

De : [Julie Boucher](#)
A : [REDACTED]
Cc : [Boîte accés, mce](#)
Objet : N/Réf. : 2627-053 - Votre demande d'accès à l'information
Date : 21 août 2026 13:26:53
Pièces jointes : [053-document.pdf](#)
[053-articles.pdf](#)
[AVIS DE RECOURS.pdf](#)

Objet : Votre demande en vertu de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (chapitre A-2.1)

N/Réf. : 2627-053

Madame,

Nous donnons suite à votre demande d'accès du 12 juillet 2026, reçue à nos bureaux le 13 juillet 2026, dont le but est d'obtenir copie de divers documents relatifs aux travaux du Comité d'étude sur le respect des principes de la *Loi sur la laïcité de l'État et sur les influences religieuses*, ainsi qu'aux précisions suivantes que vous avez fournies à notre demande, le 24 juillet 2026 :

Relativement au point portant sur divers documents et courriels échangés entre les deux coprésidents du Comité d'étude et la Direction de la laïcité, vous souhaitez plus précisément obtenir ceux portant sur la sélection des personnes devant participer aux consultations, sur des échanges entourant la rédaction du rapport ainsi que ceux contenant certains mots-clés énumérés.

En réponse au premier point de votre demande, nous vous informons qu'aucun critère n'a été établi pour inviter ou autoriser un organisme à participer aux audiences (consultations) en tant que témoin.

En ce qui concerne le second point, le ministère du Conseil exécutif ne détient pas de courriels échangés avec le Conseil National des Musulmans Canadiens (CNMC) relativement à leur demande pour participer aux consultations.

Pour ce qui est des autres documents concernant le Conseil National des Musulmans Canadiens dans le cadre de ces travaux, nous vous transmettons copie d'un document visé par votre demande, dans lequel les renseignements personnels visés par les articles 53 et 54 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* ont été caviardés, et ce, tel que le permet l'article 14 de cette loi.

De plus, conformément aux dispositions de l'article 13 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*, le ministère du

Conseil exécutif détient un second document visé par ce point de votre demande et qui fait l'objet d'une diffusion sur Internet à l'adresse suivante :

[Mémoire_Conseil national des musulmans canadiens \(CNMC\)](#)

Quant au point 4, soit les documents justifiant la nomination du groupe de travail du comité, notamment des deux coprésidents, ceux-ci ne sont pas accessibles, et ce, conformément aux dispositions des articles 33, 34 et 37 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*.

Pour ce qui est des contrats, des offres de service retenues et des mandats précis confiés à des experts, consultants ou chercheurs externes pour la rédaction de notes de breffage ou de revues de littérature, conformément aux dispositions de l'article 13 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*, les documents visés par ce point de votre demande font l'objet d'une diffusion sur Internet. Voici les liens pour consulter ces documents :

[SEAO - Avis 2024-070](#)

[SEAO - Avis 2024-071](#)

En ce qui a trait au point 6 concernant les documents et courriels échangés entre les deux coprésidents du Comité d'étude et la Direction de la laïcité, plus précisément ceux portant sur la sélection des personnes devant participer aux consultations, sur des échanges entourant la rédaction du rapport ainsi que ceux contenant certains mots-clés énumérés, ces documents ne sont pas accessibles, et ce, en application des articles 9, 37, 53, 54 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*, et ce, tel que le permet l'article 14 de cette loi.

Enfin, le ministère du Conseil exécutif ne détient pas de documents faisant état des renseignements visés par les points 3, 5 et 7 de votre demande.

Vous trouverez ci-joint copie de l'avis relatif au recours prévu à la section III du chapitre IV de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*, de même que des articles de cette loi mentionnés à la présente.

Veuillez agréer, Madame, l'expression de nos sentiments les meilleurs.

Julie Boucher

Responsable de l'accès à l'information

Ministère du Conseil exécutif

835, boulevard René-Lévesque Est, 2^e étage

Québec (Québec) G1A 1B4

Téléphone : 418 643-7355

mce.accesmce@mce.gouv.qc.ca

De : [redacted]
À : [Boîte-Comité.Laïcité](#)
Objet : Re: Dépôt mémoire | Conseil National des Musulmans Canadiens
Date : 13 juin 2025 12:21:16
Pièces jointes : [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)

Oui, nous consentons.

Merci,

—

[redacted]
Catapulte communication
[redacted]

De : _Boîte-Comité.Laïcité <comitelaicite@mce.gouv.qc.ca>
Envoyé : Friday, June 13, 2025 12:05:32 PM
À : [redacted]
Objet : RE: Dépôt mémoire | Conseil National des Musulmans Canadiens

Bonjour,

Nous vous remercions sincèrement pour la transmission de votre mémoire.

Nous souhaitons également savoir si vous consentez à ce que celui-ci soit rendu public dans le cadre des travaux du comité et de la publication du rapport final des coprésidents.

Nous vous remercions !

Cordialement,

Gabriel Hughes | Conseiller en laïcité
Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Direction de la laïcité
Ministère du Conseil exécutif
875, Grande Allée Est, bureau 3.505
Québec (Québec) G1R 4Y8

De : [redacted]
Envoyé : 8 juin 2025 20:24
À : _Boîte-Comité.Laïcité <comitelaicite@mce.gouv.qc.ca>
Cc : [redacted]
Objet : Dépôt mémoire | Conseil National des Musulmans Canadiens

Bonjour,

Je vous invite à prendre en considération le mémoire ci-joint signé du Conseil National des Musulmans Canadiens.

Je souhaiterais avoir la confirmation de sa bonne réception ainsi que de sa prise en compte dans vos travaux.

Merci et bonne journée,



Catapulte > L'humain au cœur
des communications  

Ce courriel est à usage restreint. S'il ne vous est pas destiné, veuillez svp le détruire et en informer l'expéditeur.

De : [Christiane Pelchat](#)
À : [Lisa Marlène Ntibayindusha](#); [Caroline Beauchamp](#)
Objet : TR: Votre numérisation (Numérisation vers mon adresse email)
Date : 20 juin 2025 09:22:26
Pièces jointes : art. 9 - 37

De : Guillaume Rousseau [redacted]
Envoyé : 18 juin 2025 14:02
À : Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>
Objet : TR: Votre numérisation (Numérisation vers mon adresse email)

Commentaires partie I

Me Guillaume Rousseau
Professeur titulaire
Directeur des programmes de droit et politique appliqués de l'État
Faculté de droit (A9-111)
Université de Sherbrooke
Sherbrooke, Qc, J1K 2R1
[redacted]

De : Guillaume Rousseau <[\[redacted\]](#)>
Envoyé : 18 juin 2025 13:00
À : Guillaume Rousseau [redacted]
Objet : Votre numérisation (Numérisation vers mon adresse email)

Ce courriel est à usage restreint. S'il ne vous est pas destiné, veuillez svp le détruire et en informer l'expéditeur.

De : [Caroline Beauchamp](#)
À : [Guillaume Rousseau](#); [Christiane Pelchat](#)
Cc : [Lisa Marlène Ntibayindusha](#)
Objet : Plan du rapport proposé et échéancier
Date : 3 juin 2025 17:08:08
Pièces jointes : art. 9, 37



Bonjour,

Je vous transmets une proposition de [Plan du rapport](#) qui inclut un échéancier, comme annoncé.

Si c'est possible pour vous d'en prendre connaissance avant notre rencontre prévue jeudi après-midi, ce serait l'idéal afin que nous puissions en discuter.

Bonne fin de journée,

Caroline

Ce courriel est à usage restreint. S'il ne vous est pas destiné, veuillez svp le détruire et en informer l'expéditeur.

De : [Lisa Marlène Ntibayindusha](#)
À : [Guillaume Rousseau](#); [Christiane Pelchat](#); [Guillaume Rousseau](#); [Christiane Pelchat](#)
Cc : [Madeleine Dion-Morin](#)
Objet : RE: Quelques questions sur le rapport
Date : 4 août 2025 10:55:00

Bonjour Guillaume,

C'est bien noté. Nous apporterons les modifications au texte.

Bonne journée,

Lisa Marlène Ntibayindusha | Directrice

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil exécutif

875, Grande Allée Est, bureau 3.501 | Québec (Québec) G1R 4Y8

De : Guillaume Rousseau <[REDACTED]>

Envoyé : 2 août 2025 01:42

À : Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Christiane Pelchat <[REDACTED]>; Guillaume Rousseau <[REDACTED]>; Christiane Pelchat <[REDACTED]>

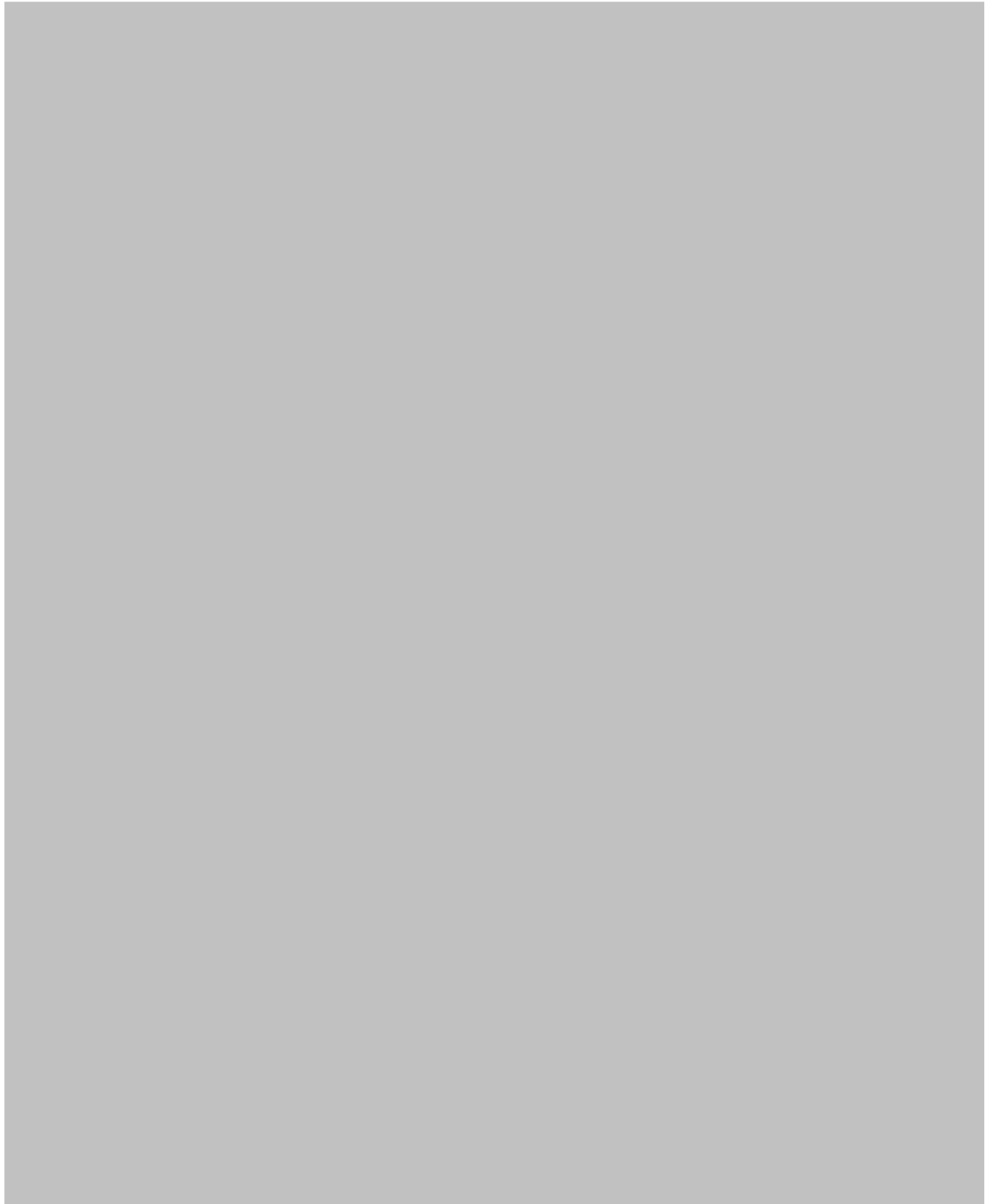
Cc : Madeleine Dion-Morin <Madeleine.Dion-Morin@mce.gouv.qc.ca>

Objet : RE: Quelques questions sur le rapport

Bonjour,

Merci pour l'excellent travail.

J'imagine que la réviseure corrigera tout ça.



Je vous reviens si je vois autre chose.

Merci,

Me Guillaume Rousseau

Professeur titulaire
Directeur des programmes de droit et politique appliqués de l'État
Faculté de droit (A9-111)
Université de Sherbrooke
Sherbrooke, Qc, J1K 2R1



De : Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>

Envoyé : 1 août 2025 16:40

À : Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>; Guillaume Rousseau
<Guillaume.Rousseau-EXT@mce.gouv.qc.ca>; Christiane Pelchat

Guillaume Rousseau

Cc : Madeleine Dion-Morin <Madeleine.Dion-Morin@mce.gouv.qc.ca>

Objet : Quelques questions sur le rapport

Ministère du conseil exécutif



Bonjour Christiane et Guillaume,

Il nous reste quelques ajustements à faire dans les notes de bas de page et nous serons presque prêts à transmettre le rapport en révision.

Je vous joins le rapport à jour qui intègre toutes les modifications dont nous avons discuté lors de la réunion de lundi ainsi que dans les derniers jours.

Je porte à votre attention deux éléments





Pensez-vous que vous pourriez me revenir d'ici 13h?

Merci beaucoup,

Lisa Marlène Ntibayindusha | Directrice

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil exécutif

875, Grande Allée Est, bureau 3.501 | Québec (Québec) G1R 4Y8

Ce courriel est à usage restreint. S'il ne vous est pas destiné, veuillez svp le détruire et en informer l'expéditeur.

De : [Caroline Beauchamp](#)
À : [Guillaume Rousseau](#); [Christiane Pelchat](#); [Lisa Marlène Ntibavindusha](#)
Objet : Recommandations et version la plus récente du rapport
Date : 11 juillet 2025 11:42:31
Pièces jointes : art, 9, 37



Bonjour,

Voici le document rassemblant mes propositions de mes [recommandations](#).
Et la version à plus récente du [rapport](#), que je n'ai pas retravaillée cette semaine.

Merci de m'indiquer ce que vous voulez que je fasse à compter de maintenant. Le travail ne manque pas, mais j'aimerais connaître vos priorités à compter de maintenant en ce qui me concerne.

Merci,

Caroline

Ce courriel est à usage restreint. S'il ne vous est pas destiné, veuillez svp le détruire et en informer l'expéditeur.

De : [Lisa Marlène Ntibayindusha](#)
À : [Christiane Pelchat](#); [Guillaume Rousseau](#)
Cc : [Olivier Lavoie](#)
Objet : RE: Les experts
Date : 24 mars 2025 14:12:00
Pièces jointes : [redacted]

Bonjour,

Nous avons élargi la liste des personnes qui pourraient être sollicitées dans le cadre de l'appel à mémoires.
Pourriez-vous me confirmer que cette liste vous convient? S'il manque des personnes ou que vous souhaitez en ajouter, je vous invite à m'en informer.
Pour votre information, nous utiliserons le texte dans le courriel joint pour la transmission de l'invitation.

Je vous remercie de votre retour.

Lisa Marlène Ntibayindusha | Directrice

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil exécutif

875, Grande Allée Est, bureau 3.501 | Québec (Québec) G1R 4Y8

De : Guillaume Rousseau [redacted]
Envoyé : 20 mars 2025 12:58
À : Christiane Pelchat [redacted]
Cc : Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Olivier Lavoie <Olivier.Lavoie@mce.gouv.qc.ca>
Objet : Re: Les experts

[redacted] Merci Guillaume

Obtenir [Outlook pour Android](#)

From: Christiane Pelchat [redacted]
Sent: Wednesday, March 19, 2025 4:16:15 PM
To: Guillaume Rousseau [redacted]
Cc: Lisa Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Olivier Lavoie <Olivier.Lavoie@mce.gouv.qc.ca>
Subject: Re: Les experts

[redacted]

Le 19 mars 2025 à 16:09, Guillaume Rousseau
[redacted] a écrit :

Oui ! Désolé.

[REDACTED] que j'ajouterais alors.

Merci,

Me Guillaume Rousseau
Professeur titulaire
Directeur des programmes de droit et politique appliqués de l'État
Faculté de droit (A9-111)
Université de Sherbrooke
Sherbrooke, Qc, J1K 2R1

[REDACTED]

De : Christiane Pelchat [REDACTED]

Envoyé : 19 mars 2025 10:10

À : Guillaume Rousseau [REDACTED] Lisa Ntibayindusha
<Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Olivier Lavoie
<Olivier.Lavoie@mce.gouv.qc.ca>

Objet : Re: Les experts

[REDACTED] est déjà dans la liste

De : Guillaume Rousseau [REDACTED]

Date : mercredi, 19 mars 2025 à 10:00

À : Christiane Pelchat [REDACTED] Lisa
Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>, Olivier
Lavoie <Olivier.Lavoie@mce.gouv.qc.ca>

Objet : RE: Les experts

J'ajouterais [REDACTED]

Merci,

Me Guillaume Rousseau
Professeur titulaire
Directeur des programmes de droit et politique appliqués de l'État
Faculté de droit (A9-111)
Université de Sherbrooke
Sherbrooke, Qc, J1K 2R1

[REDACTED]

De : Christiane Pelchat [REDACTED]

Envoyé : 17 mars 2025 14:30

À : Guillaume Rousseau [REDACTED] Lisa Ntibayindusha

<Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Olivier Lavoie
<Olivier.Lavoie@mce.gouv.qc.ca>

Objet : Les experts

Bonjour

Nous avons parlé des experts suivants à consulter.



Lisa et olivier avez-vous d'autres personnes que vous croyez important de consulter?

Merci

CP

--

De : [Christiane Pelchat](#)
À : [Olivier Lavoie](#)
Cc : [Guillaume Rousseau](#); [Lisa Marlène Ntibayindusha](#)
Objet : Re: Les experts
Date : 18 mars 2025 12:57:14

Bonjour

Guillaume et moi sommes d'accord pour ajouter [REDACTED]

Est ce possible pour vous d'envoyer un courriel aux experts les invitants à soumettre un mémoire et les aviser que nous sommes disponibles pour une rencontre s'ils le souhaitent.

[REDACTED]

Merci

De : Christiane Pelchat [REDACTED]
Date : lundi, 17 mars 2025 à 18:46
À : Olivier Lavoie <Olivier.Lavoie@mce.gouv.qc.ca>
Cc : Guillaume Rousseau [REDACTED] Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>
Objet : Re: Les experts

Ok merci j'en parle avec Guillaume
Envoyé de mon iPhone

Le 17 mars 2025 à 15:49, Olivier Lavoie <Olivier.Lavoie@mce.gouv.qc.ca> a écrit :



Bonjour,

Je me permet de vous envoyer la liste des personnes qui ont participées aux consultations du PL 21 (<https://www.assnat.qc.ca/fr/travaux-parlementaires/commissions/CI/mandats/Mandat-41031/horaire.html>) .

[REDACTED]

Salutations,

Olivier Lavoie | Directeur | Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil

exécutif
875, Grande Allée Est, bureau 3.501 | Québec (Québec) G1R 4Y8 | 418 644-7600,
poste 8235

De : Christiane Pelchat [REDACTED]

Envoyé : 17 mars 2025 14:30

À : Guillaume Rousseau [REDACTED] Lisa Marlène
Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Olivier Lavoie
<Olivier.Lavoie@mce.gouv.qc.ca>

Objet : Les experts

Bonjour

Nous avons parlé des experts suivants à consulter.



Lisa et olivier avez-vous d'autres personnes que vous croyez important de consulter?

Merci

CP

--

Ce courriel est à usage restreint. S'il ne vous est pas destiné, veuillez svp le détruire et en informer l'expéditeur.

De : [Guillaume Rousseau](#)
À : [Christiane Pelchat](#); [Lisa Marlène Ntibayindusha](#); [Olivier Lavoie](#)
Objet : RE: Les experts
Date : 19 mars 2025 16:09:15

Oui ! Désolé.

C'est [REDACTED] que j'ajouterais alors.

Merci,

Me Guillaume Rousseau
Professeur titulaire
Directeur des programmes de droit et politique appliqués de l'État
Faculté de droit (A9-111)
Université de Sherbrooke
Sherbrooke, Qc, J1K 2R1

[REDACTED]

De : Christiane Pelchat [REDACTED]
Envoyé : 19 mars 2025 10:10
À : Guillaume Rousseau [REDACTED] Lisa Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Olivier Lavoie <Olivier.Lavoie@mce.gouv.qc.ca>
Objet : Re: Les experts

[REDACTED] est déjà dans la liste

De : Guillaume Rousseau [REDACTED]
Date : mercredi, 19 mars 2025 à 10:00
À : Christiane Pelchat [REDACTED], Lisa Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>, Olivier Lavoie <Olivier.Lavoie@mce.gouv.qc.ca>
Objet : RE: Les experts

J'ajouterais [REDACTED]

Merci,

Me Guillaume Rousseau
Professeur titulaire
Directeur des programmes de droit et politique appliqués de l'État
Faculté de droit (A9-111)
Université de Sherbrooke
Sherbrooke, Qc, J1K 2R1

[REDACTED]

De : Christiane Pelchat [REDACTED]

Envoyé : 17 mars 2025 14:30

À : Guillaume Rousseau [redacted] Lisa Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Olivier Lavoie <Olivier.Lavoie@mce.gouv.qc.ca>

Objet : Les experts

Bonjour

Nous avons parlé des experts suivants à consulter.



Lisa et olivier avez-vous d'autres personnes que vous croyez important de consulter?

Merci

CP

--

De : [Guillaume Rousseau](#)
À : [Lisa Marlène Ntibayindusha](#); [Caroline Beauchamp](#); [Guillaume Rousseau](#); [Christiane Pelchat](#)
Objet : Re: liste recommandations avec références et initiales des rédacteurs
Date : 4 juillet 2025 08:07:58
Pièces jointes : art. 9, 37

Salut,

Ça me semble bien.

RMerci GR

De : Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>
Envoyé : 3 juillet 2025 22:34
À : Caroline Beauchamp <Caroline.Beauchamp@mce.gouv.qc.ca>; Guillaume Rousseau
<Guillaume.Rousseau-EXT@mce.gouv.qc.ca>; Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>; Guillaume Rousseau <Guillaume.Rousseau-EXT@mce.gouv.qc.ca>
Objet : RE: liste recommandations avec références et initiales des rédacteurs



Bonsoir à vous trois,

Je vous invite à prendre connaissance [du document ici](#) et en pièce jointe qui nous servira de base de travail demain après.

On s'en reparle donc ensemble d'abord demain et nous pourrions inclure les autres à partir de 14h45 pour le partage.

J'ai aussi pris connaissance de la proposition de modèle et je n'ai pas de commentaires.

Merci,

Lisa Marlène Ntibayindusha | Directrice

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil exécutif

875, Grande Allée Est, bureau 3.501 | Québec (Québec) G1R 4Y8

De : Caroline Beauchamp <Caroline.Beauchamp@mce.gouv.qc.ca>

Envoyé : 3 juillet 2025 11:15

À : Guillaume Rousseau [redacted] Christiane Pelchat
<Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>; Guillaume Rousseau <Guillaume.Rousseau-EXT@mce.gouv.qc.ca>

Cc : Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Samuel Lemire <Samuel.Lemire@mce.gouv.qc.ca>

Objet : RE: liste recommandations avec références et initiales des rédacteurs

Ministère du conseil exécutif



Bonjour Guillaume,

Très bien, mes réponses [dans le document](#) (et ci-joint).

Je pourrais maintenant créer un nouveau document modèle (intégrant nos commentaires – ceux de Christiane ? D'autres personnes ?...) qui pourra être utilisé par toutes et tous.

Caroline Beauchamp

Conseillère en laïcité de l'État

Direction de la laïcité

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil exécutif

875, Grande Allée Est, bureau 3.523 | Québec (Québec) G1R 4Y8

caroline.beauchamp@mce.gouv.qc.ca

De : Guillaume Rousseau [redacted]

Envoyé : 3 juillet 2025 10:45

À : Caroline Beauchamp <Caroline.Beauchamp@mce.gouv.qc.ca>; Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>; Guillaume Rousseau <Guillaume.Rousseau-EXT@mce.gouv.qc.ca>

Cc : Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Samuel Lemire <Samuel.Lemire@mce.gouv.qc.ca>

Objet : RE: liste recommandations avec références et initiales des rédacteurs

Bonjour,

Merci Caroline pour ce retour rapide.

En gros, je suis d'accord avec tes suggestions. Voici une version du document avec mes commentaires à propos de tes commentaires et modifications.

Les autres, vous êtes invités à commenter, mais ce n'est pas obligatoire. En l'absence de commentaires de votre part, on se basera sur ce modèle, bonifié par les commentaires et modifications de Caroline.

Merci :)

Me Guillaume Rousseau
Professeur titulaire
Directeur des programmes de droit et politique appliqués de l'État
Faculté de droit (A9-111)
Université de Sherbrooke
Sherbrooke, Qc, J1K 2R1

De : Caroline Beauchamp <Caroline.Beauchamp@mce.gouv.qc.ca>

Envoyé : 3 juillet 2025 09:25

À : Guillaume Rousseau [REDACTED] Christiane Pelchat
<Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>; Guillaume Rousseau <Guillaume.Rousseau-EXT@mce.gouv.qc.ca>

Cc : Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Samuel Lemire
<Samuel.Lemire@mce.gouv.qc.ca>

Objet : RE: liste recommandations avec références et initiales des rédacteurs

Ministère du conseil exécutif



Bonjour Guillaume,

Voici mes commentaires et suggestions pour le [modèle de constats-recommandation à rédiger](#), à partir de ton courriel de ce matin et de [ce document](#), (aussi en pièces jointes).

Caroline Beauchamp

Conseillère en laïcité de l'État

Direction de la laïcité

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil exécutif

875, Grande Allée Est, bureau 3.523 | Québec (Québec) G1R 4Y8

caroline.beauchamp@mce.gouv.qc.ca

De : Guillaume Rousseau [REDACTED]

Envoyé : 3 juillet 2025 05:59

À : Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>; Caroline Beauchamp <Caroline.Beauchamp@mce.gouv.qc.ca>; Samuel Lemire <Samuel.Lemire@mce.gouv.qc.ca>

Cc : Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>

Objet : RE: liste recommandations avec références et initiales des rédacteurs

Bonjour,

Voici un exemple de premier jet d'extrait du rapport.

En haut, vous trouverez un extrait du document de travail (envoyé dans mon courriel d'hier 21h28). En bas, vous trouverez un premier jet d'extrait de rapport lié à cet extrait du document de travail. [REDACTED]

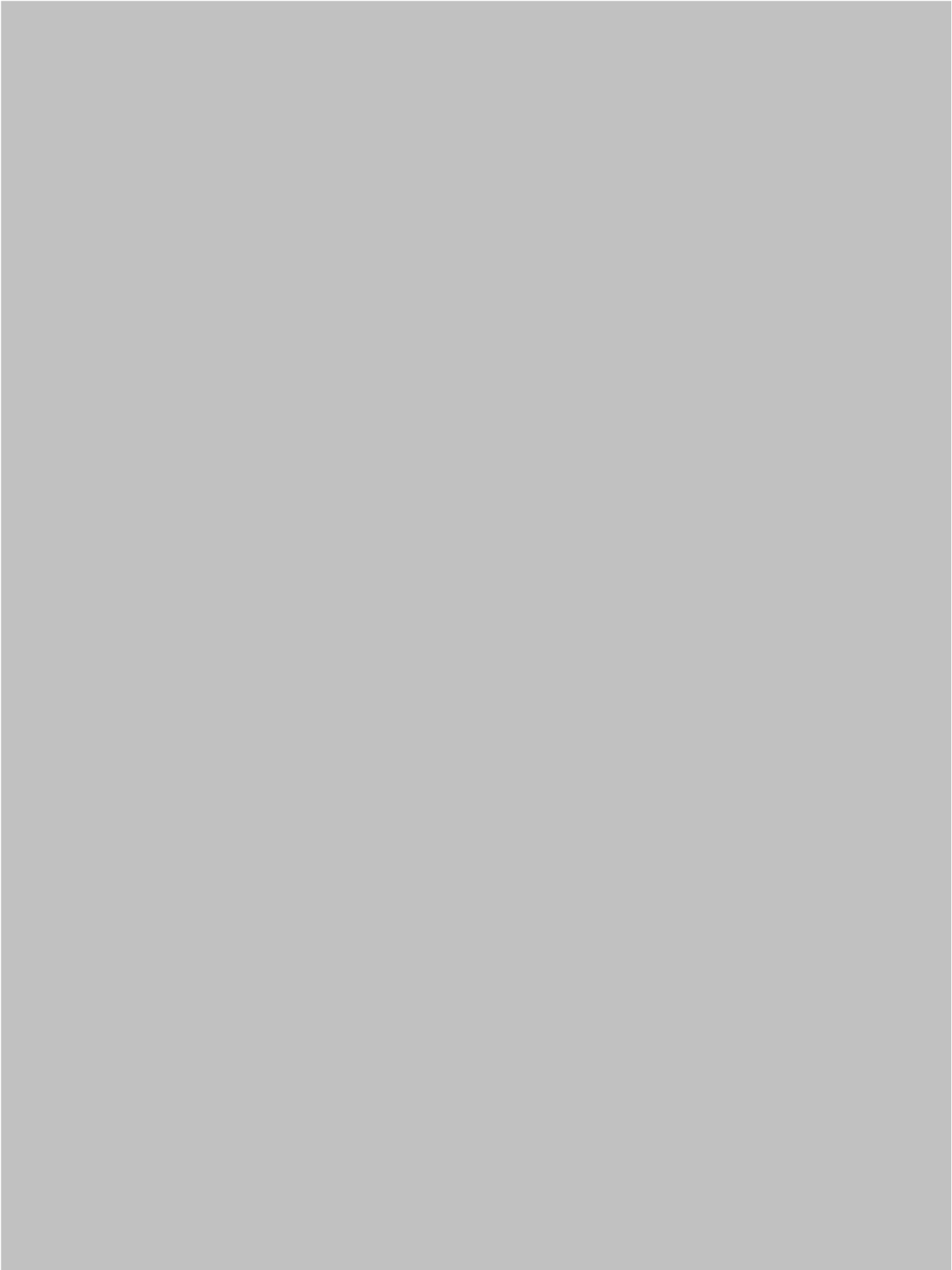
Prière de de me dire ce que vous pensez de ce premier jet d'extrait de rapport ([REDACTED])

Une fois vos commentaires reçus, je ferai des modifications au besoin. Par la suite, l'extrait [REDACTED]

EXTRAIT DU DOCUMENT DE TRAVAIL

[REDACTED]

PREMIER JET D'EXTRAIT DU RAPPORT





Merci,

Me Guillaume Rousseau
Professeur titulaire
Directeur des programmes de droit et politique appliqués de l'État
Faculté de droit (A9-111)
Université de Sherbrooke
Sherbrooke, Qc, J1K 2R1



De : Guillaume Rousseau

Envoyé : 2 juillet 2025 21:18

À : Christiane Pelchat <christiane.pelchat-ext@mce.gouv.qc.ca>; Caroline Beauchamp
<caroline.beauchamp@mce.gouv.qc.ca>; Samuel Lemire <samuel.lemire@mce.gouv.qc.ca>

Cc : Lisa Marlène Ntibayindusha <lisa-marlene.ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>

Objet : liste recommandations avec références et initiales des rédacteurs

Salut,

Voici le document de travail contenant nos recommandations et des éléments pour le bilan avec des références aux mémoires et aux entretiens sur teams qui soutiennent ces recommandations et ces éléments.

Merci,

Me Guillaume Rousseau
Professeur titulaire
Directeur des programmes de droit et politique appliqués de l'État
Faculté de droit (A9-111)
Université de Sherbrooke
Sherbrooke, Qc, J1K 2R1

Ce courriel est à usage restreint. S'il ne vous est pas destiné, veuillez svp le détruire et en informer l'expéditeur.



De : [Christiane Pelchat](#)
À : [Caroline Beauchamp](#); [Lisa Marlène Ntibayindusha](#); [Guillaume Rousseau](#)
Objet : La premier partie
Date : 20 juin 2025 09:11:19
Pièces jointes : art. 9, 37

Bonjour

J'ai interchangeabilités les deux premières parties et ajouté quelques paragraphes d'intro et des commentaires.

Merci

De : [Christiane Pelchat](#)
À : [Guillaume Rousseau](#); [Guillaume Rousseau](#); [Lisa Marlène Ntibayindusha](#)
Objet : avec mes commentaires
Date : 17 août 2025 17:39:19
Pièces jointes : art. 9, 37

Bonjour j'ai fait des corrections surtout dans mes parties,

A demain

Me Christiane Pelchat coprésidente
Comité d'étude sur le respect des principes de la Loi sur la laïcité de l'État

Ce courriel est à usage restreint. S'il ne vous est pas destiné, veuillez svp le détruire et en informer l'expéditeur.

De : [Lisa Marlène Ntibayindusha](#)
À : [Christiane Pelchat](#); [Guillaume Rousseau](#)
Cc : [Madeleine Dion-Morin](#)
Objet : Comité d'étude _ Dernière version du rapport
Date : 16 août 2025 18:08:00
Pièces jointes : Art. 9, 37

Bonjour,

Un grand merci à tous pour la rencontre de ce matin! Elle a permis que Madeleine et moi finalisions l'intégration des modifications et que nous révisions par la suite l'ensemble du rapport.

Nous attirons votre attention sur certains éléments que nous avons inscrits dans des commentaires. Nous pourrions en parler lundi matin et l'intégration sera effectuée selon vos indications, en même temps que les éventuels ajustements que vous voudrez apporter au rapport.

Je sais que je vous parle beaucoup du 20 août, mais en prévision de la remise, nous devons transmettre le document au plus tard lundi en fin de journée à l'équipe des communications pour l'intégration du document et l'impression de quelques copies du rapport. À propos de l'intégration, je vous transmets de nouveau la page couverture que vous avez choisie ainsi que le rapport de la firme sur le sondage auprès des municipalités, lequel sera intégré au rapport en guise d'annexe.

N'hésitez pas à me joindre aujourd'hui ou demain pour toute gestion, autrement on se reparle lundi.

Je profite de ce message pour remercier de nouveau Madeleine pour son appui tellement apprécié dans cette dernière ligne droite et lui souhaiter de belles vacances, bien méritées!

Bon samedi!

Lisa Marlène Ntibayindusha | Directrice

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil exécutif

875, Grande Allée Est, bureau 3.501 | Québec (Québec) G1R 4Y8

De : [Guillaume Rousseau](#)
À : [Lisa Marlène Ntibayindusha](#); [Caroline Beauchamp](#); [Christiane Pelchat](#)
Objet : partie historique et philo du rapport annotée par GR
Date : 11 juillet 2025 14:31:12
Pièces jointes : art. 9, 37

Bonjour,

Voici la partie historique et philo du rapport avec mes annotations (comme toujours, les phrases entre guillemets « » sont des suggestions de libellés à insérer dans le texte).

C'est du bon boulot !

Vous pouvez envoyer au ministre la version avant ou après les modifications liées à mes annotations (et aux commentaires de Christiane) en précisant que ce n'est pas une version finale.

Merci,

Me Guillaume Rousseau
Professeur titulaire
Directeur des programmes de droit et politique appliqués de l'État
Faculté de droit (A9-111)
Université de Sherbrooke
Sherbrooke, Qc, J1K 2R1

De : [Caroline Beauchamp](#)
À : [Christiane Pelchat](#); [Guillaume Rousseau](#)
Cc : [Lisa Marlène Ntibayindusha](#)
Objet : Première partie du rapport
Date : 16 juin 2025 12:11:07
Pièces jointes : [Première partie du rapport version I.docx](#)



Bonjour,

Alors voici un premier jet de la Première partie du rapport, ci-joint et dans le [répertoire commun](#).

Je n'ai pas l'habitude de transmettre des documents non achevés, mais comme je le mentionnais jeudi dernier, il m'apparaît nécessaire que vous en preniez connaissance dès maintenant, afin que vous puissiez vous l'approprier et m'indiquer vos préférences et directions pour la suite.

En jaune, ce qui reste à compléter.

En bleu, des indications que vous avez données.

Et quelques suggestions, parfois, qui me sont venues... Voyez si elles résonnent pour vous, c'est votre rapport.

En plus du peaufinage, des liaisons à faire, etc.

Merci de me revenir avec vos commentaires consolidés,

Bonne lecture,

Caroline

De : Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>

Envoyé : 14 juin 2025 07:42

À : Caroline Beauchamp <Caroline.Beauchamp@mce.gouv.qc.ca>; Guillaume Rousseau <Guillaume.Rousseau-EXT@mce.gouv.qc.ca>

Cc : Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>

Objet : RE: Suivi de la rédaction

Ok parfait . Merci!

De : Caroline Beauchamp <Caroline.Beauchamp@mce.gouv.qc.ca>

Envoyé : 12 juin 2025 17:35

À : Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>; Guillaume Rousseau <Guillaume.Rousseau-EXT@mce.gouv.qc.ca>

Cc : Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>

Objet : Suivi de la rédaction

Ministère du conseil exécutif



Bonjour,

Un petit suivi de la rédaction, qui avance bien.

Je compte pouvoir vous transmettre une première version en fin de semaine, au plus tard lundi.

art. 9, 37

Même s'il restera des éléments que je n'aurai sans doute pas le temps de compléter d'ici lundi, ils seront mentionnés dans le document, ce qui vous permettra de commencer à voir sa teneur, sa structure et le style de rédaction. Je crois que c'est important de procéder ainsi, pour que vous puissiez dès à présent m'indiquer ce qui vous convient et les changements à apporter pour la suite.

J'espère que cela vous convient, sinon, vos indications sont les bienvenues.

Bonne soirée,

Caroline Beauchamp

Conseillère en laïcité de l'État

Direction de la laïcité

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil exécutif

875, Grande Allée Est, bureau 3.523 | Québec (Québec) G1R 4Y8

caroline.beauchamp@mce.gouv.qc.ca

Ce courriel est à usage restreint. S'il ne vous est pas destiné, veuillez svp le détruire et en informer l'expéditeur.

De : [Lisa Marlène Ntibayindusha](#)
À : [Christiane Pelchat](#); [Guillaume Rousseau](#); [Christiane Pelchat](#); [Guillaume Rousseau](#)
Cc : [Madeleine Dion-Morin](#)
Objet : Quelques questions sur le rapport
Date : 1 août 2025 10:40:00
Pièces jointes : [art. 9, 37](#)

Bonjour Christiane et Guillaume,

Il nous reste quelques ajustements à faire dans les notes de bas de page et nous serons presque prêts à transmettre le rapport en révision.

Je vous joins le rapport à jour qui intègre toutes les modifications dont nous avons discuté lors de la réunion de lundi ainsi que dans les derniers jours.

Je porte à votre attention deux éléments



Pensez-vous que vous pourriez me revenir d'ici 13h?

Merci beaucoup,

Lisa Marlène Ntibayindusha | Directrice

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil
exécutif
875, Grande Allée Est, bureau 3.501 | Québec (Québec) G1R 4Y8

De : [Caroline Beauchamp](#)
À : [Christiane Pelchat](#); [Guillaume Rousseau](#)
Cc : [Lisa Marlène Ntibayindusha](#)
Objet : Rapport : plus récente version et planification pour la suite
Date : 1 juillet 2025 16:55:56
Pièces jointes : [redacted]



Bonjour,

Voici la plus récente version du rapport (pièce jointe et dans le [répertoire commun](#)).



Je vous la transmets pour pouvoir faire le point avec vous pour la suite des choses, à moins de 20 jours de l'échéance pour la révision linguistique. Nous pourrions en discuter demain, étant consciente que possiblement, vous n'aurez pas le temps de la lire attentivement.

Aussi, je porte à votre attention ces éléments :

1.



2.

Merci,

Caroline Beauchamp

Conseillère en laïcité de l'État

Direction de la laïcité

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil exécutif

875, Grande Allée Est, bureau 3.523 | Québec (Québec) G1R 4Y8

caroline.beauchamp@mce.gouv.qc.ca

Ce courriel est à usage restreint. S'il ne vous est pas destiné, veuillez svp le détruire et en informer l'expéditeur.

De : [Lisa Marlène Ntibayindusha](#)
À : [Christiane Pelchat](#); [Guillaume Rousseau](#)
Cc : [Madeleine Dion-Morin](#); [Caroline Beauchamp](#)
Objet : Rapport révisé
Date : 13 août 2025 12:25:00
Pièces jointes : art. 9. 37
Importance : Haute

Bonjour Christiane,
Bonjour Guillaume,

Je vous invite à trouver joint le rapport révisé par la réviseure.

Pour la remise du rapport le 20 août prochain, il faudrait que nous transmettions le rapport aux communications dans la journée du 18 août prochain, pour le montage graphique du document ainsi que l'impression de quelques copies qui nous ont été demandées.

Dans cette optique, je propose que nous puissions prévoir une séance de travail demain, de sorte que nous passions avec vous à travers l'ensemble des commentaires et modifications de la réviseure, ainsi que des observations des ministères que je vous aie transmis dans les courriels distincts.

Qu'en pensez-vous?

Je suis en réunion de 9h à 10h demain, mais disponible le reste du temps.

Merci et bonne journée,

Lisa Marlène Ntibayindusha | Directrice

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil exécutif

875, Grande Allée Est, bureau 3.501 | Québec (Québec) G1R 4Y8

De : [Lisa Marlène Ntibayindusha](#)
À : [Christiane Pelchat](#); [Guillaume Rousseau](#)
Objet : RE: Comité d'étude sur le respect des principes de la Loi sur la laïcité de l'État et sur les influences religieuses
Date : 20 août 2025 12:31:00
Pièces jointes : art. 9, 37

Bonjour à vous deux,

Je vous fais suivre la dernière version du rapport.

Si celle-ci vous convient, vous pouvez l'envoyer au ministre. N'oubliez pas svp de m'informer lorsque ce sera fait.
Bravo pour votre mandat et merci pour les échanges!!!

Bon après-midi,

Lisa Marlène Ntibayindusha | Directrice

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil exécutif
875, Grande Allée Est, bureau 3.501 | Québec (Québec) G1R 4Y8

De : Lisa Marlène Ntibayindusha

Envoyé : 20 août 2025 10:36

À : Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>; Guillaume Rousseau <guillaume.rousseau-EXT@mce.gouv.qc.ca>

Objet : RE: Comité d'étude sur le respect des principes de la Loi sur la laïcité de l'État et sur les influences religieuses

Bonjour à vous deux,

Je vous invite à trouver la nouvelle version du rapport

Est-ce qu'elle vous convient?

Merci de votre retour.

Lisa Marlène Ntibayindusha | Directrice

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil exécutif
875, Grande Allée Est, bureau 3.501 | Québec (Québec) G1R 4Y8

De : Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>

Envoyé : 19 août 2025 20:09

À : Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Guillaume Rousseau <Guillaume.Rousseau-EXT@mce.gouv.qc.ca>

Objet : RE: Comité d'étude sur le respect des principes de la Loi sur la laïcité de l'État et sur les influences religieuses

De : Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>

Envoyé : 19 août 2025 17:37

À : Guillaume Rousseau <Guillaume.Rousseau-EXT@mce.gouv.qc.ca>; Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>

Objet : TR: Comité d'étude sur le respect des principes de la Loi sur la laïcité de l'État et sur les influences religieuses

Ministère du conseil exécutif



Bonjour à vous deux,

Je viens de passer à travers le document et je crois bien que tout est en ordre. Il manque ISBN, dépôt légal, mais j'en ai déjà avisé les communications pour que la version à transmettre au ministre demain contienne l'information.

Vous pourrez donc me donner votre accord à votre plus proche convenance, d'ici demain matin, si l'ensemble vous convient également.

Pour ce qui concerne l'incorporation, j'ai parlé à l'équipe des graphistes du ministère et l'annexe D sera ajusté en 8,5 x 11. Aucune des options proposées ci-dessous ne s'appliquera donc : il n'y aura pas de pages qui dépassent et le tout sera dans un seul document et non pas 2.

J'attends donc votre retour à votre plus proche convenance.

Bonne fin de journée,

Lisa Marlène Ntibayindusha | Directrice

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil exécutif
875, Grande Allée Est, bureau 3.501 | Québec (Québec) G1R 4Y8

De : Anita Hoffmann <Anita.Hoffmann@mce-sct.gouv.qc.ca>

Envoyé : 19 août 2025 16:01

À : Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>

Cc : Alexandre Fiset <Alexandre.Fiset@mce-sct.gouv.qc.ca>; Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>; Guillaume Rousseau <Guillaume.Rousseau-EXT@mce.gouv.qc.ca>; Melisa Lafleur-Chumacero <Melisa.Lafleur-Chumacero@mce.gouv.qc.ca>; Claudette Thorn <Claudette.Thorn@mce.gouv.qc.ca>; Laurie Dumont <Laurie.Dumont@mce-sct.gouv.qc.ca>

Objet : RE: Comité d'étude sur le respect des principes de la Loi sur la laïcité de l'État et sur les influences religieuses



Bonjour Lisa,

Tu trouveras ci-joint le rapport pour approbation.

Nous aurions besoin de votre approbation **d'ici demain 8h30**, puisque l'impression et le boudinage des quatre copies prennent quelques heures. Si nous recevons le document plus tard, il ne sera pas possible de l'avoir prêt avant la fin de la journée.

À noter qu'il faudra qu'une personne de votre équipe s'occupe de rendre le document accessible pour sa publication sur la page Web du Comité, étant donné qu'il s'agit d'un document « sandwich ».



Anita Hoffmann

Conseillère en communication stratégique
Direction des communications

Ministère du Conseil exécutif
Secrétariat du Conseil du trésor
Ministère de la Langue française

875, Grande Allée Est
Québec (Québec) G1R 4Y8
Tél. : 418 643-2001 – poste 3059
anita.hoffmann@mce-sct.gouv.qc.ca

De : Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>

Envoyé : 19 août 2025 14:59

À : Anita Hoffmann <Anita.Hoffmann@mce-sct.gouv.qc.ca>

Cc : Alexandre Fiset <Alexandre.Fiset@mce-sct.gouv.qc.ca>; Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>;
Guillaume Rousseau <Guillaume.Rousseau-EXT@mce.gouv.qc.ca>; Melisa Lafleur-Chumacero <Melisa.Lafleur-Chumacero@mce.gouv.qc.ca>; Claudette Thorn <Claudette.Thorn@mce.gouv.qc.ca>

Objet : Comité d'étude sur le respect des principes de la Loi sur la laïcité de l'État et sur les influences religieuses

Ministère du conseil exécutif



Bonjour Anita,

Je t'invite à trouver joint le rapport du Comité d'étude sur le respect des principes de la Loi sur la laïcité de l'État et sur les influences religieuses, pour intégration.

Je joins également le document PDF qui constitue l'annexe D du rapport et qu'il faudra ajouter au document.

Lorsque vous aurez effectué l'intégration, nous souhaiterions repasser à travers l'ensemble du document pour une validation finale. Est-ce que nous pourrions l'avoir d'ici la fin de la journée?

Je t'invite à me contacter pour toute question.

Merci,

Lisa Marlène Ntibayindusha | Directrice

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil exécutif
875, Grande Allée Est, bureau 3.501 | Québec (Québec) G1R 4Y8

Ce courriel est à usage restreint. S'il ne vous est pas destiné, veuillez svp le détruire et en informer l'expéditeur.

De : [Christiane Pelchat](#)
À : [Lisa Marlène Ntibayindusha](#); [Guillaume Rousseau](#)
Cc : [Madeleine Dion-Morin](#)
Objet : RE: Comité d'étude _ Dernière version du rapport
Date : 17 août 2025 07:30:30

Si c'était de regarder et approuver ou non les commentaires , c'Est fit pour moi. J'ai partagé le texte aussi avec Guillaume afin qu'il voie mes réponses.

Merci

De : Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>
Envoyé : 16 août 2025 18:09
À : Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>; Guillaume Rousseau <Guillaume.Rousseau-EXT@mce.gouv.qc.ca>
Cc : Madeleine Dion-Morin <Madeleine.Dion-Morin@mce.gouv.qc.ca>
Objet : Comité d'étude _ Dernière version du rapport

Ministère du conseil exécutif



Bonjour,

Un grand merci à tous pour la rencontre de ce matin! Elle a permis que Madeleine et moi finalisions l'intégration des modifications et que nous révisions par la suite l'ensemble du rapport.

Nous attirons votre attention sur certains éléments que nous avons inscrits dans des commentaires. Nous pourrions en parler lundi matin et l'intégration sera effectuée selon vos indications, en même temps que les éventuels ajustements que vous voudrez apporter au rapport.

Je sais que je vous parle beaucoup du 20 août, mais en prévision de la remise, nous devons transmettre le document au plus tard lundi en fin de journée à l'équipe des communications pour l'intégration du document et l'impression de quelques copies du rapport. À propos de l'intégration, je vous transmets de nouveau la page couverture que vous avez choisie ainsi que le rapport de la firme sur le sondage auprès des municipalités, lequel sera intégré au rapport en guise d'annexe.

N'hésitez pas à me joindre aujourd'hui ou demain pour toute gestion, autrement on se reparle lundi.

Je profite de ce message pour remercier de nouveau Madeleine pour son appui tellement apprécié dans cette dernière ligne droite et lui souhaiter de belles vacances, bien méritées!

Bon samedi!

Lisa Marlène Ntibayindusha | Directrice

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil
exécutif

875, Grande Allée Est, bureau 3.501 | Québec (Québec) G1R 4Y8

Ce courriel est à usage restreint. S'il ne vous est pas destiné, veuillez svp le détruire et en informer l'expéditeur.

De : [Guillaume Rousseau](#)
À : [Caroline Beauchamp](#); [Lisa Marlène Ntibayindusha](#); [Christiane Pelchat](#)
Cc : [Christiane Pelchat](#)
Objet : RE: partie historique et philo du rapport annotée par GR
Date : 14 juillet 2025 15:17:03

Salut,

J'ajouterais :

- Quelles sont les prochaines étapes et donc les prochaines tâches et la répartition de ces tâches ainsi que le calendrier ?

-
-
-

Demain on pourrait discuter de mon premier point et ensuite des points de Caroline, et enfin de mes autres points.

Merci,

Me Guillaume Rousseau
Professeur titulaire
Directeur des programmes de droit et politique appliqués de l'État
Faculté de droit (A9-111)
Université de Sherbrooke
Sherbrooke, Qc, J1K 2R1

De : Caroline Beauchamp <Caroline.Beauchamp@mce.gouv.qc.ca>

Envoyé : 14 juillet 2025 09:35

À : Guillaume Rousseau [redacted] Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>

Cc : Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>

Objet : RE: partie historique et philo du rapport annotée par GR

Ministère du conseil exécutif



Bonjour,

Je suis disponible.

Pour ma part, afin d'optimiser la rencontre, voici les points sur lesquels j'aurai besoin d'indications :

-
-
-
-
-

Merci,

Caroline Beauchamp

Conseillère en laïcité de l'État

Direction de la laïcité

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil exécutif

875, Grande Allée Est, bureau 3.523 | Québec (Québec) G1R 4Y8

caroline.beauchamp@mce.gouv.qc.ca

De : Guillaume Rousseau

Envoyé : 14 juillet 2025 09:09

À : Caroline Beauchamp <Caroline.Beauchamp@mce.gouv.qc.ca>; Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>

Cc : Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>

Objet : RE: partie historique et philo du rapport annotée par GR

Bonjour,

Christiane propose une rencontre teams demain/mardi de 9h à 11h (ou moins si possible).
Est-ce que cela vous convient ?

Merci,

Me Guillaume Rousseau
Professeur titulaire

Directeur des programmes de droit et politique appliqués de l'État
Faculté de droit (A9-111)
Université de Sherbrooke
Sherbrooke, Qc, J1K 2R1

De : Caroline Beauchamp <Caroline.Beauchamp@mce.gouv.qc.ca>

Envoyé : 14 juillet 2025 08:31

À : Guillaume Rousseau [REDACTED] Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>

Objet : RE: partie historique et philo du rapport annotée par GR

Ministère du conseil exécutif



Bonjour,

[REDACTED] ainsi que la suite du travail pour tout le monde.

Merci,

Caroline

De : Guillaume Rousseau [REDACTED]

Envoyé : 14 juillet 2025 08:19

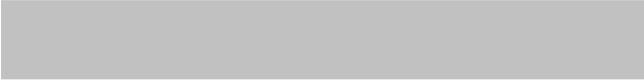
À : Caroline Beauchamp <Caroline.Beauchamp@mce.gouv.qc.ca>; Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-EXT@mce.gouv.qc.ca>

Objet : RE: partie historique et philo du rapport annotée par GR

Salut,

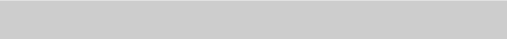
Merci,

Me Guillaume Rousseau
Professeur titulaire
Directeur des programmes de droit et politique appliqués de l'État
Faculté de droit (A9-111)
Université de Sherbrooke
Sherbrooke, Qc, J1K 2R1



De : Caroline Beauchamp <Caroline.Beauchamp@mce.gouv.qc.ca>

Envoyé : 11 juillet 2025 14:56

À : Guillaume Rousseau  Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-FXT@mce.gouv.qc.ca>

Objet : RE: partie historique et philo du rapport annotée par GR

Ministère du conseil exécutif



Bonjour,

Merci de ce retour.

Questions :

- 
- 

Caroline Beauchamp

Conseillère en laïcité de l'État

Direction de la laïcité

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil exécutif

875, Grande Allée Est, bureau 3.523 | Québec (Québec) G1R 4Y8

caroline.beauchamp@mce.gouv.qc.ca

De : Guillaume Rousseau 

Envoyé : 11 juillet 2025 14:28

À : Lisa Marlène Ntibayindusha <Lisa-Marlene.Ntibayindusha@mce.gouv.qc.ca>; Caroline Beauchamp <Caroline.Beauchamp@mce.gouv.qc.ca>; Christiane Pelchat <Christiane.Pelchat-FXT@mce.gouv.qc.ca>

EXT@mce.gouv.qc.ca>

Objet : partie historique et philo du rapport annotée par GR

Bonjour,

Voici la partie historique et philo du rapport avec mes annotations (comme toujours, les phrases entre guillemets « » sont des suggestions de libellés à insérer dans le texte).

C'est du bon boulot !

Vous pouvez envoyer au ministre la version avant ou après les modifications liées à mes annotations (et aux commentaires de Christiane) en précisant que ce n'est pas une version finale.

Merci,

Me Guillaume Rousseau
Professeur titulaire
Directeur des programmes de droit et politique appliqués de l'État
Faculté de droit (A9-111)
Université de Sherbrooke
Sherbrooke, Qc, J1K 2R1



Ce courriel est à usage restreint. S'il ne vous est pas destiné, veuillez svp le détruire et en informer l'expéditeur.

De : [Lisa Marlène Ntibayindusha](#)
À : [Christiane Pelchat](#); [Guillaume Rousseau](#)
Cc : [Madeleine Dion-Morin](#)
Objet : TR: Révision du rapport du Comité d'étude sur le respect des principes de la Loi sur la laïcité de l'État et sur les influences religieuses
Date : 1 août 2025 15:38:00
Pièces jointes :

Bonjour à vous,

Je vous informe que le rapport a été officiellement transmis en révision linguistique. Une étape importante de franchise.

Nous approchons de la ligne d'arrivée !

Le 20 août n'est plus très loin.

Bonne fin de semaine et à très bientôt!

Lisa Marlène Ntibayindusha | Directrice

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil exécutif

875, Grande Allée Est, bureau 3.501 | Québec (Québec) G1R 4Y8

De : Lisa Marlène Ntibayindusha

Envoyé : 1 août 2025 15:35

À : Anita Hoffmann <Anita.Hoffmann@mce-sct.gouv.qc.ca>

Cc : Madeleine Dion-Morin <madeleine.dion-morin@mce.gouv.qc.ca>

Objet : Révision du rapport du Comité d'étude sur le respect des principes de la Loi sur la laïcité de l'État et sur les influences religieuses

Bonjour Anita,

Je t'invite à trouver joint le rapport à transmettre à la réviseuse.

Comme je te l'ai déjà mentionné, je rappelle que pour les notes de bas de page le modèle qui a été choisi par les coprésidents est le Guide des références pour la rédaction juridique, aussi nommé Guide Lluelles.

Aussi, voici les autres indications des coprésidents :



Comme tu le sais, le rapport doit être remis au ministre le 20 août prochain,



Je t'invite à lui transmettre mon adresse courriel et à lui indiquer qu'elle pourra m'écrire en tout temps, pour toute question qu'elle pourrait avoir.

Par ailleurs, je te remercie de me mettre en copie de la transmission.

Bonne journée,

Lisa Marlène Ntibayindusha | Directrice

Secrétariat à la réforme des institutions démocratiques, à l'accès à l'information et à la laïcité | Ministère du Conseil
exécutif

875, Grande Allée Est, bureau 3.501 | Québec (Québec) G1R 4Y8

**Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la
protection des renseignements personnels**
(RLRQ, c. A-2.1)

Droit d'accès aux documents.

9. Toute personne qui en fait la demande a droit d'accès aux documents d'un organisme public.

Restrictions.

Ce droit ne s'étend pas aux notes personnelles inscrites sur un document, ni aux esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature.

1982, c. 30, a. 9.

**Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la
protection des renseignements personnels**
(RLRQ, c. A-2.1)

13. Le droit d'accès à un document produit par un organisme public ou pour son compte et ayant fait l'objet d'une publication ou d'une diffusion s'exerce par consultation sur place pendant les heures habituelles de travail ou à distance ou par l'obtention d'informations suffisantes pour permettre au requérant de le consulter ou de se le procurer là où il est disponible.

De même, le droit d'accès à un document produit par un organisme public ou pour son compte et devant faire l'objet d'une publication ou d'une diffusion dans un délai n'excédant pas six mois de la demande d'accès, s'exerce par l'un ou plusieurs des moyens suivants:

1° la consultation sur place pendant les heures habituelles de travail ou à distance;

2° l'obtention d'informations suffisantes pour permettre au requérant de le consulter là où il est disponible ou de se le procurer lors de sa publication ou de sa diffusion;

3° le prêt du document, à moins que cela ne compromette sa publication ou sa diffusion.

Le présent article ne restreint pas le droit d'accès à un document diffusé conformément à l'article 16.1.

1982, c. 30, a. 13; 1990, c. 57, a. 5; 2001, c. 32, a. 83; 2006, c. 22, a. 7.

**Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la
protection des renseignements personnels**
(RLRQ, c. A-2.1)

Prohibition.

14. Un organisme public ne peut refuser l'accès à un document pour le seul motif que ce document comporte certains renseignements qu'il doit ou peut refuser de communiquer en vertu de la présente loi.

Accès non autorisé.

Si une demande porte sur un document comportant de tels renseignements, l'organisme public peut en refuser l'accès si ces renseignements en forment la substance. Dans les autres cas, l'organisme public doit donner accès au document demandé après en avoir extrait uniquement les renseignements auxquels l'accès n'est pas autorisé.

1982, c. 30, a. 14.

**Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la
protection des renseignements personnels**
(RLRQ, c. A-2.1)

33. Ne peuvent être communiqués avant l'expiration d'un délai de vingt-cinq ans de leur date:

1° les communications du Conseil exécutif à l'un ou à plusieurs de ses membres, au Conseil du trésor ou à un comité ministériel, à moins que le Conseil exécutif n'en décide autrement;

2° les communications d'un ou de plusieurs membres du Conseil exécutif à un ou à plusieurs autres membres de ce conseil, au Conseil exécutif lui-même, au Conseil du trésor ou à un comité ministériel, à moins que l'auteur ou, le cas échéant, les auteurs n'en décident autrement;

3° les recommandations du Conseil du trésor ou d'un comité ministériel au Conseil exécutif, à moins que l'auteur ou le destinataire n'en décide autrement;

4° les recommandations d'un ou de plusieurs membres du Conseil exécutif au Conseil exécutif, au Conseil du trésor ou à un comité ministériel, à moins que l'auteur ou, le cas échéant, les auteurs, ou encore le destinataire, n'en décident autrement;

5° les analyses, avis et recommandations préparés au sein du ministère du Conseil exécutif ou du secrétariat du Conseil du trésor, ou au sein d'un autre organisme public dans la mesure où ils sont communiqués au ministère du Conseil exécutif, et portant sur une recommandation ou une demande faite par un ou plusieurs ministres, un comité ministériel ou un organisme public, ou sur un document visé à l'article 36;

6° les mémoires ou les comptes rendus des délibérations du Conseil exécutif ou d'un comité ministériel;

7° une liste de titres de documents comportant des recommandations au Conseil exécutif ou au Conseil du trésor;

8° l'ordre du jour d'une réunion du Conseil exécutif, du Conseil du trésor ou d'un comité ministériel.

Le premier alinéa s'applique, compte tenu des adaptations nécessaires, aux mémoires des délibérations du comité exécutif d'un organisme municipal, aux recommandations qui lui sont faites par ses membres ainsi qu'aux communications entre ses membres.

**Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la
protection des renseignements personnels**
(RLRQ, c. A-2.1)

Documents inaccessibles.

34. Un document du bureau d'un membre de l'Assemblée nationale ou un document produit pour le compte de ce membre par les services de l'Assemblée n'est pas accessible à moins que le membre ne le juge opportun.

Documents inaccessibles.

Il en est de même d'un document du cabinet du président de l'Assemblée, d'un membre de celle-ci visé dans le premier alinéa de l'article 124.1 de la Loi sur l'Assemblée nationale (chapitre A-23.1) ou d'un ministre visé dans l'article 11.5 de la Loi sur l'exécutif (chapitre E-18), ainsi que d'un document du cabinet ou du bureau d'un membre d'un organisme municipal ou scolaire.

1982, c. 30, a. 34; 1982, c. 62, a. 143; 1983, c. 55, a. 132; 1984, c. 47, a. 1.

**Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la
protection des renseignements personnels**
(RLRQ, c. A-2.1)

Avis ou recommandations d'un membre.

37. Un organisme public peut refuser de communiquer un avis ou une recommandation faits depuis moins de dix ans, par un de ses membres, un membre de son personnel, un membre d'un autre organisme public ou un membre du personnel de cet autre organisme, dans l'exercice de leurs fonctions.

Avis ou recommandation d'un consultant.

Il peut également refuser de communiquer un avis ou une recommandation qui lui ont été faits, à sa demande, depuis moins de dix ans, par un consultant ou par un conseiller sur une matière de sa compétence.

1982, c. 30, a. 37.

**Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la
protection des renseignements personnels**
(RLRQ, c. A-2.1)

Renseignements confidentiels.

53. Les renseignements personnels sont confidentiels sauf dans les cas suivants :

1° la personne concernée par ces renseignements consent à leur divulgation; si cette personne est mineure, le consentement peut également être donné par le titulaire de l'autorité parentale;

2° ils portent sur un renseignement obtenu par un organisme public dans l'exercice d'une fonction juridictionnelle; ils demeurent cependant confidentiels si l'organisme les a obtenus alors qu'il siégeait à huis-clos ou s'ils sont visés par une ordonnance de non-divulgation, de non-publication ou de non-diffusion.

1982, c. 30, a. 53; 1985, c. 30, a. 3; 1989, c. 54, a. 150; 1990, c. 57, a. 11; 2006, c. 22, a. 29.

Renseignements nominatifs.

54. Dans un document, sont personnels les renseignements qui concernent une personne physique et permettent de l'identifier.

1982, c. 30, a. 54; 2006, c. 22, a. 110.

Avis de recours

À la suite d'une décision rendue en vertu de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*.

Révision par la Commission d'accès à l'information

a) Pouvoir :

L'article 135 de la Loi prévoit qu'une personne dont la demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels peut demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision. La demande de révision doit être faite par écrit; elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée (art. 137).

L'adresse de la Commission d'accès à l'information est la suivante:

Québec	525, boul. René-Levesque Est Bureau 2.36 Québec (Québec) G1R 5S9	Tél. : 418 528-7741 Numéro sans frais 1 888 -528-7741	Télec. : 418 529-3102
Montréal	500, boul. René Lévesque Ouest Bureau 18.200 Montréal (Québec) H2Z 1W7	Tél. : 514 873-4196 Numéro sans frais 1 888 -528-7741	Télec. : 514 844-6170

b) Motifs :

Les motifs relatifs à la révision peuvent porter sur la décision, sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un renseignement, sur les frais exigibles ou sur l'application de l'article 9 (notes personnelles inscrites sur un document, esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature qui ne sont pas considérés comme des documents d'un organisme public).

c) Délais :

Les demandes de révision doivent être adressées à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé au responsable pour répondre à une demande (art. 135).

La Loi prévoit spécifiquement que la Commission d'accès à l'information peut, pour motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter le délai de 30 jours (art. 135).