

École Nationale d'Administration Publique
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
au 30 avril 2025
en \$

ACTIF		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
	Actif à court terme									
1	Encaisse (001)	s/o	33 959 079	759 342	-	-	-		34 718 421	1
2	Placements à court terme (005)	s/o	-	-	-	-	-		-	2
3	Intérêts courus à recevoir (010)	s/o	-	-	-	-	-		-	3
4	Fonds détenus par un fiduciaire (090)	s/o	-	-	-	-	-		-	4
5	Subventions à recevoir Ministère (015)	Note#2 (annexe 20)	3 395 809	---	---	---	---		3 395 809	5
6	Comptes débiteurs - Droits de scolarité (020)	s/o	634 463	---	---	---	---		634 463	6
7	Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170)	s/o	1 895 444	283 822	382 525	-	-		2 561 791	7
8	Encaissements exigibles à court terme (141, 142)	s/o	-	-	-	-	-		-	8
9	Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065)	s/o	-	8 374 242	6 950 358	-	-	(15 324 599)	-	9
10	Frais payés d'avance (070)	s/o	382 163	17 817	-	-	-		399 980	10
11	Stocks (075)	s/o	-	-	---	-	-		-	11
	Total de l'actif court terme		40 266 958	9 435 222	7 332 883	-	-	(15 324 599)	41 710 464	
	Actif à long terme									
12	Frais reportés (080)	s/o	-	-	-	-	-		-	12
13	Subventions et autres apports à recevoir à long terme (171, 172, 173, 174)	s/o	-	-	-	-	-		-	13
14	Placements à long terme (125, 130)	s/o	-	-	-	-	-		-	14
15	Effets à recevoir à long terme (124)	s/o	900 657	-	-	-	-		900 657	15
16	Prêts hypothécaires et autres prêts (135, 140)	s/o	-	-	-	-	-		-	16
17	Immobilisations (105)	Annexe 16	---	---	11 838 187	---	---		11 838 187	17
18	Logiciel-service (106)	s/o	---	---	-	---	---		-	18
19	Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165)	Annexe 9	-	-	-	-	-		-	19
20	Juste valeur des instruments financiers dérivés (180)	s/o	-	-	-	-	-		-	20
21	TOTAL DE L'ACTIF		41 167 615	9 435 222	19 171 070	-	-	(15 324 599)	54 449 308	21

École Nationale d'Administration Publique
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
au 30 avril 2025
en \$

		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
PASSIF										
	Passif à court terme									
22	Découvert de banque (201)	s/o	-	-	-	-	-		-	22
23	Emprunts à court terme (205, 206)	Note#4 (annexe 20)	-	-	-	-	-		-	23
24	Dépôts de garantie et retenues sur contrats (305, 310)	s/o	-	-	-	-	-		-	24
25	Subventions à rembourser au Ministère (210)	Note#2 (annexe 20)	-	---	---	---	---		-	25
26	Salaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258)	s/o	9 181 276	(3 727)	---	-	-		9 177 549	26
27	Avantages sociaux futurs à payer (259)	s/o	-	-	---	-	-		-	27
28	Comptes créditeurs (215, 220)	s/o	3 333 406	3 514	4 384	-	-		3 341 303	28
29	Produits reportés (260)	Annexe 7	2 864 690	579 862	---	---	-		3 444 551	29
30	Apports reportés à court terme (261, 262, 263, 264)	s/o	360	8 837 230	-	-	-		8 837 590	30
31	Portion de la dette exigible à court terme (313, 314)	s/o	-	-	18 409	-	-		18 409	31
32	Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250)	Annexe 12	15 324 599	-	-	-	-	(15 324 599)	-	32
	Total du passif à court terme		30 704 331	9 416 879	22 793	-	-	(15 324 599)	24 819 403	
	Passif à long terme									
33	Avantages sociaux futurs à payer à long terme (370)	s/o	2 316 000	-	-	-	-		2 316 000	33
34	Dettes à long terme (315, 320, 321, 325, 330)	s/o	-	-	257 729	-	-		257 729	34
35	Obligations découlant des contrats de location - acquisition (335; 336)	s/o	-	-	-	-	-		-	35
36	Apports reportés (360, 361, 362, 363)	s/o	---	-	10 044 161	---	---		10 044 161	36
37	Juste valeur des instruments financier dérivés (365)	s/o	-	-	-	-	-		-	37
38	Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285)	Annexe 9	-	-	-	-	-		-	38
39	TOTAL DU PASSIF		33 020 331	9 416 879	10 324 682	-	-	(15 324 599)	37 437 293	39
	SOLDES DE FONDS ¹									
40	Grevé d'affectations d'origine interne	Annexe 8	3 585 024	18 343	-	-	-	-	3 603 367	40
41	Grevé d'affectations d'origine externe (FD et AF)	s/o	---	---	---	-	-	-	-	41
42	Non grevé d'affectation (FF et AF)	s/o	4 562 262	---	---	---	-	-	4 562 262	42
43	Produits nets non transférés d'affectation d'origine interne (FD)	s/o	---	---	---	-	-	-	-	43
44	Produits nets non transférés d'affectation d'origine externe (FD)	s/o	---	---	---	-	---	-	-	44
45	Investi en immobilisations (FI)	s/o	---	---	8 846 387	---	---	-	8 846 387	45
46	TOTAL DES SOLDES DE FONDS		8 147 286	18 343	8 846 387	-	-	-	17 012 016	46
47	TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS		41 167 617	9 435 222	19 171 069	-	-	(15 324 599)	54 449 309	47

Note 1: Les montants de ce tableau correspondent au solde de fonds du début de l'exercice plus les variations de l'exercice.

		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation (Note 1)	Autres fonds	Ajustements	Total	
			1	2	3	4	5	6	7	
1	Droits de scolarité de base (étudiants réglementés) (401)	s/o	8 501 487	---	---	---	---		8 501 487	1
2	Montants forfaitaires internationaux des étudiants réglementés (402)	s/o	1 777 885	---	---	---	---		1 777 885	2
3	Montants forfaitaires au tarif préférentiel des étudiants canadiens non-résidents du Québec (403)	s/o	142 421	---	---	---	---		142 421	3
4	Montants supplémentaires facturés aux étudiants assujettis aux forfaitaires internationaux (10 % du forfaitaire international) (404)	s/o	326 427	---	---	---	---		326 427	4
5	Droits de scolarité des étudiants déréglémentés (406)	s/o	9 140 897	---	---	---	---		9 140 897	5
6	Droits de scolarité des étudiants inscrits à des programmes autofinancés et donnant droit à des crédits (407)	s/o	-	---	---	---	---		-	6
7	Revenus de scolarité des étudiants inscrits à des programmes ou des activités non crédités (408)	s/o	-	---	---	---	---		-	7
8	Montants forfaitaires au tarif majoré des étudiants canadiens non-résidents du Québec (409)	s/o	-	---	---	---	---		-	8
9	Montants discrétionnaires additionnels pouvant être exigés des étudiants canadiens non-résidents du Québec soumis au forfaitaire majoré (412)	s/o	-	---	---	---	---		-	9
10	Montants discrétionnaires additionnels pouvant être exigés des étudiants internationaux soumis au forfaitaire international (413)	s/o	-	---	---	---	---		-	10
11	Frais institutionnels obligatoires (FIO) (447, 448, 449, 451, 452, 453, 454, 456, 457)	s/o	1 286 896	---	---	---	---		1 286 896	11
12	Autres frais facturés aux étudiants (458, 459, 462, 463, 464, 467)	s/o	60 229	-	-	-	-		60 229	12
13	TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ÉTUDIANTS		21 236 242	-	-	-	-	-	21 236 242	13
14	Subventions du Ministère (515)	Annexe 5	29 896 252	519 382	-	---	---		30 415 635	14
15	Autres subventions provinciales (405, 410, 411, 427, 495, 496, 497)	s/o	2 937 912	3 515 955	50 322	-	-		6 504 190	15
16	Subventions du gouvernement du Canada (415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423)	s/o	407 135	6 281 303	-	-	-		6 688 438	16
17	Autres produits et autres aides (424, 426, 428, 429, 431)	s/o	1 169 492	106 845	-	-	-		1 276 337	17
18	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (520)	s/o	---	---	45 621	---	---		45 621	18
	Amortissement des apports reportés afférent aux immobilisations:									
19	Ministère (530)	s/o	---	---	485 025	---	---		485 025	19
20	Entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec autre que le Ministère (531)	s/o	---	---	360	---	---		360	20
21	Organismes inclus au périmètre comptable du gouvernement du Canada (532)	s/o	---	---	69 913	---	---		69 913	21
22	Autres (533)	s/o	---	---	26 370	---	---		26 370	22
23	TOTAL DES SUBVENTIONS		34 410 791	10 423 485	677 611	-	-	-	45 511 888	23
24	Intérêts et dividendes (435)	s/o	389 271	-	-	-	-		389 271	24
25	Intérêts sur les avances interfonds (440)	s/o	-	-	-	-	-		-	25
26	Produits provenant du fonds de dotation (445)	s/o	-	-	-	---	-		-	26
27	Produits provenant d'une fondation (446)	s/o	-	-	-	-	-		-	27
28	Produits non gouvernementaux (430)	Note#1 (annexe 20)	89 252	805 306	-	-	-		894 558	28
29	Gains sur vente de placements (526)	s/o	-	-	-	-	-		-	29
30	Gains sur la cession d'immobilisations (525)	s/o	---	---	-	---	---		-	30
31	Recouvrement et transfert des coûts indirects (465, 471, 865, 866)	s/o	1 805 506	(471 998)	---	---	---		1 333 508	31
32	Ventes externes (460)	s/o	187 491	5 872	-	---	-		193 363	32
33	Autres produits (466, 470)	Annexe 10	1 100 122	106 771	-	-	-		1 206 893	33
34	TOTAL DES PRODUITS AUTRES		3 571 642	445 951	-	-	-	-	4 017 593	34
35	TOTAL DES PRODUITS		59 218 676	10 869 436	677 611	-	-	-	70 765 723	35

de l'exercice terminé le 30 avril 2025

en \$

		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation (Note 1)	Autres fonds	Ajustements	Total	
			1	2	3	4	5	6	7	
1	Masse salariale									1
2	Direction	s/o	2 619 585	10 564	---	---	---		2 630 149	2
3	Gérance	s/o	-	-	---	---	---		-	3
4	Enseignants-chercheurs	s/o	6 349 205	280 785	---	---	---		6 629 990	4
5	Chargés de cours	s/o	4 383 137	1 596	---	---	---		4 384 733	5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	s/o	1 876 633	200 167	---	---	---		2 076 800	6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	s/o	81 916	528 763	---	---	-		610 679	7
8	Personnel professionnel non enseignant	s/o	9 168 368	2 000 656	---	---	-		11 169 024	8
9	Personnel de soutien technique	s/o	4 406 670	226 829	---	---	-		4 633 500	9
10	Personnel de soutien de bureau	s/o	1 111 143	8 864	---	---	---		1 120 007	10
11	Personnel de métier et ouvrier	s/o	-	-	---	---	---		-	11
12	Avantages sociaux (700)	Annexe 14	6 952 886	630 985	---	---	-		7 583 871	12
13	Variation de la provision pour heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	s/o	-	-	---	---	-		-	13
14	TOTAL DE LA MASSE SALARIALE ET DES AVANTAGES SOCIAUX		36 949 543	3 889 210	-	-	-	-	40 838 753	14
15	Avantages sociaux futurs (704)	s/o	(253 000)	---	---	---	---		(253 000)	15
16	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	s/o	-	-	---	---	-		-	16
17	Stagiaires postdoctoraux (706)	s/o	-	-	---	---	-		-	17
18	Formation et perfectionnement (710)	s/o	60 009	1 367	---	---	-		61 376	18
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	s/o	948 003	901 877	---	---	-		1 849 879	19
20	Bourses (735)	s/o	3 808 485	718 773	---	---	-		4 527 258	20
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	s/o	667 646	244 259	-	-	-		911 906	21
22	Fournitures et matériel (745)	s/o	143 788	1 351 963	---	---	-		1 495 752	22
23	Coûts des marchandises vendues (755)	s/o	-	-	---	---	-		-	23
24	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795)	s/o	3 075 635	1 853 734	-	---	-		4 929 369	24
25	Volumes et périodiques (750)	s/o	253 289	8 624	---	---	-		261 913	25
26	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	s/o	682 035	161	71 092	---	-		753 287	26
27	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	s/o	612 626	305 785	---	---	-		918 411	27
28	Location-exploitation (830)	s/o	33 850	2 846	---	---	-		36 695	28
29	Charges relatives à l'infonuagique (867)	s/o	---	---	-	---	---		-	29
30	Pertes sur vente de placements (886)	s/o	-	-	-	-	-		-	30
31	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	Note#3 (annexe 20)	573 831	301 626	49 253	---	-		924 709	31
32	Biens de nature non capitalisable (893)	Note#3 (annexe 20)	-	-	-	---	---		-	32
33	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853, 856, 857, 858)	s/o	190 447	4 395	11 173	-	-		206 015	33
34	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	s/o	-	-	-	-	-		-	34
35	Perte sur la cession d'immobilisations (885)	s/o	---	---	-	---	---		-	35
36	Amortissement des immobilisations (890)	s/o	---	---	1 128 938	---	---		1 128 938	36
37	Amortissement d'un actif incorporel logiciel (896)	s/o	---	---	-	---	---		-	37
38	Autres charges (860, 870)	Annexe 10	111 086	1 287 130	-	-	-		1 398 215	38
39	TOTAL DES AUTRES CHARGES		10 907 729	6 982 539	1 260 456	-	-	-	19 150 724	39
40	Ventes internes (878) ²	s/o	-	-	---	---	-		-	40
41	Achats internes (711, 716, 721, 726, 731, 746, 751, 761, 776, 796, 806, 811, 821, 827, 831, 841, 846, 868, 873, 894, 895)	s/o	-	-	-	-	-		-	41
42	Gains et pertes latents (879)	s/o	-	-	-	-	-		-	42
43	Total des autres charges incluant les gains et pertes latents		10 907 729	6 982 539	1 260 456	-	-	-	19 150 724	43
44	TOTAL DES CHARGES		47 857 273	10 871 748	1 260 456	-	-	-	59 989 477	44
45	EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES		11 361 403	(2 312)	(582 845)	-	-	-	10 776 247	45

Note Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds à la page 4 (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

Note Le montant total des ventes internes présenté à la ligne 40 doit être annulé par le montant total des achats internes présenté à la ligne 41.

École Nationale d'Administration Publique

Évolution des soldes de fonds

de l'exercice terminé le 30 avril 2025

en \$

		Annexe à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation (Note 1)	Autres fonds	Ajustements	Total	
			1	2	3	4	5	6	7	
1	SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE		2 053 237	20 656	4 343 878	-	-	-	6 417 771	1
2	Redressement des années précédentes (comptes 306, 307 et 308)	Annexe 11	-	-	-	-	-	-	-	2
3	Solde de fonds redressé		2 053 237	20 656	4 343 878	-	-	-	6 417 771	3
4	Produits de l'année	Annexes 1 et 3	59 218 676	10 869 436	677 611	-	-	-	70 765 723	4
5	Charges de l'année	Annexes 2 et 4	47 857 273	10 871 748	1 260 456	-	-	-	59 989 477	5
6	Éxcédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges		11 361 403	(2 312)	(582 845)	-	-	-	10 776 247	6
7	Rééval. autres éléments afférents au régime de retraite et d'avantages complé. de retraite (309)	s/o	(182 000)	---	---	---	---		(182 000)	7
8	Apports reçus à titre de dotations (compte 311)	s/o	-	-	-	-	-		-	8
9	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables (compte 312)	s/o	-	-	-	-	-		-	9
10	Virements d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a	-	-	5 085 354	-	-		5 085 354	10
11	Virements vers d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a	5 085 354	-	-	-	-		5 085 354	11
12	Sous-total		6 094 049	(2 312)	4 502 509	-	-	-	10 594 247	12
13	SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE		8 147 286	18 344	8 846 388	-	-	-	17 012 018	13

RÉPARTITION DES SOLDES DE FONDS ²										
14	Grevé d'affectations d'origine interne	Annexe 8	3 585 024	18 343	-	-	-		3 603 367	14
15	Grevé d'affectations d'origine externe (FD et AF)	s/o	---	---	---				-	15
16	Non grevé d'affectation (FF et AF)	s/o	4 562 262	---	---	---			4 562 262	16
17	Produits nets non transférés d'affectation d'origine interne (FD)	s/o	---	---	---	-			-	17
18	Produits nets non transférés d'affectation d'origine externe (FD)	s/o	---	---	---		---		-	18
19	Investi en immobilisations (FI)	s/o	---	---	8 846 387	---	---		8 846 387	19
20	TOTAL DES SOLDES DE FONDS		8 147 286	18 343	8 846 387	-	-	-	17 012 016	20

Note : Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

Note : Les montants de ce tableau correspondent au solde de fonds du début de l'exercice plus les variations de l'exercice. Ces montants doivent être saisis manuellement.

École Nationale d'Administration Publique
Produits par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2025
en \$

Annexe 1

		Enseignement-Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Soutien institutionnel (administration)	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)	Total	
		1	3	4	5	6	7	8	9	
1	Droits de scolarité de base (étudiants réglementés) (401)	2 013 723	---	-	6 487 764	---	---	---	8 501 487	1
2	Montants forfaitaires internationaux des étudiants réglementés (402)	---	---	1 777 885	---	---	---	---	1 777 885	2
3	Montants forfaitaires au tarif préférentiel des étudiants canadiens non-résidents du Québec (403)	---	---	142 421	---	---	---	---	142 421	3
4	Montants supplémentaires facturés aux étudiants assujettis aux forfaitaires internationaux (10 % du forfaitaire international) (404)	---	---	326 427	---	---	---	---	326 427	4
5	Droits de scolarité des étudiants déréglémentés (406)	9 140 897	---	-	-	---	---	---	9 140 897	5
6	Droits de scolarité des étudiants inscrits à des programmes autofinancés et donnant droit à des crédits (407)	-	---	-	-	---	---	---	-	6
7	Revenus de scolarité des étudiants inscrits à des programmes ou des activités non crédités (408)	-	---	-	-	---	---	---	-	7
8	Montants forfaitaires au tarif majoré des étudiants canadiens non-résidents du Québec (409)	-	---	-	-	---	---	---	-	8
9	Montants discrétionnaires additionnels pouvant être exigés des étudiants canadiens non-résidents du Québec soumis au forfaitaire majoré (412)	-	---	-	-	---	---	---	-	9
10	Montants discrétionnaires additionnels pouvant être exigés des étudiants internationaux soumis au forfaitaire international (413)	-	---	-	-	---	---	---	-	10
11	Frais institutionnels obligatoires (FIO) (447, 448, 449, 451, 452, 453, 454, 456, 457)	1 125 075	-	-	-	161 822	-	-	1 286 896	11
12	Autres frais facturés aux étudiants (458, 459, 462, 463, 464, 467)	1 791	863	57 575	-	-	-	-	60 229	12
13	Total des produits provenant des étudiants	12 281 486	863	2 304 308	6 487 764	161 822	-	-	21 236 242	13
14	Subventions du Ministère (515)	1 015 702	1 432 113	27 448 437	-	-	---	-	29 896 252	14
15	Autres subventions provinciales (405, 410, 427, 495, 496, 497)	325 088	98 650	-	2 514 174	-	-	-	2 937 912	15
16	Subventions du gouvernement du Canada (415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422)	406 335	-	-	800	-	-	-	407 135	16
17	Autres produits et autres aides (424, 426, 428, 429)	2 000	-	-	1 167 492	-	-	-	1 169 492	17
18	Total des subventions	1 749 125	1 530 763	27 448 437	3 682 466	-	-	-	34 410 791	18
19	Intérêts et dividendes (435)	---	---	389 271	-	-	-	---	389 271	19
20	Intérêts sur les avances interfonds (440)	---	---	-	---	---	---	---	-	20
21	Produits provenant du fonds de dotation (445)	-	-	-	-	-	-	---	-	21
22	Produits provenant dune fondation (446)	-	-	-	-	-	-	-	-	22
23	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	89 252	-	-	-	-	-	-	89 252	23
24	Gains sur vente de placement (526)	---	---	-	---	---	---	---	-	24
25	Recouvrement des coûts indirects (465, 471)	1 333 508	-	-	471 998	-	-	---	1 805 506	25
26	Ventes externes (460)	133 099	85	-	-	-	54 308	-	187 491	26
27	Autres produits (466, 470)	361 026	125	630 643	107 918	121	-	289	1 100 122	27
28	Total des produits autres	1 916 884	210	1 019 914	579 916	121	54 308	289	3 571 642	28
29	TOTAL DES PRODUITS	15 947 495	1 531 836	30 772 659	10 750 146	161 943	54 308	289	59 218 676	29

Ecole Nationale d'Administration Publique
Charges par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2025
en \$

Annexe 2

		Enseignement-Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Soutien institutionnel (administration)	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Total	
		1	3	4	5	6	7	8	9	
1	Masse salariale									1
2	Direction	519 779	146 605	1 454 273	352 323	-	-	146 605	2 619 585	2
3	Gérance	-	-	-	-	-	-	-	-	3
4	Enseignants-chercheurs	6 316 790	-	-	32 415	-	-	-	6 349 205	4
5	Chargés de cours	4 364 811	-	18 327	-	-	-	-	4 383 137	5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	212 636	-	14 743	1 647 949	1 305	-	-	1 876 633	6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	81 117	-	-	799	-	-	-	81 916	7
8	Personnel professionnel non enseignant	1 900 945	633 334	2 533 372	3 635 117	322 890	-	142 710	9 168 368	8
9	Personnel de soutien technique	617 532	935 786	1 174 519	1 462 106	66 045	-	150 683	4 406 670	9
10	Personnel de soutien de bureau	236 790	370 771	228 958	64 103	83	-	210 438	1 111 143	10
11	Personnel de métier et ouvrier	-	-	-	-	-	-	-	-	11
12	Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	2 594 704	530 247	2 072 749	1 504 448	92 242	-	158 496	6 952 886	12
13	Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	-	-	-	-	-	-	-	-	13
14	Total de la masse salariale et des avantages sociaux	16 845 103	2 616 743	7 496 941	8 699 260	482 565	-	808 931	36 949 543	14
15	Avantages sociaux futurs (704)	-	-	(253 000)	-	-	-	-	(253 000)	15
16	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	-	-	-	-	-	-	-	-	16
17	Stagiaires Postdoctoraux (706)	-	-	-	-	-	-	-	-	17
18	Formation et perfectionnement (710)	8 076	10 796	34 224	6 812	101	-	-	60 009	18
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	564 280	20 536	221 444	112 231	7 690	-	21 821	948 003	19
20	Bourses (735)	599 435	-	3 178 750	-	30 300	-	-	3 808 485	20
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	60 715	207 551	317 047	6 454	4 177	-	71 702	667 646	21
22	Fournitures et matériel (745)	(21 219)	8 668	21 889	141 042	921	(14 919)	7 408	143 788	22
23	Coûts des marchandises vendues (755)	-	-	-	-	-	-	-	-	23
24	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795)	1 234 066	570 818	664 812	241 649	715	-	363 576	3 075 635	24
25	Volumes et périodiques (750)	9 094	243 377	737	-	81	-	-	253 289	25
26	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	2 768	551	-	-	-	16 954	661 762	682 035	26
27	Locations de locaux et de bâtiments (840, 845)	557 616	-	44 785	9 820	310	-	95	612 626	27
28	Location-exploitation (830)	-	-	-	-	-	33 106	743	33 850	28
29	Pertes sur vente de placements (886)	-	-	-	-	-	-	-	-	29
30	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	39 356	411 471	12 428	79 323	645	-	30 606	573 831	30
31	Biens de nature non capitalisable (893)	-	-	-	-	-	-	-	-	31
32	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853, 856, 857, 858)	1 224	91	188 439	689	5	-	-	190 447	32
33	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	-	-	-	-	-	-	-	-	33
34	Autres charges (860, 870)	107 163	-	(1 537 756)	1 542 093	-	(414)	-	111 086	34
35	Total des charges autres	3 162 573	1 473 860	2 893 800	2 140 112	44 944	34 727	1 157 714	10 907 729	35
36	Ventes internes (878)	-	-	-	-	-	-	-	-	36
37	Achats internes (711, 716, 721, 726, 731, 746, 751, 761, 776, 796, 806, 811, 821, 827, 831, 841, 846, 873, 894, 895)	-	-	-	-	-	-	-	-	37
38	Gains et pertes latents (879)	-	-	-	-	-	-	-	-	38
39	Total des autres charges incluant les gains et pertes latents ainsi que les ventes et les achats internes	3 162 573	1 473 860	2 893 800	2 140 112	44 944	34 727	1 157 714	10 907 729	39
40	TOTAL DES CHARGES	20 007 676	4 090 602	10 390 741	10 839 372	527 509	34 727	1 966 645	47 857 273	40

École Nationale d'Administration Publique
Produits par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2025
en \$

Annexe 3

		Enseignement-Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Soutien institutionnel (administration)	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)	Total	
		1	3	4	5	6	7	8	9	
1	Autres frais facturés aux étudiants (459)	-	-	-	-	-	-	-	-	1
2	Total des produits provenant des étudiants	-	-	-	-	-	-	-	-	2
3	Subvention du Ministère (515)	306 722	-	4 856	552	207 253	---	-	519 382	3
4	Autres subventions provinciales (405, 410, 427, 495, 496, 497)	3 231 163	-	-	284 792	-	-	-	3 515 955	4
5	Subventions du gouvernement du Canada (415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422)	1 875 992	-	-	4 405 311	-	-	-	6 281 303	5
6	Autres produits et aides des gouvernements que ceux du Québec et du Canada (424, 426, 428, 429)	70 956	-	-	35 889	-	-	-	106 845	6
7	Total des subventions	5 484 832	-	4 856	4 726 545	207 253	-	-	10 423 485	7
8	Intérêts et de dividendes (435)	-	-	-	-	-	-	-	-	8
9	Intérêts sur les avances interfonds (440)	---	---	-	---	---	---	---	-	9
10	Produits provenant du fonds de dotation (445)	-	-	-	-	-	-	-	-	10
11	Produits provenant d'une fondation (446)	-	-	-	-	-	-	-	-	11
12	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	805 306	-	-	-	-	-	-	805 306	12
13	Gains sur vente de placements (526)	---	---	-	---	---	---	---	-	13
14	Transfert de coûts indirects (865, 866)	-	-	-	(471 998)	-	-	-	(471 998)	14
15	Ventes externes (460)	5 872	-	-	-	-	-	-	5 872	15
16	Autres produits (466, 470)	106 070	-	-	701	-	-	-	106 771	16
17	Total des produits autres	917 248	-	-	(471 297)	-	-	-	445 951	17
18	TOTAL DES PRODUITS	6 402 080	-	4 856	4 255 248	207 253	-	-	10 869 436	18

École Nationale d'Administration Publique
Charges par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2025
en \$

		Enseignement-Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Soutien institutionnel (administration)	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)	Total	
		1	3	4	5	6	7	8	9	
1	Masse salariale									1
2	Direction	10 564	-	-	-	-	-	-	10 564	2
3	Gérance	-	-	-	-	-	-	-	-	3
4	Enseignants-chercheurs	280 785	-	-	-	-	-	-	280 785	4
5	Chargés de cours	1 596	-	-	-	-	-	-	1 596	5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	191 706	-	-	-	8 461	-	-	200 167	6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	508 393	-	-	20 370	-	-	-	528 763	7
8	Personnel professionnel non enseignant	1 480 724	-	-	426 434	93 498	-	-	2 000 656	8
9	Personnel de soutien technique	103 944	-	-	57 325	65 560	-	-	226 829	9
10	Personnel de soutien de bureau	8 676	-	-	-	188	-	-	8 864	10
11	Personnel de métier et ouvrier	-	-	-	-	-	-	-	-	11
12	Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	487 248	-	-	99 972	43 764	-	-	630 985	12
13	Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	-	-	-	-	-	-	-	-	13
14	Total de la masse salariale et des avantages sociaux	3 073 636	-	-	604 102	211 472	-	-	3 889 210	14
15	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	-	-	-	-	-	-	-	-	15
16	Stagiaires postdoctoraux (706)	-	-	-	-	-	-	-	-	16
17	Formation et perfectionnement (710)	1 367	-	-	-	-	-	-	1 367	17
18	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	387 824	-	4 856	523 963	(14 765)	-	-	901 877	18
19	Bourses (735)	709 983	-	-	-	8 790	-	-	718 773	19
20	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	244 259	-	-	-	-	-	-	244 259	20
21	Fournitures et matériel (745)	(6 884)	-	-	1 358 689	158	-	-	1 351 963	21
22	Coûts des marchandises vendues (755)	-	-	-	-	-	-	-	-	22
23	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795)	500 550	-	-	1 351 734	1 450	-	-	1 853 734	23
24	Volumes et périodiques (750)	8 624	-	-	-	-	-	-	8 624	24
25	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	-	-	-	161	-	-	-	161	25
26	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	22 517	-	-	283 267	-	-	-	305 785	26
27	Location exploitation (830)	2 846	-	-	-	-	-	-	2 846	27
28	Pertes sur vente de placements (886)	-	-	-	-	-	-	-	-	28
29	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	171 768	-	-	129 709	148	-	-	301 626	29
30	Biens de nature non capitalisable (893)	-	-	-	-	-	-	-	-	30
31	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853, 856, 857, 858)	772	-	-	3 623	-	-	-	4 395	31
32	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	-	-	-	-	-	-	-	-	32
33	Autres charges (860, 870)	1 287 130	-	-	-	-	-	-	1 287 130	33
34	Total des charges autres	3 330 756	-	4 856	3 651 146	(4 219)	-	-	6 982 539	34
35	Ventes internes (878)	-	-	-	-	-	-	-	-	35
36	Achats internes (711, 716, 721, 726, 731, 746, 751, 761, 776, 796, 806, 811, 821, 827, 831, 841, 846, 873, 894, 895)	-	-	-	-	-	-	-	-	36
37	Gains et pertes latents (879)	-	-	-	-	-	-	-	-	37
38	Total des autres charges incluant les gains et pertes latents ainsi que les ventes et les achats internes	3 330 756	-	4 856	3 651 146	(4 219)	-	-	6 982 539	38
39	TOTAL DES CHARGES	6 404 392	-	4 856	4 255 248	207 253	-	-	10 871 748	39

École Nationale d'Administration Publique

Produits reportés

Exercice 2024-2025

en \$

Annexe 7

		Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds
		1	2	3	4	5
1	Droits de scolarité institutionnels (trimestre été)			S.O.	S.O.	
2	Forfaitaires des étudiants étrangers (trimestre été)			S.O.	S.O.	
3	Forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents (trimestre été)			S.O.	S.O.	
4	Activité de recherche	174 508		S.O.	S.O.	
5	Formations aux organisations	2 690 131	521 613	S.O.	S.O.	
6	Activités internationales	51	58 249	S.O.	S.O.	
7				S.O.	S.O.	
8				S.O.	S.O.	
9				S.O.	S.O.	
10				S.O.	S.O.	
11				S.O.	S.O.	
12				S.O.	S.O.	
13				S.O.	S.O.	
14				S.O.	S.O.	
15				S.O.	S.O.	
16				S.O.	S.O.	
17				S.O.	S.O.	
18				S.O.	S.O.	
19				S.O.	S.O.	
Total		2 864 690	579 862	S.O.	S.O.	-

Nature de l'affectation (Seuil de signification de 50 000\$)		Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation - Capital	Fonds de dotation - Produits nets non distribués	Autres fonds
		1	2	3	4	5	6
1	Fonds de professeurs	87 092					
2	Fonds de recherche	629 794					
3	Fonds de développement de la recherche	350 071	18 343				
4	Fonds provenant de l'Université du Québec	18 067					
5	Fonds développement de l'ÉNAP	2 500 000					
6							
7							
8							
9							
10							
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							
21							
22							
23							
24							
25							
26							
27							
28	Montant en bas du seuil de 50 000 \$						
29							
30	Total des affectations des soldes de fonds	3 585 024	18 343	-	-	-	-

Ecole Nationale d'Administration Publique
Détail Autres actifs - Autres passifs
Exercice 2024-2025
en \$

Seuil de signification de 50 000\$						
Informations additionnelles sur les autres actifs						
#	Autres actifs	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5
1	Instruments financiers dérivés					
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13	Montants en bas du seuil de 50 000 \$					
14						
15	TOTAL ⁽¹⁾	-	-	-	-	-

Seuil de signification de 50 000\$						
Informations additionnelles sur les autres passifs						
#	Autres passifs	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5
16	Instruments financiers dérivés					
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28	Montants en bas du seuil de 50 000 \$					
29						
30	TOTAL ⁽²⁾	-	-	-	-	-

Note 1: Ce total doit être égal à la ligne 19 de la page 1 pour chacun des fonds concernés.

Note 2: Ce total doit être égal à la ligne 38 de la page 1 pour chacun des fonds concernés.

		Fonds de Fonctionnement			Fonds avec restrictions		Fonds d'immobilisations		Fonds de dotation		Autres fonds	
		Ventes aux étudiants Fonction enseignement	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges
Seuil de signification de 50 000\$		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Récupérations de salaires ou prêts de service	- - -	615 586	- - -								
2	Créances douteuses	- - -	- - -	118 705								
3	Autres montants NM		320 965	(7 842)	25 870	633						
4	Ventes internes ENAP		87 715		80 901							
5	Frais de gestion		75 856	222		1 286 496						
6												
7												
8												
9												
10												
11												
12												
13												
14												
15												
16												
17												
18												
19												
20												
21												
22												
23												
24												
25												
26												
27												
28												
29	Total	-	1 100 122	111 086	106 771	1 287 130	-	-	-	-	-	-

École Nationale d'Administration Publique

Redressements des soldes de fonds

Exercice 2024-2025

en \$

Annexe 11

		Solde de fonds Fonds de fonctionnement	Solde de fonds Fonds avec restrictions	Solde de fonds Fonds d'immobilisations	Solde de fonds Fonds de dotation	Solde de fonds Autres fonds
		1	2	3	4	5
1	Provision pour vacances courues des années antérieures (compte 306)	-	-	-	-	-
2	Provision pour avantages sociaux futurs (compte 307)	-	---	---	---	---
3	Autres redressements des années antérieures (compte 308) ¹	-	-	-	-	-
4	Total des redressements des soldes de fonds	-	-	-	-	-
5	Précision "Autres redressements des années antérieures" (compte 308)					
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12	Résiduel "Autres redressements des années antérieures" à précier	-	-	-	-	-

Note 1: les autres redressements des années antérieures doivent être expliqués dans les lignes de 6 à 11 en inscrivant les montants correspondants pour chaque fonds

		VERS					
	AVANCES INTERFONDS DU	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Total des avances aux autres fonds 6
1	Fonds de fonctionnement		-	-	-	-	-
2	Fonds avec restrictions	8 374 242		-	-	-	8 374 242
3	Fonds d'immobilisations	6 950 358	-		-	-	6 950 358
4	Fonds de dotation	-	-	-		-	-
5	Autres fonds	-	-	-	-		-
6	Total des avances reçues d'autres fonds	15 324 599	-	-	-	-	15 324 599

		VERS					
	VIREMENTS INTERFONDS ^{Notes 1 et 2} DU	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Total des virements vers d'autres fonds 6
7	Fonds de fonctionnement			5 085 354			5 085 354
8	Fonds avec restrictions						-
9	Fonds d'immobilisations						-
10	Fonds de dotation						-
11	Autres fonds						-
12	Total des virements reçus d'autres fonds	-	-	5 085 354	-	-	5 085 354

Note 1: Les montants saisis dans le tableau des virements interfonds doivent être saisis en positif.
Note 2: Il faut compléter l'annexe 12a concernant les informations additionnelles sur les virements interfonds.

Ecole Nationale d'Administration Publique

Informations additionnelles sur les virements interfonds

Exercice 2024-2025

en \$

Annexe 12 a

Seuil de signification de 100 000\$							
	1	2	3	4	5	6	7
Informations additionnelles sur les virements du fonds de fonctionnement							
#	Nature du virement	Vers le fonds avec restrictions	Vers le fonds d'immobilisations	Vers le fonds de dotation	Vers d'autres fonds	Total	Commentaires au besoin ³
1	VI (FF au FI) – Acquisition terrain bâtiments	---		---	---	-	
2	VI (FF au FI) – Acquisition autres immobilisations	---	709 344	---	---	709 344	
3	VI (FF au FI) – Acquisition RI	---		---	---	-	
4	VI (FF au FI) – Remboursement emprunt externe (intérêts et capital) terrain bâtiments	---		---	---	-	
5	VI (FF au FI) – Remboursement emprunt externe (intérêts et capital) autres immobilisation	---		---	---	-	
6	VI (FF au FI) – Remboursement emprunt externe (intérêts et capital) RI	---		---	---	-	
7	VI (FF au FI) – Réserve et Projets futurs terrain bâtiments	---	4 376 010	---	---	4 376 010	
8	VI (FF au FI) – Réserve et Projets futurs autres immobilisations	---		---	---	-	
9	VI (FF au FI) – Réserve et Projets futurs RI	---		---	---	-	
10	VI (FF au FI) – Remboursement emprunt interne (capital)	---		---	---	-	
11	VI (FF au FI) – Autres virements	---		---	---	-	
12	VI (FF au FAR)		---	---	---	-	
13	VI (FF au FD)	---	---		---	-	
14	VI (FF au AF)	---	---	---		-	
15	VI (FF à l'ensemble des autres fonds) – retour de fonds virés des années antérieures					-	
16	VI (FF à l'ensemble des autres fonds) – Autres virements					-	
17	Total ⁽¹⁾	-	5 085 354	-	-	5 085 354	

Seuil de signification de 100 000\$							
	1	2	3	4	5	6	7
Informations additionnelles sur les virements vers le fonds de fonctionnement							
#	Nature du virement	Du fonds avec restrictions	Du fonds d'immobilisations	Du fonds de dotation	D'autres fonds	Total	Commentaires au besoin ³
18	VI (FAR au FF)		---	---	---	-	
19	VI (FD au FF)	---	---		---	-	
20	VI (AF au FF)	---	---	---		-	
21	VI (ensemble des autres fonds au FF) retour de fonds virés des années antérieures					-	
22	VI (ensemble des autres fonds au FF) Autres virements					-	
23	Total ⁽²⁾	-	-	-	-	-	

Note 1: Le total de la ligne 17 colonne 6 doit correspondre à la ligne 7 colonne 6 de l'annexe 12.

Note 2: Le total de la ligne 23 colonne 6 doit correspondre à la ligne 12 colonne 1 de l'annexe 12.

Note 3: Commentaire au besoin, exemple : nom du projet, reserve, etc.

1 École Nationale d'Administration Publique

Avantages sociaux

Exercice 2024-2025

en \$

	Composition des avantages sociaux	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Autres fonds 3	Total 4
1	Régime de retraite de l'université	2 295 911	211 835		2 507 746
2	Régie des rentes du Québec	1 342 354	153 574		1 495 928
3	Régime québécois d'assurance parentale	175 902	20 128		196 030
4	Fonds des services de santé (FSS)	1 303 324	134 863		1 438 187
5	Commission des normes de l'équité de la santé et de la sécurité du travail - CNESST	109 270	12 514		121 784
6	Assurance-emploi	329 578	40 071		369 650
7	Assurance-vie	24 346	1 993		26 339
8	Assurance santé et salaire	537 315	55 947		593 262
9	Exonération des droits de scolarité				-
10	Cotisation pour déficit actuariel du régime de retraite	807 553			807 553
11	Autres avantages sociaux	27 334	59		27 393
12	TOTAL	6 952 887	630 985	-	7 583 871

	Ratio des avantages sociaux sur la masse salariale par fonds	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Autres fonds 3	Total 4
13	Masse salariale ¹ (900 à 905), (910 à 915), (920 à 925), (930 à 934), (940 à 944), (950 à 954), (960 à 964), (970 à 974), (980 à 985), et (997)	30 019 689	3 256 629	-	33 276 318
14	Ratio (Avantages sociaux /Masse salariale, en %)	23%	19%		23%

Note 1 : La masse salariale de la ligne 13 est présentée au brut, c’est-à-dire qu’elle n'est pas diminuée du montant des salaires capitalisables transférés au fonds des immobilisations.

1 École Nationale d'Administration Publique

Détail des charges Soutien institutionnel (terrains et bâtiments)

Fonds de fonctionnement

Exercice 2024-2025

en \$

Annexe 15

		Direction	Sécurité	Entretien ménager et gestion des produits dangereux	Entretien courant et réparations mineures	Autres	TOTAL	
		1	2	3	4	5	6	
1	Masse salariale							1
2	Direction	146 605	-	-	-	-	146 605	2
3	Gérance	-	-	-	-	-	-	3
4	Enseignants-chercheurs	-	-	-	-	-	-	4
5	Chargés de cours	-	-	-	-	-	-	5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	-	-	-	-	-	-	6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	-	-	-	-	-	-	7
8	Personnel professionnel non enseignant	37 233	-	-	-	105 477	142 710	8
9	Personnel de soutien technique	-	-	-	-	150 683	150 683	9
10	Personnel de soutien bureau	64 523	-	-	-	145 915	210 438	10
11	Personnel de métier et ouvrier	-	-	-	-	-	-	11
12	Avantages sociaux (700)	57 717	-	-	-	100 779	158 496	12
13	Heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	-	-	-	-	-	-	13
14	Total de la masse salariale et des avantages sociaux	306 077	-	-	-	502 854	808 931	14
15	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	-	-	-	-	-	-	15
16	Stagiaires postdoctoraux (706)	-	-	-	-	-	-	16
17	Formation et perfectionnement (710)	-	-	-	-	-	-	17
18	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	12 491	-	-	-	9 330	21 821	18
19	Bourses (735)	-	-	-	-	-	-	19
20	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	602	-	-	-	71 100	71 702	20
21	Fournitures et matériel (745)	37	33	-	126	7 211	7 408	21
22	Coûts des marchandises vendues (755)	-	-	-	-	-	-	22
23	Frais de services (760, 765, 775, 780, 785, 790, 795)	605	131 602	-	46 358	185 011	363 576	23
24	Volumes et périodiques (750)	-	-	-	-	-	-	24
25	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	227	-	158 307	325 310	177 918	661 762	25
26	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	-	-	-	-	95	95	26
27	Location-exploitation (830)	-	-	-	-	743	743	27
28	Pertes sur vente de placement (886)	-	-	-	-	-	-	28
29	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	1 297	6 460	-	8 461	14 389	30 606	29
30	Biens de nature non capitalisable (893)	-	-	-	-	-	-	30
31	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853, 856, 857, 858)	-	-	-	-	-	-	31
32	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	-	-	-	-	-	-	32
33	Mauvaises créances (860)	-	-	-	-	-	-	33
34	Autres charges (870)	-	-	-	-	-	-	34
35	Total des autres charges	15 259	138 095	158 307	380 255	465 797	1 157 714	35
36	Ventes internes (878)	-	-	-	-	-	-	36
37	Achats internes (711, 716, 721, 726, 731, 746, 751, 761, 776, 796, 806, 811, 821, 827, 831, 841, 846, 873, 881, 894, 895)	-	-	-	-	-	-	37
38	Gains et pertes latents (879)	-	-	-	-	-	-	38
39	Total des autres charges incluant les gains et pertes latents ainsi que les ventes et les achats internes	15 259	138 095	158 307	380 255	465 797	1 157 714	39
40	Total des charges	321 337	138 095	158 307	380 255	968 651	1 966 645	40

École Nationale d'Administration Publique

Charges d'immobilisations

Exercice 2024-2025

en \$

		Immobilisations brutes au début de l'année	Acquisitions de l'année						Total des acquisitions de l'année	Solde à reporter
			Financé par le gouvernement du Québec	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restriction	Fonds de dotation	Autres fonds, Fondations et dons	Autres sources		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Projets en cours	-							-	-
2	Terrains	450 777							-	450 777
3	Aménagement de terrains	120 010							-	120 010
4	Bâtiments	14 976 142							-	14 976 142
5	Bâtiments - construction prestigieuse	-							-	-
6	Améliorations majeures aux bâtiments	3 486 052	11 544	46 918					58 462	3 544 514
7	Améliorations locatives	21 189	155 829						155 829	177 018
8	Équipements informatiques	1 684 116	445 386	152 000	17 391				614 776	2 298 892
9	Équipements de communication multimédia	370 888	31 914		19 568				51 482	422 370
10	Mobilier et équipement de bureau	106 247	32 118	100 000					132 118	238 365
11	Autres équipements	-							-	-
12	Équipements spécialisés liés à l'enseignement et à la recherche	-							-	-
13	Documents de bibliothèques	0							-	0
14	Manuels pédagogiques	-							-	-
15	Matériels roulants	220 257			51 262				51 262	271 520
16	Réseaux de télécommunications	-							-	-
17	Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition	-							-	-
18	Autres actifs corporels (note A)	-							-	-
19	Actifs non amortissables	-							-	-
20	Logiciels (note B)	0							-	0
21	Développements informatiques (note B)	451 210							-	451 210
22	Autres actifs incorporels	-							-	-
23	TOTAL	21 886 889	676 790	298 919	88 221	-	-	-	1 063 930	22 950 818

Annexe 16 (suite)

		Solde reporté	Vente ou radiation d'actifs (crédit)	Virements débit (crédit)	Immobilisations brutes à la fin de l'année	Amortissement accumulé				Immobilisations nettes à la fin de l'année
						Solde au début de l'année	Plus amortissement	Moins annulation	Solde à la fin de l'année	
24	Projets en cours	-			-	-			-	-
25	Terrains	450 777			450 777	-			-	450 777
26	Aménagement de terrains	120 010			120 010	104 516,00	6 001		110 517	9 493
27	Bâtiments	14 976 142			14 976 142	7 605 815,00			7 605 815	7 370 327
28	Bâtiments - construction prestigieuse	-			-	-			-	-
29	Améliorations majeures aux bâtiments	3 544 514			3 544 514	904 772,28	130 677		1 035 450	2 509 064
30	Améliorations locatives	177 018			177 018	-	299 523		299 523	(122 505)
31	Équipements informatiques	2 298 892	(244 668)		2 054 224	727 681,73	522 196	244 668	1 005 210	1 049 014
32	Équipements de communication multimédia	422 370	(103 652)		318 718	194 237,36	58 007	103 652	148 593	170 125
33	Mobilier et équipement de bureau	238 365	(23 071)	(21 191)	194 104	66 872,81	17 997	23 071	61 798	132 305
34	Autres équipements	-			-	-			-	-
35	Équipements spécialisés liés à l'enseignement et à la recherche	-			-	-			-	-
36	Documents de bibliothèques	0			0	0,11			0	-
37	Manuels pédagogiques	-			-	-			-	-
38	Matériels roulants	271 520			271 520	66 077,49	49 178		115 255	156 265
39	Réseaux de télécommunications	-			-	-			-	-
40	Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition	-			-	-			-	-
41	Autres actifs corporels (note A)	-			-	-			-	-
42	Actifs non amortissables	-			-	-			-	-
43	Logiciels (note B)	0			0	(0,30)			(0)	0
44	Développements informatiques (note B)	451 210	(182 357)		268 854	292 530,02	45 360	182 357	155 533	113 320
45	Autres actifs incorporels	-			-	-			-	-
46	TOTAL	22 950 818	(553 748)	(21 191)	22 375 880	9 962 503	1 128 938	553 748	10 537 693	11 838 187

Note A: Il faut communiquer avec le Ministère pour inscrire un actif dans cette catégorie.

Note B: Il faut consulter la *Politique de capitalisation des immobilisations pour les établissements des réseaux de l'éducation et de la santé et des services sociaux* (Avril 2012) pour la comptabilisation de ces catégories.

École Nationale d'Administration Publique

Annexe 17

Salaire moyen par catégorie de personnel

Exercice 2024-2025

en \$

	CATÉGORIES DE PERSONNEL	PERSONNEL RÉGULIER	PERSONNEL NON RÉGULIER
1	Direction	160 675	139 949
2	Gérance		
3	Enseignants-chercheurs	161 539	
4	Auxiliaires à l'enseignement et à la recherche		50 062
5	Associés à l'enseignement et à la recherche		
6	Professionnel non enseignant	101 056	91 973
7	Soutien technique	77 408	66 931
8	Soutien de bureau	58 611	35 951
9	Métiers et ouvriers		
		VALEUR MOYENNE D'UNE CHARGE DE 3 CRÉDITS	
10	Chargés de cours	9 996	

École Nationale d'Administration Publique

Frais institutionnels obligatoires (FIO) et autres frais facturés aux étudiants ^(note1)

Exercice 2024-2025

Ensemble des fonds

en \$

Annexe 18

		1
No ligne	Comptes des frais institutionnels obligatoires	Revenus FIO
1	Frais d'admission (447)	91 630
2	Frais d'inscription (448)	-
3	Frais technologiques (449)	472 004
4	Frais de droits d'auteur (451)	22 336
5	Frais de rédaction de thèses ou de mémoires et frais de polongation (452)	44 965
6	Frais spécifiques à certains cours ou programmes (453)	-
7	Frais de diplomation et relevés de notes (454)	22 091
8	Services aux étudiants (456)	161 822
9	Autres frais institutionnels obligatoires facturés aux étudiants (457)	472 048
10	Total pour les frais institutionnels obligatoires ⁽²⁾	1 286 896
11	Explications «Autres frais institutionnels obligatoires facturés aux étudiants (457)» (si 10% ou plus du total) :	37%
12	Frais généraux	362 539
13	Frais maintien inscription	32 550
14	Frais étudiant examen	76 959

No ligne	Frais institutionnel obligatoire perçu à titre de fiduciaire ou mandataire	FIO perçus
15	Primes relatives à certaines assurances obligatoires	
16	Frais pour le transport en commun (FIO)	
17	Total des FIO perçus à titre de fiduciaire ou mandataire	-

École Nationale d'Administration Publique

Annexe 18
(suite)

No ligne	Comptes des autres frais facturés aux étudiants (Non FIO)	Revenus Non FIO
18	Pénalités, retards et révision de notes (458)	58 955
19	Dons et campagnes de financement (459) ⁽³⁾	-
20	Ventes de notes de cours (462)	-
21	Vente ou locations de matériel ou d'équipements (463)	-
22	Reconnaissance des acquis (464)	1 273
23	Autres frais facturés aux étudiants (467)	-
24	Total pour les autres frais facturés aux étudiants (Non FIO) ⁽⁴⁾	60 229
25	Explications «Autres frais facturés aux étudiants (467)» (si 10% ou plus du total) :	0%
26		
27		
28		
29	Total des nouveaux apports reçus pour les dons et campagnes de financement	
No ligne	Autres frais perçu à titre de fiduciaire ou mandataire	Autres frais perçus
30	Primes relatives aux assurances des étudiants étrangers	
31	Primes relatives aux assurances non obligatoires	
32	Dons et campagnes de financement (exclus du compte 459)	
33	Cotisations aux associations étudiantes	
34	Frais pour le transport en commun (Non FIO)	
35	Total pour les autres frais perçus à titre de fiduciaire ou mandataire	-

Note 1: Voir la définition des frais institutionnels obligatoires à la règle budgétaire 3.3.1.

Note 2: Le total inscrit à la ligne 10 de la colonne 1 correspond au total inscrit à la ligne 8 de la colonne 7 à la page 2 du SIFU.

Note 3: Ce revenu correspond à la portion de l'apport qui a été comptabilisée dans les produits de la période. Le montant total de l'apport reçu dans la période doit être inscrit à la ligne 29.

Note 4: Le total inscrit à la ligne 24 de la colonne 1 correspond au total inscrit à la ligne 9 de la colonne 7 à la page 2 du SIFU.

Informations nécessaires aux fins d'analyse de l'octroi de la subvention conditionnelle ^(note 1)

Exercice 2024-2025

en \$

	1	2
	Fonds de fonctionnement ^(note 2)	
	2023-2024	2024-2025
Solde de fonds au début aux fins de la subvention conditionnelle (note 3) (1)	(1 487 623)	3 583 214
Produits (2) (Report automatique de l'évolution du solde de fonds)	48 301 691	59 218 676
Charges (3) (Report automatique de l'évolution du solde de fonds)	40 490 778	47 857 273
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges (4) = (2) - (3)	7 810 913	11 361 403
Virements du fonds de fonctionnement vers d'autres fonds (5) (Report automatique de l'évolution du solde de fonds)	-	5 085 354
Virements des autres fonds vers le fonds de fonctionnement (6) (Report automatique de l'évolution du solde de fonds)	(2 010 076)	-
Annulation des coûts des avantages sociaux futurs (7) (compte 704 du SIFU)	(730 000)	(253 000)
Annulation des gains (-) et pertes latents (8) (Compte 879 du SIFU)	-	-
Annulation des impacts financiers de la COVID 19 (note 4) (9)	-	
Résultats annuels ajustés aux fins de la subvention conditionnelle (10) = (4) - (5) + (6) + (7) + (8) + (9)	5 070 837	6 023 049

École Nationale d'Administration Publique

Annexe 19
(suite)

Solde de fonds à la fin aux fins de la subvention conditionnelle avant ajustements du Ministère (11) = (1) + (10)	3 583 214	9 606 263
Ajustements après révision ^(note 2) (12)	-	
Solde de fonds à la fin aux fins de la subvention conditionnelle (13) = (11) + (12)	3 583 214	9 606 263
Conciliation solde de fonds à la fin aux fins de la subvention conditionnelle par rapport au solde de fonds tel qu'établi aux états financiers audités ^(note 3)		
Annulation ajustements cumulés aux fins de la subvention conditionnelle (14) ^(note 4) = - (7) - (8) cumulés	2 928 917	3 181 917
Redressements des années antérieurs cumulés (15)	(5 389 894)	(5 389 894)
Réévaluation et autres éléments régimes de retraite cumulé (16)	931 000	749 000
Solde de fonds tel qu'établi aux états financiers audités (17)= (13) + (14) + (15) + (16)	2 053 237	8 147 286

Note 1: Voir la règle budgétaire 4.1.8 (2024-2025).

Note 2 : Les ajustements après révision seront inscrits par le Ministère au besoin.

Note 3 : Solde de fonds aux fins de la subvention conditionnelle à partir du solde du fonds de fonctionnement au 30 avril 2010.

Note 4 : Incluant les'impacts financiers rapportés par les établissements au ministère dans le formulaire de recensement des coûts liés à la COVID-19 cumulé et l'annulation des revenus relatifs au décret du 24 mars 2010 cumulé

Note # 1: Ventilation du compte n° 430 - Produits non gouvernementaux

	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds
Dons en espèce					
Dons en nature					
Autres (Il faut préciser. Si le nombre de lignes est insuffisant, il faut aviser le Ministère)	---	---	---	---	---
Autre 1 Enseignement	89 252				
Autre 2 Recherche					
Autre 3 Divers		805 306			
Autre 4					
Autre 5					
Autre 6					
Autre 7					
Autre 8					
Autre 9					
Autre 10					
Total	89 252	805 306	-	-	-

Note # 2: Ventilation des comptes 015 et 210

	Compte 015	Compte 210
2024-2025 (T)	3 395 809	
2023-2024 (T-1)		
2022-2023 (T-2)		

en \$

TABLEAU 1 : FONDS AVEC RESTRICTIONS

No ligne	Organismes subventionnaires	Apports reportés au début (court et long termes) note 1 1	Redressements des apports reportés au début (court et long termes) note 2 2	Nouveaux apports reportés de l'exercice note 3 3	Montant constaté à titre de produits au cours de l'exercice note 4 4	Montant transféré à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations note 5 5	Apports reportés à la fin (court et long termes) note 6 6 = 1 + 2 + 3 - 4 - 5
1	Subvention des ministères du gouvernement du Canada	33 020	960 647	(240 955)	230 522		522 190
2	Conseil de recherches en sciences humaines	527 606		2 072 020	1 645 470		954 157
3	Santé Canada	-			-		-
4	Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie	-			-		-
5	Instituts de recherche en santé du Canada	452 177		(236 269)	-		215 908
6	Fondation canadienne pour l'innovation	115 696		(67 228)	-		48 468
7	Chaires de recherche du Canada	289 605		(22 008)	-		267 597
8	Organismes inclus au périmètre comptable du gouvernement du Canada (autres que ceux de la liste)	1 072 697	(960 647)	4 448 201	4 405 311		154 940
9	Total pour le fonds avec restrictions	2 490 801	-	5 953 761	6 281 303	-	2 163 259

TABLEAU 2 : FONDS DES IMMOBILISATIONS

No ligne	Ensemble des organismes subventionnaires	Apports reportés au début note 1 1	Redressement des apports reportés au début note 2 2	Nouveaux apports de l'exercice note 3 3	Montant constaté à titre de produits au cours de l'exercice note 4 4	Montant transféré à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations note 7 5	Apports reportés afférents aux immobilisations avant amortissement de l'exercice 6=1+2+3-4+5	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations note 8 7	Apports reportés afférents aux immobilisations à la fin note 6 8=6-7
10	Organismes inclus au périmètre comptable du gouvernement du Canada	208 065	51 262		-	-	259 327	69 913	189 414
11	Total pour le fonds des immobilisations	208 065	51 262	-	-	-	259 327	69 913	189 414

Note 1: [Report automatique](#) des apports reportés au début de l'exercice en cours.

Note 2: [Saisie manuelle](#) des redressements des apports reportés au début de l'exercice en cours

Note 3: [Saisie manuelle](#) des montants comptabilisés à titre d'apport reporté au cours de l'exercice, encaissés ou à recevoir, ainsi que tout ajustement nécessaire pour que le total du solde de fin corresponde à la somme des comptes 263 et 362 au fonds correspondant de l'année courante.

Note 4: [Report automatique](#) des montants constatés à titre de produits au cours de l'exercice au fonds correspondant (report automatique des comptes 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422 et 423).

Note 5: [Saisie manuelle](#) des montants transférés aux fonds des immobilisations à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations.

Note 6: Les apports reportés à la fin doivent correspondre à la somme des comptes 263 et 362 au fonds correspondant de l'année courante.

Note 7: [Report automatique](#) des montants transférés du fonds avec restrictions à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations.

Note 8: [Report automatique](#) du compte 532 "Amortissement des apports reportés afférent aux immobilisations – Gouvernement du Canada".

École Nationale d'Administration Publique

Continuité des apports reportés - Gouvernement du Québec

2024-2025

en \$

TABLEAU 1 : FONDS AVEC RESTRICTIONS

No ligne	Organismes subventionnaires	Apports reportés au début (court et long termes) note 1 1	Ajustements note 2 2	Nouveaux apports reportés de l'exercice note 3 3	Montant constaté à titre de produits au cours de l'exercice note 4 4	Montant transféré à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations note 5 5	Apports reportés à la fin (court et long termes) note 6 6 = 1 + 2 + 3 - 4 - 5
1	Subventions du Ministère	3 044 153		278 983	519 382		2 803 754
2	Subventions des autres ministères du gouvernement du Québec	2 110 258		504 023	1 238 811		1 375 469
3	Fonds de recherche du Québec - Nature et technologie (FRQNT)	15 000		148 170	113 149		50 021
4	Fonds de recherche du Québec - Santé (FRQS)	10 197		(10 197)	-		-
5	Fonds de recherche du Québec - Société et culture (FRQSC)	488 669		2 646 529	1 590 130		1 545 068
6	Université du Québec et ses constituantes	32 897		(503)	17 154		15 240
7	Organismes inclus au périmètre comptable du gouvernement du Québec (autres que ceux de la liste)	13 114		961 311	556 710		417 714
8	Total pour le fonds avec restrictions	5 714 288	-	4 528 316	4 035 337	-	6 207 266

TABLEAU 2 : FONDS DES IMMOBILISATIONS

No ligne	Ensemble des organismes subventionnaires	Apports reportés au début note 1 1	Redressement des apports reportés au début note 2 2	Nouveaux apports de l'exercice note 3 3	Montant constaté à titre de produits au cours de l'exercice note 4 4	Montant transféré à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations note 7 5	Apports reportés afférents aux immobilisations avant amortissement de l'exercice 6=1+2+3-4+5	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations note 8 7	Apports reportés afférents aux immobilisations à la fin note 6 8=6-7
9	Organismes inclus au périmètre comptable du gouvernement du Québec	9 721 612		378 107	95 943	-	10 003 776	485 385	9 518 391
10	Total pour le fonds des immobilisations	9 721 612	-	378 107	95 943	-	10 003 776	485 385	9 518 391

Note 1: [Report automatique](#) des apports reportés au début de l'exercice en cours.

Note 2: [Saisie manuelle](#) des redressements des apports reportés au début de l'exercice en cours, ainsi que des transferts des reliquats du fonds avec restrictions au fonds de fonctionnement.

Note 3: [Saisie manuelle](#) des montants comptabilisés à titre d'apport reporté au cours de l'exercice, encaissés ou à recevoir, ainsi que tout ajustement nécessaire pour que le total du solde de fin corresponde à la somme des comptes 261, 262, 360 et 361 au fonds correspondant de l'année courante.

Note 4: [Report automatique](#) des montants constatés à titre de produits au cours de l'exercice au fonds correspondant (report automatique des comptes 405, 410, 411, 427, 495, 496, 497, 515 et 520).

Note 5: [Saisie manuelle](#) des montants transférés aux fonds des immobilisations à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations.

Note 6: Le total à la ligne 8 des apports reportés à la fin doit correspondre à la somme des comptes 261 et 262 au fonds correspondant de l'année courante.

Note 7: Report automatique des montants transférés du fonds avec restrictions à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations.

Note 8: Report automatique des compte 530 et 531 "Amortissement des apports reportés afférent aux immobilisations – gouvernement du Québec".

Note 9: Le total des apports reportés doit correspondre à la sommation des comptes 360 et 361

Ecole Nationale d'Administration Publique

Continuité des apports et des produits reportés - Autres sources

Exercice 2024-2025

Annexe 22c

(en \$)

TABLEAU 1 : FONDS AVEC RESTRICTIONS							
No ligne	Organismes subventionnaires	Apports et produits reportés au début (court et long termes)	Redressement des apports reportés au début	Nouveaux apports et nouveaux produits reportés de l'exercice	Montant constaté à titre de produits au cours de l'exercice	Montant transféré à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations	Apports et produits reportés à la fin (court et long termes)
		note 1	note 2	note 3	note 4	note 5	note 6
		1	2	3	4	5	6 = 1 + 2 + 3 - 4 - 5
1	Municipalités	171 990		(74 007)	94 102		3 881
2	Produits provenant d'autres universités et d'organismes apparentés	(219 906)		299 248	12 743		66 600
3	Gouvernements autres provinces	-			-		-
4	Gouvernements étrangers	60 189		(34 258)	-		25 931
5	Produits non gouvernementaux	1 235 478		519 981	805 306		950 153
6	Produits provenant d'une fondation	-			-		-
7	Total pour le fonds avec restrictions	1 247 751	-	710 964	912 151	-	1 046 565

TABLEAU 2 : FONDS DES IMMOBILISATIONS									
No ligne	Ensemble des organismes subventionnaires	Apports reportés au début	Redressement des apports reportés au début	Nouveaux apports de l'exercice	Montant constaté à titre de produits au cours de l'exercice	Montant transféré à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations	Apports reportés afférents aux immobilisations avant amortissement de l'exercice	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	Apports reportés afférents aux immobilisations à la fin
		note 1	note 2	note 3	note 4	note 7			note 6
		1	2	3	4	5	6=1+2+3-4+5	note 8	8=6-7
8	Autres sources	309 012		53 713	-	-	362 725	26 370	336 356
9	Total pour le fonds des immobilisations	309 012	-	53 713	-	-	362 725	26 370	336 356

Note 1: Report automatique des apports reportés et/ou produits reportés au début de l’exercice en cours.

Note 2: Saisie manuelle des redressements des apports reportés et/ou produits reportés au début de l’exercice en cours

Note 3: Saisie manuelle des montants comptabilisés à titre d’apport reporté et/ou produit reporté au cours de l'exercice, encaissés ou à recevoir, ainsi que tout ajustement nécessaire pour que le total du solde de fin corresponde à la somme des comptes 260, 264 et 363 au fonds correspondant de l'année courante.

Note 4: Report automatique des montants constatés à titre de produits au cours de l’exercice au fonds correspondant (report automatique des comptes 424, 426, 428, 429, 430, 431 et 446).

Note 5: Saisie manuelle des montants transférés aux fonds des immobilisations à titre d’apports reportés afférents aux immobilisations.

Note 6: Le total des apports et des produits reportés à la fin doit correspondre à la somme des comptes 260, 264 et 363 au fonds correspondant de l'année courante.

Note 7: Report automatique des montants transférés du fonds avec restrictions à titre d’apports reportés afférents aux immobilisations.

Note 8: Report automatique du compte 533 "Amortissement des apports reportés afférent aux immobilisations – Autres sources".

École Nationale d'Administration Publique

Produits des entités subventionnaires du gouvernement du Canada par fonds

Exercice 2024-2025

Fonds de fonctionnement, fonds avec restrictions et fonds d'immobilisations

en \$

Annexe 23

No ligne	Comptes	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Total 4 = 1+2+3
1	Subvention des ministères du gouvernement du Canada (415)	7 234	230 522	-	237 756
2	Conseil de recherches en sciences humaines (416)	399 101	1 645 470	-	2 044 571
3	Santé Canada (417)	-	-	-	-
4	Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (418)	-	-	-	-
5	Instituts de recherche en santé du Canada (419)	-	-	-	-
6	Fondation canadienne pour l'innovation (421)	-	-	-	-
7	Chaires de recherche du Canada (422)	-	-	-	-
8	Organismes inclus au périmètre comptable du gouvernement du Canada (autres que ceux de la liste) (420)	800	4 405 311	---	4 406 111
9	Organismes inclus au périmètre comptable du gouvernement du Canada (fonds d'immobilisations) (423)	---	---	-	-
10	Total	407 135	6 281 303	-	6 688 438

Subvention reportable	Libellé du volet	Libellé du sous-volet	Apports reportés au début ^(note 4)	Ajustements ^(note 5)	Nouveaux apports de l'exercice ^(note 6)	Montant constaté à titre de produits au cours de l'exercice	Montant transféré à titre d'apports reportés afférents aux immobilisations ^(note 7)	Apports reportés à la fin (court et long termes) ^{note 2}	Commentaire de l'Université
			1	2	3	4	5	6 = 1 + 2 + 3 - 4 - 5	7
2.1.8 Stages en pratique sage-femme			-					-	
2.1.9 Études doctorales en psychologie clinique			-					-	
2.1.10 Formation en sciences infirmières			-					-	
2.1.11 Formation des médecins	2.1.11.1 Deuxième demande d'augmentation d'admission		-					-	
	2.1.11.1 Deuxième demande d'augmentation d'admission		-					-	
2.1.11 Formation des médecins			-	-	-	-	-	-	
2.2.1 Pôles régionaux	2.2.1.1 Concertation entre les établissements d'enseignement collégial publics et les établissements universitaires		95 000					95 000	
2.2.1 Pôles régionaux	2.2.1.2 Mise en place par les pôles régionaux de projets complémentaires axés vers l'innovation, les partenariats inter-pôles et qui favorisent les transitions entre les différents		-					-	
2.2.1 Pôles régionaux			95 000	-	-	-	-	95 000	
2.2.2 Déploiement des zones d'innovation			-					-	
2.2.4 Reconfiguration de l'offre de formation	2.2.4.1 Optimisation et développement de l'offre de formation		-					-	
2.2.4 Reconfiguration de l'offre de formation	2.2.4.2 Développement concerté d'activités de formation à distance		333 858		(29 800)	552		303 506	
2.2.4 Reconfiguration de l'offre de formation	2.2.4.3 Offre d'un programme de formation d'appoint destiné aux professionnels formés à l'étranger		-		-			-	
2.2.4 Reconfiguration de l'offre de formation			333 858	-	(29 800)	552	-	303 506	
2.3.1 Bourses en sciences de l'éducation	2.3.1.1 Bourses d'excellence aux futurs enseignants		-					-	
2.3.1 Bourses en sciences de l'éducation	2.3.1.2 Bourses de persévérance pour les étudiants inscrits à la maîtrise qualifiante en enseignement		-					-	
2.3.1 Bourses en sciences de l'éducation	2.3.1.3 Bourses aux doctorantes et aux doctorants en sciences de l'éducation		-					-	
2.3.1 Bourses en sciences de l'éducation			-	-	-	-	-	-	
2.3.2 Bourses en psychologie clinique			0					-	
2.3.3 Bourses en sciences infirmières	Le volet 1: les bourses de maîtrise		-					-	
2.3.3 Bourses en sciences infirmières	Le volet 2: les bourses doctorales		-					-	
2.3.3 Bourses en sciences infirmières			-	-	-	-	-	-	
2.4.1 Services spécialisés pour l'intégration des personnes en situation de handicap			812 677		2 589	103 432		711 834	
2.4.2 Membres des communautés autochtones	Volet 1 : Programme régulier		-					-	
2.4.2 Membres des communautés autochtones	Volet 2 : Dénarrage de petites cohortes		-					-	
2.4.2 Membres des communautés autochtones	Volet 3 : Stage en milieu autochtone		-					-	
2.4.2 Membres des communautés autochtones	Volet 4 : Projets particuliers		-					-	
2.4.2 Membres des communautés autochtones	Volet 7 : Programme des facultés de médecine pour les Premières Nations et les Inuit		-					-	
2.4.2 Membres des communautés autochtones			-	-	-	-	-	-	
2.4.3 Lutte contre l'homophobie et la transphobie			-					-	
2.4.5 Déploiement de mesures temporaires du Plan d'action pour la réussite en enseignement supérieur 2021-2026	Volet 1 : Soutenir des initiatives qui font valoir la réussite scolaire de modèles signifiants ou inspirants		-					-	
2.4.5 Déploiement de mesures temporaires du Plan d'action pour la réussite en enseignement supérieur 2021-2026	Volet 2 : Soutenir l'acquisition des compétences essentielles à la poursuite des études par les étudiants universitaires		-					-	
2.4.5 Déploiement de mesures temporaires du Plan d'action pour la réussite en enseignement supérieur 2021-2026	Volet 3 : Soutenir le déploiement d'actions visant à améliorer l'accueil et l'intégration des étudiants		446 070		229 918	301 307		374 681	
2.4.5 Déploiement de mesures temporaires du Plan d'action pour la réussite en enseignement supérieur 2021-2026	Volet 4 : Soutenir les initiatives favorisant la persévérance et la réussite en enseignement supérieur		-					-	
2.4.5 Déploiement de mesures temporaires du Plan d'action pour la réussite en enseignement supérieur 2021-2026			446 070	-	229 918	301 307	-	374 681	

