

PAR COURRIEL

Québec, le 26 mai 2026



Objet : Demande d'accès aux documents - Décision
N/Réf : DA2627-08



La présente donne suite à votre demande reçue le 23 avril 2026, visant à obtenir:

« ... documents détenus par le Ministère de la Cybersécurité et du Numérique en lien avec le Dossier santé numérique (DSN), produits ou reçus entre le 2 février 2026 et la date de traitement de la présente demande, soit :

- a) les analyses, rapports d'experts ou évaluations de risques produits par le Ministère concernant la sécurité ou la protection des données personnelles du DSN ;
- b) les correspondances administratives (courriels, notes de service, comptes rendus de réunions) entre des fonctionnaires du MCN et des fonctionnaires de Santé Québec ou du MSSS portant sur le DSN ;
- c) tout document relatif à une évaluation des facteurs relatifs à la vie privée (EFVP) ou à un audit de sécurité du DSN effectué ou commandé par le MCN ».

En réponse à votre demande, vous trouverez, ci-joints, les documents que le ministère de la Cybersécurité et du Numérique (MCN) peut vous transmettre. Toutefois, certains documents ne sont pas accessibles conformément aux articles 9, 21, 28.1, 29, 37 et 41 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, chapitre A-2.1, ci-après nommée « *Loi sur l'accès* »).

Également, le MCN détient d'autres documents appartenant à un autre organisme public. Ainsi, en vertu de l'article 48 de la *Loi sur l'accès*, nous vous invitons à formuler votre demande auprès du responsable de l'accès aux documents de l'organisme public concerné, dont les coordonnées sont les suivantes :

...2

Santé QuébecM^e Anne de RavinelResponsable de l'accès aux documents et
de la protection des renseignements personnels930, chemin Sainte-Foy 6^e étage

Québec (Québec) G1S 2L4

accs.documents@sante.quebec

Conformément à l'article 51 de la *Loi sur l'accès*, vous pouvez demander la révision de cette décision auprès de la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la présente. À cet effet, vous trouverez, ci-joints, le texte des articles précités ainsi qu'une note explicative concernant l'exercice de ce recours.

Veillez agréer, [REDACTED], nos salutations distinguées.

Original signé

Isabelle Goulet

Responsable de l'accès aux documents

De : [Joanne Lessard](#)
À : [Dayama, Nomwende Prisca Aurore](#)
Cc : [Daniel Piché](#)
Objet : TR: Personne ressource MCN- Bénéfices du Projet Vitrine DSN- Santé Québec
Date : 24 février 2026 11:42:57
Pièces jointes : [image001.png](#)
[image002.png](#)

***ATTENTION : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation.**
Évitez de cliquer sur un hyperlien, d'ouvrir une pièce jointe ou de transmettre des informations personnelles si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel. En cas de doute, communiquez verbalement avec lui.

Enchantée Prisca.
Voici les informations demandées.

Objet de la rencontre : PMB du projet Déploiement vitrine DSN

Ordre du jour :

1. commentaires/retours/questions du MCN en regard du PMB
2. ajustements requis – le cas échéant
3. PMB des prochains DA touchant le DSN
4. Varia

Une rencontre de une (1) heure me semble appropriée.

À déterminer de mon côté : une ou deux personnes qui m'accompagneront
...de votre côté : à vous de déterminer

merci
joanne



Joanne Lessard, MScA, DSA, BSc, CLSSBB, PMP, FHIMSS

Directrice de projets
– Évolution des solutions cliniques

Direction générale Transformation numérique
des pratiques cliniques – Projets TI et stratégie (DGTNPCPS)

405, Ogilvy
Montréal (Québec) H3N 1M3

joanne.lessard@sante.quebec
sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.



De : Joanne Lessard

Envoyé : 24 février 2026 11:24

À : 'Ferroum, Nourredine' <Nourredine.Ferroum@mcn.gouv.qc.ca>; Daniel Piché <daniel.piche@sante.quebec>

Cc : Duval, Isabelle <Isabelle.Duval@mcn.gouv.qc.ca>; Dayama, Nomwende Prisca Aurore <NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca>; Oliveira Ribeiro, Robériton Luís <RoberitonLuis.OliveiraRibeiro@mcn.gouv.qc.ca>; Robineau, Maxime <Maxime.Robineau@mcn.gouv.qc.ca>

Objet : RE: Personne ressource MCN- Bénéfices du Projet Vitrine DSN- Santé Québec

Merci Nourredine.

Je m'occupe de contacter Prisca.

Bonne journée à chacun-e.
joanne



Joanne Lessard, MScA, DSA, BSc, CLSSBB, PMP, FHIMSS

Directrice de projets
– Évolution des solutions cliniques

**Direction générale Transformation numérique
des pratiques cliniques – Projets TI et stratégie (DGTNPCPS)**

405, Ogilvy
Montréal (Québec) H3N 1M3

Cellulaire : 514-473-0434

joanne.lessard@sante.quebec

sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.



De : Ferroum, Nourredine <Nourredine.Ferroum@mcn.gouv.qc.ca>

Envoyé : 23 février 2026 16:49

À : Daniel Piché <daniel.piche@sante.quebec>

Cc : Duval, Isabelle <Isabelle.Duval@mcn.gouv.qc.ca>; Dayama, Nomwende Prisca Aurore <NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca>; Oliveira Ribeiro, Robériton Luís

<RoberitonLuis.OliveiraRibeiro@mcn.gouv.qc.ca>; Robineau, Maxime

<Maxime.Robineau@mcn.gouv.qc.ca>; Joanne Lessard <joanne.lessard@sante.quebec>

Objet : Personne ressource MCN- Bénéfices du Projet Vitrine DSN- Santé Québec

Avertissement automatisé : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Ne cliquez pas sur les liens et les pièces jointes si vous ne reconnaissez pas l'expéditeur.

Bonjour Daniel

Suite à ta demande d'une personne ressource du MCN pour échanger sur les bénéfices du projet Vitrine DSN, vous pouvez prendre contact avec

NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca.

Merci de transmettre à Prisca l'objet et l'ordre du jour de la rencontre afin qu'elle puisse la préparer adéquatement et se faire accompagner éventuellement.

Pour toutes questions concernant les projets en cours et les aspects réglementaires, vous pouvez également écrire à la boîte performanceri@mcn.gouv.qc.ca.

Un billet sera ouvert et permettra le suivi de la demande. N'hésitez pas à me solliciter au besoin.

Merci. Bonne journée.

Nourredine Ferroum

Conseiller stratégique - Projets en ressources informationnelles - Santé et services sociaux

Direction générale des finances et des investissements gouvernementaux (DGFIG)

Sous-ministériat adjoint à la gouvernance et à l'administration (SMAGA)

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

500, rue Sherbrooke O, 11e, Montréal (Québec) H3A 3G6

Nourredine.Ferroum@mcn.gouv.qc.ca

[Ministère de la Cybersécurité et du Numérique | Gouvernement du Québec \(quebec.ca\)](https://www.mcgov.qc.ca/ministere-de-la-cybersécurité-et-du-numérique)

De : [Oliveira Ribeiro, Robériton Luís](#)
À : [Hicham Amira](#)
Cc : [Robineau, Maxime](#)
Objet : Bilan annuel des projets – vos questions
Date : 4 mars 2026 09:00:00
Pièces jointes : [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)
[image004.png](#)
[image005.png](#)

Bonjour Hicham,

Veuillez trouver ci-dessous, un bleu, les réponses à vos questions sur le bilan annuel des projets.

- **Que doit-on renseigner dans le « budget estimé » pour avril 2025 ?**

Étant donné que l'autorisation du nouveau coût du projet DSN a été accordée en octobre 2025, ils souhaitent savoir s'ils doivent indiquer le coût estimé avant cette nouvelle autorisation (307 022,6 k\$).

Il s'agit d'inscrire le coût estimé avant la nouvelle autorisation d'octobre 2025. En précision, il existe une fiche correspondant à chaque phase des projets (avant-projet, planification, exécution et projet terminé). Il sera alors possible d'inscrire le coût au 1^{er} avril 2025 versus celui en date du 4 mars 2026 dans la fiche pour les projets en exécution.

- Il n'y a pas de bénéfices financiers, seulement des bénéfices cliniques. **Dans ce contexte, le champ « bénéfices » peut-il rester vide ?**

Cette section vise à renseigner les bénéfices du projet mis de l'avant pour justifier sa mise en œuvre indépendamment de leur nature (amélioration de services ou financier). Ainsi, elle doit être complétée.

Cordialement,

Robériton L O Ribeiro

Analyste des projets gouvernementaux en ressources informationnelles
Direction du portefeuille gouvernemental de projets en ressources informationnelles
Direction générale adjointe des investissements gouvernementaux
Direction générale des finances et des investissements gouvernementaux
Sous-ministériat adjoint à la gouvernance et à l'administration

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

500, rue Sherbrooke Ouest, 11^e étage, Montréal (Québec) H3A 3G6

roberitonluis.oliveiraribeiro@mcn.gouv.qc.ca

Quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique



Ce message est confidentiel et est à l'usage exclusif du destinataire identifié ci-dessus. Toute autre personne est, par les présentes, avisée qu'il lui est strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez reçu cette communication par erreur, veuillez en informer l'expéditeur par courrier électronique immédiatement et détruire l'original de ce message ainsi que toute copie.

De : [Tania Bernal](#) pour le compte de [Daniel Piché](#)
À : [Marie-Claude Beauchemin](#); [Mailhot, Alexandre](#); [Dumont, Étienne](#); [Bédard, Carole](#); [Philippe Lottin](#)
Cc : [Tania Bernal](#)
Objet : Comité de Vigie DSN - 2026-04-02
Date : 2 avril 2026 11:23:45
Pièces jointes : [image001.png](#)
[20260402 État de situation-DSN.pptx](#)
[formation MCO en date du 1 avril 2026.png](#)
[Formation MCO en date du 1er avril.png](#)

***ATTENTION : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation.**

Évitez de cliquer sur un hyperlien, d'ouvrir une pièce jointe ou de transmettre des informations personnelles si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel. En cas de doute, communiquez verbalement avec lui.

Bonjour à tous,

À la suite de notre rencontre qui s'est tenue aujourd'hui, vous trouverez en pièce jointe les documents présentés lors de la séance.

Par ailleurs, je souhaite vous informer que Tania Bernal prendra en charge l'organisation de la rencontre spécial-technique pour le comité Vigie DSN, prévue pour la semaine du 13 avril. Vous recevrez prochainement une invitation avec tous les détails nécessaires.

Merci pour votre collaboration.

Au plaisir de poursuivre nos échanges lors de la prochaine réunion.

Cordialement,

Tania Bernal pour :



Daniel Piché

**Directeur du bureau de projets TI
VPTI**

3000 Av. Saint-Jean-Baptiste,
Québec (Québec) G2E 6J5

daniel.piche@sante.quebec
sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.

De : [Joanne Lessard](#)
À : [Dayama, Nomwende Prisca Aurore](#)
Cc : [Ferroum, Nourredine](#); [Daniel Piché](#); [Duval, Isabelle](#); [Sébastien Caron-Bérubé](#); [Brenda Ferreira \(CUSM\)](#); [Judith Letellier](#); [Marie-Claude Beauchemin](#); [Marie-Ève Gravel-Nadon](#); [Julie Noël](#)
Objet : RE: Demande de rencontre - PMB Projet Déploiement vitrine DSN
Date : 8 avril 2026 07:20:47
Pièces jointes : [image001.png](#)
[image002.png](#)

***ATTENTION : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation.**
Évitez de cliquer sur un hyperlien, d'ouvrir une pièce jointe ou de transmettre des informations personnelles si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel. En cas de doute, communiquez verbalement avec lui.

10 avril, à partir de 10h30
(ça laisse plein de plages...)
😊

mêmes questions et mêmes sujets de discussion:
« Les questions que j'ai, s'il n'y a effectivement pas de commentaires du côté MCN, seront d'ordre général, tant pour le PMB que pour le DA, dans les sections sur les résultats et les bénéfiques. À propos du « Cadre de gestion et d'évaluation des bénéfiques du DSN », il est joint à ce courriel. »

Hâte à notre discussion
joanne

Santé Québec



Joanne Lessard, MScA, DSA, BSc, CLSSBB, PMP, FHIMSS

Directrice de projets
– Évolution des solutions cliniques

**Direction générale Transformation numérique
des pratiques cliniques – Projets TI et stratégie (DGTNPCPS)**

405, Ogilvy
Montréal (Québec) H3N 1M3

joanne.lessard@sante.quebec
sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.



De : Dayama, Nomwende Prisca Aurore <NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca>

Envoyé : 30 mars 2026 10:40

À : Joanne Lessard <joanne.lessard@sante.quebec>

Cc : Ferroum, Nourredine <Nourredine.Ferroum@mcn.gouv.qc.ca>; Daniel Piché <daniel.piche@sante.quebec>; Duval, Isabelle <Isabelle.Duval@mcn.gouv.qc.ca>; Sébastien Caron-Bérubé <sebastien.caron-berube@sante.quebec>; Brenda Ferreira <brenda.ferreira@muhc.mcgill.ca>; Judith Letellier <judith.letellier@sante.quebec>; Marie-Claude Beauchemin <marie-claude.beauchemin@sante.quebec>; Marie-Ève Gravel-Nadon <marie-eve.gravel-nadon@sante.quebec>; Julie Noël <julie.noel@sante.quebec>

Objet : RE: Demande de rencontre - PMB Projet Déploiement vitrine DSN

Avertissement automatisé : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Ne cliquez pas sur les liens et les pièces jointes si vous ne reconnaissez pas l'expéditeur.

Bonjour Joanne,

Je serai absente le 3 avril, étant donné que c'est un jour férié pour la fonction publique.

Pourrais-tu me transmettre tes disponibilités pour la semaine du 6 au 10 avril (au moins cinq propositions) ? Je verrai à m'adapter en conséquence.

En attendant de fixer une date pour notre prochaine rencontre, pourrais-tu m'envoyer par écrit les différents questionnements que tu aurais concernant la gestion des bénéfices et autres sections liées ?

Bonne journée,

Nomwende Prisca Aurore Dayama

Conseillère en financement des organismes publics

Direction du portefeuille gouvernemental de projets en ressources informationnelles
Direction générale adjointe des investissements gouvernementaux
Direction générale des finances et des investissements gouvernementaux
Sous-ministériat adjoint à la gouvernance et à l'administration
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
880 Chemin Ste-Foy, Québec (Québec) G1S 2L2
NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca
Quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique

De : Joanne Lessard <joanne.lessard@sante.quebec>

Envoyé : 24 mars 2026 06:30

À : Dayama, Nomwende Prisca Aurore <NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca>; Marie-Ève Gravel-Nadon <marie-eve.gravel-nadon@sante.quebec>; Julie Noël <julie.noel@sante.quebec>

Cc : Ferroum, Nourredine <Nourredine.Ferroum@mcn.gouv.qc.ca>; Daniel Piché

<daniel.piche@sante.quebec>; Duval, Isabelle <Isabelle.Duval@mcn.gouv.qc.ca>; Sébastien Caron-Bérubé <sebastien.caron-berube@sante.quebec>; Brenda Ferreira (CUSM) <brenda.ferreira@muhc.mcgill.ca>; Judith Letellier <judith.letellier@sante.quebec>; Marie-Claude Beauchemin <marie-claude.beauchemin@sante.quebec>

Objet : RE: Demande de rencontre - PMB Projet Déploiement vitrine DSN

***ATTENTION : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Évitez de cliquer sur un hyperlien, d'ouvrir une pièce jointe ou de transmettre des informations personnelles si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel. En cas de doute, communiquez verbalement avec lui.**

vendredi 3 avril, en matinée ?? 9h ou 10h ?
c'est vendredi saint – donc « tranquille »
☺

J'ajoute Marie-Ève et Julie au courriel – et possiblement qu'elles se joindront à nous .

merci Prisca
joanne

Santé Québec



Joanne Lessard, MScA, DSA, BSc, CLSSBB, PMP, FHIMSS

Directrice de projets
– Évolution des solutions cliniques

**Direction générale Transformation numérique
des pratiques cliniques – Projets TI et stratégie (DGTNPCPS)**

405, Ogilvy
Montréal (Québec) H3N 1M3

joanne.lessard@sante.quebec
sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.



De : Dayama, Nomwende Prisca Aurore <NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca>

Envoyé : 20 mars 2026 09:36

À : Joanne Lessard <joanne.lessard@sante.quebec>

Cc : Ferroum, Nourredine <Nourredine.Ferroum@mcn.gouv.qc.ca>; Daniel Piché <daniel.piche@sante.quebec>; Duval, Isabelle <Isabelle.Duval@mcn.gouv.qc.ca>; Sébastien Caron-Bérubé <sebastien.caron-berube@sante.quebec>; Brenda Ferreira

<brenda.ferreira@muhc.mcgill.ca>; Judith Letellier <judith.letellier@sante.quebec>

Objet : RE: Demande de rencontre - PMB Projet Déploiement vitrine DSN

Avertissement automatisé : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Ne cliquez pas sur les liens et les pièces jointes si vous ne reconnaissez pas l'expéditeur.

Bonjour Joanne,

C'est bien noté. Pour la semaine prochaine, aurais-tu des disponibilités le mercredi ou le vendredi ?

Je suis disponible ces deux journées, autant en am qu'en pm.

Bonne journée,

Nomwende Prisca Aurore Dayama

Conseillère en financement des organismes publics

Direction du portefeuille gouvernemental de projets en ressources informationnelles
Direction générale adjointe des investissements gouvernementaux
Direction générale des finances et des investissements gouvernementaux
Sous-ministériat adjoint à la gouvernance et à l'administration
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
880 Chemin Ste-Foy, Québec (Québec) G1S 2L2
NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca
Quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique

De : Joanne Lessard <joanne.lessard@sante.quebec>

Envoyé : 19 mars 2026 13:25

À : Dayama, Nomwende Prisca Aurore <NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca>

Cc : Ferroum, Nourredine <Nourredine.Ferroum@mcn.gouv.qc.ca>; Daniel Piché <daniel.piche@sante.quebec>; Duval, Isabelle <Isabelle.Duval@mcn.gouv.qc.ca>; Sébastien Caron-Bérubé <sebastien.caron-berube@sante.quebec>; Brenda Ferreira (CUSM) <brenda.ferreira@muhc.mcgill.ca>; Judith Letellier <judith.letellier@sante.quebec>

Objet : RE: Demande de rencontre - PMB Projet Déploiement vitrine DSN

***ATTENTION** : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Évitez de cliquer sur un hyperlien, d'ouvrir une pièce jointe ou de transmettre des informations personnelles si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel. En cas de doute, communiquez verbalement avec lui.

Bonjour Prisca.

Malheureusement, le 20 je n'ai pas de disponibilité.
la semaine prochaine ?

joanne



Joanne Lessard, MScA, DSA, BSc, CLSSBB, PMP, FHIMSS

Directrice de projets
– Évolution des solutions cliniques

**Direction générale Transformation numérique
des pratiques cliniques – Projets TI et stratégie (DGTNPCPS)**

405, Ogilvy
Montréal (Québec) H3N 1M3

joanne.lessard@sante.quebec
sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.



De : Dayama, Nomwende Prisca Aurore <NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca>

Envoyé : 12 mars 2026 09:01

À : Joanne Lessard <joanne.lessard@sante.quebec>

Cc : Ferroum, Nourredine <Nourredine.Ferroum@mcn.gouv.qc.ca>; Daniel Piché <daniel.piche@sante.quebec>; Duval, Isabelle <Isabelle.Duval@mcn.gouv.qc.ca>; Sébastien Caron-Bérubé <sebastien.caron-berube@sante.quebec>

Objet : RE: Demande de rencontre - PMB Projet Déploiement vitrine DSN

Avertissement automatisé : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Ne cliquez pas sur les liens et les pièces jointes si vous ne reconnaissez pas l'expéditeur.

Bonjour Joanne,

Je te remercie pour la transmission du cadre. Nous sommes à l'analyser.

Serais-tu disponible le vendredi 20 mars entre 10h et 12h pour une rencontre d'une heure ?

Bonne journée,

Nomwende Prisca Aurore Dayama

Conseillère en financement des organismes publics

Direction du portefeuille gouvernemental de projets en ressources informationnelles
Direction générale adjointe des investissements gouvernementaux
Direction générale des finances et des investissements gouvernementaux
Sous-ministériat adjoint à la gouvernance et à l'administration
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
880 Chemin Ste-Foy, Québec (Québec) G1S 2L2
NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca
Quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique

De : Joanne Lessard <joanne.lessard@sante.quebec>

Envoyé : 26 février 2026 10:18

À : Dayama, Nomwende Prisca Aurore <NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca>

Cc : Ferroum, Nourredine <Nourredine.Ferroum@mcn.gouv.qc.ca>; Daniel Piché <daniel.piche@sante.quebec>; Duval, Isabelle <Isabelle.Duval@mcn.gouv.qc.ca>; Sébastien Caron-Bérubé <sebastien.caron-berube@sante.quebec>

Objet : RE: Demande de rencontre - PMB Projet Déploiement vitrine DSN

***ATTENTION : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation.**
Évitez de cliquer sur un hyperlien, d'ouvrir une pièce jointe ou de transmettre des informations personnelles si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel. En cas de doute, communiquez verbalement avec lui.

Bonjour Prisca,

désolée du délai pour te répondre; je devais faire qq vérifications.

Après vérification, je te confirme que nous n'avons reçu aucun retour concernant le PMB : aucun commentaire, aucune question.

Le PMB que vous avez en main est donc la version la plus à jour.

Les questions que j'ai, s'il n'y a effectivement pas de commentaires du côté MCN, seront d'ordre général, tant pour le PMB que pour le DA, dans les sections sur les résultats et les bénéfiques.

À propos du « Cadre de gestion et d'évaluation des bénéfiques du DSN », il est joint à ce courriel.

Au plaisir de se parler bientôt,

joanne

Santé Québec



Joanne Lessard, MScA, DSA, BSc, CLSSBB, PMP, FHIMSS

Directrice de projets
– Évolution des solutions cliniques

**Direction générale Transformation numérique
des pratiques cliniques – Projets TI et stratégie (DGTNPCPS)**

405, Ogilvy
Montréal (Québec) H3N 1M3

joanne.lessard@sante.quebec
sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.



De : Dayama, Nomwende Prisca Aurore <NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca>

Envoyé : 25 février 2026 09:27

À : Joanne Lessard <joanne.lessard@sante.quebec>

Cc : Ferroum, Nourredine <Nourredine.Ferroum@mcn.gouv.qc.ca>; Daniel Piché <daniel.piche@sante.quebec>; Duval, Isabelle <Isabelle.Duval@mcn.gouv.qc.ca>

Objet : RE: Demande de rencontre - PMB Projet Déploiement vitrine DSN

Avertissement automatisé : *Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Ne cliquez pas sur les liens et les pièces jointes si vous ne reconnaissez pas l'expéditeur.*

Bonjour Joanne,

J'ai bien pris connaissance de votre demande.

En vue d'optimiser le temps, maximiser les efforts et vous fournir les réponses dont vous avez besoin sur les bénéfices et le PMB du DSN, est-il possible de me transmettre selon l'ordre du jour établi, la documentation et les précisions suivantes en bleu :

1. Commentaires/retours/questions du MCN en regard du PMB
 - a. Pouvez-vous me transmettre le fichier de commentaires intégrant vos réponses aux questions et commentaires du MCN ? [jl : aucun]
 - b. Si en plus des réponses vous avez des questionnements, veuillez les intégrer directement dans le fichier ou me les communiquer dans votre retour à ce

- [courriel.](#)
2. Ajustements requis – le cas échéant
 - a. [Pouvez-vous transmettre le PMB ajusté selon les derniers travaux effectués par Santé Québec ?](#)
 3. PMB des prochains DA touchant le DSN
 - a. Vous indiquez dans le DA qu'un **Cadre de gestion et d'évaluation des bénéfiques du DSN** a été élaboré en 2023 par le Centre d'expertise P- DSN en collaboration avec le MSSS et une experte titulaire d'un doctorat (Ph. D.) en économie de la santé.

[Est-il possible de me transmettre ledit Cadre afin de faciliter la compréhension de la gestion des bénéfiques du projet initialement réfléchi ?](#)

En comprenant les réflexions tenues initialement, il sera plus facile de faire les liens avec la démarche et présentation actuelles des bénéfiques et de discuter des prochains DA du DSN.
 4. Varia

Une rencontre d'une heure me semble également appropriée.

Je demeure en attente des documents et précisions. Nous pourrions par la suite voir à planifier une rencontre la semaine prochaine, car mon calendrier est déjà plein cette semaine.

Veuillez cependant prévoir un délai d'au moins 3 jours ouvrables pour permettre de prendre connaissance des documents avant notre rencontre.

Je demeure disponible pour toute question.

En vous souhaitant une excellente journée,

Nomwende Prisca Aurore Dayama

Conseillère en financement des organismes publics

Direction du portefeuille gouvernemental de projets en ressources informationnelles
Direction générale adjointe des investissements gouvernementaux
Direction générale des finances et des investissements gouvernementaux
Sous-ministériat adjoint à la gouvernance et à l'administration
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
880 Chemin Ste-Foy, Québec (Québec) G1S 2L2
NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca
Quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique

De : Joanne Lessard <joanne.lessard@sante.quebec>

Envoyé : 25 février 2026 05:52

À : Dayama, Nomwende Prisca Aurore <NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca>

Cc : Ferroum, Nourredine <Nourredine.Ferroum@mcn.gouv.qc.ca>; Daniel Piché <daniel.piche@sante.quebec>

Objet : Demande de rencontre - PMB Projet Déploiement vitrine DSN

***ATTENTION : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation.**
Évitez de cliquer sur un hyperlien, d'ouvrir une pièce jointe ou de transmettre des informations personnelles si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel. En cas de doute, communiquez verbalement avec lui.

Enchantée Prisca.

Objet de la rencontre : PMB du projet Déploiement vitrine DSN

Ordre du jour :

1. commentaires/retours/questions du MCN en regard du PMB
2. ajustements requis – le cas échéant
3. PMB des prochains DA touchant le DSN
4. Varia

Une rencontre de une (1) heure me semble appropriée.

À déterminer de mon côté : une ou deux personnes qui m'accompagneront
...de votre côté : à vous de déterminer

merci
joanne



Joanne Lessard, MScA, DSA, BSc, CLSSBB, PMP, FHIMSS

Directrice de projets
– Évolution des solutions cliniques

**Direction générale Transformation numérique
des pratiques cliniques – Projets TI et stratégie (DGTNPCPS)**

405, Ogilvy
Montréal (Québec) H3N 1M3

joanne.lessard@sante.quebec
sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.



De : [Poulin, Marie-Christine](#)
À : "Tania Bernal"
Objet : RE: Comité de Vigie DSN - Spécial-technique - Suivi
Date : 14 avril 2026 11:56:00
Pièces jointes : [image003.png](#)
[image004.png](#)
[image005.png](#)
[image006.png](#)

Ok pour le 17.

Possible qu'Alexandre soit en retard.

Bonne journée,

Marie-Christine Poulin MA CRHA

Directrice de la concertation gouvernementale et de la mutualisation
Bureau du sous-ministre adjoint
Sous-ministère adjoint à la gouvernance et à l'administration
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
880, chemin Sainte-Foy, 8^e étage, Québec (Québec) G1S 2L2

marie-christine.poulin@mcn.gouv.qc.ca
Quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique



| [Facebook](#) | [LinkedIn](#) | [X](#) | [YouTube](#) |

De : Tania Bernal <tania.bernal@sante.quebec>
Envoyé : 14 avril 2026 11:21
À : Poulin, Marie-Christine <Marie-Christine.Poulin@mcn.gouv.qc.ca>
Objet : RE: Comité de Vigie DSN - Spécial-technique - Suivi

***ATTENTION Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation.**

Évitez de cliquer sur un hyperlien, d'ouvrir une pièce jointe ou de transmettre des informations personnelles si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel. En cas de doute, communiquez verbalement avec lui.

Bonjour Mme Poulin,

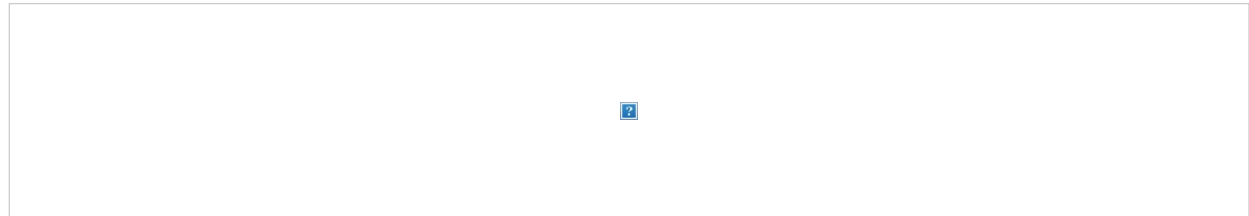
Merci beaucoup pour votre suivi rapide. Effectivement, tous les membres du comité ont confirmé leur présence pour la rencontre, ce qui est une excellente nouvelle dans le contexte du dossier DSN où il nous faut organiser une réunion dans les meilleurs délais.

Comme vous l'avez certainement constaté, il n'est jamais simple de coordonner les agendas de chacun et nous faisons face à de nombreux défis pour trouver un moment qui rassemble tout le monde. Après de nombreuses vérifications, il s'avère que la seule plage horaire possible pour réunir tous les membres est le vendredi, et tous ont déjà confirmé leur disponibilité pour cette date.

Pourriez-vous nous aider à obtenir et à officialiser ce créneau, s'il vous plaît ? Votre collaboration et votre soutien sont très précieux pour permettre la bonne tenue de cette réunion. Je vous remercie d'avance pour votre aide et reste bien entendu à votre disposition si vous avez des questions ou si vous souhaitez davantage de précisions.

Au plaisir de vous lire,

Cordialement,



Santé Québec



Tania Bernal

Conseillère cadre

Bureau de projets TI

405, avenue Ogilvy, 4^e étage
Montréal (Québec) H3N 1M3

tania.bernal@sante.quebec
sante.quebec

Avis de confidentialité
Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.
Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en divulguer le contenu ou de le reproduire. Si vous n'avez pas reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'avis immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.

De : Poulin, Marie-Christine <Marie-Christine.Poulin@mcn.gouv.qc.ca>
Envoyé : 13 avril 2026 20:16
À : Tania Bernal <tania.bernal@sante.quebec>
Objet : RE: Comité de Vigie DSN - Spécial-technique - Suivi

Avertissement automatisé : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Ne cliquez pas sur les liens et les pièces jointes si vous ne reconnaissez pas

| expéditeur.

Bonjour

Ce doit être une [erreur pour le 17 avril](#) Si c'est possible de trouver un autre moment parmi les plages transmises, ce serait préférable.

Pour la rencontre de mai le **20 mai à 9 h ou 11 h** c'est parfait!

Merci

Marie-Christine Poulin MA CRHA

Directrice de la concertation gouvernementale et de la mutualisation
Bureau du sous-ministre adjoint
Sous-ministère adjoint à la gouvernance et à l'administration
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
880, chemin Sainte-Foy, 8^e étage, Québec (Québec) G1S 2L2

marie-christine.poulin@mcn.gouv.qc.ca
Quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique



| [Facebook](#) | [LinkedIn](#) | [X](#) | [YouTube](#) |

De : Tania Bernal <tania.bernal@sante.quebec>

Envoyé : 13 avril 2026 15:08

À : Poulin, Marie-Christine <Marie-Christine.Poulin@mcn.gouv.qc.ca>

Objet : RE: Comité de Vigie DSN - Spécial-technique - Suivi

***ATTENTION** Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation.

Évitez de cliquer sur un hyperlien, d'ouvrir une pièce jointe ou de transmettre des informations personnelles si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel. En cas de doute, communiquez verbalement avec lui.

Bonjour Mme Poulin,

Merci pour votre réponse rapide et pour votre aide dans la coordination des disponibilités. J'ai dû envoyer l'invitation pour la rencontre spéciale du comité Vigie DSN à la seule plage horaire où tous les membres étaient disponibles, à l'exception de M. Mailhot. Toutefois, je constate que l'invitation pour le 17 avril a été acceptée, et je vous remercie sincèrement pour votre collaboration à ce sujet.

Je dois maintenant organiser une nouvelle rencontre d'une heure pour le comité Vigie DSN régulier au mois de mai. Pour faciliter la planification, pourriez-vous s'il vous plaît me transmettre les disponibilités de M. Mailhot pour cette période ? Cela me permettra de choisir un moment qui conviendra à l'ensemble des membres.

Pour simplifier la coordination, voici les plages de disponibilité de Mme Marie-Claude Beauchemin, M. Lottin et M. Piché :
Mercredi 20 mai entre 9 h et 11 h ou, jeudi 21 mai de 9h30 à 11h. Si ces dates ne conviennent pas, nous pourrions envisager de reporter la réunion à la semaine suivante.

Merci d'avance pour votre collaboration et votre réactivité. J'attends vos retours pour finaliser l'organisation de cette rencontre.

Cordialement,

Santé Québec



Tania Bernal

Conseillère cadre

Bureau de projets TI

405, avenue Ogilvy, 4^e étage
Montréal (Québec) H3N 1M3

tania.bernal@sante.quebec
sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer immédiatement votre supérieur hiérarchique et de détruire ce message ainsi que toute copie.



De : Poulin, Marie-Christine <Marie-Christine.Poulin@mcn.gouv.qc.ca>

Envoyé : 10 avril 2026 16:08

À : Tania Bernal <tania.bernal@sante.quebec>

Objet : TR: Comité de Vigie DSN - Spécial-technique

Avertissement automatisé : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Ne cliquez pas sur les liens et les pièces jointes si vous ne reconnaissez pas l'expéditeur.

Bonjour

Le 17 avril ne convient pas malheureusement pour M. Mailhot.

La semaine du 13 avril :

- Le 14 avril, il est dispo à 11 h ou de 15 h à 17 h
- Le 16 avril, la rencontre serait possible avant 10 h 30
- Le 17 avril, la rencontre serait possible avant 11 h 30.

Dans la semaine du 20 avril,

- Le 20 avril, Alexandre est disponible le 20 avril après 11 h
- Le 21 avril il est disponible en PM
- Le 22 avril il est disponible en AM.

Bonne journée,!

Marie-Christine Poulin MA CRHA

Directrice de la concertation gouvernementale et de la mutualisation
Bureau du sous-ministre adjoint
Sous-ministère adjoint à la gouvernance et à l'administration
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
880, chemin Sainte-Foy, 8^e étage, Québec (Québec) G1S 2L2

marie-christine.poulin@mcn.gouv.qc.ca

Quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique



[Facebook](#) | [LinkedIn](#) | [X](#) | [YouTube](#) |

Téléchargez [Outlook pour iOS](#)

De : Tania Bernal <tania.bernal@sante.quebec>

Envoyé : Friday, April 10, 2026 3 03:08 PM

À : Mailhot, Alexandre <Alexandre.Mailhot@mcn.gouv.qc.ca>; Dumont, Étienne <Etienne.Dumont@mcn.gouv.qc.ca>; Bédard, Carole <carole.bedard@mcn.gouv.qc.ca>

Objet : RE: Comité de Vigie DSN - Spécial-technique

***ATTENTION Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation.**

Évitez de cliquer sur un hyperlien, d'ouvrir une pièce jointe ou de transmettre des informations personnelles si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel. En cas de doute, communiquez verbalement avec lui.

Bonjour à tous,

Suite au courriel ci-dessous, je dois organiser une rencontre d'une heure pour le comité Vigie DSN dans les prochains jours, idéalement le plus rapidement possible. Afin de faciliter la planification, pourriez-vous me transmettre vos disponibilités pour la semaine prochaine ou la suivante, s'il vous plaît ? Cela me permettra de choisir un moment qui conviendra au plus grand nombre.

Pour faciliter la coordination, sachez que Mme Marie-Claude Beauchemin, M. Lottin et M. Piché sont tous disponibles le vendredi 17 avril à 13h30. Si cette date ne convient pas à la majorité, il faudra alors reporter à la semaine suivante.

Merci d'avance pour votre collaboration et votre réactivité. J'attends vos réponses afin de finaliser l'organisation de cette réunion spéciale.

Cordialement,

Santé Québec



Tania Bernal

Conseillère cadre

Bureau de projets TI

405, avenue Ogilvy, 4^e étage
Montréal (Québec) H3N 1M3

tania.bernal@sante.quebec
sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou être étiqueté par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en déverser le contenu ou de le reproduire. Si vous n'avez pas reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'avis immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.

De : Tania Bernal <tania.bernal@sante.quebec> De la part de Daniel Piché

Envoyé : 2 avril 2026 11:23

À : Marie-Claude Beauchemin <marie-claude.beauchemin@sante.quebec>; Mailhot, Alexandre <alexandre.mailhot@mcn.gouv.qc.ca>; Dumont, Étienne <Etienne.Dumont@mcn.gouv.qc.ca>; Bédard, Carole <carole.bedard@mcn.gouv.qc.ca>; Philippe Lottin <philippe.lottin@sante.quebec>

Cc : Tania Bernal <tania.bernal@sante.quebec>

Objet : Comité de Vigie DSN - 2026-04-02

Bonjour à tous,

À la suite de notre rencontre qui s'est tenue aujourd'hui, vous trouverez en pièce jointe les documents présentés lors de la séance.

Par ailleurs, je souhaite vous informer que Tania Bernal prendra en charge l'organisation de la rencontre spécial-technique pour le comité Vigie DSN, prévue pour la semaine du 13 avril. Vous recevrez prochainement une invitation avec tous les détails nécessaires.

Merci pour votre collaboration.

Au plaisir de poursuivre nos échanges lors de la prochaine réunion.

Cordialement,

Tania Bernal pour :

Daniel Piché

Santé Québec

Directeur du bureau de projets TI
VPTI

3000 Av. Saint-Jean-Baptiste,
Québec (Québec) G2E 6J5

daniel.piche@sante.quebec
sante.quebec

Avis de confidentialité
Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou être visé par le secret professionnel.
Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en divulguer le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.

De : [Dayama, Nomwende Prisca Aurore](#)
À : [Judith Letellier](#)
Cc : [Julie Noël](#); [Angela Ly](#); [François Huynh](#); [Joanne Lessard](#); [Ferroum, Nourredine](#); [Duval, Isabelle](#); [Oliveira Ribeiro, Robériton Luís](#); [Robineau, Maxime](#); [Daniel Piché](#)
Objet : RE: prochaines étapes - PMB DSN (vitrine et HVS)
Date : 15 avril 2026 10:09:00
Pièces jointes : [image001.png](#)

Bonjour Judith,

Je te remercie pour ton courriel.

Il est toutefois important d'apporter quelques nuances sur les prochaines étapes.

- Il n'a jamais été question de valider les PMB DSN Vitrine et PMB HVS. Conformément au décret du 20 août 2025, le dossier DSN Vitrine a déjà été autorisé. Notre rôle se limite à vérifier la conformité du PMB.
- Les rencontres ne sont pas de nature décisionnelle. La conformité ne se vérifie pas durant une rencontre. Elle se fait sous forme de commentaires qui vous seront transmis. Les présentations visent à nous donner plus d'informations et de contextes sur votre approche afin d'orienter nos commentaires.

Voici notre interprétation des prochaines étapes :

- Envoi des fiches de description des indicateurs du PMB Vitrine au MCN.
- Tenue de la première rencontre sur le PMB DSN. Celle-ci doit porter sur l'approche de gestion des bénéfices pour les deux sites vitrines en précisant la stratégie en termes d'identification des bénéfices et indicateurs, les méthodes de calcul de ces derniers, les sources d'informations, la stratégie de suivi et la fréquence de mise à jour. Cette présentation doit également faire état de la stratégie envisagée pour la gestion des bénéfices de l'expansion provinciale.
- La seconde présentation sur l'expansion du DSN à l'hôpital Vaudreuil-Soulanges notamment ce qui est prévu dans le DA, la gestion des bénéfices et le PMB.
- Une période d'analyse de la documentation par le MCN, puis envoi de commentaires à Santé Québec. Il importe de préciser que le dossier Vitrine ayant déjà été autorisé, la conformité se limitera aux commentaires formulés.

Les précisions sur nos disponibilités pour les présentations te seront envoyées très prochainement.

Au plaisir d'échanger avec vous,

Nomwende Prisca Aurore Dayama

Conseillère en financement des organismes publics

Direction du portefeuille gouvernemental de projets en ressources informationnelles
Direction générale adjointe des investissements gouvernementaux
Direction générale des finances et des investissements gouvernementaux

Sous-ministériat adjoint à la gouvernance et à l'administration
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
880 Chemin Ste-Foy, Québec (Québec) G1S 2L2
NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca
Quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique

De : Judith Letellier <judith.letellier@sante.quebec>

Envoyé : 10 avril 2026 16:34

À : Dayama, Nomwende Prisca Aurore <NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca>; Julie Noël <julie.noel@sante.quebec>; Angela Ly <angela.ly@sante.quebec>; François Huynh <francois.huynh@sante.quebec>; Judith Letellier <judith.letellier@sante.quebec>; Joanne Lessard <joanne.lessard@sante.quebec>; Ferroum, Nourredine <Nourredine.Ferroum@mcn.gouv.qc.ca>

Cc : Duval, Isabelle <Isabelle.Duval@mcn.gouv.qc.ca>; Oliveira Ribeiro, Robériton Luís <RoberitonLuis.OliveiraRibeiro@mcn.gouv.qc.ca>; Daniel Piché <daniel.piche@sante.quebec>

Objet : prochaines étapes - PMB DSN (vitrine et HVS)

***ATTENTION : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation.**

Évitez de cliquer sur un hyperlien, d'ouvrir une pièce jointe ou de transmettre des informations personnelles si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel. En cas de doute, communiquez verbalement avec lui.

Bonjour,

Suivant la rencontre de discussion sur le PMB DSN Vitrine et DSN pour l'hôpital Vaudreuil-Soulange (HVS), voici les prochaines étapes :

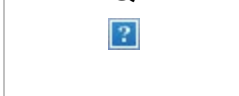
- 2 rencontres décisionnelles seront organisées pour valider le PMB DSN Vitrine et le PMB HVS.
 - À ces rencontres devront être présentes les personnes décisionnelles pour l'approbation explicite de la conformité des PMB par le MCN.
 - Au préalable seront partagées les fiches de description des indicateurs du PMB en complément au cadre de gestion et d'évaluation des bénéfices qui vous a déjà été partagé.

Judith enverra quelques disponibilités afin que Prisca indique lesquels assurent la présence des bonnes personnes.

J'espère le tout conforme aux discussions. N'hésitez pas à compléter si besoin.

Cordialement,

Santé Québec



Judith Letellier

Directrice adjointe des portefeuilles de projets (p.i.)
Bureau de projets en technologie de l'information

405 avenue Ogilvy
Montréal (Québec) H3N 1M3

judith.letellier@sante.quebec

sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.

Déposer une idée de projet :

[Idées](#)

De : [Daniel Piché](#)
À : [Mailhot, Alexandre](#); [Marie-Claude Beauchemin](#); [Dumont, Étienne](#); [Philippe Lottin](#); [patricia cossette](#); [Fournier, Yan](#)
Objet : Pour validation - Compte rendu du Comité de vigie spécial technique du DSN
Date : 21 avril 2026 17:29:13
Pièces jointes : [image001.png](#)
[Compte rendu du 17 avril 2026 - Comité de vigie spécial technique du DSN V0.8.docx](#)

***ATTENTION : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation.**
Évitez de cliquer sur un hyperlien, d'ouvrir une pièce jointe ou de transmettre des informations personnelles si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel. En cas de doute, communiquez verbalement avec lui.

Bonjour,

Voici le compte rendu de la rencontre du Comité de vigie du DSN spécial technique. Je vous invite à me transmettre vos commentaires d'ici demain en fin de journée.

Très cordialement,

Santé Québec



Daniel Piché

Directeur du bureau de projets TI
VPTI

3000 Av.Saint-Jean-Baptiste,
Québec (Québec) G2E 6J5

daniel.piche@sante.quebec
sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.

De : [Marie-Claude Beauchemin](#)
À : [Daniel Piché](#); [Mailhot, Alexandre](#); [Dumont, Étienne](#); [Philippe Lottin](#); [patricia_cossette](#); [Fournier, Yvan](#)
Objet : Re: Pour validation - Compte rendu du Comité de vigie spécial technique du DSN
Date : 22 avril 2026 06:29:11
Pièces jointes : [image001.png](#)
[image.png](#)

***ATTENTION : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation.**
Évitez de cliquer sur un hyperlien, d'ouvrir une pièce jointe ou de transmettre des informations personnelles si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel. En cas de doute, communiquez verbalement avec lui.

Bonjour

Petite modification, j'ai demandé un positionnement du comité de vigie plutôt que du MCN.

Santé Québec



Marie-Claude Beauchemin, ing.

Msc.

Directrice générale
Transformation numérique des pratiques cliniques
- Projets TI et stratégie
VPTI

3000 Av.Saint-Jean-Baptiste,
Québec (Québec) G2E 6J5

marie-claude.beauchemin@sante.quebec

sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.

De : Daniel Piché

Envoyé : 21 avril 2026 17:28

À : Mailhot, Alexandre ; Marie-Claude Beauchemin ; Dumont, Étienne ; Philippe Lottin ; Patricia Cossette (MCQ CE P-DSN) ; Fournier, Yvan

Objet : Pour validation - Compte rendu du Comité de vigie spécial technique du DSN

Bonjour,

Voici le compte rendu de la rencontre du Comité de vigie du DSN spécial technique. Je vous invite à me transmettre vos commentaires d'ici demain en fin de journée.

Très cordialement,

Santé Québec



Daniel Piché

Directeur du bureau de projets TI
VPTI

3000 Av.Saint-Jean-Baptiste,

Québec (Québec) G2E 6J5

daniel.piche@sante.quebec

sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.

De : [Dayama, Nomwende Prisca Aurore](#)
À : "Judith Letellier"
Cc : [Duval, Isabelle](#); [Ferroum, Nourredine](#); [Joanne Lessard](#)
Objet : RE: plage horaire pour les deux présentations
Date : 22 avril 2026 15:07:00
Pièces jointes : [image001.png](#)

Bonjour Judith,

Notre dernière rencontre a porté sur le PMB du DSN Vitrine et ce que vous envisagez pour l'hôpital Vaudreuil-Soulanges (HVS). En lien avec tes deux courriels, lorsque tu parles d'autorisation de DA et conformité de PMB, à quelle autorisation de DA fais-tu référence ?

Comme indiqué dans mon courriel sur les prochaines étapes :

- La première rencontre sur le PMB DSN. La présentation va bien au-delà du PMB. Celle-ci doit porter sur l'approche de gestion des bénéfices pour les deux sites vitrines en précisant la stratégie en termes d'identification des bénéfices et indicateurs, les méthodes de calcul de ces derniers, les sources d'informations, la stratégie de suivi et la fréquence de mise à jour. Cette présentation doit également faire état de la stratégie envisagée pour la gestion des bénéfices de l'expansion provinciale.
- La seconde présentation porte sur l'expansion du DSN à l'hôpital Vaudreuil-Soulanges notamment ce qui est prévu dans le DA, la gestion des bénéfices et le PMB.

Les commentaires sur le PMB seront envoyés après analyse de la documentation qui nous sera transmise. Ceci dit, nous sommes toujours en attente des fiches de description des indicateurs du PMB DSN Vitrine.

En espérant avoir répondu à tes questions,

Nomwende Prisca Aurore Dayama

Conseillère en financement des organismes publics

Direction du portefeuille gouvernemental de projets en ressources informationnelles
Direction générale adjointe des investissements gouvernementaux
Direction générale des finances et des investissements gouvernementaux
Sous-ministériat adjoint à la gouvernance et à l'administration
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
880 Chemin Ste-Foy, Québec (Québec) G1S 2L2
NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca
Quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique

De : Judith Letellier <judith.letellier@sante.quebec>

Envoyé : 20 avril 2026 08:53

À : Dayama, Nomwende Prisca Aurore <NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca>

Cc : Duval, Isabelle <Isabelle.Duval@mcn.gouv.qc.ca>; Ferroum, Nourredine <Nourredine.Ferroum@mcn.gouv.qc.ca>; Joanne Lessard <joanne.lessard@sante.quebec>

Objet : RE: plage horaire pour les deux présentations

***ATTENTION : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Évitez de cliquer sur un hyperlien, d'ouvrir une pièce jointe ou de transmettre des informations personnelles si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel. En cas de doute, communiquez verbalement avec lui.**

Bonjour Prisca,
Afin de bien cibler les informations pour les présentations, pouvons-nous avoir les commentaires au préalable pour le PMB DSN Vitrine?
Merci beaucoup,



Judith Letellier

Directrice adjointe des portefeuilles de projets (p.i.)
Bureau de projets en technologie de l'information

405 avenue Ogilvy
Montréal (Québec) H3N 1M3

judith.letellier@sante.quebec
sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.

Déposer une idée de projet :

[Idées](#)

De : Judith Letellier

Envoyé : 20 avril 2026 08:37

À : 'Dayama, Nomwende Prisca Aurore' <NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca>

Cc : Duval, Isabelle <Isabelle.Duval@mcn.gouv.qc.ca>; Ferroum, Nourredine <Nourredine.Ferroum@mcn.gouv.qc.ca>; Joanne Lessard <joanne.lessard@sante.quebec>

Objet : RE: plage horaire pour les deux présentations

Bonjour Prisca,
Les rencontres sont maintenant à l'agenda.

Si je comprends bien, la conformité du PMB n'est pas relié à l'autorisation du DA. Il peut se faire en parallèle.

SVP vous assurez que toutes les personnes qui font des commentaires pour la conformité du PMB sont à la rencontre afin qu'il n'y ait pas de questions sur les points déjà couverts dans la présentation.

Aussi, nous aimerions un horizon de temps pour votre retour sur les PMB. Celui du DSN vitrine a été déposé il y a plus de 5 mois.

Ou, est-ce que comme il n'y a pas de lien entre l'autorisation du DA et la conformité du PMB, une approbation de la conformité explicite n'est pas requis dans le processus d'autorisation des DA?

Merci de clarifier,
Cordialement,



Judith Letellier

Directrice adjointe des portefeuilles de projets (p.i.)
Bureau de projets en technologie de l'information

405 avenue Ogilvy
Montréal (Québec) H3N 1M3

judith.letellier@sante.quebec
sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.

Déposer une idée de projet :

[Idées](#)

De : Dayama, Nomwende Prisca Aurore <NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca>

Envoyé : 15 avril 2026 11:04

À : Judith Letellier <judith.letellier@sante.quebec>

Cc : Duval, Isabelle <Isabelle.Duval@mcn.gouv.qc.ca>; Ferroum, Nourredine <Nourredine.Ferroum@mcn.gouv.qc.ca>; Joanne Lessard <joanne.lessard@sante.quebec>

Objet : RE: plage horaire pour les deux présentations

Avertissement automatisé : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation. Ne cliquez pas sur les liens et les pièces jointes si vous ne reconnaissez pas l'expéditeur.

Bonjour Judith,

Les plages horaires suivantes nous conviennent :

- le mercredi 29 avril à 15h
- le jeudi 30 avril à 9h

Tu peux nous envoyer les invitations Teams.

Bonne journée,

Nomwende Prisca Aurore Dayama

Conseillère en financement des organismes publics

Direction du portefeuille gouvernemental de projets en ressources informationnelles

Direction générale adjointe des investissements gouvernementaux

Direction générale des finances et des investissements gouvernementaux

Sous-ministériat adjoint à la gouvernance et à l'administration

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

880 Chemin Ste-Foy, Québec (Québec) G1S 2L2

NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca

Quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique

De : Judith Letellier <judith.letellier@sante.quebec>

Envoyé : 10 avril 2026 16:40

À : Dayama, Nomwende Prisca Aurore <NomwendePriscaAurore.Dayama@mcn.gouv.qc.ca>

Cc : Joanne Lessard <joanne.lessard@sante.quebec>

Objet : plage horaire pour les deux présentations

***ATTENTION : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation.**

Évitez de cliquer sur un hyperlien, d'ouvrir une pièce jointe ou de transmettre des informations personnelles si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel. En cas de doute, communiquez verbalement avec lui.

Bonjour Prisca,

Suivant la rencontre d'aujourd'hui, merci de m'indiquer 2 plages horaires d'une heure qui vous convient dans celles ci-bas.

Penses-tu pouvoir me faire un retour avant jeudi le 16 avril?

Lundi 27 avril à 15h

le mercredi 29 avril à 15h

le jeudi 30 avril à 9h

le vendredi 1^{er} mai à 9h, 9h30, 14h ou 15h

Cordialement,

Santé Québec



Judith Letellier

**Directrice adjointe des portefeuilles de projets (p.i.)
Bureau de projets en technologie de l'information**

405 avenue Ogilvy
Montréal (Québec) H3N 1M3

judith.letellier@sante.quebec
sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.


Déposer une idée de projet :

[Idées](#)

De : [Daniel Piché](#)
À : [Mailhot, Alexandre](#); [Dumont, Étienne](#); [Fournier, Yvan](#)
Cc : [Philippe Lottin](#); [patricia_cossette](#); [Marie-Claude Beauchemin](#)
Objet : Lien vers la documentation du Comité de vigie du DSN
Date : 22 avril 2026 15:36:27
Pièces jointes : [image001.png](#)
[image002.png](#)

***ATTENTION : Ce courriel provient de l'extérieur de votre organisation.**
Évitez de cliquer sur un hyperlien, d'ouvrir une pièce jointe ou de transmettre des informations personnelles si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel. En cas de doute, communiquez verbalement avec lui.

Bonjour,

Voici le lien pour la documentation du Comité de vigie du DSN :  [Rencontres 2026 - Comité Vigie DSN](#). Vous y trouverez un répertoire par rencontre.

Pour le Comité spécial, j'ai mis le compte rendu de la rencontre en mode modification en y intégrant le commentaire de Marie-Claude de ce matin.

N'hésitez pas si vous avez un problème.

Cordiales salutations,

Santé Québec



Daniel Piché

Directeur du bureau de projets TI
VPTI

3000 Av.Saint-Jean-Baptiste,
Québec (Québec) G2E 6J5

daniel.piche@sante.quebec
sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.

De : Daniel Piché

Envoyé : 21 avril 2026 17:29

À : Mailhot, Alexandre ; Marie-Claude Beauchemin ; Dumont, Étienne ; Philippe Lottin ; Patricia Cossette (MCQ CE P-DSN) ; Fournier, Yvan

Objet : Pour validation - Compte rendu du Comité de vigie spécial technique du DSN

Bonjour,

Voici le compte rendu de la rencontre du Comité de vigie du DSN spécial technique. Je vous invite à me transmettre vos commentaires d'ici demain en fin de journée.

Très cordialement,

Santé Québec



Daniel Piché

Directeur du bureau de projets TI
VPTI

3000 Av.Saint-Jean-Baptiste,
Québec (Québec) G2E 6J5

daniel.piche@sante.quebec
sante.quebec

Avis de confidentialité

Le contenu de ce courriel est réservé à l'usage exclusif de son ou de ses destinataires. Il peut contenir des renseignements confidentiels ou protégés en respect des lois applicables ou bien être visé par le secret professionnel.

Il est donc strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez ou croyez avoir reçu ce courriel par erreur, nous vous prions d'aviser immédiatement son expéditeur et de détruire ce message, ainsi que toute copie.