

| | | Annexe et note à compléter | Fonds de fonctionnement | Fonds avec restrictions | Fonds d'immobilisations | Fonds de dotation | Autres fonds | Ajustements | Total | |
|-------------------------------------|--|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|------------------|------------------------|-----------------------|-----------|
| ACTIF | | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | |
| Actif à court terme | | | | | | | | | | |
| 1 | Encaisse (001) | s/o | 17 036 837 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 17 036 837 | 1 |
| 2 | Placements à court terme (005) | s/o | 50 384 186 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 50 384 186 | 2 |
| 3 | Intérêts courus à recevoir (010) | s/o | 164 255 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 164 255 | 3 |
| 4 | Fonds détenus par un fiduciaire (090) | s/o | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | \$ | 4 |
| 5 | Subventions à recevoir Ministère (015) | Note 2 (annexe 20) | 8 923 557 | --- | --- | --- | --- | | 8 923 557 | 5 |
| 6 | Comptes débiteurs - Droits de scolarité (020) | s/o | 0 | --- | --- | --- | --- | | \$ | 6 |
| 7 | Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170) | s/o | 4 013 781 | 4 209 996 | 10 026 067 | 0 | 0 | | 18 249 844 | 7 |
| 8 | Encaissements exigibles à court terme (141, 142) | s/o | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | \$ | 8 |
| 9 | Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065) | Annexe 12 | 0 | 54 323 196 | 11 253 918 | 0 | 22 402 | (65 599 516) | \$ | 9 |
| 10 | Frais payés d'avance (070) | s/o | 1 816 320 | 283 317 | 750 037 | 0 | 0 | | 2 849 674 | 10 |
| 11 | Stocks (075) | s/o | 0 | 0 | --- | 0 | 0 | | \$ | 11 |
| Total de l'actif court terme | | | 82 338 936 | 58 816 509 | 22 030 022 | \$ | 22 402 | (65 599 516) | 97 608 353 | |
| Actif à long terme | | | | | | | | | | |
| 12 | Frais reportés (080) | s/o | 0 | 0 | 346 784 | 0 | 0 | | 346 784 | 12 |
| 13 | Subventions et autres apports à recevoir à long terme (171, 172, 173, 174) | s/o | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | \$ | 13 |
| 14 | Avances à d'autres fonds à long terme (185) | Annexe 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 14 |
| 15 | Placements à long terme (125, 130) | s/o | 0 | 0 | 0 | 10 441 790 | 0 | | 10 441 790 | 15 |
| 16 | Effets à recevoir à long terme (124) | s/o | 1 926 438 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 1 926 438 | 16 |
| 17 | Prêts hypothécaires et autres prêts (135, 140) | s/o | 0 | 0 | 337 500 | 0 | 0 | | 337 500 | 17 |
| 18 | Immobilisations (105) | Annexe 16 | --- | --- | 262 922 947 | --- | --- | | 262 922 947 | 18 |
| 19 | Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (110) | s/o | --- | --- | 0 | --- | --- | | \$ | 19 |
| 20 | Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165) | Annexe 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | \$ | 20 |
| 21 | Juste valeur des instruments financiers dérivés (180) | s/o | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | \$ | 21 |
| 22 | TOTAL DE L'ACTIF | | \$ 84 265 374 | \$ 58 816 509 | \$ 285 637 253 | \$ 10 441 790 | \$ 22 402 | \$ (65 599 516) | \$ 373 583 812 | 22 |

| | | Annexe et note à compléter | Fonds de fonctionnement | Fonds avec restrictions | Fonds d'immobilisations | Fonds de dotation | Autres fonds | Ajustements | Total | |
|--------------------------------------|--|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------|--------------|------------------------|-------|-----------------------|
| | | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | |
| PASSIF | | | | | | | | | | |
| Passif à court terme | | | | | | | | | | |
| 23 | Découvert de banque (201) | s/o | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | \$ 23 |
| 24 | Emprunts à court terme (205) | Note 4 (annexe 20) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | \$ 24 |
| 25 | Dépôts de garantie et retenues sur contrats (305, 310) | s/o | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | \$ 25 |
| 26 | Subventions à rembourser au Ministère (210) | Note 2 (annexe 20) | 0 | --- | --- | --- | --- | | | \$ 26 |
| 27 | Salaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258) | s/o | 7 422 156 | 0 | --- | 0 | 0 | | | 7 422 156 27 |
| 28 | Avantages sociaux futurs à payer (259) | s/o | 0 | 0 | --- | 0 | 0 | | | \$ 28 |
| 29 | Comptes créditeurs (215, 220) | s/o | 2 722 182 | 1 325 111 | 3 313 608 | 0 | 0 | | | 7 360 901 29 |
| 30 | Produits reportés (260) | Annexe 7 | 265 827 | 0 | --- | --- | 0 | | | 265 827 30 |
| 31 | Apports reportés à court terme (261, 262, 263, 264) | s/o | 0 | 39 200 539 | 317 537 | 1 923 545 | 0 | | | 41 441 621 31 |
| 32 | Portion de la dette exigible à court terme (314) | s/o | 0 | 0 | 1 626 729 | 0 | 0 | | | 1 626 729 32 |
| 33 | Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250) | Annexe 12 | 64 917 886 | 0 | 0 | 681 630 | 0 | (65 599 516) | | \$ 33 |
| Total du passif à court terme | | | 75 328 050 | 40 525 650 | 5 257 874 | 2 605 175 | | \$ (65 599 516) | | 58 117 233 |
| Passif à long terme | | | | | | | | | | |
| 34 | Avantages sociaux futurs à payer à long terme (370) | s/o | 12 607 100 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 12 607 100 34 |
| 35 | Dettes à long terme (315, 320, 325, 330) | s/o | 0 | 0 | 21 917 839 | 0 | 0 | | | 21 917 839 35 |
| 36 | Obligations découlant des contrats de location - acquisition (335) | s/o | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | \$ 36 |
| 37 | Apports reportés (360, 361, 362, 363) | s/o | 0 | 0 | 188 112 895 | --- | --- | | | 188 112 895 37 |
| 38 | Juste valeur des instruments financier dérivés (365) | s/o | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | \$ 38 |
| 39 | Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285) | Annexe 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | \$ 39 |
| 40 | TOTAL DU PASSIF | | \$ 87 935 150 | \$ 40 525 650 | \$ 215 288 608 | \$ 2 605 175 | \$ - | \$ (65 599 516) | | \$ 280 755 067 |

SOLDES DE FONDS

| | | | | | | | | | | |
|----|---|----------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|------------------|------------------------|--|-----------------------|
| 41 | Grevé d'affectations d'origine interne (290) | Annexe 8 | 13 731 823 | 18 290 859 | 0 | 0 | 22 402 | | | 32 045 084 41 |
| 42 | Grevé d'affectations d'origine externe (302 FD et AF) | s/o | --- | --- | --- | 7 836 615 | 0 | | | 7 836 615 42 |
| 43 | Non grevé d'affectation (295 FF) | s/o | (17 401 599) | --- | --- | --- | --- | | | (17 401 599) 43 |
| 44 | Produits nets non transférés d'affectation d'origine interne (350 FD) | s/o | --- | --- | --- | 0 | --- | | | \$ 44 |
| 45 | Produits nets non transférés d'affectation d'origine externe (355 FD) | s/o | --- | --- | --- | 0 | --- | | | \$ 45 |
| 46 | Investi en immobilisations (304 FI) | s/o | --- | --- | 70 348 645 | --- | --- | | | 70 348 645 46 |
| 47 | TOTAL DES SOLDES DE FONDS | | \$ (3 669 776) | \$ 18 290 859 | \$ 70 348 645 | \$ 7 836 615 | \$ 22 402 | \$ - | | \$ 92 828 745 |
| 48 | TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS | | \$ 84 265 374 | \$ 58 816 509 | \$ 285 637 253 | \$ 10 441 790 | \$ 22 402 | \$ (65 599 516) | | \$ 373 583 812 |

| | | Annexe et note à compléter | Fonds de fonctionnement 1 | Fonds avec restrictions 2 | Fonds d'immobilisations 3 | Fonds de dotation (Note 1) 4 | Autres fonds 5 | Ajustements 6 | Total 7 | |
|----|--|----------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------|
| 1 | Droits de scolarité de base (étudiants réglemés) (401) | s/o | 1 182 740 | --- | --- | --- | --- | | 1 182 740 | 1 |
| 2 | Montants forfaitaires internationaux des étudiants réglemés (402) | s/o | 1 473 309 | --- | --- | --- | --- | | 1 473 309 | 2 |
| 3 | Montants forfaitaires canadiens des étudiants réglemés (403) | s/o | 86 592 | --- | --- | --- | --- | | 86 592 | 3 |
| 4 | Montants supplémentaires chargés aux étudiants assujettis aux forfaitaires internationaux (10% du forfaitaire international) (404) | s/o | 147 331 | --- | --- | --- | --- | | 147 331 | 4 |
| 5 | Droits de scolarité des étudiants déréglemés (406) | s/o | 282 911 | --- | --- | --- | --- | | 282 911 | 5 |
| 6 | Droits de scolarité des étudiants inscrits à des programmes crédités et autofinancés (407) | s/o | 0 | --- | --- | --- | --- | | \$ 6 | 6 |
| 7 | Revenus de scolarité des étudiants inscrits à des programmes ou des activités non crédités (408) | s/o | 0 | --- | --- | --- | --- | | \$ 7 | 7 |
| 8 | Frais institutionnels obligatoires (FIO) (447, 448, 449, 451, 452, 453, 454, 456, 457) | s/o | 628 961 | --- | --- | --- | --- | | 628 961 | 8 |
| 9 | Autres frais facturés aux étudiants (458, 459, 462, 463, 464, 467) | s/o | 6 361 | 0 | --- | 0 | 0 | | 6 361 | 9 |
| 10 | TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ÉTUDIANTS | | 3 808 204 | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | 3 808 204 | 10 |
| 11 | Subventions du Ministère (515) | Annexe 5 | 59 512 421 | 745 141 | 0 | --- | --- | | 60 257 562 | 11 |
| 12 | Autres subventions provinciales (405, 410, 411, 427, 495, 496, 497) | s/o | 2 100 | 7 827 946 | 11 878 | 0 | 0 | | 7 841 923 | 12 |
| 13 | Subventions du gouvernement du Canada (415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423) | s/o | 4 214 470 | 20 022 556 | 0 | 0 | 0 | | 24 237 026 | 13 |
| 14 | Autres produits et autres aides (424, 426, 428, 429, 431) | s/o | 0 | 2 188 465 | 0 | 0 | 0 | | 2 188 465 | 14 |
| 15 | Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (520) | s/o | --- | --- | 0 | --- | --- | | \$ 15 | 15 |
| | Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations: | | | | | | | | | |
| 16 | Ministère (530) | s/o | --- | --- | 4 196 325 | --- | --- | | 4 196 325 | 16 |
| 17 | Entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec autre que le Ministère (531) | s/o | --- | --- | 3 666 201 | --- | --- | | 3 666 201 | 17 |
| 18 | Organismes inclus au périmètre comptable du gouvernement du Canada (532) | s/o | --- | --- | 3 730 538 | --- | --- | | 3 730 538 | 18 |
| 19 | Autres (533) | s/o | --- | --- | 799 838 | --- | --- | | 799 838 | 19 |
| 20 | TOTAL DES SUBVENTIONS | | 63 728 991 | 30 784 108 | 12 404 781 | \$ | \$ | \$ | 106 917 879 | 20 |
| 21 | Intérêts et dividendes (435) | s/o | 972 892 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 972 892 | 21 |
| 22 | Intérêts sur les avances interfonds (440) | s/o | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | \$ 22 | 22 |
| 23 | Produits provenant du fonds de dotation (445) | s/o | 0 | 0 | 0 | --- | 0 | | \$ 23 | 23 |
| 24 | Produits provenant d'une fondation (446) | s/o | 0 | 650 287 | 0 | 0 | 0 | | 650 287 | 24 |
| 25 | Produits non gouvernementaux (430) | Note 1 (annexe 20) | 53 871 | 12 146 268 | 0 | 0 | 0 | | 12 200 140 | 25 |
| 26 | Gains sur vente de placements (526) | s/o | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | \$ 26 | 26 |
| 27 | Gains sur la cession d'immobilisations (525) | s/o | --- | --- | 15 479 681 | --- | --- | | 15 479 681 | 27 |
| 28 | Recouvrement des coûts indirects (465) | s/o | 3 456 794 | --- | --- | --- | --- | | 3 456 794 | 28 |
| 29 | Ventes externes (460) | s/o | 11 012 510 | 0 | 0 | --- | 0 | | 11 012 510 | 29 |
| 30 | Autres produits (466, 470) | Annexe 10 | 563 029 | 0 | 21 | 0 | 22 054 | | 585 105 | 30 |
| 31 | TOTAL DES PRODUITS AUTRES | | 16 059 097 | 12 796 555 | 15 479 702 | \$ | 22 054 | \$ | 44 357 409 | 31 |
| 32 | TOTAL DES PRODUITS | | \$ 83 596 292 | \$ 43 580 663 | \$ 27 884 483 | \$ - | \$ 22 054 | \$ - | 155 083 492 | 32 |

| | Annexe et note à compléter | Fonds de fonctionnement | Fonds avec restrictions | Fonds d'immobilisations | Fonds de dotation (Note 1) | Autres fonds | Ajustements | Total | | |
|----|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------|--------------|------------------|-------------------|--------------------|-----------|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | | |
| 1 | Masses salariales | | | | | | | | 1 | |
| 2 | Direction | s/o | 3 941 003 | 57 243 | --- | --- | --- | 3 998 246 | 2 | |
| 3 | Gérance | s/o | 0 | 0 | --- | --- | --- | \$ | 3 | |
| 4 | Enseignants-chercheurs | s/o | 20 289 657 | 1 431 402 | --- | --- | --- | 21 721 059 | 4 | |
| 5 | Chargés de cours | s/o | 0 | 0 | --- | --- | --- | \$ | 5 | |
| 6 | Personnel associé à l'enseignement et à la recherche | s/o | 2 631 197 | 7 445 921 | --- | --- | --- | 10 077 118 | 6 | |
| 7 | Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche | s/o | 0 | 0 | --- | --- | 0 | \$ | 7 | |
| 8 | Personnel professionnel non enseignant | s/o | 5 151 459 | 384 207 | --- | --- | 0 | 5 535 666 | 8 | |
| 9 | Personnel de soutien technique | s/o | 4 458 111 | 2 076 943 | --- | --- | 0 | 6 535 054 | 9 | |
| 10 | Personnel de soutien de bureau | s/o | 3 562 611 | 97 982 | --- | --- | --- | 3 660 592 | 10 | |
| 11 | Personnel de métier et ouvrier | s/o | 2 270 716 | 5 293 | --- | --- | --- | 2 276 010 | 11 | |
| 12 | Avantages sociaux (700) | Annexe 14 | 9 928 956 | 3 205 054 | --- | --- | 0 | 13 134 010 | 12 | |
| 13 | Variation de la provision pour heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703) | s/o | 0 | 0 | --- | --- | 0 | \$ | 13 | |
| 14 | TOTAL DES MASSES SALARIALES ET AVANTAGES SOCIAUX | | 52 233 709 | 14 704 046 | \$ | \$ | \$ | 66 937 755 | 14 | |
| 15 | Avantages sociaux futurs (704) | s/o | 2 000 | --- | --- | --- | --- | 2 000 | 15 | |
| 16 | Frais pour congés sabbatiques et d'études (705) | s/o | 0 | 0 | --- | --- | 0 | \$ | 16 | |
| 17 | Stagiaires postdoctoraux (706) | s/o | 181 459 | 4 471 143 | --- | --- | 0 | 4 652 601 | 17 | |
| 18 | Formation et perfectionnement (710) | s/o | 253 082 | 3 871 | --- | --- | 0 | 256 953 | 18 | |
| 19 | Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730) | s/o | 271 853 | 414 230 | --- | --- | 0 | 686 083 | 19 | |
| 20 | Bourses (735) | s/o | 4 727 973 | 8 564 565 | --- | --- | 0 | 13 292 538 | 20 | |
| 21 | Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872) | s/o | 1 129 141 | 2 227 820 | 0 | 0 | 0 | 3 356 961 | 21 | |
| 22 | Fournitures et matériel (745) | s/o | 1 883 607 | 3 666 592 | --- | --- | 0 | 5 550 198 | 22 | |
| 23 | Coûts des marchandises vendues (755) | s/o | 0 | 0 | --- | --- | 0 | \$ | 23 | |
| 24 | Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800) | s/o | 5 233 875 | 2 772 222 | 0 | --- | 0 | 8 006 097 | 24 | |
| 25 | Volumes et périodiques (750) | s/o | 794 251 | 476 857 | --- | --- | 0 | 1 271 108 | 25 | |
| 26 | Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826) | s/o | 7 235 548 | 893 937 | 0 | --- | 0 | 8 129 484 | 26 | |
| 27 | Location de locaux et de bâtiments (840, 845) | s/o | 878 440 | 0 | --- | --- | 0 | 878 440 | 27 | |
| 28 | Location-exploitation (830) | s/o | 0 | 0 | --- | --- | 0 | \$ | 28 | |
| 29 | Transfert de coûts indirects (865) | s/o | --- | 3 456 794 | --- | --- | --- | 3 456 794 | 29 | |
| 30 | Pertes sur vente de placements (886) | s/o | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 30 | |
| 31 | Biens sous le seuil de capitalisation (892) | Note 3 (annexe 20) | 477 026 | 160 116 | 69 905 | --- | 0 | 707 047 | 31 | |
| 32 | Biens de nature non capitalisable (893) | Note 3 (annexe 20) | 3 278 | 9 850 | 0 | --- | --- | 13 128 | 32 | |
| 33 | Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853) | s/o | 48 575 | 1 732 | 814 612 | 0 | 65 | 864 985 | 33 | |
| 34 | Intérêts relatifs aux avances interfonds (855) | s/o | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 34 | |
| 35 | Perte sur la cession d'immobilisations (885) | s/o | --- | --- | 0 | --- | --- | \$ | 35 | |
| 36 | Amortissement des immobilisations (890) | s/o | --- | --- | 15 679 905 | --- | --- | 15 679 905 | 36 | |
| 37 | Amortissements des autres éléments de l'actif (891) | s/o | --- | --- | 0 | --- | --- | \$ | 37 | |
| 38 | Autres charges (860, 870) | Annexe 10 | 116 185 | 20 147 | 962 853 | 0 | 0 | 1 099 186 | 38 | |
| 39 | TOTAL DES AUTRES CHARGES | | 23 236 292 | 27 139 875 | 17 527 276 | \$ | 65 | \$ | 67 903 508 | 39 |
| 40 | Ventes internes (878) | s/o | (9 813) | 2 206 | --- | --- | 0 | (7 607) | 40 | |
| 41 | Achats internes (711, 716, 721, 726, 731, 746, 751, 761, 776, 796, 801, 806, 811, 821, 827, 831, 841, 846, 873, 881, 894, 895) | s/o | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 41 | |
| 42 | Gains et pertes latents (879) | s/o | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 42 | |
| 43 | TOTAL AUTRES CHARGES AVANT ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES | | 23 226 479 | 27 142 080 | 17 527 276 | \$ | 65 | \$ | 67 895 901 | 43 |
| 44 | Éléments extraordinaires (880) | Annexe 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 44 | |
| 45 | TOTAL DES CHARGES | | \$ 75 460 188 | \$ 41 846 126 | \$ 17 527 276 | \$ - | \$ 65 | \$ - | 134 833 656 | 45 |
| 46 | EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES | | \$ 8 136 104 | \$ 1 734 537 | \$ 10 357 207 | \$ - | \$ 21 989 | \$ - | 20 249 837 | 46 |

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds à la page 4 (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

| | Annexe à compléter | Fonds de fonctionnement 1 | Fonds avec restrictions 2 | Fonds d'immobilisations 3 | Fonds de dotation (Note 1) 4 | Autres fonds 5 | Ajustements 6 | Total 7 | |
|----|--|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-------------------|------------------|----------------------|-----------|
| 1 | SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE | -5 656 828 | 17 372 460 | 53 677 248 | 7595289 | 413,39 | | 72 988 582 | 1 |
| 2 | Redressement des années précédentes | Annexe 11 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | \$ | 2 |
| 3 | Solde de fonds redressé | (5 656 828) | 17 372 460 | 53 677 248 | 7 595 289 | 413 | \$ | 72 988 582 | 3 |
| 4 | Produits de l'année | Annexes 1 et 3 83 596 292 | 43 580 663 | 27 884 483 | 0 | 22 054 | 0 | 155 083 492 | 4 |
| 5 | Charges de l'année | Annexes 2 et 4 75 460 188 | 41 846 126 | 17 527 276 | 0 | 65 | 0 | 134 833 656 | 5 |
| 6 | Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges | 8 136 104 | 1 734 537 | 10 357 207 | \$ | 21 989 | \$ | 20 249 837 | 6 |
| 7 | Rééval. autres éléments afférents au régime de retraite et d'avantages complé. de retraite | s/o (651 000) | --- | --- | --- | --- | | (651 000) | 7 |
| 8 | Apports reçus à titre de dotations | s/o | | | 241 326 | | | 241 326 | 8 |
| 9 | Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables | s/o | | | | | | \$ | 9 |
| 10 | Virements d'autres soldes de fonds | Annexes 12 et 12a 0 | 0 | 6 314 190 | 0 | 0 | | 6 314 190 | 10 |
| 11 | Virements vers d'autres soldes de fonds | Annexes 12 et 12a 5 498 052 | 816 138 | 0 | 0 | 0 | | 6 314 190 | 11 |
| 12 | Sous-total | 1 987 052 | 918 399 | 16 671 397 | 241 326 | 21 989 | \$ | 19 840 163 | 12 |
| 13 | SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE | \$ (3 669 776) | \$ 18 290 859 | \$ 70 348 645 | \$ 7 836 615 | \$ 22 402 | \$ - | \$ 92 828 745 | 13 |

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

Institut National de Recherche Scientifique
Produits par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2021

Annexe 1

| | | Enseignement/ Recherche | Soutien à l'enseignement et à la recherche | Administration | Terrains et bâtiments | Services à la collectivité | Services aux étudiants | Entreprises auxiliaires | Ajustements | Total | |
|-----------|--|----------------------------|---|----------------------|-----------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|-------------|----------------------|-----------|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | |
| 1 | Droits de scolarité de base (étudiants réglementés) (401) | 0 | --- | 1 182 740 | --- | 0 | --- | --- | | 1 182 740 | 1 |
| 2 | Montants forfaitaires internationaux des étudiants réglementés (402) | --- | --- | 1 473 309 | --- | --- | --- | --- | | 1 473 309 | 2 |
| 3 | Montants forfaitaires canadiens des étudiants réglementés (403) | --- | --- | 86 592 | --- | --- | --- | --- | | 86 592 | 3 |
| 4 | Montants supplémentaires chargés aux étudiants assujettis aux forfaitaires internationaux (10% du forfaitaire) | --- | --- | 147 331 | --- | --- | --- | --- | | 147 331 | 4 |
| 5 | Droits de scolarité des étudiants dérogés (406) | 0 | --- | 282 911 | --- | 0 | --- | --- | | 282 911 | 5 |
| 6 | Droits de scolarité des étudiants inscrits à des programmes crédités et autofinancés (407) | 0 | --- | 0 | --- | 0 | --- | --- | | \$ | 6 |
| 7 | Revenus de scolarité des étudiants inscrits à des programmes ou des activités non crédités (408) | 0 | --- | 0 | --- | 0 | --- | --- | | \$ | 7 |
| 8 | Frais institutionnels obligatoires (FIO) (447, 448, 449, 451, 452, 453, 454, 456, 457) | 503 442 | 0 | 0 | 0 | 0 | 125 518 | 0 | | 628 961 | 8 |
| 9 | Autres frais facturés aux étudiants (458, 459, 462, 463, 464, 467) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 361 | 0 | | 6 361 | 9 |
| 10 | Total des produits provenant des étudiants | 503 442 | \$ | 3 172 882 | \$ | \$ | 131 880 | \$ | \$ | 3 808 204 | 10 |
| 11 | Subventions du Ministère (515) | 0 | 0 | 59 512 421 | --- | 0 | 0 | --- | | 59 512 421 | 11 |
| 12 | Autres subventions provinciales (405, 410, 427) | 2 100 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 2 100 | 12 |
| 13 | Subventions du gouvernement du Canada (415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422) | 3 598 604 | 0 | 615 866 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 4 214 470 | 13 |
| 14 | Autres produits et autres aides (424, 426, 428, 429) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | \$ | 14 |
| 15 | Total des subventions | 3 600 704 | \$ | 60 128 287 | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | 63 728 991 | 15 |
| 16 | Intérêts et dividendes (435) | --- | --- | 972 892 | --- | 0 | 0 | 0 | | 972 892 | 16 |
| 17 | Intérêts sur les avances interfonds (440) | --- | --- | 0 | --- | --- | --- | --- | | \$ | 17 |
| 18 | Produits provenant du fonds de dotation (445) | 0 | 0 | 0 | --- | 0 | 0 | 0 | | \$ | 18 |
| 19 | Produits provenant d'une fondation (446) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | \$ | 19 |
| 20 | Subventions et dons non gouvernementaux (430) | 50 871 | 0 | 3 000 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 53 871 | 20 |
| 21 | Gains sur vente de placement (526) | --- | --- | 0 | --- | --- | --- | --- | | \$ | 21 |
| 22 | Recouvrement des coûts indirects (465) | 3 456 794 | 0 | 0 | --- | 0 | 0 | 0 | | 3 456 794 | 22 |
| 23 | Ventes externes (460) | 1 124 082 | 4 079 664 | 594 204 | 4 882 517 | 0 | 0 | 332 043 | | 11 012 510 | 23 |
| 24 | Autres produits (466, 470) | 90 399 | 0 | 345 732 | 126 898 | 0 | 0 | 0 | | 563 029 | 24 |
| 25 | Total des produits autres | 4 722 147 | 4 079 664 | 1 915 828 | 5 009 415 | \$ | \$ | 332 043 | \$ | 16 059 097 | 25 |
| 26 | TOTAL DES PRODUITS | \$ 8 826 293 | \$ 4 079 664 | \$ 65 216 997 | \$ 5 009 415 | \$ - | \$ 131 880 | \$ 332 043 | \$ - | \$ 83 596 292 | 26 |

Institut National de Recherche Scientifique
Charges par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2021

Annexe 2

| | Enseignement/ Recherche | Soutien à l'enseignement et à la recherche | Administration | Terrains et bâtiments Détail Annexe 15 | Services à la collectivité | Services aux étudiants | Entreprises auxiliaires | Ajustements | Total | | |
|-----------|--|---|---------------------|---|----------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-----------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | | |
| 1 | Masses salariales | | | | | | | | | 1 | |
| 2 | Direction | 1 458 487 | 258 559 | 1 917 258 | 306 698 | 0 | 0 | 0 | 3 941 003 | 2 | |
| 3 | Gérance | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ 3 | 3 | |
| 4 | Enseignants-chercheurs | 20 289 657 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20 289 657 | 4 | |
| 5 | Chargés de cours | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ 5 | 5 | |
| 6 | Personnel associé à l'enseignement et à la recherche | 2 052 356 | 302 701 | 276 139 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 631 197 | 6 | |
| 7 | Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ 7 | 7 | |
| 8 | Personnel professionnel non enseignant | 1 163 381 | 1 308 859 | 2 201 458 | 470 490 | 0 | 7 272 | 0 | 5 151 459 | 8 | |
| 9 | Personnel de soutien technique | 1 575 633 | 1 254 078 | 1 216 319 | 412 081 | 0 | 0 | 0 | 4 458 111 | 9 | |
| 10 | Personnel de soutien de bureau | 1 808 027 | 146 958 | 1 001 388 | 606 238 | 0 | 0 | 0 | 3 562 611 | 10 | |
| 11 | Personnel de métier et ouvrier | 64 455 | 585 390 | 82 088 | 1 538 784 | 0 | 0 | 0 | 2 270 716 | 11 | |
| 12 | Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14 | 6 309 549 | 901 862 | 1 950 450 | 767 094 | 0 | 0 | 0 | 9 928 956 | 12 | |
| 13 | Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ 13 | 13 | |
| 14 | Total des masses salariales et des avantages sociaux | 34 721 545 | 4 758 408 | 8 645 100 | 4 101 385 | \$ 7 272 | \$ 7 272 | \$ 2 000 | 52 233 709 | 14 | |
| 15 | Avantages sociaux futurs (704) | --- | --- | --- | --- | --- | --- | 2 000 | 2 000 | 15 | |
| 16 | Frais pour congés sabbatiques et d'études (705) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ 16 | 16 | |
| 17 | Stagiaires Postdoctoraux (706) | 117 243 | 0 | 64 216 | 0 | 0 | 0 | 0 | 181 459 | 17 | |
| 18 | Formation et perfectionnement (710) | 155 689 | 13 890 | 64 945 | 18 558 | 0 | 0 | 0 | 253 082 | 18 | |
| 19 | Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730) | 146 298 | 2 998 | 112 419 | 10 138 | 0 | 0 | 0 | 271 853 | 19 | |
| 20 | Bourses (735) | 4 646 332 | 0 | 81 641 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 727 973 | 20 | |
| 21 | Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872) | 228 322 | 131 362 | 764 002 | 5 454 | 0 | 0 | 0 | 1 129 141 | 21 | |
| 22 | Fournitures et matériel (745) | 391 706 | 988 905 | 174 518 | 328 323 | 0 | 0 | 155 | 1 883 607 | 22 | |
| 23 | Coûts des marchandises vendues (755) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ 23 | 23 | |
| 24 | Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800) | 1 422 926 | 433 867 | 1 362 319 | 1 935 146 | 0 | (0) | 79 617 | 5 233 875 | 24 | |
| 25 | Volumes et périodiques (750) | 46 492 | 745 009 | 2 751 | 0 | 0 | 0 | 0 | 794 251 | 25 | |
| 26 | Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826) | 576 201 | 161 125 | 122 122 | 6 304 688 | 0 | 0 | 71 411 | 7 235 548 | 26 | |
| 27 | Locations de locaux et de bâtiments (840, 845) | 481 | 0 | 18 594 | 859 365 | 0 | 0 | 0 | 878 440 | 27 | |
| 28 | Location-exploitation (830) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ 28 | 28 | |
| 29 | Pertes sur vente de placements (886) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ 29 | 29 | |
| 30 | Biens sous le seuil de capitalisation (892) | 80 291 | 168 969 | 69 376 | 158 390 | 0 | 0 | 0 | 477 026 | 30 | |
| 31 | Biens de nature non capitalisable (893) | 508 | 0 | 0 | 2 770 | 0 | 0 | 0 | 3 278 | 31 | |
| 32 | Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853) | 23 119 | 377 | 24 940 | 126 | 0 | 0 | 13 | 48 575 | 32 | |
| 33 | Intérêts relatifs aux avances interfonds (855) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ 33 | 33 | |
| 34 | Autres charges (860, 870) | 49 242 | (13 881) | 151 949 | (71 125) | 0 | 0 | 0 | 116 185 | 34 | |
| 35 | Total des charges autres | 7 884 849 | 2 632 622 | 3 013 792 | 9 551 833 | \$ (0) | 151 196 | 2 000 | 23 236 292 | 35 | |
| 36 | Ventes internes (878) | (65 330) | 8 353 | 113 893 | (66 730) | 0 | 0 | 0 | (9 813) | 36 | |
| 37 | Achats internes (711, 716, 721, 726, 731, 746, 751, 761, 776, 796, 801, 806, 811, 821, 827, 831, 841, 846, 873, 881, 894, 895) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ 37 | 37 | |
| 38 | Gains et pertes latents (879) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ 38 | 38 | |
| 39 | Total avant éléments extraordinaires | 42 541 064 | 7 399 382 | 11 772 785 | 13 586 488 | \$ 7 272 | 151 196 | 2 000 | 75 460 188 | 39 | |
| 40 | Éléments extraordinaires (880) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ 40 | 40 | |
| 41 | TOTAL DES CHARGES | \$ 42 541 064 | \$ 7 399 382 | \$ 11 772 785 | \$ 13 586 488 | \$ - | \$ 7 272 | \$ 151 196 | \$ 2 000 | \$ 75 460 188 | 41 |

Institut National de Recherche Scientifique
Produits par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2021

Annexe 3

| | Enseignement/ Recherche | Enseignement | Recherche | Soutien à l'enseignement et à la recherche | Administration | Terrains et bâtiments | Services à la collectivité | Services aux étudiants | Entreprises auxiliaires | Ajustements | Total |
|-----------|---|----------------------|-------------|---|----------------|-----------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|-------------|-------------------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| 1 | Autres frais facturés aux étudiants (459) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ 1 |
| 2 | Total des produits provenant des étudiants | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ 2 |
| 3 | Subvention du Ministère (515) | 745 141 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 745 141 3 |
| 4 | Autres subventions provinciales (405, 410, 427, 495, 496, 497) | 7 827 946 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 827 946 4 |
| 5 | Subventions du gouvernement du Canada (415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422) | 20 022 556 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20 022 556 5 |
| 6 | Autres produits et aides des gouvernements que ceux du Québec et du Canada (424, 426, 428, 429) | 2 188 465 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 188 465 6 |
| 7 | Total des subventions | 30 784 108 | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | 30 784 108 7 |
| 8 | Intérêts et de dividendes (435) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 8 |
| 9 | Intérêts sur les avances interfonds (440) | --- | --- | --- | --- | 0 | --- | --- | --- | --- | \$ 9 |
| 10 | Produits provenant du fonds de dotation (445) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ 10 |
| 11 | Produits provenant d'une fondation (446) | 650 287 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 650 287 11 |
| 12 | Subventions et dons non gouvernementaux (430) | 12 146 268 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 146 268 12 |
| 13 | Gains sur vente de placements (526) | --- | --- | --- | --- | 0 | --- | --- | --- | --- | \$ 13 |
| 14 | Ventes externes (460) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ 14 |
| 15 | Autres produits (466, 470) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ 15 |
| 16 | Total des produits autres | 12 796 555 | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | \$ | 12 796 555 16 |
| 17 | TOTAL DES PRODUITS | \$ 43 580 663 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ 43 580 663 17 |

Institut National de Recherche Scientifique
Produits reportés
Exercice 2020-2021

Annexe 7

| | | Fonds de fonctionnement | Fonds avec restrictions | Fonds d'immobilisations | Fonds de dotation | Autres fonds |
|-----------|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|--------------|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | Droits de scolarité institutionnels (trimestre été) | | | s.o. | s.o. | |
| 2 | Forfaitaires des étudiants étrangers (trimestre été) | | | s.o. | s.o. | |
| 3 | Forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents (trimestre été) | | | s.o. | s.o. | |
| 4 | Activité de recherche | | | s.o. | s.o. | |
| 5 | Droits scolarité différé | 31 085 | | s.o. | s.o. | |
| 6 | Preçu d'avance | 71 694 | | s.o. | s.o. | |
| 7 | Dépôt de loyer | 163 047 | | s.o. | s.o. | |
| 8 | | | | s.o. | s.o. | |
| 9 | | | | s.o. | s.o. | |
| 10 | | | | s.o. | s.o. | |
| 11 | | | | s.o. | s.o. | |
| 12 | | | | s.o. | s.o. | |
| 13 | | | | s.o. | s.o. | |
| 14 | | | | s.o. | s.o. | |
| 15 | | | | s.o. | s.o. | |
| 16 | | | | s.o. | s.o. | |
| 17 | | | | s.o. | s.o. | |
| 18 | | | | s.o. | s.o. | |
| 19 | | | | s.o. | s.o. | |
| 20 | Total | \$ 265 827 | \$ - | s.o. | s.o. | \$ - |

Institut National de Recherche Scientifique
Affectations internes des soldes de fonds
Exercice 2020-2021

| Nature de l'affectation (matérialité de 50 000\$) | | Fonds de fonctionnement 1 | Fonds avec restrictions 2 | Fonds d'immobilisations 3 | Fonds de dotation - Capital 4 | Fonds de dotation - Produits nets non distribués 5 | Autres fonds 6 |
|---|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------|--|-------------------|
| 1 | Solde de projets de recherche terminés | | 18 290 859 | | | | |
| 2 | Infrastructure EMT | 1 689 730 | | | | | |
| 3 | Fonds de développement | 11 211 279 | | | | | |
| 4 | Fonds de soutien financier COVID | 708 325 | | | | | |
| 5 | Fonds de compensation pour étudiants dérèglementés | 122 489 | | | | | |
| 6 | | | | | | | |
| 7 | | | | | | | |
| 8 | | | | | | | |
| 9 | | | | | | | |
| 10 | | | | | | | |
| 11 | | | | | | | |
| 12 | | | | | | | |
| 13 | | | | | | | |
| 14 | | | | | | | |
| 15 | | | | | | | |
| 16 | | | | | | | |
| 17 | | | | | | | |
| 18 | | | | | | | |
| 19 | | | | | | | |
| 20 | | | | | | | |
| 21 | | | | | | | |
| 22 | | | | | | | |
| 23 | | | | | | | |
| 24 | | | | | | | |
| 25 | | | | | | | |
| 26 | | | | | | | |
| 27 | | | | | | | |
| 28 | Montant en bas du seuil de 50 000 \$ | | | | | | |
| 29 | Dons | | | | | | 22 402 |
| 30 | Total des affectations des soldes de fonds | \$ 13 731 823 | \$ 18 290 859 | \$ - | \$ - | \$ - | 22 402 |

Matérialité de 50 000\$

| Informations additionnelles sur les autres actifs | | | | | | |
|---|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|
| # | Autres actifs | Fonds de fonctionnement 1 | Fonds avec restrictions 2 | Fonds d'immobilisations 3 | Fonds de dotation 4 | Autres fonds 5 |
| 1 | Instruments financiers dérivés | | | | | |
| 2 | | | | | | |
| 3 | | | | | | |
| 4 | | | | | | |
| 5 | | | | | | |
| 6 | | | | | | |
| 7 | | | | | | |
| 8 | | | | | | |
| 9 | | | | | | |
| 10 | | | | | | |
| 11 | | | | | | |
| 12 | | | | | | |
| 13 | Montants en bas du seuil de 50 000 \$ | | | | | |
| 14 | | | | | | |
| 15 | TOTAL ⁽¹⁾ | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - |

Matérialité de 50 000\$

| Informations additionnelles sur les autres passifs | | | | | | |
|--|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|
| # | Autres passifs | Fonds de fonctionnement 1 | Fonds avec restrictions 2 | Fonds d'immobilisations 3 | Fonds de dotation 4 | Autres fonds 5 |
| 16 | Swaps de flux trésorerie | | | | | |
| 17 | Instruments financiers dérivés | | | | | |
| 18 | | | | | | |
| 19 | | | | | | |
| 20 | | | | | | |
| 21 | | | | | | |
| 22 | | | | | | |
| 23 | | | | | | |
| 24 | | | | | | |
| 25 | | | | | | |
| 26 | | | | | | |
| 27 | | | | | | |
| 28 | | | | | | |
| 29 | Montants en bas du seuil de 50 000 \$ | | | | | |
| 30 | | | | | | |
| 31 | TOTAL ⁽²⁾ | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - |

Note 1: Ce total doit être égal à la ligne 20 de la page 1 pour chacun des fonds concernés.

Note 2: Ce total doit être égal à la ligne 39 de la page 1 pour chacun des fonds concernés.

Institut National de Recherche Scientifique
 Détail Autres produits - Autres charges
 Exercice 2020-2021

Annexe 10

| | Fonds de Fonctionnement | | | Fonds avec restrictions | | Fonds d'immobilisations | | Fonds de dotation | | Autres fonds | |
|---|--|-----------------|----------------|-------------------------|----------------|-------------------------|----------------|-------------------|----------------|-----------------|----------------|
| | Ventes aux étudiants Fonction enseignement | Autres produits | Autres charges | Autres produits | Autres charges | Autres produits | Autres charges | Autres produits | Autres charges | Autres produits | Autres charges |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| Matérialité de 50 000\$ | | | | | | | | | | | |
| 1 Récupérations de salaires ou prêts de service | --- | | --- | | | | | | | | |
| 2 Créances douteuses | --- | --- | | | | | | | | | |
| 3 Revenus de dons | | | | | | | | | | 22 054 | |
| 4 C.S.S.T. indemnités | | 20 199 | | | | | | | | | |
| 5 Remboursement de dépenses universités québécoises | | 520 | | | | | | | | | |
| 6 Remboursement dépenses org. affiliés gouv Canada | | 300 | | | | | | | | | |
| 7 Revenus frais de banque | | 130 | | | | | | | | | |
| 8 Droit d'auteurs / redevance | | 523 | | | | | | | | | |
| 9 Revenus remboursements dépenses diverses | | 33 382 | | | | | | | | | |
| 10 Revenus remboursements de salaires | | 83 679 | | | | | | | | | |
| 11 Remboursement coûts d'assurances | | 422 654 | | | | | | | | | |
| 12 Entreprises privées | | | | | | 21 | | | | | |
| 13 Revenus d'analyse universités québécoises | | 1 144 | | | | | | | | | |
| 14 Autre | | 499 | 23 607 | | | | | | | | |
| 15 Dépenses des projets de recherche en lien avec des immobilisations | | | | | | | 962 853 | | | | |
| 16 Enlèvement des ordures et récupération | | | | | 540 | | | | | | |
| 17 Disposition des produits dangereux | | | | | 22 309 | | | | | | |
| 18 Mauvaises créances | | | -103 881 | | -2 830 | | | | | | |
| 19 Gains / pertes sur taux de change | | | 196 459 | | 128 | | | | | | |
| 20 | | | | | | | | | | | |
| 21 | | | | | | | | | | | |
| 22 | | | | | | | | | | | |
| 23 | | | | | | | | | | | |
| 24 | | | | | | | | | | | |
| 25 | | | | | | | | | | | |
| 26 | | | | | | | | | | | |
| 27 | | | | | | | | | | | |
| 28 | | | | | | | | | | | |
| 29 Total | \$ - | \$ 563 029 | \$ 116 185 | \$ - | \$ 20 147 | \$ 21 | \$ 962 853 | \$ - | \$ - | \$ 22 054 | \$ - |

Institut National de Recherche Scientifique
Redressements des soldes de fonds
Exercice 2020-2021

Annexe 11

| | | Solde de fonds Fonds de fonctionnement 1 | Solde de fonds Fonds avec restrictions 2 | Solde de fonds Fonds d'immobilisations 3 | Solde de fonds Fonds de dotation 4 | Solde de fonds Autres fonds 5 |
|----|--|--|--|--|--|-------------------------------------|
| 1 | Redressements relatifs aux modifications comptables: | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2 | Provision pour vacances courues des années antérieures | | | | | |
| 3 | Provision pour congés de maladie courus des années antérieures | | | | | |
| 4 | Provision pour heures supplémentaires courues des années antérieures | | | | | |
| 5 | Charge au titre des crédits d'enseignement en réserve des années antérieures | | | | | |
| 6 | Application de la politique de capitalisation | | | | | |
| 7 | Provision pour congés sociaux (maternité, paternité, etc.) | | | | | |
| 8 | Provision pour avantages sociaux futurs | | | | | |
| 9 | Utilisation de la méthode du report pour la constatation des apports | | | | | |
| 10 | | | | | | |
| 11 | | | | | | |
| 12 | Autres redressements des années antérieures (il faut préciser): | --- | --- | --- | --- | --- |
| 13 | | | | | | |
| 14 | | | | | | |
| 15 | | | | | | |
| 16 | | | | | | |
| 17 | | | | | | |
| 18 | | | | | | |
| 19 | | | | | | |
| 20 | Total des redressements des soldes de fonds | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - |

| AVANCES INTERFONDS DU | | VERS | | | | | Total des avances aux autres 6 |
|--------------------------|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|-----------------------------------|
| | | Fonds de fonctionnement 1 | Fonds avec restrictions 2 | Fonds d'immobilisations 3 | Fonds de dotation 4 | Autres fonds 5 | |
| 1 | Fonds de fonctionnement | | | | | | \$ |
| 2 | Fonds avec restrictions | 54 323 196 | | | | | 54 323 196 |
| 3 | Fonds d'immobilisations | 10 594 690 | | | 659 228 | | 11 253 918 |
| 4 | Fonds de dotation | | | | | | \$ |
| 5 | Autres fonds | | | | 22 402 | | 22 402 |
| 6 | Total des avances reçues d'autres fonds | \$ 64 917 886 | \$ - | \$ - | \$ 681 630 | \$ - | \$ 65 599 516 |

| VIREMENTS INTERFONDS ^{Notes 1 et 2} DU | | VERS | | | | | Total des virements vers d'autres fonds 6 |
|--|---|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|---|
| | | Fonds de fonctionnement 1 | Fonds avec restrictions 2 | Fonds d'immobilisations 3 | Fonds de dotation 4 | Autres fonds 5 | |
| 7 | Fonds de fonctionnement | | | 5 498 052 | | | 5 498 052 |
| 8 | Fonds avec restrictions | | | 816 138 | | | 816 138 |
| 9 | Fonds d'immobilisations | | | | | | |
| 10 | Fonds de dotation | | | | | | \$ |
| 11 | Autres fonds | | | | | | \$ |
| 12 | Total des virements reçus d'autres fonds | \$ - | \$ - | \$ 6 314 190 | \$ - | \$ - | \$ 6 314 190 |

Note 1: Les montants saisis dans le tableau des virements interfonds doivent être saisis en positif.

Note 2: Il faut compléter l'annexe 12a concernant les informations additionnelles sur les virements interfonds.

Institut National de Recherche Scientifique
Informations additionnelles sur les virements interfonds
Exercice 2020-2021

Annexe 12 a

Matérialité de 100 000\$

| Informations additionnelles sur les virements du fonds de fonctionnement | | | | | | | |
|--|--|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------|--------------|---|
| # | Description du projet | Vers le fonds avec restrictions | Vers le fonds d'immobilisations | Vers le fonds de dotation | Vers d'autres fonds | Total | Participation (subvention) du Ministère si connue (3) |
| 1 | Capital & Intérêt - Édifice INRS Québec | | 369 264 | | | 369 264 | |
| 2 | Capital & Intérêt - Agrandissement du centre UCS à Montréal | | 290 282 | | | 290 282 | |
| 3 | Capital & Intérêt - Agrandissement centrale énergétique du campus Laval | | 600 664 | | | 600 664 | |
| 4 | Capital & Intérêt - Labos Lourds | | 454 106 | | | 454 106 | |
| 5 | Capital & Intérêt - Pavillon de recherche & de formation sur le campus Laval | | 146 787 | | | 146 787 | |
| 6 | Capital & Intérêt - Stationnement Qc | | 123 302 | | | 123 302 | |
| 7 | Capital & Intérêt - CNBE | | 71 473 | | | 71 473 | |
| 8 | Capital & Intérêt - Projets divers | | 2 057 471 | | | 2 057 471 | |
| 9 | Achat d'items capitalisables | | 1 072 536 | | | 1 072 536 | |
| 10 | Projets en immobilisation futurs | | 312 167 | | | 312 167 | |
| 11 | | | | | | \$ | |
| 12 | | | | | | \$ | |
| 13 | | | | | | \$ | |
| 14 | Total ⁽¹⁾ | \$ - | \$ 5 498 052 | \$ - | \$ - | \$ 5 498 052 | \$ - |

Matérialité de 100 000\$

| Informations additionnelles sur les virements vers le fonds de fonctionnement | | | | | | | |
|---|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------|----------------|-------|---|
| # | Description du projet | Du fonds avec restrictions | Du fonds d'immobilisations | Du fonds de dotation | D'autres fonds | Total | Participation (subvention) du Ministère si connue (3) |
| 15 | | | s.o | | | \$ | |
| 16 | | | s.o | | | \$ | |
| 17 | | | s.o | | | \$ | |
| 18 | | | s.o | | | \$ | |
| 19 | | | s.o | | | \$ | |
| 20 | | | s.o | | | \$ | |
| 21 | | | s.o | | | \$ | |
| 22 | | | s.o | | | \$ | |
| 23 | | | s.o | | | \$ | |
| 24 | | | s.o | | | \$ | |
| 25 | | | s.o | | | \$ | |
| 26 | | | s.o | | | \$ | |
| 27 | | | s.o | | | \$ | |
| 28 | Total ⁽²⁾ | \$ - | s.o | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - |

Note 1: Le total de la ligne 14 colonne 6 doit correspondre à la ligne 7 colonne 6 de l'annexe 12.

Note 2: Le total de la ligne 28 colonne 6 doit correspondre à la ligne 12 colonne 1 de l'annexe 12.

Note 3: Indiquer, s'il est possible, la participation du Ministère pour chaque montant indiqué dans la colonne 6.

| Nature des faits et des opérations en cause | | Numéro de compte dans lequel est comptabilisé l'élément extraordinaire | Fonds de fonctionnement 1 | Fonds avec restrictions 2 | Fonds d'immobilisations 3 | Fonds de dotation 4 | Autres fonds 5 |
|---|---|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|
| 1 | | | | | | | |
| 2 | | | | | | | |
| 3 | | | | | | | |
| 4 | | | | | | | |
| 5 | | | | | | | |
| 6 | | | | | | | |
| 7 | | | | | | | |
| 8 | | | | | | | |
| 9 | | | | | | | |
| 10 | | | | | | | |
| 11 | | | | | | | |
| 12 | | | | | | | |
| 13 | | | | | | | |
| 14 | | | | | | | |
| 15 | | | | | | | |
| 16 | | | | | | | |
| 17 | | | | | | | |
| 18 | | | | | | | |
| 19 | | | | | | | |
| 20 | Total des éléments extraordinaires | | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - |

Institut National de Recherche Scientifique
Avantages sociaux
Exercice 2020-2021

Annexe 14

| | Composition des avantages sociaux | Fonds de fonctionnement 1 | Fonds avec restrictions 2 | Autres fonds 3 | Total 4 |
|-----------|--|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|----------------------|
| 1 | Régime de retraite de l'université | 4 256 623 | 898 531 | | 5 155 154 |
| 2 | Régimes de retraite provinciaux : RRE, RRF et RREGOP | | | | \$ |
| 3 | Régie des rentes du Québec | 1 449 578 | 625 338 | | 2 074 916 |
| 4 | Régime québécois d'assurance parentale | 221 659 | 88 002 | | 309 661 |
| 5 | Financement des programmes de santé | 1 944 761 | 569 733 | | 2 514 493 |
| 6 | Commission de la santé et de la sécurité au travail | 230 862 | 90 223 | | 321 085 |
| 7 | Commission de l'assurance-emploi | 323 557 | 162 630 | | 486 188 |
| 8 | Assurance-vie | 44 421 | 6 567 | | 50 988 |
| 9 | Assurance santé et salaire | 1 124 089 | 243 209 | | 1 367 299 |
| 10 | Exonération des droits de scolarité | | | | \$ |
| 11 | Régime des rentes pour déficit actuariel | | | | \$ |
| 12 | Autre (décrire): REER 5% | 4 796 | 14 735 | | 19 531 |
| 13 | Autre (décrire): Transfert d'un fonds à l'autre | (636 680) | 531 507 | | (105 173) |
| 14 | Autre (décrire): | 965 290 | (25 422) | | 939 868 |
| 15 | TOTAL | \$ 9 928 956 | \$ 3 205 054 | \$ - | \$ 13 134 010 |

Institut National de Recherche Scientifique
Détail des charges Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)
Fonds de fonctionnement
Exercice 2020-2021

Annexe 15

| | | Direction 1 | Sécurité 2 | Entretien ménager et gestion des produits dangereux 3 | Entretien courant et réparations mineures 4 | Autres 5 | TOTAL 6 | |
|-----------|--|-------------------|-------------------|---|---|---------------------|----------------------|-----------|
| 1 | Masses salariales | | | | | | | 1 |
| 2 | Direction | 250 929 | 0 | 0 | 0 | 55 770 | 306 698 | 2 |
| 3 | Gérance | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 3 |
| 4 | Enseignants-chercheurs | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 4 |
| 5 | Chargés de cours | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 5 |
| 6 | Personnel associé à l'enseignement et à la recherche | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 6 |
| 7 | Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 7 |
| 8 | Personnel professionnel non enseignant | 169 654 | 0 | 0 | 98 418 | 202 419 | 470 490 | 8 |
| 9 | Personnel de soutien technique | 62 704 | 15 584 | 15 584 | 74 510 | 243 698 | 412 081 | 9 |
| 10 | Personnel de soutien bureau | 141 400 | 0 | 0 | 62 725 | 402 112 | 606 238 | 10 |
| 11 | Personnel de métier et ouvrier | 0 | 0 | 0 | 839 773 | 699 011 | 1 538 784 | 11 |
| 12 | Avantages sociaux (700) | 184 082 | 3 381 | 3 381 | 217 729 | 358 521 | 767 094 | 12 |
| 13 | Heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 13 |
| 14 | Total de la masse salariale et des avantages sociaux | 808 769 | 18 965 | 18 965 | 1 293 156 | 1 961 530 | 4 101 385 | 14 |
| 15 | Frais pour congés sabbatiques et d'études (705) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 15 |
| 16 | Stagiaires postdoctoraux (706) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 16 |
| 17 | Formation et perfectionnement (710) | 0 | 0 | 0 | 0 | 18 558 | 18 558 | 17 |
| 18 | Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730) | 837 | 2 021 | 0 | 5 851 | 1 430 | 10 138 | 18 |
| 19 | Bourses (735) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 19 |
| 20 | Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872) | 4 408 | 0 | 0 | 1 046 | 0 | 5 454 | 20 |
| 21 | Fournitures et matériel (745) | 6 369 | 345 | 26 826 | 141 744 | 153 039 | 328 323 | 21 |
| 22 | Coûts des marchandises vendues (755) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 22 |
| 23 | Frais de services (760, 765, 775, 780, 785, 790, 795, 800) | 45 408 | 381 785 | 1 127 694 | 44 030 | 336 229 | 1 935 146 | 23 |
| 24 | Volumes et périodiques (750) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 24 |
| 25 | Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826) | 649 | 44 429 | 57 925 | 1 589 282 | 4 612 403 | 6 304 688 | 25 |
| 26 | Location de locaux et de bâtiments (840, 845) | 0 | 0 | 0 | 0 | 859 365 | 859 365 | 26 |
| 27 | Location-exploitation (830) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 27 |
| 28 | Pertes sur vente de placement (886) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 28 |
| 29 | Biens sous le seuil de capitalisation (892) | 5 863 | 3 376 | 911 | 84 933 | 63 308 | 158 390 | 29 |
| 30 | Biens de nature non capitalisable (893) | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 770 | 2 770 | 30 |
| 31 | Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853) | 0 | 0 | 0 | 0 | 126 | 126 | 31 |
| 32 | Intérêts relatifs aux avances interfonds (855) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 32 |
| 33 | Mauvaises créances (860) | 0 | 0 | 0 | 0 | (90 000) | (90 000) | 33 |
| 34 | Autres charges (870) | 0 | 3 491 | 23 579 | 46 009 | (54 204) | 18 875 | 34 |
| 35 | Total des autres charges | 63 533 | 435 447 | 1 236 935 | 1 912 895 | 5 903 023 | 9 551 833 | 35 |
| 36 | Ventes internes (878) | 86 | 0 | 0 | (27 535) | (39 281) | (66 730) | 36 |
| 37 | Achats internes (711, 716, 721, 726, 731, 746, 751, 761, 776, 796, 801, 806, 811, 821, 827, 831, 841, 846, 873, 881, 894, 895) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 37 |
| 38 | Gains et pertes latents (879) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 38 |
| 39 | Total avant éléments extraordinaires | 872 387 | 454 412 | 1 255 901 | 3 178 516 | 7 825 272 | 13 586 488 | 39 |
| 40 | Éléments extraordinaires (880) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | \$ | 40 |
| 41 | Total des charges | \$ 872 387 | \$ 454 412 | \$ 1 255 901 | \$ 3 178 516 | \$ 7 825 272 | \$ 13 586 488 | 41 |

Institut National de Recherche Scientifique
Charges d'immobilisations
Exercice 2020-2021

Annexe 16

| | Immobilisations brutes au début de l'année | Acquisitions de l'année | | | | | | Total des acquisitions de l'année | Solde à reporter |
|--|--|---------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------|----------------------------------|---------------------|-----------------------------------|-----------------------|
| | | Financé par le gouvernement du Québec | Fonds de fonctionnement | Fonds avec restriction | Fonds de dotation | Autres fonds, Fondations et dons | Autres sources | | |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 1 Projets en cours | (0) | | | | | | | \$ (0) | (0) |
| 2 Terrains | 3 186 185 | | | | | | | \$ 3 186 185 | 3 186 185 |
| 3 Aménagement de terrains | 2 435 383 | 68 549 | (70) | | | | | 68 480 | 2 503 863 |
| 4 Bâtiments | 203 251 666 | (1 326) | (7 160) | | | | (21) | (8 507) | 203 243 159 |
| 5 Bâtiments - construction prestigieuse | 0 | | | | | | | \$ | \$ |
| 6 Améliorations majeures aux bâtiments | 95 245 680 | 5 909 094 | 2 516 667 | 582 | | (191) | (8 007) | 8 418 145 | 103 663 825 |
| 7 Améliorations locatives | 735 087 | | | | | | | \$ | 735 087 |
| 8 Équipements informatiques | 3 954 838 | 23 963 | 220 938 | 129 168 | | 10 622 | 191 117 | 575 808 | 4 530 646 |
| 9 Équipements de communication multimédia | 225 070 | 29 289 | 148 775 | | | | | 178 064 | 403 134 |
| 10 Mobilier et équipement de bureau | 558 957 | 212 196 | 21 482 | 19 094 | | | 7 079 | 259 851 | 818 808 |
| 11 Autres équipements | 2 007 937 | 1 170 | 165 314 | 23 098 | | | | 189 582 | 2 197 520 |
| 12 Équipements spécialisés liés à l'enseignement et à la recherche | 76 829 269 | 3 134 128 | 327 936 | 564 355 | | 309 827 | 2 893 732 | 7 229 978 | 84 059 247 |
| 13 Documents de bibliothèques | 932 465 | 613 | 59 566 | 1 938 | | 32 | 9 811 | 71 960 | 1 004 425 |
| 14 Manuels pédagogiques | 0 | | | | | | | \$ | \$ |
| 15 Matériels roulants | 137 109 | | | 1 686 | | | | 1 686 | 138 795 |
| 16 Réseaux de télécommunications | 0 | | | | | | | \$ | \$ |
| 17 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition | 0 | | | | | | | \$ | \$ |
| 18 Autres actifs corporels (note A) | 0 | | | | | | | \$ | \$ |
| 19 Actifs non amortissables | 171 448 | | | | | | | \$ | 171 448 |
| 20 Logiciels (note B) | 1 090 408 | 110 460 | 125 295 | 76 218 | | 23 045 | 57 842 | 392 860 | 1 483 269 |
| 21 Développements informatiques (note B) | 1 136 424 | 401 676 | | | | | | 401 676 | 1 538 100 |
| 22 Autres actifs incorporels | 400 478 | | 40 | | | | | 40 | 400 518 |
| 23 TOTAL | \$ 392 298 406 | \$ 9 889 814 | \$ 3 578 784 | \$ 816 138 | \$ - | \$ 343 313 | \$ 3 151 574 | \$ 17 779 623 | \$ 410 078 029 |

Annexe 16 (suite)

| | Solde reporté | Vente ou radiation d'actifs (crédit) | Virements débit (crédit) | Immobilisations brutes à la fin de l'année | Amortissement accumulé | | | | Immobilisations nettes à la fin de l'année |
|--|-----------------------|--------------------------------------|--------------------------|--|---------------------------|----------------------|---------------------|---------------------------|--|
| | | | | | Solde au début de l'année | Plus amortissement | Moins annulation | Solde à la fin de l'année | |
| 24 Projets en cours | (0,0) | | | (0) | 0 | | | \$ (0) | |
| 25 Terrains | 3 186 185,5 | | | 3 186 185 | (19 453) | | (19 453) | \$ 3 186 185 | |
| 26 Aménagement de terrains | 2 503 863,2 | (3 836) | | 2 500 027 | 828 828 | 111 169 | 23 289 | 916 708 | 1 583 319 |
| 27 Bâtiments | 203 243 158,5 | (6 383) | | 203 236 776 | 66 163 077 | 4 067 967 | 6 383 | 70 224 661 | 133 012 115 |
| 28 Bâtiments - construction prestigieuse | \$ | | | \$ | 0 | | | \$ | |
| 29 Améliorations majeures aux bâtiments | 103 663 824,5 | | | 103 663 825 | 20 368 946 | 2 876 066 | | 23 245 012 | 80 418 813 |
| 30 Améliorations locatives | 735 087,0 | (735 087) | | \$ | 735 086 | | 735 087 | (1) | 1 |
| 31 Équipements informatiques | 4 530 646,2 | (911 706) | | 3 618 940 | 2 378 862 | 958 601 | 911 706 | 2 425 757 | 1 193 183 |
| 32 Équipements de communication multimédia | 403 134,2 | (2 122) | | 401 013 | 106 755 | 57 459 | 2 122 | 162 093 | 238 920 |
| 33 Mobilier et équipement de bureau | 818 807,9 | (85 797) | | 733 011 | 283 849 | 146284,84 | 85 797 | 344 337 | 388 674 |
| 34 Autres équipements | 2 197 519,8 | (320 363) | | 1 877 157 | 1 419 348 | 117 222 | 320 363 | 1 216 208 | 660 950 |
| 35 Équipements spécialisés liés à l'enseignement et à la recherche | 84 059 247,2 | (5 776 938) | | 78 282 309 | 37 220 045 | 6 706 407 | 5 776 938 | 38 149 514 | 40 132 795 |
| 36 Documents de bibliothèques | 1 004 425,3 | (103 708) | | 900 717 | 560 495 | 80 889 | 103 708 | 537 676 | 363 041 |
| 37 Manuels pédagogiques | \$ | | | \$ | 0 | | | \$ | |
| 38 Matériels roulants | 138 794,9 | (18 096) | | 120 699 | 86 846 | 23 180 | 18 096 | 91 930 | 28 769 |
| 39 Réseaux de télécommunications | \$ | | | \$ | 0 | | | \$ | |
| 40 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition | \$ | | | \$ | 0 | | | \$ | |
| 41 Autres actifs corporels (note A) | \$ | | | \$ | 0 | | | \$ | |
| 42 Actifs non amortissables | 171 448,2 | | | 171 448 | 0 | | | \$ | 171 448 |
| 43 Logiciels (note B) | 1 483 268,5 | (257 358) | | 1 225 911 | 598 392 | 319 614 | 257 358 | 660 649 | 565 262 |
| 44 Développements informatiques (note B) | 1 538 099,6 | (111 363) | | 1 426 737 | 638 878 | 207 042 | 111 363 | 734 558 | 692 179 |
| 45 Autres actifs incorporels | 400 518,4 | | | 400 518 | 105 222 | 8 004 | | 113 226 | 287 293 |
| 46 TOTAL | \$ 410 078 029 | \$ (8 332 756) | \$ - | \$ 401 745 273 | \$ 131 475 176 | \$ 15 679 906 | \$ 8 332 756 | \$ 138 822 327 | \$ 262 922 946 |

Note A: Il faut communiquer avec le Ministère pour inscrire un actif dans cette catégorie.

Note B: Il faut consulter la Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux (Avril 2012) pour la comptabilisation de ces catégories.

Institut National de Recherche Scientifique
Salaire moyen par catégorie de personnel
Exercice 2020-2021

Annexe 17

| CATÉGORIES DE PERSONNEL | | PERSONNEL RÉGULIER | PERSONNEL NON RÉGULIER |
|-------------------------|--|---|------------------------|
| 1 | Direction | 145 287 \$ | 147 886 \$ |
| 2 | Gérance | | |
| 3 | Enseignants-chercheurs | 131 042 \$ | 114 725 \$ |
| 4 | Auxiliaires à l'enseignement et à la recherche | | |
| 5 | Associés à l'enseignement et à la recherche | 94 323 \$ | 76 829 \$ |
| 6 | Professionnel non enseignant | 95 343 \$ | 49 398 \$ |
| 7 | Soutien technique | 69 204 \$ | 63 405 \$ |
| 8 | Soutien de bureau | 58 125 \$ | 51 164 \$ |
| 9 | Métiers et ouvriers | 59 191 \$ | 50 736 \$ |
| | | VALEUR MOYENNE D'UNE CHARGE DE 3 CRÉDITS | |
| 10 | Chargés de cours | | |

Frais institutionnels obligatoires (FIO) et autres frais facturés aux étudiants ^(note1)

Exercice 2020-2021

Ensemble des fonds

| No ligne | Comptes des frais institutionnels obligatoires | 1 Revenus FIO |
|-----------|--|------------------|
| 1 | Frais d'admission (447) | 15 537 |
| 2 | Frais d'inscription (448) | \$ |
| 3 | Frais technologiques (449) | \$ |
| 4 | Frais de droits d'auteur (451) | \$ |
| 5 | Frais de rédaction de thèses ou de mémoires et frais de polongation (452) | 362 170 |
| 6 | Frais spécifiques à certains cours ou programmes (453) | \$ |
| 7 | Frais de diplomation et relevés de notes (454) | \$ |
| 8 | Services aux étudiants (456) | 125 518 |
| 9 | Autres frais institutionnels obligatoires facturés aux étudiants (457) | 125 736 |
| 10 | Total pour les frais institutionnels obligatoires ⁽²⁾ | \$628 961 |
| 11 | Explications «Autres frais institutionnels obligatoires facturés aux étudiants (457)» (si 10% ou plus du total) : | 20% |
| 12 | Frais généraux | 125 736 \$ |
| 13 | | |
| 14 | | |

| No ligne | Frais institutionnel obligatoire perçu à titre de fiduciaire ou mandataire | FIO perçus |
|-----------|--|------------|
| 15 | Primes relatives à certaines assurances obligatoires | |
| 16 | Frais pour le transport en commun (FIO) | |
| 17 | Total des FIO perçus à titre de fiduciaire ou mandataire | \$0 |

| No ligne | Comptes des autres frais facturés aux étudiants (Non FIO) | Revenus Non FIO |
|-----------|---|-----------------|
| 18 | Pénalités, retards et révision de notes (458) | 6 361 |
| 19 | Dons et campagnes de financement (459) ⁽³⁾ | \$ |
| 20 | Ventes de notes de cours (462) | \$ |
| 21 | Vente ou locations de matériel ou d'équipements (463) | \$ |
| 22 | Reconnaissance des acquis (464) | \$ |
| 23 | Autres frais facturés aux étudiants (467) | \$ |
| 24 | Total pour les autres frais facturés aux étudiants (Non FIO)⁽⁴⁾ | \$6 361 |
| 25 | Explications «Autres frais facturés aux étudiants (467)» (si 10% ou plus du total) : | 0% |
| 26 | | |
| 27 | | |
| 28 | | |

| | | |
|----|--|--|
| 29 | Total des nouveaux apports reçus pour les dons et campagnes de financement | |
|----|--|--|

| No ligne | Autres frais perçu à titre de fiduciaire ou mandataire | Autres frais perçus |
|-----------|---|---------------------|
| 30 | Primes relatives aux assurances des étudiants étrangers | |
| 31 | Primes relatives aux assurances non obligatoires | |
| 32 | Dons et campagnes de financement (exclus du compte 459) | |
| 33 | Cotisations aux associations étudiantes | |
| 34 | Frais pour le transport en commun (Non FIO) | |
| 35 | Total pour les autres frais perçus à titre de fiduciaire ou mandataire | \$0 |

1: Voir la définition des frais institutionnels obligatoires à la règle budgétaire 3.3.1.

2: Le total inscrit à la ligne 10 de la colonne 1 correspond au total inscrit à la ligne 8 de la colonne 7 à la page 2 du SIFU.

3: Ce revenu correspond à la portion de l'apport qui a été comptabilisée dans les produits de la période. Le montant total de l'apport reçu dans la période doit être inscrit à la ligne 29.

4: Le total inscrit à la ligne 24 de la colonne 1 correspond au total inscrit à la ligne 9 de la colonne 7 à la page 2 du SIFU.

Institut National de Recherche Scientifique

Annexe 19

Informations nécessaires aux fins d'analyse de l'octroi de la subvention conditionnelle ^(note 1)

Exercice 2020-2021

| | Fonds de fonctionnement ^(note 2) | |
|---|--|----------------------|
| | 2019-2020 | 2020-2021 |
| Solde de fonds au début aux fins de la subvention conditionnelle (note 3) (1) | \$ 7 030 937 | \$ 11 094 045 |
| Produits (2) (Report automatique de l'évolution du solde de fonds) | 84 444 145 | 83 596 292 |
| Charges (3) (Report automatique de l'évolution du solde de fonds) | 74 035 736 | 75 460 188 |
| Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges (4) = (2) - (3) | \$ 10 408 409 | \$ 8 136 104 |
| Virements du fonds de fonctionnement vers d'autres fonds (5) (Report automatique de l'évolution du solde de fonds) | 6 890 427 | 5 498 052 |
| Virements des autres fonds vers le fonds de fonctionnement (6) (Report automatique de l'évolution du solde de fonds) | - | - |
| Annulation des coûts des avantages sociaux futurs (7) (compte 704 du SIFU) | 10 000 | 2 000 |
| Annulation des gains (-) et pertes latents (8) (Compte 879 du SIFU) | - | - |
| Annulation des impacts financiers de la COVID 19 (note 4) (9) | s.o. | 1 604 733 |
| Annulation des revenus relatifs au décret du 24 mars 2010 (10) (Établissements de l'Université du Québec seulement) | - | |

| | Annexe 19 (suite) | |
|---|--------------------------|----------------------|
| Résultats annuels ajustés aux fins de la subvention conditionnelle (11) = (4) - (5) + (6) + (7) + (8) + (9) + (10) | \$ 3 527 982 | \$ 4 244 785 |
| Solde de fonds à la fin aux fins de la subvention conditionnelle avant ajustements du Ministère (12) = (1) + (11) | \$ 10 558 919 | \$ 15 338 830 |
| Ajustements après révision ^(note 5) (13) | 535 126 | |
| Solde de fonds à la fin aux fins de la subvention conditionnelle (14) = (12) + (13) | \$ 11 094 045 | \$ 15 338 830 |

Note 1 : Voir la règle budgétaire 5.8 (2020-2021)

Note 2 : Seulement les montants de l'année courante aux lignes 10 et 11 doivent être saisis manuellement.

Note 3 : Solde de fonds aux fins de la subvention conditionnelle à partir du solde du fonds de fonctionnement au 30 avril 2010

Note 4 : impacts financiers rapportés par les établissements au ministère dans le formulaire de recensement des coûts liés à la COVID-19 pour l'année courante

Note 5 : les ajustements après révision seront inscrits par le Ministère au besoin

Note # 1: Ventilation du compte n° 430 - Produits non gouvernementaux

| | Fonds de fonctionnement | Fonds avec restrictions | Fonds d'immobilisations | Fonds de dotation | Autres fonds |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|--------------|
| Dons en espèce | | | | | |
| Dons en nature | | | | | |
| Autres (Il faut préciser. Si le nombre de lignes est insuffisant, il faut aviser le Ministère) | --- | --- | --- | --- | --- |
| Autre 1 Subventions et contrats entreprises privées | 3 000 | 1 783 159 | | | |
| Autre 2 Subventions et contrats Organismes à but non lucratif | 50 871 | 5 662 629 | | | |
| Autre 3 Revenu d'intérêts | | 93 843 | | | |
| Autre 4 Revenu de service et d'analyse | | 4 385 412 | | | |
| Autre 5 Autre | | 221 225 | | | |
| Autre 6 | | | | | |
| Autre 7 | | | | | |
| Autre 8 | | | | | |
| Autre 9 | | | | | |
| Autre 10 | | | | | |
| Total | 53 871 \$ | 12 146 268 \$ | - \$ | - \$ | - \$ |

Note # 2: Détails des estimations sur le recptage de clientèle (Fonds de fonctionnement)

| | Compte 015 | Compte 210 |
|-----------------|------------|------------|
| 2020-2021 (T) | - | - |
| 2019-2020 (T-1) | 2 395 435 | - |
| 2018-2019 (T-2) | 16 200 | - |

Note # 3: Portion des dépenses financées par les subventions du Ministère (enveloppes MAO-TIC¹ et PQI²)

| | Fonds de fonctionnement | Fonds d'immobilisations |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Biens sous le seuil de capitalisation (892) | 477 026 | 160 116 |
| Biens de nature non capitalisable (893) | 3 278 | 9 850 |

¹ Matériel, appareils, outillage, technologie de l'information et de la communication

² Plan quinquennal d'investissement

Note # 4: Limite maximale d'emprunt temporaire utilisé mensuellement au cours de la période du 1er juin 2020 au 31 mai 2021

| | Limite maximale utilisée | | | | | | | | | | | |
|------------------|--------------------------|-----------|------|-----------|---------|----------|----------|---------|---------|------|-----------|-----|
| | juin | juillet | août | septembre | octobre | novembre | décembre | janvier | février | mars | avril | mai |
| 2020-2021 | 6 000 000 | 4 000 000 | - | - | - | - | - | - | - | - | 4 000 000 | - |

Note # 5: Utilisation des sommes allouées pour le soutien à l'intégration des personnes en situation de handicap (Règle 2.1.4 des Règles budgétaires des universités)

| | | Solde début | Allocations | Utilisation | Ajustement | Solde fin |
|------------------|---------|---------------|-------------|-------------|------------|---------------|
| | | 30 avril 2020 | | | | 30 avril 2021 |
| 2020-2021 | Volet 1 | 450 803 | 110 700 | - | - | 561 503 |
| | Volet 2 | 400 | - | - | - | 400 |

Institut National de Recherche Scientifique
Soutien aux étudiants en contexte de crise sanitaire
Exercice 2020-2021

Annexe 21

| | Aide financière octroyée (allocation) | Utilisation des sommes allouées | | | Ajustement | Somme disponible | |
|---|--|---------------------------------|----------------------|---|------------|------------------|---|
| | | Volet 1* | Volet 2* | | | | |
| | | | 2.1 Aide humanitaire | 2.2 Acquisition de matériel informatique et multimédia | | | |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | 357 400 | 20 073 | 279 214 | 0 | 58 113 | 0 | 0 |

* Volet 1 : Encadrement pédagogique des étudiants

Volet 2 : Bonification du soutien matériel offert à la communauté étudiante

Volet 3 : Bonification du soutien psychosocial offert à la communauté étudiante

Institut National de Recherche Scientifique
 Continuité des apports et des produits reportés - Gouvernement du Canada
 Exercice 2020-2021
 Fonds avec restrictions et fonds d'immobilisations

Annexe 22a

Apports reportés et produits reportés

| No ligne | Fonds avec restriction | Apports et produits reportés au début (court et long termes) note 1 1 | Encaissement + variation du compte à recevoir note 2 2 | Montant constaté à titre de produits au cours de l'exercice note 3 3 | Montant transféré à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations note 4 4 | Apports et produits reportés à la fin (court et long termes) note 5 5 = 1 + 2 - 3 - 4 |
|----------|--|--|---|---|--|--|
| 1 | Subvention des ministères du gouvernement du Canada (415) | \$305 982 | \$1 705 173 | \$ 1 709 193 | \$ 3 589 | \$ 298 373 |
| 2 | Conseil de recherches en sciences humaines (416) | \$1 925 384 | \$2 602 012 | \$ 2 245 793 | \$ 22 442 | \$ 2 259 161 |
| 3 | Santé Canada (417) | | | \$ - | | \$ - |
| 4 | Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (418) | \$7 684 717 | \$16 101 940 | \$ 13 680 454 | \$ 482 175 | \$ 9 624 028 |
| 5 | Instituts de recherche en santé du Canada (419) | \$2 267 314 | \$3 218 319 | \$ 2 569 518 | \$ 55 057 | \$ 2 861 058 |
| 6 | Fondation canadienne pour l'innovation (421) | \$212 783 | \$365 164 | \$ 187 214 | \$ 7 868 | \$ 382 865 |
| 7 | Chaires de recherche du Canada (422) | | | \$ (25 468) | \$ 25 468 | \$ - |
| 8 | Organismes inclus au périmètre comptable du gouvernement du Canada (autres que ceux de la liste) (420) | \$669 277 | \$72 632 | \$ (344 149) | \$ 12 177 | \$ 1 073 880 |
| 9 | Total pour le fonds avec restrictions | \$13 065 455 | \$24 065 240 | \$20 022 556 | \$608 776 | \$16 499 364 |

Apports reportés

| No ligne | Fonds d'immobilisations | Apports reportés au début note 6 1 | Encaissement + variation du compte à recevoir note 2 2 | Montant constaté à titre de produits au cours de l'exercice note 3 3 | Montant transféré à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations note 4 4 | Apports reportés afférents aux immobilisations avant amortissement de l'exercice 5 = 1 + 2 - 3 + 4 | Montant d'amortissement constaté à titre de produits au cours de l'exercice (compte 532) 6 | Apports reportés afférents aux immobilisations à la fin note 5 7 = 5 - 6 |
|-----------|---|---|---|---|--|--|--|---|
| 10 | Organismes inclus au périmètre comptable du gouvernement du Canada (415, 416, 417, 418, 419, 421, 422, 423) | \$44 079 469 | \$1 897 666 | \$ - | \$ 608 776 | \$46 585 911 | \$ 3 730 538 | \$ 42 855 372 |
| 11 | Total pour le fonds d'immobilisations | \$44 079 469 | \$1 897 666 | \$0 | \$608 776 | \$46 585 911 | \$3 730 538 | \$ 42 855 372 |

Note 1 : apports reportés et produits reportés au début de l'exercice en cours ventilé par organisme subventionnaire, le total devrait correspondre à la somme des comptes 263 et 362 au fonds correspondant de l'année antérieure

Note 2 : montants encaissés au cours de l'exercice et variation des comptes à recevoir ventilés par organisme subventionnaire

Note 3 : montants constatés à titre de produits au cours de l'exercice ventilés par organisme subventionnaire (report automatique à partir des comptes correspondants)

Note 4 : montants transférés à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations ventilés par organisme subventionnaire

Note 5 : le total devrait correspondre à la somme des comptes 263 et 362 au fonds correspondant de l'année courante

Note 6 : inclut les apports reportés afférents aux immobilisations ainsi que les apports reportés non encore investis en immobilisations

Institut National de Recherche Scientifique
 Continuité des apports et des produits reportés - Gouvernement du Québec
 Exercice 2020-2021
 Fonds avec restrictions et fonds d'immobilisations

Annexe 22b

Apports reportés et produits reportés

| No ligne | Fonds avec restriction | Apports et produits reportés au début (court et long termes) note 1 1 | Encaissement + variation du compte à recevoir note 2 2 | Montant constaté à titre de produits au cours de l'exercice note 3 3 | Montant transféré à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations note 4 4 | Apports et produits reportés à la fin (court et long termes) note 5 5 = 1 + 2 - 3 - 4 |
|----------|--|--|---|---|--|--|
| 1 | Subventions du Ministère (515) | \$1 254 328 | \$4 236 958 | \$745 141 | \$2 703 | \$4 743 442 |
| 2 | Subventions des autres ministères du gouvernement du Québec (405) | \$2 131 817 | \$3 949 208 | \$3 512 129 | \$29 299 | \$2 539 597 |
| 3 | Fonds de recherche du Québec - Nature et technologie (FRQNT) (495) | \$773 637 | \$1 733 110 | \$1 403 729 | \$36 683 | \$1 066 335 |
| 4 | Fonds de recherche du Québec - Santé (FRQS) (496) | \$307 966 | \$1 252 398 | \$925 738 | \$3 774 | \$630 852 |
| 5 | Fonds de recherche du Québec - Société et culture (FRQSC) (497) | \$505 504 | \$1 589 116 | \$982 614 | \$5 422 | \$1 106 584 |
| 6 | Université du Québec et ses constituantes (427) | \$273 783 | \$765 512 | \$595 267 | \$31 554 | \$412 474 |
| 7 | Organismes inclus au périmètre comptable du gouvernement du Québec (autres que ceux de la liste) (410) | \$337 254 | \$342 412 | \$408 469 | \$5 368 | \$265 829 |
| 8 | Total pour le fonds avec restrictions | \$5 584 288 | \$13 868 715 | \$8 573 087 | \$114 802 | \$10 765 114 |

Apports reportés

| No ligne | Fonds d'immobilisations | Apports reportés au début note 6 1 | Encaissement + variation du compte à recevoir note 2 2 | Montant constaté à titre de produits au cours de l'exercice note 3 3 | Montant transféré à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations note 4 4 | Apports reportés afférents aux immobilisations avant amortissement de l'exercice 5 = 1 + 2 - 3 + 4 | Montant d'amortissement constaté à titre de produits au cours de l'exercice (compte 530 et 531) 6 | Apports reportés afférents aux immobilisations à la fin note 5 7 = 5 - 6 |
|-----------|---|---|---|---|--|--|---|---|
| 9 | Organismes inclus au périmètre comptable du gouvernement du Québec (405, 411, 427, 495, 496, 497, 515, 520) | \$135 792 293 | \$10 412 945 | \$11 878 | \$114 802 | \$146 308 163 | \$7 862 527 | \$138 445 636 |
| 10 | Total pour le fonds d'immobilisations | \$135 792 293 | \$10 412 945 | \$11 878 | \$114 802 | \$146 308 163 | \$7 862 527 | \$138 445 636 |

Note 1: apports reportés et produits reportés au début de l'exercice en cours ventilé par organisme subventionnaire, le total devrait correspondre à la somme des comptes 261, 262, 360 et 361 au fonds correspondant de l'année antérieure

Note 2 : montants encaissés au cours de l'exercice et variation des comptes à recevoir ventilés par organisme subventionnaire

Note 3 : montants constatés à titre de produits au cours de l'exercice ventilés par organisme subventionnaire (report automatique à partir des comptes correspondants)

Note 4 : montants transférés à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations ventilés par organisme subventionnaire

Note 5 : le total devrait correspondre à la somme des comptes 261, 262, 360 et 361 au fonds correspondant de l'année courante

Note 6 : inclut les apports reportés afférents aux immobilisations ainsi que les apports reportés non encore investis en immobilisations

Institut National de Recherche Scientifique
Continuité des apports et des produits reportés - Autres sources
Exercice 2020-2021
Fonds avec restrictions et fonds d'immobilisations

Annexe 22c

Apports reportés et produits reportés

| No ligne | Fonds avec restriction | Apports et produits reportés au début (court et long termes) | Encaissement + variation du compte à recevoir | Montant constaté à titre de produits au cours de l'exercice | Montant transféré à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations | Apports et produits reportés à la fin (court et long termes) |
|----------|--|--|---|---|--|--|
| | | note 1 1 | note 2 2 | note 3 3 | note 4 4 | note 5 5 = 1 + 2 - 3 - 4 |
| 1 | Municipalités (424) | \$239 619 | \$642 015 | \$349 139 | \$0 | \$532 496 |
| 2 | Produits provenant d'autres universités et d'organismes apparentés (426) | \$1 229 703 | \$2 237 825 | \$1 839 327 | \$151 126 | \$1 477 075 |
| 3 | Gouvernements autres provinces (428) | | | \$0 | | \$0 |
| 4 | Gouvernements étrangers (429) | \$63 029 | \$80 837 | \$0 | \$0 | \$143 867 |
| 5 | Autres que gouvernements (430) | \$7 677 129 | \$12 715 161 | \$12 146 268 | \$191 805 | \$8 054 216 |
| 6 | Produits provenant d'une fondation (446) | \$1 690 708 | \$688 583 | \$650 287 | \$596 | \$1 728 408 |
| 6 | Total pour le fonds avec restrictions | \$10 900 188 | \$16 364 421 | \$14 985 021 | \$343 526 | \$11 936 061 |

Apports reportés

| No ligne | Fonds d'immobilisations | Apports reportés au début | Encaissement + variation du compte à recevoir | Montant constaté à titre de produits au cours de l'exercice | Montant transféré à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations | Apports reportés afférents aux immobilisations avant amortissement de l'exercice | Montant d'amortissement constaté à titre de produits au cours de l'exercice (compte 533) | Apports reportés afférents aux immobilisations à la fin |
|----------|--|---------------------------|---|---|--|--|--|---|
| | | note 6 1 | note 2 2 | note 3 3 | note 4 4 | 5 = 1 + 2 - 3 + 4 | 6 | note 5 7 = 5 - 6 |
| 7 | Autres sources (424, 426, 428, 429, 430, 431, 446) | \$6 832 429 | \$753 307 | \$0 | \$343 526 | \$7 929 262 | \$799 838 | \$7 129 424 |
| 8 | Total pour le fonds d'immobilisations | \$6 832 429 | \$753 307 | \$0 | \$343 526 | \$7 929 262 | \$799 838 | \$7 129 424 |

Note 1 : apports reportés et produits reportés au début de l'exercice en cours ventilé par organisme subventionnaire, le total devrait correspondre à la somme des comptes 260, 264 et 363 au fonds correspondant de l'année antérieure

Note 2 : montants encaissés au cours de l'exercice et variation des comptes à recevoir ventilés par organisme subventionnaire

Note 3 : montants constatés à titre de produits au cours de l'exercice ventilés par organisme subventionnaire (report automatique à partir des comptes correspondants)

Note 4 : montants transférés à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations ventilés par organisme subventionnaire

Note 5 : le total devrait correspondre à la somme des comptes 260, 264 et 363 au fonds correspondant de l'année courante

Note 6 : inclut les apports reportés afférents aux immobilisations ainsi que les apports reportés non encore investis en immobilisations

Institut National de Recherche Scientifique

Produits des entités subventionnaires du gouvernement du Canada par fonds

Exercice 2020-2021

Fonds de fonctionnement, fonds avec restrictions et fonds d'immobilisations

| No ligne | Comptes | Fonds de fonctionnement 1 | Fonds avec restriction 2 | Fonds d'immobilisation 3 | Total 4 = 1+2+3 |
|-----------------|--|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| 1 | Subvention des ministères du gouvernement du Canada (415) | \$4 214 470 | \$1 709 193 | \$0 | \$5 923 663 |
| 2 | Conseil de recherches en sciences humaines (416) | \$0 | \$2 245 793 | \$0 | \$2 245 793 |
| 3 | Santé Canada (417) | \$0 | \$0 | \$0 | \$0 |
| 4 | Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (418) | \$0 | \$13 680 454 | \$0 | \$13 680 454 |
| 5 | Instituts de recherche en santé du Canada (419) | \$0 | \$2 569 518 | \$0 | \$2 569 518 |
| 6 | Fondation canadienne pour l'innovation (421) | \$0 | \$187 214 | \$0 | \$187 214 |
| 7 | Chaires de recherche du Canada (422) | \$0 | (\$25 468) | \$0 | (\$25 468) |
| 8 | Organismes inclus au périmètre comptable du gouvernement du Canada (autres que ceux de la liste) (420) | \$0 | (\$344 149) | --- | (\$344 149) |
| 9 | Organismes inclus au périmètre comptable du gouvernement du Canada (fonds d'immobilisations) (423) | --- | --- | \$0 | \$0 |
| 10 | Total | \$4 214 470 | \$20 022 556 | \$0 | \$24 237 026 |