

PAR COURRIEL

Québec, le 21 septembre 2026



Objet : Demande d'accès aux documents - Décision
N/Réf : DA2627-38



La présente donne suite à votre demande reçue le 23 août 2026 visant à obtenir:

- « Une analyse, une note ou un document de même nature transmis à un sous-ministre ou une ministre entre le 1er janvier 2026 et le 15 août 2026 concernant l'achat de dizaines de milliers de licences de Microsoft Copilot (référence: <https://www.lapresse.ca/affaires/techno/2026-08-21/virage-numerique-a-quebec/la-caq-misera-sur-l-ia-pour-equilibrer-le-budget.php>)
 - Mon intérêt concerne le nombre de licences et les usages envisagés - je ne vous demande pas une recherche extrêmement approfondie dans les documents du ministère, simplement un document de ce genre qui jette un éclairage à ces sujets.
- Les communications "générales" transmises aux dirigeants d'organismes au sujet de l'utilisation de ces licences, depuis le 1er avril 2026;
 - Je recherche uniquement les courriels, lettres ou communications de type "information à tous" qui auraient informé les sous-ministres / dirigeants d'organismes de cet achat de licences et de leur éventuel déploiement dans les ministères et organismes ».

En réponse à votre demande, nous vous transmettons des documents détenus par le ministère de la Cybersécurité et du Numérique. Toutefois, un document ne peut vous être transmis en vertu de l'article 34 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, chapitre A-2.1, ci-après nommée « *Loi sur l'accès* »).

...2

Conformément à l'article 51 de la *Loi sur l'accès*, vous pouvez demander la révision de cette décision auprès de la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la présente. À cet effet, vous trouverez, ci-joints, le texte des articles précités ainsi qu'une note explicative concernant l'exercice de ce recours.

Veuillez agréer, [REDACTED], nos salutations distinguées.

Original signé

Isabelle Goulet

Responsable de l'accès aux documents

De : [Boîte Dirigeant principal de l'information](#)
À : [Allard, Sébastien](#); [Beaudry, Catherine](#); [Bernard Geneviève](#); chantal.brunet@finances.gouv.qc.ca; [Corbeil-Gravel, Marie-Claude](#); [Crete, Claude](#); [Erika Bially](#); [Daniel Desharnais](#); [Drouin, Caroline \(SPSQRI\)](#); [Michel Dumas](#); [Forques Louis](#); marie.fortier@economie.gouv.qc.ca; [Fournier, Marie-Josée](#); [ANDREE-ANNE GABRA](#); [Germain, Denis](#); [Carolyne Gignac](#); [Koch Marie-Odile \(BSM\) \(Québec\)](#); [Stéphane Lanctôt](#); [Lavallée, Guy](#); [LeBlanc, Luc](#); [Stéphane Lehoux](#); [Sophie Lemay](#); [Lévesque, Valérie \(BSMASG\)](#); [Mill, Marie-Andrée](#); [Kathleen Munger](#); [Noël de Tilly Charles](#); [Sylvain Périgny](#); [Kathy Plante](#); [Roussy, Dave](#)
Cc : [Boîte BSMSG](#); [Boîte RARC](#); [St-Jacques, Carole](#); [Mailhot, Alexandre](#); [Boîte Relation Affaires](#)
Objet : Abonnement M365 Copilot
Date : 13 janvier 2026 15:16:47
Pièces jointes : [image002.png](#)

Chers collègues,

Dans le contexte de l'adoption récente des orientations gouvernementales en intelligence artificielle, le ministère de la Cybersécurité et du Numérique (MCN) explore actuellement la possibilité de négocier de meilleurs tarifs pour les abonnements à M365 Copilot, au bénéfice de l'ensemble des ministères et organismes publics.

L'outil M365 Copilot peut être utilisé conformément à l'indication d'application IA-RI-2025-003-OP qui est en vigueur depuis le 5 décembre dernier. L'intégration de cet outil vise à soutenir vos initiatives numériques, actuelles et futures, tout en assurant la conformité aux mesures applicatives lors de l'utilisation de l'intelligence artificielle générative.

Les abonnements à M365 Copilot fonctionnent selon un modèle d'accès individuel : chaque utilisateur se voit attribuer une licence qui lui permet d'utiliser les fonctionnalités avancées de l'outil dans son environnement de travail Microsoft. Le nombre total d'abonnements nécessaires doit donc correspondre au nombre d'utilisateurs qui bénéficieront de M365 Copilot au sein de votre organisme.

Afin d'appuyer les démarches du MCN et d'optimiser les conditions d'acquisition, nous sollicitons votre collaboration pour nous identifier vos besoins, ainsi que ceux des organismes relevant de votre portefeuille, en nombre d'abonnement pour les trois prochaines années, en tenant compte de vos projets et initiatives en cours ainsi que de ceux prévus à moyen terme.

Nous vous remercions de bien vouloir nous indiquer le nombre d'abonnements requis pour votre organisme, selon vos prévisions, d'ici le 31 janvier 2026. Ces informations permettront d'alimenter les négociations et de maximiser les retombées positives pour tous les organismes publics.

Pour toute question relative à ce sujet et pour transmettre vos réponses, je vous invite à communiquer par courriel avec la Direction générale des services contractuels à l'adresse suivante rarc@mcn.gouv.qc.ca.

Nous vous remercions pour votre collaboration habituelle.

Frédéric d'Andrieu pour

Alexandre Mailhot

Sous-ministre adjoint aux services à l'organisation et aux clientèles

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

880, chemin Sainte-Foy, 8e étage, Québec (Québec) G1S 2L2

[Quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique](https://quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique)



| [Facebook](#) | [LinkedIn](#) | [X](#) | [YouTube](#) |

De : [Boîte Dirigeant principal de l'information](#)
À : [Kathy Planter-Drouin, Caroline \(SP50RQ\), Noël de Tilly, Charles, Stéphane Lehoucq, Forques Louis, Sylvain Périgny, Michel Dumas, Bernard Geneviève, LeBlanc, Luc](#)
Cc : [Boîte SMAPIA, Kelly, Jonathan, Poulin, Marie-Christine, Mailhot, Alexandre](#)
Objet : Confirmation du besoin en licences Copilot pour 2026-2027 // Comité avisé
Date : 21 mai 2026 09:48:31
Pièces jointes : [image001.png](#)

Chers collègues,

Dans le cadre de la finalisation des démarches d'acquisition de licences *Copilot* au niveau gouvernemental, il est temps de valider le volume requis pour le ou les organismes de votre portefeuille en prévision de l'année financière 2026-2027.

Comme mentionné durant la rencontre, nous désirons confirmer les besoins de licences pour 2026-2027 des organismes publics.

À noter que le même courriel sera transmis à l'ensemble des DI suivant le CGRI du 28 mai prochain.

Afin d'assurer une allocation optimale et une mise en place coordonnée, merci de nous confirmer, par portefeuille, les éléments suivants **d'ici le 5 juin 2026 en répondant à ce courriel et en mettant la boîte smapia@mcn.gouv.qc.ca en copie.**

- Nombre total de licences Copilot requises pour 2026-2027
- Nom du portefeuille
- Point de contact opérationnel pour le déploiement et la gestion des licences
- Courriel du point de contact.

Organismes du portefeuille	Dirigeant de l'information	Besoins	Point de contact opérationnel	Courriel
		Nombre de licences pour 2026-2027		
TOTAL				

Repères pour estimer vos besoins :

- Prioriser les rôles à forte intensité informationnelle ou de développement.
- Anticiper la croissance (nouveaux mandats, remplacements, périodes chargées).
- Planifier une marge de 5–10 % pour l'onboarding et la continuité des opérations, au besoin.

Votre retour nous permettra de sécuriser les quantités adéquates et d'assurer la disponibilité des efforts requis pour outiller les équipes en vue d'un déploiement efficace dès le début de l'exercice.

Je vous remercie de votre collaboration.

Pour toute question (licences, sécurité, conformité, accompagnement), vous pouvez joindre Jonathan Kelly, sous-ministre adjoint aux partenariats et à l'intelligence artificielle, et son équipe à smapia@mcn.gouv.qc.ca.

Cordialement,

Frédéric d'Andrieu pour

Alexandre Mailhot

Sous-ministre adjoint à la gouvernance et à l'administration

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique

Suivez-nous
sur les médias sociaux



De : [Boîte Dirigeant principal de l'information](#)
À : [Alard, Sébastien](#); [Beaudry, Catherine](#); [Bernard, Geneviève](#); [Charlène.kouvet@finances.gouv.qc.ca](#); [Corbett-Gravel, Marie-Claude](#); [Crette, Claude](#); [Erika Bally](#); [Daniel Desharnais](#); [Drouin, Caroline \(SP5081\)](#); [Michel Dumas](#); [Ercques Louis](#); [marie.fortier@economie.gouv.qc.ca](#); [Fournier, Marie-Josée](#); [ANDRÉE-ANNE GABRI](#); [Gervais, Denis](#); [Caroline Goyac](#); [Karl Marie-Olivier \(RSN\) \(Québec\)](#); [Stéphane Lacroix](#); [Lavalée, Guay](#); [LeBlanc, Luc](#); [Stéphane Lehoucq](#); [Sophie Lemay](#); [Lévesque, Valérie \(RSN/ASG\)](#); [DE, Hill, Marie-Andrée](#); [Kathleen Munger](#); [Noël de Tilly, Charles](#); [Sylvain Péigny](#); [Kathy Plante](#); [Boussy, David](#)
Cc : [Mailhot, Alexandre](#); [Kelly, Jonathan](#); [Le Rousseau, Stéphane](#); [Soulé, Sylvain](#); [Tolroy, Elizabeth](#); [Vallières, Serge](#); [Boulin, Marie-Christine](#); [Boîte SMAPIA](#); [Boîte Relations Affaires](#)
Objet : TR: Version à transmettre ce pm - voir liste diffusion en début de message --- Confirmation du besoin en licences Copilot pour 2026-2027
Date : 28 mai 2026 15:38:05
Pièces jointes : [image002.png](#)
[image003.png](#)
Importance : Haute

Chers collègues,

Comme présenté durant la rencontre du CGRI de ce 28 mai, dans le cadre de la finalisation des démarches d'acquisition de licences *Copilot* au niveau gouvernemental, il est temps de valider le volume requis pour le ou les organismes de votre portefeuille en prévision de l'année financière 2026-2027.

À cet effet, il est essentiel de confirmer les besoins de licences pour 2026-2027 de l'ensemble des organismes publics.

Afin d'assurer une allocation optimale et une mise en place coordonnée, nous vous demandons de nous transmettre les informations suivantes, **pour votre portefeuille**:

- Nombre total de licences Copilot requises pour 2026-2027
- Nom du portefeuille
- Point de contact opérationnel pour le déploiement et la gestion des licences
- Courriel du point de contact.

Ministère Organismes du portefeuille	Dirigeant de l'information	Besoins	Point de contact opérationnel	Courriel
		Nombre de licences pour 2026-2027		
TOTAL				

Repères pour estimer vos besoins :

- Prioriser les rôles à forte intensité informationnelle ou de développement.
- Anticiper la croissance (nouveaux mandats, remplacements, périodes chargées).
- Planifier une marge de 5–10 % pour l'onboarding et la continuité des opérations, au besoin.

Un retour **d'ici le 23 juin 2026** serait fort apprécié.

Merci de répondre à ce courriel en présentant les informations demandées au tableau ci-dessus.

- Pour faciliter le traitement par le secteur responsable, le Sous-ministère adjoint aux partenariats et à l'intelligence artificielle (SMAPIA), il est recommandé d'inscrire la **boîte smapia@mcn.gouv.qc.ca** en copie.

Autrement, nous nous assurons de leur transmettre l'information.

Votre retour nous permettra de sécuriser les quantités adéquates et d'assurer la disponibilité des efforts requis pour outiller les équipes en vue d'un déploiement efficace dès le début de l'exercice.

Je vous remercie de votre collaboration.

Pour toute question (licences, sécurité, conformité, accompagnement), vous pouvez joindre Jonathan Kelly, sous-ministre adjoint aux partenariats et à l'intelligence artificielle, et son équipe à smapia@mcn.gouv.qc.ca.

Cordialement,
Frédéric d'Andrieu pour
Alexandre Mailhot
Sous-ministre adjoint à la gouvernance et à l'administration
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
[Quebec.ca/gouv/ministere/cybersécurité-numérique](https://quebec.ca/gouv/ministere/cybersécurité-numérique)



| [Facebook](#) | [LinkedIn](#) | [X](#) | [YouTube](#) |

De : [Belisle, Caroline](#) pour le compte de [Kelly, Jonathan](#)
À : [Guy Javallee@marph.gouv.qc.ca](#); [marie-edile.koch@mapaq.gouv.qc.ca](#); [Sophie.Lemay](#); [Daniel.Desharnais](#); [Carolyne.Gagnac](#); [Roussy_Dave](#); [Fortier_Marie](#); [stephane.lehoux@education.gouv.qc.ca](#); [caroline.drouin@mss.gouv.qc.ca](#); [sylvain.perigny@mes.gouv.qc.ca](#); [sebastien.allard@environnement.gouv.qc.ca](#); [marie-josée.fournier@mfa.gouv.qc.ca](#); [chantal.brunet@finances.gouv.qc.ca](#); [stephane.lapctot@mifl.gouv.qc.ca](#); [kathy.plante2@justice.gouv.qc.ca](#); [denis.germain@mifl.gouv.qc.ca](#); [daude.crete@mri.gouv.qc.ca](#); [valerie.levesque2@mmf.gouv.qc.ca](#); [kathleen.munger@mss.gouv.qc.ca](#); [erika.bially@sante.quebec](#); [andree-anne.gabra@mss.gouv.qc.ca](#); [marie-andree.mill@tourisme.gouv.qc.ca](#); [marie.daude.corbell-gravel@transports.gouv.qc.ca](#); [Charles.Noel-de-Tilly@revenuquebec.ca](#); [genevieve.bernard@retraitequebec.gouv.qc.ca](#); [louis.forques@rams.gouv.qc.ca](#); [catherine.beauchiv@surete.qc.ca](#); [luc.leblanc@saq.gouv.qc.ca](#); [Michel.Dumas@cnest.gouv.qc.ca](#)
Cc : [Bohe-SMAPIA](#); [Rivard, Sebastien](#); [Roussy_Dave](#); [Goulet, Sylvain](#); [Fournier, Yvan](#); [Bouchard, Serge](#); [Mailhot, Alexandre](#)
Objet : Confirmation du besoin en licences Copilot pour 2026-2027
Date : 11 juin 2026 09:34:00
Pièces jointes : [jmaoe001.png](#)



Chers (ères) collègues,

À la suite de la réunion du CGRI tenue le 28 mai dernier, nous vous remercions pour les questions et les commentaires déjà transmis concernant la nouvelle offre gouvernementale centralisée de licences Microsoft 365 Copilot.

- En guise de rappel, cette offre prévoit :
- Un bloc gouvernemental pouvant atteindre 30 000 licences;
 - Un coût mensuel de 18 \$ par licence, par utilisateur;
 - Une licence Microsoft 365 Copilot dédiée, assortie de mesures de protection permettant le traitement de renseignements Protégé B et confidentiels;
 - Un programme d'accompagnement et de formation offert à un maximum de 19 organisations participantes;
 - Une activation des licences au moyen du véhicule contractuel du MCN, sans recours au contrat de collaboration Microsoft 365 propre à votre organisation.

Afin de confirmer la répartition initiale des licences et de procéder à la commande gouvernementale, nous vous demandons de nous transmettre les besoins de votre ministère ainsi que, le cas échéant, ceux des organismes relevant de votre portefeuille.

- Veuillez remplir le tableau ci-joint en indiquant, pour chaque organisation :
- Le nombre de licences déjà détenues;
 - Le nombre de licences commandées pour 2026-2027;
 - Le nom et les coordonnées du point de contact opérationnel.

Nous vous prions de nous retourner le tableau dûment rempli **au plus tard le 23 juin 2026**.

Organismes du portefeuille	Dirigeant de l'information	Besoins		Point de contact opérationnel	Courriel
		Nombre de licences que vous avez déjà	Nombre de licences pour 2026-2027		
TOTAL					

À la réception de votre commande, une entente vous sera transmise pour signature afin de confirmer la participation de votre organisation à l'offre centralisée ainsi que le nombre de licences demandé.

La répartition des 30 000 licences sera effectuée selon une approche gouvernementale globale. La volumétrie confirmée servira à l'amendement du contrat avec Microsoft. Une redistribution entre les organisations pourra être demandée au plus tard le 15 janvier 2027, et une révision est prévue à l'anniversaire du contrat, en juin 2027.

Les organisations dont les besoins excéderaient le nombre de licences qui leur sera attribué pourront acquérir des licences supplémentaires au moyen de leur véhicule contractuel respectif.

Les organisations ayant déjà transmis une estimation seront contactées afin de confirmer leur nombre actuel de licences et leur commande pour 2026-2027.

Nous vous remercions de votre collaboration.

Caroline Belzile,
adjointe administrative pour

Jonathan Kelly
Sous-ministre adjoint aux partenariats et à l'intelligence artificielle
et chef gouvernemental de la transformation numérique
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
1500, rue Cyrille-Duquet, 1^{er} étage, Québec (Québec) G1N 4T5
Jonathan.Kelly@mcn.gouv.qc.ca | Quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique

Suivez-nous sur les médias sociaux

Ce message est confidentiel et est à l'usage exclusif du destinataire identifié ci-dessus. Toute autre personne est, par les présentes, avisée qu'il lui est strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez reçu cette communication par erreur, veuillez en informer l'expéditeur par courrier électronique immédiatement et détruire l'original de ce message ainsi que toute copie.

Belzile, Caroline

De: Belzile, Caroline de la part de Kelly, Jonathan
Envoyé: 30 juin 2026 10:19
À: Lavallée, Guy; Koch Marie-Odile (BSM) (Québec); Sophie Lemay; Daniel Desharnais; Carolyne Gignac; Roussy, Dave; marie.fortier@economie.gouv.qc.ca; Stéphane Lehoux; Drouin, Caroline (SPSQRI); Sylvain Périgny; Allard, Sébastien; Fournier, Marie-Josée; chantal.brunet@finances.gouv.qc.ca; Stéphane Lanctôt; Kathy Plante; Germain, Denis; Crete, Claude; Lévesque, Valérie (BSMASG); Kathleen Munger; Erika Bially; ANDREE-ANNE GABRA; Mill, Marie-Andrée; Corbeil-Gravel, Marie-Claude; Noël de Tilly Charles; Bernard Geneviève; Forgues Louis; Beaudry,Catherine; LeBlanc, Luc; Michel Dumas; Théroux-Lemay, Matilde (SG)
Cc: _Boîte SMAPIA
Objet: Suivi - Besoins en licences M365 Copilot (2026-07-07)



Bonjour,

Merci d'avoir transmis vos besoins en licences Microsoft 365 Copilot.

Sur le bloc de 30 000 licences acquis par le ministère de la Cybersécurité et du Numérique, présentement, environ 4 000 licences demeurent disponibles dans le cadre de l'offre gouvernementale.

Nous vous invitons donc à nous confirmer tout ajustement à la hausse de vos besoins, le cas échéant, d'ici le 7 juillet prochain par courriel de votre DI (ou en cc) en écrivant au smapia@mcn.gouv.qc.ca

Pour rappel, cette offre prévoit :

- un coût mensuel de 18 \$ par licence, par utilisateur;
- une licence Microsoft 365 Copilot dédiée, permettant le traitement de renseignements Protégé A et B;
- un programme d'accompagnement et de formation pour les organisations participantes;
- une activation des licences au moyen du véhicule contractuel du MCN.

Prochaines étapes

- Transmission d'un projet d'entente pour signature;
- Transmission à Microsoft de la ventilation des licences par organisme public;
- Allocation des licences par Microsoft, visée en une seule opération au plus tard le 31 juillet prochain;
- Préparation technique des environnements, incluant la validation des prérequis de sécurité, l'audit du surpartage, la configuration des accès et l'activation progressive des contrôles requis.

Merci!

Cordialement,

Caroline Belzile,
adjointe administrative pour

Jonathan Kelly
Sous-ministre adjoint aux partenariats et à l'intelligence artificielle
et chef gouvernemental de la transformation numérique
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
1500, rue Cyrille-Duquet, 1^{er} étage, Québec (Québec) G1N 4T5 | Jonathan.Kelly@mcn.gouv.qc.ca
Quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique | [Intelligence artificielle dans l'administration publique](#)

Suivez-nous
sur les médias sociaux

[Facebook](#) | [LinkedIn](#) | [X](#) | [YouTube](#) |

Ce message est confidentiel et est à l'usage exclusif du destinataire identifié ci-dessus. Toute autre personne est, par les présentes, avisée qu'il lui est strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez reçu cette communication par erreur, veuillez en informer l'expéditeur par courrier électronique immédiatement et détruire l'original de ce message ainsi que toute copie.