

Nom de l'entreprise

Cette appréciation du risque de non-disponibilité des ressources vise à déceler les points de défaillance qui doivent être traités afin de réduire la probabilité de non-disponibilité ou l'impact sur le déroulement des activités essentielles de l'entreprise.

Lors de l'analyse, il faut considérer l'augmentation du nombre d'événements météorologiques extrêmes causés par les changements climatiques (inondations, sécheresses, glissements de terrain, feux de forêt et tempêtes), qui pourraient avoir des conséquences plus importantes et affecter non seulement votre entreprise, mais également vos employés, vos fournisseurs et vos infrastructures essentielles (réseaux de transport, électrique et d'aqueduc).

Pour chacune des conséquences (vous pouvez en ajouter à la fin du tableau), indiquez :

- les causes potentielles (incendies, inondations, cyberattaques, fraudes, etc.);
- l'impact de l'événement sur la capacité de votre entreprise à maintenir ses opérations (1 = faible, 2 = modéré et 3 = sévère; voir les définitions suggérées ci-après);
- la probabilité d'occurrence (1 = faible, 2 = moyenne et 3 = élevée). Pour déterminer la probabilité, faites intervenir des spécialistes de contenu tels que des spécialistes en technologie et en bâtiment au sein de votre entreprise. Vous pouvez également consulter différentes sources externes (voir la liste des liens fournis sur le site du ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation);
- le niveau de risque (1 ou 2 = faible, 3 ou 4 = moyen, 6 ou 9 = élevé), déterminé grâce au choix des deux variables précédentes; cela vous permet de visualiser rapidement les vulnérabilités de votre entreprise;
- les mesures de contrôle et d'atténuation pour réduire le niveau de risque (les mesures de remplacement et les stratégies de continuité seront décrites dans le document de conception des stratégies) – ces mesures de contrôle pourraient être, par exemple, l'installation de détecteurs ou de génératrices;
- des commentaires, au besoin.

Conséquences	Causes	Risque			Mesures de contrôle et d'atténuation	Commentaires
		Impact	Probabilité	Niveau		
1 – Perte d'accès à l'emplacement / perte de l'emplacement						
2 – Perte des systèmes informatiques et de communication (équipements, applications, téléphones)						
3 – Absentéisme anormal ou perte d'employés clés						
4 – Interruption des services d'un partenaire d'affaires clé (fournisseur ou sous-traitant)						

Conséquences	Causes	Risque			Mesures de contrôle et d'atténuation	Commentaires
		Impact	Probabilité	Niveau		
5 – Perte de ressources essentielles, d'équipements ou d'outils clés et de services						

Définition des niveaux de probabilité

Ces définitions permettent de mieux interpréter les différents niveaux.

	Niveaux de probabilité	Description
3	Élevé	Il est très probable que cette cause se matérialise.
2	Moyen	Il est probable que cette cause se matérialise.
1	Faible	Il est peu probable que cette cause se matérialise.

Définition des niveaux d'impact

Ces définitions permettent de mieux interpréter les différents niveaux

	Niveaux d'impact	Description
3	Sévère	L'incident affecte des conséquences directes et majeures sur l'intégrité physique des ressources humaines et matérielles, l'environnement ou la capacité de l'entreprise à réaliser ses activités (les activités sont inopérantes).
2	Modéré	L'incident affecte l'intégrité physique des ressources humaines ou matérielles, ou encore l'environnement, mais ses effets sont temporaires et réversibles. Il a des conséquences directes sur le bon déroulement des activités de l'entreprise. Les activités sont ralenties.
1	Faible	L'incident affecte peu ou pas l'intégrité physique des ressources humaines et matérielles, l'environnement ou la capacité de l'entreprise à réaliser ses activités.

Description des niveaux de risque

Le niveau de risque résulte de la combinaison de l'impact et de la probabilité d'occurrence.

Impact	Probabilité d'occurrence		
	3 – Élevée	2 – Moyenne	1 – Faible
3 – Sévère	9	6	3
2 – Modéré	6	4	2
1 – Faible	3	2	1

Approbation

Veuillez indiquer qui a fourni l'information et qui a revu et approuvé le contenu de la présente appréciation du risque.

	Nom	Titre	Date
Rempli par			
Approuvé par			