

PAR COURRIEL



La présente donne suite à votre demande d'accès à l'information reçue le 16 décembre 2024 pour laquelle vous souhaitez obtenir :

« les échanges (correspondances, courriels, lettres, etc.) entre le MEIE et Airbus (Airbus SAS, société en commandite Airbus Canada, etc.), et ce depuis le 1er janvier 2023. »

Conformément aux articles 47 et 49 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1) (« la Loi sur l'accès »), nous vous informons que des documents peuvent vous être communiqués. Veuillez noter que des renseignements confidentiels ont été caviardés en vertu des articles 9, 14, 23, 24, 37, 54, 56 ou parce qu'ils n'étaient pas visés par votre demande.

Par ailleurs, nous avons reçu les observations du tiers concernant l'accessibilité des renseignements qu'il nous a fournis et qui sont contenus dans la documentation faisant l'objet de votre demande.

Nous vous informons de notre décision de ne pas divulguer certains documents retracés. Ils contiennent essentiellement des informations stratégiques de nature financière ou commerciale ou sont des ébauches, des brouillons, des notes préparatoires ou d'autres documents de même nature. Ceux-ci sont protégés en vertu des articles 9, 14, 23 et 24, de la Loi sur l'accès.

Enfin, veuillez noter que certaines pièces jointes à des courriels relèvent d'Investissement Québec. Comme prévu à l'article 48 de la Loi sur l'accès, nous vous fournissons les coordonnées de la responsable de l'accès aux documents au sein de celui-ci:

Danielle Vivier
Directrice, Protection des renseignements
personnels, accès à l'information et ombudsman
d'Investissement Québec
1001, boul. Robert-Bourassa #1000
Montréal (QC) H3B 4L4
Tél. : 514 873-2068 #0
Sans frais : 866 870-0437
Télec. : 514 873-9917
Responsable.acces@invest-quebec.com

Finalement, conformément à l'article 49 de la Loi sur l'accès, un avis a été transmis au tiers lui signifiant que des documents le concernant vous seraient divulgués. Selon l'article 136 de la Loi sur l'accès, un tiers ayant présenté des observations peut, dans les 15 jours qui suivent la date de la transmission de l'avis l'informant de la décision de donner accès à tout ou partie du document, demander à la Commission de réviser cette décision. Par conséquent, les documents vous seront transmis à l'échéance de cette période, si la Commission n'est pas saisi par le tiers, soit d'ici le 25 février 2025.

Si vous désirez contester cette décision, il vous est possible de le faire auprès de la Commission de l'accès à l'information. Vous trouverez ci-joint une note explicative concernant l'exercice de ce recours.

Je vous prie de recevoir, [REDACTED], l'expression de mes sentiments distingués.

Pierre Bouchard
Responsable de l'accès aux documents

AVIS DE RECOURS

Suite à une décision rendue en vertu de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*.

RÉVISION

a) Pouvoir

L'article 135 de la loi prévoit qu'une personne, dont la demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels, peut demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision.

La demande de révision doit être faite par écrit; elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée (art. 137).

L'adresse de la Commission d'accès à l'information est la suivante :

Québec

525, boulevard René-Lévesque Est, bureau 2.36
Québec (Québec)
G1R 5S9
Téléphone : 418 528-7741
Télécopieur : 418 529-3102

Montréal

500, boulevard René-Lévesque Ouest, bur. 18.200
Montréal (Québec)
H2Z 1W7
Téléphone : 514 873-4016
Télécopieur : 514 844-6170

b) Motifs

Les motifs relatifs à la révision peuvent porter sur la décision, sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un renseignement, sur les frais exigibles ou sur l'application de l'article 9 (notes personnelles inscrites sur un document, esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature qui ne sont pas considérés comme des documents d'un organisme public).

c) Délais

Les demandes de révision doivent être adressées à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé au responsable pour répondre à une demande (art. 135).

La loi prévoit spécifiquement que la Commission d'accès à l'information peut, pour motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter le délai de 30 jours (art. 135).

APPEL DEVANT LA COUR DU QUÉBEC

a) Pouvoir

L'article 147 de la loi stipule qu'une personne directement intéressée peut porter la décision de la Commission d'accès à l'information en appel devant trois juges de la Cour provinciale, sur toute question de droit ou de compétence. Cet appel ne peut toutefois être porté qu'avec la permission d'un juge de la Cour provinciale. Ce juge accorde la permission s'il est d'avis qu'il s'agit d'une question qui devrait être examinée en appel.

b) Délais et frais

L'article 149 prévoit que la requête pour permission d'appeler doit être déposée au greffe de la Cour provinciale, à Montréal ou à Québec, dans les 30 jours de la décision, après avis aux parties et à la Commission d'accès à l'information. Les frais de cette demande sont à la discrétion du juge.

c) Procédure

L'appel est formé, selon l'article 150 de la loi, par dépôt auprès de la Commission d'accès à l'information d'un avis à cet effet signifié aux parties dans les 10 jours qui suivent la date de la décision qui l'autorise. Le dépôt de cet avis tient lieu de signification à la Commission d'accès à l'information.

De: Mathilde Leport <mathilde.leport@airbus.com>
Envoyé: 16 janvier 2023 13:58
À: Daniel Bazan; Hafida Lounis; Jean-Marc Rochon; Philippe Sabat
Objet: Préparation de la rencontre Airbus/MEI/IQ du 20 janvier

Bonjour à tous

Je vous souhaite une très belle année 2023 pour vous et pour vos proches

En préparation de notre rencontre de ce vendredi 20 janvier, je vous envoie l'agenda conformément à notre dernière rencontre du 30 octobre dernier:

- **Périmètre des pièces de détail sur le volet tactique:** @ Airbus - préparé en collaboration [REDACTED]

Canada

Liste des fournisseurs québécois identifiés

Présentation de nos critères de sélection et de leur applicabilité sur 2 fournisseurs

- **Dispositifs d'accompagnement pour les entreprises @ MEI/IQ**

Pouvez-vous me confirmer que vous prenez cette partie sur les types de support possible?

- **Prochaines étapes @ Airbus/MEI/IQ**

[REDACTED]

N'hésitez pas à revenir vers moi si vous souhaitez des adaptations sur cet agenda.

Bien cordialement,

Mathilde Leport

A220 Procurement Processes & Tools Manager

ABPYD

[REDACTED]

E mathilde.leport@airbus.com

Airbus Canada Limited Partnership

13100, Boulevard Henri-Fabre

Mirabel (Québec)

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Mathilde Leport <mathilde.leport@airbus.com>
Envoyé: 19 janvier 2023 11:22
À: Jean-Marc Rochon
Cc: Philippe Sabat; Hafida Lounis; Daniel Bazan
Objet: Re: Intérieurs de cabines - Liste de fournisseurs québécois actuels et potentiels

Bonjour,

Je vous remercie pour cette liste que je partage à mes collègues des achats cabine.
La rencontre de demain sera centrée sur le périmètre des pièces de détail, et nous pourrons planifier une prochaine rencontre sur le périmètre cabine quand nous aurons analysé la liste.

Bien cordialement,
Mathilde

On Thu, Jan 19, 2023 at 10:00 AM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour madame Leport,

En pièce jointe une liste de fournisseurs et sous-traitants d'intérieurs de cabines d'aéronefs actuels et potentiels.

Je vous laisse le soin de la distribuer à vos collègues.

Cordiales salutations

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7
514 499-2199, poste **5900** - **1 866 680-1884** - www.economie.gouv.qc.ca

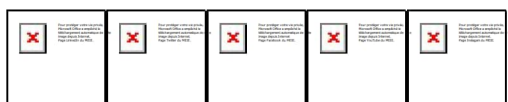




Image non trouvée. Cliquez ici pour vérifier l'adresse de l'image ou pour télécharger une image locale.

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Mathilde Leport <mathilde.leport@airbus.com>
Envoyé: 1 février 2023 10:30
À: Alain LAFFAILLE; Daniel Bazan; Fabrice LEFILS; Fabrice RICHER; Hafida Lounis; Jean-Marc Rochon; Martin FIOLA; Martin LAPERRIÈRE; Oana ACHILARITEI; Philippe Sabat; Pierre CARDIN; SVEN KAESSE
Objet: Airbus / MEI - Rencontre du 20 janvier
Pièces jointes: Rencontre Airbus MEI IQ - Pieces de detail - 2023 01 20.pdf

Bonjour à tous,

Je vous remercie pour notre échange du 20 janvier, et je vous envoie ci-joint la présentation partagée en séance. J'ai noté les actions suivantes pour poursuivre notre démarche conjointe. N'hésitez pas à compléter si besoin

Périmètre des pièces de détail

- Préciser les besoins Airbus en pièces de détail pour que MEI/IQ puissent étendre la liste des fournisseurs potentiels:

[REDACTED]

- Présentation de l'audit MACH par le MEI quand il sera prêt
- Début de l'itération 2:
 - Evaluation et recommandations des fournisseurs canadiens sur le volet tactique
 - Critère de sélection et liste de fournisseurs sur le volet stratégique
- Prochaine réunion de travail: à planifier mi-mars
- Prochain comité de pilotage: à planifier mi-mai

Périmètre cabine A220

- Analyse par Airbus de la liste reçue le 19 janvier
- Prochain échange à planifier

Je vais vous proposer un créneau pour nos prochaines réunions

Pour la réunion de travail, nous serons en comité plus restreint côté Airbus, n'hésitez pas à ajuster la liste des participants pour le MEI/IQ si nécessaire

Bien cordialement,

Mathilde Leport

A220 Procurement Processes & Tools Manager

ABPYD

M [REDACTED]

E mathilde.leport@airbus.com

Airbus Canada Limited Partnership

13100, Boulevard Henri-Fabre

Mirabel (Québec)

Canada J7N 3C6

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.



Analyse de la chaîne d'approvisionnement Québécoise sur les pièces de détail

Par l'équipe Achat Airbus Canada et Stelia Canada

Le 20 Janvier 2023

AIRBUS

Tour de table



Jean-Marc Rochon - *Coordonnateur, Aérospatiale*

Philippe Sabat - *Développement d'affaire, Intelligence économique*



Stéphane Drouin - *Vice-Président Achat québécois et développement économique*

Hafida Lounis - *Directrice filiales, Europe*

Daniel Bazan - *Conseiller, Achat québécois et développement économique*

AIRBUS

Airbus Groupe

Pierre Cardin - *Vice Président exécutif Affaires publiques - excusé*

Airbus Canada

Sven Kaesser - *Vice Président, Procurement*

Oana Achilaritei - *Directrice process et solutions digitales, Procurement - excusée*

Mathilde Leport - *Process et solutions digitales, Procurement*

Fabrice Lefils - *Directeur matériel et pièces, Procurement*

Martin Laperrière - *Acheteur matériel et pièces, Procurement*

Stelia Canada / Airbus Atlantic

Alain Laffaille - *Directeur approvisionnement gouvernance des filiales*

Fabrice Richer - *Directeur Stratégie et affaires, Procurement - excusé*

Martin Fiola - *Directeur approvisionnement, logistique et achats*

Agenda

Cette présentation est préparée en collaboration entre Airbus Canada et Stelia Canada

Focus sur le périmètre des pièces de détail

- Démarche de l'analyse
- Critères de sélection pour les besoins tactiques
- Liste des fournisseurs canadiens identifiés
- Évaluation de [REDACTED]

Dispositifs d'accompagnement du MEI / IQ

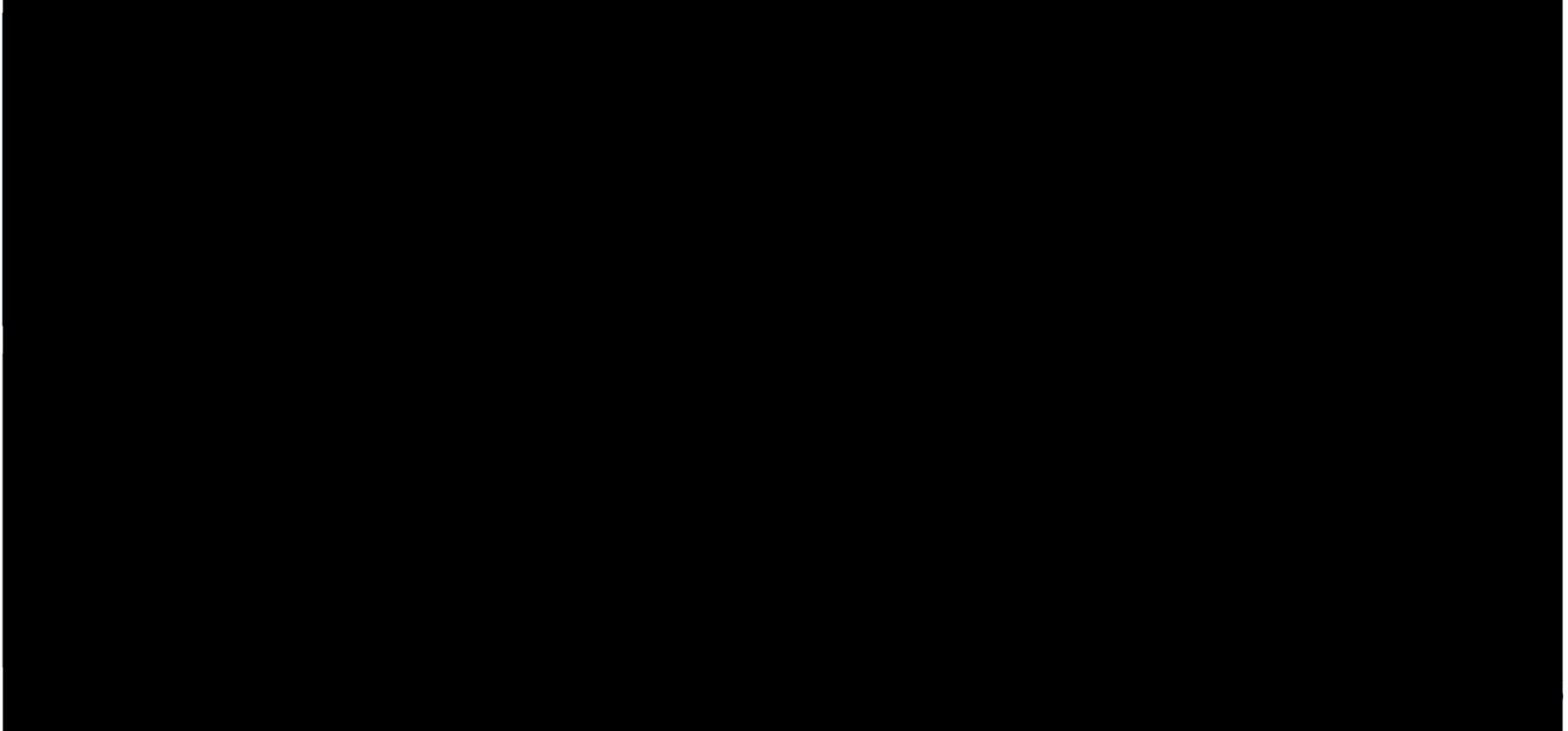
Prochaines Étapes

Périmètre Pièces de Détail - Démarche commune Airbus Canada et Stelia Canada

Présentation des critères - Volet tactique

Catégorie	Critère	Objectif	Mesure/KPI
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

Liste des fournisseurs canadiens actifs pour les besoins tactiques en pièces de détail



1ère Évaluation - Volet tactique

Airbus Amber

Évaluation des critères

Critère maîtrisé
Critère assuré
Critère acceptable



Critère peu développé
Critère très peu développé
Critère en cours d'évaluation



Catégorie	Critère	
Entreprise		
Performance		
Réactivité		
Capabilité et Projection		

*Association avec TNM pour leur expertise en traitement de surface

1ère Évaluation - Volet tactique

Évaluation des critères

Critère maîtrisé
Critère assuré
Critère acceptable



Critère peu développé
Critère très peu développé
Critère en cours d'évaluation



Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

1ère Évaluation - Volet tactique



Évaluation des critères

Critère maîtrisé

Critère assuré

Critère acceptable

Critère peu développé

Critère très peu développé

Critère en cours d'évaluation

Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

Agenda

Focus sur le périmètre des pièces de détail

- Démarche de l'analyse
- Critères de sélection pour les besoins tactiques
- Liste des fournisseurs canadiens identifiés
- Évaluation de [REDACTED]

Dispositifs d'accompagnement du MEI / IQ

Prochaines Étapes

Prochaines Étapes

- **Périmètre des pièces de détail:**

- Préciser les besoins Airbus en pièces de détail pour que MEI/IQ puissent étendre la liste des fournisseurs potentiels:



- Présentation de l'audit MACH par le MEI quand il sera prêt
- Itération 2:
 - Evaluation et recommandations des fournisseurs canadiens sur le volet tactique
 - Critère de sélection et liste de fournisseurs sur le volet stratégique
- Prochaine réunion de travail: à planifier mi mars
- Prochain comité de pilotage: à planifier mi mai

- **Périmètre cabine (Airbus A220)**

- Analyse de la liste reçue le 19/01
- Échange à planifier



Merci de votre attention

AIRBUS

De: Francis LECOMTE <francis.lecomte@airbus.com>
Envoyé: 13 février 2023 13:25
À: Jean-Marc Rochon
Cc: Pierre Cardin
Objet: Re: Mise à jour des données annuelles sur l'industrie aérospatiale québécoise

M. Rochon,

Veuillez trouver ci-bas les chiffres les plus à jour à cette date, pour l'année 2022:

Données	Valeur mise à jour	valeur actuelle dans notre base de données (MEIE)
Effectifs au Québec (au 31 décembre 2022)		
Effectifs en recherche et développement (au 31 décembre 2022)		
Chiffre d'affaire au Québec (année 2022)		
% du chiffre d'affaire en aérospatiale	100%	100 %
% chiffre d'affaire investi dans la recherche et développement (R-D)		
% du chiffre d'affaire en défense		

Bien à vous,

Francis Lecomte

Chef, Services juridiques et conformité et Secrétaire corporatif
Head of Legal and Compliance and Corporate Secretary

T +1 450-435-2497
[REDACTED]

On Mon, Feb 6, 2023 at 12:22 PM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour,

Nous préférierions obtenir l'information cette semaine, au plus tard au début de la semaine prochaine au meilleur de votre analyse en cours.

Cordialement

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7
514 499-2199, poste **5900** - **1 866 680-1884** - www.economie.gouv.qc.ca

De : Francis LECOMTE <francis.lecomte@airbus.com>

Envoyé : 6 février 2023 12:07

À : Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca>

Cc : Pierre Cardin <pierre.cardin@airbus.com>

Objet : Re: Mise à jour des données annuelles sur l'industrie aérospatiale québécoise

J'aimerais discuter de l'opportunité du "timing" de cette demande, car elle nous est faite très tôt en début d'année, alors que nos chiffres de 2022 ne sont pas finalisés. Si on doit fournir l'information maintenant, elle est moins précise et comporte davantage de risques d'inexactitudes car nos chiffres sont encore en analyse.

Donc je vous saurais gré de bien vouloir nous confirmer si la date de la demande de cette information est critique pour maintenant, auquel cas nous vous fournirons l'information au meilleur de notre analyse en cours, ou si nous bénéficions de plus de temps, le temps de fermer nos états financiers à la fin mars et vous transmettre les chiffres confirmés en avril?

Merci de bien vouloir nous clarifier votre préférence.

Francis Lecomte

Chef, Services juridiques et conformité et Secrétaire corporatif
Head of Legal and Compliance and Corporate Secretary

T +1 450-435-2497

On Fri, Feb 3, 2023 at 8:07 AM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour monsieur Lecomte,

Je vous contacte à nouveau n'ayant pas eu de retour de votre part suite à mon courriel au début du mois de janvier.

Serait-ce possible de compléter le tableau ci-dessous ?

Si vous le préférez, nous pourrions organiser un appel Teams pour en discuter.

Cordialement

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7
514 499-2199, poste 5900 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca

De : Jean-Marc Rochon

Envoyé : 9 janvier 2023 15:38

À : Francis Lecomte <francis.lecomte@airbus.com>

Cc : Pierre Cardin <pierre.cardin@airbus.com>

Objet : Mise à jour des données annuelles sur l'industrie aérospatiale québécoise

Bonjour monsieur Lecomte,

Tout d'abord, je vous transmets mes meilleurs vœux pour 2023 !

Comme à chaque année, le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) effectue une mise à jour des données sur l'industrie aérospatiale au Québec. À cette fin nous souhaiterions obtenir une actualisation de l'information ci-dessous concernant les activités de la Société en commandite Airbus Canada (SCAC) au Québec pour l'année 2022.

Données	Valeur mise à jour	valeur actuelle dans notre base de données (MEIE)
Effectifs au Québec (au 31 décembre 2022)		
Effectifs en recherche et développement (au 31 décembre 2022)		
Chiffre d'affaire au Québec (année 2022)		
% du chiffre d'affaire en aérospatiale		100 %
% chiffre d'affaire investi dans la recherche et développement (R-D)		
% du chiffre d'affaire en défense		

Au terme de cet exercice le MEIE diffusera les données agrégées du secteur aérospatial québécois.

À moins d'indication contraire de votre part, seules les données sur les effectifs au sein de votre entreprise pourraient être rendues publiques.

Une réponse d'ici deux semaines serait appréciée.

Je vous remercie à l'avance

Cordialement,

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7
514 499-2199, poste **5900** - **1 866 680-1884** - www.economie.gouv.qc.ca

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Mathilde Leport <mathilde.leport@airbus.com>
Envoyé: 10 mars 2023 15:19
À: Daniel Bazan; Hafida Lounis; Jean-Marc Rochon; Philippe Sabat; Stéphane Drouin
Cc: Fabrice LEFILS; Martin LAPERRIÈRE; Alain LAFFAILLE; Martin FIOLA
Objet: Airbus/MEI/IQ - Réunion de travail pièces de détail
Pièces jointes: Rencontre Airbus MEI IQ - Pieces de detail - 2023 03 13.pdf

Bonjour à tous,

Je vous envoie ci-joint notre préparation pour la réunion de ce lundi

Je vous souhaite une bonne fin de semaine

Bien cordialement,

Mathilde Leport

[Join with Google Meet](#)

Meeting link

[REDACTED]

Join by phone

(CA) +1 226-316-7565

[REDACTED]

[More joining options](#)

Join using SIP

[REDACTED]

Airbus/MEI/IQ - Réunion de travail pièces de détail

Monday Mar 13, 2023 · 10:30am – 11:30am (Eastern Time - Toronto)

Bonjour à tous

Je vous propose ce créneau pour notre prochaine réunion de travail sur le périmètre des pièces de détail.

Proposition d'agenda - sur les besoins tactiques en pièces de détail

Partage de nouveaux fournisseurs potentiels @ MEI / IQ
Échanges sur les fournisseurs québécois identifiés pendant notre dernier échange:
Analyse selon les critères communiqués @ Airbus
Vision sur leur développement @ MEI / IQ

Bien cordialement,
Mathilde Leport

Guests

mathilde.leport@airbus.com - organizer
martin.fiola@stelia-aerospace.com
philippe.sabat@economie.gouv.qc.ca
martin.laperriere@airbus.com
daniel.bazan@invest-quebec.com
hafida.lounis@invest-quebec.com
stephane.drouin@invest-quebec.com
jean-marc.rochon@economie.gouv.qc.ca
fabrice.lefils@airbus.com
alain.laffaille@airbus.com

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.



Analyse de la chaîne d'approvisionnement Québécoise sur les pièces de détail

Par l'équipe Achat Airbus Canada et Stelia Canada

Le 13 Mars 2023

AIRBUS

Tour de table



Jean-Marc Rochon - *Coordonnateur, Aérospatiale*

Philippe Sabat - *Développement d'affaire, Intelligence économique*



Stéphane Drouin - *Vice-Président Achat québécois et développement économique*

Hafida Lounis - *Directrice filiales, Europe*

Daniel Bazan - *Conseiller, Achat québécois et développement économique*

AIRBUS

Airbus Canada

Mathilde Leport - *Process et solutions digitales, Procurement*

Fabrice Lefils - *Directeur matériel et pièces, Procurement*

Martin Laperrière - *Acheteur matériel et pièces, Procurement*

Stelia Canada / Airbus Atlantic

Alain Laffaille - *Directeur approvisionnement gouvernance des filiales*

Martin Fiola - *Directeur approvisionnement, logistique et achats*

Agenda

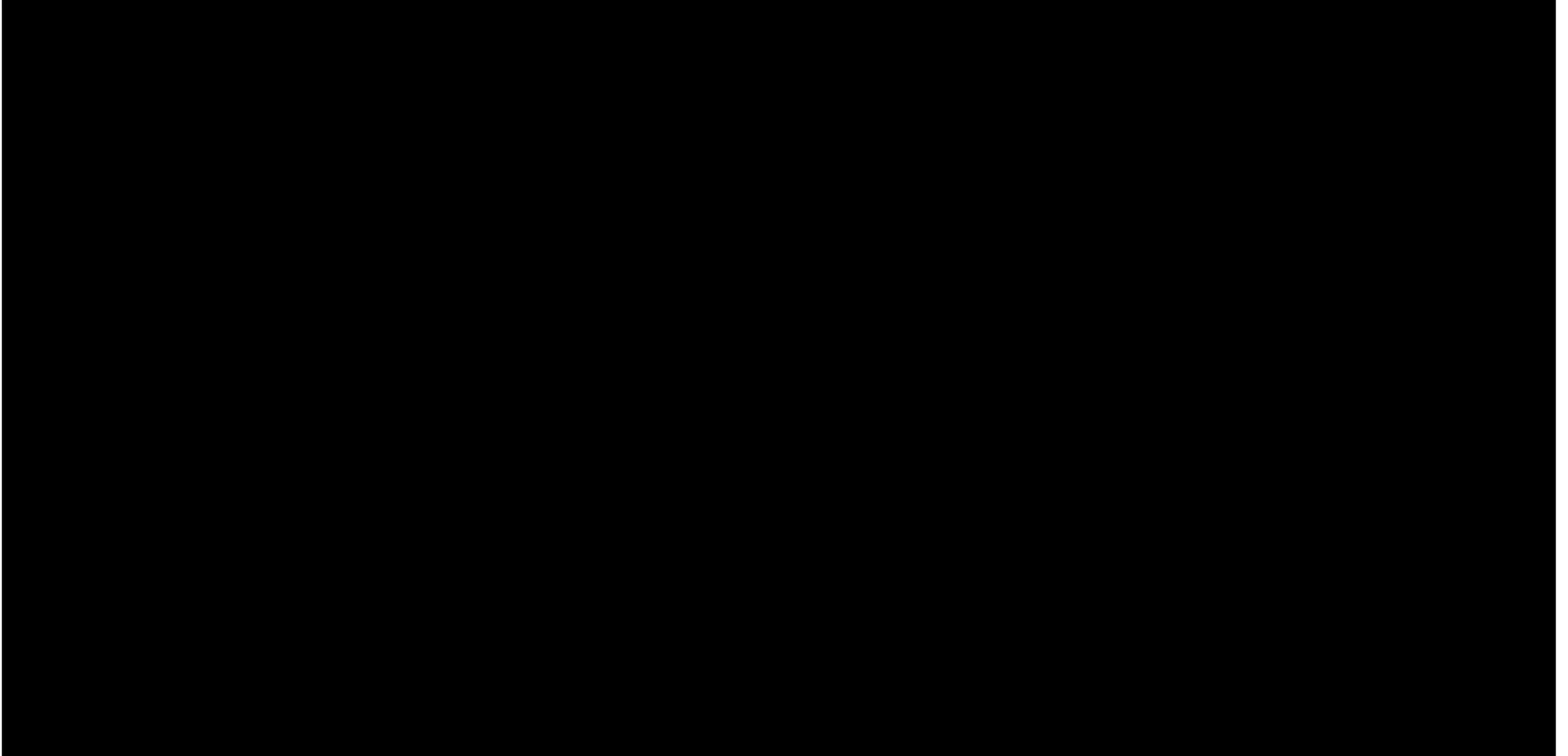
Cette présentation est préparée en collaboration entre Airbus Canada et Stelia Canada

Focus sur le périmètre des pièces de détail

- Démarche de l'analyse (Airbus Canada / Stelia Canada)
- Critères de sélection pour les besoins tactiques (Airbus Canada / Stelia Canada)
- Liste des fournisseurs canadiens identifiés (Airbus Canada / Stelia Canada)
- Partage de nouveaux fournisseurs potentiels (MEI / IQ)
- Évaluation des fournisseurs canadiens identifiés (Airbus Canada / Stelia Canada)
- Vision sur le développement des fournisseurs (MEI / IQ / Airbus Canada / Stelia Canada)

Prochaines Étapes

Périmètre Pièces de Détail - Démarche commune Airbus Canada et Stelia Canada



Présentation des critères - Volet tactique

Catégorie	Critère	Objectif	Mesure/KPI
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

Liste des fournisseurs canadiens actifs pour les besoins tactiques en pièces de détail



Comparaison- Volet tactique

Évaluation des critères

Critère maîtrisé



Critère assuré

Critère acceptable



Critère peu développé

Critère très peu développé



Critère en cours d'évaluation

Catégorie	Critère
Entreprise	
Performance	
Réactivité	
Capabilité et Projection	

Prochaines Étapes (20/01)

- **Périmètre des pièces de détail:**

- Préciser les besoins Airbus en pièces de détail pour que MEI/IQ puissent étendre la liste des fournisseurs potentiels:

[REDACTED]

- Présentation de l'audit MACH par le MEI quand il sera prêt
- Itération 2:
 - Evaluation et recommandations des fournisseurs canadiens sur le volet tactique
 - Critère de sélection et liste de fournisseurs sur le volet stratégique
- Prochaine réunion de travail: à planifier mi mars
- Prochain comité de pilotage: à planifier mi mai



Merci de votre attention

AIRBUS

- Volet tactique Évaluation des critères Critère maîtrisé Critère assuré Critère acceptable Critère peu développé Critère très peu développé Critère en cours d'évaluation			
Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			



Évaluation
des critères



Critère maîtrisé



Critère acceptable



Critère très peu développé



Critère assuré



Critère peu développé



Critère en cours d'évaluation



Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

Volet tactique			
Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			



Évaluation
des critères

Critère maîtrisé



Critère acceptable



Critère très peu développé



Critère assuré



Critère peu développé



Critère en cours d'évaluation



Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

Volet tactique






Évaluation des critères

Critère maîtrisé

Critère assuré

Critère acceptable

Critère peu développé

Critère très peu développé

Critère en cours d'évaluation

Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

15

Volet tactique






Évaluation des critères

Critère maîtrisé

Critère assuré

Critère acceptable

Critère peu développé

Critère très peu développé

Critère en cours d'évaluation

Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

16



Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			



Tactical Analysis

Évaluation
des critères

Critère maîtrisé



Critère acceptable



Critère très peu développé



Critère assuré



Critère peu développé



Critère en cours d'évaluation



Catégorie	Criteria	Éval.	Comments
Business			
Performance			
Reactivity			
Capability and Projection			



Tactical Analysis

Évaluation
des critères

Critère maîtrisé
Critère assuré



Critère acceptable
Critère peu développé



Critère très peu développé
Critère en cours d'évaluation



Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Business			
Performance			
Reactivity			
Capability and Projection			

De: Mathilde Leport <mathilde.leport@airbus.com>
Envoyé: 20 mars 2023 13:40
À: Jean-Marc Rochon; Philippe Sabat; Daniel Bazan; José da Rocha; Stéphane Drouin; Hafida Lounis; Alain LAFFAILLE; Martin FIOLA; Martin LAPERRIÈRE; Fabrice LEFILS
Objet: CR Airbus/MEI/IQ - rencontre du 13 mars sur les besoins tactiques en pièces de détail
Pièces jointes: Rencontre Airbus MEI IQ - Pieces de detail - 2023 03 13 CR.pdf

Bonjour à tous,

Je vous envoie ci-dessous notre proposition de compte-rendu de notre réunion du 13 mars. N'hésitez pas à compléter si nécessaire

Compte-rendu:

- L'analyse réalisée par Airbus (Airbus Canada et Stelia Canada) sur ses fournisseurs québécois en pièces de détail pour les besoins tactiques permet d'identifier les besoins suivants:



Ces besoins sont partagés entre tous les acteurs présents.

- Présentation et échanges sur une liste de fournisseurs québécois potentiels préparée par IQ et le MEI pour les besoins Airbus en pièces de détail.

@MEI / IQ: envoyer la liste de fournisseurs - reçue le 20 mars

@Airbus : analyse de la liste et planification des rencontres pertinentes pendant Aeromart

- Echanges sur les possibilités de développement: plusieurs scenarii sont envisagés:

- développer les acteurs actuels, incluant des partenariats potentiels avec des fournisseurs stratégiques d'Airbus et/ou avec des spécialistes [redacted]

- favoriser l'implantation d'un fournisseur international au Québec, ayant déjà la connaissance Airbus

Ce sera au fournisseur de se positionner sur sa vision et sa stratégie de développement. Les besoins en financement doivent découler de cette stratégie.

- Besoins stratégiques: la capacité à répondre aux besoins tactiques est un bon moyen pour devenir fournisseur stratégique Airbus.

L'analyse de ces critères pourra se faire sur la base de la vision des fournisseurs tactiques

- L'analyse Airbus par fournisseur n'a pas été revue en séance par manque de temps

@ Mathilde: planifier une nouvelle réunion de travail mi-avril

La présentation ci-jointe a été mise à jour avec les participants et les prochaines étapes.

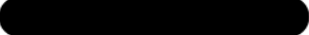
N'hésitez pas à compléter ce compte-rendu si nécessaire.

Bien cordialement,

Mathilde Leport

A220 Procurement Processes & Tools Manager

ABPYD

M 

E mathilde.leport@airbus.com

Airbus Canada Limited Partnership

13100, Boulevard Henri-Fabre

Mirabel (Québec)

Canada J7N 3C6

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.



Analyse de la chaîne d'approvisionnement Québécoise sur les pièces de détail

Par l'équipe Achat Airbus Canada et Stelia Canada

Le 13 Mars 2023

AIRBUS

Tour de table



Jean-Marc Rochon - *Coordonnateur, Aérospatiale*

Philippe Sabat - *Développement d'affaire, Intelligence économique*



Stéphane Drouin - *Vice-Président Achat québécois et développement économique*

Hafida Lounis - *Directrice filiales, Europe* - excusé

Jose Da Rocha - *Directeur sectoriel*

Daniel Bazan - *Conseiller, Achat québécois et développement économique*

AIRBUS

Airbus Canada

Mathilde Leport - *Process et solutions digitales, Procurement*

Fabrice Lefils - *Directeur matériel et pièces, Procurement* - excusé

Martin Laperrière - *Acheteur matériel et pièces, Procurement*

Stelia Canada / Airbus Atlantic

Alain Laffaille - *Directeur approvisionnement gouvernance des filiales*

Martin Fiola - *Directeur approvisionnement, logistique et achats* - excusé

Agenda

Cette présentation est préparée en collaboration entre Airbus Canada et Stelia Canada

Focus sur le périmètre des pièces de détail

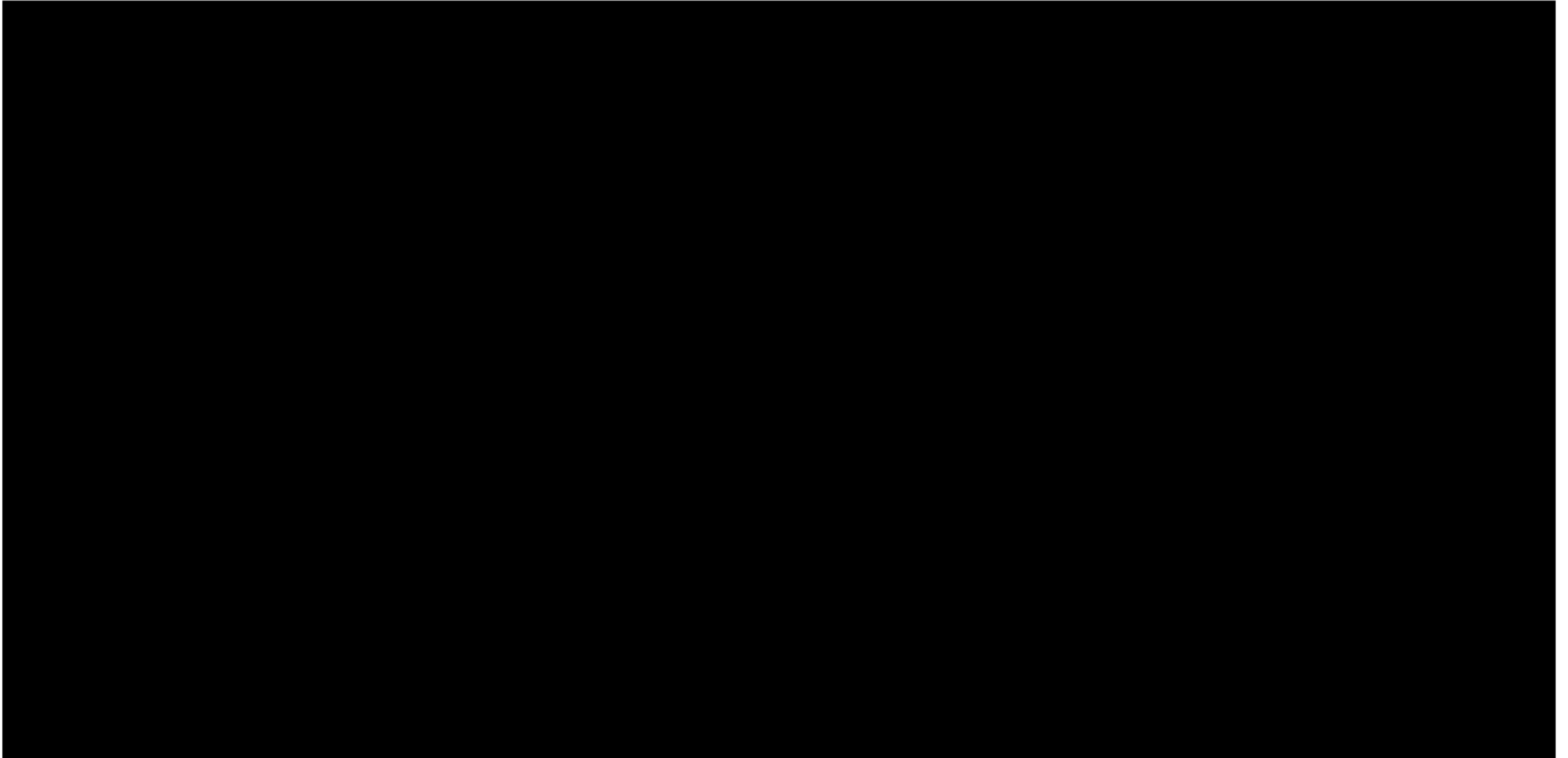
- Démarche de l'analyse (Airbus Canada / Stelia Canada)
- Critères de sélection pour les besoins tactiques (Airbus Canada / Stelia Canada)
- Liste des fournisseurs canadiens identifiés (Airbus Canada / Stelia Canada)
- Partage de nouveaux fournisseurs potentiels (MEI / IQ)
- Évaluation des fournisseurs canadiens identifiés (Airbus Canada / Stelia Canada)
- Vision sur le développement des fournisseurs (MEI / IQ / Airbus Canada / Stelia Canada)

Prochaines Étapes

Présentation des critères - Volet tactique

Catégorie	Critère	Objectif	Mesure/KPI
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

Périmètre Pièces de Détail - Démarche commune Airbus Canada et Stelia Canada



Liste des fournisseurs canadiens actifs pour les besoins tactiques en pièces de détail



Comparaison- Volet tactique

Évaluation des critères

Critère maîtrisé



Critère assuré

Critère acceptable



Critère peu développé

Critère très peu développé



Critère en cours d'évaluation

Catégorie	Critère
Entreprise	
Performance	
Réactivité	
Capabilité et Projection	

Prochaines Étapes (13/03)

- Envoyer la liste de fournisseurs potentiels présentée pendant la réunion @MEI / IQ
- Analyser de la liste et planifier les rencontres pertinentes pendant Aeromart @Airbus
- Présentation de l'audit MACH par le MEI quand il sera prêt

- Prochaine réunion de travail
 - agenda: échange sur l'analyse Airbus par fournisseur
 - date: à planifier mi avril
- Prochain comité de pilotage: à planifier mi mai



Merci de votre attention

AIRBUS



Volet tactique



Évaluation
des critères

Critère maîtrisé



Critère acceptable



Critère très peu développé



Critère assuré



Critère peu développé



Critère en cours d'évaluation



Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

- Volet tactique Évaluation des critères Critère maîtrisé Critère assuré Critère acceptable Critère peu développé Critère très peu développé Critère en cours d'évaluation			
Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			



Évaluation
des critères

Critère maîtrisé



Critère acceptable



Critère très peu développé



Critère assuré



Critère peu développé



Critère en cours d'évaluation



Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			



Évaluation
des critères

Critère maîtrisé



Critère acceptable



Critère très peu développé



Critère assuré



Critère peu développé



Critère en cours d'évaluation



Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

Volet tactique

Évaluation des critères

Critère maîtrisé

Critère assuré

Critère acceptable

Critère peu développé

Critère très peu développé

Critère en cours d'évaluation

Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

14



Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			



Évaluation
des critères

Critère maîtrisé
Critère assuré



Critère acceptable
Critère peu développé



Critère très peu développé
Critère en cours d'évaluation



Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

Volet tactique			
  Évaluation des critères Critère maîtrisé Critère assuré Critère acceptable Critère peu développé Critère très peu développé Critère en cours d'évaluation			
Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			



Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

De: Mathilde Leport <mathilde.leport@airbus.com>
Envoyé: 20 mars 2023 13:43
À: Jean-Marc Rochon
Cc: martin.fiola@stelia-aerospace.com; martin.laperriere@airbus.com; Philippe Sabat; Daniel Bazan; José da Rocha; Stéphane Drouin; fabrice.lefils@airbus.com; alain.laffaille@airbus.com; Annie Cloutier
Objet: Re: Liste pièces de détail

Bonjour Monsieur Rochon,
Je vous remercie pour la liste, nous allons analyser ces fournisseurs et voir si nous pouvons en rencontrer certains pendant Aeromart

Bien cordialement,
Mathilde Leport

On Mon, Mar 20, 2023 at 1:29 PM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour Madame Leport,

Tel que convenu la semaine dernière, veuillez trouver en pièce jointe la liste des fournisseurs qui, selon Investissement Québec et le MEIE, sont en mesure de fabriquer [REDACTED]. Pour tenir compte de vos attentes, nous n'avons cependant pas inclus les micro-PME (moins de 10 employés) et les PME uniquement spécialisées en [REDACTED]. Pour information, nous avons ajouté des onglets spécifiques aux sociétés œuvrant dans le [REDACTED].

Par ailleurs, sous l'onglet MEIE (commentée), Philippe Sabat et moi avons aussi relevé une très courte liste d'entreprises, dont plusieurs disposent à la fois de capacités [REDACTED], avec focus sur [REDACTED] tel que souhaité à la lumière de nos discussions. Cette courte liste d'une quinzaine d'entreprises inclut aussi celles qui sont déjà dans votre radar.

Salutations

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage

Montréal (Québec) H2Y 3X7
514 499-2199, poste 5900 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca



Avis de confidentialité
Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.
Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.
Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.
Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.
If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.
Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.
All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Mathilde Leport <mathilde.leport@airbus.com>
Envoyé: 20 avril 2023 10:52
À: Jean-Marc Rochon
Cc: Philippe Sabat
Objet: Re: Rencontre 24 avril

Bonjour Jean-Marc,

Je vous remercie pour ces informations, je vais créer une 2ème invitation avec les mêmes informations de connexion pour les inviter à nous rejoindre à 10h.

Bien cordialement
Mathilde

On Wed, Apr 19, 2023 at 11:20 AM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour madame Leport,

Pour donner suite à votre discussion avec mon collègue Philippe Sabat lors du dernier Aeromart à Montréal, nous serions prêts, avec notre partenaire Aéro Montréal, à présenter l'audit envisagé dans le cadre de l'initiative Fournisseur privilégié.

Nous prévoyons un minimum de 30 minutes à cette fin, dont une partie pour la présentation en tant que telle et une partie pour commentaires.

Précisons que Sous-traitance industrielle Québec (STIQ) est le partenaire envisagé pour la réalisation de ces audits. Ces pourquoi nous souhaiterions qu'ils participent aussi à cette rencontre.

Les personnes à inviter chez Aéro Montréal sont :

- [REDACTED]
- [REDACTED]

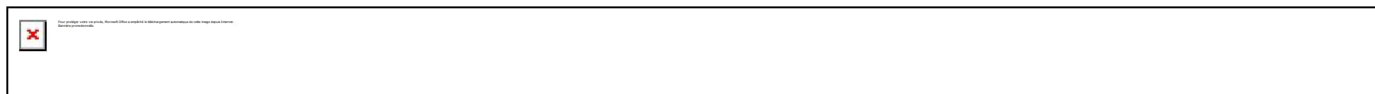
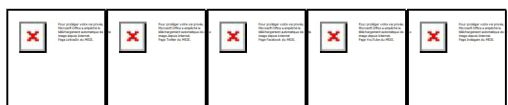
Chez STIQ :

- [REDACTED]

Nous vous laissons le choix de décider si ce sujet pourrait faire partie ou non de la rencontre du 24 avril prochain. Advenant que ce soit le cas, nous proposons qu'il soit abordé en seconde partie (donc invitation d'Aéro Montréal et STIQ à se joindre à la réunion à partir de 10h00 – Fuseau Montréal).

Cordialement

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7
514 499-2199, poste **5900** - **1 866 680-1884** - www.economie.gouv.qc.ca



Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Mathilde Leport <mathilde.leport@airbus.com>
Envoyé: 21 avril 2023 10:20
À: Alain LAFFAILLE; Daniel Bazan; Fabrice LEFILS; Hafida Lounis; Jean-Marc Rochon; José da Rocha; Elias, Karsten; Martin FIOLA; Martin LAPERRIÈRE; Philippe Sabat; Stéphane Drouin
Objet: Airbus/MEIE/IQ - Réunion du 24 avril
Pièces jointes: Rencontre Airbus MEIE IQ - Pieces de detail - 2023 04 24.pdf

Bonjour à tous,

Je vous envoie ci-joint notre préparation pour la réunion de ce lundi 24 avril

Je vous souhaite une bonne fin de semaine

Bien cordialement,
Mathilde

[Join with Google Meet](#)

Meeting link

[REDACTED]

Join by phone

(CA) [+1 587-786-8112](#)

[REDACTED]

[More joining options](#)

Join using SIP

[REDACTED]

[REDACTED]

Airbus/MEIE/IQ - Réunion de travail pièces de détail

Monday Apr 24, 2023 · 9:30am – 10:30am (Eastern Time - Toronto)

Bonjour à tous,

Suite à notre dernière réunion du 13 mars, je vous propose ce créneau pour poursuivre nos échanges

Agenda proposé:

9h30-10h: Echanges sur les fournisseurs québécois pour les besoins tactiques en pièces de détail

10h-10h30: Présentation de l'audit par AeroMontreal et STIQ

N'hésitez pas à revenir vers moi si le créneau ne convenait pas ou si si vous souhaitez ajouter des points à l'agenda

Bien cordialement,
Mathilde Leport

Guests

mathilde.leport@airbus.com - organizer
martin.fiola@stelia-aerospace.com
philippe.sabat@economie.gouv.qc.ca
martin.laperriere@airbus.com
jose.darocha@invest-quebec.com
daniel.bazan@invest-quebec.com
stephane.drouin@invest-quebec.com
hafida.lounis@invest-quebec.com
jean-marc.rochon@economie.gouv.qc.ca
fabrice.lefils@airbus.com
alain.laffaille@airbus.com
karsten.elias@airbus.com

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.



Analyse de la chaîne d'approvisionnement Québécoise sur les pièces de détail

Par l'équipe Achat Airbus Canada et Airbus Atlantic Canada

Le 24 Avril 2023

AIRBUS

Tour de table



Jean-Marc Rochon - *Coordonnateur, Aérospatiale*

Philippe Sabat - *Développement d'affaire, Intelligence économique*



Stéphane Drouin - *Vice-Président Achat québécois et développement économique*

Hafida Lounis - *Directrice filiales, Europe* - excusé

Jose Da Rocha - *Directeur sectoriel*

Daniel Bazan - *Conseiller, Achat québécois et développement économique*

AIRBUS

Airbus Canada

Mathilde Leport - *Process et solutions digitales, Procurement*

Fabrice Lefils - *Directeur matériel et pièces, Procurement* - excusé

Martin Laperrière - *Acheteur matériel et pièces, Procurement*

Airbus Atlantic Canada / Airbus Atlantic

Alain Laffaille - *Directeur approvisionnement gouvernance des filiales*

Martin Fiola - *Directeur approvisionnement, logistique et achats* - excusé

Agenda

Cette présentation est préparée en collaboration entre Airbus Canada et Airbus Atlantic Canada (ci après Airbus au Canada)

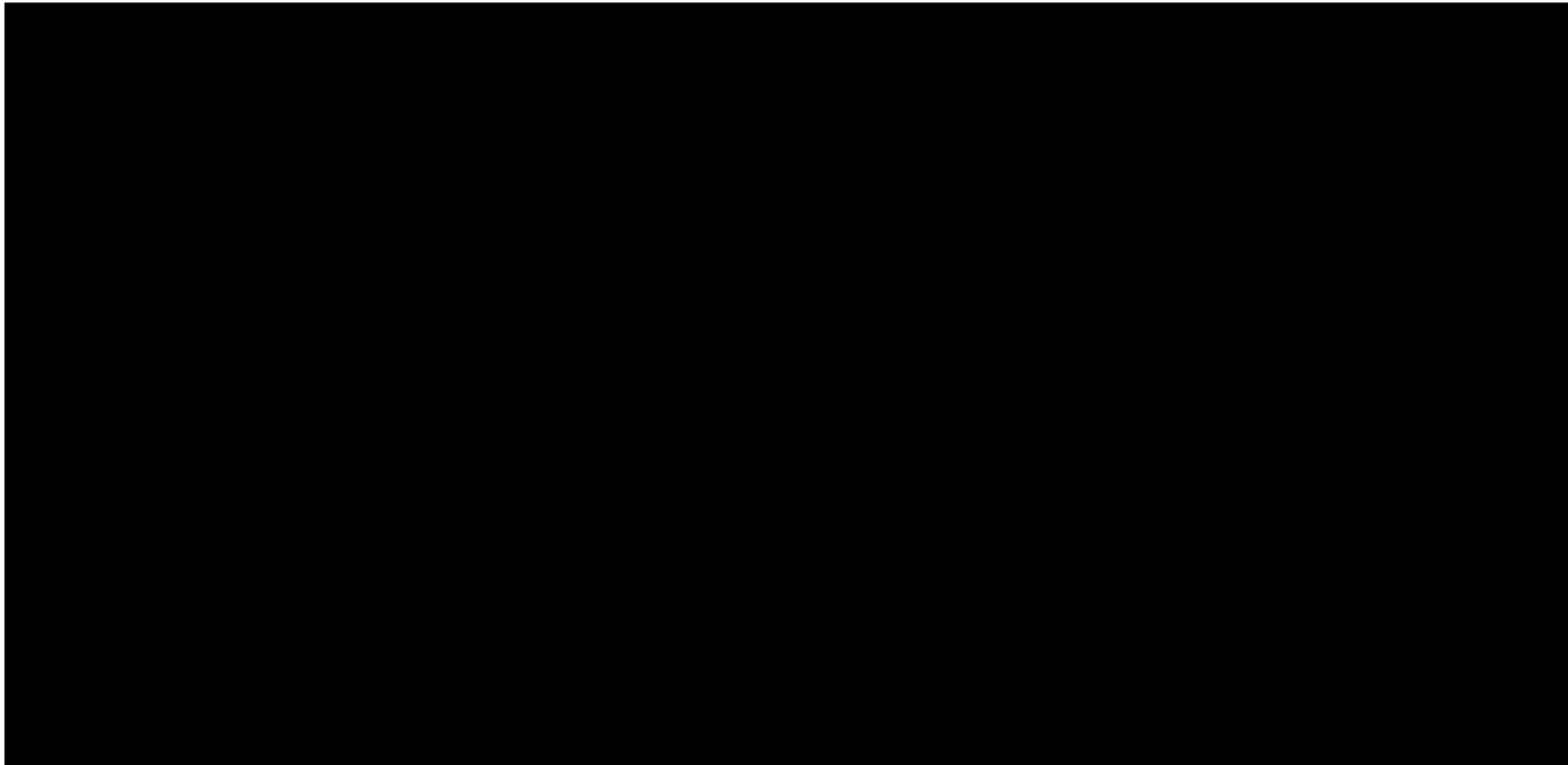
Focus sur le périmètre des pièces de détail

- Liste des fournisseurs potentiels pour les besoins tactiques
- Évaluation des fournisseurs canadiens
- Recommandations pour les fournisseurs québécois
- Liste fournie par le MEIE-IQ

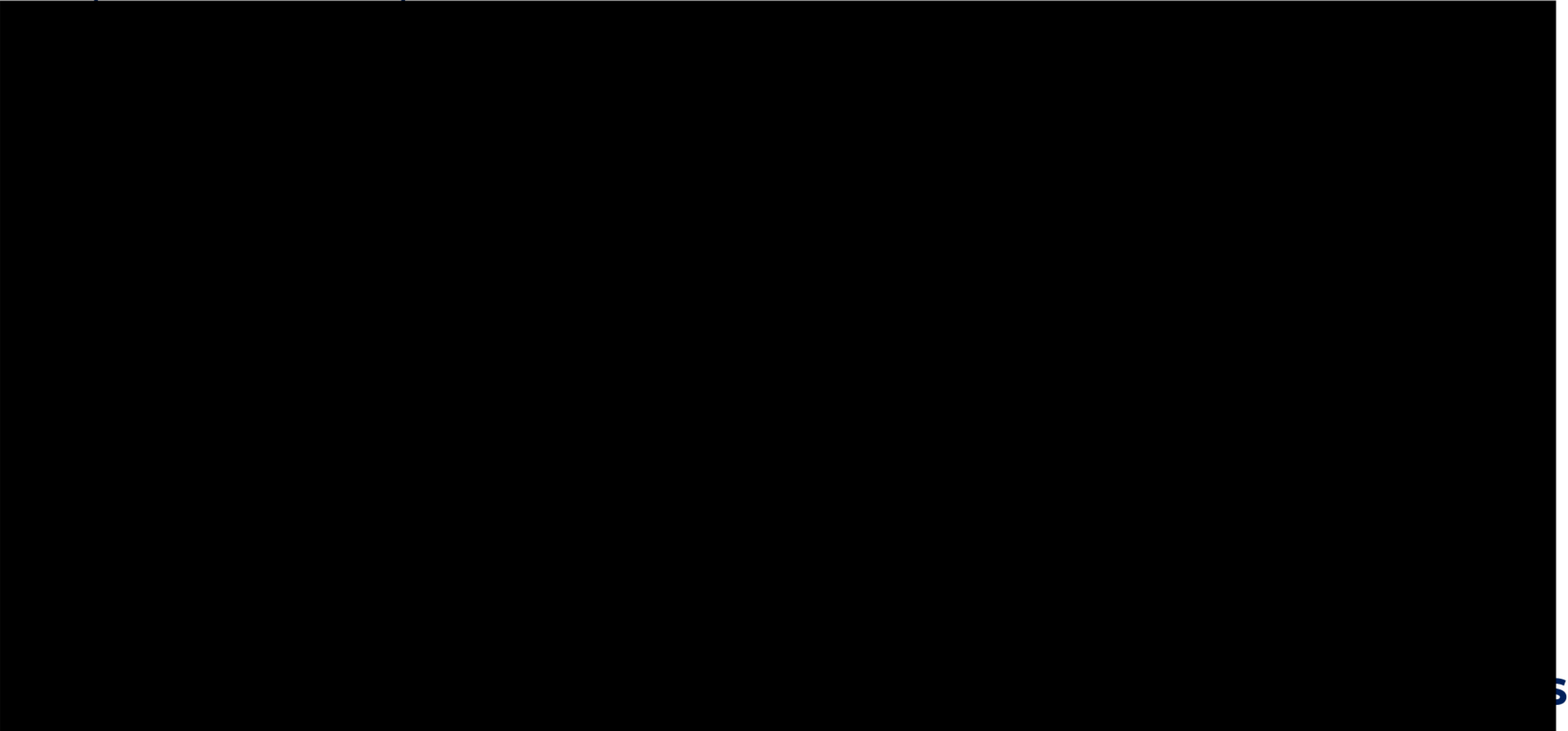
Prochaines Étapes

Présentation de l'audit MACH +

Périmètre Pièces de Détail



Fournisseurs considérés pour les besoins tactiques en pièces de détail pour Airbus au Canada



Comparaison- Volet tactique

Évaluation des critères

Critère maîtrisé



Critère assuré

Critère acceptable



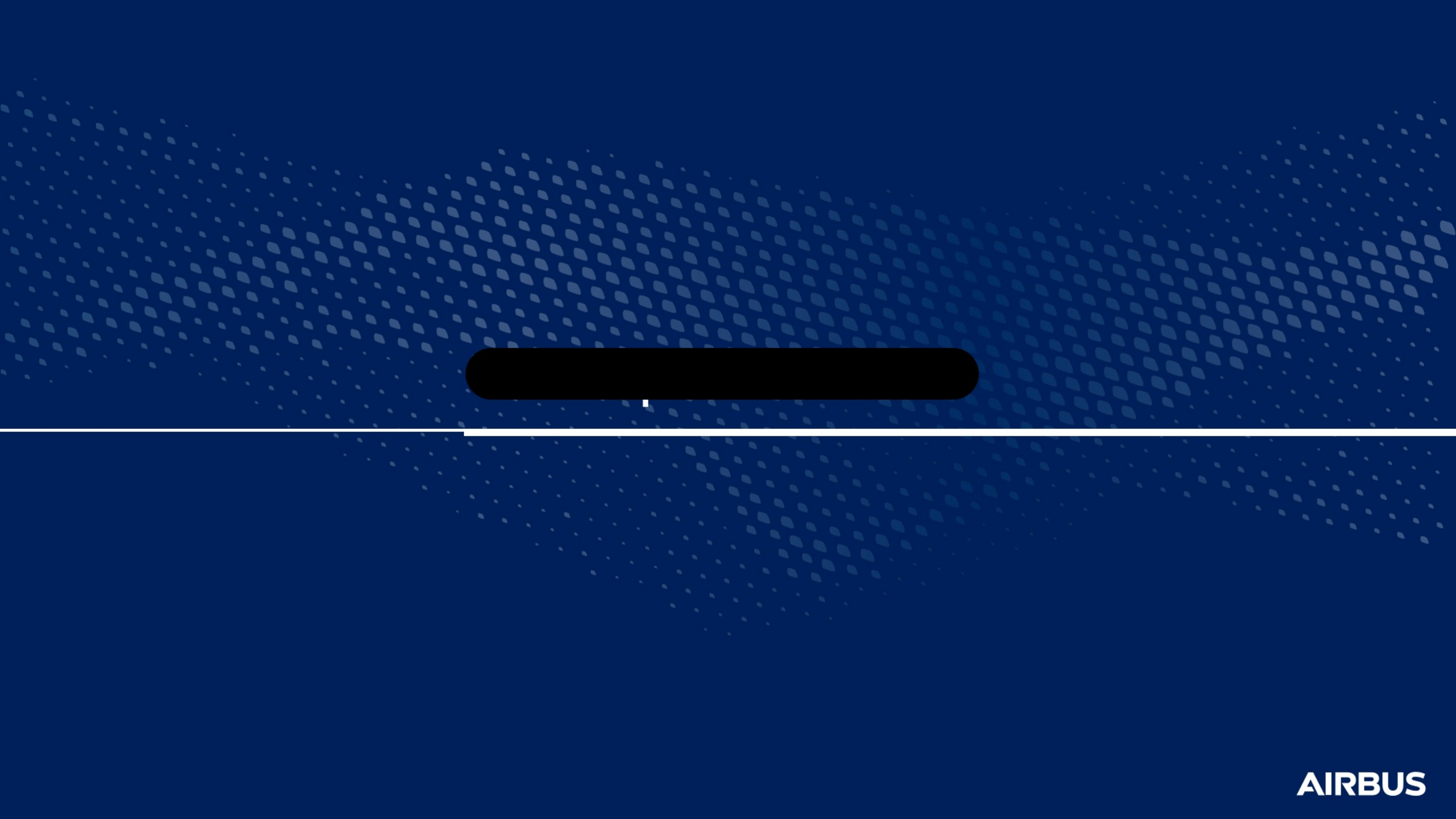
Critère peu développé

Critère très peu développé



Critère en cours d'évaluation

Catégorie	Critère
Entreprise	
Performance	
Réactivité	
Capabilité et Projection	



<

- Volet tactique

Évaluation des critères

Critère maîtrisé

Critère assuré

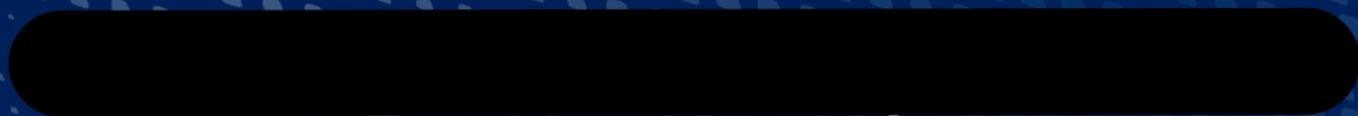
Critère acceptable

Critère peu développé

Critère très peu développé

Critère en cours d'évaluation

Catégorie	Critère	Éval.	Vision du fournisseur
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			



- Volet tactique

Évaluation des critères

Critère maîtrisé

Critère assuré

Critère acceptable

Critère peu développé

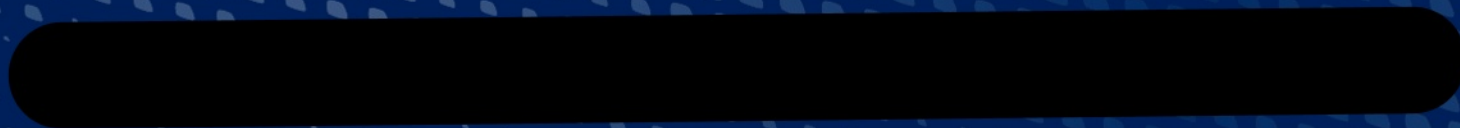
Critère très peu développé

Critère en cours d'évaluation

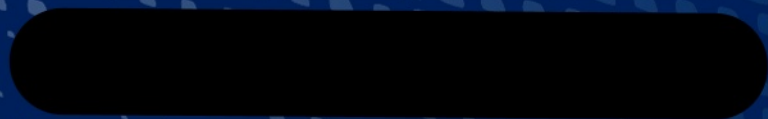
Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

11

AIRBUS



Catégorie	Critère	Éval.	Vision du fournisseur
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			



Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

16

AIRBUS



Évaluation
des critères

Critère maîtrisé



Critère acceptable



Critère très peu développé



Critère assuré



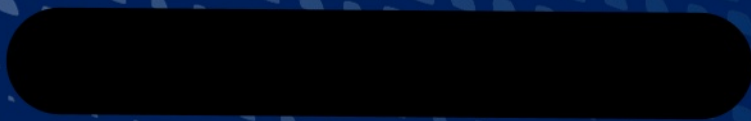
Critère peu développé



Critère en cours d'évaluation



Catégorie	Critère	Éval.	Vision du fournisseur
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			



- Volet tactique



Évaluation
des critères

Critère maîtrisé

Critère assuré



Critère acceptable

Critère peu développé



Critère très peu développé

Critère en cours d'évaluation



Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

- Volet tactique



Évaluation
des critères

Critère maîtrisé

Critère assuré



Critère acceptable

Critère peu développé

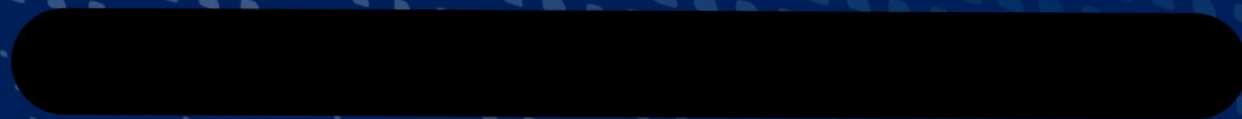


Critère très peu développé

Critère en cours d'évaluation



Catégorie	Critère	Éval.	Vision du fournisseur
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			





Évaluation
des critères

Critère maîtrisé



Critère acceptable



Critère très peu développé



Critère assuré



Critère peu développé



Critère en cours d'évaluation



Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			



Évaluation
des critères

Critère maîtrisé

Critère assuré



Critère acceptable

Critère peu développé



Critère très peu développé

Critère en cours d'évaluation



Catégorie	Critère	Éval.	Vision du fournisseur
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

Liste élargie fournisseurs pièces usinées IQ-MEIE

Prochaines Étapes (24/04)

- Retour du MEIE-IQ sur la vision et les recommandations d'Airbus
- Partage par Airbus de l'analyse avec les fournisseurs à développer et définition du macro-planning et plan d'actions par fournisseur
- Analyse de la liste des fournisseurs potentiels donnée par le MEIE-IQ



Merci de votre attention

AIRBUS

Appendix

Présentation des critères - Volet tactique

Catégorie	Critère	Objectif	Mesure/KPI
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			



Évaluation
des critères

Critère maîtrisé
Critère assuré



Critère acceptable
Critère peu développé



Critère très peu développé
Critère en cours d'évaluation



Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			



Catégorie	Critère	Éval.	Commentaire
Entreprise			
Performance			
Réactivité			
Capabilité et Projection			

De: Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>
Envoyé: 28 avril 2023 16:43
À: Jean-Marc Rochon
Objet: Re: Rencontre ministérielle au prochain Salon du Bourget

Oui! Merci!
Bon weekend,
Pierre

On Fri, Apr 28, 2023 at 4:38 PM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



C'est Pierre-Philippe Couture chez Investissement Québec International. Je crois que tu le connais bien.

Pierre-Philippe Couture
Conseiller spécialisé, Exportations, Aérospatiale
Direction Export, Marchés de l'Europe, Afrique et Moyen-Orient
1001, boul. Robert-Bourassa, Bureau 1000
Montréal (Québec) H3B 4L4

Courrie : pierre-philippe.couture@invest-quebec.com
Tél. : 514 730-6249

Salutations

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7
514 499-2199, poste **5900** - **1 866 680-1884** - www.economie.gouv.qc.ca

De : Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>
Envoyé : 28 avril 2023 13:52
À : Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca>
Cc : Valérie Boissonneault <valerie.boissonneault@economie.gouv.qc.ca>
Objet : Re: Rencontre ministérielle au prochain Salon du Bourget

Excellent!

Au fait, qui gère le stand Québec au Bourget? On voudrait faire comme pour Farnborough et fournir du matériel Airbus Canada/ A220 (maquette/ videos....).

Peux-tu nous mettre en relation?

De notre côté c'est: marie-andree.dupont@airbus.com

Merci,

Bon weekend,

Pierre

On Fri, Apr 28, 2023 at 1:49 PM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour Pierre,

C'est officiellement inscrit au programme du Ministre.

Je te remercie

Bonne fin de semaine

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7
514 499-2199, poste **5900** - **1 866 680-1884** - www.economie.gouv.qc.ca

De : Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>

Envoyé : 27 avril 2023 16:23

À : Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca>

Objet : Re: Rencontre ministérielle au prochain Salon du Bourget

Bonjour Jean-Marc.

Exact. C'est confirmé pour le 19 juin à partir de 14h. On prévoit environ 1h30.

En effet ce sera comme à Farnborough. On attend l'ensemble de la délégation québécoise pour faire une visite du pavillon et du static.

Puis on sortira le Ministre et certains VVIP de sa délégation pour aller dans une salle de réunion pour une discussion d'environ 45 minutes. Si Mr Faury a une disponibilité pendant cette période de temps, j'amènerai le Ministre le voir en privé.

Les participants côté Airbus seront Ph. Mhun et Sabine Klauke (CTO Groupe), peut-être un membre du comité exécutif d' Airbus Hélicoptère, Benoit Schultz et moi-même.

J'aurai aussi sûrement un de nos experts SAF. La plupart feront toute la visite avec le groupe et la réunion privée.

Il me faudra la liste des participants de la délégation Québec, pour les accès au Pavillon mais aussi pour la salle de réunion!!!

Il me faudra aussi les 3-4 noms pour l'invitation à la réception Airbus du 19 au soir au Petit Palais.

Merci,

Pierre

On Wed, Apr 26, 2023 at 8:20 AM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour Pierre,

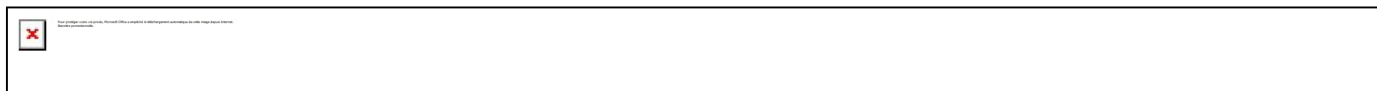
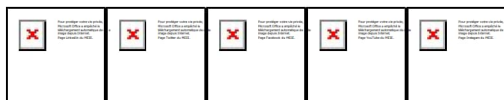
Je te transmet ce courriel pour formaliser la conversation téléphonique que nous avons eue il y a quelques semaines concernant le sujet cité en objet. Donc pour rappel, nous souhaiterions organiser une rencontre ministérielle avec des membres de la haute direction d'Airbus à votre chalet au prochain Salon aéro du Bourget en juin.

La plage prévue serait le lundi 19 juin de 14h00 à 15h15, étant entendu que cette rencontre pourrait possiblement se terminer par une visite de l'Espace Airbus sur le tarmac, un peu comme au dernier Farnborough.

Les représentants d'Airbus comprendraient notamment monsieur Philippe Mhun, VP Exécutif programmes et Services ainsi que monsieur Benoît Schultz, PDG Airbus Canada. Je comprends de notre discussion qu'une rencontre avec M. Guillaume Faury n'est pas impossible, mais peu probable.

Salutations

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7
514 499-2199, poste **5900 - 1 866 680-1884** - www.economie.gouv.qc.ca



Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail. Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately. All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>
Envoyé: 4 mai 2023 15:31
À: Jean-Marc Rochon
Cc: Hafida Lounis; Valérie Boissonneault; FOVEAU, VALENTIN
Objet: Re: Rencontre lundi matin

Merci Jean-Marc.
Valentin en copie s'en occupe.
Et par ton message nous avons également maintenant son adresse courriel.
A bientôt,
Pierre

Pierre Cardin

Sr VP Head of Public Affairs

Vice President Principal Responsable Affaires Publiques

Bureau 2460, [700 Rue de La Gauchetière Ouest,](#)

[Montreal, QC H3B 5M2 Canada](#)

Tel.: 1 514 876 9950

Mobile: [REDACTED]

Pierre.cardin@airbus.com

On Thu, May 4, 2023 at 1:58 PM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour Hafida, Pierre,

Pour votre information, ma nouvelle directrice, Valérie Boissonneault, se joindra à nous pour la rencontre concernant le centre de livraison lundi matin.

Salutations

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7
514 499-2199, poste 5900 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca



Avis de confidentialité
Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.
If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.
Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.
All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: VALENTIN FOVEAU <valentin.foveau@airbus.com>
Envoyé: 8 mai 2023 08:32
À: Valérie Boissonneault
Cc: Jean-Marc Rochon
Objet: Re: Réunion Lundi Matin AIRBUS

Merci Valérie, c'est noté,
bonne journée,

AIRBUS AMBER

Valentin Foveau



Le lun. 8 mai 2023 à 08:29, Valérie Boissonneault <valerie.boissonneault@economie.gouv.qc.ca> a écrit :

Bonjour Valentin
Je dois malheureusement annuler ma présence ce matin !
Jean-Marc Rochon sera bien sur place pour la visite.
Bonne journée
Valérie Boissonneault

Téléchargez [Outlook pour iOS](#)

De : VALENTIN FOVEAU <valentin.foveau@airbus.com>
Envoyé : Friday, May 5, 2023 9:19:57 AM
À : Daniel Silverman <daniel.silverman@invest-quebec.com>; Dave Laforge <Dave.Laforge@economie.gouv.qc.ca>;
Frederic Couture <Frederic.Couture@invest-quebec.com>; Frédéric Simard <frederic.simard@invest-quebec.com>;
Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca>; José da Rocha <Jose.daRocha@invest-quebec.com>;
Sébastien Plante <Sebastien.Plante@invest-quebec.com>; Hafida Lounis <Hafida.Lounis@invest-quebec.com>; Valérie
Boissonneault <valerie.boissonneault@economie.gouv.qc.ca>
Cc : Geneviève LAVERDURE <genevieve.laverdure@airbus.com>; Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>
Objet : Réunion Lundi Matin AIRBUS

Bonjour à tous,

En prévision de notre rencontre de Lundi matin à 10h sur le projet de centre de livraison à Mirabel, quelques détails logistiques pour ceux/celles qui ne seraient jamais venu chez nous :

- Adresse : 13100 Boulevard Henri Fabre, Mirabel, QC
- Suivre les panneaux visiteurs pour accéder au parking proche de l'entrée visiteurs
- Arriver si possible avec **15-20 minutes d'avance** afin de passer la procédure de sécurité au Poste de Garde et se rendre à la salle de réunion.

Je serai là pour accueillir le groupe et vous accompagner à la salle.

Au plaisir de vous rencontrer Lundi,

cdt,

AIRBUS AMBER

Valentin Foveau

C 

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>
Envoyé: 23 mai 2023 09:54
À: Jean-Marc Rochon
Objet: Re: Bourget - liste des participants Airbus Canada et SCAC

Ok

Le mar. 23 mai 2023 à 08:44, Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> a écrit :



Bonjour Pierre,

J'ai bien reçu la liste des participants côté Airbus Canada. Merci.

Je profite de l'occasion pour te demander si tu serais disponibles pour discuter de certains sujets concernant le Bourget.

1-rencontre avec le ministre : messages d'Airbus, participants québécois

2-Réception VIP lundi 19 juin en soirée (heure, format, liste de participants québécois – je comprends que c'est très restreint)

3-Autres

Je propose de façon tentative un appel en fin de journée (15h30 ou 16h00).

Salutations

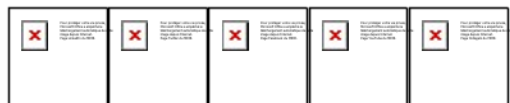
JM

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

[380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage](#)

[Montréal \(Québec\) H2Y 3X7](#)

514 499-2199, poste 5900 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca



Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

--

Pierre Cardin

Sr VP Head of Public Affairs

Vice President Principal Responsable Affaires Publiques

Bureau 2460, [700 Rue de La Gauchetière Ouest](#),

[Montreal, QC H3B 5M2 Canada](#)

Tel.: 1 514 876 9950

Mobile: 1 [REDACTED]

Pierre.cardin@airbus.com



The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>
Envoyé: 26 mai 2023 14:46
À: Jean-Marc Rochon
Objet: Le Bourget

Salut Jean-Marc,

Tu as une liste des participants de la Délégation Québec qui viendra au Pavillon Airbus lundi 19 et la liste de ceux qui participeront à la réunion privée?

Je dois tout rentrer dans le système Airbus et la date est déjà passée!!

Merci,
Pierre

Pierre Cardin

Sr VP Head of Public Affairs

Vice President Principal Responsable Affaires Publiques

Bureau 2460, [700 Rue de La Gauchetière Ouest,](#)

[Montreal, QC H3B 5M2 Canada](#)

Tel.: 1 514 876 9950

Mobile: [REDACTED]

Pierre.cardin@airbus.com



The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

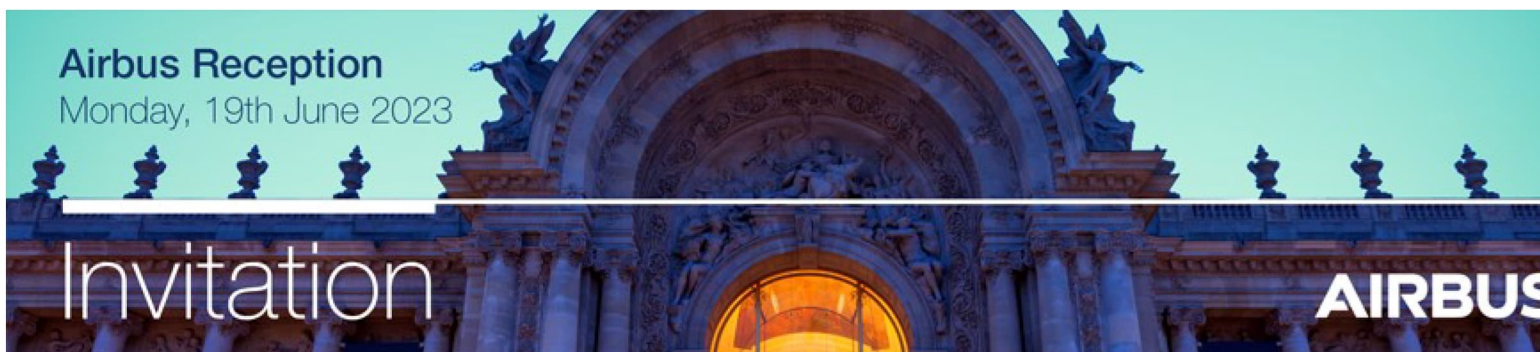
Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: AIRBUS Events <paris-airshow2023@exhibitions-airbus.com>
Envoyé: 7 juin 2023 15:50
À: David Bahan
Objet: Airbus Reception - Paris Airshow 2023 - Confirmation

Indicateur de suivi: Assurer un suivi
État de l'indicateur: Terminé

[Unable to view the images in this email? Please click here to open in a browser.](#)



Cher(e) Mr. David Bahan,
Dear Mr. David Bahan,

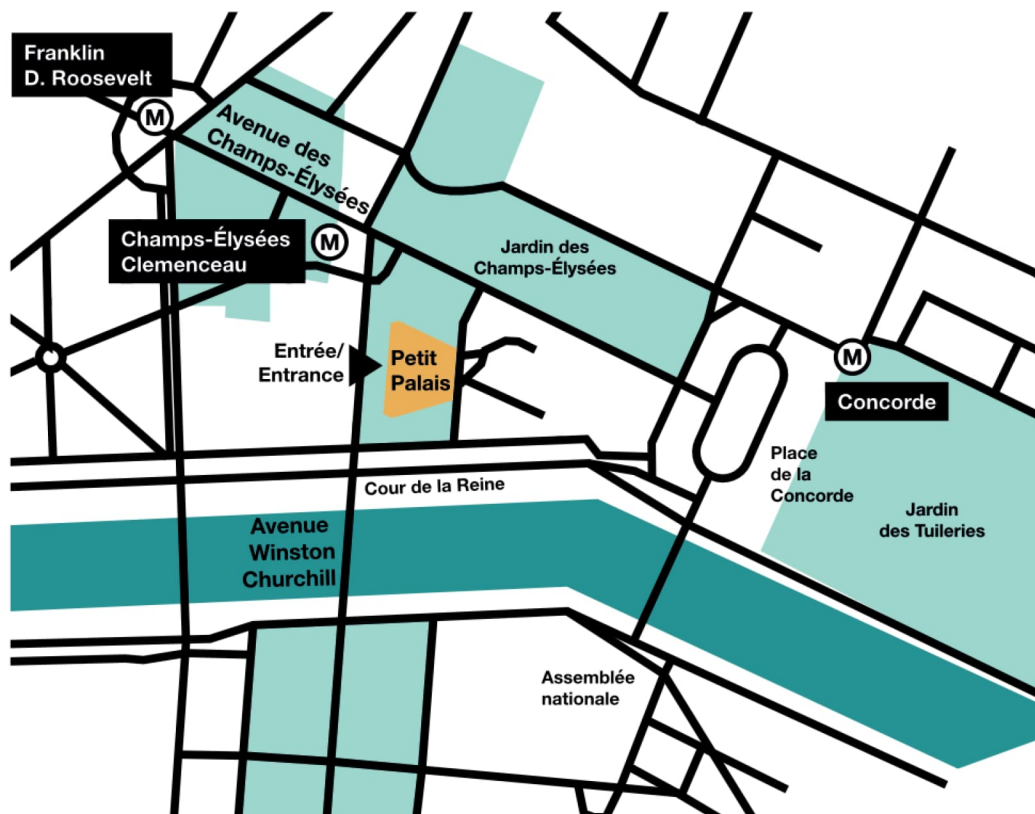
Merci d'avoir confirmé votre participation à la réception Airbus le **lundi 19 juin 2023 à 19h00 au Petit Palais** à l'occasion du 54^{ème} Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace.

*Thank you for confirming you will participate in the Airbus reception on **Monday, June 19th 2023 at 7:00pm at Petit Palais** on the occasion of the 54th International Paris Airshow.*

Veuillez présenter cette invitation personnelle incluant le QR code à l'entrée de la réception Airbus.
Please present this personal invitation with QR code at the Airbus reception entrance.



N'hésitez pas à nous [contacter](#) pour toute question.
If you have any questions, please do not hesitate to [contact](#) us.



Accès Access

Petit Palais - Avenue Winston Churchill,
75008 Paris

Méto Subway : Champs-Élysées Clemenceau (ligne 1, ligne 13)
Franklin Roosevelt (ligne 9)
Concorde (ligne 8, ligne 12)

Bus : Arrêt Grand Palais (93, 72)

Un service voiturier est à votre disposition.
A valet service will be at your disposal.

Nous nous réjouissons de vous accueillir.
We look forward to welcoming you.

L'équipe d'organisation événementielle Airbus
Airbus Event Organisation Team

Si vous ne souhaitez plus recevoir d'e-mails d'AIRBUS Events, merci de [Opt-Out](#)
If you no longer wish to receive e-mails from AIRBUS Events, please [Opt-Out](#).

De: Mathilde Leport <mathilde.leport@airbus.com>
Envoyé: 9 juin 2023 10:53
À: Jean-Marc Rochon
Cc: Philippe Sabat
Objet: Re: Rencontre 24 avril

Bonjour Jean-Marc,

Oui, nous pouvons faire une reunion hybride, nous avons une salle à Mirabel pour ceux qui viennent sur site et j'ai laissé un lien Gmeet dans l'invitation pour ceux qui sont à distance

Mathilde

On Fri, Jun 9, 2023 at 10:51 AM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour Mathilde,

Nous avons noté la salle MIR-808-1-D01-Meeting-Jacqueline_Auriol (10). Est-ce que ceci signifie que la réunion pourra être en hybride (visio et présentiel) pour ceux qui préféreraient se joindre à vous à Mirabel ?

Salutations

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7
514 499-2199, poste **5900** - **1 866 680-1884** - www.economie.gouv.qc.ca

De : Mathilde Leport <mathilde.leport@airbus.com>
Envoyé : 9 juin 2023 10:10
À : Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca>; Philippe Sabat <Philippe.Sabat@economie.gouv.qc.ca>
Objet : Re: Rencontre 24 avril

Bonjour Jean-Marc,

Suite à notre échange téléphonique, je vous envoie la liste des participants Airbus pour la rencontre de jeudi prochain:

Martin Laperriere (acheteur), Francois Taupier et Denis Briere (équipe Supply Chain Quality Manager), Marie-Eve Boucher (contract manager) et moi-même

[REDACTED] je vous laisse définir avec eux l'agenda et la présentation. Et n'hésitez pas à revenir vers moi avant la session si besoin d'inputs de notre côté

Pour la suite de nos échanges sur les fournisseurs en pièces de détail, j'ai noté que vous pourriez nous faire un retour sur les plans de développement courant du mois d'août. Je vous laisse revenir vers nous quand vous souhaitez le planifier.

Je vous souhaite un bon salon du Bourget!

Bien cordialement,

Mathilde

On Wed, Jun 7, 2023 at 4:43 PM Mathilde Leport <mathilde.leport@airbus.com> wrote:

Bonjour Jean-Marc

Je vous remercie pour votre retour, j'ai envoyé l'invitation pour jeudi prochain, vous devriez avoir ainsi la liste des participants Airbus.

J'ai essayé de vous joindre par téléphone, je réessaierai demain matin, ce sera plus simple pour échanger sur les ordres du jour et nos attentes respectives

Bien cordialement,

Mathilde

On Wed, Jun 7, 2023 at 4:14 PM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour Mathilde,

Je vais bien, je vous remercie. J'espère qu'il en va de même pour vous.

Le créneau proposé nous convient. Je ne pourrai toutefois pas me joindre, car je serai en déplacement vers Paris en vue du Salon du Bourget. Mon collègue Philippe Sabat représentera le ministère à cette rencontre.

[REDACTED]
[REDACTED] Philippe et [REDACTED] souhaiteraient participer en présentiel à vos installations de Mirabel, tandis que [REDACTED] participera en Teams. Serait-ce possible ?

Aussi, nous souhaiterions connaître les noms des participants Airbus et l'ordre du jour.

Concernant les plans de développement des fournisseurs en pièces de détail, je n'avais pas noté que nous étions en action. Je m'excuse si c'était le cas.

Rétrospectivement, la seule chose que je pourrais voir serait le commentaire en page 26 de votre dernier document pdf : Retour du MEIE-IQ sur la vision et les recommandations d'Airbus.

Pouvez-vous svp nous préciser si c'est ce dont il est question, sinon vos attentes à ce sujet ? Nous pourrions y travailler en fonction d'une autre rencontre à partir du mois d'août.

Cordiales salutations

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7
514 499-2199, poste **5900** - **1 866 680-1884** - www.economie.gouv.qc.ca

De : Mathilde Leport <mathilde.leport@airbus.com>

Envoyé : 7 juin 2023 14:45

À : Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca>

Cc : Philippe Sabat <Philippe.Sabat@economie.gouv.qc.ca>

Objet : Re: Rencontre 24 avril

Bonjour Jean-Marc,

J'espère que vous allez bien.

Je reviens vers vous pour planifier nos prochaines rencontres:

Pour l'audit MACH, est ce que le créneau proposé pour le 15 juin de 14h à 15h30 vous conviendrait ainsi qu'à AeroMontreal? J'avais bloqué le créneau pour les interlocuteurs Airbus mais j'aimerais votre confirmation pour envoyer l'invitation

Pour les plans de développement des fournisseurs en pièces de détail, à quelle échéance souhaitez-vous partager votre retour?

Je reste disponible aussi par téléphone si c'est plus simple pour planifier ces 2 rencontres

Bien cordialement,

Mathilde

On Thu, May 25, 2023 at 10:51 AM Mathilde Leport <mathilde.leport@airbus.com> wrote:

Bonjour Jean-Marc,

Je vous propose le créneau du jeudi 15 juin de 14h à 15h30 pour échanger sur les critères de l'audit MACH. Je vais sécuriser la dispo côté Airbus et je vous laisse voir avec AeroMontreal si ca peut vous convenir

Nous aimerions également organiser une autre réunion avec vous pour avoir vos retours sur les plans d'accompagnement prévus / en cours de mise en place sur les fournisseurs identifiés en pièce de détail pour les besoins tactiques (comme [REDACTED]). A quelle échéance pouvons-nous prévoir cet échange?

Merci

Mathilde

On Wed, May 17, 2023 at 1:49 PM Mathilde Leport <mathilde.leport@airbus.com> wrote:

Bonjour Jean-Marc,

Je vous remercie pour [REDACTED]

Je suis en train de vérifier comment nos échanges avec AéroMontréal sont couverts en terme de confidentialité et je vous reviens avec les bons interlocuteurs

Merci,

Mathilde

On Wed, May 10, 2023 at 8:49 PM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour Mathilde,

[REDACTED]

Je profite de l'occasion pour vous demander si vous avez une proposition de plage horaire pour la première réunion de travail sur l'audit des fournisseurs et les coordonnées des personnes qui pourraient participer à ces travaux du côté Airbus ?

Cordiales salutations

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage

Montréal (Québec) H2Y 3X7

514 499-2199, poste 5900 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca

De : Mathilde Leport <mathilde.leport@airbus.com>

Envoyé : 9 mai 2023 13:16

À : Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca>

Cc : Philippe Sabat <Philippe.Sabat@economie.gouv.qc.ca>

Objet : Re: Rencontre 24 avril

Bonjour Jean-Marc

Est ce que vous pouvez nous envoyer [REDACTED] pendant notre dernière réunion?

Bien cordialement,

Mathilde Leport

On Wed, Apr 19, 2023 at 11:20 AM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour madame Leport,

Pour donner suite à votre discussion avec mon collègue Philippe Sabat lors du dernier Aeromart à Montréal, nous serions prêts, avec notre partenaire Aéro Montréal, à présenter l'audit envisagé dans le cadre de l'initiative Fournisseur privilégié.

Nous prévoyons un minimum de 30 minutes à cette fin, dont une partie pour la présentation en tant que telle et une partie pour commentaires.

Précisons que Sous-traitance industrielle Québec (STIQ) est le partenaire envisagé pour la réalisation de ces audits. C'est pourquoi nous souhaiterions qu'ils participent aussi à cette rencontre.

Les personnes à inviter chez Aéro Montréal sont :

- [REDACTED]

- [REDACTED]

Chez STIQ :

- [REDACTED]

Nous vous laissons le choix de décider si ce sujet pourrait faire partie ou non de la rencontre du 24 avril prochain. Advenant que ce soit le cas, nous proposons qu’il soit abordé en seconde partie (donc invitation d’Aéro Montréal et STIQ à se joindre à la réunion à partir de 10h00 – Fuseau Montréal).

Cordialement

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
 Direction des transports et de la logistique
 Ministère de l’Économie, de l’Innovation et de l’Énergie
 380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage
 Montréal (Québec) H2Y 3X7
 514 499-2199, poste 5900 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca



Avis de confidentialité
 Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.
 Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.
 Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.
 Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.
 If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.
 Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.
 All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

Avis de confidentialité
 Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

De: Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>
Envoyé: 18 juin 2023 13:13
À: Jean-Marc Rochon
Objet: Re: Salon du Bourget, rencontre, lundi 19 juin PM

Malheureusement on ne peut plus les réserver. Mais on peut essayer de bloquer une voiturette juste avant la fin de la rencontre.

Pour le dérouler, on commencera avec tout le monde avec la visite Static. Après 45 minutes on sortira Fitz et les autres pour aller dans une salle de réunion et le reste de la délégation continuera la visite ou se rafraîchira au lounge. Pour la météo, ben on verra et s'ajustera en fonction de ce qui se passe!!!
Les tempêtes tournent et les prévisions changent sans arrêt!
PC

Le dim. 18 juin 2023 à 18:46, Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> a écrit :



Bonjour Pierre,

On annonce de la pluie lundi.

Serait-ce possible de prévoir un ou 2 karts de golf couverts pour le retour vers le Hall 3 des participants Québec à la rencontre restreinte.

Salutations

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
[380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage](#)
[Montréal \(Québec\) H2Y 3X7](#)
[514 499-2199](#), poste **5900** - [1 866 680-1884](tel:18666801884) - www.economie.gouv.qc.ca

De : Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>
Envoyé : 16 juin 2023 19:37
À : Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca>

Cc : Martin Aubé <Martin.Aube@economie.gouv.qc.ca>

Objet : Re: Salon du Bourget, rencontre, lundi 19 juin PM

Ah ok. Je ne vois pas l'intérêt d'avoir IQI présent, mais bon....

Le ven. 16 juin 2023 à 13:35, Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> a écrit :



Bonjour Pierre,

Je ne serai pas à la rencontre restreinte, mais présent avec le reste du groupe. Voici la liste révisée des participants Québec à la rencontre restreinte :

- Pierre Fitzgibbon, ministre de l'Économie, de l'innovation et de l'Énergie
- Virginie Fortin, conseillère politique, cabinet du ministre de l'Économie, de l'innovation et de l'Énergie
- David Bahan, sous-ministre de l'Économie, de l'innovation et de l'Énergie
- Daniel Silverman, vice-président Investissements directs étrangers, Investissement Québec International

Salutations

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale

Direction des transports et de la logistique

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

[380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage](#)

[Montréal \(Québec\) H2Y 3X7](#)

[514 499-2199](tel:514-499-2199), poste [5900](tel:5900) - [1 866 680-1884](tel:1-866-680-1884) - www.economie.gouv.qc.ca

De : Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>

Envoyé : 8 juin 2023 22:52

À : Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca>

Objet : Re: Salon du Bourget

Merci!

Excellent!!

P

Le jeu. 8 juin 2023 à 22:11, Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> a écrit :



Bonjour Pierre,

En pièce jointe la liste comprenant les noms des participants QC à la réunion restreinte (onglet Restreinte) et ceux à la visite de groupe (onglet Élargie) au pavillon Airbus le lundi 19 juin à 14h00 au Salon du Bourget.

La trame proposée me convient.

Je te remercie pour ta patience.

JM

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
[380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage](#)
[Montréal \(Québec\) H2Y 3X7](#)
[514 499-2199](tel:514-499-2199), poste [5900 - 1 866 680-1884](tel:1-866-680-1884) - www.economie.gouv.qc.ca

De : Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>

Envoyé : 8 juin 2023 09:08

À : Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca>

Objet : Re: Salon du Bourget

Salut. C'est urgent que j'ai la liste avec titre et adresse courriel car on doit tout rentrer dans le système pour valider l'accès au chalet.

Merci

Le mar. 6 juin 2023 à 08:44, Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com> a écrit :

Bon matin!

Tu as la liste des participants à la visite du Pavillon Airbus et des participants à la réunion privée?

Sabine Klauke est disponible pour le début de la visite.

Si ça vous convient je pense commencer par la réunion puis on fait la visite.

Les personnes du groupe qui ne participent pas à la réunion commenceront la visite à 14h et ceux qui seront dans la réunion on les retrouvera.

Ça te va?

Merci,

Pierre

Le lun. 5 juin 2023 à 17:20, Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> a écrit :



Bonjour Pierre,

Oui ça va valoir la peine qu'on se parle de vive voix. J'ai écrit mon courriel trop rapidement ce matin, mais ta réponse m'inquiète.

En fonction de ce que nous avons convenu fin avril, la rencontre ministérielle chez Airbus est le lundi 19 juin à 14h00. À cela s'ajoute une visite élargie selon le même format que l'an passé.

Dispo d'ici midi, surtout pour clarifier cet élément important.

Salutations

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
[380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage](#)
[Montréal \(Québec\) H2Y 3X7](#)
514 499-2199, poste 5900 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca

De : Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>
Envoyé : 5 juin 2023 09:21
À : Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca>
Objet : Re: Salon du Bourget

La visite Québec est mardi à 14h pas lundi.

Je t'appelle pour les autres points.

Merci,

Pierre

Le lun. 5 juin 2023 à 15:02, Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> a écrit :



Bonjour Pierre,

Je souhaiterais valider quelques éléments concernant le prochain Salon du Bourget

1. La soirée VIP Airbus le 19 juin : j'avais noté qu'elle débutera officiellement à 19h00 (tu arriveras plus tard), mais à qu'elle heure se terminera-t-elle ?
2. La prise de photo Fitzgibbon-Champagne : je vois difficilement comment le ministre Fitzgibbon pourrait être présent le mardi 20 juin à 16h30. Serait-ce possible de faire cette séance photo tout de suite après la visite de la délégation québécoise au pavillon Airbus, soit lundi 19 juin vers 15h30 ?

3. Souligner les 5 ans de la SCAC : est-ce que ça pourrait aussi se faire à votre pavillon le mardi 20 juin lors de notre visite ? Alternative : à notre stand le mardi midi 20 juin à l'occasion d'une conférence de presse pour annoncer quelques projets ?

Salutations

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
[380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage](#)
[Montréal \(Québec\) H2Y 3X7](#)
514 499-2199, poste 5900 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca



Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

--



Pierre Cardin

Sr VP Head of Public Affairs

Vice President Principal Responsable Affaires Publiques

Bureau 2460, [700 Rue de La Gauchetière Ouest,](#)

[Montreal, QC H3B 5M2 Canada](#)

Tel.: 1 514 876 9950

Mobile



Pierre.cardin@airbus.com

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.
Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.
All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

----- Forwarded message -----

From: Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>

To: Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca>

Cc:

Bcc:

Date: Thu, 27 Apr 2023 20:23:08 +0000

Subject: Re: Rencontre ministérielle au prochain Salon du Bourget

Bonjour Jean-Marc.

Exact. C'est confirmé pour le 19 juin à partir de 14h. On prévoit environ 1h30.

En effet ce sera comme à Farnborough. On attend l'ensemble de la délégation québécoise pour faire une visite du pavillon et du static.

Puis on sortira le Ministre et certains VVIP de sa délégation pour aller dans une salle de réunion pour une discussion d'environ 45 minutes. Si Mr Faury a une disponibilité pendant cette période de temps, j'amènerai le Ministre le voir en privé.

Les participants côté Airbus seront Ph. Mhun et Sabine Klauke (CTO Groupe), peut-être un membre du comité exécutif d'Airbus Hélicoptère, Benoit Schultz et moi-même.

J'aurai aussi sûrement un de nos experts SAF. La plupart feront toute la visite avec le groupe et la réunion privée.

Il me faudra la liste des participants de la délégation Québec, pour les accès au Pavillon mais aussi pour la salle de réunion!!!

Il me faudra aussi les 3-4 noms pour l'invitation à la réception Airbus du 19 au soir au Petit Palais.

Merci,

Pierre

On Wed, Apr 26, 2023 at 8:20 AM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour Pierre,

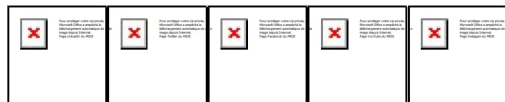
Je te transmet ce courriel pour formaliser la conversation téléphonique que nous avons eue il y a quelques semaines concernant le sujet cité en objet. Donc pour rappel, nous souhaiterions organiser une rencontre ministérielle avec des membres de la haute direction d'Airbus à votre chalet au prochain Salon aéro du Bourget en juin.

La plage prévue serait le lundi 19 juin de 14h00 à 15h15, étant entendu que cette rencontre pourrait possiblement se terminer par une visite de l'Espace Airbus sur le tarmac, un peu comme au dernier Farnborough.

Les représentants d'Airbus comprendraient notamment monsieur Philippe Mhun, VP Exécutif programmes et Services ainsi que monsieur Benoît Schultz, PDG Airbus [Canada](#). Je comprends de notre discussion qu'une rencontre avec M. Guillaume Faury n'est pas impossible, mais peu probable.

Salutations

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
[380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage](#)
[Montréal \(Québec\) H2Y 3X7](#)
[514 499-2199](tel:514-499-2199), poste [5900](tel:5900) - [1 866 680-1884](tel:18666801884) - www.economie.gouv.qc.ca



Liste des participants du gouvernement du Québec à la rencontre restreinte avec Airbus, lundi 19 juin 2023

Prénom	Nom	Titre	
Pierre	Fitzgibbon	Ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	pierre.fitzgibbon@economie.gouv.qc.ca
Virginie	Fortin	Conseillère politique, Cabinet du ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	Virginie.Fortin@economie.gouv.qc.ca
David	Bahan	Sous-ministre, MEIE	david.bahan@economie.gouv.qc.ca
Jean-Marc	Rochon	Coordonnateur, Aérospatiale, direction des transports et de la logistique, MEIE	jean-marc.rochon@economie.gouv.qc.ca

Liste élargie de la délégation québécoise à la visite du Pavillon d'Airbus, lundi le 19 juin 2023

Prénom	Nom	Titre	
Pierre	Fitzgibbon	Ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	pierre.fitzgibbon@economie.gouv.qc.ca
Virginie	Fortin	Conseillère politique	Virginie.Fortin@economie.gouv.qc.ca
David	Bahan	Sous-ministre, MEIE	david.bahan@economie.gouv.qc.ca
Guillaume	Bégin	Adjoint exécutif et Conseiller stratégique, DGD MEIE	Guillaume.Begin@economie.gouv.qc.ca
Jean-Marc	Rochon	Coordonnateur, Aérospatiale, direction des transports et de la logistique, MEIE	jean-marc.rochon@economie.gouv.qc.ca
Dominique	David	Conseillère en communication, Service des communications stratégiques et du design graphique, MEIE	dominique.david@economie.gouv.qc.ca
Michèle	Boisvert	Déléguée générale du Québec à Paris	michele.boisvert@mri.gouv.qc.ca
Julien	Cormier	Premier conseiller aux Affaires économiques et commerciales, DGQP	julien.cormier@mri.gouv.qc.ca
Marie-Ève	Jean	Vice-présidente, Exportations, IQI	Marie-Eve.JEAN@invest-quebec.com
Pierre-Philippe	Couture	Conseiller Exportations, Aérospatiale, IQI	pierre-philippe.couture@invest-quebec.com
Renée-Maude	Lebrun	Directrice, Gestion des Services à l'Exportation, IQI	renee-maude.lebrun@invest-quebec.com
Vanessa	Cupidon	Stratège en Communication - Conseillère Principale	vanessa.cupidon@invest-quebec.com
Sara	Tapia	Conseillère principale, Stratégies et solutions main d'œuvre, IQI	sara.tapia@invest-quebec.com
José	Da Rocha	Directeur de projets principal - Aérospatiale, IQI	Jose.daRocha@invest-quebec.com
Hafida	Lounis	Directrice filiales, Europe, IQI	hafida.lounis@invest-quebec.com
Daniel	Silverman	Vice-président, Investissement direct étranger, IQI	Daniel.Silverman@invest-quebec.com
Xavier	Kato	Directeur principal, Investissement, Aéronautique et transport, IQ	xavier.kato@invest-quebec.com
Magdalena	Planeta	Conseillère spécialisée, Stratégie et missions, IQ Missions	magdalena.planeta@invest-quebec.com
Tidiane	Bah	Stagiaire, DGQP	tidiane.bah@mri.gouv.qc.ca
Birgit	Ruderer	Attachée économique, Délégation générale du Québec à Munich	blrgit.ruderer@mri.gouv.qc.ca



De: Tony MARCOVECCHIO <tony.marcovecchio@airbus.com>
Envoyé: 18 juillet 2023 09:54
À: Bicha Ngo; Brigitte Bazin; Frederic Couture; Frédéric Simard; Martin Aubé; Sébastien Plante; Vincent Auclair
Cc: Benoît Schultz
Objet: Airbus Canada
Pièces jointes: BoD 2023-06-27_IQ_July_18.pdf

Voir la présentation ci-jointe (certaines diapositives de notre présentation au Conseil d'administration du 27 juin) pour notre réunion de 10h00.

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.



Airbus Canada – Meeting of the Board of Directors

Benoît Schultz
June 27th, 2023

AIRBUS

Key Sales Campaigns Update



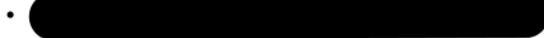
- Qantas exercised 9 options for a total of 29 A220



- ALC re-allocated Air Senegal aircraft to Cyprus Airways as new lessee
- Deliveries took place in June.



- Requested to exercise option for 7 aircraft



- LHG issued RFP in Q1-2023 for 100 ac order with potential for up to 30 A220
- Decision planned in Q4-2023

A220 Key Campaigns

785 Total firm orders
(as of end of May 2023)

- 12 orders to date in 2023 [Delta]
- Continued strong sales momentum



AIRBUS

A220 Fleet Update



16
Operators



265
AC Delivered



98.8%
Operational Reliability*

99.3%
Excl NA Customers



6 Years
Oldest AC



2.7 Years
Average Fleet Age



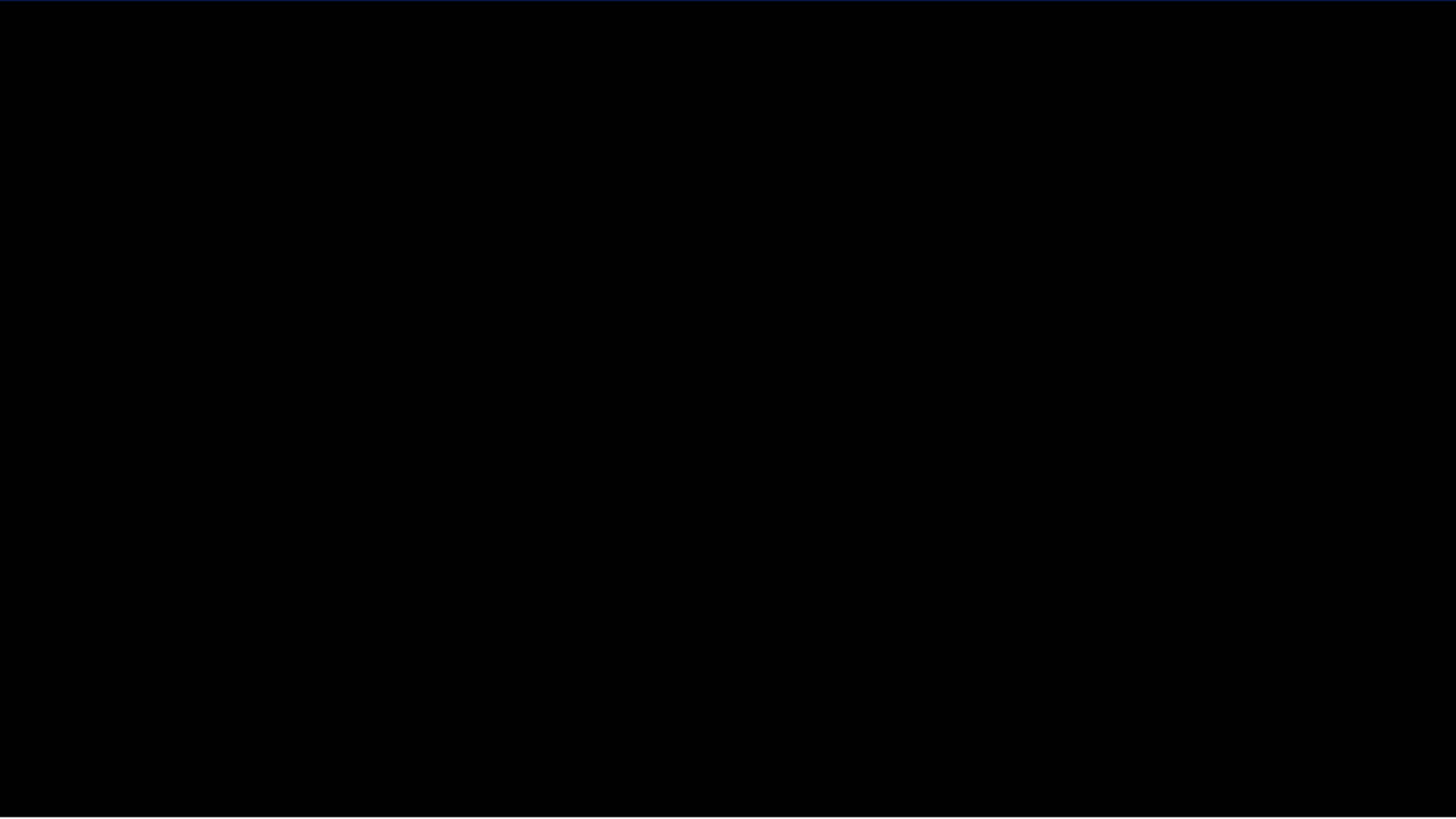
A220-300

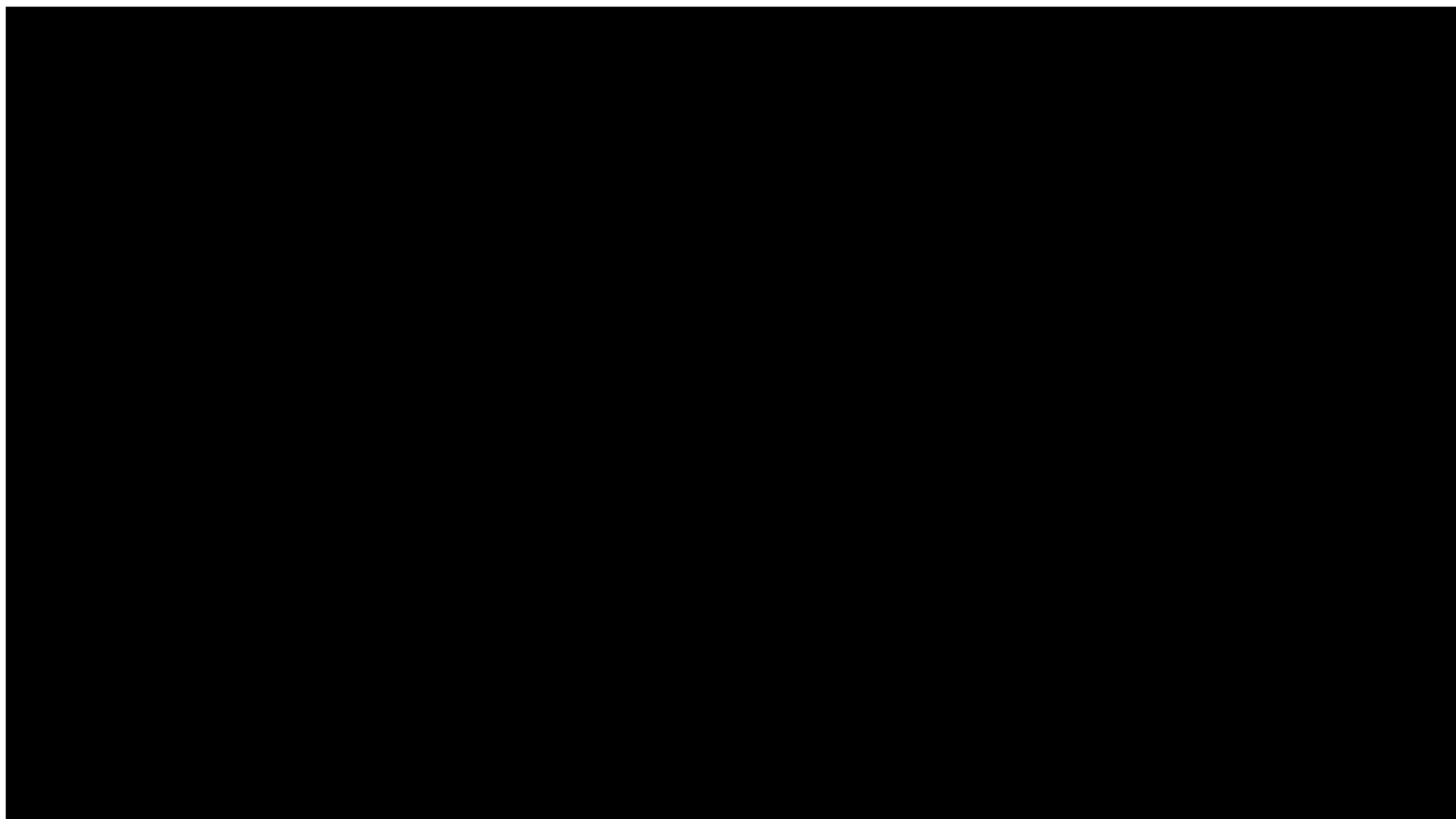
A220-100

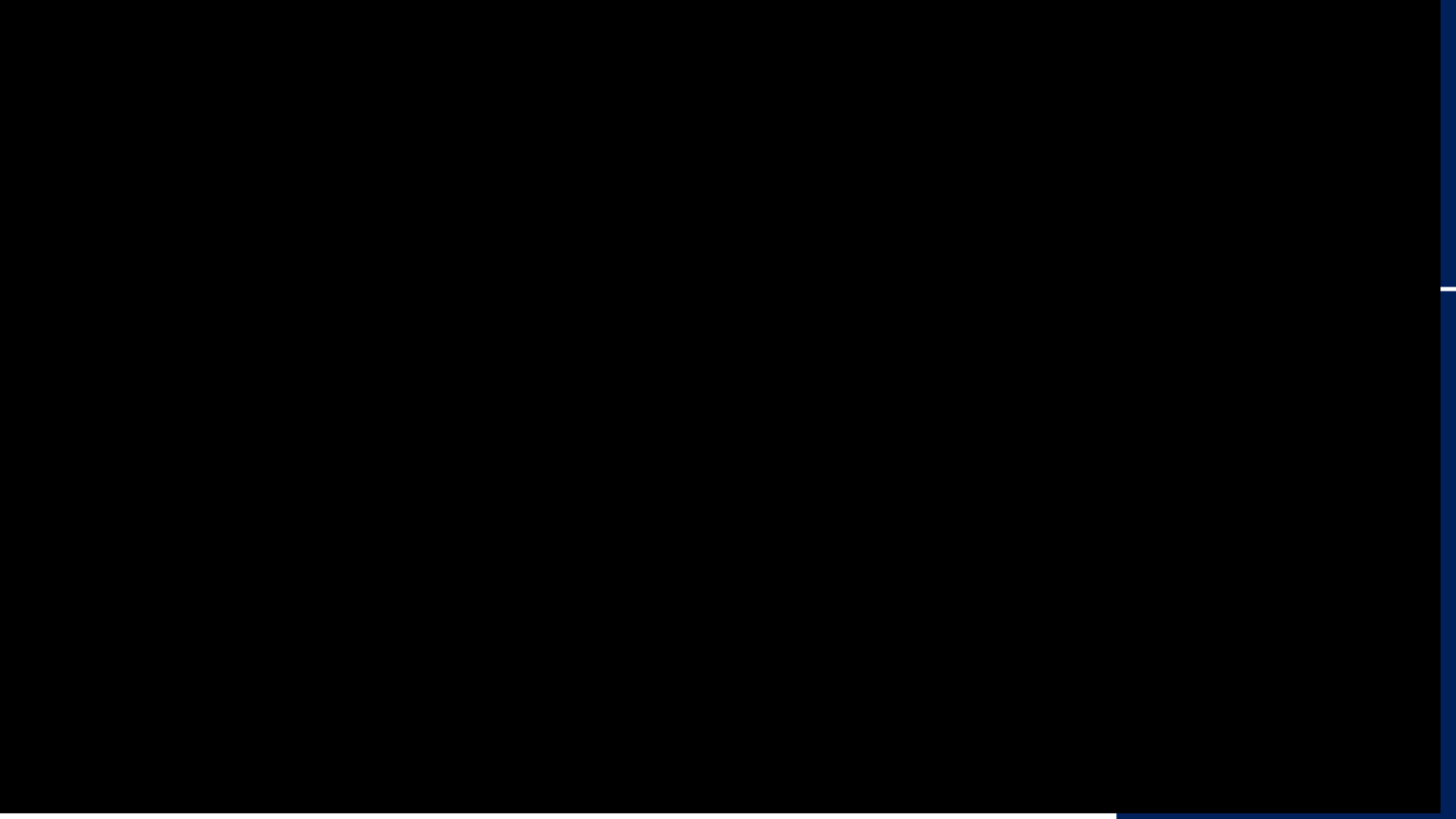
End of May, 2023

*End of March, 2023 Fleet Data 3 Month Rolling Average

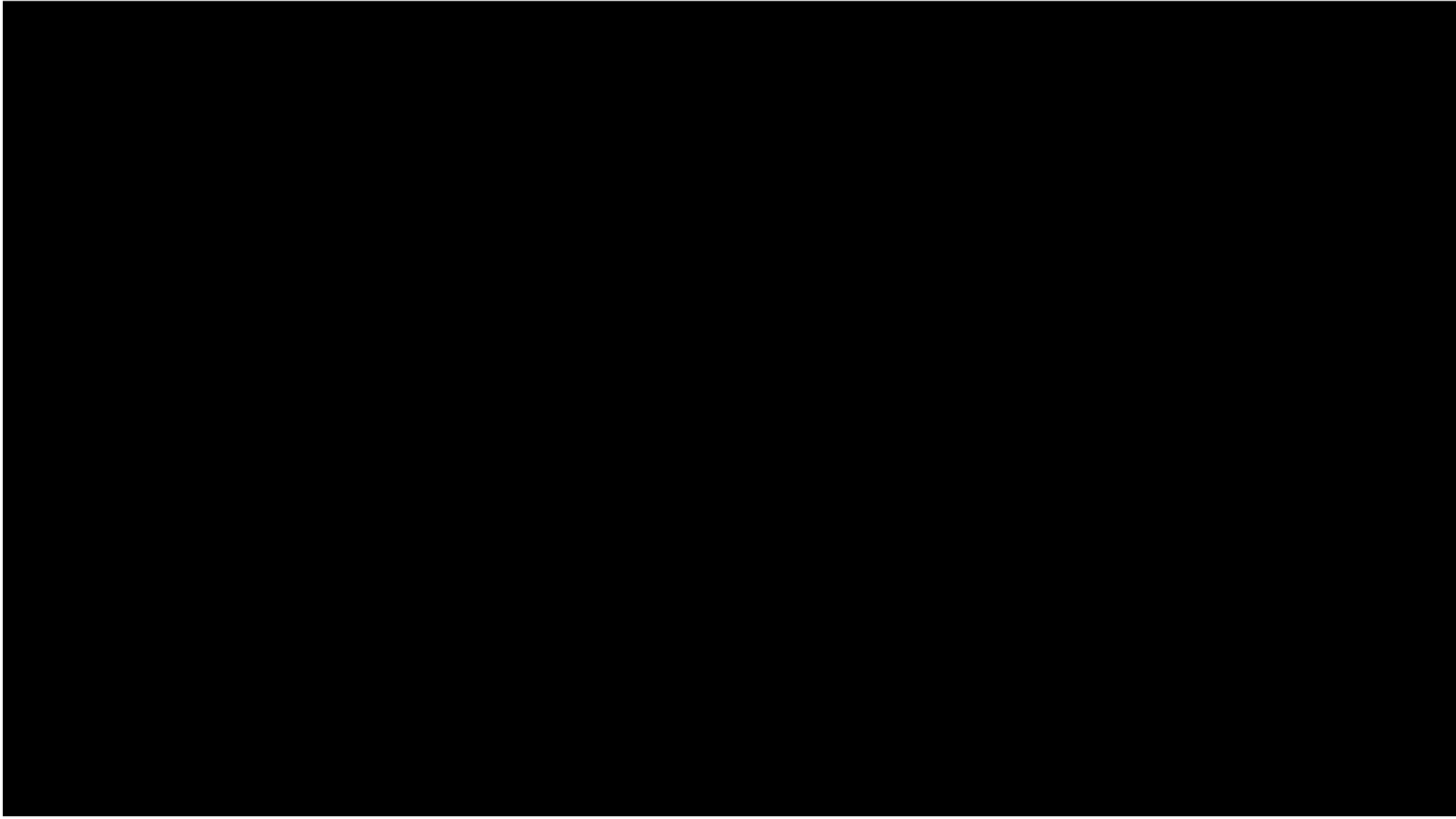
AIRBUS



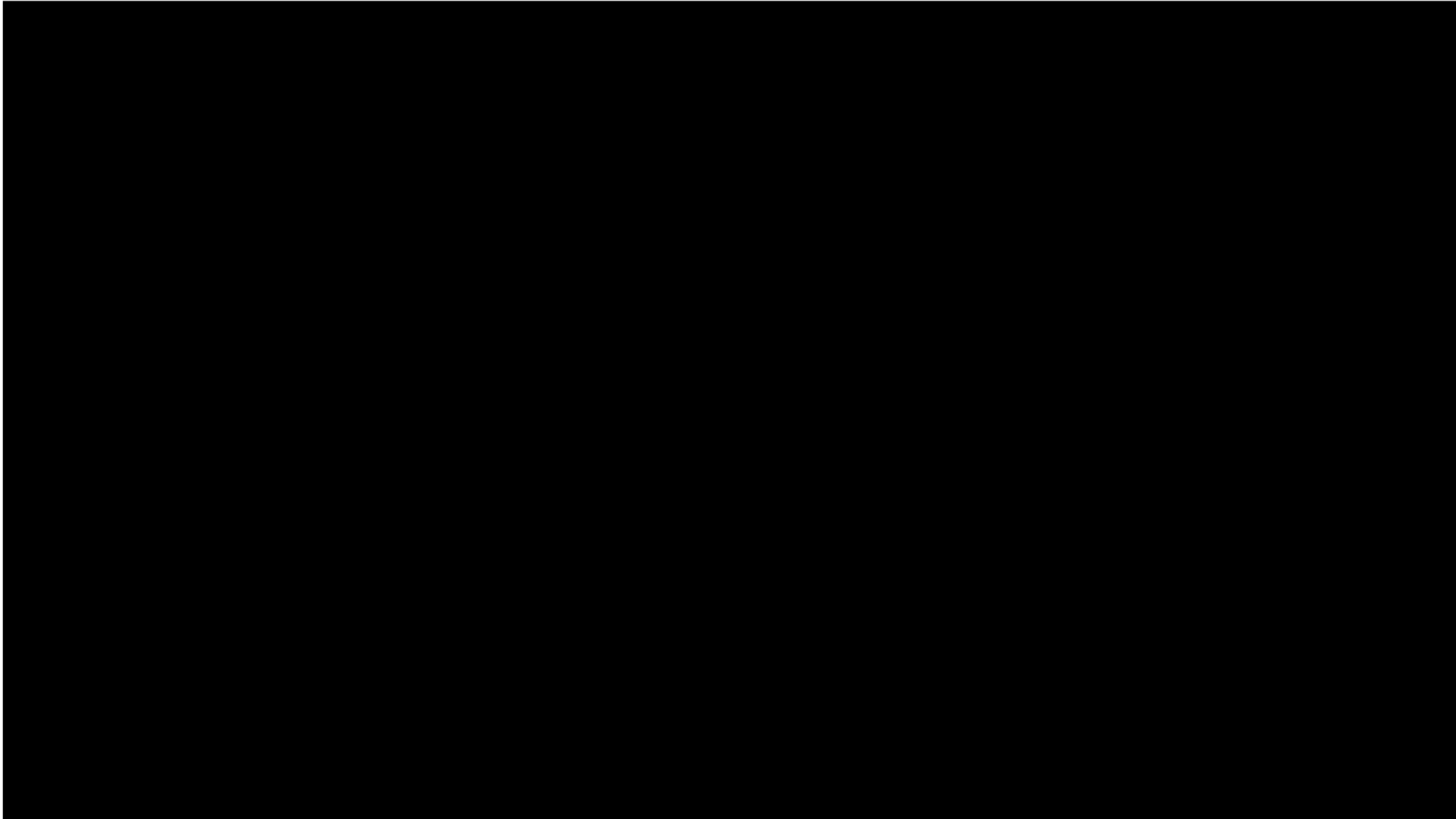


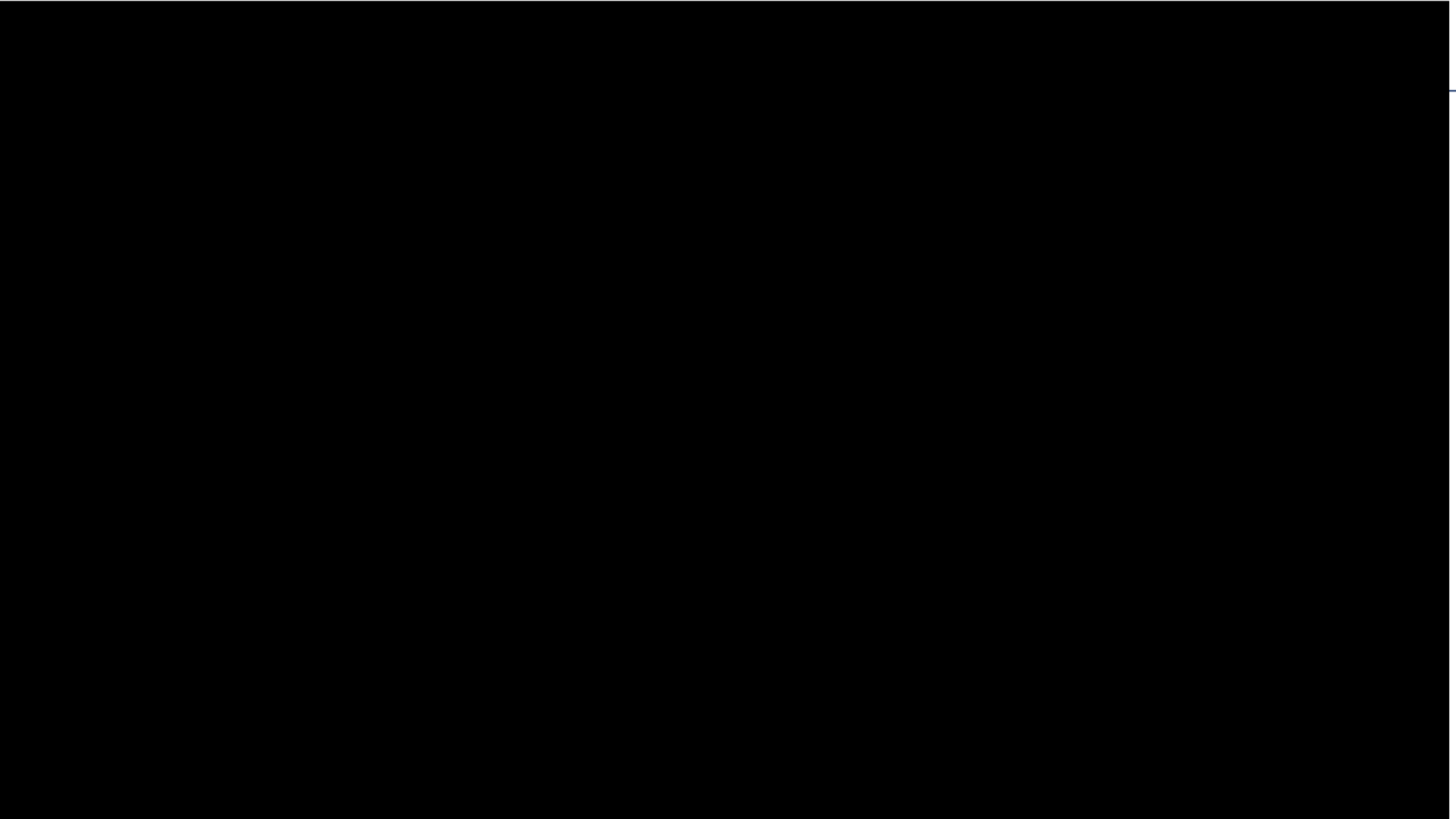






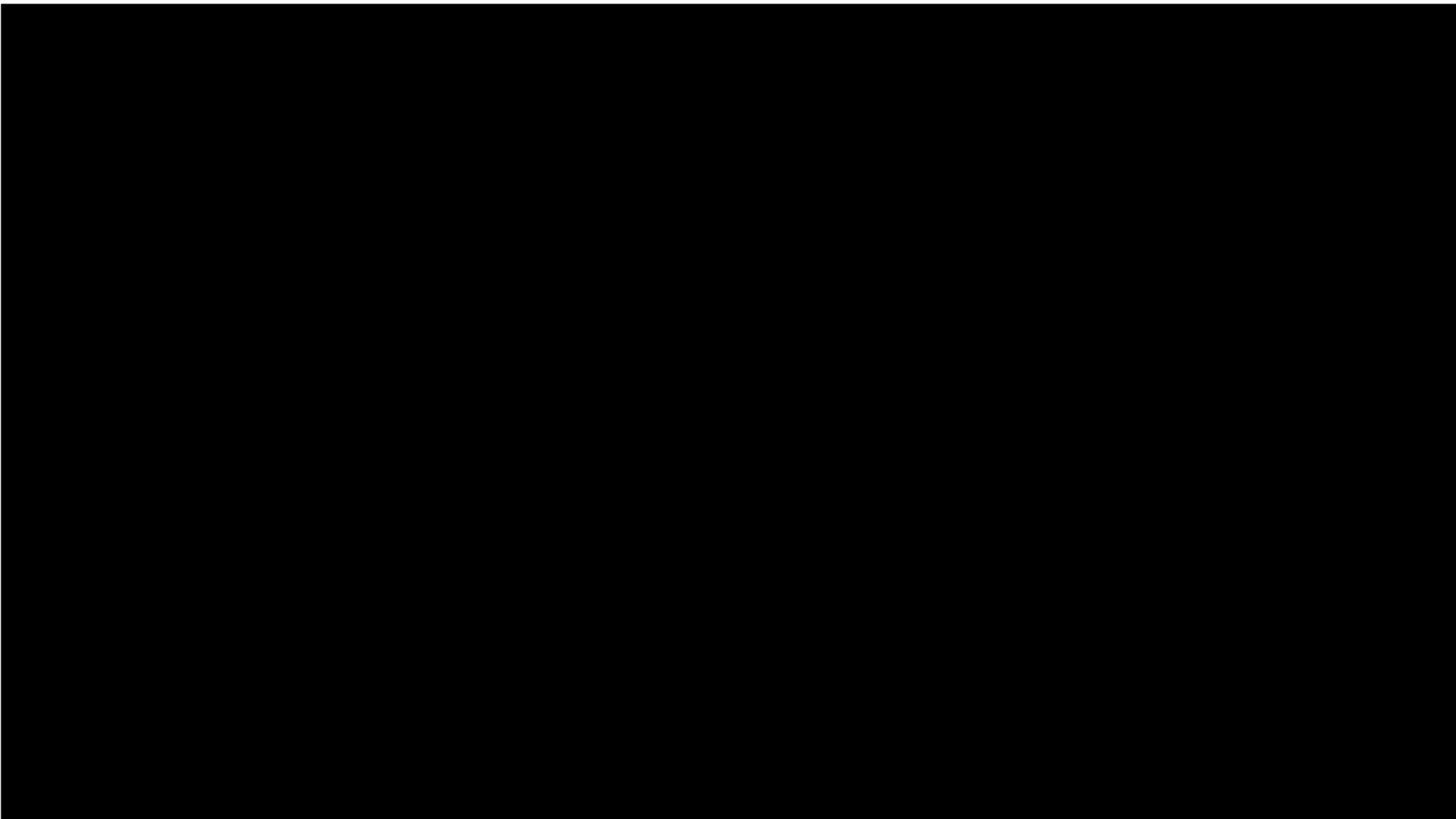


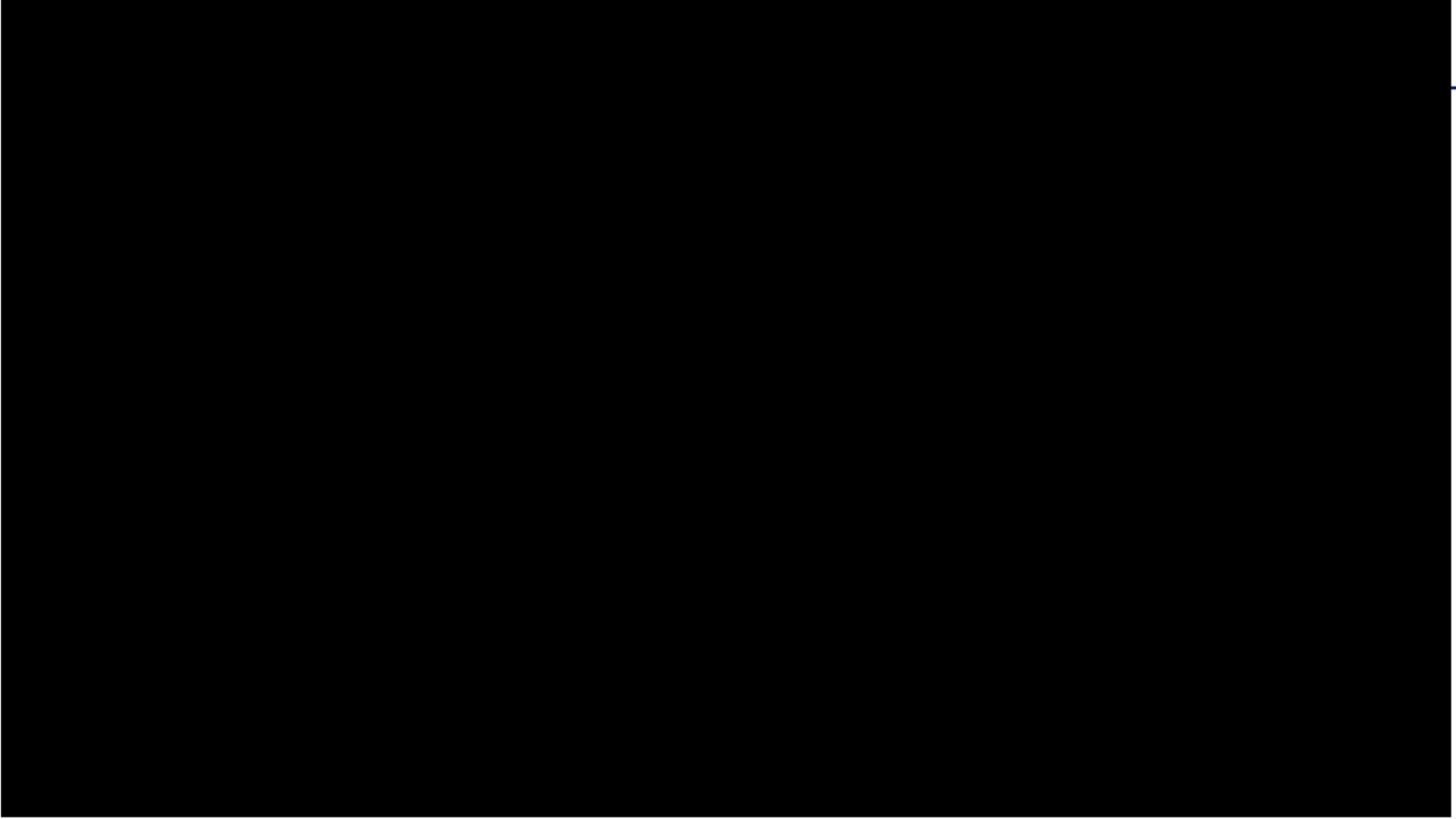














De: pi.transports.demain
Envoyé: 23 octobre 2023 08:09
À: VALENTIN FOVEAU; pi.transports.demain
Cc: Houssam Alaouie; Julien Rollier; Aurelian Constantinescu; Geneviève LAVERDURE; Nicolas DODANE; Alain GENDRON; Kahina OUDJEHANI
Objet: RE: Dépôt de Candidature - Technologies de l'aéronef de demain

Bonjour M. Foveau,

Le ministère accuse réception des documents de votre proposition de projet déposée dans le cadre du volet 3 de l'appel à projets pour les projets collaboratifs et mobilisateurs sur le développement des technologies des transports de demain.

Cordialement,

Guillaume Bégin, M.A.P, ing. | Conseiller expert en aérospatiale
Direction générale du développement des industries
514 499-2199, poste **3110**

De : VALENTIN FOVEAU <valentin.foveau@airbus.com>
Envoyé : 20 octobre 2023 17:00
À : pi.transports.demain <pi.transports.demain@economie.gouv.qc.ca>
Cc : Houssam Alaouie <houssam.alaouie@cae.com>; Julien Rollier <julien.rollier@cae.com>; Aurelian Constantinescu <aurelian.constantinescu@cae.com>; Geneviève LAVERDURE <genevieve.laverdure@airbus.com>; Nicolas DODANE <nicolas.dodane@airbus.com>; Alain GENDRON <alain.gendron@airbus.com>; Kahina OUDJEHANI <kahina.oudjehani@airbus.com>
Objet : Dépôt de Candidature - Technologies de l'aéronef de demain

Bonjour

Par la présente, nous déposons une demande de financement suite à l'appel à projets pour les projets collaboratifs et mobilisateurs sur les transports de demain pour le volet 3 - Technologies de l'aéronef de demain.

Cette demande est pour le projet :

- Eco-Envol : Conformité environnementale et remplacement de procédés dans l'industrie aéronautique

Les entreprises partenaires dans le projet sont :

- La société en commandite Airbus Canada
- Airbus Atlantique Canada Inc.
- CAE Inc.

Vous trouverez ci joint

- Une copie du formulaire de demande d'aide financière signé par Airbus Canada & Airbus Atlantique **"Document Aide Financière_Final signé par Airbus_Airbus Atlantique.pdf"**
- Une copie du formulaire de demande d'aide financière signé par CAE Inc. **"Document 1 - Aide financière_signé par CAE.pdf"**
- Le document consolidé des sections 1 à 8 **"Section 1 à 8_Eco-Envol_TDD2.pdf"**
- Un fichier compressé contenant les CV **"Annexe C - Eco-Envol_CV"**
- Annexe A - Tableau de programmation des activités majeures

Les partenaires dans le projet enverront leurs états financiers respectifs dans des mails séparés.

Merci par avance de nous indiquer que le dossier est complet pour son bon traitement.

N'hésitez pas à me contacter pour toute question,

cordialement

AIRBUS AMBER

Valentin Foveau

C - 

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Guillaume Bégin
Envoyé: 8 novembre 2023 10:43
À: VALENTIN FOVEAU
Cc: Geneviève LAVERDURE; pi.transports.demain
Objet: RE: Eco-Envol : Conformité environnementale et remplacement de procédés dans l'industrie aéronautique

Bonjour Valentin,

Par états financiers des deux dernières années, nous voulons dire les rapports financiers des deux dernières années. Nous en avons reçu que le rapport de 2022, donc il nous faut celui de 2021.

Nous avons effectivement reçu les flux de trésorerie sur deux ans, mais pas les prévisions financières. Par prévisions financières, nous voulons vos prévisions de revenus et de dépenses sur les deux prochaines années comme pour les flux de trésorerie.

S'il te plaît, transmettre les documents au pi.transports.demain@economie.gouv.qc.ca.

Cordialement,

Guillaume Bégin, M.A.P, ing. | Conseiller expert en aérospatiale
Direction générale du développement des industries
514 499-2199, poste **3110**

De : VALENTIN FOVEAU <valentin.foveau@airbus.com>
Envoyé : 8 novembre 2023 08:51
À : Guillaume Bégin <Guillaume.Begin@economie.gouv.qc.ca>
Cc : Geneviève LAVERDURE <genevieve.laverdure@airbus.com>
Objet : Fwd: Eco-Envol : Conformité environnementale et remplacement de procédés dans l'industrie aéronautique

Bonjour Guillaume,
J'espère que vous allez bien,

On a déposé dans le cadre de l'appel à Projet TDD nos états financiers combinés (2021-2022) ainsi que notre forecast à 2 ans (2023-2024) de flux de trésorerie.
Pouvons nous savoir si le tout est complet, étant donné que nous avons reçu une demande de Martin Aubé ce jour concernant ces documents.

merci,

AIRBUS AMBER

Valentin Foveau

C 

----- Forwarded message -----

De : **VALENTIN FOVEAU** <valentin.foveau@airbus.com>

Date: ven. 20 oct. 2023 à 17:03

Subject: Eco-Envol : Conformité environnementale et remplacement de procédés dans l'industrie aéronautique

To: pi.transports.demain <pi.transports.demain@economie.gouv.qc.ca>

Cc: Geneviève LAVERDURE <genevieve.laverdure@airbus.com>

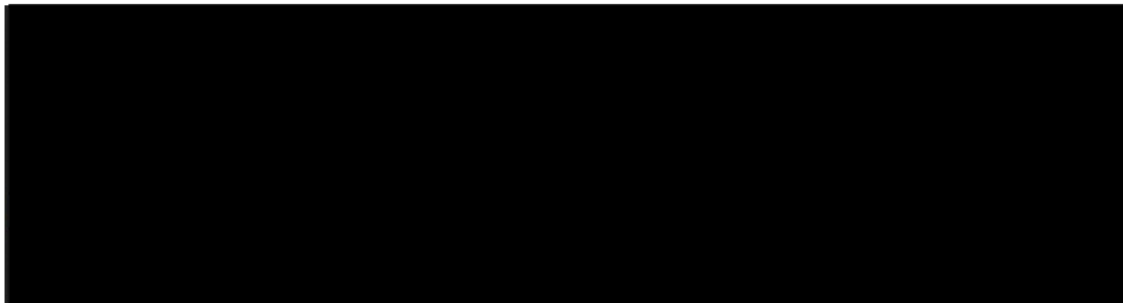
Bonjour,

dans le cadre de la demande de financement pour l'appel à projet sur les technologies de l'aéronef de demain, je vous prie de trouver ci joint les états financiers combinés de la société en commandite Airbus Canada et ci dessous nos mouvements de trésorerie sur 2 ans,

Il s'agit du projet ***Eco-Envol : Conformité environnementale et remplacement de procédés dans l'industrie aéronautique***

En vous remerciant d'accuser bonne réception de ce courriel,

cdt,



AIRBUS AMBER

Valentin Foveau

C 

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>
Envoyé: 13 novembre 2023 15:33
À: Jean-Marc Rochon
Objet: Re: Appel telephonique

Oui

Le lun. 13 nov. 2023 à 15:24, Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> a écrit :



Dispo 5 minutes ?

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
[380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage](#)
[Montréal \(Québec\) H2Y 3X7](#)
[514 499-2199](tel:514-499-2199), poste 5900 - [1 866 680-1884](tel:1-866-680-1884) - www.economie.gouv.qc.ca

De : Jean-Marc Rochon
Envoyé : 13 novembre 2023 13:11
À : Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>
Objet : RE: Appel telephonique

D'accord.

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
[380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage](#)
[Montréal \(Québec\) H2Y 3X7](#)
[514 499-2199](tel:514-499-2199), poste 5900 - [1 866 680-1884](tel:1-866-680-1884) - www.economie.gouv.qc.ca

De : Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>
Envoyé : 13 novembre 2023 13:04
À : Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca>
Objet : Re: Appel telephonique

Plus 13:30 si ça te va!

Le lun. 13 nov. 2023 à 12:05, Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> a écrit :



Bonjour Pierre,

13h15 tantôt ?

Je suppose que c'est au sujet de Fournisseur privilégié.

Salutations

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
[380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage](#)
[Montréal \(Québec\) H2Y 3X7](#)
[514 499-2199](#), poste **5900** - **1 866 680-1884** - www.economie.gouv.qc.ca

De : Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>
Envoyé : 13 novembre 2023 10:00
À : Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca>
Objet : Appel telephonique

Salut,

Aurais-tu deux secondes pour m'appeler STP?

Merci,

Pierre



Pierre Cardin

Sr VP Head of Public Affairs

Vice President Principal Responsable Affaires Publiques

Bureau 2460, [700 Rue de La Gauchetière Ouest](#),

[Montreal, QC H3B 5M2 Canada](#)

Tel.: 1 514 876 9950

Mobile

Pierre.cardin@airbus.com

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: VALENTIN FOVEAU <valentin.foveau@airbus.com>
Envoyé: 17 novembre 2023 10:38
À: Martin Aubé
Cc: Guillaume Bégin; Pierre CARDIN; Geneviève LAVERDURE
Objet: Attestation Airbus Canada - Transport de Demain
Pièces jointes: Lettre d'attestation-signed.pdf

Bonjour M. Aubé,

je vous prie de trouver comme discuté ci joint une lettre d'attestation signée par le Chef de la Direction Financière d'Airbus Canada.

Je confirme par ailleurs que les rapports financiers d'Airbus Canada ont été envoyés à M. Bégin dans les derniers jours.

Nous restons disponibles au besoin
cordialement,

AIRBUS AMBER

Valentin Foveau

C 

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.



Airbus Amber

À

Martin Aubé

De

Tony Marcovecchio,

Chef de la Direction Financière, Airbus

Canada

M +1 (514) 519 2597

E tony.marcovecchio@airbus.com

Le 17 Novembre 2023

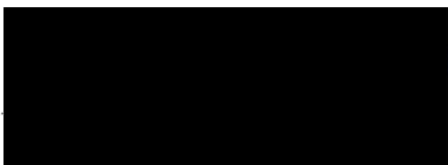
Cher M. Aubé,

La Société en Commandite Airbus Canada a investi sur les années 2021 et 2022 environ  **dans des activités de développement, d'amélioration continue et de R&D.** Airbus Canada est toujours aujourd'hui et pour les années à venir en phase d'investissement et engagé à faire du programme A220 un succès pour les décennies à venir.

La présente atteste que dans les années 2023 et 2024, la société en commandite Airbus Canada prévoit continuer à investir dans des proportions similaires.

En vous souhaitant bonne réception de cette lettre, je vous prie de recevoir mes salutations distinguées,

Cordialement,



De: Doric METIVIER <doric.metivier@airbus.com>
Envoyé: 17 novembre 2023 16:15
À: Guillaume Bégin
Cc: Martin Aubé; ERIC IBANEZ; Alain GENDRON; Nicolas DODANE; Claire DUPONT
Objet: Re: TDD2 - Projet REACH
Pièces jointes: [REDACTED]

Bonjour monsieur Bégin,

voici les états financiers 2021 tels que demandés

Doric MÉTIVIER

Chef de la Direction Financière

et des Technologies de l'Information

AIRBUS ATLANTIQUE CANADA inc.

Mobile [REDACTED]

doric.metivier@airbus.com

www.airbus.com/fr/airbus-atlantic

Le ven. 17 nov. 2023, à 15 h 43, pi.transports.demain <pi.transports.demain@economie.gouv.qc.ca> a écrit :

Bonjour M. Métivier,

Il manque le rapport financier de 2021 de votre entreprise afin de compléter les conditions vous touchant dans la lettre d'admissibilité. Veuillez-nous transmettre ce document, s'il vous plaît, afin de finaliser la conditions des rapports financiers des deux dernières années.

Cordialement,

Guillaume Bégin, M.A.P, ing. | Conseiller expert en aérospatiale
Direction générale du développement des industries
514 499-2199, poste **3110**

De : Doric METIVIER <doric.metivier@airbus.com>

Envoyé : 17 novembre 2023 09:03

À : Guillaume Bégin <Guillaume.Begin@economie.gouv.qc.ca>

Cc : Martin Aubé <Martin.Aube@economie.gouv.qc.ca>; ERIC IBANEZ <eric.ibanez@airbus.com>; Alain GENDRON <alain.gendron@airbus.com>; Nicolas DODANE <nicolas.dodane@airbus.com>; Claire DUPONT <claire.dupont@airbus.com>

Objet : TDD2 - Projet REACH

Bonjour monsieur Bégin,

dans le cadre de ce projet et suite à la demande du MEIE, je vous fais parvenir la copie examinée par nos vérificateurs de nos états financiers 2022 ainsi qu'une lettre qui stipule nos intentions d'investissement en activités éligibles à des crédits d'impôts en Recherche Scientifique & Développement Expérimental pour les deux prochaines années.

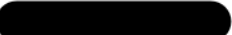
Espérant le tout conforme

Doric MÉTIVIER

Chef de la Direction Financière

et des Technologies de l'Information

AIRBUS ATLANTIQUE CANADA inc.

Mobile 

doric.metivier@airbus.com

www.airbus.com/fr/airbus-atlantic

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or

De: Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>
Envoyé: 17 novembre 2023 09:48
À: Martin Aubé
Cc: Guillaume Bégin
Objet: Re: Transport de demain

Bon matin. On est en train de mettre les points sur les i et laisser l'encre sécher et vous allez avoir tout ça sous peu. On est conscient du retard mais, surtout la demande pour les projections, ce n'est pas un document qui sortir sans un certain nombre de validation!!

Merci pour votre compréhension.

Bon vendredi!!

Pierre

On Thu, Nov 16, 2023 at 9:23 AM Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com> wrote:

On travaille d'arrache pied pour vous avoir ça sans délai!

merci,

Pierre

On Thu, Nov 16, 2023 at 9:13 AM Martin Aubé <Martin.Aube@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Salut Pierre,

En rencontre tu m'as promis les documents pour hier, de tous les partenaires. Es-tu en communication avec eux afin que l'objectif soit atteint aujourd'hui au plus tard ?

Martin

Martin Aubé | Directeur général
Direction générale du développement des industries
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

Tel. (514) 499-2199 poste 5539

Mise en garde concernant les communications d'influence – En conformité à la *Loi sur la transparence et l'éthique en matière de lobbyisme*, nous vous demandons, si cela n'est pas déjà fait et que vous êtes visé(e) par cette loi, de vous inscrire rapidement au registre des lobbyistes. Pour plus d'information sur la Loi, composez le [1-866-281-4615](tel:1-866-281-4615) ou consultez le site [Accueil | Commissaire au lobbyisme du Québec \(commissairelobby.qc.ca\)](https://www.commissairelobby.qc.ca)

De: Doric METIVIER <doric.metivier@airbus.com>
Envoyé: 17 novembre 2023 09:03
À: Guillaume Bégin
Cc: Martin Aubé; ERIC IBANEZ; Alain GENDRON; Nicolas DODANE; Claire DUPONT
Objet: TDD2 - Projet REACH
Pièces jointes: [REDACTED]

Bonjour monsieur Bégin,

dans le cadre de ce projet et suite à la demande du MEIE, je vous fais parvenir la copie examinée par nos vérificateurs de nos états financiers 2022 ainsi qu'une lettre qui stipule nos intentions d'investissement en activités éligibles à des crédits d'impôts en Recherche Scientifique & Développement Expérimental pour les deux prochaines années.

Espérant le tout conforme

Doric MÉTIVIER

Chef de la Direction Financière

et des Technologies de l'Information

AIRBUS ATLANTIQUE CANADA inc.

Mobile : [REDACTED]

doric.metivier@airbus.com

www.airbus.com/fr/airbus-atlantic

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: CHRISTIAN MASSON <christian.masson@airbus.com>
Envoyé: 18 novembre 2023 10:11
À: Bicha Ngo; Brigitte Bazin; Frederic Couture; Frédéric Simard; Jonathan Gignac; Sébastien Plante
Cc: SCHULTZ, BENOIT; GUILLAUME CHEVASSON; MATTHEW LOPARCO; XAVIER TOUZE; GUILLAUME LE LAN
Objet: [REDACTED]
Pièces jointes: [REDACTED]

Dear all,
Following our video conference last Tuesday, please find attached as agreed the [REDACTED] to be discussed on Monday.
Best regards,

--
Christian Masson
Vice President - Head of Funding
Tel: +33 5 81 31 77 30
Mob: [REDACTED]

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.
If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.
Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.
All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Francis LECOMTE <francis.lecomte@airbus.com>
Envoyé: 8 janvier 2024 13:49
À: Jean-Marc Rochon
Cc: Catherine GUILLEMART
Objet: Re: Mise à jour des données annuelles sur l'industrie aérospatiale québécoise

Bonjour M. Rochon,

Nous coordonnons la collecte de l'information comme à l'habitude et vous revenons vers le début du mois de février.

Bien à vous,

Francis Lecomte

Chef, Services juridiques et conformité, Sécurité et Secrétariat corporatif
Head of Legal and Compliance, Security and Corporate Secretary

T +1 450-435-2497

M [REDACTED]

On Wed, Jan 3, 2024 at 8:40 AM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour monsieur Lecomte,

J'espère que vous vous portez bien. Je vous souhaite une bonne année 2024 !

Comme à chaque année, le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) effectue une mise à jour des données sur l'industrie aérospatiale au Québec. À cette fin nous souhaiterions obtenir une actualisation de l'information ci-dessous concernant les activités de votre entreprise au Québec pour l'année 2023.

Données	Valeur mise à jour	Valeur actuelle dans notre base de données (MEIE)
---------	--------------------	---

Effectifs au Québec (au 31 décembre 2023)		
Effectifs en recherche et développement (au 31 décembre 2023)		
Chiffre d'affaire au Québec (Estimation - année 2023)		
% du chiffre d'affaire en aérospatiale		100%
Montant investi dans la recherche et développement (R-D) exprimé en % du chiffre d'affaire		
% du chiffre d'affaire en défense		

Au terme de cet exercice le MEIE diffusera les données agrégées du secteur aérospatial québécois.

À moins d'indication contraire de votre part, seules les données sur les effectifs au sein de votre entreprise pourraient être rendues publiques.

Une réponse d'ici trois semaines serait appréciée.

Je vous remercie par avance.

Cordialement,

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
 Direction des transports et de la logistique
 Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
 380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage
 Montréal (Québec) H2Y 3X7
 514 499-2199, poste 5900 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca

On Tue, Jan 9, 2024 at 9:45 AM Nancy Roux <nancy.roux@airbus.com> wrote:

Bonjour à tous,

Je propose une réunion Google Meet le 22 janvier de 15h à 16h si ce créneau convient à tous.

Merci

On Tue, Jan 9, 2024 at 9:23 AM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour Catherine,

Bonne année à vous également !

Le 22 janvier prochain pour un appel Teams en après-midi nous convient.

Merci pour votre retour.

Cordialement

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale

Direction des transports et de la logistique

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage

Montréal (Québec) H2Y 3X7

514 499-2199, poste 5900 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca

De : Catherine GUILLEMART <catherine.guillemart@airbus.com>

Envoyé : 8 janvier 2024 17:08

À : Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca>

Cc : Philippe Sabat <Philippe.Sabat@economie.gouv.qc.ca>; Guillaume Bégin <Guillaume.Begin@economie.gouv.qc.ca>; Pierre CARDIN <pierre.cardin@airbus.com>; Nancy Roux <nancy.roux@airbus.com>

Objet : Re: Développement de la sous-traitance

Bonjour Jean-Marc,

Tous mes meilleurs voeux pour cette nouvelle année.

Seriez-vous disponible le 22 Janvier en après-midi entre 14h00 et 17h00 pour un 1er appel Teams?

Bien cordialement

Catherine Guillemart

On Wed, Dec 20, 2023 at 3:44 PM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour madame Guillemart,

Je me présente, Jean-Marc Rochon, coordonnateur Aérospatiale à la Direction des transports et de la logistique au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.

Je crois que nous nous étions brièvement rencontrés à l'occasion d'une allocution de M. Schultz à Montréal en novembre dernier.

Notre équipe a amorcé une initiative visant le développement de fournisseurs québécois avec votre entreprise. Nous souhaiterions organiser un appel Teams (ou autre medium visio-conférence) avec vous pour vous en parler ainsi que de la suite envisagée. Auriez-vous une disponibilité au début de janvier prochain ?

Cordialement

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale

Direction des transports et de la logistique

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage

Montréal (Québec) H2Y 3X7

514 499-2199, poste 5900 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca



Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

--



Catherine Guillemart

VP Head of Public Affairs

Vice Présidente Responsable Affaires Publiques

M: [REDACTED]

E: catherine.guillemart@airbus.com

Bureau 2460, [700 Rue de La Gauchetière Ouest,](#)
[Montreal, QC H3B 5M2 Canada](#)

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

De: airbus montreal <airbus.montreal@airbus.com>
Envoyé: 18 janvier 2024 12:12
À: airbus montreal
Objet: Invitation to an Airbus reception - January 29th 5:30 pm at ICAO || Invitation à une réception Airbus - le 29 janvier 17h30 à l'OACI
Pièces jointes: Invitation Airbus_wishes 2024_EN.docx.pdf; Invitation Airbus_Voeux 2024_FR.docx.pdf

Dear Madam, Dear Sir,

This is a gentle reminder regarding **an invitation to an Airbus New Year's reception on Monday, January 29, 2024, 5:30 pm at ICAO**. This event will be an opportunity to highlight the contribution to Canada over the past five years of Mr. Pierre Cardin, Head of Public Affairs Canada and ICAO Relations, and the arrival of Ms. Catherine Guillemart, who succeeds him in this role.

We would be grateful if you could confirm your attendance before January 22, 2024.

Yours sincerely.

=====
Chère Madame, Cher Monsieur,

Ceci est un rappel amical concernant une **invitation à une réception de présentation des vœux d'Airbus** pour la nouvelle année le **lundi 29 janvier 2024, 17h30 à l'OACI**. Cet événement sera l'occasion de souligner la contribution au Canada ces cinq dernières années de M. Pierre Cardin, Responsable des Affaires Publiques Canada et Relations avec l'OACI, et l'arrivée de Mme Catherine Guillemart, qui lui succède dans ces fonctions.

Nous vous remercions de bien vouloir nous confirmer votre présence avant le 22 janvier 2024.

Cordialement.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.
If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.
Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.
All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.



M. Benoît Schultz, Président Directeur Général Airbus Canada

&

M. Marc Hamy, Vice Président Affaires Corporatives Airbus

ont le plaisir de vous convier à une réception de présentation des voeux d'Airbus pour la nouvelle année

et

pour souligner la contribution au Canada ces cinq dernières années de

M. Pierre Cardin, Responsable des Affaires Publiques Canada et Relations avec l'OACI,

et l'arrivée de Mme Catherine Guillemart, qui lui succède dans ces fonctions.

Le lundi 29 janvier 2024 de 17h30 à 19h30

OACI - Salon des Délégués (3ème étage)

999 bd Robert-Bourassa - Montréal, QC H3C 5H7

RSVP avant le 15 janvier 2024 : airbus.montreal@airbus.com

Tenue de ville | Pièce d'identité requise pour accéder à l'OACI



Mr Benoit Schultz, CEO Airbus Canada

&

Mr Marc Hamy, Airbus Head of Corporate Affairs

are pleased to invite you to a reception to present Airbus' wishes for the New Year

and

to highlight the past five year contribution in Canada of Mr Pierre Cardin, Head of Public Affairs Canada and Relations with ICAO

and the arrival of Ms Catherine Guillemart, who succeeds him in this role.

Monday, January 29th, 2024 from 5:30 pm to 7:30 pm

ICAO - Delegates Lounge (3rd floor)

999 Blvd Robert-Bourassa - Montréal, QC H3C 5H7

RSVP before January 15th 2024 : airbus.montreal@airbus.com

Business attire | Mandatory ID to enter the ICAO building

De: VALENTIN FOVEAU <valentin.foveau@airbus.com>
Envoyé: 22 janvier 2024 14:50
À: Jean-Marc Rochon; catherine.guillemart@airbus.com; cedric.thibout@airbus.com; genevieve.laverdure@airbus.com; Guillaume Bégin; martin.laperriere@airbus.com; Philippe Sabat; pierre.cardin@airbus.com
Objet: Re: Rencontre | Ministère Économie, Innovation et Énergie | Airbus

Je comprends que Nancy a réservé une salle au 4ème étage
Donc nous viendrons à vous à l'étage du procurement
Cdt

AIRBUS AMBER

Valentin Foveau

C [REDACTED]

Le lun. 22 janv. 2024 à 13:11, VALENTIN FOVEAU <valentin.foveau@airbus.com> a écrit :

Bonjour

J'ai réservé la salle 808-1-D04 au RDC pour cette rencontre

Guillaume Bégin, du MEI, sera avec nous sur site

Cordialement

AIRBUS AMBER

Valentin Foveau

C [REDACTED]

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

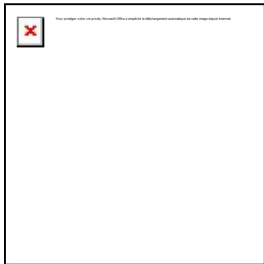
If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Pierre Cardin <pierre.cardin@airbus.com>
Envoyé: 22 janvier 2024 07:58
À: catherine.guillemart@airbus.com; cedric.thibout@airbus.com;
genevieve.laverdure@airbus.com; Guillaume Bégin; Jean-Marc Rochon;
martin.laperriere@airbus.com; Philippe Sabat; valentin.foveau@airbus.com
Objet: Rencontre | Ministère Économie, Innovation et Énergie | Airbus

Bonjour, Vol retardé. J'essaie de me connecter dès que j'arrive, du ce n'est pas trop tard!
Bon lundi!
Pierre



Pierre Cardin

Sr VP Corporate Affairs

[Airbus SAS France](#)

Portable France.: [REDACTED]

Montreal (temporaire): 1 514 243 3976

Pierre.cardin@airbus.com

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised. If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail. Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately. All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Jean-Marc Rochon
Envoyé: 29 janvier 2024 09:00
À: Francis LECOMTE
Cc: Catherine GUILLEMART
Objet: RE: Mise à jour des données annuelles sur l'industrie aérospatiale québécoise

Bonjour monsieur Lecomte,

Je vous confirme réception de votre courriel.

Je vous remercie pour cette mise à jour.

Cordialement

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7
514 499-2199, poste **5900** - **1 866 680-1884** - www.economie.gouv.qc.ca

De : Francis LECOMTE <francis.lecomte@airbus.com>
Envoyé : 28 janvier 2024 11:53
À : Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca>
Cc : Catherine GUILLEMART <catherine.guillemart@airbus.com>
Objet : Re: Mise à jour des données annuelles sur l'industrie aérospatiale québécoise

Bon matin M. Rochon,

Vous trouverez dans le tableau ci-bas nos chiffres pour 2023 au meilleur de nos connaissances, puisque, comme nous l'avons indiqué dans le passé, à ce temps de l'année, les rapports financiers ne sont pas terminés, les audits ne sont pas fermés et donc, nous travaillons au mieux de ce que nous savons, mais les résultats ne sont pas finaux.

Bien à vous,

Données	Valeur mise à jour	Valeur actuelle dans notre base de données (MEIE)
Effectifs au Québec (au 31 décembre 2023)		
Effectifs en recherche et développement (au 31 décembre 2023)		
Chiffre d'affaire au Québec		

(Estimation - année 2023)		
% du chiffre d'affaire en aérospatiale	100%	100%
Montant investi dans la recherche et développement (R-D) exprimé en % du chiffre d'affaire		
% du chiffre d'affaire en défense		

Francis Lecomte

Chef, Services juridiques et conformité, Sécurité et Secrétariat corporatif
Head of Legal and Compliance, Security and Corporate Secretary

T +1 450-435-2497

M [REDACTED]

On Tue, Jan 9, 2024 at 8:44 AM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour monsieur Lecomte.

Je vous remercie pour votre retour.

Salutations

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage
Montréal (Québec) H2Y 3X7
514 499-2199, poste 5900 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca

De : Francis LECOMTE <francis.lecomte@airbus.com>

Envoyé : 8 janvier 2024 13:49

À : Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca>

Cc : Catherine GUILLEMART <catherine.guillemart@airbus.com>

Objet : Re: Mise à jour des données annuelles sur l'industrie aérospatiale québécoise

Bonjour M. Rochon,

Nous coordonnons la collecte de l'information comme à l'habitude et vous revenons vers le début du mois de février.

Bien à vous,

Francis Lecomte

Chef, Services juridiques et conformité, Sécurité et Secrétariat corporatif
Head of Legal and Compliance, Security and Corporate Secretary

T +1 450-435-2497

M [REDACTED]

On Wed, Jan 3, 2024 at 8:40 AM Jean-Marc Rochon <Jean-Marc.Rochon@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Bonjour monsieur Lecomte,

J'espère que vous vous portez bien. Je vous souhaite une bonne année 2024 !

Comme à chaque année, le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) effectue une mise à jour des données sur l'industrie aérospatiale au Québec. À cette fin nous souhaiterions obtenir une actualisation de l'information ci-dessous concernant les activités de votre entreprise au Québec pour l'année 2023.

Données	Valeur mise à jour	Valeur actuelle dans notre base de données (MEIE)
Effectifs au Québec (au 31 décembre 2023)		
Effectifs en recherche et développement (au 31 décembre 2023)		
Chiffre d'affaire au Québec (Estimation - année 2023)		
% du chiffre d'affaire en aérospatiale		100%
Montant investi dans la recherche et développement (R-D) exprimé en % du chiffre d'affaire		
% du chiffre d'affaire en défense		

Au terme de cet exercice le MEIE diffusera les données agrégées du secteur aérospatial québécois.

À moins d'indication contraire de votre part, seules les données sur les effectifs au sein de votre entreprise pourraient être rendues publiques.

Une réponse d'ici trois semaines serait appréciée.

Je vous remercie par avance.

Cordialement,

Jean-Marc Rochon | Coordonnateur, Aérospatiale
 Direction des transports et de la logistique
 Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
 380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage
 Montréal (Québec) H2Y 3X7
 514 499-2199, poste 5900 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca

De: VALENTIN FOVEAU <valentin.foveau@airbus.com>
Envoyé: 12 février 2024 16:19
À: Guillaume Bégin
Cc: Geneviève LAVERDURE
Objet: Transport de demain 2

Bonjour Guillaume,

J'espère que vous allez bien !

Nous avons brièvement discuté lors de votre visite chez Airbus le 22 janvier, des prochaines étapes sur les projets mobilisateurs.

Devrions-nous nous attendre à des nouvelles prochainement concernant l'Admissibilité de notre dossier déposé conjointement avec Airbus Atlantique et CAE ?

Par avance merci pour votre retour et à bientôt,

cdt,

AIRBUS AMBER

Valentin Foveau

C 

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Joe Marcheschi <joe.marcheschi@airbus.com>
Envoyé: 8 mai 2024 17:10
À: Mathieu Payeur
Cc: Sylvestre-Margolis, David; Guillaume Bégin; Simon Lelievre
Objet: Re: Suivi de rencontre (Airbus-Qc)

Merci beaucoup Mathieu d'avoir regroupé ces participants pour une rencontre très informative. J'en ai déjà partagé un survol rapide avec Hugo Wagner Airbus Director, Hydrogen Strategy & Ecosystem.

SVP, pourriez vous me communiquer les noms, titres et organisations de tous les participants, je n'ai malheureusement pas bien noté cela.

Best Regards

Giuseppe (Joe) Marcheschi
H.O. Flying Parts Procurement Services (AAPS)
Airbus
T: 703-834-3518
C: [REDACTED]

Airbus Americas Inc.
2550 Wasser Terrace
Suite 9100
Herndon, VA 20171

On Wed, May 8, 2024 at 4:59 PM Mathieu Payeur <Mathieu.Payeur@economie.gouv.qc.ca> wrote:

Bonjour M. Marcheschi,

Ce fut un plaisir de vous rencontrer et d'échange avec vous. Vous trouverez ci-joint la présentation et ci-bas le lien vers le page de la Stratégie québécoise sur l'hydrogène vert et les bioénergies :

[Stratégie québécoise sur l'hydrogène vert et les bioénergies | Gouvernement du Québec \(quebec.ca\)](#)

Également, vous pourriez être intéressé par les 2 événements suivants, qui auront lieu prochainement à Trois-Rivières :

- [HyPorts](#) Canada (utilisation d'hydrogène et carburants de synthèses dans le secteur maritime, 5-6 novembre 2024) ([MEET4Hydrogen](#))
- Hyvolution Canada, octobre 2025.

Finalement, j'aimerais attirer votre attention sur l'[Institut du véhicule innovant](#), un centre collégial de transfert de technologies, qui pourrait potentiellement soutenir votre entreprise dans le cadre du développement de solution manufacturière.

N'hésitez pas à nous interpeller pour la suite.

Meilleures salutations,

Mathieu Payeur, ing. | Directeur
Bureau du développement de l'hydrogène vert et des bioénergies

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

1300, rue du Blizzard, bureau 200

Québec (Québec) G2K 0G9

418 691-5698, poste **3508** | Cellulaire : [REDACTED] - www.economie.gouv.qc.ca

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its Accuracy or Integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: VALENTIN FOVEAU <valentin.foveau@airbus.com>
Envoyé: 17 juin 2024 12:05
À: Guillaume Bégin
Cc: catherine.guillemart@airbus.com; Myriam Mahias
Objet: Re: Obtention d'un court extrait du vidéo de l'A220 pour un vidéo promotionnel à Farnborough

Bonjour Guillaume,
on va traiter votre demande et vous envoyer quelque chose cette semaine,
merci,

AIRBUS AMBER

Valentin Foveau

C [REDACTED]

Le lun. 17 juin 2024 à 09:17, Guillaume Bégin <Guillaume.Begin@economie.gouv.qc.ca> a écrit :



Bonjour Catherine,

En vue du salon de Farnborough, le ministère planche sur un vidéo d'une trentaine de secondes montrant les capacités de l'industrie aérospatiale québécoise à l'Espace Québec, le kiosque du gouvernement du Québec lors de cet événement. Le ministère souhaiterait obtenir de la part d'Airbus Canada, un court extrait d'environ 5 secondes du vidéo promotionnel de l'A220. Bien sûr, il sera mentionné dans le vidéo que les images sont gracieuseté d'Airbus Canada. Est-ce qu'il serait possible d'obtenir une réponse de votre part au plus tard ce vendredi 21 juin?

Cordialement,

Guillaume Bégin, M.A.P, ing. | Coordonnateur, aérospatiale
Direction des transports et de la logistique
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage, bureau 4074
Montréal (Québec) H2Y 3X7
514 499-2199, poste 3110 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca

Cellulaire : [REDACTED]



Avis de confidentialité
Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle. Le contenu ne peut être divulgué ou utilisé par quiconque autre que le destinataire. L'accès à ce courriel par toute autre personne n'est pas autorisé.

Si vous n'êtes pas le destinataire prévu, veuillez en informer Airbus immédiatement et supprimer ce courriel.

Airbus ne peut accepter aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ce courriel envoyé par l'entremise des réseaux publics. Si vous avez des doutes concernant le contenu de ce message, de son exactitude ou de son intégrité, veuillez contacter Airbus immédiatement.

Tous les courriels sortants d'Airbus sont vérifiés à l'aide d'un logiciel antivirus régulièrement mis-à-jour, mais vous devez prendre toutes les mesures que vous jugez appropriées pour vous assurer que ce message et ses pièces jointes sont exempts de virus.

The information in this e-mail is confidential. The contents may not be disclosed or used by anyone other than the addressee. Access to this e-mail by anyone else is unauthorised.

If you are not the intended recipient, please notify Airbus immediately and delete this e-mail.

Airbus cannot accept any responsibility for the accuracy or completeness of this e-mail as it has been sent over public networks. If you have any concerns over the content of this message or its accuracy or integrity, please contact Airbus immediately.

All outgoing e-mails from Airbus are checked using regularly updated virus scanning software but you should take whatever measures you deem to be appropriate to ensure that this message and any attachments are virus free.

De: Martin Aubé
Envoyé: 15 juillet 2024 18:30
À: Catherine GUILLEMART
Cc: Brigitte Fortier; Claudia Despins
Objet: RE: Mise en relation Airbus et FIA

Bonjour Catherine,

Merci pour l'info. Je CC Brigitte Fortier afin que nous puissions prévoir un moment de passage pour le ministre (visite du A220 uniquement et prise de photos), selon les disponibilités réciproques.

Le ministre ne visitera pas le pavillon Airbus.

Concernant la visite du pavillon Airbus par la délégation générale du Québec en Allemagne, il s'agit d'une initiative séparée.

Martin

Martin Aubé | Sous-ministre adjoint
Bureau du sous-ministre adjoint aux industries stratégiques

514 499-2199, poste **5539**

De : Catherine GUILLEMART <catherine.guillemart@airbus.com>
Envoyé : 15 juillet 2024 16:09
À : Martin Aubé <Martin.Aube@economie.gouv.qc.ca>
Objet : Re: Mise en relation Airbus et FIA

Bonjour Martin,

Je te confirme qu'il y aura bien un A220 sur le static Airbus mais comme mentionné durant notre appel la semaine dernière vous ne pourrez pas y accéder sans invitation.

Si vous souhaitez une visite avec le ministre, il faut me le dire au plus vite.

Je te confirme également que l'annonce côté Mirabel le 23 Juillet est prévue autour de 12h30. Est-ce toujours d'actualité de faire une mention depuis Farnborough avec le ministre Skeete?

Je te fais suivre également une sollicitation de visite du pavillon Airbus par la délégation générale du Québec en Allemagne si vous souhaitez donner suite. Idéalement il faudrait prévoir une visite Airbus pour la délégation du Québec. Je comprends de notre conversation la semaine dernière que ce n'était pas votre souhait mais il ne sera pas possible pour nous de fonctionner avec des demandes ad-hoc multiples cette année.

Merci a toi
Catherine

On Mon, Jul 15, 2024 at 3:20 PM Martin Aubé <Martin.Aube@economie.gouv.qc.ca> wrote:



Salut Catherine,

Nous avons parlé de la possibilité du stop photo au A220 À Farnborough, avec le ministre, si jamais l'appareil est en display. Avez-vous une confirmation à cet égard ?

Martin

Martin Aubé | Sous-ministre adjoint

Bureau du sous-ministre adjoint aux industries stratégiques

514 499-2199, poste **5539**

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]