

MENTION 2020

Catégorie PME de services indépendante

Aligo Innovation

MONTRÉAL



PROFIL

La grande mission d'Aligo Innovation est d'ériger des ponts entre la recherche et le marché par des transferts de technologies innovantes issues de 10 universités québécoises.

Cette entreprise de Montréal d'une quinzaine de personnes agit comme un moteur de développement économique. Elle crée ce que l'on appelle des entreprises dérivées et elle améliore la compétitivité d'entreprises existantes.

LEADERSHIP

Chez Aligo Innovation, on encourage fortement la communication bidirectionnelle. De plus, la structure de gouvernance assure de manière systémique le respect des obligations.

- Valeurs communiquées entre autres sur le site Web de l'entreprise et dans son rapport annuel.
- Communication bidirectionnelle sur les changements organisationnels : rencontres d'équipe hebdomadaires, aires de travail ouvertes, rencontres d'évaluation, courriels.
- Gouvernance : conseil d'administration avec portion à huis clos, code d'éthique et de déontologie, comité d'investissement, comité de vérification, affaires juridiques.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

La stratégie d'Aligo Innovation assure une gestion par les faits, tandis que la gestion des risques associés aux opportunités stratégiques fait l'objet d'une approche systémique.

- « Grille d'évaluation d'invention » pour évaluer les risques associés aux opportunités stratégiques.
- Au début de chaque année, définition systématique des objectifs organisationnels associés à des cibles précises

COORDONNÉES

Présidente-directrice générale

Anne-Marie Larose

Affaires corporatives et communications

Brigitte Lespérance

514 261-4150

HISTORIQUE DE GESTION DE LA QUALITÉ

2014	Élaboration d'un plan d'affaires.
2016-2017	Rédaction d'un guide pour les agents de brevets.
2018	Planification stratégique avec balisage.
2019-2020	Définition des objectifs organisationnels.

www.technologytransfer.ca

Aligo Innovation

CLIENTS ET MARCHÉ

Grâce à une définition claire des attentes et à la reddition de comptes, Aligo Innovation vise l'excellence orientée client. À cela s'ajoutent le travail en symbiose et des communications fréquentes.

- Attentes du gouvernement intégrées dans des conventions signées et reddition de comptes en continu à partir d'indicateurs.
- Directeurs en communication continue avec les chercheurs universitaires.
- Travail en symbiose avec les parties prenantes : différents canaux de communication et partage d'idées.
- Définition de quatre profils de clientèle.

GESTION DE L'INFORMATION

L'utilisation d'outils efficaces et l'adoption d'une méthodologie assurent chez Aligo Innovation la fiabilité et l'exactitude des données. Il en est de même pour la disponibilité, l'accessibilité, la sécurité et la confidentialité de l'information.

- Plusieurs indicateurs de suivi de performance (déclarations d'invention, dossiers actifs, brevets sous gestion, etc.).
- Double vérification des données à leur réception, à leur saisie et à leur transfert à des fins de gestion des tâches.
- Ententes de confidentialité, gabarits différents selon le niveau de confidentialité, réseau privé virtuel, sauvegardes externes, contrôle des accès physiques, etc.
- Documentation des contrôles financiers, historique pour tous les dossiers de projet, dossiers de projet traités en équipes de deux.

RESSOURCES HUMAINES

Aligo Innovation accorde la priorité aux compétences (maintien, approfondissement et adéquation) ainsi qu'à l'évaluation des employés.

- Approfondissement des connaissances en cas de besoin (ex. : formations par des experts externes).
- Évaluation des compétences et des ressources nécessaires à la réalisation des projets.
- Évaluation annuelle des employés basée sur des indicateurs.

FONCTIONNEMENT OPÉRATIONNEL

Chez Aligo Innovation, les activités avec les parties prenantes sont bien orchestrées et on sait s'y prendre pour déterminer quand faire appel à des ressources externes. De plus, la gestion financière est bien déployée.

- Activités avec les parties prenantes définies selon quatre axes et schématisées dans l'écosystème de l'entreprise.
- Utilisation de critères pour faire appel à des ressources externes, que ce soit pour obtenir une consultation spécialisée, gérer une surcharge de travail ou traiter un conflit d'intérêts potentiel ou réel.
- Budgets suivis sur une base trimestrielle (avec écarts discutés au comité de vérification) et présentés au conseil d'administration.

RÉSULTATS

Aligo Innovation se distingue pour sa performance en matière de finance et de marché et pour ses tendances positives en ce qui concerne notamment ses produits et services.

- Performance supérieure à la cible pour les transactions d'investissements réalisées.
- Dépassement de la cible en ce qui a trait au nombre de déclarations d'inventions reçues.
- Cible atteinte ou dépassée en ce qui concerne les options de licence, les licences ou les cessions conclues.
- Roulement de personnel meilleur que la limite fixée.
- Hausse importante de la valeur du portefeuille.
- Hausse constante des revenus des licences.