



**POLITIQUE  
BIOALIMENTAIRE**  
2018 | 2025

# FEUILLE DE ROUTE

**Plan d'action 2018-2023 pour la réussite de la Politique bioalimentaire**

Groupe Production-transformation

Édition 2023

ALIMENTER  
**NOTRE  
MONDE**

## Composition du groupe

- L'Union des producteurs agricoles (UPA)
- Association québécoise de l'industrie de la pêche (AQIP) (fait également partie du Groupe Pêches et aquaculture)
- Sollio Groupe Coopératif
- Agropur (fait également partie du Groupe Laitier)
- Conseil de la transformation alimentaire du Québec (CTAQ)
- Groupe Export agroalimentaire Québec-Canada (Groupe Export)

*La présente feuille de route 2023 est à sa quatrième édition. Celle-ci a fait l'objet d'un bilan et d'une mise à jour, en date du 3 juillet 2023, dans le cadre de la préparation de la 4<sup>e</sup> rencontre annuelle des partenaires du 26 mai 2023.*

*La section sur les principales réalisations 2022-2023 est une synthèse du bilan des actions réalisées alors que les enjeux et les priorités 2023-2024 ont été actualisés en tenant compte des discussions aux rencontres du 6 décembre 2022, du 25 janvier 2023 et du 1<sup>er</sup> mai 2013 ainsi que de contribuer à l'économie durable du Québec. Ces sections sont présentées en introduction du présent document.*

*Certains des tableaux présentant les actions des partenaires bioalimentaires ont été mis à jour en 2023.*

### NOTES AUX LECTEURS :

La liste des sigles et acronymes utilisés se retrouve à la fin du document.

## Principales réalisations 2022-2023

### Orientation 1 : Une offre de produits répondants aux besoins des consommateurs

- Réalisation de campagnes de valorisation du secteur bioalimentaire – produits, bonnes pratiques, profession (UPA, AQIP, Sollio Groupe Coopératif et CTAQ)
- Incitation des membres à adhérer à Aliments du Québec - identification et promotion des produits (CTAQ et AQIP)
- Création d'espaces de dialogues entre les producteurs et les consommateurs – Jeu Kasscrout (application et jeu géant), portes ouvertes Mangeons local sur toute la période estivale, amélioration de l'application Mangeons local et mise en place d'un projet pilote de site transactionnel avec Maturin, participation à différents salons dont la Semaine de l'agriculture, de l'alimentation et de la consommation (SAAC) (UPA)
- Réalisation et mise en ligne de la série vidéo « L'autonomie alimentaire, ça se cultive ensemble » (UPA)
- Participation aux travaux de Commun'assiette (Équiterre) visant à faciliter les maillages entre l'offre alimentaire québécoise et la demande des institutions (UPA)
- Poursuite de la mise en œuvre du plan stratégique 2019-2023 d'appui à l'exportation
  - Reprise des salons commerciaux et des missions commerciales en présentiel avec 39 activités réalisées, en plus de 13 activités en virtuel (Groupe Export)
  - Taux de participation record dans le cadre du programme Soutien aux exportations bioalimentaires
  - Offre de rapports NielsenIQ comprenant des données précises sur le marché américain aidant les entreprises à prendre leurs décisions d'affaires et à intégrer cette analyse dans leur stratégie de commercialisation internationale
  - Tenue d'une nouvelle cohorte du programme NomadLab permettant l'obtention de rétroactions ciblées de la part des consommateurs d'un nouveau marché visé
  - Analyse de faisabilité pour bonifier l'offre du service-conseil Étiquetage et Réglementation à plus de 80 pays.
  - Implantation d'un projet pilote d'expédition de palettes via la plateforme d'expédition centralisée Novia.
- Mise en place d'activités pour encourager, guider et soutenir les entreprises afin qu'elles contribuent, par leurs produits, à améliorer la qualité nutritionnelle de l'offre alimentaire québécoise par l'entremise de l'initiative Amélioration alimentaire Québec (CTAQ)
- Poursuite des projets de valorisation des bonnes pratiques de l'industrie de la transformation alimentaire afin d'inspirer et d'inciter les entreprises à améliorer la qualité nutritive des aliments (oculométrie, Amélioration alimentaire Québec et fiches techniques) (CTAQ)
- Poursuite de la promotion des produits marins québécois afin de mieux les faire connaître auprès des consommateurs québécois, notamment avec le slogan « Pêchés ici, mangés ici » (AQIP)
- Participation à un projet visant à certifier de nouveau le crabe des neiges de la zone 12 (AQIP)
- Réalisation de projets visant la commercialisation de produits aquatiques sur le marché québécois (AQIP)

- Poursuite du développement de produits laitiers à valeur ajoutée répondant aux nouvelles exigences des consommateurs (Agropur et autres coopératives laitières)
- Participation active à la Filière biologique en fournissant une expertise marketing pour aider au développement du secteur et pour cibler les actions stratégiques afin de renforcer les termes valorisants et la confiance des consommateurs (certification Bio) (Agropur)
- Accompagnement des entreprises en transformation alimentaire dans le cadre du Programme de développement des marchés bioalimentaires (PDMB) afin de répondre aux besoins des entreprises agroalimentaires de petites, moyennes et de plus grandes tailles pour les appuyer dans le développement de leurs marchés au Québec. Ce programme vise à fournir l'encadrement et les outils afin de promouvoir et d'accroître les ventes de leurs produits sur le marché québécois (CTAQ)
- Réalisation du projet de développement du parcours du produit amélioré pour les 14 catégories de la cible 7 de la Politique bioalimentaire sur la valeur nutritive - réalisé dans le cadre d'AAQ. (CTAQ)

## **Orientation 2 : Des entreprises prospères, durables et innovantes**

- Réalisation de projets de robotisation et d'automatisation: investissements en mécanisation dans le secteur de la transformation des poissons et fruits de mer et investissements structurants en mécanisation et en capacité de transformation laitière (AQIP et Agropur)
- Participation, auprès de la FADQ, à l'amélioration des programmes de gestion des risques et d'appui aux investissements en agriculture (groupe de travail ASREC, table de travail en financement FADQ-UPA, commentaires sur le prochain cadre stratégique agricole) (UPA)
- Réalisation et publication d'un sondage auprès des entreprises agricoles québécoises afin de mesurer l'effet de l'inflation sur les intrants agricoles ainsi que la hausse des taux d'intérêts « Opération inflation » (UPA)
- Poursuite des interventions pour faire valoir et défendre les intérêts du Québec et du Canada lors du panel sur les contingents tarifaires (Agropur)
- Mise en place d'initiatives pour accompagner des entreprises agricoles dans leur projet de transformation numérique. Celles-ci ont accès à des outils et à des conseils d'experts en produits numériques pour faciliter l'adoption et l'utilisation des technologies liées à la plateforme AgConnexion (Sollio Groupe Coopératif)
- Accompagnement des associations sectorielles dans l'élaboration de leur plan stratégique: protéines végétales, protéines d'insectes, Comité Recherche-développement-innovation; Association des torrificateurs artisans du Québec (ATAQ), Association des producteurs d'hydromels et d'alcools de miel du Québec (CTAQ)
- Mise en œuvre d'activités de sensibilisation et d'accompagnement pour la mise en place d'éléments du plan numérique et l'optimisation des données de manière à influencer, dont le Sommet de la transformation numérique (CTAQ)
- Défense du secteur laitier dans l'élaboration de la consigne des contenants de breuvage au Québec et implication dans l'organisme de gestion désignée (Agropur)
- Mise en place d'une structure de support pour l'intégration des pratiques ESG (environnement, social et gouvernance) en entreprise (CTAQ)
- Présentation de la première conférence ESG pour l'industrie (21 février 2023 ESG : tout ce que vous devez savoir) (CTAQ)
- Création du prix écoresponsable dans le cadre des Prix Innovation en alimentation 2022 (CTAQ)

- Accompagnement des entreprises dans le déploiement de l'Offensive de transformation numérique (OTN) en transformation alimentaire qui a pour objectif de sensibiliser les entreprises à l'importance du virage numérique et de les accompagner dans l'implantation de solution et l'exploitation des données (CTAQ et AQIP)

### **Orientation 3 : Des entreprises attractives et responsables**

- Participation au Programme pilote en transformation alimentaire pour les travailleurs étrangers temporaires dans le cadre de la réforme du Programme Expérience Québec (Sollio Groupe Coopératif)
- Participation à la mise en œuvre du plan stratégique 2020-2023 du Comité sectoriel de main-d'œuvre en transformation alimentaire (CSMOTA) (CTAQ)
- Poursuite de l'implication active dans la Stratégie québécoise de santé et de bien-être des animaux et à ses sous-comités et sensibilisation des producteurs aux bonnes pratiques (UPA, Sollio Groupe Coopératif)
- Adoption de 14 ambitions s'appuyant sur les objectifs de développement durable des Nations unies et élaboration d'un plan d'action en responsabilité d'entreprise et coopérative (Sollio Groupe Coopératif)
- Coordination du projet Agrisolutions climat en partenariat avec les Producteurs de grains du Québec et le Conseil pour le développement de l'agriculture du Québec pour soutenir l'adoption des pratiques de gestion bénéfiques relativement aux changements climatiques et gestion de l'azote dans un vaste réseau de producteurs agricoles et favoriser la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) de leurs entreprises. (UPA)
- Fin du Projet Cohabitation agriculture-faune en zone littorale du lac Saint-Pierre qui visait à encourager l'adoption de pratiques culturelles reconnues pour leurs impacts positifs sur l'habitat faunique, la qualité de l'eau et la santé et la conservation des sols ainsi que le développement de nombreux outils (webinaires, journée terrain, activités de partage, capsules vidéo, etc.) pour mieux comprendre les enjeux et passer en mode action (UPA)
- Réalisation de tests de régie pour une meilleure utilisation des intrants et une optimisation des rendements à la Ferme de recherche en productions végétales de Sollio Agriculture et réalisation d'activités de transfert de connaissances sur l'agriculture durable. (Sollio Groupe Coopératif)
- Participation, en 2022, par l'équipe Optiboef de Sollio Agriculture à différentes initiatives pour accompagner les producteurs bovins qui souhaitent intensifier la gestion de leur pâturage, une pratique contribuant à une agriculture plus durable. (Sollio Groupe Coopératif)
- Réalisation du bilan des émissions de gaz à effet de serre (bilan GES) et hydrique pour l'ensemble des divisions de Sollio Groupe Coopératif afin d'établir des cibles de réduction. (Sollio Groupe Coopératif)
- Mise en place d'un vaste projet de récupération de chaleur à l'usine d'abattage et de découpe d'Olymel à Yamachiche grâce à la collaboration d'Hydro-Québec et d'autres partenaires qui permet de générer une diminution importante de consommation d'énergies fossiles. (Sollio Groupe Coopératif)
- Lancement et opérationnalisation d'un nouveau programme AgriRH visant l'accompagnement des producteurs en gestion des ressources humaines (UPA)

- Mise en œuvre du projet AgriClimat 2 visant aider les entreprises québécoises à adopter des pratiques de gestion bénéfiques des cultures de couverture (UPA)
- Mise en place de diverses initiatives inspirantes pour mieux accueillir et intégrer les travailleurs nouvellement arrivés au pays (Agropur)
- Modernisation du mode de gouvernance : ouverture accrue aux jeunes et aux femmes et promotion de la diversité et de l'inclusion (Agropur)
- Publication d'un premier rapport ESG – Environnement, social et gouvernance (Agropur)
- Poursuite de la stratégie de développement durable axée sur cinq priorités (fermes durables, approvisionnement responsable, opérations responsables, produits responsables et impact social) (Agropur)
- Participation au partenariat pour une industrie laitière durable canadienne (adhésion à un plan de développement durable sur cinq ans) et appui à l'initiative mondiale « *Pathways to Dairy Net Zero* » pour accélérer l'action contre le changement climatique dans l'ensemble du secteur laitier (Agropur)
- Lancement d'un projet pilote de « Fermes durables » qui permet de mesurer et démontrer les efforts à la ferme ainsi que de favoriser les échanges entre ses membres sur les pratiques optimales en matière de bien-être animal et d'environnement. (Agropur)
- Promotion du concept d'économie circulaire auprès des employés et invitation à élaborer des solutions innovantes et écologiques pour le traitement des sous-produits de fabrication. (Agropur)
- Présentation d'un webinaire sur l'indice national de développement durable développé par David McInnes (CTAQ)

#### **Orientation 4 : Des territoires dynamiques contribuant à la prospérité du bioalimentaire**

- Mise en valeur et amélioration de la protection du territoire et des activités agricoles avec les Plans de développement de la zone agricole et la Politique nationale d'architecture et d'aménagement du territoire (UPA)
- Mise à jour du guide sur la fiscalité foncière municipale à l'intention des producteurs agricoles (UPA)
- Suivi des transactions foncières agricoles afin de dresser un portrait de l'évolution de la situation (UPA)
- Opérationnalisation des fiducies d'utilité sociale agricoles visant à permettre un meilleur accès aux terres agricoles pour les entreprises en démarrage et en croissance (UPA)
- Ajout de fonctionnalités d'échanges en économie circulaire à la plateforme Web numérique et collaborative (MIXR), pour améliorer les processus d'affaires des PME bioalimentaires d'un territoire, et expansion à l'échelle du Canada élargissement dans chacune des provinces. (Plateforme nationale : 15 000 entreprises connectées entre elles) (CTAQ)
- Contribution au développement d'une diversité de modèles d'affaires contribuant à l'attractivité des territoires par l'implantation de maternités porcines collectives dans le cadre du projet des Fermes Boréales (Sollio Groupe Coopératif)

- Promotion de l'importance d'étendre les réseaux de téléphonie cellulaire et d'Internet haute vitesse à tous les milieux ruraux (Sollio Groupe Coopératif)
- Contribution significative au maintien et au renforcement de la vitalité des régions, à travers le modèle coopératif (Sollio Groupe Coopératif et Agropur, de concert avec les autres coopératives laitières (Nutrinor et Agrilait))

## Priorités 2023-2024 permettant de contribuer à l'économie durable du Québec

### **Orientation 1 : Une offre de produits répondants aux besoins des consommateurs**

- Répondre aux attentes et aux besoins des consommateurs d'ici et ailleurs (Sollio Groupe Coopératif, Agropur, UPA, CTAQ, AQIP et Groupe Export).
- Poursuivre la création d'espaces de dialogues entre les producteurs et les consommateurs (Portes ouvertes sur les fermes, Jeu Kasscrout, amélioration de l'application Mangeons local, dont l'intégration et la promotion de nouveaux circuits agroalimentaires (ex : route des fromages) et le lancement du projet pilote de boutique en ligne en collaboration avec Maturin, participation à différents salons) (UPA)
- Production d'une nouvelle websérie mettant en valeur les familles agricoles dans le cadre du 100<sup>e</sup> anniversaire de l'UPA (UPA)
- Inciter l'adhésion auprès d'Aliments du Québec pour l'identification et la promotion des produits (AQIP, CTAQ et UPA)
- Faire connaître les produits marins du Québec auprès des consommateurs québécois en collaboration avec Aliments du Québec, via le slogan Pêchés ici, mangés ici (AQIP)
- Faire la promotion de la transformation alimentaire (démontrer le caractère essentiel de la transformation alimentaire et de l'achat local (CTAQ)
- Optimiser l'aide à l'exportation avec le retour des activités en présentiel et des déplacements internationaux. (Groupe Export)
- Développer des produits spécifiques pour les marchés d'exportation permettant de développer les ventes et d'assurer la rentabilité (Sollio Groupe Coopératif)
- Poursuivre les activités de l'Initiative Amélioration alimentaire Québec dont la mission est d'inciter et de soutenir les entreprises de transformation québécoises à améliorer la qualité nutritionnelle de l'offre alimentaire, dont le Développement du parcours du produit amélioré, la création d'un comité d'experts, le Benchmark International des produits améliorés, l'analyse Google de l'intérêt des internautes en lien avec les mots clés de l'amélioration de produits, l'étiquetage nutritionnel sur le devant des emballages : constats et analyse de l'impact du symbole de la loupe sur les différents produits par catégories (leviers et opportunités), l'outil de calculateur nutritionnel avec l'Observatoire, le développement du projet d'étude sur l'élasticité du goût et du prix, la stratégie de communication (CTAQ)
- Faire la promotion de la réalité du lait (Agropur et les coopératives laitières)
- Poursuivre les efforts pour optimiser l'offre de produits laitiers québécois aux autres provinces du Canada (Agropur)

### **Orientation 2 : Des entreprises prospères, durables et innovantes**

- Encourager la robotisation, l'automatisation et la modernisation des établissements de transformation pour augmenter la production, la productivité ainsi que le développement de nouveaux marchés local et international (CTAQ, AQIP, Sollio Groupe Coopératif, Groupe Export et Agropur)

- Promouvoir une politique de gestion des risques qui favorise l'investissement, dont la mise en place de mesures et d'actions pour se préparer à une éventuelle pandémie de peste porcine africaine. (Sollio Groupe Coopératif)
- Accompagner et développer des marchés d'entreprises en transformation alimentaire (projet financé par le Programme de développement des marchés bioalimentaires) afin de répondre aux besoins des entreprises et de les appuyer dans la commercialisation de leurs produits et le développement de leurs marchés. (CTAQ)
- Mettre en œuvre des activités de sensibilisation et d'accompagnement d'entreprises pour la mise en place d'éléments de leur plan numérique et l'optimisation des données, dont le Sommet de la transformation numérique et avoir un impact sur un maximum d'entreprises du secteur de la transformation alimentaire dans le cadre de l'Offensive transformation numérique (CTAQ)
- Poursuivre les travaux, à titre de partenaire, pour l'élaboration de l'indice de développement durable fédéral « AgriFoodIndex », dont la préparation de projets pilotes visant à valider l'indice (CTAQ)
- Réaliser, sur une période de 3 ans, un projet de modernisation des entreprises de transformation des produits de la mer et d'introduction à la démarche de transformation numérique (AQIP)
- Participer, auprès de la FADQ, aux travaux visant l'amélioration des programmes de gestion des risques et d'appui aux investissements en agriculture (groupe de travail ASREC, table de travail en financement FADQ-UPA) (UPA)
- Moderniser les outils technologiques afin d'améliorer l'efficacité opérationnelle (Agropur)
- Élargir le Projet fermes durables (Agropur)

### **Orientation 3 : Des entreprises attractives et responsables**

- Relever les défis de main-d'œuvre en termes de compétence et de disponibilité de personnel et d'accès aux travailleurs étrangers (Sollio Groupe Coopératif, CTAQ, UPA, AQIP et Agropur)
- Intégrer les meilleures pratiques en développement durable (Agropur, Sollio Groupe Coopératif, CTAQ, UPA et AQIP)
- Contribuer, comme partenaire, au plan quinquennal de mise en œuvre et à la réalisation des objectifs du Plan d'agriculture durable 2020-2030 (UPA)
- Optimiser la gestion de l'eau (accès, gestion de l'eau en qualité et en quantité, traitement des eaux usées dans les usines (AQIP, Sollio Groupe Coopératif, UPA, CTAQ, Agropur)
- Poursuivre la transition vers une agriculture écologiquement intensive et plurielle, dont la reconnaissance d'une diversité de modèles et de tailles de production (Sollio Groupe Coopératif)
- Poursuivre la démarche structurée en responsabilité d'entreprise avec une reddition de compte annuelle sur sa performance et la mise en place d'un plan global qui définit les moyens et les ambitions (Sollio Groupe Coopératif)
- Participer aux travaux visant la recertification du crabe des neiges de la zone 12 afin d'atteindre la cible de la Politique relative aux produits aquatiques écocertifiés (AQIP)

- Poursuivre la valorisation des matières résiduelles (coproduits) - AQIP
- Poursuivre les représentations quant à la modernisation de la consigne, de la collecte sélective ainsi que de la révision du régime de compensation des coûts de la collecte des matières résiduelles. Poursuivre les travaux pour la mise en opération des 2 organismes de gestions désignés et des 2 systèmes modernisés. (CTAQ, Agropur)
- Poursuivre la mise en œuvre du projet AgriClimat 2 visant à aider les entreprises québécoises à mieux comprendre les effets des changements climatiques en agriculture et à mettre en œuvre les meilleurs moyens d’y faire face. À ce jour trente-huit fermes de productions diversifiées font partie du réseau de fermes pilotes d’Agriclimat pour développer la démarche de diagnostic de lutte contre les changements climatiques à la ferme (UPA)
- Poursuite du projet Agrisolutions climat en partenariat avec les Producteurs de grains du Québec et le Conseil pour le développement de l’agriculture du Québec pour soutenir l’adoption des pratiques de gestion bénéfiques relativement aux changements climatiques et gestion de l’azote dans un vaste réseau de producteurs agricoles et favoriser la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) de leurs entreprises. (UPA)
- Poursuivre le développement d’une coopérative en développement durable en élargissant les interventions ESG (Agropur)
- Fixer des cibles de réduction des GES basées sur la « science base target initiative » et développer un plan d’action pour les atteindre (Agropur)

#### **Orientation 4 : Des territoires dynamiques contribuant à la prospérité du bioalimentaire**

- Mettre en valeur et améliorer la protection du territoire et les activités agricoles avec les Plans de développement de la zone agricole, la Politique nationale d’architecture et d’aménagement du territoire et le prochain Plan métropolitain d’aménagement et de développement de la CMM (Agora métropolitaine 2023) (UPA)
- Effectuer le suivi des transactions foncières agricoles afin de dresser un portrait de l’évolution de la situation (UPA)
- Contribuer à la protection des activités et du territoire agricoles en outillant les producteurs et les régions pour la réalisation de projets énergétiques dans les milieux agricole et forestier (UPA).
- Contribuer au développement du réseau électrique triphasé et d’Énergir en milieu rural, de même que celui de services de téléphonie cellulaire performants permettant un accès adéquat sur tout le territoire rural (UPA)
- Poursuivre les initiatives de développement de coopératives fortes et rentables au profit des membres en formant les jeunes coopérateurs au système de la gestion de l’offre et à la gouvernance d’une coopérative (Agropur)

## OBJECTIF 1.1 : Accroître les connaissances alimentaires et le dialogue avec les consommateurs

### Pistes de travail :

1.1.1. Améliorer l'information sur l'alimentation, la santé et le secteur bioalimentaire ainsi que les outils de dialogue avec les consommateurs (ex. : plateforme d'information, étiquetage, certification).

1.1.2. Développer, avec les partenaires de la chaîne bioalimentaire, les meilleures pratiques permettant de contrer la fraude alimentaire (responsabilité partagée entre l'industrie, les consommateurs et les gouvernements)

1.1.3. Soutenir le développement des connaissances et des compétences alimentaires et culinaires des Québécois, notamment en milieu scolaire

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Créer des espaces de dialogues entre producteurs et consommateurs, notamment par une nouvelle mouture des Portes ouvertes UPA ainsi que par différents projets réalisés avec des partenaires de l'agroalimentaire	UPA	Groupes affiliés de l'UPA AMPQ, DUX Défi Pierre Lavoie							En cours	1.1.1
Participer au coffret Mangeons local avec la Tablée des chefs, à l'élaboration d'une stratégie gourmande montréalaise avec Tourisme Montréal et à la Table métropolitaine de sécurité alimentaire	UPA	Tablée des chefs Tourisme Montréal CMM							En cours	1.1.1 1.1.3
Poursuivre les activités de promotion auprès des consommateurs québécois à la télévision, les supermarchés et dans les SAQ afin d'y faire valoir différentes espèces	AQIP								En cours	1.1.1
Soutenir l'émission de télévision « Arrive en campagne »	Sollio Groupe Coopératif	Autres partenaires							En cours	1.1.1
Mener des campagnes web/télé « On récolte ce qu'on aime » / « De nous à vous »	Sollio Groupe Coopératif								Réalisée	1.1.1

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Mener une campagne de communication pour valoriser les bonnes pratiques de l'industrie québécoise de la transformation alimentaire et améliorer le capital de confiance des consommateurs	CTAQ								Réalisée	1.1.1
Inciter les entreprises de transformation alimentaire à adhérer au volet de co-publicité avec Aliments du Québec	CTAQ								En cours	1.1.1
Explorer différentes solutions afin de réduire les coûts de modification d'étiquetage et les photos liés aux changements réglementaires sur l'étiquetage nutritionnel et les coûts de GS1 Canada	CTAQ								En cours	1.1.1
Élargir l'offre de services du CTAQ aux entreprises de transformation alimentaire en matière d'étiquetage nutritionnel et les accompagner lors de la reformulation de recettes afin de respecter les normes et améliorer la qualité nutritive de l'offre alimentaire	CTAQ								En cours	1.1.1
Mettre en place l'Initiative Amélioration alimentaire Québec dont la mission est d'inciter et de supporter les entreprises de transformation québécoises à améliorer la qualité nutritionnelle de l'offre alimentaire <ul style="list-style-type: none"> <li>• Parcours de l'amélioration de produits</li> <li>• Fiches techniques</li> <li>• Projets de la cible 7 de la Politique bioalimentaire</li> </ul>	CTAQ								En cours	1.1.1

## OBJECTIF 1.2 : Promouvoir et valoriser les produits bioalimentaires d'ici

### Pistes de travail :

1.2.1. Renforcer l'identification, la différenciation et la promotion des aliments d'ici (ex. : Aliments du Québec, appellations réservées, termes valorisants, marques territoriales, images de marque)

1.2.2. Renforcer l'accès aux données stratégiques et l'accompagnement des entreprises pour augmenter la présence des produits québécois dans les marchés de détail et les services alimentaires

1.2.3. Accroître la présence et favoriser l'achat d'aliments sains, locaux et écoresponsables dans les institutions publiques

1.2.4. Accompagner les entreprises dans l'utilisation des technologies de l'information pour la commercialisation de leurs produits (ex. : commerce électronique)

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Participer au CA et aux comités de travail du CARTV visant à assurer l'authenticité de produits bioalimentaires distinctifs	UPA CTAQ	CARTV Groupes affiliés à l'UPA							En cours	1.2.1
Favoriser l'adhésion des transformateurs alimentaires de produits marins à Aliments du Québec afin d'accroître la visibilité de leurs produits ainsi que leur présence sur le marché du Québec	AQIP	Aliments du Québec							En cours	1.2.1
Accompagner les groupes affiliés à l'UPA voulant adhérer à des identifiants certifiés	UPA	Groupes affiliés à l'UPA CARTV							En cours	1.2.1
Promouvoir l'industrie agroalimentaire par le biais d'une participation au conseil d'administration du Conseil de promotion de l'agroalimentaire québécois (CPAQ- Aliments du Québec)	UPA Sollio Groupe Coopératif CTAQ	AQ CPAQ							En cours	1.2.1
Valoriser avec Aliments du Québec les produits céréaliers issus d'une agriculture locale; souligner l'économie d'empreinte carbone des produits de boulangerie issus de la production locale	CTAQ	Comité des grains du CGQ							En cours	1.2.1

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Développer, en collaboration avec les partenaires, un code de conduite afin d'encadrer les relations d'affaires entre les producteurs/transformateurs et les chaînes d'alimentation	UPA CTAQ	ADA RMAAQ CPAQ							En cours	1.2.2
Accroître la collaboration de l'industrie de la pêche avec le secteur de la restauration par le biais de l'Association des restaurateurs du Québec	AQIP	ARQ							En cours	1.2.2
S'assurer du maintien et de la promotion adéquate des produits alcooliques sur les tablettes de la SAQ et dans les HRI	CTAQ	SAQ							En cours	1.2.2
Accompagner les entreprises de transformation alimentaire dans le cadre du Programme de développement des marchés bioalimentaires (PDMB) afin de répondre aux besoins des entreprises agroalimentaires de petites, moyennes et de plus grandes tailles afin de les appuyer dans le développement de leurs marchés	CTAQ	MAPAQ							En cours	1.2.2
Poursuivre l'implication avec les tables de concertation bioalimentaire du Québec (TCBQ) et du CPAQ, notamment le suivi du programme <i>Aliments du Québec au menu</i> et le <i>Défi 100% local</i> et dans la semaine des marchés publics	UPA	TCBQ CPAQ							En cours	1.2.3
Accompagner les entreprises dans le déploiement de l'Offensive de transformation numérique (OTN) en transformation alimentaire qui a pour objectif de sensibiliser les entreprises de l'importance du virage numérique et de les accompagner dans l'implantation de solution et l'exploitation des données	CTAQ	MEIE							En cours	1.2.4

## OBJECTIF 1.3 : Favoriser la croissance sur les marchés extérieurs et le respect des normes des produits importés

### Pistes de travail :

1.3.1 Soutenir le développement des marchés extérieurs et renforcer la synergie des services d'accompagnement aux entreprises bioalimentaires exportatrices

1.3.2 Aider les entreprises bioalimentaires à bénéficier des Zones Industriales-portuaires pour développer leurs exportations

1.3.3 Documenter les plaintes au regard du non-respect des normes relatives aux produits bioalimentaires importés et réaffirmer, en continu, auprès du gouvernement fédéral l'importance de maintenir un contrôle des aliments importés et de s'assurer du respect des normes en vigueur au Canada

1.3.4 Promouvoir les intérêts du Québec et du secteur bioalimentaire lors de la négociation de tout accord pancanadien ou international relatif au commerce

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Poursuivre la mise en œuvre du plan stratégique 2019-2023 afin de contribuer à l'atteinte de la cible fixée en matière d'exportation internationale de la Politique bioalimentaire et de prendre en compte les occasions sur le marché canadien	Groupe Export	MAPAQ							En cours	1.3.1
Élaborer et mettre en œuvre une programmation annuelle d'activités génériques à l'exportation (foires, salons, missions, accueils d'acheteurs, promotions génériques) au bénéfice de groupes d'entreprises de l'industrie bioalimentaire et la partager auprès des partenaires gouvernementaux	Groupe Export	MAPAQ MRIF MEIE AAC							En cours	1.3.1
Poursuivre la mise en œuvre le programme Soutien aux exportations bioalimentaires 2021-2024 (SEB) offrant une aide financière aux entreprises bioalimentaires pour la réalisation de projets individuels à l'exportation.	Groupe Export	MAPAQ							En cours	1.3.1

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Développer et déployer des services technico-commerciaux en matière d'exportation répondant aux besoins de l'industrie	Groupe Export								En cours	1.3.1
Mettre en place des formations spécialisées, des conférences d'experts, des témoignages d'exportateurs et des déjeuners-causeries sur différents sujets qui touchent l'exportation	Groupe Export								En cours	1.3.1
Diversifier les marchés d'exportation de l'industrie de la pêche, notamment avec le marché européen et le marché asiatique.	AQIP	Groupe Export							En cours	1.3.1
Réaliser périodiquement une analyse des cas d'asymétrie des normes des produits importés	UPA								En cours	1.3.3
Rendre disponibles les études CTAQ-FDTA sur la réciprocité des normes	CTAQ								Réalisée	1.3.3
Suivre et participer aux principales négociations commerciales et rencontrer les représentants gouvernementaux et les négociateurs québécois et canadiens	UPA								En cours	1.3.4
Faire reconnaître le caractère exceptionnel de l'agriculture et de l'aliment par le biais de la Convention internationale pour la promotion et la protection de la diversité agricole et alimentaire	UPA Nourrir l'humanité durablement	Chaire DDSA Groupes affiliés de l'UPA							En cours	1.3-4 2.2-3

## OBJECTIF 1.4 : Soutenir l'accès et l'offre d'aliments de qualité favorables à la santé

### Pistes de travail :

1.4.1 Appuyer le développement de systèmes de contrôle et de gestion de la qualité dans les entreprises de transformation alimentaire

1.4.2 Actualiser la réglementation québécoise sur les aliments en matière de salubrité

1.4.3 Accompagner et soutenir les entreprises pour améliorer la valeur nutritive des aliments transformés

1.4.4 Développer des moyens innovants pour améliorer l'offre d'aliments québécois de bonne qualité nutritive

1.4.5 Améliorer l'accès et l'identification des aliments favorables à la santé (ex. : dans les déserts alimentaires, dans les commerces et les services alimentaires, dans le commerce en ligne)

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Poursuivre les initiatives visant la certification de la qualité et de la salubrité des produits aquatiques du Québec (BRC, SQF, etc.)	AQIP								En cours	1.4.1
Contribuer au développement des propositions concernant la réglementation québécoise sur les aliments en vue d'adapter les règles de biosécurité, de salubrité, de traçabilité à l'agriculture de proximité	UPA	MAMH FQM UMQ MRC MAPAQ Groupes affiliés à l'UPA							En cours	1.4.2
Examiner la faisabilité de relancer le programme visant à stimuler le progrès alimentaire et à contribuer à l'amélioration de l'offre alimentaire au Québec	CTAQ								Réalisée	1.4.3
Mettre en œuvre les projets de la cible 7 de la Politique bioalimentaire	CTAQ								En cours	1.4.3

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Participer aux travaux de l'Observatoire de la qualité de l'offre alimentaire et au Comité de l'industrie de la transformation alimentaire et du MAPAQ : 'offre alimentaire santé	UPA CTAQ	Observatoire de la qualité de l'offre alimentaire Comité de l'industrie de la transformation alimentaire et du MAPAQ et de l'offre alimentaire santé							En cours	1.4.4 1.1.1 1.2.3 1.4.3 1.4.5
Développer des projets collectifs de formation sur l'amélioration de l'offre, la reformulation de produits ainsi que sur la réduction du sel et du sucre	CTAQ								En cours	1.4.4
Contribuer, avec les partenaires, à l'amélioration de l'offre d'aliments nutritifs transformés par une participation aux Comité de l'industrie de la transformation alimentaire et du MAPAQ sur l'offre alimentaire santé; Comité consultatif et comité des utilisateurs de l'Observatoire de la qualité de l'offre alimentaire.	CTAQ								En cours	1.4.4

## OBJECTIF 2.1 : Appuyer l'investissement dans les entreprises

### Pistes de travail :

2.1.1. Appuyer l'investissement agricole et l'offre de financement

2.1.2. Appuyer l'investissement dans les secteurs des pêches et de l'aquaculture commerciale

2.1.3. Accompagner les entreprises de transformation alimentaire dans leurs projets d'investissement et de manufacturier innovant par une démarche gouvernementale unifiée

2.1.4. Explorer le potentiel d'investissement étranger complémentaire aux entreprises d'ici et procurant des gains pour le Québec en matière de croissance des activités du secteur bioalimentaire et de sa présence sur les marchés

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Réaliser des projets d'acquisitions pour renforcer la chaîne de valeur et les faire connaître aux partenaires du secteur	Sollio Groupe Coopératif								En cours	2.1.1
Favoriser la robotisation et l'automatisation des opérations des produits aquatiques du Québec.	AQIP								En cours	2.1.2
Implanter des équipements et des systèmes technologiques à la fine pointe dans plusieurs de ses usines québécoises (incluant celles issues de l'Usine 4.0).	Agropur								En cours	2.1.3
Réaliser 140 projets en transformation numérique pour implanter de nouveaux moyens technologiques permettant d'améliorer le processus d'affaires et accroître la productivité et la compétitivité des entreprises de transformation alimentaire	CTAQ								En cours	2.1.3

## OBJECTIF 2.2 : Soutenir la gestion des risques et les chaînes de valeur

### Pistes de travail :

2.2.1 Accompagner les entreprises en matière de gestion, de planification stratégique, d'information sur les coûts de production, de formation entrepreneuriale, d'outils privés de gestion des risques

2.2.2 Maintenir et adapter les outils financiers de gestion des risques agricoles pour faire face aux aléas climatiques, à la conjoncture des marchés et répondre aux attentes de la société

2.2.3 Continuer, avec les partenaires, à faire évoluer la mise en marché collective et la gestion de l'offre pour en assurer la pérennité et la réponse aux attentes des consommateurs et de la société

2.2.4 Soutenir l'approche filière et favoriser la création de chaînes de valeur afin de répondre aux besoins variés des marchés et des consommateurs d'ici et d'ailleurs

2.2.5 Évaluer la faisabilité de créer un terme valorisant « sans OGM » pour favoriser la distinction des produits du Québec

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Collaborer avec l'organisation provinciale des services-conseils, VIA Pôle d'expertise, dans son mandat de formation et de soutien aux dispensateurs de services, notamment pour outiller adéquatement les conseillers	UPA	MAPAQ VIA Pôle d'expertise							En cours	2.2.1 2.4.2
Promouvoir les services-conseils de gestion et de planification stratégiques auprès des producteurs	UPA	VIA Pôle d'expertise							En cours	2.2.1
Soutenir la formation entrepreneuriale par l'entremise du portail de formation U+	UPA	Collectifs régionaux en formation agricole							En cours	2.2.1
Collaborer au diagnostic concernant les impacts, les avantages et les inconvénients des mécanismes actuels de soutien et les alternatives pertinentes pour favoriser le développement d'une filière porcine concurrentielle et durable	Sollio Groupe Coopératif								En cours	2.2.1 2.2.2

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Faire connaître les conclusions et les principales pistes de solutions de l'étude comparative sur les coûts réglementaires d'opérer une exploitation agricole au Québec et proposer des pistes de solution	Sollio Groupe Coopératif								Réalisée	2.2.1
Améliorer l'efficacité dans le traitement des demandes faites à la RMAAQ, notamment, en participant au groupe de travail RMAAQ-CTAQ-UPA sur le traitement des demandes faites à la Régie	UPA	RMAAQ CTAQ							Réalisée	2.2.3
Contribuer à l'organisation d'une 3e journée de formation sur la négociation raisonnée en mise en marché collective des produits agricoles, alimentaires et de la pêche	UPA CTAQ RMAAQ								Réalisée	2.2.3
Collaborer avec les instances appropriées à faire évoluer les outils de mise en marché collective et de gestion de l'offre et les adapter aux nouveaux accords commerciaux	Sollio Groupe Coopératif Agropur								En cours	2.2.3
Contribuer à l'amélioration du secteur en favorisant l'approche filière et en collaborant avec les partenaires de l'agroalimentaire	UPA	CTAQ CPAQ							En cours	2.2.4
Mener des initiatives pour soutenir l'approche filière et favoriser la création de chaînes de valeur	Sollio Groupe Coopératif								En cours	2.2.4
Identifier les opportunités innovantes pour des produits céréaliers du Québec dans la filière de transformation alimentaire (microbrasseries-distilleries-végétariens-véganes et les protéines alternatives)	CTAQ	Concertation Grain Québec							En cours	2.2.4

## OBJECTIF 2.3 : Investir dans l'innovation et renforcer les synergies

### Pistes de travail :

2.3.1 Accroître les efforts de recherche et d'innovation dans le secteur bioalimentaire avec un effet de levier des partenaires

2.3.2 Améliorer les infrastructures des centres de recherches et de transfert dédiés au secteur bioalimentaire dans l'optique d'être à la fine pointe de la technologie et de répondre aux nouveaux standards du secteur

2.3.3 Accompagner et soutenir l'innovation au sein des entreprises bioalimentaires comme catalyseur à l'implantation de technologies innovantes et au développement de produit

2.3.4 Renforcer les approches concertées entre les acteurs de la recherche, de l'innovation et de la formation pour la réalisation de projets structurants

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Poursuivre l'innovation adaptée au modèle d'affaires	Agropur								Réalisée	2.3.3
Mener des initiatives (fermes branchées) pour soutenir l'implantation de nouvelles technologies favorisant l'innovation	Sollio Groupe Coopératif								En cours	2.3.3
Développer la culture et le savoir-faire de l'innovation ouverte au sein des entreprises de transformation des aliments à travers la plate-forme d'accompagnement du Programme accéléré d'innovation ouverte (PAIO)	CTAQ								Réalisée	2.3.3
Élaboration d'une vision en regard des orientations à privilégier en recherche, développement et innovation (RDI) pour le secteur québécois de la transformation alimentaire	CTAQ								En cours	2.3.3

## OBJECTIF 2.4 : Améliorer les compétences et l'offre de formation

### Pistes de travail :

2.4.1 Améliorer l'adéquation entre la formation bioalimentaire et le marché du travail

2.4.2 Soutenir, bonifier et promouvoir l'offre de formation dans le secteur bioalimentaire

2.4.3 Développer des approches de formation continue permettant de rejoindre les clientèles partout au Québec

2.4.4 Créer des occasions d'échange entre les établissements de formation bioalimentaire, dont l'ITAQ et l'Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec (ITHQ), en plus des établissements de recherche et de transfert

2.4.5 Affirmer le leadership de l'ITAQ en matière de formation bioalimentaire technique par la qualité de son enseignement et des infrastructures de ses deux campus (plan de développement)

## ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Travailler au développement des compétences du secteur par la coordination provinciale des Collectifs régionaux en formation agricole et par la coanimation de la Table de concertation en formation agricole et horticole et par le développement de contenus de formation pour la plateforme en ligne CIBLE	AGRIcarrières UPA	Collectifs régionaux en formation agricole Table de concertation en formation agricole et horticole							En cours	2.4.1
Mener des initiatives de formation visant à améliorer les compétences en gestion des membres de Sollio Groupe Coopératif	Sollio Groupe Coopératif								En cours	2.4.1
Collaborer à la révision des programmes d'enseignement pour améliorer la cohérence entre les besoins en formation et les compétences des entrepreneurs, de leurs employés et des intervenants qui gravitent autour des entreprises et les programmes de formations offerts	UPA AGRIcarrières	MEQ MAPAQ							En cours	2.4.2

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Promouvoir, par le portail de formation U+, les formations continues visant les propriétaires d'entreprises agricoles et de transformation ainsi que les employés et relève et décliner la formation sur plusieurs supports : salle, webinaire, forum de discussion	UPA	Collectifs régionaux en formation agricole							En cours	2.4.2 2.4.3
Valoriser et soutenir la structure des Collectifs régionaux de formation agricole (CRFA) pour bonifier et promouvoir l'offre de formation continue partout au Québec	UPA AGRlcarrières	Collectifs régionaux en formation agricole							En cours	2.4.2 2.4.3
Mettre en œuvre le plan stratégique 2020-2023 du CSMOTA, notamment les activités de développement des compétences et de formation de la main d'œuvre (par exemple : supervision efficace, production efficace, HACCP, supervision en hygiène et salubrité, gestion des conflits).	CSMOTA	CTAQ							En cours	2.4.3
Élaborer des formations portant sur les compétences à développer en matière de technologies, sur les compétences essentielles (français, mathématiques, etc.) et l'initiation à l'informatique de base pour les journaliers d'usine.	CSMOTA CTAQ								En cours	2.4.3
Contribuer à former une relève d'avant-garde et les leaders de demain dans le domaine de la restauration en créant des occasions de rencontres entre les affiliés de l'UPA et l'ITHQ	UPA	Groupes affiliés à l'UPA ITHQ							Réalisée	2.4.4 1.2.3
Mettre en place une collaboration étroite entre AGRlcarrières et l'ITAQ pour développer des projets conjoints et mettre en lumière l'expertise des deux organisations en matière de développement des compétences	UPA AGRlcarrières	ITAQ							En cours	2.4.4 2.4.5

## OBJECTIF 3.1 : Attirer et retenir la main-d'œuvre et la relève

### Pistes de travail :

3.1.1 Mieux connaître les besoins actuels et futurs du secteur bioalimentaire en main-d'œuvre et relève

3.1.2 Appuyer l'embauche et le recrutement dans les entreprises bioalimentaires

3.1.3 Appuyer les transferts et les démarrages d'entreprises par la formation, le soutien et l'accompagnement des jeunes entrepreneurs (Stratégie pour la relève entrepreneuriale bioalimentaire)

3.1.4 Promouvoir les carrières du secteur bioalimentaire

3.1.5 Appuyer les initiatives en matière de santé et d'attractivité des milieux de travail au sein des entreprises bioalimentaires

## ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Produire, aux trois ans, un diagnostic sectoriel touchant la main-d'œuvre agricole sur les enjeux actuels et futurs (la plus récente étude a été publiée en novembre 2019; la prochaine publication est prévue pour 2022-2023)	AGRIcarrières	UPA Associations de producteurs							En cours	3.1.1
S'assurer que les besoins des entreprises agricoles en compétences prospectives soient évalués, notamment par la réalisation d'un diagnostic des besoins en transformation numérique	UPA AGRIcarrières	Comités sectoriels de main d'œuvre Groupes affiliés de l'UPA							En cours	3.1.1
Collaborer au Service d'information sectorielle de main d'œuvre	AGRIcarrières UPA	Comités sectoriels en main-d'œuvre							En cours	3.1.1
Faire état, via Olymel, des besoins de main d'œuvre auprès du gouvernement fédéral, et proposer des améliorations au programme des travailleurs étrangers temporaires	Olymel (Sollio Groupe Coopératif)								En cours	3.1.1

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Identifier des solutions au manque de main-d'œuvre compétente dans la 1ère et 2ème transformation de produits alimentaires issus de la production de grains du Québec	CTAQ	Concertation Grains Québec Boulangerie Québec							En cours	3.1.1
Opérer le service Agrijob pour les travailleurs montréalais: recrutement, transport accessible, hausse des salaires, développement des compétences, mesures sanitaires	AGRIcarrières UPA	CEA Montérégie, Lanaudière et Laurentides							En cours	3.1.2
Appuyer les entreprises agricoles dans la recherche de candidats et en gestion ressource humaine (GRH), par exemple, en coordonnant le réseau des CEA	AGRIcarrières UPA	Réseau des CEA							En cours	3.1.2
Appuyer le dossier des TET (travailleurs étrangers temporaires) par une Table de concertation des acteurs et ministères impliqués, dans l'objectif de proposer aux différents paliers gouvernementaux des améliorations aux programmes existant	AGRIcarrières UPA	MAPAQ MESS MIFI CEA CNESST Service Canada IRCC DSP CDPDJ							En cours	3.1.2
Développer des projets de stages et des Programmes d'apprentissage en milieu de travail (PAMT, COUD, FermEmploi, AgriEmploi, Agrifrancisation) pour les travailleurs agricoles	AGRIcarrières UPA	Réseau des CEA							En cours	3.1.2
Mettre en place, par un comité relève, des initiatives pour inciter des jeunes entrepreneurs à s'impliquer en transformation alimentaire (ex. : programme de mentorat pour la relève, prix « Relève » en transformation alimentaire dans le cadre de la Grande Soirée relève en alimentation)	CTAQ								En cours	3.1.3
Mettre en place un projet complet de soutien aux entreprises en démarrage (start-up) en lien avec le programme de mentorat : accompagnement, financement, incubation, usine pilote, anges, mentors.	Fondation Initia	CTAQ							En cours	3.1.3

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Mettre en place une stratégie de valorisation des métiers agricoles par la production de fiches métiers, de capsules thématiques et une nouvelle vidéo présentant les 5 PAMT du secteur agricole	AGRIcarrières UPA	Réseau des CEA							En cours	3.1.4
Participer avec les autres Comités sectoriels de main d'œuvre (CSMO) concernés à une « zone bioalimentaire » dans les salons d'emplois d'envergure	AGRIcarrières	UPA CSMO							En cours	3.1.4
Développer le partenariat et la concertation entre les partenaires au sein des structures du comité sectoriel de main-d'œuvre en transformation alimentaire	CSMOTA	CTAQ							En cours	3.1.4
Contribuer au développement, à la reconnaissance et à la pleine utilisation des compétences de la main-d'œuvre	CSMOTA	CTAQ							En cours	3.1.4
Promouvoir la plateforme À table! Emplois comme outil de rapprochement entre les employeurs de l'agroalimentaire et les candidats	CTAQ AQINAC CILQ FDTA								Réalisée	3.1.4

<p>Poursuivre la mise en œuvre du plan d'action en santé psychologique 2019-2022, notamment pour faire connaître la problématique de la santé psychologique des producteurs agricoles et de leur famille auprès des divers intervenants et la nécessité de services adaptés à leurs besoins</p>	<p>UPA</p>	<p>AGRIcarrières  Association des grossistes en machinisme agricole du Québec  Association québécoise de prévention du suicide Au cœur des familles agricoles  CNESST  Financement agricole Canada  Institut national de santé publique du Québec  FADQ  MSSS  MAPAQ  Ordre des psychologues du Québec  Ordre des travailleurs sociaux et des thérapeutes conjugaux et familiaux du Québec  Regroupement provincial pour la santé et le bien être des hommes  Table de concertation nationale en santé au travail  Sollio Agriculture (Sollio Groupe Coopératif)</p>						<p>En cours</p>	<p>3.1.5</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	-----------------	--------------

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Publiciser des initiatives inspirantes en matière de GRH par le biais du concours <i>Ma ferme, mon monde</i>	AGRIcarrières	UPA CEA							En cours	3.1.5
Appuyer l'accompagnement des producteurs en GRH et maintenir des liens pour le financement de ces interventions en RH par l'intermédiaire d'Emploi-Québec et les Réseaux Agriconseils en outillant les CEA : lancement et opérationnalisation d'un nouveau programme AgriRH	UPA AGRIcarrières	Services Québec, Réseaux Agriconseils, Réseau CEA, CPMT							En cours	3.1.5 3.2.1
Promouvoir les conditions gagnantes de l'employeur agricole pour lui permettre d'être attractif face à la rareté de main-d'œuvre	AGRIcarrières	UPA Réseau CEA							En cours	3.1.5
Mettre en œuvre une campagne « employé branding » pour attirer les meilleurs talents dans l'entreprise	Agropur								En cours	3.1.5

## OBJECTIF 3.2: Renforcer l'implantation des pratiques d'affaires responsables

### Pistes de travail :

3.2.1. Renforcer l'offre d'accompagnement, de formation et de services-conseils de même que le transfert d'expertise aux entreprises bioalimentaires

3.2.2. Appuyer le développement de l'expertise et la collaboration interprofessionnelle entre les conseillers aux entreprises bioalimentaires

3.2.3. Soutenir les initiatives en matière de développement durable et stratégique de l'industrie bioalimentaire

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Collaborer avec VIA Pôle d'expertise en services-conseils agricoles dans son rôle de soutien aux organismes dispensateurs de services-conseils pour favoriser le réseautage entre conseillers de même expertise et d'expertise différente	UPA	VIA Pôle d'expertise en services-conseils agricoles							En cours	3.2.2
Collaborer à l'analyse des besoins en mentorat et formations des conseillers	UPA								En cours	3.2.2
Consolider l'offre de services aux producteurs par la mise en place et l'opérationnalisation d'une Coopérative de services professionnels (comptabilité, fiscalité, agronomie, ressources humaines, droit, etc.)	UPA	Coopérative de services							En cours	3.2.1
Poursuivre les travaux en vue d'augmenter et de maintenir le pourcentage des produits aquatiques écocertifiés pour atteindre la cible de la Politique.	AQIP								En cours	3.2.2
Poursuivre les projets visant à mettre de l'avant les meilleures pratiques et initiatives qui réduisent l'empreinte écologique des opérations	Agropur								En cours	3.2.3

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Poursuivre les programmes de dons et de commandites, les investissements et les activités économiques dans la vingtaine de sites de transformation et de distribution au Québec et redistribuer les excédents aux membres en région, via les ristournes.	Agropur								En cours	3.2.3
Poursuivre la démarche structurée en responsabilité d'entreprise avec une reddition de compte annuelle sur sa performance et la mise en place d'un plan global qui définit les moyens et les ambitions	Sollio Groupe Coopératif								En cours	3.2.3
<p>Mener avec plusieurs partenaires (privés notamment) des projets d'accompagnements et de formation pour soutenir les innovations en développement durable pour la transformation alimentaire</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestion de l'eau : soutenir le développement d'un programme d'excellence en gestion de l'eau et conséquemment sensibiliser les entreprises à l'importance de cette gestion</li> <li>• Gestion des matières organiques : développer des projets d'économie circulaire et soutenir la révision des politiques et réglementations en place</li> <li>• Emballages : informer et développer des projets pour valoriser la gestion responsable de l'emballage et l'utilisation des plastiques (vitrines technologiques)</li> <li>• Développer des projets de diagnostic en développement durable en entreprise</li> </ul>	CTAQ								En cours	3.2.3

## OBJECTIF 3.3 : Promouvoir la santé et le bien-être des animaux

### Pistes de travail :

3.3.1 Poursuivre les approches concertées en matière de prévention des maladies animales et celles transmissibles aux humains par les animaux

3.3.2 Renforcer les initiatives visant la prévention de l'antibiorésistance et l'utilisation judicieuse des antibiotiques

3.3.3 Favoriser l'accès et soutenir le développement de la profession vétérinaire

3.3.4 Soutenir la mise en œuvre des pratiques recommandées pour la santé et le bien-être des animaux

3.3.5 Augmenter la responsabilisation de toutes les personnes envers les animaux

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Poursuivre l'implication active à la Stratégie québécoise de santé et de bien-être des animaux et à ses sous-comités	UPA	MELCCFP FMV Associations de vétérinaires MSSS OMVQ Secteurs spécialisés affiliés MAPAQ							En cours	3.3.1 3.3.2 3.3.5
Poursuivre l'implication dans le suivi vers le PISAQ et appuyer les secteurs spécialisés concernés dans les projets-pilotes	UPA	MELCCFP FMV Associations de vétérinaires MAPAQ							En cours	3.3.1
Poursuivre la participation, via Olymel, à la Stratégie québécoise de santé et de bien-être des animaux et l'Équipe québécoise de santé porcine	Olymel (Sollio Groupe Coopératif)								En cours	3.3.1

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Participer activement aux discussions entourant l'utilisation judicieuse des antibiotiques sur les fermes	UPA	FMV, Associations de vétérinaires. MSSS, OMVQ, Secteurs spécialisés affiliés, MAPAQ							En cours	3.3.2
Travailler avec les associations vétérinaires et décideurs sur la relève et le maintien des services vétérinaires dans le secteur des animaux de consommation	UPA	MAPAQ OMVQ MES Université de Montréal Associations de vétérinaires							En cours	3.3.3
Sensibilisation et formation des membres aux bonnes pratiques en bien-être animal	Agropur								En cours	3.3.4
Poursuivre la sensibilisation des municipalités à l'importance de réviser leur cadre réglementaire afin de permettre aux entreprises de se conformer aux nouvelles normes de bien-être animal	UPA	MRC MAPAQ MAMH UMQ FQM							Réalisée	3.3.4
Faire la promotion des bonnes pratiques du programme de transport canadien d'animaux d'élevage (CLT : Certified Livestock Transport) auprès des parties prenantes	CTAQ	CQTV AECOQ							En cours	3.3.4
Poursuivre la sensibilisation du gouvernement du Québec à l'importance de mettre en place une mesure législative québécoise visant à contrer les entrées sans autorisation sur les entreprises agricoles afin d'éviter les risques à la biosécurité des élevages et assurer le bien-être des animaux	UPA	MAPAQ Groupes affiliés à l'UPA							En cours	3.3.4 3.3.5

## OBJECTIF 3.4 : Encourager les approches concertées pour la santé et l'environnement

### Pistes de travail :

3.4.1 Renforcer les initiatives pour réduire les gaz à effet de serre du secteur bioalimentaire et sa vulnérabilité face aux changements climatiques

3.4.2 Améliorer l'efficacité énergétique des entreprises bioalimentaires et leur accès aux sources d'énergie renouvelable

3.4.3 Développer et appuyer les approches concertées pour améliorer la qualité de l'eau, la santé des sols et la protection de la biodiversité

3.4.4 Poursuivre la croissance du secteur biologique

3.4.5 Renforcer la réduction des risques liés à l'utilisation des pesticides

3.4.6 Réduire le gaspillage et les pertes alimentaires et favoriser les dons alimentaires

3.4.7 Encourager l'économie circulaire et valoriser les coproduits

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Participer et investir dans la nouvelle chaire de leadership en enseignement (CLE) en bâtiments agricoles durables	UPA	Chaire CLE en bâtiments agricoles durables (Université Laval) MAPAQ MELCCFP Groupes affiliés de l'UPA							En cours	3.4.1 3.4.2 2.3.4
Soutenir avec des partenaires, via Coop carbone, des projets de réduction de gaz à effet de serre pour le secteur agricole	Sollio Groupe Coopératif Coop carbone	Autres partenaires							En cours	3.4.1

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Accroître les connaissances et la résilience des entreprises agricoles québécoises aux changements climatiques et mettre en œuvre le projet AgriClimat 2 issu du programme Action à la ferme pour le Climat d'AAC visant à aider les entreprises agricoles à adopter des pratiques de gestion bénéfiques (PGB) pour le stockage du carbone et la réduction des GES	UPA CDAQ	MELCCFP, Fédérations régionales de l'UPA VIA Pôle expertise Ouranos ROBVQ Nature-Québec Fondation David- Susuki IRDA MAPAQ FADQ AAC Université Laval UQAT Lactanet CDPQ PGQ							En cours	3.4.1
Faire connaître les enjeux énergétiques du secteur agricole et agroalimentaire dans le cadre du comité de travail énergie-agroalimentaire du MRNF	UPA CTAQ	MRNF Énergir Hydro-Québec MAPAQ							Réalisée	3.4.2
Faire connaître les besoins des entreprises de transformation alimentaire dans le cadre du Comité de travail énergie-agroalimentaire découlant de la Stratégie énergétique du Québec	CTAQ								Réalisée	3.4.2
Réaliser le Projet Cohabitation agriculture-faune en zone littorale du lac Saint-Pierre 2019-2023	UPA	MAPAQ MELCCFP Pôle d'expertise multidisciplinaire en gestion durable du littoral du lac Saint-Pierre							En cours	3.4-3

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Offrir aux intervenants un lieu de partage et d'échange sur les opportunités de développement par la Table de développement de la production biologique de l'UPA (TDPB)	UPA	Filière biologique du Québec Centres de recherche Institutions d'enseignements CARTV Table développement de la production biologique de l'UPA							En cours	3.4.4
Encourager les groupes affiliés à l'UPA à être forts, actifs et dynamiques dans le développement de la production biologique	UPA	Groupes affiliés à l'UPA Filière biologique du Québec Centres de recherche Institutions d'enseignements CARTV							En cours	3.4.4

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Accroître les connaissances et la résilience des entreprises agricoles québécoises aux changements climatiques et mettre en œuvre le projet AgriClimat 2 issu du programme Action à la ferme pour le Climat d'AAC visant à aider les entreprises agricoles à adopter des pratiques de gestion bénéfiques (PGB) pour le stockage du carbone et la réduction des GES	UPA CDAQ	MELCCFP, Fédérations régionales de l'UPA VIA Pôle expertise Ouranos ROBVQ Nature-Québec Fondation David- Susuki IRDA MAPAQ FADQ AAC Université Laval UQAT Lactanet CDPQ PGQ							En cours	3.4.1
Mettre en œuvre le Plan d'action en phytoprotection 2017-2019, dont le programme de formation continue des producteurs agricoles en GIEC, activités de communication auprès du grand public et valorisation des produits québécois	UPA	MELCCFP MAPAQ							Réalisée	3.4.5
Développer la filière des biotechnologies marines, notamment par la valorisation des coproduits et des résidus de la transformation des produits marins.	AQIP								En cours	3.4.7

## OBJECTIF 4.1 : Mettre en valeur et pérenniser les terres agricoles pour les générations futures

### Pistes de travail :

4.1.1 Adapter les outils de protection des terres agricoles pour assurer leur pérennité et favoriser la diversité des activités agricoles

4.1.2 Développer des avenues, dans le respect de l'environnement, pour mettre en valeur les terres en friche ainsi que pour augmenter les superficies en culture et la production aquacole

4.1.3 Poursuivre le suivi et l'analyse de l'évolution de la propriété foncière agricoles

4.1.4 Explorer les pistes de solutions à long terme relativement à la taxation foncière agricole

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Poursuivre et parfaire l'élaboration d'un outil de suivi de l'évolution des transferts de propriétés agricoles	UPA								En cours	4.1.3
Participer aux travaux sur la révision du programme de crédit de taxes foncières et documenter ce qui se fait ailleurs	UPA	MAPAQ							En cours	4.1.4

## OBJECTIF 4.2 : Développer l'attractivité des territoires

### Pistes de travail :

4.2.1 Appuyer le développement d'une diversité de modèles d'affaires et de projets de développement innovants contribuant à l'attractivité des territoires

4.2.2 Créer des environnements favorables à l'établissement de nouvelles entreprises bioalimentaires sur l'ensemble du territoire du Québec

4.2.3 Appuyer le développement d'initiatives liées à la mise en marché de proximité et au tourisme gourmand

### ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Faire connaître le modèle d'affaires « Fermes Boréales » qui a un impact positif sur l'occupation du territoire	Sollio Groupe Coopératif								En cours	4.2.1 4.2.2
Évaluer les outils et les services qui devraient être mis en place ou mieux adaptés pour appuyer les fermes de petite taille, notamment en matière de mise en marché	UPA								En cours	4.2.2 4.2.3
Effectuer une réflexion sur le développement de l'agrotourisme	UPA	AATGQ SRE Groupes affiliés à l'UPA							En cours	4.2.3
Documenter et étudier les enjeux liés aux circuits courts de commercialisation et aux ventes directes aux consommateurs en lien avec la Loi sur la mise en marché des produits agricoles et explorer avec les affiliés les différentes propositions	UPA	Groupes affiliés à l'UPA							En cours	4.2.3

## OBJECTIF 4.3 : Renforcer la synergie entre les territoires et le secteur bioalimentaire

### Pistes de travail :

4.3.1 Réaliser, actualiser et mettre en œuvre les outils de planification du développement bioalimentaire dans les territoires, notamment les plans de développement de la zone agricole (PDZA)

4.3.2. Tenir compte de la nouvelle gouvernance de proximité en appuyant des exercices de concertation des acteurs bioalimentaires et de planification dans les territoires ainsi que la mise en œuvre de projets en découlant

4.3.3 Élaborer et mettre en œuvre un plan d'action pour le territoire de la région de Montréal

4.3.4 Développer l'agriculture urbaine

## ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Collaborer avec les MRC dans le cadre de l'élaboration et de la mise en œuvre des PDZA	Fédérations régionales de l'UPA	MRC							En cours	4.3.1 4.3.2
Participer activement aux travaux du Comité de coordination du SAM	UPA	Comité de coordination du SAM							Réalisée	4.3.3
Collaborer avec les intervenants dans l'élaboration du plan d'action pour le territoire de la région de Montréal (Communauté métropolitaine de Montréal (CMM), SAM, etc.)	UPA	CMM							En cours	4.3.3
Ajouter le mandat de l'agriculture urbaine à la Table sur l'aménagement du territoire, la fiscalité municipale et le développement régional de l'UPA	UPA	Table sur la fiscalité municipale de l'UPA							En cours	4.3.4
Réfléchir à l'adaptation des outils, guides, positions de l'UPA, services aux producteurs, etc. afin d'y inclure l'agriculture urbaine	UPA	Fédérations régionales de l'UPA							En cours	4.3.4
Participer, par le biais des fédérations régionales, aux travaux des comités responsables de l'élaboration des plans d'agriculture urbaine	Fédérations régionales de l'UPA	Municipalités MRC							Réalisée	4.3.4

## OBJECTIF 4.4 : Miser sur les potentiels des territoires par une intervention adaptée à leurs spécificités

### Pistes de travail :

4.4.1 Favoriser la réalisation de projets innovants mobilisant l'ensemble des acteurs concernés d'un territoire et misant sur les spécificités et les ressources propres à celui-ci

4.4.2 Moduler les interventions et les services afin de considérer les spécificités régionales avec une cohérence d'ensemble

4.4.3 Adapter les interventions dans le secteur bioalimentaire aux besoins spécifiques des communautés autochtones

4.4.4 Améliorer l'accès au réseau électrique triphasé, au réseau de gaz naturel et au réseau Internet haute vitesse sur l'ensemble du territoire et pour les entreprises bioalimentaires

## ACTIONS DES PARTENAIRES BIOALIMENTAIRES

Actions des partenaires bioalimentaires	Responsables	Collaboration	2018	2019	2020	2021	2022	2023	État	Pistes
Développer la plateforme Web Système numérique alimentaire et collaboratif (SNAC)	CTAQ								En cours	4.4.1
Mettre en place un programme facilitant l'accès au réseau triphasé dans les milieux ruraux	MRNF	UPA HQ							En cours	4.4.4
Poursuivre la sensibilisation des divers paliers de gouvernements à l'importance d'étendre les réseaux de téléphonie cellulaire et d'Internet haute vitesse performants à tous les milieux ruraux	UPA	FQM SRQ							En cours	4.4.4
Participer au développement harmonieux de la filière de la biométhanisation agricole	UPA								En cours	4.4.1

---

## Sigles et acronymes

AAC – Agriculture et Agroalimentaire Canada  
AATGQ – Association de l’agrotourisme et du tourisme gourmand du Québec (terroir et saveurs)  
ADA – Association des détaillants en alimentation du Québec  
AMPQ – Association des marchés publics du Québec  
AQ – Aliments du Québec  
AQIP – Association Québécoise de l’industrie de la Pêche  
AQINAC – Association québécoise des industries de nutrition animale et céréalière  
ARQ – Association Restauration Québec  
ATAQ – Association des torrificateurs artisans du Québec  
CARTV – Conseil des appellations réservées et des termes valorisants  
CA – Conseil d’administration  
CDAQ – Centre pour le développement de l’agriculture au Québec  
CDPQ – Centre de développement du porc du Québec  
CEA – Centres d’emploi agricole  
CILQ – Conseil des Industriels laitiers du Québec  
CLE – Chaire de leadership en enseignement  
CMM – Communauté métropolitaine de Montréal  
CMQ – Communauté métropolitaine de Québec  
CNESST – Commission des normes, de l’équité, de la santé et de la sécurité du travail  
CPAQ – Conseil de promotion de l’agroalimentaire québécoise  
CPMT – Commission des partenaires du marché du travail  
CQTV – Conseil québécois de la transformation de la volaille  
CSMO – Comité sectoriel de main d’œuvre  
CSMOTA – Comité sectoriel de main-d’œuvre en transformation alimentaire  
CTAQ – Conseil de la transformation alimentaire

DDSA – Chaire de recherche en droit sur la diversité et la sécurité alimentaires  
DUX – Programme DUX Mieux Manger, Mieux Vivre  
FADQ – La Financière agricole du Québec  
FDTA – Fonds de développement de la transformation alimentaire  
FMV – Faculté de médecine vétérinaire de l’Université de Montréal  
FQM – Fédération québécoise des municipalités  
CGQ – Concertation Grains Québec  
GIEC – Gestion intégré des ennemis des cultures  
GRH – Gestion de ressources humaines  
HQ – Hydro-Québec  
IRDA – Institut de recherche et de développement en agroenvironnement  
ITAQ – Institut de technologie agroalimentaire du Québec  
ITHQ – Institut de tourisme et d’hôtellerie du Québec  
MAMH – Ministère des Affaires municipales et de l’Habitation  
MAPAQ – Ministère de l’Agriculture, des Pêcheries et de l’Alimentation du Québec  
MES – Ministère de l’Éducation  
MES – Ministère de l’Enseignement supérieur  
MEIE – Ministère de l’Économie, de l’Innovation et de l’Énergie  
MELCCFP – Ministère de l’Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques de la Faune et des Parcs  
MRNF – Ministère des Ressources naturelles et des Forêts  
MIFI – Ministère de l’Immigration, de la Francisation et de l’Intégration  
MRC – Municipalité régionale de comté  
MRIF – Ministère des Relations internationales et de la Francophonie  
MSSS – Ministère de la Santé et des Services sociaux  
MESS – Ministère de l’Emploi et de la Solidarité sociale  
OMVQ – Ordre des médecins vétérinaires du Québec

---

PAIO – Programme accéléré d’innovation ouverte  
PAMT – Programmes d’apprentissage en milieu de travail  
PCTFA – Programme de crédit de taxes foncières agricoles  
PDZA – Plan de développement de la zone agricole  
PGB – Pratiques de gestion bénéfiques  
PGQ – Producteurs de grains du Québec  
RMAAQ – Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec  
ROBVQ – Regroupement des organismes de bassins versants du Québec  
SAQ – Société des alcools du Québec  
SAM – Système alimentaire montréalais  
SEB – Soutien aux exportations bioalimentaires 2021-2024  
SQF – Safe Quality Food  
SRE – Société du réseau économusée  
SRQ – Société de radiologie du Québec  
TCBQ – Tables de concertation bioalimentaire du Québec  
TDPB – Table de développement de la production biologique  
UMQ – Union des municipalités du Québec  
UQAT – Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue  
UPA – L’Union des producteurs agricoles