

**HEC Montréal**  
**ETAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
au 30 avril 2020

Page 1 A

<b>ACTIF</b>	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds	Ajustements	Total	
		1	2	3	4	5	6	7	
<b>Actif à court terme</b>									
1 Encaisse (001)									
1	s/o	21 805 188	0	475	90 119	0		<b>21 895 782</b> 1	
2 Placements à court terme (005)	s/o	0	0	0	4 925	0		<b>4 925</b> 2	
3 Intérêts courus à recevoir (010)	s/o	0	0	0	22 204	0		<b>22 204</b> 3	
4 Fonds détenus par un fiduciaire (090)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 4	
5 Subventions à recevoir Ministère (015)	Note 2 (annexe 20)	14 797 398	---	---	---	---		<b>14 797 398</b> 5	
6 Comptes débiteurs - Droits de scolarité (020)	s/o	1 519 247	---	---	---	---		<b>1 519 247</b> 6	
7 Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170)	s/o	5 562 165	2 392 164	1 385 716	428 369	0		<b>9 768 414</b> 7	
8 Encaissements exigibles à court terme (141, 142)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 8	
9 Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065)	Annexe 12	31 801 646	43 431 062	6 282 661	0	0		<b>81 515 369</b> 9	
10 Frais payés d'avance (070)	s/o	1 322 299	182 615	0	0	0		<b>1 504 913</b> 10	
11 Stocks (075)	s/o	71 684	0	---	0	0		<b>71 684</b> 11	
<b>Total de l'actif court terme</b>		<b>76 879 627</b>	<b>46 005 840</b>	<b>7 668 852</b>	<b>545 617</b>	\$	\$	<b>131 099 937</b>	
<b>Actif à long terme</b>									
12 Frais reportés (080)									
12	s/o	0	0	0	0	0		\$ 12	
13 Subventions et autres apports à recevoir à long terme (171, 172, 173, 174)	s/o	3 080 366	0	157	0	0		<b>3 080 523</b> 13	
14 Avances à d'autres fonds à long terme (185)	Annexe 12	0	0	0	0	0		\$ 14	
15 Placements à long terme (125, 130)	s/o	0	0	0	5 344 590	0		<b>5 344 590</b> 15	
16 Effets à recevoir à long terme (124)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 16	
17 Prêts hypothécaires et autres prêts (135, 140)	s/o	97 712	333 087	0	60 984 767	0		<b>61 415 566</b> 17	
18 Immobilisations (105)	Annexe 16	---	---	194 854 980	---	---		<b>194 854 980</b> 18	
19 Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (110)	s/o	---	---	0	---	---		\$ 19	
20 Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165)	Annexe 9	0	0	0	0	0		\$ 20	
21 Juste valeur des instruments financiers dérivés (180)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 21	
<b>22 TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>\$ 80 057 705</b>	<b>\$ 46 338 928</b>	<b>\$ 202 523 990</b>	<b>\$ 66 874 975</b>	<b>\$ -</b>	<b>- \$</b>	<b>\$ 395 795 597</b> 22	

**HEC Montréal**  
**ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE**  
au 30 avril 2020

Page 1 B

PASSIF	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds	Ajustements	Total
		1	2	3	4	5	6	7
<b>Passif à court terme</b>								
23 Découvert de banque (201)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 23
24 Emprunts à court terme (205)	Note 4 (annexe 20)	0	0	6 514 000	0	0		6 514 000 24
25 Dépôts de garantie et retenues sur contrats (305, 310)	s/o	2 036 879	0	1 445 947	0	0		3 482 826 25
26 Subventions à rembourser au Ministère (210)	Note 2 (annexe 20)	0	---	---	---	---		\$ 26
27 Salaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258)	s/o	17 373 264	(0 )	---	0	0		17 373 264 27
28 Avantages sociaux futurs à payer (259)	s/o	0	0	---	0	0		\$ 28
29 Comptes créditeurs (215, 220)	s/o	10 403 763	79 334	1 239 362	128 884	0		11 851 343 29
30 Produits reportés (260)	Annexe 7	7 122 334	0	---	---	0		7 122 334 30
31 Apports reportés à court terme (261, 262, 263, 264)	s/o	0	24 487 498	0	0	0		24 487 498 31
32 Portion de la dette exigible à court terme (314)	s/o	0	0	16 868 545	0	0		16 868 545 32
33 Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250)	Annexe 12	49 698 710	0	0	31 816 659	0		81 515 369 33
<b>Total du passif à court terme</b>		<b>86 634 950</b>	<b>24 566 832</b>	<b>26 067 853</b>	<b>31 945 543</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>169 215 178</b>
<b>Passif à long terme</b>								
34 Avantages sociaux futurs à payer à long terme (370)	s/o	(4 274 100 )	0	0	0	0		(4 274 100) 34
35 Dettes à long terme (315, 320, 325, 330)	s/o	0	0	70 388 247	0	0		70 388 247 35
36 Obligations découlant des contrats de location - acquisition (335)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 36
37 Apports reportés (360, 361, 362, 363)	s/o	0	21 772 096	16 682 703	---	---		38 454 799 37
38 Juste valeur des instruments financier dérivés (365)	s/o	0	0	0	0	0		\$ 38
39 Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285)	Annexe 9	6 580	0	0	0	0		6 580 39
<b>40 TOTAL DU PASSIF</b>		<b>\$ 82 367 431</b>	<b>\$ 46 338 928</b>	<b>\$ 113 138 804</b>	<b>\$ 31 945 543</b>	<b>\$</b>	<b>- \$</b>	<b>\$ 273 790 705 40</b>
<b>SOLDES DE FONDS</b>								
41 Grevé d'affectations d'origine interne (290)	Annexe 8	2 646 251	0	18 107 551	4 972 627	0		25 726 429 41
42 Grevé d'affectations d'origine externe (302 FD et AF)	s/o	---	---	---	29 956 804	0		29 956 804 42
43 Non grevé d'affectation (295 FF)	s/o	(4 955 977 )	---	---	---	---		(4 955 977) 43
44 Produits nets non transférés d'affectation d'origine interne (350 FD)	s/o	---	---	---	0	---		\$ 44
45 Produits nets non transférés d'affectation d'origine externe (355 FD)	s/o	---	---	---	0	---		\$ 45
46 Investi en immobilisations (304 FI)	s/o	---	---	71 277 635	---	---		71 277 635 46
<b>47 TOTAL DES SOLDES DE FONDS</b>		<b>\$ (2 309 726)</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 89 385 186</b>	<b>\$ 34 929 431</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 122 004 892 47</b>
<b>48 TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS</b>		<b>\$ 80 057 705</b>	<b>\$ 46 338 928</b>	<b>\$ 202 523 990</b>	<b>\$ 66 874 975</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 395 795 596 48</b>

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation (Note 1)	Autres fonds	Ajustements	Total
		1	2	3	4	5	6	7
1	Droits de scolarité de base (étudiants réglementés) (401)	s/o	23 036 938	---	---	---	---	23 036 938 1
2	Montants forfaitaires internationaux des étudiants réglementés (402)	s/o	507 854	---	---	---	---	507 854 2
3	Montants forfaitaires canadiens des étudiants réglementés (403)	s/o	4 852 878	---	---	---	---	4 852 878 3
4	Montants supplémentaires chargés aux étudiants assujettis aux forfaits internationaux (10% du forfaitaire international) (404)	s/o	47 475	---	---	---	---	47 475 4
5	Droits de scolarité des étudiants déréglementés (406)	s/o	8 092 625	---	---	---	---	8 092 625 5
6	Droits de scolarité des étudiants inscrits à des programmes crédités et autofinancés (407)	s/o	8 222 932	---	---	---	---	8 222 932 6
7	Revenus de scolarité des étudiants inscrits à des programmes ou des activités non crédités (408)	s/o	0	---	---	---	---	\$ 7
8	Cotisations des étudiants (455)	s/o	4 077 427	---	---	---	---	4 077 427 8
9	Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalités (450)	s/o	10 088 746	---	---	---	---	10 088 746 9
10	Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	s/o	0	---	---	---	---	\$ 10
<b>11</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ÉTUDIANTS</b>	<b>58 926 875</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>58 926 875   11</b>
12	Subventions du Ministère (515)	Annexe 5	87 005 302	1 652 385	7 436 943	---	---	96 094 630 12
13	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	s/o	0	4 167 647	447	0	0	4 168 094 13
14	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	s/o	1 659 846	3 955 991	0	0	0	5 615 837 14
15	Autres produits et autres aides (425, 426, 427)	s/o	0	4 034 171	0	0	0	4 034 171 15
16	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (520)	s/o	---	---	0	---	---	\$ 16
<b>Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations:</b>								
17	Ministère (530)	s/o	---	---	0	---	---	\$ 17
18	Entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec autre que le Ministère (531)	s/o	---	---	0	---	---	\$ 18
19	Gouvernement du Canada (532)	s/o	---	---	323 606	---	---	323 606 19
20	Autres (533)	s/o	---	---	0	---	---	\$ 20
<b>21</b>	<b>TOTAL DES SUBVENTIONS</b>	<b>88 665 148</b>	<b>13 810 194</b>	<b>7 760 996</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>110 236 338   21</b>
22	Intérêts et dividendes (435)	s/o	440 759	807 443	0	0	0	1 248 203 22
23	Intérêts sur les avances interfonds (440)	s/o	0	0	0	0	0	\$ 23
24	Produits provenant du fonds de dotation (445)	s/o	3 700	4 555 471	25 801	---	0	4 584 972 24
25	Produits provenant d'une fondation (446)	s/o	993 226	4 962 340	0	0	0	5 955 566 25
26	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	Note 1 (annexe 20)	145 776	641 015	0	0	0	786 792 26
27	Gains sur vente de placements (526)	s/o	136 274	1 835 439	0	0	0	1 971 713 27
28	Gains sur la cession d'immobilisations (525)	s/o	---	---	0	---	---	\$ 28
29	Recouvrement des coûts indirects (465)	s/o	(48 )	---	---	---	---	(48 ) 29
30	Ventes externes (460)	s/o	7 650 780	5 287 865	0	---	0	12 938 645 30
31	Autres produits (466, 470)	Annexe 10	1 760 680	285 991	0	0	0	2 046 671 31
<b>32</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS AUTRES</b>	<b>11 131 148</b>	<b>18 375 565</b>	<b>25 801</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>29 532 514   32</b>
<b>33</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>\$ 158 723 171   \$</b>	<b>32 185 759   \$</b>	<b>7 786 798   \$</b>	<b>-   \$</b>	<b>-   \$</b>	<b>-   \$</b>	<b>198 695 728   33</b>

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation (Note 1)	Autres fonds	Ajustements	Total
		1	2	3	4	5	6	7
1	Masses salariales							1
2	Direction	s/o	8 463 285	1 296 028	---	---		9 759 313 2
3	Gérance	s/o	0	0	---	---		\$ 3
4	Enseignants-chercheurs	s/o	39 664 426	2 699 573	---	---		42 363 999 4
5	Chargés de cours	s/o	16 690 494	58 993	---	---		16 749 488 5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	s/o	379 245	1 401 183	---	---		1 780 427 6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	s/o	2 027 813	465 958	---	0		2 493 771 7
8	Personnel professionnel non enseignant	s/o	16 715 516	3 176 767	---	0		19 892 283 8
9	Personnel de soutien technique	s/o	6 869 391	393 226	---	0		7 262 617 9
10	Personnel de soutien de bureau	s/o	6 663 736	742 643	---	---		7 406 379 10
11	Personnel de métier et ouvrier	s/o	3 609 861	0	---	---		3 609 861 11
12	Avantages sociaux (700)	Annexe 14	17 826 773	1 838 616	---	0		19 665 389 12
13	<b>TOTAL DES MASSES SALARIALES ET AVANTAGES SOCIAUX</b>		<b>118 910 540</b>	<b>12 072 987</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>130 983 526 13</b>
14	Avantages sociaux futurs (704)	s/o	(1 873 200 )	---	---	---		(1 873 200) 14
15	Variation de la provision pour heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	s/o	178 119	175 748	---	0		353 868 15
16	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	s/o	76 000	0	---	0		76 000 16
17	Stagiaires postdoctoraux (706)	s/o	229 496	1 050 813	---	0		1 280 309 17
18	Formation et perfectionnement (710)	s/o	418 606	225 952	---	0		644 558 18
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	s/o	2 164 507	1 795 938	---	0		3 960 445 19
20	Bourses (735)	s/o	1 078 579	6 840 737	---	0		7 919 316 20
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	s/o	2 947 483	537 276	0	0		3 484 759 21
22	Fournitures et matériel (745)	s/o	1 484 707	240 456	---	0		1 725 163 22
23	Coûts des marchandises vendues (755)	s/o	330 283	15 277	---	0		345 561 23
24	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	s/o	12 101 105	1 592 273	0	0		13 693 378 24
25	Volumes et périodiques (750)	s/o	3 500 375	90 334	---	0		3 590 709 25
26	Charges relatives aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	s/o	2 082 749	9 769	0	0		2 092 518 26
27	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	s/o	970 421	182 380	---	0		1 152 800 27
28	Location-exploitation (830)	s/o	0	0	---	0		\$ 28
29	Transfert de coûts indirects (865)	s/o	---	(48 )	---	---		(48) 29
30	Perites sur vente de placements (886)	s/o	15 982	159 066	0	0		175 048 30
31	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	Note 3 (annexe 20)	261 214	41 510	79 507	---	0	382 231 31
32	Biens de nature non capitalisable (893)	Note 3 (annexe 20)	0	0	0	---		\$ 32
33	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	s/o	367 499	7 442	2 131 645	0	0	2 506 586 33
34	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	s/o	0	0	0	0		\$ 34
35	Perte sur la cession d'immobilisations (885)	s/o	---	6 077	---	---		6 077 35
36	Amortissement des immobilisations (890)	s/o	---	8 910 879	---	---		8 910 879 36
37	Amortissement des autres éléments de l'actif (891)	s/o	---	0	---	---		\$ 37
38	Autres charges (860, 870)	Annexe 10	303 803	1 758 821	0	0		2 062 624 38
39	<b>TOTAL DES AUTRES CHARGES</b>		<b>26 637 728</b>	<b>14 723 745</b>	<b>11 128 107</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>52 489 580 39</b>
40	Ventes internes (878)	s/o	0	0	---	0		\$ 40
41	Gains et pertes latents (879)	s/o	1 102 143	5 159 013	0	0		6 261 157 41
42	<b>TOTAL AUTRES CHARGES AVANT ÉLÉMENS EXTRAORDINAIRES</b>		<b>27 739 872</b>	<b>19 882 758</b>	<b>11 128 107</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>58 750 737 42</b>
43	Éléments extraordinaires (880)	Annexe 13			0	0		\$ 43
44	<b>TOTAL DES CHARGES</b>		<b>\$ 146 650 411</b>	<b>\$ 31 955 744</b>	<b>\$ 11 128 107</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$ 189 734 263 44</b>
45	<b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES</b>		<b>\$ 12 072 760</b>	<b>\$ 230 015</b>	<b>\$ (3 341 310)</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$ 8 961 464 45</b>

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds à la page 4 (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

**HEC Montréal**  
**Évolution des soldes de fonds**  
**de l'exercice terminé le 30 avril 2020**

Page 4

	Annexe à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7
<b>1 SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE</b>		24 080 551	0	81 238 344	34 689 763			<b>140 008 658</b> 1
2 Redressement des années précédentes	Annexe 11	0	0	0	0	0		\$ 2
<b>3 Solde de fonds redressé</b>		<b>24 080 551</b>		<b>\$ 81 238 344</b>	<b>34 689 763</b>			<b>\$ 140 008 658</b> 3
4 Produits de l'année	Annexes 1 et 3	158 723 171	32 185 759	7 786 798	0	0	0	<b>198 695 728</b> 4
5 Charges de l'année	Annexes 2 et 4	146 650 411	31 955 744	11 128 107	0	0	0	<b>189 734 263</b> 5
<b>6 Éxcédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>		<b>12 072 760</b>	<b>230 015</b>	<b>(3 341 310)</b>				<b>8 961 464</b> 6
7 Rééval. autres éléments afférents au régime de retraite et d'avantages complé. de retraite	s/o	(27 227 500 )	---	---	---	---		(27 227 500) 7
8 Apports reçus à titre de dotations	s/o			22 600	239 668			<b>262 268</b> 8
9 Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	s/o							\$ 9
10 Virements d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a	0	0	11 465 552	0	0		<b>11 465 552</b> 10
11 Virements vers d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a	11 235 537	230 015	0	0	0		<b>11 465 552</b> 11
<b>12 Sous-total</b>		<b>(26 390 277)</b>	<b>(0)</b>	<b>8 146 842</b>	<b>239 668</b>			<b>(18 003 768)</b> 12
<b>13 SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>		<b>\$ (2 309 726)</b>	<b>\$ (0)</b>	<b>\$ 89 385 186</b>	<b>\$ 34 929 431</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 122 004 890</b> 13

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

**HEC Montréal**  
**Produits par fonction - Fonds de fonctionnement**  
**de l'exercice terminé le 30 avril 2020**

**Annexe 1**

	Enseignement/ Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total							
									9							
1	Droits de scolarité de base (étudiants réglementés) (401)	23 631 757	---	0	(594 819 )	---	---	---	23 036 938 1							
2	Montants forfaitaires internationaux des étudiants réglementés (402)	---	---	507 854	---	---	---	---	507 854 2							
3	Montants forfaitaires canadiens des étudiants réglementés (403)	---	---	4 852 878	---	---	---	---	4 852 878 3							
4	Montants supplémentaires chargés aux étudiants assujettis aux forfaits internationaux (10% du forfaitaire)	---	---	47 475	---	---	---	---	47 475 4							
5	Droits de scolarité des étudiants déréglementés (406)	8 092 625	---	0	0	---	---	---	8 092 625 5							
6	Droits de scolarité des étudiants inscrits à des programmes crédités et autofinancés (407)	57 462	---	0	8 165 470	---	---	---	8 222 932 6							
7	Revenus de scolarité des étudiants inscrits à des programmes ou des activités non crédités (408)	0	---	0	0	---	---	---	\$ 7							
8	Cotisations des étudiants (455)	---	---	0	---	4 077 427	---	---	4 077 427 8							
9	Admissions, inscriptions, amendes, frais de stage ou de supervision, etc. (450)	9 624 349	0	0	45 120	0	419 277	---	10 088 746 9							
10	Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	0	0	0	0	0	0	---	\$ 10							
<b>11</b>	<b>Total des produits provenant des étudiants</b>	<b>41 406 193</b>	<b>\$</b>	<b>5 408 207</b>	<b>\$</b>	<b>7 615 770</b>	<b>4 077 427</b>	<b>419 277</b>	<b>\$</b>	<b>58 926 875 11</b>						
12	Subventions du Ministère (515)	---	0	87 005 302	---	0	0	---	87 005 302 12							
13	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	0	0	0	0	0	---	\$ 13							
14	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	0	1 132 429	0	527 417	0	0	1 659 846 14							
15	Autres produits et aides des gouvernements autres que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	0	0	0	0	0	---	\$ 15							
<b>16</b>	<b>Total des subventions</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>88 137 731</b>	<b>\$</b>	<b>527 417</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>88 665 148 16</b>						
17	Intérêts et dividendes (435)	---	---	440 759	---	0	0	0	440 759 17							
18	Intérêts sur les avances interfonds (440)	---	---	0	---	---	---	---	\$ 18							
19	Produits provenant du fonds de dotation (445)	---	---	0	---	3 700	0	0	3 700 19							
20	Produits provenant d'une fondation (446)	3 301	7 500	11 111	0	971 315	0	0	993 226 20							
21	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	37 482	0	108 294	0	0	0	0	145 776 21							
22	Gains sur vente de placement (526)	---	---	136 274	---	---	---	---	136 274 22							
23	Recouvrement des coûts indirects (465)	(48 )	0	0	---	0	0	0	(48 ) 23							
24	Ventes externes (460)	2 133 729	70 362	303 477	148 779	1 694 527	80 763	3 219 143	7 650 780 24							
25	Autres produits (466, 470)	137 080	0	51 852	0	1 571 748	0	0	1 760 680 25							
<b>26</b>	<b>Total des produits autres</b>	<b>2 311 544</b>	<b>77 862</b>	<b>1 051 768</b>	<b>148 779</b>	<b>4 241 289</b>	<b>80 763</b>	<b>3 219 143</b>	<b>\$</b>	<b>11 131 148 26</b>						
<b>27</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>43 717 737</b>	<b>\$</b>	<b>77 862</b>	<b>\$</b>	<b>94 597 706</b>	<b>\$</b>	<b>148 779 \$</b>	<b>12 384 477 \$</b>	<b>4 158 190 \$</b>	<b>\$</b>	<b>3 638 420 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>158 723 171 27</b>

**HEC Montréal**  
**Charges par fonction - Fonds de fonctionnement**  
**de l'exercice terminé le 30 avril 2020**

**Annexe 2**

	Enseignement/ Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
									9
1 Masses salariales									1
2 Direction	2 221 408	943 873	3 042 714	839 000	816 839	599 451	0		8 463 285 2
3 Gérance	0	0	0	0	0	0	0		\$ 3
4 Enseignants-chercheurs	38 381 635	0	4 134	0	1 277 957	700	0		39 664 426 4
5 Chargés de cours	15 958 346	0	4 200	0	727 948	0	0		16 690 494 5
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	266 532	0	393	0	112 319	0	0		379 245 6
7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	2 002 005	0	15 917	0	9 450	441	0		2 027 813 7
8 Personnel professionnel non enseignant	4 763 588	4 769 480	3 619 275	529 858	1 688 380	1 335 184	9 752		16 715 516 8
9 Personnel de soutien technique	1 880 651	2 663 288	1 423 866	298 515	217 313	299 294	86 464		6 869 391 9
10 Personnel de soutien de bureau	3 248 794	444 152	1 591 283	209 745	832 041	337 721	0		6 663 736 10
11 Personnel de métier et ouvrier	0	0	1 843	3 416 920	0	0	191 098		3 609 861 11
12 Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	11 500 613	1 796 249	2 030 963	1 023 652	897 591	516 804	60 901		17 826 773 12
<b>13 Total des masses salariales et des avantages sociaux</b>	<b>80 223 573</b>	<b>10 617 041</b>	<b>11 734 589</b>	<b>6 317 689</b>	<b>6 579 838</b>	<b>3 089 595</b>	<b>348 214</b>	<b>\$</b>	<b>118 910 540 13</b>
14 Avantages sociaux futurs (704)	---	---	---	---	---	---	---	(1 873 200 )	(1 873 200 ) 14
15 Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (70)	(112 645 )	(1 836 )	230 570	29 642	37 905	(23 101 )	17 584		178 119 15
16 Frais pour congés sabatiques et d'études (705)	76 000	0	0	0	0	0	0		76 000 16
17 Stagiaires Postdoctoraux (706)	229 496	0	0	0	0	0	0		229 496 17
18 Formation et perfectionnement (710)	193 447	67 820	109 153	17 130	15 508	15 549	0		418 606 18
19 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	970 484	26 692	295 189	25 591	771 350	72 304	2 897		2 164 507 19
20 Bourses (735)	868 849	0	0	0	203 730	6 000	0		1 078 579 20
21 Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	323 334	72 912	386 237	13 660	1 855 943	295 398	0		2 947 483 21
22 Fournitures et matériel (745)	298 350	76 747	82 226	427 118	201 504	17 255	381 507		1 484 707 22
23 Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	330 283	0	0		330 283 23
24 Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	1 703 059	3 290 478	1 972 072	2 405 093	786 751	1 539 851	403 800		12 101 105 24
25 Volumes et périodiques (750)	281 784	2 684 854	40 261	2 400	91 075	37 552	362 449		3 500 375 25
26 Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	130	54 991	1 593	1 895 166	0	0	130 868		2 082 749 26
27 Locations de locaux et de bâtiments (840, 845)	240 934	749	260	567 135	126 042	35 300	0		970 421 27
28 Location-exploitation (830)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 28
29 Pertes sur vente de placements (886)	0	0	15 982	0	0	0	0		15 982 29
30 Biens sous le seuil de capitalisation (892)	16 027	164 752	4 314	58 227	12 743	955	4 195		261 214 30
31 Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 31
32 Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	5 067	30	156 136	0	2 388	203 877	0		367 499 32
33 Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 33
34 Autres charges (860, 870)	386 659	(111 052 )	53 784	1 140	(32 144 )	5 416	0		303 803 34
<b>35 Total des charges autres</b>	<b>5 480 977</b>	<b>6 327 135</b>	<b>3 347 779</b>	<b>5 442 302</b>	<b>4 403 078</b>	<b>2 206 356</b>	<b>1 303 301</b>	<b>(1 873 200)</b>	<b>26 637 728 35</b>
36 Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 36
37 Ventes internes (878)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 37
38 Gains et pertes latents (879)	0	0	1 102 143	0	0	0	0		1 102 143 38
<b>39 Total avant éléments extraordinaires</b>	<b>85 704 549</b>	<b>16 944 176</b>	<b>16 184 511</b>	<b>11 759 992</b>	<b>10 982 917</b>	<b>5 295 951</b>	<b>1 651 515</b>	<b>(1 873 200)</b>	<b>146 650 411 39</b>
40 Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 40
<b>### TOTAL DES CHARGES</b>	<b>\$ 85 704 549</b>	<b>\$ 16 944 176</b>	<b>\$ 16 184 511</b>	<b>\$ 11 759 992</b>	<b>\$ 10 982 917</b>	<b>\$ 5 295 951</b>	<b>\$ 1 651 515</b>	<b>\$ (1 873 200)</b>	<b>\$ 146 650 411 ####</b>

HEC Montréal  
Produits par fonction - Fonds avec restrictions  
de l'exercice terminé le 30 avril 2020

Annexe 3

	Enseignement/ Recherche	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1 Subvention du Ministère (515)	0	102 860	0	0	0	0	22 324	1 527 200	0		1 652 385 1
2 Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	63 527	2 167 642	0	0	0	1 936 478	0	0		4 167 647 2
3 Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	0	3 193 483	0	0	0	0	762 508	0		3 955 991 3
4 Autres produits et aides des gouvernements que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	0	4 026 795	0	0	0	7 376	0	0		4 034 171 4
<b>5 Total des subventions</b>	<b>\$</b>	<b>166 387</b>	<b>9 387 920</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>1 966 179</b>	<b>2 289 709</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>13 810 194 5</b>
6 Intérêts et de dividendes (435)	0	0	39 238	0	768 205	0	0	0	0		807 443 6
7 Intérêts sur les avances interfonds (440)	---	---	---	0	---	---	---	---	---		\$ 7
8 Produits provenant du fonds de dotation (445)	0	0	840 953	0	3 027 185	0	0	687 333	0		4 555 471 8
9 Produits provenant d'une fondation (446)	0	107 138	1 809 875	0	1 699	0	1 723 134	1 320 493	0		4 962 340 9
10 Subventions et dons non gouvernementaux (430)	0	0	86 293	0	0	0	35 437	519 286	0		641 015 10
11 Gains sur vente de placements (526)	---	---	---	1 835 439	---	---	---	---	---		1 835 439 11
12 Ventes externes (460)	0	59 814	3 642 223	0	151	0	1 226 521	359 157	0		5 287 865 12
13 Autres produits (466, 470)	0	0	3 885	0	0	0	271 091	11 015	0		285 991 13
<b>14 Total des produits autres</b>	<b>\$</b>	<b>166 952</b>	<b>6 422 468</b>	<b>\$</b>	<b>5 632 678</b>	<b>\$</b>	<b>3 256 182</b>	<b>2 897 284</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>18 375 565 14</b>
<b>15 TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>\$</b>	<b>- \$ 333 339</b>	<b>\$ 15 810 388</b>	<b>\$ - \$</b>	<b>\$ 5 632 678</b>	<b>\$ - \$</b>	<b>\$ 5 222 361</b>	<b>\$ \$ 5 186 993</b>	<b>\$ - \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$ 32 185 759 ##</b>

**HEC Montréal**  
**Charges par fonction - Fonds avec restrictions**  
**de l'exercice terminé le 30 avril 2020**

	Enseignement/ Recherche	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1 Masses salariales											1
2 Direction	0	0	702 810	0	0	0	589 867	3 351	0		1 296 028 2
3 Gérance	0	0	0	0	0	0	0	0	0		\$ 3
4 Enseignants-chercheurs	0	200	2 392 878	0	0	0	306 495	0	0		2 699 573 4
5 Charges de cours	0	41 221	3 342	0	0	0	14 431	0	0		58 993 5
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	9 122	1 249 488	0	0	0	142 572	0	0		1 401 183 6
7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	83 313	351 337	0	0	0	11 249	20 058	0		465 958 7
8 Personnel professionnel non enseignant	0	170 380	1 335 576	0	0	0	1 249 155	421 655	0		3 176 767 8
9 Personnel de soutien technique	0	8 260	311 961	0	0	0	73 005	0	0		393 226 9
10 Personnel de soutien de bureau	0	21 007	403 521	0	0	0	266 530	51 583	0		742 643 10
11 Personnel de métier et ouvrier	0	0	0	0	0	0	0	0	0		\$ 11
12 Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	0	55 627	1 252 779	0	0	0	442 779	87 431	0		1 838 616 12
13 Total des masses salariales et des avantages sociaux	\$ 389 132	\$ 8 003 693	\$	\$	\$	\$	\$ 3 096 083	\$ 584 078	\$	\$	\$ 12 072 987 13
14 Variation de la provision pour les heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	0	0	88 303	0	0	0	67 074	20 371	0		175 748 14
15 Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		\$ 15
16 Stagiaires postdoctoraux (706)	0	0	1 050 813	0	0	0	0	0	0		1 050 813 16
17 Formation et perfectionnement (710)	0	0	211 801	0	0	0	10 990	3 161	0		225 952 17
18 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	0	15 355	960 014	0	1 699	0	589 939	228 930	0		1 795 938 18
19 Bourses (735)	0	30 000	2 505 005	0	4 000	0	248 033	4 053 699	0		6 840 737 19
20 Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	0	9 497	225 321	0	34 554	0	211 826	56 078	0		537 276 20
21 Fournitures et matériel (745)	0	9 808	119 102	0	0	0	96 616	14 930	0		240 456 21
22 Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	15 277	0	0		15 277 22
23 Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	0	12 846	813 762	0	274 536	0	307 600	183 529	0		1 592 273 23
24 Volumes et périodiques (750)	0	1 129	78 626	0	0	0	10 580	0	0		90 334 24
25 Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	0	0	9 182	0	0	0	587	0	0		9 769 25
26 Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	0	0	(627 )	0	0	0	141 461	41 545	0		182 380 26
27 Location exploitation (830)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		\$ 27
28 Transfert de coûts indirects (865)	0	0	(48 )	0	0	0	0	0	0		(48 ) 28
29 Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	159 066	0	0	0	0		159 066 29
30 Biens sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	39 122	0	0	0	1 716	671	0		41 510 30
31 Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		\$ 31
32 Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	1 542	284	0	(190 )	0	5 806	0	0		7 442 32
33 Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		\$ 33
34 Autres charges (860, 870)	0	(135 971 )	1 508 279	0	0	0	386 513	0	0		1 758 821 34
35 Total des charges autres	\$ (55 793)	\$ 7 608 939	\$	\$ 473 665	\$	\$ 2 094 019	\$ 4 602 914	\$	\$	\$	\$ 14 723 745 35
36 Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		\$ 36
37 Ventes intérieures (878)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		\$ 37
38 Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	5 159 013	0	0	0	0		5 159 013 38
39 Total avant éléments extraordinaires	\$ (55 793)	\$ 7 608 939	\$	\$ 5 632 678	\$	\$ 2 094 019	\$ 4 602 914	\$	\$	\$	\$ 19 882 758 39
40 Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0	0		\$ 40
41 TOTAL DES CHARGES	\$ - \$ 333 339	\$ 15 612 632	\$ - \$	\$ 5 632 678	\$ - \$	\$ 5 190 102	\$ 5 186 993	\$ - \$	\$ - \$	\$ 31 955 744 ##	

**HEC Montréal**  
**Produits reportés**  
**Exercice 2019-2020**

**Annexe 7**

	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5
1	Droits de scolarité institutionnels (trimestre été)	2 615 851	s.o.	s.o.	
2	Forfaitaires des étudiants étrangers (trimestre été)	1 331 859	s.o.	s.o.	
3	Forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents (trimestre été)	222 409	s.o.	s.o.	
4	Activité de recherche		s.o.	s.o.	
5	Autres frais étudiants	1 846 182	s.o.	s.o.	
6	Soldes débiteurs	-5 559 404	s.o.	s.o.	
7	EMBA-McGill	3 789 235	s.o.	s.o.	
8	Maîtrise internationale en management des arts	185 621	s.o.	s.o.	
9	École des dirigeants	752 929	s.o.	s.o.	
10	Écoles d'été	34 078	s.o.	s.o.	
11	Associations et autres (Fonds de fiducie)	182 025	s.o.	s.o.	
12	Résidence étudiante	50 475	s.o.	s.o.	
13	Activités internationales et de la mobilité étudiante	1 484 235	s.o.	s.o.	
14	TD Meloche Monnex - commandite	138 144	s.o.	s.o.	
15	Manuvie	3 654	s.o.	s.o.	
16	Campus sans frontières	3 480	s.o.	s.o.	
17	Développement durable	41 561	s.o.	s.o.	
18			s.o.	s.o.	
19			s.o.	s.o.	
<b>20</b>	<b>Total \$</b>	<b>7 122 334 \$</b>	<b>-</b>	<b>s.o.</b>	<b>\$</b>

Nature de l'affectation (matérialité de 50 000\$)	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation - Capital 4	Fonds de dotation - Produits nets non distribués 5	Autres fonds 6
1 Fonds affectés à la recherche	2 646 251					
2 Fonds affectés aux avantages sociaux futurs						
3						
4 Fonds affectés à des projets futurs en immobilisations			18 107 551			
5						
6 Fonds de dotation : Capital						
7 Fonds de chaires en recherche et développement en gestion internationale				2 000 000		
8 Fonds pédagogique				1 200 000		
9 Fonds de dépannage				1 023 319		
10 Projets internationaux				500 000		
11 Autres				249 308		
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28 Montant en bas du seuil de 50 000 \$						
29						
<b>30 Total des affectations des soldes de fonds</b>	<b>\$ 2 646 251</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 18 107 551</b>	<b>\$ 4 972 627</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>

**Matérialité de 50 000\$**

#	Autres actifs	Informations additionnelles sur les autres actifs				
		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5
1	Instruments financiers dérivés					
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13	Montants en bas du seuil de 50 000 \$	0	0	0	0	0
14						
<b>15</b>	<b>TOTAL <sup>(1)</sup></b>	<b>\$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>

**Matérialité de 50 000\$**

#	Autres passifs	Informations additionnelles sur les autres passifs				
		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5
16	Swaps de flux trésorerie					
17	Instruments financiers dérivés					
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29	Montants en bas du seuil de 50 000 \$	6 580	0	0	0	0
30						
<b>31</b>	<b>TOTAL <sup>(2)</sup></b>	<b>\$</b>	<b>6 580 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>

Note 1: Ce total doit être égal à la ligne 20 de la page 1 pour chacun des fonds concernés.

Note 2: Ce total doit être égal à la ligne 39 de la page 1 pour chacun des fonds concernés.

Ventes aux étudiants Fonction enseignement	Fonds de Fonctionnement			Fonds avec restrictions		Fonds d'immobilisations		Fonds de dotation		Autres fonds	
	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges	Autres produits
			1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Matérialité de 50 000\$</b>											
1 Récupérations de salaires ou prêts de service	- - -	- - -									
2 Crédit d'impôt pour les dépenses éducatives	- - -	- - -	49 328								
3 Campus Abroad BAA		73 230	115 095								
4 Campus Abroad MBA		63 850	73 343								
5 Creative Destruction Lab		1 023 000	10 692	0	30 227						
6 Activités alumni	235 542	866									
7 Programmes en entreprise - Éthique et conformité	200 000										
8 Next AI	160 000	0	0	121 306							
9 Le français qui compte		139 939		-139 939							
10 EMBA		-59 727									
11 Mosaic			143 232	46 827							
12 Institut internationale A&D Desjardins				52 946							
13 Chaire industrielle CRSNG				448 971							
14 Tech 3 Lab				-617 773							
15 Institut sur les retraites et l'épargne				181 219							
16 Chaire régime retraite assurance vie				-50 102							
17 CPP - Fonds Walter J. Somers				75 000							
18 Dynamic socio-economic model				73 422							
19 Laboratoire ERP Sim				135 153							
20 IVADO				635 946							
21 Pôle Santé				62 720							
22 IAEE International conference			80 288	5 250							
23 Valorisation des données neurophysiologiques				229 813							
24 Pôle entrepreneurat famille en affaire			7 133	90 709							
25 Chaire gestion de l'énergie				55 806							
26											
27											
28 Matérialité moins de 50 000\$											
<b>29 Total</b>	\$ 1 760 680	\$ 303 803	\$ 285 991	\$ 1 758 821	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

**HEC Montréal**  
**Redressements des soldes de fonds**  
**Exercice 2019-2020**

**Annexe 11**

	Solde de fonds Fonds de fonctionnement <b>1</b>	Solde de fonds Fonds avec restrictions <b>2</b>	Solde de fonds Fonds d'immobilisations <b>3</b>	Solde de fonds Fonds de dotation <b>4</b>	Solde de fonds Autres fonds <b>5</b>
1	<b>Redressements relatifs aux modifications comptables:</b>	---	---	---	---
2	Provision pour vacances courues des années antérieures	0	0	0	0
3	Provision pour congés de maladie courus des années antérieures				
4	Provision pour heures supplémentaires courues des années antérieures				
5	Charge au titre des crédits d'enseignement en réserve des années antérieures				
6	Application de la politique de capitalisation				
7	Provision pour congés sociaux (maternité, paternité, etc.)				
8	Provision pour avantages sociaux futurs				
9	Utilisation de la méthode du report pour la constatation des apports				
10					
11					
12	<b>Autres redressements des années antérieures (il faut préciser):</b>	---	---	---	---
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
<b>20</b>	<b>Total des redressements des soldes de fonds</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

		VERS					
	AVANCES INTERFONDS DU	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Total des avances aux autres fonds 6
1 Fonds de fonctionnement					31 801 646	0	31 801 646
2 Fonds avec restrictions	43 416 049				15 013	0	43 431 062
3 Fonds d'immobilisations	6 282 661				0	0	6 282 661
4 Fonds de dotation						0	\$
5 Autres fonds					0		\$
<b>6 Total des avances reçues d'autres fonds</b>	<b>\$ 49 698 710</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 31 816 659</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 81 515 369</b>

		VERS					
	VIREMENTS INTERFONDS <sup>Notes 1 et 2</sup> DU	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Total des virements vers d'autres fonds 6
7 Fonds de fonctionnement				11 235 537	0		11 235 537
8 Fonds avec restrictions	0			230 015	0	0	230 015
9 Fonds d'immobilisations	0			0			\$
10 Fonds de dotation	0	0	0	0		0	\$
11 Autres fonds	0	0	0	0	0		\$
<b>12 Total des virements reçus d'autres fonds</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 11 465 552</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 11 465 552</b>

Note 1: Les montants saisis dans le tableau des virements interfonds doivent être saisis en positif.

Note 2: Il faut compléter l'annexe 12a concernant les informations additionnelles sur les virements interfonds.

**HEC Montréal**  
**Informations additionnelles sur les virements interfonds**  
**Exercice 2019-2020**

**Annexe 12 a**

<b>Matérialité de 100 000\$</b>						
1	2	3	4	5	6	7
<b>Informations additionnelles sur les virements du fonds de fonctionnement</b>						
#	Description du projet	Vers le fonds avec restrictions	Vers le fonds d'immobilisations	Vers le fonds de dotation	Vers d'autres fonds	Participation (subvention) du Ministère si connue (3)
1	Acquisitions d'immobilisations		11 009 762			11 009 762
2	Financement des garderies et de la résidence		225 775			225 775
3						\$
4						\$
5						\$
6						\$
7						\$
8						\$
9						\$
10						\$
11						\$
12						\$
13						\$
14	Total <sup>(1)</sup>	\$	- \$	11 235 537 \$	- \$	11 235 537 \$

<b>Matérialité de 100 000\$</b>						
1	2	3	4	5	6	7
<b>Informations additionnelles sur les virements vers le fonds de fonctionnement</b>						
#	Description du projet	Du fonds avec restrictions	Du fonds d'immobilisations	Du fonds de dotation	D'autres fonds	Participation (subvention) du Ministère si connue (3)
15		S.O.				\$
16		S.O.				\$
17		S.O.				\$
18		S.O.				\$
19		S.O.				\$
20		S.O.				\$
21		S.O.				\$
22		S.O.				\$
23		S.O.				\$
24		S.O.				\$
25		S.O.				\$
26		S.O.				\$
27		S.O.				\$
28	Total <sup>(2)</sup>	\$	- \$	S.O. \$	- \$	- \$

Note 1: Le total de la ligne 14 colonne 6 doit correspondre à la ligne 7 colonne 6 de l'annexe 12.

Note 2: Le total de la ligne 28 colonne 6 doit correspondre à la ligne 12 colonne 1 de l'annexe 12.

Note 3: Indiquer, s'il est possible, la participation du Ministère pour chaque montant indiqué dans la colonne 6.

La nature des faits et des opérations en cause	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds
	1	2	3	4	5
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
<b>20 Total des éléments extraordinaires</b>	<b>\$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>-</b>

Composition des avantages sociaux		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Autres fonds 3	Total 4
1	Régime de retraite de l'université	5 656 352	345 433		6 001 785
2	Régimes de retraite provinciaux : RRE, RRF et RREGOP	47 832	598		48 430
3	Régie des rentes du Québec	3 345 604	403 723		3 749 327
4	Régime québécois d'assurance parentale	531 727	62 384		594 111
5	Financement des programmes de santé	4 383 292	427 403		4 810 695
6	Commission de la santé et de la sécurité au travail	416 431	48 390		464 821
7	Commission de l'assurance-emploi	875 852	111 226		987 078
8	Assurance-vie	81 881	5 241		87 122
9	Assurance santé et salaire	2 429 160	203 341		2 632 501
10	Exonération des droits de scolarité	150 898			150 898
11	Régime des rentes pour déficit actuariel				\$
12	Autre (décrire): Régime de retraite PSR	44 086	371		44 457
13	Autre (décrire): Remboursement jours de maladie et salaire; vacances courtes	(252 328 )	(5 092 )		(257 420)
14	Autre (décrire): Bureau de Paris et accomptes provisionnels	115 988	235 597		351 585
15	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 17 826 775</b>	<b>\$ 1 838 615</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 19 665 390</b>

**Détail des charges Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)**  
**Fonds de fonctionnement**  
**Exercice 2019-2020**

	Direction 1	Sécurité 2	Entretien ménager et gestion des produits dangereux 3	Entretien courant et réparations mineures 4	Autres 5	TOTAL 6
1	Masses salariales					1
2	Direction	707 512	131 488	0	0	839 000
3	Gérance	0	0	0	0	\$ 3
4	Enseignants-chercheurs	0	0	0	0	\$ 4
5	Chargés de cours	0	0	0	0	\$ 5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	0	0	0	\$ 6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	0	0	0	\$ 7
8	Personnel professionnel non enseignant	258 152	172 059	0	99 646	529 858
9	Personnel de soutien technique	55 238	57 344	0	158 991	298 515
10	Personnel de soutien bureau	195 897	0	0	0	209 745
11	Personnel de métier et ouvrier	0	686 282	1 133 633	1 382 208	3 416 920
12	Avantages sociaux (700)	262 675	197 110	220 577	288 718	54 571
<b>13</b>	<b>Total de la masse salariale et des avantages sociaux</b>	<b>1 479 474</b>	<b>1 244 283</b>	<b>1 354 210</b>	<b>1 929 563</b>	<b>310 159</b>
14	Heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	(3 680 )	15 550	9 288	7 407	1 077
15	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	0	0	0	\$ 15
16	Stagiaires postdoctoraux (706)	0	0	0	0	\$ 16
17	Formation et perfectionnement (710)	5 942	140	0	11 048	17 130
18	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	23 848	711	233	146	653
19	Bourses (735)	0	0	0	0	\$ 19
20	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	11 595	1 435	0	630	0
21	Fournitures et matériel (745)	40 541	20 119	0	360 725	5 734
22	Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	\$ 22
23	Frais de services (760, 765, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	164 137	971 936	876 461	356 654	35 905
24	Volumes et périodiques (750)	1 161	9	0	1 231	0
25	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	0	15 647	0	1 789 640	89 879
26	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	260	0	0	0	566 875
27	Location-exploitation (830)	0	0	0	0	567 135
28	Perdes sur vente de placement (886)	0	0	0	0	\$ 28
29	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	22 580	7 305	9 105	19 237	0
30	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	\$ 30
31	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	0	0	0	\$ 31
32	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	\$ 32
33	Mauvaises créances (860)	0	0	0	0	\$ 33
34	Autres charges (870)	0	1 140	0	0	1 140
<b>35</b>	<b>Total des autres charges</b>	<b>266 384</b>	<b>1 033 991</b>	<b>895 086</b>	<b>2 546 718</b>	<b>700 123</b>
36	Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	\$ 36
37	Ventes internes (878)	0	0	0	0	\$ 37
38	Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	\$ 38
<b>39</b>	<b>Total avant éléments extraordinaires</b>	<b>1 745 858</b>	<b>2 278 275</b>	<b>2 249 296</b>	<b>4 476 282</b>	<b>1 010 281</b>
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	\$ 40
<b>41</b>	<b>Total des charges</b>	<b>\$ 1 745 858</b>	<b>\$ 2 278 275</b>	<b>\$ 2 249 296</b>	<b>\$ 4 476 282</b>	<b>\$ 1 010 281</b>
						<b>\$ 11 759 992</b>
						<b>41</b>

Immobilisations brutes au début de l'année	Acquisitions de l'année						Total des acquisitions de l'année	Solde à reporter	
	Financé par le gouvernement du Québec	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restriction	Fonds de dotation	Autres fonds, Fondations et dons	Autres sources			
		1	2	3	4	5	6	7	8
1 Projets en cours	17 569 848	6 149 439	(40 543 )	519 545	9 158 893		15 787 334	33 357 182	
2 Terrains	36 756 847	1 306 566			1 306 567		2 613 133	39 369 980	
3 Aménagement de terrains	10 166 210				4 757		4 757	10 170 966	
4 Bâtiments	90 672 845							\$ 90 672 845	
5 Bâtiments - construction prestigieuse	0							\$	
6 Améliorations majeures aux bâtiments	102 874 414	3 867 151	183 874		673 132		4 724 157	107 598 571	
7 Améliorations locatives	774 239				135 637		135 637	909 875	
8 Équipements informatiques	20 173 880	142 090	468 706	200 284			811 080	20 984 960	
9 Équipements de communication multimédia	7 159 065	1 993	90 299	9 188			101 480	7 260 545	
10 Mobilier et équipement de bureau	7 631 081	71 623	212 818	1 409		20 211	306 061	7 937 142	
11 Autres équipements	5 502 109	19 605	67 729		1 203		88 537	5 590 645	
12 Équipements spécialisés liés à l'enseignement et à la recherche	244 560						\$	244 560	
13 Documents de bibliothèques	14 447 989		210 796				210 796	14 658 785	
14 Manuels pédagogiques	8 410 282		36 600				36 600	8 446 882	
15 Matériaux roulants	315 030		51 545				51 545	366 575	
16 Réseaux de télécommunications	4 312 484	12 941					(0)	12 941	
17 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition	0							\$	
18 Autres actifs corporels (note A)	0							\$	
19 Actifs non amortissables	728 198				22 600		22 600	750 798	
20 Logiciels (note B)	4 399 287	49 993	156 107	19 133			225 233	4 624 520	
21 Développements informatiques (note B)	0							\$	
22 Autres actifs incorporels	894 737							894 737	
<b>23 TOTAL</b>	<b>\$ 333 033 103</b>	<b>\$ 11 621 402</b>	<b>\$ 1 437 930</b>	<b>\$ 749 559</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 11 322 999</b>	<b>\$ (0)</b>	<b>\$ 25 131 890</b>	<b>\$ 358 164 993</b>

Annexe 16 (suite)

	Solde reporté	Vente ou radiation d'actifs (crédit)	Virements débit (crédit)	Immobilisations brutes à la fin de l'année	Amortissement accumulé			Immobilisations nettes à la fin de l'année
					Solde au début de l'année	Plus amortissement	Moins annulation	
24 Projets en cours	33 357 181,7			33 357 182	0			\$ 33 357 182
25 Terrains	39 369 980,3			39 369 980	0			\$ 39 369 980
26 Aménagement de terrains	10 170 966,2			10 170 966	9 786 356			384 610
27 Bâtiments	90 672 845,4			90 672 845	44 350 916	72 039		46 249 890
28 Bâtiments - construction prestigieuse	\$			\$	0	1 815 818		(1 815 818)
29 Améliorations majeures aux bâtiments	107 598 570,7			107 598 571	37 415 577	3 265 761		40 681 338
30 Améliorations locatives	909 875,2			909 875	774 238	13 564		787 802
31 Équipements informatiques	20 984 960,3		(85 937 )	20 899 023	18 313 053	1 201 559	85 937	19 428 675
32 Équipements de communication multimédia	7 260 544,9		(757 )	7 259 788	6 332 421	277 673		6 610 094
33 Mobilier et équipement de bureau	7 937 142,4		(1 103 )	7 936 039	6 672 437	351727		7 024 164
34 Autres équipements	5 590 645,2	(52 739 )	(19 605 )	5 518 301	4 429 530	373 818	52 739	4 750 609
35 Équipements spécialisés liés à l'enseignement et à la recherche	244 560,0			244 560	244 560			(0)
36 Documents de bibliothèques	14 658 784,8			14 658 785	13 249 466	252 975		13 502 441
37 Manuels pédagogiques	8 446 882,0			8 446 882	8 057 302	143 283		8 200 585
38 Matériaux roulants	366 574,5			366 575	258 852	24 296		283 148
39 Réseaux de télécommunications	4 325 424,3			4 325 425	215 624	431 895		647 519
40 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition	\$			\$	0			\$
41 Autres actifs corporels (note A)	\$			\$	0			\$
42 Actifs non amortissables	750 798,0			750 798	0			750 798
43 Logiciels (note B)	4 624 520,0			4 624 520	3 439 619	633 839		4 073 458
44 Développements informatiques (note B)	\$			\$	0			\$
45 Autres actifs incorporels	894 737,0			894 737	837 720	52 632		890 352
<b>46 TOTAL</b>	<b>\$ 358 164 993</b>	<b>\$ (52 739)</b>	<b>\$ (107 402)</b>	<b>\$ 358 004 852</b>	<b>\$ 154 377 670</b>	<b>\$ 8 910 879</b>	<b>\$ 138 676</b>	<b>\$ 163 149 873</b>
								<b>\$ 194 854 979</b>

Note A: Il faut communiquer avec le Ministère pour inscrire un actif dans cette catégorie.

Note B: Il faut consulter la Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux (Avril 2012) pour la comptabilisation de ces catégories.

**Salaire moyen par catégorie de personnel****Exercice 2019-2020**

CATÉGORIES DE PERSONNEL		PERSONNEL RÉGULIER	PERSONNEL NON RÉGULIER
1	Direction	127 391 \$	112 022 \$
2	Gérance		
3	Enseignants-chercheurs	136 169 \$	118 268 \$
4	Auxiliaires à l'enseignement et à la recherche		13 311 \$
5	Associés à l'enseignement et à la recherche		37 816 \$
6	Professionnel non enseignant	80 604 \$	62 793 \$
7	Soutien technique	58 566 \$	54 669 \$
8	Soutien de bureau	54 319 \$	30 967 \$
9	Métiers et ouvriers	56 468 \$	47 231 \$
		<b>VALEUR MOYENNE D'UNE CHARGE DE 3 CRÉDITS</b>	
10	Chargés de cours	\$8 354	

**Frais institutionnels obligatoires (FIO) <sup>(note1)</sup>****Exercice 2019-2020**

No ligne	Comptes susceptibles d'inclure des FIO	Nature des frais	1 Revenus FIO	2 Revenus Non FIO	3 Revenus totaux	No ligne
1	<b>Cotisations des étudiants (455)</b>	Services aux étudiants (SAE) et centres sportifs	4 077 427		<b>4 077 427</b>	1
2		Assurances obligatoires		---	\$	2
3		Assurances étudiants étrangers	---		\$	3
4		Autres			\$	4
<b>5</b>	<b>Sous-total pour le compte 455 <sup>(note 2 et 3)</sup></b>		<b>4 077 427</b>		<b>\$ 4 077 427</b>	<b>5</b>
6	<b>Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalités (450)</b>	Admission	1 635 832	---	<b>1 635 832</b>	6
7		Inscription	8 118	---	<b>8 118</b>	7
8		Changement de cours ou de programme, test de classement, reprise d'examen, révision de notes, etc.	563 394		<b>563 394</b>	8
9		Frais de rédaction de thèse			\$	9
10		Frais technologiques	5 638 101		<b>5 638 101</b>	10
11		Frais de droits d'auteur	419 277		<b>419 277</b>	11
12		Amendes, pénalités, duplicata		251 540	<b>251 540</b>	12
13		Autres	1 425 082	147 402	<b>1 572 484</b>	13
<b>14</b>	<b>Sous-total pour le compte 450 <sup>(note 4)</sup></b>		<b>9 689 804</b>	<b>398 942</b>	<b>10 088 746</b>	<b>14</b>
15	<b>Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)</b>	Droits de scolarité pour les autofinancés	---		\$	15
16		Notes de cours et photocopies			\$	16
17		Acquisition de matériel ou d'équipements			\$	17
18		Achat de services (transport, hébergement, etc.)			\$	18
19		Autres			\$	19
<b>20</b>	<b>Sous-total pour le compte 461 <sup>(note 5)</sup></b>			\$	\$	<b>20</b>
<b>21</b>	<b>TOTAL</b>		<b>\$ 13 767 231</b>	<b>\$ 398 942</b>	<b>\$ 14 166 173</b>	<b>21</b>

Note 1: Voir la définition des frais institutionnels obligatoires à la règle budgétaire 3.3.1.

Note 2: Les comptes ne sont pas présentés en ordre numérique, afin de faciliter la comparaison avec les exercices antérieurs.

Note 3: Le total inscrit à la ligne 5 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 4 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

Note 4: Le total inscrit à la ligne 14 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 5 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

Note 5: Le total inscrit à la ligne 20 de la colonne 3 doit correspondre au total inscrit à la ligne 6 de la colonne 10 de l'annexe 1 du SIFU.

**Informations nécessaires aux fins d'analyse de l'octroi de la subvention conditionnelle** <sup>(note 1)</sup>  
**Exercice 2019-2020**

<b>Fonds de fonctionnement</b>
Produits (2) <span style="float: right;">158 723 171</span>
Charges (3) <span style="float: right;">146 650 411</span>
<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges (4) = (2) - (3)</b> <span style="float: right;"><b>12 072 760</b></span>
Virements du fonds de fonctionnement vers d'autres fonds (5) <span style="float: right;">11 235 537</span>
Virements des autres fonds vers le fonds de fonctionnement (6) <span style="float: right;">\$</span>
Annulation des coûts des avantages sociaux futurs <sup>(note 2)</sup> (7) <span style="float: right;">(1 873 200)</span>
Annulation des gains (-) et pertes latents <sup>(note 3)</sup> (8) <span style="float: right;">1 102 143</span>
<b>Établissements de l'Université du Québec seulement</b>
Annulation des revenus (-) et charges relatifs au décret du 24 mars 2010 (9) <span style="float: right;">\$</span>
<b>Surplus/déficit annuel ajusté servant à l'octroi de la subvention conditionnelle (10) = (4) - (5) + (6) + (7) + (8) + (9)</b> <span style="float: right;"><b>\$ 66 165,87</b></span>

**Note 1:** Voir la règle budgétaire 5.8 (2019-2020)

**Note 2 :** Correspond au montant du compte de charges "Avantages sociaux futurs (704)" au fonds de fonctionnement.

**Note 3 :** Correspond au montant du compte de charges "Gains et pertes latents (879)" au fonds de fonctionnement

Note # 1: Ventilation du compte n° 430 - Subventions et dons non gouvernementaux

	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds
Dons en espèce	145 776	641 015			
Dons en nature					
Autres (Il faut préciser. Si le nombre de lignes est insuffisant, il faut aviser le Ministère)	---	---	---	---	---
Autre 1					
Autre 2					
Autre 3					
Autre 4					
Autre 5					
Autre 6					
Autre 7					
Autre 8					
Autre 9					
Autre 10					
<b>Total</b>	<b>145 776 \$</b>	<b>641 015 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>

Note # 2: Détails des estimations sur le recomptage de clientèle (Fonds de fonctionnement)

	Compte 015	Compte 210
2018-2019 (T)	12 740 198	
2017-2018 (T-1)	1 955 300	
2016-2017 (T-2)	101 900	

Note # 3: Portion des dépenses financées par les subventions du Ministère (enveloppes MAO-TIC<sup>1</sup> et PQI<sup>2</sup>)

	Fonds de fonctionnement	Fonds d'immobilisations
Biens sous le seuil de capitalisation (892)	261 214	79 507
Biens de nature non capitalisable (893)		

<sup>1</sup> Matériel, appareils, outillage, technologie de l'information et de la communication

<sup>2</sup> Plan quinquennal d'investissement

Note # 4: Limite maximale d'emprunt temporaire utilisé mensuellement au cours de la période du 1er juin 2019 au 31 mai 2020

	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	janvier	février	mars	avril	mai	Limite maximale utilisée
													2019-2020

Note # 5: Utilisation des sommes allouées pour le soutien aux étudiants en situation de handicap (Règle 2.1.5 des Règles budgétaires des universités)

	Solde début 30 avril 2015	Allocations	Utilisation	Ajustement	Solde fin 30 avril 2019
2015-2016 à 2018-2019	Volet 1	-	1 733 774		1 733 774
	Volet 2	-	130 788		130 788
	Solde début 30 avril 2019	Allocations	Utilisation	Ajustement	Solde fin 30 avril 2020
2019-2020	Volet 1	1 733 774			1 733 774
	Volet 2	130 788			130 788