



POLITIQUE
BIOALIMENTAIRE
2018 | 2025

FEUILLE DE ROUTE RÉGIONALE

Plan d'action 2018-2023 pour la réussite de la Politique bioalimentaire

ESTRIE
(RÉGION 05)

Édition 2019-2020

ALIMENTER
**NOTRE
MONDE**

Les actions des partenaires régionaux de cette feuille de route ont été identifiées à partir notamment des planifications territoriales, des Plans de développement de la zone agricole (PDZA) ainsi que des échanges entre les directions régionales du MAPAQ et les partenaires du territoire. Cette feuille de route demeure évolutive..

Feuille de route mise à jour en date du 29 novembre 2019

NOTES AUX LECTEURS :

La liste des sigles et acronymes
utilisés se retrouve à la fin du
document

OBJECTIF 1.2 : Promouvoir et valoriser les produits bioalimentaires d'ici

Pistes de travail :

1.2.1. Renforcer l'identification, la différenciation et la promotion des aliments d'ici (ex. : Aliments du Québec, appellations réservées, termes valorisants, marques territoriales, images de marque)

1.2.2. Renforcer l'accès aux données stratégiques et l'accompagnement des entreprises pour augmenter la présence des produits québécois dans les marchés de détail et les services alimentaires

1.2.3. Accroître la présence et favoriser l'achat d'aliments sains, locaux et écoresponsables dans les institutions publiques

1.2.4. Accompagner les entreprises dans l'utilisation des technologies de l'information pour la commercialisation de leurs produits (ex. : commerce électronique)

ACTIONS DES PARTENAIRES RÉGIONAUX

Actions des partenaires régionaux	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Identifier et promouvoir les entreprises « Créateurs de Saveurs Cantons-de-l'Est » par l'affichage de photos des producteurs apposées à proximité de leurs produits en épicerie et des menus des restaurants (objectif : 40 épiceries IGA et 15 restaurants complices)	Table bioalimentaire (CIBLE)	Épiceries (IGA des Cantons-de-l'Est)							En cours	1.2.1 (Estrie)
Promouvoir les entreprises, l'achat local et le tourisme gourmand avec le label « Créateurs de Saveurs des Cantons-de-l'Est » et ses différentes déclinaisons	Table bioalimentaire (CIBLE)	UPA Tourisme Cantons-de-l'Est MRC (7)							En cours	1.2.1 (Estrie)
Faire connaître et mettre en valeur les produits cultivés, élevés ou transformés sur le territoire de la MRC de Memphrémagog par l'organisation du « Festin des Vendanges »	MRC de Memphré-magog	Fête des Vendanges							Planifiée	1.2.1 (Estrie)

Actions des partenaires régionaux	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Organiser une journée mettant en valeur les produits agroalimentaires de Memphrémagog, ainsi que le mont Orford	Corporation Ski et Golf Mont Orford, MRC Memphrémagog								Planifiée	1.2.1 (Estrie)
Développer des activités événementielles et promotionnelles mettant en valeur les produits et les savoir-faire de la région de la MRC de Sources notamment via le Circuit « Saveurs et Savoir-faire »	MRC des Sources	UPA MAPAQ CACE Emploi-Québec							Réalisée	1.2.1 (Estrie)
Mettre en place un espace promotionnel et un système de distribution des produits agroalimentaires disponibles sur le territoire de la Réserve internationale de ciel étoilé	CLD du Haut-Saint-François	MRC du Granit et Ville de Sherbrooke							Planifiée	1.2.1 1.2.2 (Estrie)
Mettre sur pied une politique d'achat local pour la MRC du Val-Saint-François	MRC du Val-Saint-François	Développement Val-Saint-François table bioalimentaire (CIBLE)							À planifier	1.2.3 (Estrie)
Mettre sur pied une politique d'achat local pour la Ville de Sherbrooke	Ville de Sherbrooke	Étudiants au CUFE (projet intégrateur)							En cours	1.2.3 (Estrie)
Promouvoir les entreprises et les produits locaux qui sont offerts aux services alimentaires de la COOP du CÉGEP de Sherbrooke	COOP du CÉGEP de Sherbrooke								En cours	1.2.3 (Estrie)

OBJECTIF 1.3 : Favoriser la croissance sur les marchés extérieurs et le respect des normes des produits importés

Pistes de travail :

1.3.1 Soutenir le développement des marchés extérieurs et renforcer la synergie des services d'accompagnement aux entreprises bioalimentaires exportatrices

1.3.2 Aider les entreprises bioalimentaires à bénéficier des Zones Industriale-portuaires pour développer leurs exportations

1.3.3 Documenter les plaintes au regard du non-respect des normes relatives aux produits bioalimentaires importés et réaffirmer, en continu, auprès du gouvernement fédéral l'importance de maintenir un contrôle des aliments importés et de s'assurer du respect des normes en vigueur au Canada

1.3.4 Promouvoir les intérêts du Québec et du secteur bioalimentaire lors de la négociation de tout accord pancanadien ou international relatif au commerce

ACTIONS DES PARTENAIRES RÉGIONAUX

Actions des partenaires régionaux	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Appuyer la COOPAG et une entreprise privée dans leurs objectifs d'exporter du sirop d'érable et des produits de l'érable à l'international et au Québec	MRC du Granit SDEG	COOPAG MAPAQ FPAQ CQI							En cours	1.3.1 (Estrie)

OBJECTIF 2.1 : Appuyer l'investissement dans les entreprises

Pistes de travail :

2.1.1. Appuyer l'investissement agricole et l'offre de financement

2.1.2. Appuyer l'investissement dans les secteurs des pêches et de l'aquaculture commerciale

2.1.3. Accompagner les entreprises de transformation alimentaire dans leurs projets d'investissement et de manufacturier innovant par une démarche gouvernementale unifiée

2.1.4. Explorer le potentiel d'investissement étranger complémentaire aux entreprises d'ici et procurant des gains pour le Québec en matière de croissance des activités du secteur bioalimentaire et de sa présence sur les marchés

ACTIONS DES PARTENAIRES RÉGIONAUX

Actions des partenaires régionaux	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Offrir un soutien financier aux entreprises agricoles en démarrage ou en transfert	MRC des Sources								En cours	2.1.1 (Estrie)
Offrir un soutien financier aux entreprises manufacturières agricoles et agroalimentaires pour améliorer leur productivité par une étude ou un accompagnement ou par l'acquisition de nouveaux équipements (Fonds Innove)	MRC de Coaticook	Desjardins New Hampshire Charitable Foundation CCIRC							En cours	2.1.1 (Estrie)
Effectuer un diagnostic régional de la situation des abattoirs en Estrie afin de mieux cibler les investissements stratégiques requis dans ce secteur pour bien répondre à la demande	CLD du Haut-Saint-François, Fédération régionale de l'UPA								Réalisée	2.1.3 (Estrie)

OBJECTIF 2.2 : Soutenir la gestion des risques et les chaînes de valeur

Pistes de travail :

2.2.1 Accompagner les entreprises en matière de gestion, de planification stratégique, d'information sur les coûts de production, de formation entrepreneuriale, d'outils privés de gestion des risques

2.2.2 Maintenir et adapter les outils financiers de gestion des risques agricoles pour faire face aux aléas climatiques, à la conjoncture des marchés et répondre aux attentes de la société

2.2.3 Continuer, avec les partenaires, à faire évoluer la mise en marché collective et la gestion de l'offre pour en assurer la pérennité et la réponse aux attentes des consommateurs et de la société

2.2.4 Soutenir l'approche filière et favoriser la création de chaînes de valeur afin de répondre aux besoins variés des marchés et des consommateurs d'ici et d'ailleurs

2.2.5 Évaluer la faisabilité de créer un terme valorisant « sans OGM » pour favoriser la distinction des produits du Québec

ACTIONS DES PARTENAIRES RÉGIONAUX

Actions des partenaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Appuyer le développement d'une filière industrielle complémentaire aux activités agricoles et forestières dominantes appuyée sur des créneaux novateurs (écomatériaux / matériaux agrosourcés)	MRC des Sources	MAPAQ CTAQ							En cours	2.2.4 (Estrie)

OBJECTIF 2.3 : Investir dans l'innovation et renforcer les synergies

Pistes de travail :

2.3.1 Accroître les efforts de recherche et d'innovation dans le secteur bioalimentaire avec un effet de levier des partenaires

2.3.2 Améliorer les infrastructures des centres de recherches et de transfert dédiés au secteur bioalimentaire dans l'optique d'être à la fine pointe de la technologie et de répondre aux nouveaux standards du secteur

2.3.3 Accompagner et soutenir l'innovation au sein des entreprises bioalimentaires comme catalyseur à l'implantation de technologies innovantes et au développement de produit

2.3.4 Renforcer les approches concertées entre les acteurs de la recherche, de l'innovation et de la formation pour la réalisation de projets structurants

ACTIONS DES PARTENAIRES RÉGIONAUX

Actions des partenaires régionaux	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Appuyer et encadrer des promoteurs agroalimentaires dans la recherche et le développement de solutions innovantes	Université de Sherbrooke (département de génie)	Sherbrooke Innopole							En cours	2.3.3 (Estrie)

OBJECTIF 2.4 : Améliorer les compétences et l'offre de formation

Pistes de travail :

2.4.1 Améliorer l'adéquation entre la formation bioalimentaire et le marché du travail

2.4.2 Soutenir, bonifier et promouvoir l'offre de formation dans le secteur bioalimentaire

2.4.3 Développer des approches de formation continue permettant de rejoindre les clientèles partout au Québec

2.4.4 Créer des occasions d'échange entre les établissements de formation bioalimentaire, dont l'ITA et l'Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec (ITHQ), en plus des établissements de recherche et de transfert

2.4.5 Affirmer le leadership de l'ITA en matière de formation bioalimentaire technique par la qualité de son enseignement et des infrastructures de ses deux campus (plan de développement)

ACTIONS DES PARTENAIRES RÉGIONAUX

Actions des partenaires régionaux	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Diffuser et promouvoir l'offre de formation du CRFA de l'Estrie auprès des producteurs de la région du Val-Saint-François	MRC du Val-Saint-François	CRFA, syndicat local de l'UPA, commissions scolaires, centres de formations professionnelles de Windsor et Asbestos							Planifiée	2.4.2 (Estrie)
Faciliter l'accès à la formation spécialisée à proximité de la clientèle agricole permettant de couvrir les trois phases de développement de l'entrepreneur et de sa main-d'œuvre	CRFA	7 MRC (agents agroalimentaires), UPA							En cours	2.4.3 (Estrie)

OBJECTIF 3.1 : Attirer et retenir la main-d'œuvre et la relève

Pistes de travail :

3.1.1 Mieux connaître les besoins actuels et futurs du secteur bioalimentaire en main-d'œuvre et relève

3.1.2 Appuyer l'embauche et le recrutement dans les entreprises bioalimentaires

3.1.3 Appuyer les transferts et les démarrages d'entreprises par la formation, le soutien et l'accompagnement des jeunes entrepreneurs (Stratégie pour la relève entrepreneuriale bioalimentaire)

3.1.4 Promouvoir les carrières du secteur bioalimentaire

3.1.5 Appuyer les initiatives en matière de santé et d'attractivité des milieux de travail au sein des entreprises bioalimentaires

ACTIONS DES PARTENAIRES RÉGIONAUX

Actions des partenaires régionaux	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Identifier les besoins des agriculteurs et des entreprises bioalimentaires de la MRC en relève et main-d'œuvre	MRC des Sources								Réalisée	3.1.1 (Estrie)
Mettre sur pied une coopérative de remplacement de la main-d'œuvre agricole	MRC de Coaticook	UPA							À planifier	3.1.2 (Estrie)
Soutenir l'établissement et le maintien de la relève agricole en Estrie par la mise en commun des ressources régionales	UPA	Agents de maillage « ARTERRE » locaux, Entente sectorielle de développement bioalimentaire							En cours	3.1.3 (Estrie)

OBJECTIF 3.2: Renforcer l'implantation des pratiques d'affaires responsables

Pistes de travail :

3.2.1. Renforcer l'offre d'accompagnement, de formation et de services-conseils de même que le transfert d'expertise aux entreprises bioalimentaires

3.2.2. Appuyer le développement de l'expertise et la collaboration interprofessionnelle entre les conseillers aux entreprises bioalimentaires

3.2.3. Soutenir les initiatives en matière de développement durable et stratégique de l'industrie bioalimentaire

ACTIONS DES PARTENAIRES RÉGIONAUX

Actions des partenaires régionaux	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Adapter l'appui financier aux entreprises en fonction des besoins particuliers de certaines clientèles (ex. : relève, valeur ajoutée)	Réseau Agriconseils	MAPAQ, dispensateurs de services du Réseau Agriconseils							En cours	3.2.1 (Estrie)

OBJECTIF 3.4 : Encourager les approches concertées pour la santé et l'environnement

Pistes de travail :

3.4.1 Renforcer les initiatives pour réduire les gaz à effet de serre du secteur bioalimentaire et sa vulnérabilité face aux changements climatiques

3.4.2 Améliorer l'efficacité énergétique des entreprises bioalimentaires et leur accès aux sources d'énergie renouvelable

3.4.3 Développer et appuyer les approches concertées pour améliorer la qualité de l'eau, la santé des sols et la protection de la biodiversité

3.4.4 Poursuivre la croissance du secteur biologique

3.4.5 Renforcer la réduction des risques liés à l'utilisation des pesticides

3.4.6 Réduire le gaspillage et les pertes alimentaires et favoriser les dons alimentaires

3.4.7 Encourager l'économie circulaire et valoriser les coproduits

ACTIONS DES PARTENAIRES RÉGIONAUX

Actions des partenaires régionaux	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Mettre sur pied le projet Agriclimat en Estrie et recevoir les suggestions d'actions des participants pour adapter les entreprises agricoles aux changements climatiques	UPA	Club agroenvironnemental de l'Estrie							En cours	3.4.1 (Estrie)
Sensibiliser et accompagner les producteurs agricoles de la MRC des Sources à l'adoption de bonnes pratiques agroenvironnementales dans le but de réduire l'érosion des terres	MRC des Sources	UPA, Club agroenvironnemental de l'Estrie, RIRPTL, MAPAQ							En cours	3.4.3 (Estrie)
Mettre en place des projets d'implantation de cultures de couverture	Club agroenvironnemental de l'Estrie	MAPAQ							En cours	3.4.3 (Estrie)

Actions des partenaires régionaux	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Développer et améliorer l'offre de services pour les producteurs biologiques ou en transition	Club agroenvironnemental de l'Estrie								En cours	3.4.4 (Estrie)
Mettre en place des projets de réduction et d'optimisation de l'utilisation de pesticides	Club agroenvironnemental de l'Estrie	MAPAQ							En cours	3.4.5 (Estrie)
Stimuler et favoriser le développement des collectivités par une approche d'économie circulaire, notamment en agroalimentaire	Synergie Estrie	MRC des Sources, Sherbrooke Innopole							En cours	3.4.7 (Estrie)
Mettre sur pied une coopérative ayant comme mission d'offrir de produits régionaux à l'année et un service de restauration permettant de valoriser les surplus ou les aliments hors normes (épicerie/boutique/restaurant) (objectif d'économie circulaire)	Développement Val-Saint-François et MRC du VSF								En cours	3.4.7 (Estrie)
Mettre sur pied une démarche territoriale d'économie circulaire	Synergie Estrie	MRC des Sources, Sherbrooke Innopole, CTTÉI, SADC des Sources, CRE-Estrie, Ville de Sherbrooke, Université de Sherbrooke							En cours	3.4.7 (Estrie)
Développer une banque d'opportunités d'affaires (BOA) permettant de répondre à différents besoins du secteur bioalimentaire	MRC de Coaticook	Autres MRC de l'Estrie (4), Ville de Sherbrooke, Entente sectorielle de développement							En cours	3.4.7 (Estrie)

OBJECTIF 4.1 : Mettre en valeur et pérenniser les terres agricoles pour les générations futures

Pistes de travail :

4.1.1 Adapter les outils de protection des terres agricoles pour assurer leur pérennité et favoriser la diversité des activités agricoles

4.1.2 Développer des avenues, dans le respect de l'environnement, pour mettre en valeur les terres en friche ainsi que pour augmenter les superficies en culture et la production aquacole

4.1.3 Poursuivre le suivi et l'analyse de l'évolution de la propriété foncière agricoles

4.1.4 Explorer les pistes de solutions à long terme relativement à la taxation foncière agricole

ACTIONS DES PARTENAIRES RÉGIONAUX

Actions des partenaires régionaux	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Mettre sur pied une fiducie d'utilité sociale agricole (FUSA)	MRC de Coaticook								En cours	4.1.2 (Estrie)
Étudier différentes avenues pour remettre en culture les terres en friche sur leur territoire	MRC (7)								En cours	4.1.2 (Estrie)

OBJECTIF 4.2 : Développer l'attractivité des territoires

Pistes de travail :

4.2.1 Appuyer le développement d'une diversité de modèles d'affaires et de projets de développement innovants contribuant à l'attractivité des territoires

4.2.2 Créer des environnements favorables à l'établissement de nouvelles entreprises bioalimentaires sur l'ensemble du territoire du Québec

4.2.3 Appuyer le développement d'initiatives liées à la mise en marché de proximité et au tourisme gourmand

ACTIONS DES PARTENAIRES RÉGIONAUX

Actions des partenaires régionaux	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Organiser des activités visant à sensibiliser les producteurs agrotouristiques à de meilleures pratiques d'affaires	CACE	MAPAQ, Réseau Agri-Conseils, UPA, Tourisme Cantons-de-l'Est							Planifiée	4.2.3 (Estrie)
Participer à l'organisation de la Randonnée gourmande	Développement Val-Saint-François, MRC Val-Saint-François	Tourisme Val-Saint-François, MAPAQ, Tourisme Cantons-de-l'Est							En cours	4.2.3 (Estrie)
Intégrer l'Estrie comme région d'accueil pour la relève agricole dans le projet « ARTERRE »	Territoires de l'Estrie (7)								En cours	4.2.2 (Estrie)

OBJECTIF 4.3 : Renforcer la synergie entre les territoires et le secteur bioalimentaire

Pistes de travail :

4.3.1 Réaliser, actualiser et mettre en œuvre les outils de planification du développement bioalimentaire dans les territoires, notamment les plans de développement de la zone agricole (PDZA)

4.3.2. Tenir compte de la nouvelle gouvernance de proximité en appuyant des exercices de concertation des acteurs bioalimentaire et de planification dans les territoires ainsi que la mise en œuvre de projets en découlant

4.3.3 Élaborer et mettre en œuvre un plan d'action pour le territoire de la région de Montréal

4.3.4 Développer l'agriculture urbaine

ACTIONS DES PARTENAIRES RÉGIONAUX

Actions des partenaires régionaux	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Réaliser et adopter un plan de développement de la zone agricole (PDZA) pour les sept territoires de l'Estrie	Territoires de l'Estrie (7)	MAPAQ MAMH UPA							En cours	4.3.1 (Estrie)
Embaucher un agent de développement agricole pour assurer la mise en œuvre des PDZA sur leur territoire respectif	Territoires de l'Estrie (5 MRC + Ville de Sherbrooke)								En cours	4.3.1 (Estrie)
Réviser le plan de développement de la zone agricole	MRC des Sources	MAPAQ UPA							Planifiée	4.3.1 (Estrie)
Organiser un événement de réseautage et de sensibilisation des acteurs politiques et socio-économiques de la MRC du Haut-Saint-François aux réalités agricoles de leur territoire	CLD du Haut-Saint-François	UPA CRIFA MAPAQ SPBSQ							En cours	4.3.2 (Estrie)
Organiser une tournée de la zone agricole avec les élus municipaux et les organismes paramunicipaux	Ville de Sherbrooke	UPA							Réalisée	4.3.2 (Estrie)

OBJECTIF 4.4 : Miser sur les potentiels des territoires par une intervention adaptée à leurs spécificités

Pistes de travail :

4.4.1 Favoriser la réalisation de projets innovants mobilisant l'ensemble des acteurs concernés d'un territoire et misant sur les spécificités et les ressources propres à celui-ci

4.4.2 Moduler les interventions et les services afin de considérer les spécificités régionales avec une cohérence d'ensemble

4.4.3 Adapter les interventions dans le secteur bioalimentaire aux besoins spécifiques des communautés autochtones

4.4.4 Améliorer l'accès au réseau électrique triphasé, au réseau de gaz naturel et au réseau Internet haute vitesse sur l'ensemble du territoire et pour les entreprises bioalimentaires

ACTIONS DES PARTENAIRES RÉGIONAUX

Actions des partenaires régionaux	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Favoriser le développement et la valorisation en région de produits et de filières bioalimentaires distinctifs permettant de se différencier comme région	MRC de Memphré-magog	MRC de l'Estrie, Ville de Sherbrooke, UPA, MAPAQ, Entente sectorielle de développement du secteur bioalimentaire							En cours	4.4.1 (Estrie)
Favoriser une couverture Internet haute vitesse et un réseau cellulaire performants et fiables sur l'ensemble du territoire de la MRC de Coaticook	MRC de Coaticook, TACTIC	Commission scolaire des Hauts-Cantons, gouvernements provincial et fédéral							En cours	4.4.4 (Estrie)

Sigles et acronymes

CACE – Club agrotouristique des Cantons de l'Est
CCIRC – Chambre de Commerce et d'Industrie de la Région de Coaticook
CLD – Centre local de développement
COOPAG – Coopérative des producteurs agricoles en acériculture certifiée
CQI – Carrefour Québec International
CRE – Conférence régionale des élus
CRFA – Collectifs régionaux en formation agricole
CRIFA – Centre de formation professionnelle de Coaticook
CTAQ – Conseil de la transformation alimentaire
CTTÉI – Centre de Transfert technologique en Écologie Industrielle
FPAQ – Fédération des producteurs acéricoles du Québec
MRC – Municipalité régionale de comté
RIRPTL – Régie inter municipal de restauration et de préservation des Trois-Lacs
SDEG – Société de développement économique du Granit
TCBQ-CIBLE – Conseil de l'industrie bioalimentaire de l'Estrie
UPA – Union des producteurs agricoles
CUFE – Centre universitaire de formation en environnement (projet intégrateur)
PDZA – Plans de développement de la zone agricole
BOA – Banque d'opportunités d'affaires
SADC – Société d'aide au développement des collectivités
VSF – Val-Saint-François
FUSA – Fiducie d'utilité sociale
OGM – Organisme génétiquement modifié
TACTIC – Table d'action en communication et en technologie de l'information de la MRC de Coaticook