

PAR COURRIEL

Québec, le 2 octobre 2025



N/Réf. : DA2526-27

Objet : Votre demande en vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, chapitre A-2.1)



Par la présente, nous donnons suite à votre demande reçue le 2 septembre 2025 visant à obtenir :

« Une ventilation des coûts et des délais (échancier) pour tous les projets classés « jaunes » et « rouges » dans le Tableau de bord des projets en ressources informationnelles du gouvernement du Québec à ce jour, ainsi que les augmentations de budget pour chaque projet ».

En réponse à votre demande, vous trouverez, ci-joints, les informations détenues par le ministère de la Cybersécurité et du Numérique (MCN).

Également, nous vous informons que le MCN ne peut vous transmettre la ventilation des coûts et des délais pour les projets appartenant à d'autres organismes publics (OP). Ainsi, en vertu de l'article 48 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, chapitre A-2.1, ci-après nommée « Loi sur l'accès »)*, nous vous invitons à formuler votre demande auprès des responsables de l'accès des différents OP présents dans le [répertoire des responsables de l'accès aux documents des organismes publics et de la protection des renseignements personnels](#).

Conformément à l'article 51 de la *Loi sur l'accès*, nous vous informons que vous pouvez demander la révision de cette décision auprès de la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la présente.

...2

À cet effet, vous trouverez, ci-joints, le texte des articles précités ainsi qu'une note explicative concernant l'exercice de ce recours.

Je vous prie d'agréer, [REDACTED], nos salutations distinguées.

La responsable de l'accès aux documents,

Original signé

Isabelle Goulet

Projets en dépassement de coûts et/ou d'échéancier publiés au Tableau de bord des projets en ressources informationnelles du gouvernement du Québec¹

Nom du projet	Organisme	Coût autorisé (k\$)	Coût estimé (k\$)	Date de fin autorisée	Date de fin estimée
RENIR (Migration de la desserte policière sur le RENIR)	Sûreté du Québec	4703,20	5224,00	2018-06-30	2026-03-31
Reconnaissance faciale & Empreintes digitales	Sûreté du Québec	2579,50	2037,90	2021-09-30	2025-05-30
P2 Implanter les outils informatiques de la VPE	Régie du bâtiment du Québec	6274,70	3772,90	2019-10-02	2027-04-30
Gestion des mesures fiscales (GMF)	Ministère des Finances	598,10	1284,50	2019-10-22	2025-12-31
Gestion intégrée des dossiers juridiques	Ministère de la Justice	4358,70	5311,50	2023-03-31	2025-11-28
Solution ministérielle d'encaissement	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	1902,00	1902,00	2025-05-18	2026-11-30
Assise numérique commune des registres de l'État – volet infrastructures et produit minimum viable	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	9733,40	9695,90	2024-10-16	2025-12-31
Service de déclaration de retenues à la source - SD-RAS	Agence du revenu du Québec	14000,00	19700,10	2025-02-28	2025-12-31
Solution unifiée pour la gestion des laboratoires d'expertise du MAPAQ	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	5290,40	5264,50	2025-05-23	2027-03-31
Intégration des données sur le personnel des commissions scolaires	Ministère de l'Éducation	4249,00	4335,00	2025-08-04	2026-12-31
Solution de gestion d'un portail ministériel (Espace client)	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	885,80	885,80	2025-03-31	2025-11-30
Progiciel de gestion intégré	Société des établissements de plein air du Québec	6446,00	14092,50	2024-12-06	2025-06-30
Solution d'analyse pour les demandes de permis spéciaux de circulation - transport hors normes (Effervescence)	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	4757,80	2752,40	2028-02-28	2029-02-28
Implantation d'un système institutionnel de GED	École de technologie supérieure	1789,00	4156,60	2023-06-30	2024-11-30
Sélection et mise en place d'une solution de dossier santé électronique (Health Services Management System)	Université Concordia	610,90	577,70	2024-12-18	2026-04-30
Mise à niveau de l'infrastructure réseau	Université McGill	32446,10	31319,20	2023-12-22	2025-09-30
Projet Véo	Université de Sherbrooke	36561,80	95759,80	2019-04-30	2025-09-30
Incident Management Solution	Université McGill	3479,30	3479,50	2024-04-01	2025-10-23
IG : 1920-018-Gestion des accès (Revoir et optimisation du processus) - Phase 1	Centre de services scolaire des Grandes-Seigneuries	1131,30	1279,60	2024-06-30	2025-12-30
Renouvellement de la répartition assistée par ordinateur (RAO)	Urgences-santé	8511,00	7377,00	2024-08-25	2025-11-14
Nouveau site Web	Société des établissements de plein air du Québec	2366,00	3708,70	2023-07-25	2026-03-31
Géo-Immobilier	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	832,90	1078,50	2023-05-14	2026-06-11
Système intelligent de ventes	Société des établissements de plein air du Québec	9410,20	9658,00	2026-02-02	2027-04-30
Student Appointment Management	Université McGill	501,20	567,10	2024-09-30	2025-09-30
Évolution gestion des opérations aériennes (GOA)	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	1720,80	3587,00	2024-12-30	2025-05-23
Gestion du dossier judiciaire, des registres et du dossier du juge	Ministère de la Justice	80810,40	80810,40	2025-05-17	2029-06-30
Soutien de l'instance, la gestion des salles et la mise au rôle	Ministère de la Justice	10750,90	10705,30	2024-10-11	2025-08-10
Gestion de l'audience numérique	Ministère de la Justice	16113,60	15769,30	2025-04-18	2029-06-30
DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)	Université du Québec à Montréal	5055,00	4522,40	2025-08-07	2026-03-31
Désuétude des outils de développement	Ministère de l'Éducation	4708,00	4415,00	2027-01-29	2027-12-31
Évolution du périmètre réseau	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	880,10	926,10	2024-08-31	2025-12-31
Salles interrogatoire vidéo	Sûreté du Québec	3526,70	3301,60	2026-11-30	2027-11-30
Système numérique en éducation supérieure visant l'évaluation des programmes d'études en continu (Amélia)	Cégep de Chicoutimi	2064,60	2106,20	2024-06-14	2027-12-31
Vitrine de référencement en formation à distance (FAD) - Projet 1 du Programme Campus numérique	Ministère de l'Enseignement supérieur	3988,40	6524,60	2024-12-31	2026-12-31
Délestage des applications financières de l'enseignement supérieur développées en milieu utilisateur - DAF-ES	Ministère de l'Enseignement supérieur	2378,00	1748,40	2026-03-18	2027-05-31
SYMBIOSE 525	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	1600,00	1401,20	2024-03-31	2025-09-30
Entrepôt de données élargi de la justice (EDEJ)	Ministère de la Justice	3924,70	2594,00	2024-11-22	2025-08-30

Mise en place d'une solution logicielle pour la gestion de l'éthique des projets impliquant des humains	Université Laval	1092,20	1264,70	2025-05-11	2025-04-30
Billetterie électronique et rapports d'accident	Sûreté du Québec	4697,10	5248,70	2024-09-30	2026-03-31
Système de gestion des actifs opérationnels	Université McGill	4691,10	4656,60	2024-07-15	2026-02-27
Bonification du Régime de rentes du Québec - Volet 2	Retraite Québec	8943,40	10062,00	2025-09-30	2028-05-31
Mettre en place les modalités révisées de la rente d'invalidité du RRQ	Retraite Québec	6103,00	6927,80	2024-01-31	2024-06-30
CQLC - Modifications au système de gestion des libérations conditionnelles-Conformité à la PL72	Ministère de la Sécurité publique	740,10	1039,40	2025-03-31	2025-12-31
Programme de sélection des travailleurs qualifiés (PSTQ)	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration	9819,90	13316,50	2026-06-22	2027-03-31
SDTDE - ParaVéo	Université de Sherbrooke	4971,00	5659,00	2025-04-30	2025-09-30
Rehaussement technologique	Ministère de la Sécurité publique	2392,00	3736,60	2023-05-31	2025-09-30
Solution gouvernementale de gestion des apprentissages – SGGA	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	9800,70	8417,70	2025-10-01	2026-10-31
Solution de dotation en ligne - SGR3	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	9793,80	9793,80	2024-09-30	2026-08-31
Programme de consolidation des centres de traitement informatique et de l'optimisation du traitement et du stockage	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	324755,00	372049,40	2025-12-31	2025-12-31
Outil de gestion des dépenses (EMT)	Université McGill	812,30	2041,60	2024-03-06	2025-12-23
Implantation système Ressources humaines et paie	Bibliothèque et Archives nationales du Québec	861,00	955,70	2024-03-28	2026-03-31
Modernisation de l'offre de soutien numérique	Retraite Québec	1887,00	1644,70	2025-06-30	2025-12-31
Transformation du Programme d'information et de préparation à la retraite (PIPR)	Retraite Québec	1709,90	1669,60	2025-08-31	2025-12-31
Aide à la décision des interventions au TAT et la déjudiciarisation des dossiers	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	744,30	675,70	2025-03-31	2025-06-30
Gestion numérique des dossiers juridiques	Retraite Québec	656,80	579,40	2025-06-30	2025-12-31
Séparer les prestations SEH et SEHNSÉ dans le système applicatif	Retraite Québec	2968,00	2872,30	2025-06-30	2026-12-31
Gestion de l'identité et de l'accès – Approvisionnement de l'identité	Société de l'assurance automobile du Québec	1043,90	1126,30	2023-12-30	2025-03-31
Mise à niveau de l'infrastructure de gestion des données	Université Laval	2996,20	2865,80	2026-09-24	2027-04-30
Acquisition d'une solution logicielle de gestion de cabinet dentaire pour la Faculté de médecine dentaire de l'Université Laval	Université Laval	1781,00	1120,90	2025-12-02	2027-08-31
PP - SIL - Mise en place du Système d'information de laboratoire provincial - SIL- Corelab (OPTILAB)	Santé Québec	71797,20	71797,20	2024-07-31	2026-06-30
Délestage Notes - Demande de services inter-établissement (DSIE)	Santé Québec	859,00	2170,40	2018-03-31	2025-06-30
Infrastructure de visualisation – Visualiseur d'imagerie médicale	Santé Québec	48572,20	48572,20	2027-12-16	2028-12-29
Vitrine Dossier Santé Numérique (DSN)	Santé Québec	265362,50	307022,60	2024-12-11	2026-05-31
Système d'information des finances, de l'approvisionnement et des ressources humaines (SIFARH)	Santé Québec	202014,70	430010,10	2026-05-31	2028-05-31
MDA-MA Sherbrooke et Magog Phase 1 (Maisons des aînés et maisons alternatives en Estrie)	Santé Québec	2234,60	1607,80	2024-04-08	2025-03-31
PP - DCI - Déploiement de Cristal-Net - Phase 1	Santé Québec	4669,20	5427,00	2018-12-31	2025-03-31
PP- Informatisation -Maison des aînés et des maisons alternatives (MDA MA)	Santé Québec	4616,10	4468,70	2024-08-30	2026-04-02
Maisons des aînés - Maisons alternatives	Santé Québec	2577,30	3175,30	2024-05-31	2025-03-31
Système de gestion de maintenance assistée par ordinateur (GMAO)	Santé Québec	1058,70	1051,80	2024-03-30	2025-11-30
PR-Système informatisé de gestion du département de l'urgence (SIGDU)	Santé Québec	1040,00	996,50	2025-08-03	2030-03-31

¹ Les données présentées au Tableau de bord proviennent des organismes publics du gouvernement du Québec, lesquels demeurent imputables des informations qui y sont publiées.

Solution gouvernementale de gestion des apprentissages – SGGA

Ventilation des délais

	Avant-projet	Planification	Exécution *
Date de début	2018-12-10	2021-03-16	2022-07-14
Date de fin	2021-03-16	2022-07-14	2026-10-31

* Étape actuelle

Ventilation des coûts

Avancement	Montant réel dépensé (k\$)	Coût estimé (k\$)	Date de référence
1%	93,2	9 155,6	2022-09-21
4%	403,5	9 155,5	2022-12-21
23%	1 427,1	9 155,6	2023-11-22
32%	2 950,6	8 417,7	2024-10-28
70%	6 281,7	10 555,5	2025-08-31

MCN- Septembre 2025

Solution de dotation en ligne - SGR3

Ventilation des délais

	Avant-projet	Planification	Exécution *
Date de début	2020-03-16	2021-04-13	2023-02-09
Date de fin	2021-04-13	2023-02-09	2026-08-31

* Étape actuelle

Ventilation des coûts

Avancement	Montant réel dépensé (k\$)	Coût estimé (k\$)	Date de référence
2%	158,8	9 831,3	2023-05-03
16%	547,4	9 831,1	2024-03-26
17%	785,2	9 793,8	2024-11-27
65%	2 332,0	9 793,8	2025-08-31

MCN- Septembre 2025

**Programme de consolidation des centres de traitement
informatique et de l'optimisation du traitement et du stockage**

Ventilation des délais

	Avant-projet	Planification	Exécution *
Date de début	2016-06-30	2017-12-05	2020-06-10
Date de fin	2017-12-05	2020-06-10	2025-12-31

* Étape actuelle

Ventilation des coûts

Avancement	Montant réel dépensé (k\$)	Coût estimé (k\$)	Date de référence
7%	4 302,1	324 755,0	2020-10-26
13%	14 083,3	324 755,0	2020-11-30
13%	14 116,8	324 755,0	2020-12-18
17%	15 513,1	324 755,0	2021-01-22
19%	15 643,9	324 755,0	2021-03-22
20%	19 953,9	324 519,1	2021-05-04
22%	20 563,7	324 755,0	2021-05-26
23%	23 940,3	324 548,9	2021-06-18
25%	26 925,7	325 968,7	2021-07-26
26%	28 154,3	323 947,7	2021-09-12
28%	34 897,0	336 675,1	2021-10-18
28%	35 584,6	324 759,3	2021-11-03
30%	38 087,4	324 680,1	2021-11-29
31%	43 283,7	324 955,3	2022-02-11
31%	50 985,1	325 107,4	2022-03-22
31%	58 026,4	317 841,6	2022-05-02
32%	60 612,2	322 619,0	2022-05-24
32%	64 651,3	324 785,9	2022-06-28
32%	67 059,6	324 755,0	2022-07-28
33%	69 304,8	324 755,0	2022-08-26
33%	73 043,1	324 755,0	2022-09-23
33%	77 619,2	327 781,8	2022-10-27
34%	81 669,7	324 755,0	2022-11-23
34%	84 762,4	324 755,0	2022-12-22
35%	87 144,2	331 342,1	2023-01-25
37%	92 206,1	324 755,0	2023-02-27
38%	99 816,1	324 755,0	2023-03-24
54%	165 767,6	372 049,4	2024-04-19
55%	169 071,6	372 049,4	2024-05-30
56%	172 872,0	372 049,4	2024-06-26
57%	175 832,5	372 049,4	2024-07-24
57%	185 394,4	372 218,1	2024-08-23
58%	205 930,9	372 049,4	2024-09-26

59%	207 458,0	372 049,4	2024-10-28
59%	214 468,8	372 049,4	2024-11-28
61%	215 664,6	372 049,4	2025-01-07
65%	216 230,3	371 725,3	2025-01-25
65%	223 184,4	371 725,3	2025-02-28
67%	242 351,8	372 049,4	2025-03-26
68%	243 939,0	372 049,4	2025-04-28
69%	284 222,3	372 049,4	2025-05-28
70%	300 925,6	372 049,4	2025-06-26
71%	304 223,3	372 049,4	2025-07-21
72%	305 422,0	372 049,4	2025-08-27

MCN- Septembre 2025