



Image : source.ca

## PRATIQUES D'AFFAIRES RESPONSABLES : BÂTIR SUR L'EXISTANT POUR ACCÉLÉRER LA TRANSITION VERS UN SECTEUR BIOALIMENTAIRE DURABLE

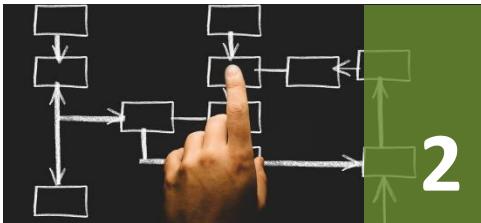
Groupe AGÉCO  
**Jean-Michel Couture, M. Sc.**  
Conseiller principal

# TABLE DES MATIÈRES

---



Mise en contexte et objectif



Constats



Pistes de réflexion



1

## MISE EN CONTEXTE ET OBJECTIF

# UN APPEL À L'ACTION

---



## L'objectif 3.2

Renforcer l'implantation de **pratiques d'affaires responsables**

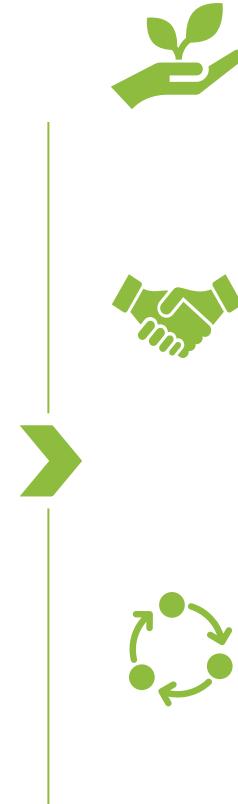
### La cible

Augmenter de 5 % le taux d'adoption moyen des **pratiques d'affaires responsables** par les entreprises (agricoles et de transformation) par rapport à la situation mesurée en 2019

## QUELQUES NOTIONS CLÉS

---

**Pratiques d'affaires responsables**  
Mesures permettant d'améliorer en continu la performance des organisations en intégrant les enjeux *environnementaux, sociaux et de gouvernance* (ESG) dans leurs opérations



### L'objectif

DD | Développement durable

### La façon de faire

Responsabilité d'entreprise (RE)  
Écoresponsable

### Les dimensions

Environnement  
Social  
Gouvernance

# AMÉLIORER EN CONTINU LA PERFORMANCE DES ORGANISATIONS

## DE NOMBREUX ENJEUX ESG PARTAGÉS

Fournisseurs



Production



Transformation



Distribution



BIEN-ÊTRE ANIMAL

GAZ À EFFET DE SERRE

EMBALLAGE

GASPILLAGE ALIMENTAIRE

...

# PLUSIEURS MOTEURS DE CHANGEMENT À L'ŒUVRE

## À l'échelle internationale



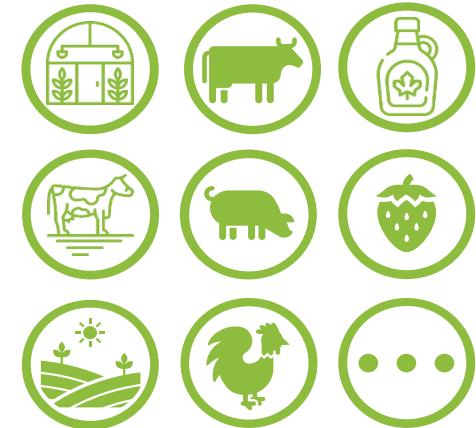
- Constats clairs et répétés
- Des feuilles de route reconnues
- Des engagements ambitieux

## À l'échelle gouvernementale



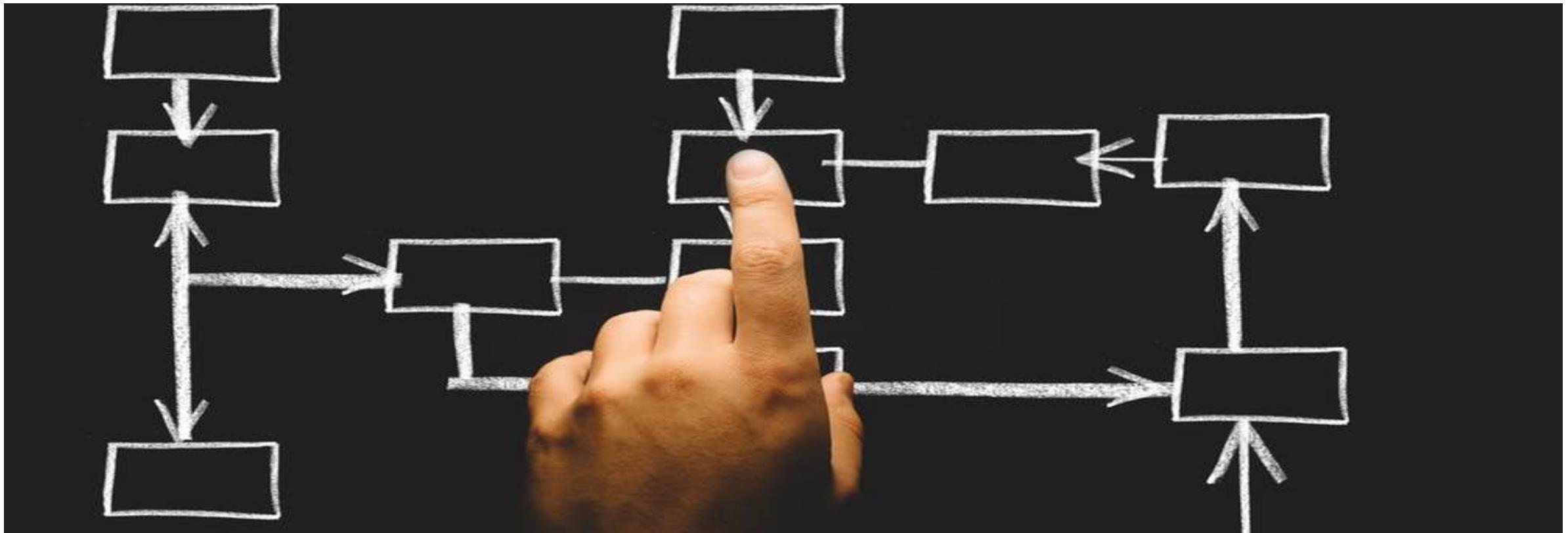
- Des cibles quantifiées
- Un cadre réglementaire plus exigeant
- Du soutien à la transition

## À l'échelle des secteurs



- Des initiatives structurantes
- Une reddition de comptes accrue
- Des engagements croissants

Comment bâtir sur les acquis afin d'augmenter le taux d'adoption des pratiques d'affaires responsables par les entreprises agricoles et de transformation alimentaire du Québec?

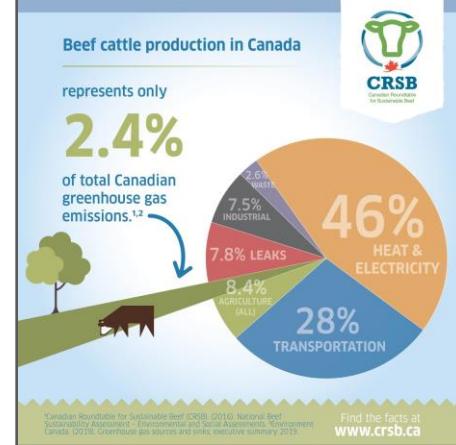
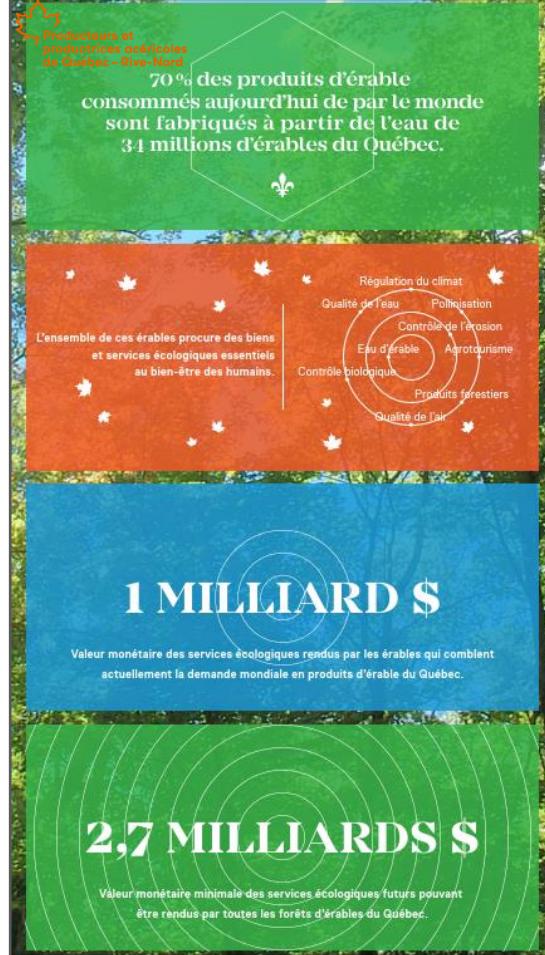


2

## CONSTATS

# PLUSIEURS EXEMPLES DESQUELS S'INSPIRER

## INITIATIVES STRUCTURANTES – LES BILANS DE PERFORMANCE



## Faits saillants

- ✓ De nombreux secteurs | organisations se sont dotés de bilans (surtout des ACV)
- ✓ Plusieurs mises à jour pour suivre l'évolution dans le temps
- ✓ Principaux indicateurs: GES | Eau
- ✓ Parfois accompagné d'un bilan des pratiques responsables

# PLUSIEURS EXEMPLES DESQUELS S'INSPIRER

## INITIATIVES STRUCTURANTES – LES LEVIERS D'ACTION

### Outils | Calculateurs



**Scorecard**

Cycle Information  
Congrats! You have 3 Indicators in High Sustainability. Keep going by setting new goals in your action plan

- Dashboard
- Sustainability Assessment
- Action Plan
- Resources

### Concours

**RESPONSABLES PAR NATURE**  
des Éleveurs de porcs du Québec

### Normes | Certifications



*Initiative*  
**proAction**

### Pactes



Ensemble,  
bâtissons  
l'agriculture  
de demain.



**PCP** | PACTE CANADIEN  
SUR LES PLASTIQUES

### Faits saillants

- ✓ Plusieurs leviers développés ou promus par les organisations du secteur
- ✓ Visent généralement le secteur de la production et l'adoption de pratiques
- ✓ Participation généralement volontaire

# EXEMPLES INSPIRANTS

## REDDITION DE COMPTES



## Faits saillants

- ✓ Surtout de la communication (ex.: site web, infographies) faite de façon ponctuelle
- ✓ Reddition de comptes extra-financière peu répandue, et ce, surtout à l'échelle des grands transformateurs | détaillants

# EXEMPLES INSPIRANTS

## LES ENGAGEMENTS – LES FEUILLES DE ROUTE ET LES CIBLES

Le lait au Canada Plaisirs laitiers Éducation Nutrition Recherche laitière

Accueil > L'excellence laitière >

### LES PLC VISE LA CARBONEUTRALITÉ D'ICI 2050

ARTICLE | 08 FÉVRIER 2021 | 0 MIN

Une démarche qui démontre l'engagement continu des producteurs laitiers en matière de durabilité environnementale.

Grain Growers of Canada to lead 'Road to 2050' net-zero emissions initiative

by upcotton / March 28, 2022

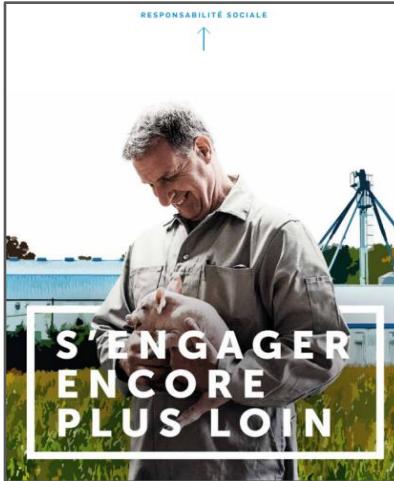
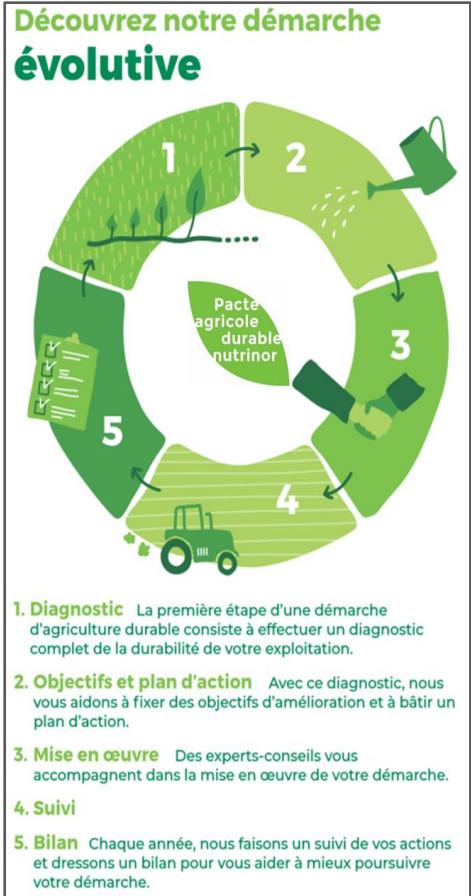
CRSB Canadian Roundtable for Sustainable Beef

ABOUT OUR IMPACT BENCHMARKS

### 2030 Goals

CANADIAN BEEF GOALS 2030

- REDUCE PRIMARY PRODUCTION INTENSITY BY 33% BY 2030
- Maintain & Enhance 68% OF WILDLIFE HABITAT CAPACITY THROUGH 2030
- INNOVATE & INVEST IN INNOVATIVE SOLUTIONS FOR A BETTER TOMORROW
- BEEF CATTLE GUARDIANS OF THE WETLANDS
- 35 MILLION ADDITIONAL HECTARES IN THE CARE OF BEEF PRODUCERS
- 34 MILLION TONNES OF CARBON EVERY YEAR
- REDUCE THE USE OF AG-FOAM AND OTHER POLLUTANTS IN THE ENVIRONMENT
- REDUCE FOOD LOSS AND WASTE BY 50%
- LEARN MORE ABOUT BEST PRACTICES REGARDING ANTIMICROBIAL USE
- SUPPORT INNOVATION RESEARCH AND TECHNOLOGY THROUGHOUT THE SUPPLY CHAIN



ACTUALITÉS

Accueil | Actualités

### Subventions pour réduire vos gaz à effets de serre

19 janvier 2021

#### LA RÉDUCTION DES GAZ À EFFETS DE SERRE, L'AFFAIRE DE TOUS

La réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) est un enjeu majeur pour la planète. Les PPAQ, préoccupés par cet enjeu et inspirés par les engagements du gouvernement québécois, ont, dès 2016, réalisé une étude sur les émissions de GES de leur industrie. Ils ont, par la suite, établi une cible de réduction de ces émissions de GES visant à diminuer l'intensité des émissions du secteur de 15 % d'ici 2023 et de 29 % d'ici 2030.

## Faits saillants

- ✓ La RE largement citée comme priorité
- ✓ Plusieurs feuilles de route – à l'échelle des organisations et des secteurs
- ✓ Certains plans d'action détaillés et ambitieux
- ✓ Accélération des engagements climatiques

## PISTES D'AMÉLIORATION

---



### Initiatives structurantes

- ✓ S'assurer que des bilans représentatifs soient disponibles
- ✓ Tenir compte des initiatives déjà engagées ici et ailleurs



### Reddition de comptes

- ✓ Encourager la reddition de comptes, en conformité avec les meilleures pratiques (ex.: principes de la GRI; SASB)



### Engagements

- ✓ Se doter de démarches structurées
- ✓ Accompagner ses engagements de plans de mise en œuvre
- ✓ Assurer une rétroaction

---

**Assurer une plus grande concertation parmi ces démarches**



3

## PISTES DE RÉFLEXION

# BÂTIR SUR LES ACQUIS POUR AUGMENTER L'ADOPTION DE PRATIQUES RESPONSABLES

## Quel rôle pour des approches concertées?



### Gagner en efficacité

Éviter les dédoublements

Mutualiser les coûts

Apprendre des succès

Amplifier l'impact



### Accroître sa résilience

Trouver des solutions concertées aux défis climatiques

Positionner le secteur pour répondre aux défis de demain



### Répondre aux attentes des marchés

Fournir les données et garanties attendues

Différencier la marque « Québec »



### Maintenir la confiance

Démontrer que local peut aussi dire responsable

Favoriser le dialogue entre les secteurs et leurs parties prenantes

# BÂTIR SUR LES ACQUIS POUR AUGMENTER L'ADOPTION DE PRATIQUES RESPONSABLES

---

## Comment favoriser les approches concertées?

### Établir une vision commune

Reconnaître la RE comme enjeu « pré-compétitif »  
Bâtir sur les **objectifs et engagements existants**  
Identifier des **priorités ESG concertées** favorisant un système alimentaire durable

### Valoriser les lieux de concertation

Favoriser les **forums de concertation existants** pour échanger et mettre en commun  
**Intégrer les priorités concertées ESG** dans les plans stratégiques sectoriels

### Outiller et faire valoir

**Mettre à profit les ressources financières et humaines disponibles**  
**Connaître et reconnaître les initiatives inspirantes**

# VERS UN MOUVEMENT CONCERTÉ?

---

Un environnement d'affaires qui appelle un passage à l'action

Des politiques et des programmes gouvernementaux disponibles

**Une occasion pour le secteur bioalimentaire québécois**

Un vaste réseau d'experts et d'expertise

Un grand nombre d'expériences inspirantes engagées

# Merci

Contact :

**Jean-Michel Couture, M. Sc.**  
Conseiller principal

[jean-michel.couture@groupeageco.ca](mailto:jean-michel.couture@groupeageco.ca)  
[www.groupeageco.ca](http://www.groupeageco.ca)