Ministère
de la Cybersécurité
et du Numérique
Québec

Direction du Secrétariat général adjoint et de l'accès à l'information

PAR COURRIEL

Québec, le 21 octobre 2026

[redacted]

Objet : Demande d'accès aux documents - Décision
N/Réf : DA2627-44

[redacted],

La présente donne suite à votre demande reçue le 21 septembre 2026 visant à obtenir:

1. « Tout document expliquant pourquoi le projet SIFARH — autorisé par le Conseil du trésor en mai 2022 et en phase d'exécution depuis 2022 — n'a été déclaré au Tableau de bord des projets en ressources informationnelles qu'à compter de la collecte de septembre 2024, ainsi que toute correspondance, relance ou directive adressée au ministère de la Santé et des Services sociaux ou à Santé Québec au sujet de cette déclaration — y compris les « rappels transmis par les équipes du MCN » que mentionne la lettre du dirigeant principal de l'information du 26 juillet 2024 communiquée sous le dossier DA2526-31 —, et tout document expliquant l'absence de mise à jour de la ligne de ce projet depuis le 2 septembre 2025 malgré la modification de son autorisation le 15 juillet 2026.

2. Les données transmises au ministère par les organismes du réseau de la santé et des services sociaux pour chacune des collectes mensuelles de mars 2024 à décembre 2024 inclusivement, ou, si aucune donnée n'a été transmise, le document le constatant.

3. Les documents établissant à quelle date le projet portant le code 1018253 — « Système d'information des finances, de l'approvisionnement et des ressources humaines » — a été déclaré pour la première fois au ministère aux fins du Tableau de bord, ainsi que la date de sa première publication et l'explication de l'écart entre cette date et celle de l'autorisation du projet.

4. Les états de santé mensuels reçus par le ministère en application de l'arrêté ministériel 2022-03 pour les projets du réseau de la santé et des services sociaux, du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024, ou le document constatant leur absence, ainsi que tout rappel, mise en demeure ou relance adressé à un organisme qui ne les aurait pas transmis.

…2

425, rue Jacques-Parizeau, suite 2100
Québec (Québec) G1R 5E4
Téléphone : 418 644-1500
acces@mcn.gouv.qc.ca

5. La liste des projets retirés du Tableau de bord des projets en ressources informationnelles depuis le 1er janvier 2025, avec pour chacun la date du retrait et le motif — projet réalisé, abandonné, fusionné, transféré ou autre. Je note que le portefeuille publié est passé de 250 projets en janvier 2025 à 165 en juillet 2026.

6. Tout document décrivant les vérifications effectuées par le ministère sur l'exactitude des cotes de coût et d'échéancier déclarées par les organismes, et indiquant si le ministère a déjà demandé à un organisme de corriger une cote qu'il jugeait non conforme aux indicateurs ».

En réponse aux points 1, 3, 4, 5 et 6 de votre demande, nous vous transmettons des documents détenus par le ministère de la Cybersécurité et du Numérique (MCN). Toutefois, certains renseignements sont masqués car ils ne sont pas visés par votre demande et en vertu des articles 53, 54 et 59 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, chapitre A-2.1, ci-après nommée « *Loi sur l'accès* »).

Concernant le point 2 et en application de l'article 13 de la *Loi sur l'accès*, vous pouvez consulter les documents visés par votre demande qui font l'objet d'une diffusion :

Fichiers mensuels pour l'année 2024- État de santé des projets en ressources informationnelles tel que publié au Tableau de bord des projets en ressources informationnelles

Pour le point 4, le MCN détient des documents qui appartiennent à un autre organisme public. Ainsi, en vertu de l'article 48 de la *Loi sur l'accès*, nous vous invitons à formuler votre demande auprès du responsable de l'accès aux documents de l'organisme public concerné, dont les coordonnées sont les suivantes :

Ministère de la Santé et des Services sociaux
Monsieur Julien Sirois
Directeur de la gouvernance et de l'accès à l'information
930, chemin Sainte-Foy
Québec (Québec) G1S 2L4
responsable.acces@msss.gouv.qc.ca

Conformément à l'article 51 de la *Loi sur l'accès,* vous pouvez demander la révision de cette décision auprès de la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la présente.

À cet effet, vous trouverez, ci-joints, le texte des articles précités ainsi qu'une note explicative concernant l'exercice de ce recours.

Veuillez agréer, [redacted] nos salutations distinguées.

Original signé

Isabelle Goulet

Responsable de l'accès aux documents

De: _Boîte Performance RI
Envoyé: 24 juillet 2024 09:35
À: 'MSSS - PGRI/msss/ssss'
Cc: Caroline Cayer (MSSS)
Objet: Projets en exécution qualifiés ciblés non publiés
Pièces jointes: Projets en exécution qualifiés ciblés non publiés.pdf

Importance: Haute

Cybersécurité et Numérique Québec

Bonjour,

Dans le cadre des activités de soutien auprès des organismes publics, des veilles périodiques sont réalisées dans les différentes interventions inscrites au Système intégré de gestion des ressources informationnelles (SIGRI).

Il a été constaté que les projets en pièce jointe de votre portefeuille n'ont pas été publiés.

Il apparaît opportun de faire un bref rappel des Règles relatives à la gestion des projets en ressources informationnelles (Règles).

En effet, pour le suivi d'un projet en exécution :

- Un état de santé du projet doit être publié dans les 30 jours suivant l'autorisation.
- Par la suite, un état de santé doit être produit mensuellement pour les projets ciblés et annuellement pour les projets non ciblés.
- Les projets ciblés répondent à un des critères suivants :
    - D'intérêt gouvernemental;
    - Inscrit dans le portefeuille des projets prioritaires;
    - Autorisé par le Conseil du trésor ou le gouvernement.

La réussite des projets demeure importante et pour cela, il est possible de communiquer en tout temps avec l'équipe de soutien aux dirigeants de l'information et aux organismes publics pour toutes questions, informations ou pour une demande de rencontre à performanceRI@mcn.gouv.qc.ca.

Salutations distinguées,

Équipe de soutien aux dirigeants de l'information et aux organismes publics
Direction de l'encadrement et du soutien aux organismes publics
Direction générale de la planification et de la performance des investissements en ressources informationnelles
Sous-ministériat adjoint à la gouvernance des ressources informationnelles
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Courriel : performanceri@mcn.gouv.qc.ca
Site internet : https://www.quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique

Code du projet	Nom du projet	Statut	Portefeuille	Organisme	Réalisation-Exécution - Date début	Réalisation-Exécution - Date fin
1003235	Outil d'intelligence d'affaires commun pour le RSSS, MSSS et partenaires	En cours	Santé et Services sociaux	Ministère de la Santé et des Services sociaux	2021-11-24	2025-03-26
1003249	Plateforme de soins et de services virtuels	En cours	Santé et Services sociaux	Ministère de la Santé et des Services sociaux	2021-07-29	2024-12-31
1003261	Délestage Notes - Demande de services inter-établissement (DSIE)	En cours	Santé et Services sociaux	Ministère de la Santé et des Services sociaux	2017-04-27	2025-06-30
1004344	Regroupement des épisodes de soins APR-DRG	En cours	Santé et Services sociaux	Ministère de la Santé et des Services sociaux	2022-07-21	2025-03-30
1010669	Vision 360 DARSSS	En cours	Santé et Services sociaux	SigmaSanté	2021-07-14	2024-06-30
1010677	Renouvellement de la répartition assistée par ordinateur (RAO)	En cours	Santé et Services sociaux	Corporation d'urgences-santé	2022-10-25	2025-08-25
1010741	Déploiement du DCI Ariane dans le RLS de la Haute-Yamaska	En cours	Santé et Services sociaux	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke	2023-01-16	2025-06-03
1010815	Unité Famille Naissance - Volet TI	En cours	Santé et Services sociaux	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal	2021-05-05	2024-02-29
1014064	Implantation d'un système de téléphonie 911 prochaine génération	En cours	Santé et Services sociaux	Corporation d'urgences-santé	2024-04-10	2025-07-11
1014328	Soins virtuels en ophtamologie	En cours	Santé et Services sociaux	Ministère de la Santé et des Services sociaux	2022-04-18	2024-12-31
1014578	Migration de l'ensemble du CIUSSS à la téléphonie IP	En cours	Santé et Services sociaux	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal	2023-08-11	2024-03-30
1014584	Évolution technologique de l'outil de gestion des processus ITIL du service informatique du CIUSSS	En cours	Santé et Services sociaux	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal	2023-08-31	2024-03-31
1017041	Projet de solution transitoire en endoscopie	En cours	Santé et Services sociaux	Ministère de la Santé et des Services sociaux	2022-08-12	2025-08-12
1017047	Système d'information - Gestion des maladies infectieuses. (SI-GMI - Phase 2) - Consolidation du SI-GMI	En cours	Santé et Services sociaux	Ministère de la Santé et des Services sociaux	2022-11-01	2024-11-02
1017247	PP-SIL-LAU Mise en place du système d'information de laboratoire LLL - Laurentides	En cours	Santé et Services sociaux	Centre intégré de santé et de services sociaux des Laurentides	2023-08-21	2027-08-21

1018253	Système d’information des finances, de l'approvisionnement et des ressources humaines (SIFARH)	En cours	Santé et Services sociaux	Ministère de la Santé et des Services sociaux	2022-05-31	2028-05-31
1019280	Système de désignation dynamique des hôpitaux	En cours	Santé et Services sociaux	Corporation d'urgences-santé	2024-03-11	2025-07-08
1019476	Gestion intégrée de l’accès en première ligne	En cours	Santé et Services sociaux	Ministère de la Santé et des Services sociaux	2023-04-27	2025-04-27
1019483	Gestation pour autrui hors Québec (GPA)	En cours	Santé et Services sociaux	Ministère de la Santé et des Services sociaux	2023-12-28	2024-09-27
1019664	Déploiement d'une solution de gestion des horaires pour les médecins et certaines infirmières	En cours	Santé et Services sociaux	Centre intégré de santé et de services sociaux de Chaudière-Appalaches	2024-03-20	2024-10-19
1021657	Intégration d'une plateforme de gestion de relation client (GRC) en santé mentale : Performance et transformation numérique	En cours	Santé et Services sociaux	Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais	2024-07-11	2025-02-10

Ministère
de la Cybersécurité
et du Numérique
Québec

Le sous-ministre et dirigeant principal de l'information

PAR COURRIEL

Québec, le 26 juillet 2024

Monsieur Boris Gueissaz-Teufel
Sous-ministre adjoint aux technologies de l'information
et dirigeant de l'information
Ministère de la Santé et des Services sociaux
930, chemin Sainte-Foy, 6e étage
Québec (Québec) G1S 2L4

Objet : Projets en ressources informationnelles du portefeuille santé et services sociaux

Monsieur le Sous-Ministre adjoint,

Depuis le début juin, nous avons tenu plusieurs rencontres afin d'échanger à l'égard des différents projets en ressources informationnelles qui sont inscrits au portefeuille santé et services sociaux. Vous n'êtes pas sans savoir que l'état d'avancement de plusieurs projets, dont certains figurent au Portefeuille des projets prioritaires en ressources informationnelles 2024-2025 établissant les priorités gouvernementales au regard des initiatives de transformation numérique des organismes publiés (Portefeuille de projets prioritaires), approuvé par le Conseil des ministres lors de sa séance du 8 mai 2024, me préoccupe grandement. Il en est de même de l'absence de suivi rigoureux à la mise à jour du Tableau de bord des projets en ressources informationnelles du gouvernement du Québec (Tableau de bord) constaté pour plusieurs des projets qualifiés en exécution de votre portefeuille, tout comme des dépassements observés des paramètres de coûts ou d'échéancier.

Ainsi, au 15 juillet 2024, sur vos 66 projets qualifiés, 22 de ceux-ci n'ont aucun état de santé de publié, dont ceux de votre important projet Système d'information des finances, de l'approvisionnement et des ressources humaines (SIFARH), alors que 18 autres projets n'ont pas vu leur état de santé mis à jour depuis plus d'un an. J'ai été en mesure de constater qu'en 2023, c'est près de 30 % des états de santé de vos projets qualifiés qui n'ont pas été publiés.

…2

900, place D'Youville, 3e étage
Québec (Québec) G1R 3P7
Téléphone : 418 644-1030
stephane.lebouyonnec@mcn.gouv.qc.ca

[redacted]

Plus particulièrement, deux projets qualifiés présentent des enjeux majeurs pour lesquels des solutions doivent rapidement être trouvées afin de les corriger avec célérité.

[redacted]

[redacted]

Projet Système d'information des finances, de l'approvisionnement et des ressources humaines

La phase d'exécution du projet SIFARH du ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) a été autorisée par le Conseil du trésor le 31 mai 2022 au coût de 202,0 M$ et pour une durée de 48 mois.

En vertu des Règles relatives à la planification et à la gestion des ressources informationnelles, un état de santé mensuel était attendu pour ce projet dès le 1er juillet 2022 au Tableau de bord. Malgré les rappels transmis par les équipes du MCN, aucun état de santé n'a été publié à ce jour. Par ailleurs, les informations reçues de votre part, ou des équipes de votre ministère, concernant ce projet sont parcellaires et se font habituellement de façon verbale.

En fonction des informations fournies préalablement à l'autorisation de ce projet, en excluant les réserves pour imprévus et aléas, le budget du volet « Gestion financière et approvisionnement » était de 90,5 M$ et celui du volet « Ressources humaines et paie » de 96,5 M$. [redacted]

En application l'article 15 des Règles relatives à la gestion des projets en ressources informationnelles, il y a là un changement significatif à la portée de votre projet, ce qui implique d'obtenir une nouvelle autorisation du gouvernement laquelle devra être accompagnée d'une recommandation du dirigeant principal de l'information. Dans les circonstances, je vous invite à suspendre le projet en cours en attendant la nouvelle orientation ainsi que cette nouvelle autorisation.

[redacted]

…4

Exigence

Considérant ce qui précède, en application de l'article 16.4 de la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement, je peux, comme dirigeant principal de l'information, requérir d'un organisme public une reddition de compte concernant un projet en ressources informationnelles portant sur les aspects qu'il détermine.

En conséquence, je requiers du MSSS que les documents suivants soient transmis au plus tard le 15 août 2024 à l'attention de M^me^ Mylène Martel, sous-ministre adjointe à la gouvernance des ressources informationnelle :

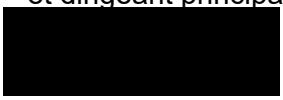
- La planification détaillée du projet SIFARH;
- Les états d'avancement mensuels depuis l'autorisation de l'exécution de ce projet, étant donné que les états de santé n'ont pas été publiés;
- Les comptes rendus des rencontres du comité directeur depuis la mise en place de celui-ci;
- Le justificatif qui a mené à la signature du contrat pour le volet « Gestion financière et approvisionnement » malgré le dépassement important du budget autorisé et de l'enveloppe accordée au Plan québécois des infrastructures pour le secteur des ressources informationnelles.

L'analyse de ces documents permettra de formuler, s'il y a lieu, les recommandations qui s'imposent au ministre de la Cybersécurité et du Numérique.

Pour toute question relative à ce sujet je vous invite à communiquer par courriel avec M^me^ Martel, à l'adresse mylene.martel@mcn.gouv.qc.ca.

Je vous prie d'agréer, monsieur le Sous-Ministre adjoint, l'expression de mes sentiments les meilleurs.

Le sous-ministre
et dirigeant principal de l'information,



Stéphane Le Bouyonnec

c. c. M. Éric Caire, ministre de la Cybersécurité et du Numérique
M. Daniel Paré, sous-ministre, ministère de la Santé et des Services sociaux
M^me^ Mylène Martel, sous-ministre adjointe à la gouvernance des ressources informationnelles, MCN
M. Sylvain Goulet, sous-ministre adjoint aux infrastructures technologiques et à la bureautique, MCN



Rapport - Aperçu de l'état de santé du projet 1018253

Nom du projet : Système d'information des finances, de l'approvisionnement et des ressources humaines (SIFARH)

Portefeuille :
Santé et Services sociaux

Organisme :
Ministère de la Santé et des Services sociaux

Dernière mise à jour :
2024-09-16

Statut :
ACTIF

Indicateurs détaillés

	Indice de coût		Indice d'échéancier	
	Variation 112,86 %		Variation 46,29 %	

Données sur le projet

Pourcentage d'avancement global du projet :	10 %
Montant réel dépensé (k$) :	24 427,0
Coût estimé (k$) :	430 010,1
Budget autorisé (k$) :	202 014,7
Date de fin autorisée :	2026-05-31
Date de fin estimée :	2028-05-31
Durée estimée :	75.9 mois

Description du projet :

Le projet SIFARH se veut une réponse à la complexité de gestion des services administratifs dans le RSSS dans un contexte de changement majeur et de grands défis, à la suite de la fusion et de l'intégration de plusieurs établissements de santé à multiples installations, missions, et professions. Les solutions informatiques sous plusieurs versions pour chacun des domaines d'affaires de SIFARH, associées à des solutions maisons pour compenser le manque de fonctionnalités, rendent encore plus difficile l'accès à l'information autant pour le RSSS que pour le MSSS.

Portée du projet :

SIFARH prévoit la prise en charge de la majorité des activités des domaines des finances, de la chaîne d'approvisionnement logistique, de la gestion des ressources humaines, y compris la confection des horaires.

Le projet vise la centralisation de certaines activités afin d'assurer une meilleure intégralité et comparabilité des données entre les établissements. Pour ce, faire des règles d'affaires claires sont prévues. Ces dernières font l'objet de travaux en collaboration avec les différentes parties prenantes, y compris les directions du ministère concernées. Ainsi, les activités suivantes sont effectuées par des équipes aux responsabilités provinciales :

- Création des produits et services
- Créations de fournisseurs
- Paramétrage des clauses de conventions collectives

Nombre de jours suspendus : 0 jours

Explication des suspensions de projet :

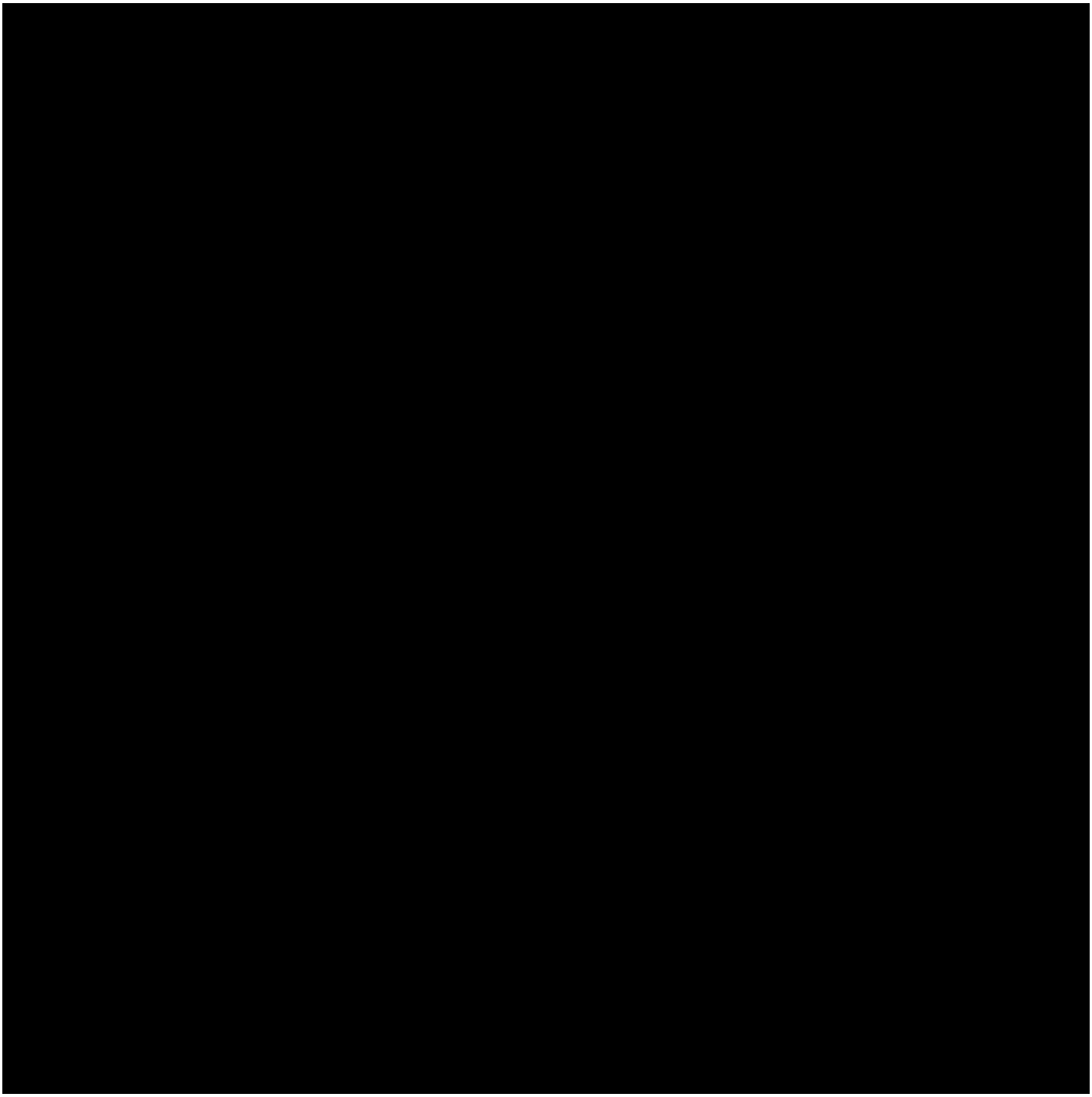
Rapport - Aperçu de l'état de santé du projet 1018253

Commentaire de l'OP :

Justificatif du dépassement d'échéancier :
Le projet comporte deux volets : Finances et Approvisionnements, et Ressources Humaines. Le premier appel d'offres, incluant les deux volets, n'a pas donné les résultats escomptés.
Volet Finances et Approvisionnements : Après des ajustements nécessaires, un deuxième appel d'offres a été lancé avec succès. Un plan d'action est actuellement en cours d'élaboration pour établir le nouvel échéancier.
Volet Ressources Humaines : Aucune des soumissions n'était conforme aux exigences. Un plan d'action est également en cours pour définir une nouvelle stratégie pour ce volet.
L'étape de l'appel d'offres influence l'indicateur d'échéancier des projets, ce qui explique le retard constaté.

Justificatif du dépassement de coûts :
Le projet se compose de deux volets : Finances et Approvisionnements, et Ressources Humaines. Le premier appel d'offres, incluant les deux volets, n'a pas donné les résultats escomptés.
Volet Finances et Approvisionnements : La soumission retenue pour le volet déploiement est supérieure aux prévisions du dossier d'affaires. Toutefois, cette augmentation est compensée par des économies sur les récurrences pendant la durée ferme du contrat (excluant les trois années d'option). Globalement, les coûts pour la durée du contrat ferme (hors années d'option) sont inférieurs à ceux prévus dans le dossier d'affaires. Un plan d'action est en cours pour obtenir les approbations nécessaires pour la poursuite du projet.
Volet Ressources Humaines : Aucune des soumissions n'était conforme. Un plan d'action est en cours pour élaborer une nouvelle stratégie pour ce volet.





De : Boîte Performance RI
À : "MSSS - PGRI/msss/ssss"
Cc : "Hafedh Chourabi"; "ann.soucy.cisssgaspesie@ssss.gouv.qc.ca"
Objet : État de Santé non publié
Date : 1 novembre 2024 08:57:00

Bonjour,
Dans le cadre des activités de soutien auprès des organismes publics, des veilles périodiques sont réalisées dans les différentes interventions inscrites au Système intégré de gestion des ressources informationnelles (SIGRI).
Il a été constaté que des projets suivants n'ont pas été publiés.

Code du projet	Nom du projet	Portefeuille	Organisme
1020283	Base de données (BD) pour les tableaux de bord organisationnels (TBO) - Lanaudière	Santé et Services sociaux	Centre intégré de santé et de services sociaux de Lanaudière
1014580	Informatisation de la gestion des départs et transferts au service de salubrité et outil d'appréciation de la qualité de la propreté des lieux	Santé et Services sociaux	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal
1018413	PP-SIL-LAN Mise en place du système d'information de laboratoire LLL - Lanaudière	Santé et Services sociaux	Centre intégré de santé et de services sociaux de Lanaudière
1013993	Remplacement du réseau sans fil (1) du CHUS et déploiement dans les CH	Santé et Services sociaux	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke
1014270	Migration des systèmes de rendez-vous et de la gestion des activités - ERV-EGAP - Laval	Santé et Services sociaux	Centre intégré de santé et de services sociaux de Laval

Il apparaît opportun de faire un bref rappel des Règles relatives à la gestion des projets en ressources informationnelles (Règles).
En effet, pour le suivi d'un projet en exécution :
Un état de santé du projet doit être publié dans les 30 jours suivant l'autorisation.

- Par la suite, un état de santé doit être produit mensuellement pour les projets ciblés et annuellement pour les projets non ciblés.
- Les projets ciblés répondent à un des critères suivants :
  - D'intérêt gouvernemental;
  - Inscrit dans le portefeuille des projets prioritaires;
  - Autorisé par le Conseil du trésor ou le gouvernement.
- Aucun état de santé ne peut être réalisé lorsqu'un projet est suspendu.

La réussite des projets demeure importante et pour cela, il est possible de communiquer en tout temps avec l'équipe de soutien aux dirigeants de l'information et aux organismes publics pour toutes questions, informations ou pour une demande de rencontre à performanceRI@mcn.gouv.qc.ca.
Salutations distinguées,

Équipe de soutien aux dirigeants de l'information et aux organismes publics
Direction de l'encadrement et du soutien aux organismes publics
Direction générale de la gouvernance et de la performance gouvernementale des ressources informationnelles
Sous-ministériat adjoint au dirigeant principal de l'information et à la gouvernance
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Courriel : performanceri@mcn.gouv.qc.ca
Site internet : https://www.quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique
Sharepoint : Organismes publics

De : Boîte Performance RI
A : "MSSS - PGRI/msss/ssss"
Cc : "Hafedh Chourabi"
Objet : État de santé
Date : 10 décembre 2024 08:39:00

Bonjour,
Dans le cadre des activités de soutien auprès des organismes publics, des veilles périodiques sont réalisées dans les différentes interventions inscrites au Système intégré de gestion des ressources informationnelles (SIGRI).
Il a été constaté qu'un état de santé pour les projets suivants devrait être publié.

- 1016130 - CISSSMO - Rehaussement de la solution DCI Hélios Harris Healthcare (Quadramed)
- 1021486 - Dossier médical électronique (DMÉ) intégré
- 1017390 - Infrastructure de visualisation – Visualiseur d'imagerie médicale
- 1017485 - Vitrine Dossier Santé Numérique (DSN)
- 1003231 - PP - SIL - Mise en place du Système d'information de laboratoire provincial - SIL- Corelab (OPTILAB)
- 1018253 - Système d'information des finances, de l'approvisionnement et des ressources humaines (SIFARH)

Il apparaît opportun de faire un bref rappel des Règles relatives à la gestion des projets en ressources informationnelles (Règles).
En effet, pour le suivi d'un projet en exécution :
Un état de santé du projet doit être publié dans les 30 jours suivant l'autorisation.

- Par la suite, un état de santé doit être produit mensuellement pour les projets ciblés et annuellement pour les projets non ciblés.
- Les projets ciblés répondent à un des critères suivants :
  - D'intérêt gouvernemental;
  - Inscrit dans le portefeuille des projets prioritaires;
  - Autorisé par le Conseil du trésor ou le gouvernement.
- Aucun état de santé ne peut être réalisé lorsqu'un projet est suspendu.

La réussite des projets demeure importante et pour cela, il est possible de communiquer en tout temps avec l'équipe de soutien aux dirigeants de l'information et aux organismes publics pour toutes questions, informations ou pour une demande de rencontre à performanceRI@mcn.gouv.qc.ca.
Salutations distinguées,

Équipe de soutien aux dirigeants de l'information et aux organismes publics
Direction de l'encadrement et du soutien aux organismes publics
Direction générale de la gouvernance et de la performance gouvernementale des ressources informationnelles
Sous-ministériat adjoint au dirigeant principal de l'information et à la gouvernance
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Courriel : performanceri@mcn.gouv.qc.ca

Site internet : https://www.quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique
Sharepoint : Organismes publics

Suivi état de santé - Projet « 1028393 - Système d'information des finances, de l'approvisionnement et des ressources humaines (SIFARH) », (33574)

Ticket

Ticket

Entité

Entité racine ▸ SSDPITN ▸ DGPPIRI

Date d'ouverture

2025-05-08 14:12:04

Date de résolution

2025-05-12 08:11:26

Date de fermeture

2025-05-15 20:32:51

Type

Demande

Catégorie

Correspondance > Rappel (PAM, PMB, État de santé, Jalons, etc.)

Statut

● Clos

Acteurs 6

Demandeur

Candré Karine

Observateur

Périgny-Lajoie Yannic | Casabon Francois | martin.delage@sante.quebec

Attribué à

Candré Karine | SANQC (Santé Québec)

Éléments 0

Ticket lié

KC

Suivi état de santé - Projet « 1028393 - Système d'information des finances, de l'approvisionnement et des ressources humaines (SIFARH) »,

Bonjour Messieurs,

Des informations sont sollicitées concernant l'avancement du projet « 1028393 - Système d'information des finances, de l'approvisionnement et des ressources humaines (SIFARH) », afin de pouvoir publier son état de santé.

Bien qu'il ait été précisé que ces écarts résultent des appels d'offres et que des plans d'action sont en cours pour établir un nouveau calendrier et ajuster les stratégies de mise en œuvre, des précisions supplémentaires sont attendues à ce sujet.

Aussi, je vous remercie de fournir des informations plus détaillées sur les plans d'action en cours pour établir le nouveau calendrier et ajuster les stratégies de mise en œuvre.

Voici les paramètres actuels :

- Progrès : 14 %
- Date de fin autorisée : 31 mai 2026
- Date de fin estimée : 31 mai 2028
- Budget autorisé (phase d'exécution): 202 014,7 k$

- Coût estimé : 430 010,1 k$
- Coût dépensé : 47 689,5 k$

En vous remerciant par avance,

Cordialement,

Karine Candré, Adm. A

Cheffe du service de l'évaluation des portefeuilles et des interventions en ressources informationnelles
Direction du portefeuille gouvernemental de projets en ressources informationnelles

Direction générale de la gouvernance et de la performance gouvernementale des ressources informationnelles
Sous-ministériat adjoint au dirigeant principal de l'information et à la gouvernance

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

880, chemin Sainte-Foy, 10^{e} étage, secteur 10.50

Québec (Québec) G1S 2L2

Karine.Candre@mcn.gouv.qc.ca

Quebec.ca/gouv/ministere/cybersecurite-numerique

Liste des projets retirés du Tableau de bord des projets en ressources informationnelles du gouvernement du Québec
depuis le 1er janvier 2025

Code	Nom du projet	Organisme	Statut actuel	Date de retrait
14287	Gestion partagée de la prestation de services	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Terminé	1 janvier 2025
14304	Modernisation des épreuves ministérielles	Ministère de l'Éducation	Annulé	1 octobre 2025
14589	RENIR (Migration de la desserte policière sur le RENIR)	Sûreté du Québec	Terminé	1 mai 2026
14768	Reconnaissance faciale & Empreintes digitales	Sûreté du Québec	Terminé	1 octobre 2025
14911	Guichet gouvernemental unifié d'accès aux services de francisation à temps complet	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration	Annulé	1 juillet 2025
14926	Acquisition et mise en place d'outils pour la gestion et la maintenance des biens immobiliers.	Société des établissements de plein air du Québec	Terminé	1 mai 2025
15069	Gestion des mesures fiscales (GMF)	Ministère des Finances	Terminé	1 juin 2026
15274	Gestion intégrée des dossiers juridiques	Ministère de la Justice	Terminé	1 juillet 2026
15315	Assise numérique commune des registres de l'État – volet infrastructures et produit minimum viable	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Terminé	1 mars 2026
1003063	Service de déclaration de retenues à la source - SD-RAS	Agence du revenu du Québec	Terminé	1 janvier 2026
1003069	Déclaration des Taxes non mandataires (DTNM)	Agence du revenu du Québec	Terminé	1 octobre 2025
1003093	Modernisation des activités de vérification interne	Agence du revenu du Québec	Terminé	31 mars 2025
1003107	Rehaussement de l'infrastructure de la téléphonie des centres de contacts	Agence du revenu du Québec	Terminé	31 mars 2025
1003113	Facturation obligatoire dans le secteur de la restauration et des bars (FO-RB)	Agence du revenu du Québec	Terminé	31 mars 2025
1003125	Solution de gestion des apprentissages (SGT)	Agence du revenu du Québec	Terminé	31 mars 2025
1003231	PP - SIL - Mise en place du Système d'information de laboratoire provincial - SIL- Corelab (OPTILAB)	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Transféré	2 avril 2025
1003233	Communiquer pour mieux collaborer - Volet 4 Données de gestion clinico-administratives - Système d'archivage de données en oncologie (SARDO)	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Transféré	3 avril 2025
1003235	Outil d'intelligence d'affaires commun pour le RSSS, MSSS et partenaires	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Transféré	3 avril 2025
1003249	Plateforme de soins et de services virtuels	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Transféré	3 avril 2025
1003255	PP - SIU-RH - SST (Système d'informations unifié de gestion des ressources humaines - Santé et sécurité au travail)	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Transféré	3 avril 2025
1003258	Remplacement de la solution de gestion et de suivi de la correspondance - H17	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Terminé	28 mars 2025
1003261	Délestage Notes - Demande de services inter-établissement (DSIE)	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Transféré	3 avril 2025
1003417	Solution de gestion d'un portail ministériel (Espace client)	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	Terminé	1 mai 2026
1003556	Conception et développement d'un outil de maximisation des retombées économiques	Société du Plan Nord	Terminé	1 juillet 2025
1003775	Système intégré d'information de gestion sur les infrastructures publiques (SIGIP)	Secrétariat du Conseil du trésor	Terminé	1 décembre 2025
1004848	Solution de gestion de la philanthropie : Remplacement d'AWA (Q-MCN)	Université de Montréal	Terminé	5 février 2025
1005383	IFR Plus - Phase 2	Université du Québec	Terminé	1 août 2025
1005831	Implantation d'un système institutionnel de GED	École de technologie supérieure	Terminé	1 novembre 2025
1005954	Système d'information des ressources humaines (SIRH) et système d'information financière (SIF) - UNITY	Université Concordia	Terminé	26 mars 2025
1006481	Mise à niveau de l'infrastructure réseau	Université McGill	Terminé	1 novembre 2025
1006489	Student CRM System (Q-MCN)	Université Concordia	Terminé	1 septembre 2025
1009207	Modernisation du système de radiocommunication (Q-MCN)	Université Laval	Terminé	5 février 2025
1009405	Incident Management Solution	Université McGill	Terminé	1 janvier 2026
1009657	DATA - Plateforme institutionnelle permettant l'analyse de données en mode libre service	Université Concordia	Terminé	1 mars 2026
1010325	Remplacement des systèmes téléphoniques	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Capitale-Nationale	Terminé	1 mai 2025
1010353	Infrastructure sans fil	Centre intégré de santé et de services sociaux du Bas-Saint-Laurent	Terminé	1 mai 2025
1010484	PP - DCI - Déploiement de Cristal-Net - Phase 1	Centre intégré de santé et de services sociaux des Laurentides	Transféré	23 mai 2025
1010669	Vision 360 DARSSS	SigmaSanté	Terminé	1 juin 2025
1010677	Renouvellement de la répartition assistée par ordinateur (RAO)	Corporation d'urgences-santé	Terminé	1 janvier 2026
1010699	NCH-Amélioration du système d'interventions chirurgicales (GIC)	CHU de Québec - Université Laval	Transféré	5 juin 2025
1010700	NCH - Système d'information pour la gestion des files d'attente virtuelles à l'aide de bornes d'accueil patient interactives	CHU de Québec - Université Laval	Transféré	5 juin 2025
1010741	Déploiement du DCI Ariane dans le RLS de la Haute-Yamaska	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke	Transféré	23 mai 2025
1010754	Circuit électronique intégré du médicament	Centre hospitalier de l'Université de Montréal	Terminé	1 mai 2025
1010840	Unification des systèmes d'imagerie médicale	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Nord-de-l'Île-de-Montréal	Transféré	6 mars 2026
1010880	PR-Système informatisé de gestion du département de l'urgence (SIGDU)	Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James	Transféré	6 juin 2025
1010936	Consolidation du service d'annuaire Active Directory (AD15) - Laurentides	Centre intégré de santé et de services sociaux des Laurentides	Terminé	12 mars 2025
1010962	Système de dossier médical électronique (DMÉ)	Conseil Cri de la santé et des services sociaux de la Baie James	Terminé	1 juin 2025
1013177	Nouveau site Web	Société des établissements de plein air du Québec	Terminé	1 mars 2026
1013184	Solution de gestion des actifs	Société québécoise des infrastructures	Terminé	1 octobre 2025
1013251	Géo-Immobilier	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	Terminé	3 juillet 2026

1013252	Développement du réseau sans fil	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec	Terminé	1 juin 2025
1013333	Caméras intelligentes au contrôle routier	Société de l'assurance automobile du Québec	Terminé	29 janvier 2025
1013448	Consolidation téléphonie régionale Volet IP	Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue	Transféré	30 mai 2025
1013808	Student Appointment Management	Université McGill	Terminé	1 novembre 2025
1013993	Remplacement du réseau sans fil (1) du CHUS et déploiement dans les CH	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke	Transféré	23 mai 2025
1014313	Rehaussement de l'écosystème PACS et Imagerie - Remplacement	Centre universitaire de santé McGill	Terminé	1 mai 2025
1014537	Système de gestion de maintenance assistée par ordinateur (GMAO)	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec	Transféré	4 juin 2025
1014580	Informatisation de la gestion des départs et transferts au service de salubrité et outil d'appréciation de la qualité de la propreté des lieux	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal	Transféré	26 mai 2025
1014763	Alliance continuum numérique - Phase 3	Université Laval	Terminé	1 août 2025
1015084	Évolution du périmètre réseau	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Terminé	1 février 2026
1015424	Remplacement du système d'information et de gestion du territoire public (SIGT)	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	Terminé	1 mai 2025
1015443	Mise en place d'un Dossier patient électronique (DPÉ) CISSS	Centre intégré de santé et de services sociaux du Bas-Saint-Laurent	Transféré	29 mai 2025
1015480	Solution de gestion documentaire corporative soutenant les demandes administratives	Régie de l'assurance maladie du Québec	Annulé	17 mars 2025
1015485	Système de traçabilité pour l'unité de retraitement des dispositifs médicaux (URDM)	Centre hospitalier de l'Université de Montréal	Terminé	1 mai 2025
1015513	Mise à jour de eProgesa	Héma-Québec	Terminé	1 juin 2025
1015600	Registre des évènements démographiques - Collecte électronique des décès	Institut de la statistique du Québec	Terminé	1 juin 2025
1015622	Déploiement des services de numérisation avec une solution VICT	Centre intégré de santé et de services sociaux du Bas-Saint-Laurent	Terminé	1 mai 2025
1015743	Segmentation et contrôle d'accès au réseau	Société de l'assurance automobile du Québec	Terminé	29 janvier 2025
1015755	Renforcement du centre de cyberdéfense	Société de l'assurance automobile du Québec	Annulé	3 février 2025
1015935	Système d'information de laboratoire unique – SIL CoreLab volet local de la grappe chum	Centre hospitalier de l'Université de Montréal	Transféré	30 mars 2026
1016004	Demande de reproduction	Bibliothèque et Archives nationales du Québec	Terminé	31 janvier 2025
1016011	Transmission des dossiers d'infraction au Ministère de la Justice	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	Terminé	1 mai 2025
1016046	Vitrine de référencement en formation à distance (FAD) - Projet 1 du Programme Campus numérique	Ministère de l'Enseignement supérieur	Annulé	1 avril 2026
1016071	Remplacement de l'environnement numérique d'apprentissage (ENA)	École des hautes études commerciales de Montréal	Terminé	1 janvier 2026
1016130	CISSSMO - Rehaussement de la solution DCI Hélios Harris Healthcare (Quadramed)	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Centre	Transféré	8 avril 2026
1016131	CISSSME - Rehaussement de la solution DCI Purkinje	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Centre	Terminé	1 juin 2025
1016152	Registre pour les déplacements à l'international et au Canada	Université Laval	Terminé	1 août 2025
1016288	Actualisation technologique SAPA	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Côte-Nord	Terminé	1 mai 2025
1016334	Entrepôt de données élargi de la justice (EDEJ)	Ministère de la Justice	Terminé	1 novembre 2025
1016367	Optimisation de la gestion des infrastructures et des équipements de recherche	Université Laval	Terminé	1 août 2025
1016385	Billetterie électronique et rapports d'accident	Sûreté du Québec	Terminé	6 juillet 2026
1016418	Système d'admission d'étudiants	Université McGill	Terminé	1 décembre 2025
1016485	Atrium 1 - Traitement des documents entrants	Tribunal administratif du Québec	Terminé	1 janvier 2026
1016508	Implantation d'une solution de gestion de la compétence par conception en santé (Q-MCN)	Université de Montréal	Terminé	5 février 2025
1017024	Optimisation du Service d'Aide aux Sinistrés (OSAS)	Ministère de la Sécurité publique	Annulé	1 août 2025
1017041	Projet de solution transitoire en endoscopie	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Transféré	3 avril 2025
1017047	Système d'information - Gestion des maladies infectieuses. (SI-GMI - Phase 2) - Consolidation du SI-GMI	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Terminé	1 septembre 2025
1017062	Solution informatique pour faciliter la mobilité du personnel clinique	Centre intégré de santé et de services sociaux du Bas-Saint-Laurent	Annulé	1 juillet 2025
1017232	Changement du système d'information de gestion des urgences (SIGDU)	Centre hospitalier de l'Université de Montréal	Terminé	28 janvier 2025
1017247	PP-SIL-LAU Mise en place du système d'information de laboratoire LLL - Laurentides	Centre intégré de santé et de services sociaux des Laurentides	Transféré	17 mars 2026
1017367	Mettre en place les modalités révisées de la rente d'invalidité du RRQ	Retraite Québec	Terminé	1 mars 2026
1017390	Infrastructure de visualisation – Visualiseur d'imagerie médicale	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Transféré	3 avril 2025
1017448	CQLC - Modifications au système de gestion des libérations conditionnelles- Conformité à la PL72	Ministère de la Sécurité publique	Terminé	1 novembre 2025
1017485	Vitrine Dossier Santé Numérique (DSN)	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Transféré	3 avril 2025
1017550	Renforcement de l'authentification	Régie de l'assurance maladie du Québec	Annulé	1 décembre 2025
1017616	Développement du NAD-UQAC en Estrie (Q-MCN)	Université du Québec à Chicoutimi	Terminé	1 septembre 2025
1017628	Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)	Université du Québec	Terminé	1 août 2025
1017924	Informatisation des activités en hygiène et salubrité	Centre intégré de santé et de services sociaux du Bas-Saint-Laurent	Transféré	29 mai 2025
1017947	Solution informatique pour le centre d'appels COFR-COOLSI	Centre hospitalier de l'Université de Montréal	Terminé	1 juin 2025
1017966	SISAT - Compatibilité avec les nouvelles générations de navigateurs Internet	Institut national de santé publique du Québec	Terminé	1 août 2025
1018005	SDTDE - ParaVéo	Université de Sherbrooke	Terminé	1 janvier 2026

1018253	Système d'information des finances, de l'approvisionnement et des ressources humaines (SIFARH)	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Transféré	3 avril 2025
1018307	ACE - Remplacement système téléphonique du réseau local de services de La Pommeraie	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke	Terminé	14 février 2025
1018352	Augmentation du parc d'équipements périphériques à Haute-Yamaska	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke	Transféré	23 mai 2025
1018413	PP-SIL-LAN Mise en place du système d'information de laboratoire LLL - Lanaudière	Centre intégré de santé et de services sociaux de Lanaudière	Transféré	17 mars 2026
1018595	Transformation de l'environnement informatique des employés pour le travail en mode hybride	Société de l'assurance automobile du Québec	Terminé	29 janvier 2025
1018643	Remplacement de l'écosystème de gestion des patients	Institut national de psychiatrie légale Philippe-Pinel	Transféré	6 mars 2026
1018695	Solution de gestion des horaires et de communication entre médecins	Centre universitaire de santé McGill	Terminé	1 mai 2025
1018828	Rehaussement technologique	Ministère de la Sécurité publique	Terminé	1 mai 2026
1018848	Optimisation des validations des données de participation	Retraite Québec	Terminé	1 décembre 2025
1018865	Mise en œuvre du Réseau gouvernemental de télécommunication	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Terminé	1 mai 2025
1018882	Solution électronique d'appel d'offres - SEAO	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Terminé	1 mai 2025
1018889	Programme de consolidation des centres de traitement informatique et de l'optimisation du traitement et du stockage	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Terminé	1 mars 2026
1018913	Plateforme gouvernementale de gestion des API	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Terminé	1 avril 2025
1018946	Remplacement de systèmes téléphoniques à risque (P1) & consolidation du réseau voix	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Est-de-l'Île-de-Montréal	Transféré	29 mai 2025
1019061	Modernisation de la Direction de l'Impression et de l'Insertion (MDII)	Agence du revenu du Québec	Terminé	31 mars 2025
1019079	Élargissement de la notion de dirigeant (END)	Agence du revenu du Québec	Terminé	27 janvier 2025
1019105	Architecture SharePoint	Société des établissements de plein air du Québec	Terminé	1 mai 2025
1019118	Gestion des oppositions (GO+)	Agence du revenu du Québec	Terminé	1 juillet 2025
1019133	Simplification des parcours client - Personne aidante (SPC-PAID)	Agence du revenu du Québec	Terminé	1 juillet 2026
1019147	Gestion de la relation client pour l'avancement universitaire (UA CRM)	Université McGill	Terminé	1 mai 2026
1019150	Plateforme de Données Intégrés Médicine (BI)	Université McGill	Terminé	1 septembre 2025
1019177	Communication passerelle inter-plateforme (COPAIN)	Agence du revenu du Québec	Terminé	2 juillet 2025
1019179	Modernisation des systèmes des interfaces (M3)	Agence du revenu du Québec	Terminé	1 mai 2026
1019192	Implantation système Ressources humaines et paie	Bibliothèque et Archives nationales du Québec	Terminé	1 juillet 2026
1019202	Solution de gestion et administration des identités (GIA)	Agence du revenu du Québec	Terminé	31 mars 2025
1019205	Gestion des comptes créditeurs (GCC)	Agence du revenu du Québec	Terminé	1 mai 2026
1019218	Client 360 - Phase 2	Retraite Québec	Terminé	16 janvier 2025
1019280	Système de désignation dynamique des hôpitaux	Corporation d'urgences-santé	Terminé	1 juillet 2025
1019319	Modernisation de E1 - travaux d'urgence	Agence du revenu du Québec	Terminé	31 mars 2025
1019384	PSLU - Prestation de service en ligne unifiée	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	Terminé	1 mai 2025
1019476	Gestion intégrée de l'accès en première ligne	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Transféré	3 avril 2025
1019483	Grossesse pour autrui hors Québec (GPA)	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Terminé	28 mars 2025
1019484	Assise numérique commune des registres de l'État-Volet Registre sur la connaissance des origines en matière de procréation impliquant la contribution d'un tiers	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Terminé	1 mars 2026
1019585	Gestion des services de carrière (Career Services Management)	Université McGill	Terminé	1 avril 2026
1019588	Solution de calendrier électronique institutionnel (eCalendar Replacement)	Université McGill	Annulé	1 juillet 2025
1019590	Services d'intégration d'entreprise de McGill (McGill Enterprise Integration Services)	Université McGill	Terminé	1 juin 2025
1021004	Solution pour réaliser l'équité salariale et en évaluer le maintien	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Terminé	1 octobre 2025
1021204	Implantation d'un CDP	Musée de la civilisation	Terminé	1 juin 2025
1021330	Automatisation de la codification et des décisions d'admissibilité dans les cas simples	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Terminé	10 mars 2025
1021486	Dossier médical électronique (DMÉ) intégré	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal	Terminé	1 mai 2025
1021526	Modernisation de l'offre de soutien numérique	Retraite Québec	Terminé	1 février 2026
1021547	Transformation du Programme d'information et de préparation à la retraite (PIPR)	Retraite Québec	Terminé	1 février 2026
1021657	Intégration d'une plateforme de gestion de relation client (GRC) en santé mentale : Performance et transformation numérique	Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais	Terminé	10 février 2025
1021711	Optimisation de la gestion des données corporatives	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Terminé	1 août 2025
1021775	Aide à la décision des interventions au TAT et la déjudiciarisation des dossiers	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Terminé	1 novembre 2025
1021777	Services numériques aux représentants des travailleurs en matière de gestion des réclamations	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Terminé	1 septembre 2025
1021810	Pouvoir de transiger	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Annulé	1 novembre 2025
1021826	Développement d'un point de service dans le secteur Nord-Est de l'arrondissement de Montréal-Nord	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Nord-de-l'Île-de-Montréal	Terminé	1 mai 2025
1022053	Téléphonie régionale	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Gaspésie	Transféré	28 mai 2025
1022095	Programme de maternité sans danger	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Terminé	1 février 2026
1022290	Acquisition et mise en place d'une Solution technologique intégrée pour la gestion des inventaires, équipements et fournitures de la région montréalaise	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal	Terminé	1 mai 2025

1022291	Accessibilité et équité (Projet A du Programme AESG (Accès équitable à un service de garde)	Ministère de la Famille	Annulé	1 mai 2025
1022346	Plateforme de développement moderne pour la transformation numérique - Volet MCN	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Terminé	1 mai 2025
1022362	Gestion numérique des dossiers juridiques	Retraite Québec	Terminé	8 juillet 2026
1022377	Gestion des demandes de soutien financier du SACAIS (Livraison 2)	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Terminé	1 mai 2025
1022470	Gestion de l'identité et de l'accès – Approvisionnement de l'identité	Société de l'assurance automobile du Québec	Terminé	1 janvier 2026
1022601	Révision des modalités pour le maintien en emploi des travailleurs de 65 ans et plus	Retraite Québec	Terminé	1 novembre 2025
1022929	Accès bonifié aux prestations électroniques de services Citoyens	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Terminé	1 août 2025
1022968	Mise en place du modèle d'affaires et de l'environnement analytique des centres de relation client	Société de l'assurance automobile du Québec	Terminé	29 janvier 2025
1022986	Optimisation des services de francisation et des plaintes (OSFTP) volet 1	Office québécois de la langue française	Terminé	1 août 2025
1023088	Solution de signalement en ligne	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Terminé	1 juin 2025
1023673	Espace client numérique - Volet 3	Retraite Québec	Terminé	1 février 2026
1023842	Gestion des informations et des évènements de sécurité (SIEM-SOAR)	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Terminé	1 avril 2026
1024149	Gestion de l'intégration	Régie de l'assurance maladie du Québec	Annulé	1 juillet 2025
1024532	Refonte de BAnQ numérique	Bibliothèque et Archives nationales du Québec	Terminé	1 mars 2026
1024635	Gérer la dotation et le recrutement	Société de l'assurance automobile du Québec	Terminé	1 novembre 2025
1024649	Collaboration sécuritaire dans l'environnement de travail numérique	Société de l'assurance automobile du Québec	Terminé	1 janvier 2026
1025131	Réception et intégration de documents électroniques provenant de la clientèle VPNT	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Terminé	1 avril 2026
1025657	Optimisation de la facturation des employeurs (ETP et NT)	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Terminé	1 décembre 2025
1026131	Gestion prévisionnelle de la main-d'œuvre	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Annulé	1 juin 2025
1026634	Évolution de l'approche organisationnelle au développement d'applications	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Terminé	1 août 2025
1026635	Règlement sur la réadaptation	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Terminé	1 février 2026
1027360	Refonte de l'application SSCQ	Régie de l'énergie	Terminé	1 novembre 2025