



**POLITIQUE  
BIOALIMENTAIRE**  
2018 | 2025

# FEUILLE DE ROUTE

**Plan d'action 2018-2023 pour la réussite de la Politique bioalimentaire**

Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec (CRAAQ)

Édition 2023

ALIMENTER  
**NOTRE  
MONDE**

---

*La présente feuille de route 2023 est à sa quatrième édition. Celle-ci a fait l'objet d'un bilan et d'une mise à jour, en date du 25 avril 2023, dans le cadre de la préparation de la 4<sup>e</sup> rencontre annuelle des partenaires du 26 mai 2023.*

*Le bilan est présenté en introduction de la présente feuille de route. Une première section présente les principales réalisations, couvrant la période du 1<sup>er</sup> avril 2022 au 31 mars 2023. Une deuxième section porte sur les priorités et enjeux pour 2023-2024 considérant l'objectif de contribuer à l'économie durable du Québec.*

*Les tableaux présentant les actions des partenaires bioalimentaires n'ont pas donné lieu à une mise à jour en 2022 et 2023.*

NOTES AUX LECTEURS :

La liste des sigles et acronymes utilisés se retrouve à la fin du document.

---

## Principales réalisations 2022-2023

- Mise en œuvre de la convention d'aide financière 2020-2023 avec le MAPAQ visant essentiellement l'appui à la mission du CRAAQ.
- Mise en place de formations pour les entreprises en transformation alimentaire et les agrotransformateurs, dont le programme TransformA.
- Réalisation de deux éditions du projet « Propulsion360 » visant à appuyer les démarches d'agro transformateurs à pénétrer les tablettes de la distribution.
- Élaboration et mise en vente de plusieurs guides visant le développement et le perfectionnement de techniques de production afin d'augmenter la production locale de différents fruits et légumes.
- Réalisation de campagnes de promotion et de sondages clients pour mieux répondre à leurs besoins.
- Intensification des investissements dans les technologies de l'information dans le but d'offrir un service sans rupture pour les clients et les partenaires.
- Poursuite du développement du projet L'ARTERRE, sous l'égide du CRAAQ, qui continue de s'étendre dans tout le Québec. Plus de 85 MRC ou villes offrent un service d'accompagnement pour contribuer à la poursuite des entreprises agricoles et faciliter l'établissement de nouveaux entrepreneurs.

## Priorités 2023-2024 permettant de contribuer à l'économie durable du Québec

- Développer, en collaboration avec le MAPAQ, des projets en appui au secteur serricole (petits fruits hors-sol, fiches techniques sur plusieurs productions en serre, régie de productions émergentes, guide d'implantation d'une serre, technologies et éclairage des serres, etc.).
- Poursuivre le développement de contenu (gestion et mise en marché des produits transformés, faire découvrir et vendre les produits du Québec, adoption de pratiques d'affaires responsables, utilisation du commerce électronique) pour les agro-transformateurs, les entreprises de transformation et les entreprises en agro-tourisme.
- Revoir et appliquer un nouveau modèle d'affaires pour permettre l'optimisation des services de L'ARTERRE.
- Augmenter l'offre de services envers les agro-transformateurs pour les soutenir dans les démarches d'accès au marché.
- Favoriser la transformation numérique du secteur bioalimentaire afin d'en maximiser la performance (optimiser l'utilisation des données).

## OBJECTIF 1.1 : Accroître les connaissances alimentaires et le dialogue avec les consommateurs

### Pistes de travail :

1.1.1. Améliorer l'information sur l'alimentation, la santé et le secteur bioalimentaire ainsi que les outils de dialogue avec les consommateurs (ex. : plateforme d'information, étiquetage, certification).

1.1.2. Développer, avec les partenaires de la chaîne bioalimentaire, les meilleures pratiques permettant de contrer la fraude alimentaire (responsabilité partagée entre l'industrie, les consommateurs et les gouvernements)

1.1.3. Soutenir le développement des connaissances et des compétences alimentaires et culinaires des Québécois, notamment en milieu scolaire

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Intensifier et faciliter les actions en éducation alimentaire et culinaire afin de favoriser l'éducation à une alimentation saine, locale et écoresponsable des jeunes de 0 à 17 ans, notamment en regroupant, amplifiant et faisant la promotion des activités et outils éducatifs existants telles qu'Écoles enracinées et De la ferme à l'école, en lançant une campagne de sensibilisation ciblant les familles, les enseignants, éducateurs et autres intervenants œuvrant auprès des jeunes, etc.	Équiterre	TQSA CRAAQ							Réalisée	1.1.3

## OBJECTIF 1.2 : Promouvoir et valoriser les produits bioalimentaires d'ici

### Pistes de travail :

1.2.1. Renforcer l'identification, la différenciation et la promotion des aliments d'ici (ex. : Aliments du Québec, appellations réservées, termes valorisants, marques territoriales, images de marque)

1.2.2. Renforcer l'accès aux données stratégiques et l'accompagnement des entreprises pour augmenter la présence des produits québécois dans les marchés de détail et les services alimentaires

1.2.3. Accroître la présence et favoriser l'achat d'aliments sains, locaux et écoresponsables dans les institutions publiques

1.2.4. Accompagner les entreprises dans l'utilisation des technologies de l'information pour la commercialisation de leurs produits (ex. : commerce électronique)

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Réalisation d'une série de 7 webinaires portant sur l'expérience client en vue de faire découvrir et de vendre des produits du Québec par les entreprises en agrotourisme	CRAAQ	AATGQ							Réalisée	1.2.4

## OBJECTIF 2.2 : Soutenir la gestion des risques et les chaînes de valeur

### Pistes de travail :

2.2.1 Accompagner les entreprises en matière de gestion, de planification stratégique, d'information sur les coûts de production, de formation entrepreneuriale, d'outils privés de gestion des risques

2.2.2 Maintenir et adapter les outils financiers de gestion des risques agricoles pour faire face aux aléas climatiques, à la conjoncture des marchés et répondre aux attentes de la société

2.2.3 Continuer, avec les partenaires, à faire évoluer la mise en marché collective et la gestion de l'offre pour en assurer la pérennité et la réponse aux attentes des consommateurs et de la société

2.2.4 Soutenir l'approche filière et favoriser la création de chaînes de valeur afin de répondre aux besoins variés des marchés et des consommateurs d'ici et d'ailleurs

2.2.5 Évaluer la faisabilité de créer un terme valorisant « sans OGM » pour favoriser la distinction des produits du Québec

## ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Produire des études et des fiches technico-économiques visant à valoriser et vulgariser les coûts de production en collaboration avec les partenaires du secteur bioalimentaire	CRAAQ								En cours	2.2.1
Développer un guide interactif sur les coûts de production et la prise de décision en agriculture	CRAAQ CECPA								Réalisée	2.2.1
Développer une formation spécifique sur un outil de calcul de prix de revient pour les entreprises agroalimentaires	CRAAQ								Réalisée	2.2.1
Mettre en place une formation sur le diagnostic 5 fonctions des entreprises de transformation (Direction, opération, marketing, Finance et Ressources humaines)	CRAAQ								Réalisée	2.2.1
Assurer un rôle de concertation et de maillage avec les différents acteurs pour développer des chaînes de valeur et répondre à des enjeux sectoriels	CRAAQ								En cours	2.2.4

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Appuyer la mise en place de la Filière microbrassicole du Québec et réaliser le portrait de la filière microbrassicole du Québec	CRAAQ	AMBQ							Réalisée	2.2.4
Développer une formation en gestion et mise en marché des produits transformés	CRAAQ								Réalisée	1.2.2 2.2.4

## OBJECTIF 2.4 : Améliorer les compétences et l'offre de formation

### Pistes de travail :

2.4.1 Améliorer l'adéquation entre la formation bioalimentaire et le marché du travail

2.4.2 Soutenir, bonifier et promouvoir l'offre de formation dans le secteur bioalimentaire

2.4.3 Développer des approches de formation continue permettant de rejoindre les clientèles partout au Québec

2.4.4 Créer des occasions d'échange entre les établissements de formation bioalimentaire, dont l'ITAQ et l'Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec (ITHQ), en plus des établissements de recherche et de transfert

2.4.5 Affirmer le leadership de l'ITAQ en matière de formation bioalimentaire technique par la qualité de son enseignement et des infrastructures de ses deux campus (plan de développement)

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Poursuivre le développement de contenus de formation et leur diffusion en ligne par le biais des outils technologiques mis en place par le CRAAQ	CRAAQ								En cours	2.4.2
Promouvoir l'utilisation de la plateforme de e-learning du CRAAQ et développement de webinaires pour ses formations et celles des autres organisations partenaires du secteur agricole et agroalimentaire	CRAAQ	FADQ							En cours	2.4.3

## OBJECTIF 3.1 : Attirer et retenir la main-d'œuvre et la relève

### Pistes de travail :

3.1.1 Mieux connaître les besoins actuels et futurs du secteur bioalimentaire en main-d'œuvre et relève

3.1.2 Appuyer l'embauche et le recrutement dans les entreprises bioalimentaires

3.1.3 Appuyer les transferts et les démarrages d'entreprises par la formation, le soutien et l'accompagnement des jeunes entrepreneurs (Stratégie pour la relève entrepreneuriale bioalimentaire)

3.1.4 Promouvoir les carrières du secteur bioalimentaire

3.1.5 Appuyer les initiatives en matière de santé et d'attractivité des milieux de travail au sein des entreprises bioalimentaires

## ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Dans le cadre de L'ARTERRE, poursuivre le développement d'outils en soutien aux agents de maillage des MRC ou territoires de même qu'aux cédants et propriétaires fonciers pour s'assurer de leur degré de préparation au transfert et/ou au démarrage.	CRAAQ								En cours	3.1.3
Développer une campagne de sensibilisation à l'échelle québécoise afin de favoriser les échanges entre la relève agricole et les cédants et le transfert d'expertise et de fermes à la relève.	CRAAQ	MAPAQ FADQ							Réalisée	3.1.3
Mettre en œuvre, à l'échelle québécoise, une campagne de sensibilisation liée à l'importance de la planification du transfert et aux mythes et réalités entre non-apparentées	CRAAQ	MAPAQ FADQ							Réalisée	3.1.3
Développer une grille de transférabilité et une trousse d'outils facilitant le transfert d'entreprise agroalimentaire	CRAAQ								Réalisée	3.1.3

## OBJECTIF 3.2: Renforcer l'implantation des pratiques d'affaires responsables

### Pistes de travail :

3.2.1. Renforcer l'offre d'accompagnement, de formation et de services-conseils de même que le transfert d'expertise aux entreprises bioalimentaires

3.2.2. Appuyer le développement de l'expertise et la collaboration interprofessionnelle entre les conseillers aux entreprises bioalimentaires

3.2.3. Soutenir les initiatives en matière de développement durable et stratégique de l'industrie bioalimentaire

## ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Organiser des activités de formation, de réseautage et d'accompagnement et développer des outils de diffusion répondants aux différents besoins des conseillers, intervenants et entreprises.	CRAAQ								En cours	3.2.1
Développer une formation conjointe pour conseillers en agroenvironnement et en gestion pour favoriser l'émulation entre les deux groupes et pour que les deux adoptent une vision plus globale lors de leur service-conseil auprès des entreprises	CRAAQ	CSC et Via Pole d'expertise en services-conseils agricoles							Réalisée	3.2.2
Identifier et concerter les priorités de formation continue des conseillers grâce au comité Services-conseils du CRAAQ	CRAAQ								En cours	3.2.2
Mettre en place une stratégie d'adaptation aux changements climatiques dans le secteur des plantes fourragères	CQPF CRAAQ	Tous les partenaires du secteur							En cours	3.2.3

### OBJECTIF 3.3 : Promouvoir la santé et le bien-être des animaux

#### Pistes de travail :

3.3.1 Poursuivre les approches concertées en matière de prévention des maladies animales et celles transmissibles aux humains par les animaux

3.3.2 Renforcer les initiatives visant la prévention de l'antibiorésistance et l'utilisation judicieuse des antibiotiques

3.3.3 Favoriser l'accès et soutenir le développement de la profession vétérinaire

3.3.4 Soutenir la mise en œuvre des pratiques recommandées pour la santé et le bien-être des animaux

3.3.5 Augmenter la responsabilisation de toutes les personnes envers les animaux

#### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Diffuser les résultats de recherche et d'innovation et autres informations pertinents portant sur la santé et le bien-être animal à travers ses événements en production animale et sur sa plateforme Agri-Réseau.	CRAAQ								En cours	3.3.4
Contribuer annuellement à l'organisation de la journée de transfert de la Stratégie québécoise de santé et de bien-être des animaux, avec le MAPAQ et ses partenaires.	CRAAQ	MAPAQ Divers partenaires							En cours	3.3.4

## OBJECTIF 3.4 : Encourager les approches concertées pour la santé et l'environnement

### Pistes de travail :

3.4.1 Renforcer les initiatives pour réduire les gaz à effet de serre du secteur bioalimentaire et sa vulnérabilité face aux changements climatiques

3.4.2 Améliorer l'efficacité énergétique des entreprises bioalimentaires et leur accès aux sources d'énergie renouvelable

3.4.3 Développer et appuyer les approches concertées pour améliorer la qualité de l'eau, la santé des sols et la protection de la biodiversité

3.4.4 Poursuivre la croissance du secteur biologique

3.4.5 Renforcer la réduction des risques liés à l'utilisation des pesticides

3.4.6 Réduire le gaspillage et les pertes alimentaires et favoriser les dons alimentaires

3.4.7 Encourager l'économie circulaire et valoriser les coproduits

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Développer un guide décrivant les méthodes de calcul de la charge de phosphore par production animale en mettant à jour les valeurs référence du CRAAQ	CRAAQ	MELCCFP MAPAQ							Réalisée	3.4.3
Travailler avec les partenaires de recherche du secteur sur un projet d'inclure la production fruitière intégrée à SAgE pesticides	CRAAQ	Partenaires de recherche du secteur IRDA							Réalisée	3.4.3
Poursuivre les objectifs établis du plan d'action sectoriel pour le développement de la production de fraises et framboises biologiques	APFFQ	CÉTAB+ CRAAQ							En cours	3.4.4
Développer un guide de production en grandes cultures biologique (Tome 1 et Tome 2)	CRAAQ								Réalisée	3.4.4 3.4.5
Réaliser un outil web destiné aux conseillers pour répondre aux nouvelles exigences en matière de pesticides	CRAAQ	MAPAQ CSC							En cours	3.4.5

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Réaliser guide interactif en agroforesterie	CRAAQ								Réalisée	3.4.5
Développer une formation en agriculture de précision	CRAAQ								Réalisée	3.4.5
Développer une formation sur l'utilisation rationnelle des pesticides pour favoriser la réduction de leur usage	CRAAQ								En cours	3.4.5

## OBJECTIF 4.2 : Développer l'attractivité des territoires

### Pistes de travail :

4.2.1 Appuyer le développement d'une diversité de modèles d'affaires et de projets de développement innovants contribuant à l'attractivité des territoires

4.2.2 Créer des environnements favorables à l'établissement de nouvelles entreprises bioalimentaires sur l'ensemble du territoire du Québec

4.2.3 Appuyer le développement d'initiatives liées à la mise en marché de proximité et au tourisme gourmand

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Produire un webinaire de formation afin d'accroître la qualité de l'offre agrotouristique des entreprises du secteur du tourisme gourmand et de la mise en marché de proximité	CRAAQ								Réalisée	4.2.3
Mettre en place un projet de laboratoire territorial avec la MRC de l'Érable pour implanter une communauté de fermiers de proximité	MRC de l'Érable	CRAAQ							Projet arrêté	4.2.3

## OBJECTIF 4.3 : Renforcer la synergie entre les territoires et le secteur bioalimentaire

### Pistes de travail :

4.3.1 Réaliser, actualiser et mettre en œuvre les outils de planification du développement bioalimentaire dans les territoires, notamment les plans de développement de la zone agricole (PDZA)

4.3.2. Tenir compte de la nouvelle gouvernance de proximité en appuyant des exercices de concertation des acteurs bioalimentaires et de planification dans les territoires ainsi que la mise en œuvre de projets en découlant

4.3.3 Élaborer et mettre en œuvre un plan d'action pour le territoire de la région de Montréal

4.3.4 Développer l'agriculture urbaine

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Réaliser un inventaire des outils mis en place par les MRC afin de favoriser le déploiement de leurs actions en lien avec les PDZA	CRAAQ								À planifier	4.3.1
Développer un guide de production d'œufs de petits élevages de poules	CRAAQ								En cours	4.3.4
Développer un outil web visant à rassembler les informations et outils facilitant le développement de l'agriculture urbaine	CRAAQ	AU/LAB							Réalisée	4.3.4

---

## Sigles et acronymes

AATGQ – Association de l’agrotourisme et du tourisme gourmand du Québec

AMBQ – Association des microbrasseries du Québec

APFFQ – Association des producteurs de fraises et framboises du Québec

AU/LAB – Laboratoire sur l’agriculture urbaine

CECPA – Centre d’études sur les coûts de production en agriculture

CETAB+ – Centre d’expertise et de transfert en agriculture biologique et de proximité

CQPF – Conseil québécois des plantes fourragères

CRAAQ – Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec

CSC – Coordination des services-conseils

FADQ – La Financière agricole du Québec

IRDA – Institut de recherche et de développement en agroenvironnement

ITAQ – Institut de technologie agroalimentaire

MAPAQ – Ministère de l’Agriculture, des Pêcheries et de l’Alimentation du Québec

MELCCFP – Ministère de l’Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs

MRC – Municipalité régionale de comté

PDZA – Plan de développement de la zone agricole

OGM – Organisme génétiquement modifié

TQSA – Table québécoise pour une saine alimentation