



Image : source.ca

# PRATIQUES D'AFFAIRES RESPONSABLES : BÂTIR SUR L'EXISTANT POUR ACCÉLÉRER LA TRANSITION VERS UN SECTEUR BIOALIMENTAIRE DURABLE

Groupe AGÉCO

**Jean-Michel Couture, M. Sc.**  
Conseiller principal

G R O U P E  
**AGÉCO**

# TABLE DES MATIÈRES

---



Mise en contexte et objectif



Constats



Pistes de réflexion



1

## MISE EN CONTEXTE ET OBJECTIF

# UN APPEL À L'ACTION

---



## L'objectif 3.2

Renforcer l'implantation de **pratiques d'affaires responsables**

## La cible

Augmenter de 5 % le taux d'adoption moyen des **pratiques d'affaires responsables** par les entreprises (agricoles et de transformation) par rapport à la situation mesurée en 2019

### **Pratiques d'affaires responsables**

Mesures permettant d'améliorer en continu la performance des organisations en intégrant les enjeux *environnementaux*, *sociaux* et de *gouvernance* (ESG) dans leurs opérations



### **L'objectif**

DD | Développement durable



### **La façon de faire**

Responsabilité d'entreprise (RE)  
Écoresponsable



### **Les dimensions**

Environnement

Social

Gouvernance

# AMÉLIORER EN CONTINU LA PERFORMANCE DES ORGANISATIONS

## DE NOMBREUX ENJEUX ESG PARTAGÉS

Fournisseurs



Production



Transformation



Distribution



BIEN-ÊTRE ANIMAL

GAZ À EFFET DE SERRE

EMBALLAGE

GASPILLAGE ALIMENTAIRE

...



# PLUSIEURS MOTEURS DE CHANGEMENT À L'ŒUVRE

## À l'échelle internationale



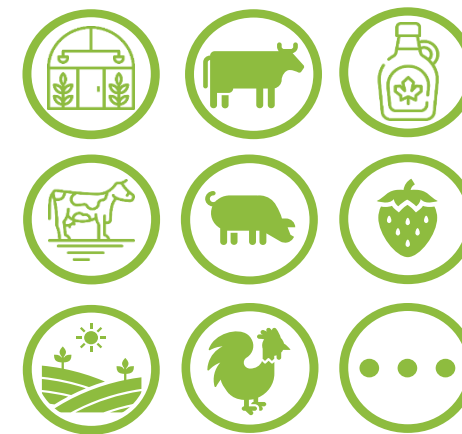
- Constats clairs et répétés
- Des feuilles de route reconnues
- Des engagements ambitieux

## À l'échelle gouvernementale



- Des cibles quantifiées
- Un cadre réglementaire plus exigeant
- Du soutien à la transition

## À l'échelle des secteurs



- Des initiatives structurantes
- Une reddition de comptes accrue
- Des engagements croissants

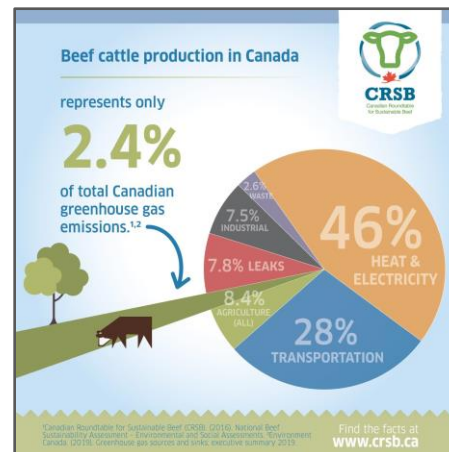
Comment bâtir sur les acquis afin d'augmenter le taux d'adoption des pratiques d'affaires responsables par les entreprises agricoles et de transformation alimentaire du Québec?

## CONSTATS



# PLUSIEURS EXEMPLES DESQUELS S'INSPIRER

## INITIATIVES STRUCTURANTES — LES BILANS DE PERFORMANCE



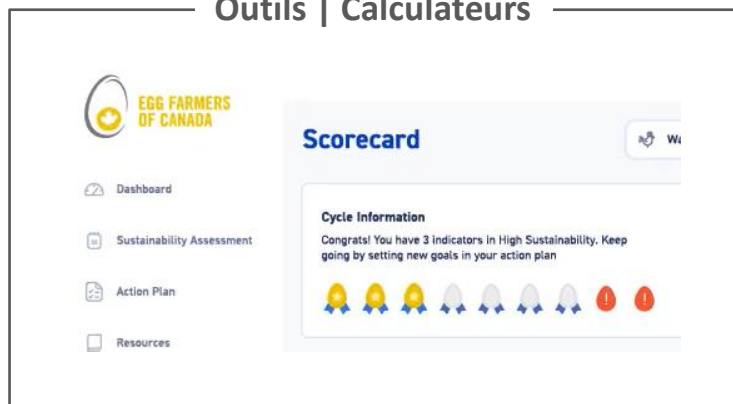
## Faits saillants

- ✓ De nombreux secteurs | organisations se sont dotés de bilans (surtout des ACV)
- ✓ Plusieurs mises à jour pour suivre l'évolution dans le temps
- ✓ Principaux indicateurs: GES | Eau
- ✓ Parfois accompagné d'un bilan des pratiques responsables

# PLUSIEURS EXEMPLES DESQUELS S'INSPIRER

## INITIATIVES STRUCTURANTES — LES LEVIERS D'ACTION

### Outils | Calculateurs



### Concours



### Normes | Certifications



### Pactes



### Faits saillants

- ✓ Plusieurs leviers développés ou promus par les organisations du secteur
- ✓ Visent généralement le secteur de la production et l'adoption de pratiques
- ✓ Participation généralement volontaire



# EXEMPLES INSPIRANTS

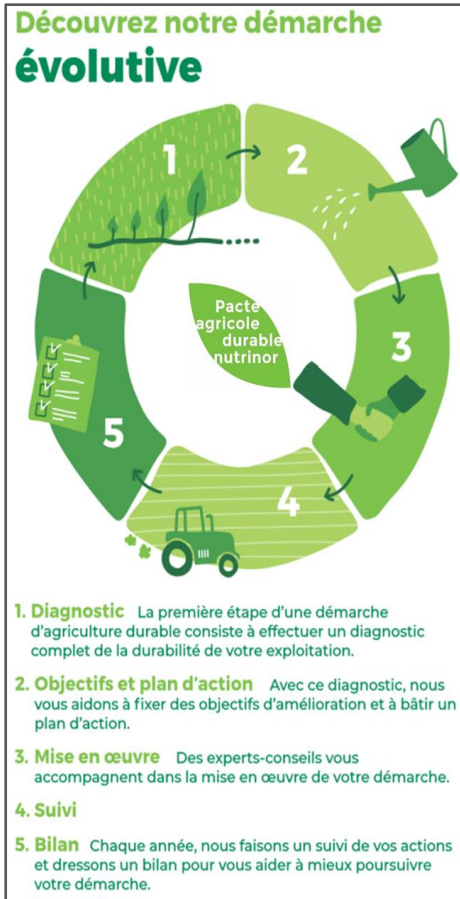
## REDDITION DE COMPTES



### Faits saillants

- ✓ Surtout de la communication (ex.: site web, infographies) faite de façon ponctuelle
- ✓ Reddition de comptes extra-financière peu répandue, et ce, surtout à l'échelle des grands transformateurs | détaillants

## LES ENGAGEMENTS – LES FEUILLES DE ROUTE ET LES CIBLES



## Faits saillants

- ✓ La RE largement citée comme priorité
- ✓ Plusieurs feuilles de route – à l'échelle des organisations et des secteurs
- ✓ Certains plans d'action détaillés et ambitieux
- ✓ Accélération des engagements climatiques

## PISTES D'AMÉLIORATION

---



### Initiatives structurantes

- ✓ S'assurer que des bilans représentatifs soient disponibles
- ✓ Tenir compte des initiatives déjà engagées ici et ailleurs



### Reddition de comptes

- ✓ Encourager la reddition de comptes, en conformité avec les meilleures pratiques (ex.: principes de la GRI; SASB)



### Engagements

- ✓ Se doter de démarches structurées
- ✓ Accompagner ses engagements de plans de mise en œuvre
- ✓ Assurer une rétroaction

---

**Assurer une plus grande concertation parmi ces démarches**





3

## PISTES DE RÉFLEXION



# BÂTIR SUR LES ACQUIS POUR AUGMENTER L'ADOPTION DE PRATIQUES RESPONSABLES

## Quel rôle pour des approches concertées?



### Gagner en efficacité

Éviter les  
dédouplements

Mutualiser les coûts

Apprendre des  
succès

Amplifier l'impact



### Accroître sa résilience

Trouver des  
solutions concertées  
aux défis  
climatiques

Positionner le  
secteur pour  
répondre aux défis  
de demain



### Répondre aux attentes des marchés

Fournir les données  
et garanties  
attendues

Différencier la  
marque « Québec »



### Maintenir la confiance

Démontrer que local  
peut aussi dire  
responsable

Favoriser le dialogue  
entre les secteurs et  
leurs parties  
prenantes

# BÂTIR SUR LES ACQUIS POUR AUGMENTER L'ADOPTION DE PRATIQUES RESPONSABLES

## Comment favoriser les approches concertées?

### Établir une vision commune

Reconnaître la RE comme enjeu « **pré-compétitif** »  
Bâtir sur les **objectifs et engagements existants**  
Identifier des **priorités ESG concertées** favorisant un système alimentaire durable

### Valoriser les lieux de concertation

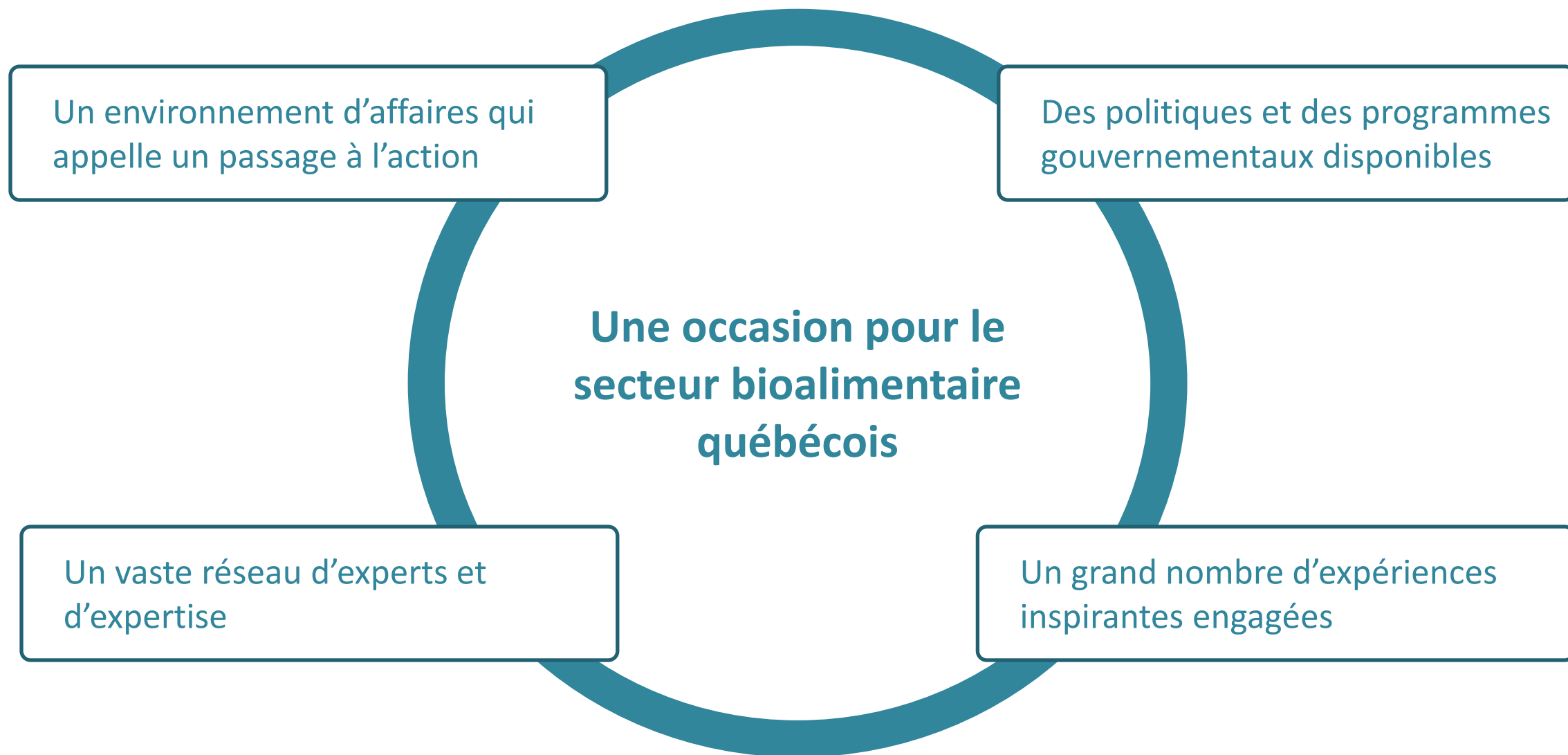
Favoriser les **forums de concertation existants** pour échanger et mettre en commun  
**Intégrer les priorités concertées ESG** dans les plans stratégiques sectoriels

### Outils et faire valoir

**Mettre à profit les ressources** financières et humaines disponibles  
**Connaître et reconnaître** les initiatives inspirantes

## VERS UN MOUVEMENT CONCERTÉ?

---



# Merci

**Contact :**

**Jean-Michel Couture, M. Sc.**  
Conseiller principal

[jean-michel.couture@groupeageco.ca](mailto:jean-michel.couture@groupeageco.ca)  
[www.groupeageco.ca](http://www.groupeageco.ca)