

Collège d'Alma
Rapport financier annuel
au 30 juin 2025

Rapport financier annuel

État des résultats	1
État de l'évolution des soldes de fonds	3
État des gains et pertes de réévaluation	4
État de la situation financière	5
État des flux de trésorerie	7
Annexe 1 - Sommaire des affectations du solde de fonds	9
Annexe 2 - Résultats détaillés par centre de responsabilités	10
Annexe 3 - Subventions et amortissement des apports reportés - MES	12
Annexe 4 - Subventions à recevoir (perçues en trop)	13
Annexe 5 - Créditeurs	14
Annexe 6 - Apports et revenus reportés	15
Notes complémentaires	17

Collège d'Alma

État des résultats

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 1

			01	02	03	04	05	06	07		
Annexes			Notes	Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total			
				2025	2024	2025	2024	2025	2024		
Revenus											
Subventions											
- Gouvernement du Québec											
01	2	- Ministère de l'Enseignement supérieur (MES)	note	30 297 646	27 242 867	732 938	926 162	31 030 584	28 169 029	01	
02	2	- Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS)	note	49 929	141 924			49 929	141 924	02	
03	2	- Autres ministères et organismes du gouv. du Qc	note	777 237	461 144			777 237	461 144	03	
04	2	- Entreprises du gouvernement	note							04	
05	2	- Gouvernement fédéral	note	1 505 380	1 615 113			1 505 380	1 615 113	05	
06	2	- Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec	note							06	
07	2	Revenus provenant d'autres organismes	note	649 393	1 151 530			649 393	1 151 530	07	
08	2	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents	note	668 767	630 621			668 767	630 621	08	
09	2	Vente de biens et services	note	3 330	1 637			3 330	1 637	09	
10	2	Locations	note	175 505	175 578			175 505	175 578	10	
Amortissement des apports reportés											
- Gouvernement du Québec											
11		- MES	note			2 135 519	2 133 760	2 135 519	2 133 760	11	
12		- Autres	note			161 412	161 414	161 412	161 414	12	
13		- Entreprises du gouvernement	note							13	
14		- Gouvernement fédéral	note			49 582	55 165	49 582	55 165	14	
15		- Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec	note			41 726	69 471	41 726	69 471	15	
16		- Autres organismes	note			100 234	102 274	100 234	102 274	16	
17	2	Revenus d'intérêts	note	181 780	340 073			181 780	340 073	17	
18	2	Autres revenus	note							18	
19		Total		34 308 967	31 760 487	3 221 411	3 448 246	37 530 378	35 208 733	19	

Collège d'Alma

État des résultats (Suite)

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 2

			01	02	03	04	05	06	07	
				Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total		
Annexes				2025	2024	2025	2024	2025	2024	
Charges										
20	2	Salaires et avantages sociaux - Enseignants	note	14 828 059	13 318 761			14 828 059	13 318 761	20
21	2	Salaires et avantages sociaux - Autres personnels	note	9 849 350	8 987 927			9 849 350	8 987 927	21
22	2	Communications et informations	note	562 900	451 234			562 900	451 234	22
23	2	Fournitures et matériel	note	964 865	836 601			964 865	836 601	23
24	2	Services, honoraires et contrats, locations	note	5 891 608	6 243 299			5 891 608	6 243 299	24
25	2	Autres charges	note	595 668	754 345		20 835	595 668	775 180	25
26	2	Frais d'intérêts et de financement sur les dettes long terme	note			617 321	670 852	617 321	670 852	26
27		Frais d'intérêts sur les emprunts court terme	note	663	2 677	49 584	161 517	50 247	164 194	27
28		Dépenses pour les résidences étudiantes	note							28
29		OMHS - Charges de désactualisation et autres dépenses	note			76 330	77 319	76 330	77 319	29
30		Amortissement des immobilisations	note			2 559 040	2 590 191	2 559 040	2 590 191	30
31		Amortissement des actifs incorporels	note							31
32		Biens non capitalisables	note			4 268	32 354	4 268	32 354	32
33		Total des charges		32 693 113	30 594 844	3 306 543	3 553 068	35 999 656	34 147 912	33
Autres revenus (charges)										
34		- Perte sur la radiation d'immobilisations	note							34
35		- Moins-value sur les immobilisations	note							35
36		- Moins-value sur les placements	note							36
37		- Gain (perte) sur la cession d'immobilisations	note			(250)	2 346	(250)	2 346	37
38		- Gain (perte) sur la cession d'actifs incorporels	note							38
39		- Gain (perte) sur la disposition de placements	note							39
40		- Gain (perte) de change	note							40
41		Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges		1 615 854	1 165 643	(85 382)	(102 476)	1 530 472	1 063 167	41

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Collège d'Alma

État de l'évolution des soldes de fonds

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		01	02	03	04	05	06	07		
Annexes	Notes	Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total				
		2025	2024	2025	2024	2025	2024			
01	Solde de fonds (insuffisance) au début de l'exercice avant redressements	2 577 377	1 411 734	1 089 570	1 192 046	3 666 947	2 603 780	01		
02	Redressements affectant les exercices antérieurs							02		
03	Solde de fonds (insuffisance) au début de l'exercice redressé	2 577 377	1 411 734	1 089 570	1 192 046	3 666 947	2 603 780	03		
04	2 Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges	1 615 854	1 165 643	(85 382)	(102 476)	1 530 472	1 063 167	04		
05	Apports reçus à titre de dotations							05		
06	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables							06		
07	Virements interfonds							07		
08	Solde de fonds (insuffisance) à la fin de l'exercice	4 193 231	2 577 377	1 004 188	1 089 570	5 197 419	3 666 947	08		

(a)

(a) Ce montant comprend -414892 \$ de surembauche
Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Collège d'Alma

État des gains et pertes de réévaluation

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		01	02	03	04	05	06	07		
		Notes	Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total			
			2025	2024	2025	2024	2025	2024		
01	Solde au début de l'exercice avant redressements								01	
02	Redressements affectant les exercices antérieurs								02	
03	Solde au début de l'exercice redressé		\$	\$	\$	\$	\$	\$	03	
Gains (pertes) non réalisés sur les éléments à la juste valeur										
04	- Placements de portefeuille	note							04	
05	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note							05	
06	- Autres	note							06	
Gains (pertes) de change non réalisés										
07	- Placements de portefeuille	note							07	
08	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note							08	
09	- Autres	note							09	
Gains (pertes) réalisés sur les éléments à la juste valeur, reclassés dans les résultats										
10	- Placements de portefeuille	note							10	
11	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note							11	
12	- Autres	note							12	
Gains (pertes) de change réalisés, reclassés dans les résultats										
13	- Placements de portefeuille	note							13	
14	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note							14	
15	- Autres	note							15	
16	Solde à la fin de l'exercice		\$	\$	\$	\$	\$	\$	16	

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Collège d'Alma

État de la situation financière

Au 30 juin 2025

		01	02	03	04	05	06	07		
Annexes		Note	Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total			
ACTIF			2025	2024	2025	2024	2025	2024		
Actif à court terme										
01	- Trésorerie et équivalents de trésorerie	note	9 860 641	8 359 512	202 352	(6 419)	10 062 993	8 353 093	01	
02	- Placements	note							02	
03	- Intérêts courus à recevoir	note							03	
04	- Débiteurs	note	3 565 996	3 270 761	91 315	764 703	3 657 311	4 035 464	04	
05	4 - Subventions à recevoir	note							05	
06	- Stocks de fournitures	note							06	
07	- Stocks destinés à la vente	note							07	
08	- Avances interfonds	note		82 790					08	
09	- Charges payées d'avance	note	97 887	152 169			97 887	152 169	09	
10	- Autres actifs à court terme	note							10	
11	Total actif à court terme		13 524 524	11 865 232	293 667	758 284	13 818 191	12 540 726	11	
Actif à long terme										
12	4 - Subventions à recevoir	note			24 680 269	28 143 568	24 680 269	28 143 568	12	
13	- Placements	note							13	
14	- Immobilisations et constructions en cours	note			33 490 677	32 398 292	33 490 677	32 398 292	14	
15	- Actifs incorporels	note							15	
16	- Autres actifs à long terme	note							16	
17	Total de l'actif à long terme		\$	\$	58 170 946	60 541 860	58 170 946	60 541 860	17	
18	Total de l'actif		13 524 524	11 865 232	58 464 613	61 300 144	71 989 137	73 082 586	18	

Collège d'Alma

État de la situation financière

Au 30 juin 2025

(Suite)

Annexes		01	02	03	04	05	06	07	
		Note	Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total		
Passif			2025	2024	2025	2024	2025	2024	
Passif à court terme									
19		- Emprunts à court terme	note		2 715 787	3 645 517	2 715 787	3 645 517	19
20	5	- Créditeurs	note	7 030 485	482 792	697 924	7 513 277	7 893 729	20
21		- Montants en transit	note						21
22	4	- Subventions perçues en trop	note	207 965			207 965	67 782	22
23	6	- Apports reportés	note	942 138			942 138	1 045 417	23
24	6	- Revenus reportés	note	1 150 705			1 150 705	978 851	24
25		- Dus interfonds	note			82 790			25
26		- Intérêts courus	note		122 388	153 915	122 388	153 915	26
27		- Autres passifs à court terme	note						27
28		- Portion à court terme de la dette à long terme	note		1 481 911	2 909 111	1 481 911	2 909 111	28
29		Total du passif à court terme		9 331 293	4 802 878	7 489 257	14 134 171	16 694 322	29
30		- Dette à long terme	note		17 846 371	19 315 409	17 846 371	19 315 409	30
31		- Passif au titre des sites contaminés	note						31
32		- Passif OMHS	note		1 860 953	1 603 861	1 860 953	1 603 861	32
33	6	- Apports reportés	note		32 950 223	31 802 047	32 950 223	31 802 047	33
34		- Autres passifs à long terme	note						34
35		Total du passif à long terme		\$	52 657 547	52 721 317	52 657 547	52 721 317	35
36		Total du passif		9 331 293	57 460 425	60 210 574	66 791 718	69 415 639	36
SOLDE (INSUFFISANCE) DE FONDS									
Non grevé d'affectations									
37		- Liés aux activités	note	1 943 231			1 943 231	1 727 377	37
38		- Cumul des gains (pertes) de réévaluation	note						38
Grevés d'affectations									
39	1	- Origine interne	note	2 250 000			2 250 000	850 000	39
40		- Origine externe à titre de dotations	note						40
41		Investi en immobilisations	note		1 004 188	1 089 570	1 004 188	1 089 570	41
42		Total solde de fonds		4 193 231	1 004 188	1 089 570	5 197 419	3 666 947	42
43		Total du passif et du solde de fonds		13 524 524	58 464 613	61 300 144	71 989 137	73 082 586	43

Les lignes "Avances interfonds" et "Dus interfonds" doivent être considérées ensemble et donner 0 aux colonnes « Total ».

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Collège d'Alma

État des flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	01	02	
	2025	2024	
Activités de fonctionnement			
01 Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges	1 530 472	1 063 167	01
Éléments sans incidence sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie			
02 - Perte sur la radiation d'immobilisations			02
03 - Moins-value sur les immobilisations			03
04 - Moins-value sur les placements			04
05 - Gain ou perte sur la cession d'immobilisations corporelles	250	(2 346)	05
06 - Gain ou perte sur la cession d'actifs incorporels			06
07 - Gain ou perte sur la disposition de placements			07
08 - Amortissement des apports reportés liés aux immobilisations	(2 488 473)	(2 522 084)	08
09 - Amortissement des immobilisations	2 559 040	2 590 191	09
10 - Amortissement des actifs incorporels			10
11 - Amortissement des frais d'émission et de gestion reportés liés aux dettes	12 873	14 908	11
12 - Amortissement de l'escompte ou de la prime sur les obligations			12
13 - Amortissement du Réseau d'informations scientifiques du Québec (RISQ)		20 835	13
14 - Subvention non monétaire pour remboursement d'emprunt	(2 909 111)	(3 318 664)	14
- Autre élément hors caisse :			
15			15
16			16
17 Variation des actifs et des passifs liés aux activités de fonctionnement (note x)	3 907 645	(716 529)	17
18 Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	2 612 696	(2 870 522)	18
Activités d'investissement en immobilisations			
19 Acquisition d'immobilisations corporelles (a)	(3 686 045)	(3 193 726)	19
20 Cession d'immobilisations corporelles (b)		2 380	20
21 Acquisition d'actifs incorporels			21
22 Cession d'actifs incorporels			22
23 OMHS - Charge de désactualisation et autres dépenses	76 330	77 319	23
Autre activité d'investissement en immobilisations :			
24			24
25 Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement en immobilisations	(3 609 715)	(3 114 027)	25

Collège d'Alma

État des flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

(Suite)

Activités de placement		01	02	
26	Acquisition de placements			26
27	Cession de placements			27
	Autre activité de placement			
28				28
29	Flux de trésorerie liés aux activités de placement	\$	\$	29
Activités de financement				
30	Variation des emprunts à court terme	(929 730)	1 201 517	30
31	Encaissement de dette à long terme		1 891 000	31
32	Remboursement de dette à long terme			32
33	Frais d'émission et de gestion des emprunts long terme		(10 778)	33
34	Escompte ou prime sur les obligations			34
35	Apports reçus à titre de dotations			35
36	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables			36
37	Apports reportés liés à l'acquisition d'immobilisations	3 636 649	3 046 390	37
	Autres éléments liés aux activités de financement			
38				38
39				39
40	Flux de trésorerie liés aux activités de financement	2 706 919	6 128 129	40
41	Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	1 709 900	143 580	41
42	Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	8 353 093	8 209 513	42
43	Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	10 062 993	8 353 093	43
Trésorerie et équivalents de trésorerie		2025	2024	
44	Encaisse	9 925 905	8 623 052	44
45	Espèces, effets en main et dépôts en circulation	283 000		45
46	Équivalents de trésorerie			46
47	Découvert bancaire			47
48	Chèques en circulation	(145 912)	(269 959)	48
49	Total	10 062 993	8 353 093	49
50	(a) Les acquisitions comprennent des immobilisations reçues à titre d'apport. Ces transactions sont sans effet sur la trésorerie et totalisent un montant de			50
51	(b) Les cessions comprennent des immobilisations transférées à titre d'apport. Ces transactions sont sans effet sur la trésorerie et totalisent un montant de			51
52				52
Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.				

Projets relatifs au fonctionnement						
	Description 01	Numéro de résolution du CA ou de l'exécutif 02	2025-2026 03	2026-2027 04	2027-2028 et subséquentes 05	Total 06
01						01
02						02
03						03
04						04
05						05
06						06
07						07
08						08
09						09
10						10
11						11
12						12
13						13
14						14
15						15
16						16
17						17
18						18
19	TOTAL		\$	\$	\$	\$

Projets relatifs aux investissements (portion à la charge du Cégep)						
	Description 01	Numéro de résolution du CA ou de l'exécutif 02	2025-2026 03	2026-2027 04	2027-2028 et subséquentes 05	Total 06
20	Projet construction d'une résidence étudiantes	22-294-3939	850 000			850 000
21	Projet construction d'une résidence étudiantes	24-304-4052	400 000			400 000
22	Projet de rénovation de la bibliothèque	24-304-4052	1 000 000			1 000 000
23						23
24						24
25						25
26						26
27						27
28						28
29						29
30						30
31						31
32						32
33						33
34						34
35						35
36						36
37						37
38	TOTAL		2 250 000	\$	\$	2 250 000
39	GRAND TOTAL		2 250 000	\$	\$	2 250 000

Collège d'Alma

Annexe 2 - Résultats détaillés par centre de responsabilités

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		01		02		03		04		05		06	
		Enseignement régulier		Formation continue		Cours d'été							
		2025		2024		2025		2024		2025		2024	
01	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure	(21 120)		94 037		636 572		606 415					
02	MES - Revenus de transfert pour l'exercice courant	28 151 770		24 246 158		1 189 102		1 954 935					
03	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	6 542		75 000		43 387		66 924					
04	Autres ministère et organismes du gouv. du Qc	446 994		158 891		260 003		261 795					
05	Entreprises du gouvernement												
06	Subventions du gouvernement fédéral	63 216		68 539									
07	Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec												
08	Autres organismes	181 040		368 857		434 376		744 869					
09	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents	594 232		542 227		74 535		88 394					
10	Ventes de biens et services	3 210		540		120		1 097					
11	Locations												
12	Autres revenus	181 780		340 073									
13	Facturation interne												
14	TOTAL DES REVENUS	29 607 664		25 894 322		2 638 095		3 724 429		\$		\$	
15	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure												
16	Salaires et avantages sociaux des enseignants	13 683 627		11 996 306		846 801		841 800					
17	Coûts de convention et avantages sociaux des enseignants	297 631		480 655									
18	Salaires et avantages sociaux des autres personnels	8 021 669		7 471 901		1 331 799		967 438					
19	Coûts de convention et avantages sociaux des autres personnels	473 969		492 461		21 913		56 127					
20	Communications et informations	489 028		296 904		73 872		154 330					
21	Fournitures et matériel	936 930		790 828		21 182		43 480					
22	Services, honoraires et contrats, locations	3 364 207		3 190 813		542 646		1 002 509					
23	Autres charges	576 795		743 393		19 536		13 629					
24	Facturation interne	218 237		(34 721)		(218 237)		34 721					
25	TOTAL DES CHARGES	28 062 093		25 428 540		2 639 512		3 114 034		\$		\$	
26	EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES REVENUS PAR RAPPORT AUX CHARGES	1 545 571		465 782		(1 417)		610 395		\$		\$	

Collège d'Alma

Annexe 2 - Résultats détaillés par centre de responsabilités

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

(Suite)

(Suite)

Champs 1000 à 9000

	07	08	09	10	11	12	13	14	
	Centres de technologie		Services auxiliaires		Centre collégial de formation à distance		Total		
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	
27 Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure							615 452	700 452	27
28 MES - Revenus de transfert pour l'exercice courant	341 322	341 322					29 682 194	26 542 415	28
29 Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale							49 929	141 924	29
30 Autres ministère et organismes du gouv. du Qc	30 000	1 128	40 240	39 330			777 237	461 144	30
31 Entreprises du gouvernement									31
32 Subventions du gouvernement fédéral	1 442 164	1 546 574					1 505 380	1 615 113	32
33 Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec									33
34 Autres organismes			33 977	37 804			649 393	1 151 530	34
35 Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents							668 767	630 621	35
36 Ventes de biens et services							3 330	1 637	36
37 Locations			175 505	175 578			175 505	175 578	37
38 Autres revenus							181 780	340 073	38
39 Facturation interne									39
40 TOTAL DES REVENUS	1 813 486	1 889 024	249 722	252 712	\$	\$	34 308 967	31 760 487	40
CHARGES									
41 Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure									41
42 Salaires et avantages sociaux des enseignants							14 530 428	12 838 106	42
43 Coûts de convention et avantages sociaux des enseignants							297 631	480 655	43
44 Salaires et avantages sociaux des autres personnels							9 353 468	8 439 339	44
45 Coûts de convention et avantages sociaux des autres personnels							495 882	548 588	45
46 Communications et informations							562 900	451 234	46
47 Fournitures et matériel			6 753	2 293			964 865	836 601	47
48 Services, honoraires et contrats, locations	1 813 486	1 888 997	171 269	160 980			5 891 608	6 243 299	48
49 Autres charges							596 331	757 022	49
50 Facturation interne									50
51 TOTAL DES CHARGES	1 813 486	1 888 997	178 022	163 273	\$	\$	32 693 113	30 594 844	51
52 EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES REVENUS PAR RAPPORT AUX CHARGES	\$	27	71 700	89 439	\$	\$	1 615 854	1 165 643	52

Collège d'Alma

Annexe 3 - Subventions et amortissement des apports reportés - MES

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Subventions du MES		01	02	
Subventions de transfert :		2025	2024	
01	- Subventions - Remboursements pour les dettes sur résidences dont le cégep n'est pas propriétaire (SHQ)			01
02	- Subventions - Frais d'intérêts sur les emprunts temporaires financés par le Ministère	56 231	164 272	02
03	- Subventions - Frais d'intérêts sur les emprunts à long terme financés par le Ministère	627 394	659 889	03
04	- Subventions relatives aux projets d'investissement	4 518	32 354	04
05	- Variation de la subvention à recevoir - Passif au titre des sites contaminés			05
06	- Subventions - Autres			06
07	Total - Subventions de transfert du MES	688 143	856 515	07
08	Variation de la subvention à recevoir - Intérêts courus des emprunts à court terme financés par le MES	(8 589)		08
09	Variation de la subvention à recevoir - Intérêts courus des emprunts à long terme financés par le MES	(22 946)	(7 672)	09
10	Total provenant du MES	(31 535)	(7 672)	10
Revenus relatifs aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations				
11	- Revenus relatifs aux charges de désactualisation et autres charges (Amiante)	75 189	77 319	11
12	- Revenus relatifs aux charges de désactualisation et autres charges (Autres OMHS)	1 141		12
13	Total des revenus relatifs aux OMHS	76 330	77 319	13
Amortissement des apports reportés - MES				
14	Amortissement des apports reportés liés au remboursement des frais d'émission et de gestion des emprunts	12 873	14 908	14
15	Amortissement des apports reportés liés aux acquisitions d'immobilisations financées par le MES	2 116 251	2 113 432	15
16	Amortissement des apports reportés liés aux obligations relatives à la mise hors service d'immobilisations	6 395	5 420	16
17	Total - MES	2 135 519	2 133 760	17

Collège d'Alma

Annexe 4 - Subventions à recevoir (perçues en trop)

Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations

Au 30 juin 2025

		Fonds de fonctionnement		Fonds des immobilisations		
		01	02	03	04	
		2025	2024	2025	2024	
01	Subvention à recevoir (perçue en trop) - Revenu de transfert exercice courant	(207 965)	(67 782)			01
02	Subvention à recevoir - Passif au titre des sites contaminés					02
03	Subv. à recevoir relative aux projets d'investissement et à la dette à long terme			22 588 556	26 385 792	03
04	Subvention à recevoir - Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations			1 860 954	1 603 861	04
05	Subvention à recevoir - Autres MES :					05
06						06
07						07
08	Intérêts courus des emprunts à court terme subventionnés par le MES			4 846	13 435	08
09	Intérêts courus des emprunts à long terme subventionnés par le MES			117 534	140 480	09
10	Sous-total à recevoir (perçu en trop) - MES	(207 965)	(67 782)	24 571 890	28 143 568	10
Autres ministères et organismes du gouvernement provincial						
11	Subventions à recevoir			108 379		11
12	Subventions (perçues en trop)					12
13	Sous-total	\$	\$	108 379	\$	13
ORGANISMES LIÉS AU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL						
14	Subventions à recevoir					14
15	Subventions (perçues en trop)					15
16	Sous-total	\$	\$	\$	\$	16
AUTRES ORGANISMES						
17	Subventions à recevoir					17
18	Subventions (perçues en trop)					18
19	Sous-total	\$	\$	\$	\$	19
20	TOTAL DES SUBVENTIONS À RECEVOIR	\$	\$	24 680 269	28 143 568	20
21	Subventions à recevoir présentées à court terme					21
22	Subventions à recevoir présentées à long terme			24 680 269	28 143 568	22
23	TOTAL DES SUBVENTIONS PERÇUES EN TROP	207 965	67 782	\$	\$	23

Collège d'Alma

Annexe 5 - Créditeurs

Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations

Au 30 juin 2025

		Fonds de fonctionnement		Fonds des immobilisations		
		01	02	03	04	
		2025	2024	2025	2024	
01	Comptes à payer et frais courus	2 841 553	2 234 017			01
02	Comptes à payer et frais courus sur les immobilisations			48 760		02
03	Comptes à payer et frais courus sur les immobilisations financées par le MES			434 032	697 924	03
04	Comptes à payer et frais courus - biens non capitalisables					04
05	Comptes à payer et frais courus - biens non capitalisables financés par le MES					05
06	Comptes à payer liés au MES					06
07	Salaires et avantages sociaux à payer	2 577 704	2 192 472			07
08	Vacances à payer	1 307 687	1 263 318			08
09	Provision pour congés de maladie non monnayables					09
10	Provision pour pertes sur les interventions financières garanties					10
11	Autres provisions	303 541	330 348			11
12	Provisions relatives aux négociations des conventions collectives		1 175 650			12
13	Retenues sur contrat à payer					13
14	Retenues sur contrat à payer pour les immobilisations financées par le MES					14
15	Autres éléments créditeurs					15
16	Total des créditeurs	7 030 485	7 195 805	482 792	697 924	16

Collège d'Alma

Annexe 6 - Apports et revenus reportés

Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations

Au 30 juin 2025

		Fonds de fonctionnement		Fonds des immobilisations	
		01	02	03	04
		2025	2024	2025	2024
Apports reportés					
Gouvernement du Québec					
MES					
01	- Perfectionnement - Enseignants	59 391	82 004		
02	- Perfectionnement - Autres personnels	45 107	43 595		
03	- Allocations spécifiques	837 640	919 818		
04	- Sous-embauche				
05	- Charges à la formation continue reportées				
06	- Remboursement des frais d'émission et de gestion liés aux emprunts financés par le MES			86 330	99 203
07	- Certifications de crédit destinées à l'acquisition d'immobilisations			51 600	54 677
08	- Autres			515 230	604 153
09	Sous-total	942 138	1 045 417	653 160	758 033
APPORTS REPORTÉS RELATIFS AUX IMMOBILISATIONS FINANCÉES ET DEVANT ÊTRE FINANCÉES PAR LE MES					
10	Solde de début			21 497 377	20 836 358
11	Redressement du solde de début				
12	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			3 347 508	2 644 840
13	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(2 024 251)	(1 983 821)
14	Solde de fin			22 820 634	21 497 377
APPORTS REPORTÉS RELATIFS AUX OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS					
15	Solde de début			148 011	182 022
16	Redressement du solde de début				
17	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			180 762	(28 591)
18	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(6 395)	(5 420)
19	Solde de fin			322 378	148 011
20	Sous-total MES	942 138	1 045 417	23 796 172	22 403 421
Autres ministères et organismes du gouv. du Qc					
21	Solde de début			5 982 460	6 143 874
22	Redressement du solde de début				
23	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			108 379	
24	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(161 412)	(161 414)
25	Solde de fin	\$	\$	5 929 427	5 982 460
26	Total - Gouvernement du Québec	942 138	1 045 417	29 725 599	28 385 881

Collège d'Alma

Annexe 6 - Apports et revenus reportés

Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations

Au 30 juin 2025

Entreprises du gouvernement					
27	Solde de début				27
28	Redressement du solde de début				28
29	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice				29
30	Amortissement des apports reportés (en négatif)				30
31	Solde de fin	\$	\$	\$	\$ 31
Gouvernement fédéral					
32	Solde de début			981 686	760 488 32
33	Redressement du solde de début				33
34	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice				276 363 34
35	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(49 582)	(55 165) 35
36	Solde de fin	\$	\$	932 104	981 686 36
Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec					
37	Solde de début			338 615	408 086 37
38	Redressement du solde de début				38
39	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice				39
40	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(41 726)	(69 471) 40
41	Solde de fin	\$	\$	296 889	338 615 41
Autres organismes (excluant les gouvernements provinciaux et fédéraux)					
42	Solde de début			2 095 865	2 130 139 42
43	Redressement du solde de début				43
44	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice				68 000 44
45	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(100 234)	(102 274) 45
46	Solde de fin	\$	\$	1 995 631	2 095 865 46
47	TOTAL DES APPORTS REPORTÉS	942 138	1 045 417	32 950 223	31 802 047 47
Revenus reportés					
48	Droits de scolarité perçus d'avance				48
49	Autres revenus perçus d'avance	1 150 705	978 851		49
50	TOTAL DES REVENUS REPORTÉS	1 150 705	978 851		50

Les apports et les revenus reportés du fonds de fonctionnement sont présentés au passif à court terme à l'état de la situation financière, tandis que les apports reportés du fonds des immobilisations sont présentés à long terme.

Tableaux de saisie et de calculs du rapport financier annuel

**Les tableaux F1 à F18 et I1 à I9
ne font pas partie intégrante
des états financiers audités**

Collège d'Alma

Index des tableaux de saisie et de calculs

Fonds de fonctionnement :

	Page
Tableau F1 - Solde de fonds détaillé par centre de responsabilité (non audité)	2
Tableau F2 - Sommaire des revenus et charges par champ d'activités (non audité)	3
Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)	4
Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)	8
Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)	11
Tableau F6 - Subvention à recevoir (perçue en trop) du MES (non audité)	16
Tableau F7 - Comptes à recevoir (non audité)	17
Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)	18
Tableau F9 - Montants en transit et provisions à payer (non audité)	22
Tableau F10 - Sommaire des allocations reportables à la formation continue (non audité)	23
Tableau F11 - Résultats de l'analyse du MES sur le solde des certifications de crédits reportées (non audité)	24
Tableau F12 - Calcul de la surembauche ou de la sous-embauche (non audité)	25
Tableau F13 - Financement du personnel enseignant (non audité)	26
Tableau F14 - Financement du personnel enseignant (cas particuliers) (non audité)	27
Tableau F15 - Détail des dépenses liées aux coûts de convention (non audité)	28
Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)	29
Tableau F17 - Chiffrier des intérêts (non audité)	35
Tableau F18 - Conciliation SPOC-RFA (non audité)	36

Fonds des immobilisations :

Tableau I1 - Détail de postes de revenus et de dépenses (non audité)	37
Tableau I2 - Détail de postes à l'état de la situation financière (non audité)	38
Tableau I3 - Immobilisations et travaux en cours (non audité)	39
Tableau I4 - Dettes à long terme (non audité)	41
Tableau I5 - Conciliation de la subvention à recevoir relative aux projets d'investissements financés par le MES (non audité)	45
Tableau I6 - Liste des codes du MES à utiliser pour les projets en immobilisations (non audité)	46
Tableau I7 - Suivi des coûts par projet en immobilisations (non audité)	47
Tableau I8 - Détail des dépenses réalisées en immobilisations et des sources de financement (non audité)	48
Tableau I9 - Suivi des allocations du MES et autres sources de financement (non audité)	49
Messages	50

Collège d'Alma

Tableau F1 - Solde de fonds détaillé par centre de responsabilité (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 2

Centre de responsabilité		Enseignement régulier	Formation continue	Cours d'été	Centres de technologie	Formation cégep à distance	Résidences	Services alimentaires	Centre sportif	Stationnement	Location terrain
Code		0410	0439	9080	9005						
01		02	03	04	05	06	07	08	09	11	12
01	Solde au 30 juin 2024	(4 924 446)	7 216 101	49 662	(647)		44 808	(72 734)			226 195
02	Redressements affectant les années antérieures										
03	Solde au 30 juin 2024 redressé	(4 924 446)	7 216 101	49 662	(647)		44 808	(72 734)			226 195
04	Résultats de l'année	1 545 571	(1 417)					(3 679)			75 379
05	Apports de dotations										
06	Remboursements d'emprunts autofinancés										
07	Sous-total	(3 378 875)	7 214 684	49 662	(647)	\$	44 808	(76 413)	\$	\$	301 574
08	Acquisition d'immobilisations										
09	Locations-acquisitions										
10	Autres										
11	Sous-total	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
12	Solde au 30 juin 2025	(3 378 875)	7 214 684	49 662	(647)	\$	44 808	(76 413)	\$	\$	301 574

[illegible]

Collège d'Alma

Tableau F2 - Sommaire des revenus et charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 3

Champs 1000 à 9000											
		Allocation initiale	Certifications de crédits et lettres d'autorisation	Financement (récup) et autres ajustements	Cert. de crédits reportées 2024	Cert. de crédits reportées 2025	Autres revenus	Revenus	Charges	Excédent favorable (défavorable)	
01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	
01 1000	Enseignants	11 012 500	1 389 820	(465 128)			1 311 049	13 248 241	12 824 767	423 474	01
02 8100	Coûts de convention des enseignants		26 910	465 128				492 038	297 631	194 407	02
03 1 à 8	Soutien à la formation et gestion ress. matérielles	9 423 496	15 496	(268 592)	31 708	27 593	2 314 162	11 488 677	12 091 529	(602 852)	03
04 8300	Service de la dette et opérations de financement	(51 000)		53 200			181 780	183 980	663	183 317	04
05 8350	Autres allocations spéciales (ch. 8350)	2 315 563	1 558 313		838 074	700 735		4 011 215	2 810 912	1 200 303	05
06	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure							(21 120)		(21 120)	06
07	Revenus et dépenses relatifs à la provision salariale						(790 100)	(790 100)		(790 100)	07
08	Rétroactivité		994 733					994 733	36 591	958 142	08
09	TOTAL - Enseignement régulier	22 700 559	3 985 272	(215 392)	869 782	728 328	3 016 891	29 607 664	28 062 093	1 545 571	09
10 9090	Formation continue	315 649	735 912	681 504			209 350	1 942 415	2 639 512	(697 097)	10
11 9350	Autres allocations spéciales (ch. 9350)	135 328	(16 944)		50 036	109 312		59 108		59 108	11
12	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure							636 572		636 572	12
13	Rétroactivité										13
14	TOTAL - Formation continue	450 977	718 968	681 504	50 036	109 312	209 350	2 638 095	2 639 512	(1 417)	14
15 9080	Cours d'été										15
16 9005	Centres de transfert de technologie	341 322					1 472 164	1 813 486	1 813 486		16
17 9090	cégep à distance										17
18	Ajustements effectués à la suite de l'analyse des rapports financiers annuels des années antérieures										18
Services auxiliaires											
19	Résidences										19
20	Services alimentaires								3 679	(3 679)	20
21	Centre sportif										21
22	Stationnement										22
23	Location terrain						249 722	249 722	174 343	75 379	23
24											24
25											25
26											26
27											27
28											28
29											29
30											30
31											31
32	TOTAL - Services auxiliaires						249 722	249 722	178 022	71 700	32
33 1000	Écoles nationales	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	33
34	TOTAL GLOBAL	23 492 858	4 704 240	466 112	919 818	837 640	4 948 127	34 308 967	32 693 113	1 615 854	34

Collège d'Alma

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

FABRES	Champ/ Code MES	Description	Allocation Initiale 01	Certification crédit 02	Lettres d'autorisation 03	All. Rep. Ant. Redressée 04	Financ. (Récupér.) 05	All. Reportée de l'année 06	Total 7 = (1) à (5) - (6)	
	1 000 et 8100	MASSE SALARIALE DES ENSEIGNANTS								
01	E	11 000	Masse salariale des enseignants - E102	11 012 500	1 389 820				12 402 320	01
02	C	11 001	Epes - DEC (Cas particuliers) - C103							02
03	E	11 020	Masse salariale + coûts de convention de nature générale "T-2"							03
04	E	11 200	Allocations particulières au "E"							04
		COÛTS DE CONVENTION - E103								
05	E	11 000	Ajustement relatif aux coûts de convention							05
06	E	11 004	Dépenses de sécurité et de fin d'emploi							06
07	E	11 117	Libérations syndicales nationales							07
08	E	11 120	Rétention et disparités régionales							08
09	E	11 144	Perfectionnement provincial		26 910				26 910	09
10	E	11 005	Allocations particulières - coûts de convention							10
11	E	11 125	Autres (enseignants et autres coûts)							11
12		Sous-total:	11 012 500	1 416 730	\$	\$	\$	\$	12 429 230	12
	1 À 8, 1000 et 8150	NORMES AP/AC, COÛTS DE CONV. AP								
13	F	21 001	Fixe - régulier - F101	4 184 167					4 184 167	13
14	F	21 002	Métiers d'arts - F102							14
15	F	21 005	Section anglophone - F102							15
16	F	21 007	Centres d'enseignement collégial - régulier - F102							16
17	F	21 008	Fixes particuliers - F102							17
18	A	23 001	Activités brutes - Enseignement régulier - A101	1 738 007	8 672				1 746 679	18
19	A	23 002	Activités pondérées - Enseignement régulier - A101	676 187	2 762				678 949	19
20	A	23 003	Ententes MES - MSSS - A106	1 900					1 900	20
21	A	23 004	Écoles nationales - A103							21
22	A	23 008	Allocations particulières au «A» - Régime							22
23	A	23 009	Amélioration de la réussite scolaire - A105							23
24	A	23 015	Ateliers d'aide en français - A110							24
25	A	23 016	Clientèle particulière - Handicapés - A111 et A112	167 587	4 062				171 649	25
26	A	23 017	Soutien aux établissements pour accroître la diplomation - A113	39 472			9 521		41 866	26
27	A	23 018	Étudiants dont la moyenne générale au secondaire est faible - A113 (volet 2)	61 348				7 127	61 348	27
28	A	23 019	Développement des compétences - Personnel de soutien - A114	2 028			2 028	4 056		28
29	A	23 020	Programme Perfectionnement provincial des personnes professionnelles des cégeps - A115 - Volet 1	2 462			13 948	16 410		29
30	A	23 021	Formation des administrateurs - A115 - Volet 2							30
31	A	23 022	Soutien à la diplomation dans le domaine de la santé et des services sociaux - A116	27 238			6 211		33 449	31
32	A	23 023	Compensation transitoire destinée activités pédagogiques pondérées (A117)							32
33	A	23 024	Soutien à la réussite de l'épreuve uniforme de français dans les établissements offrant un enseignement collégial en anglais (A118-Volet 1 et 2)							33
34	A	25 400	Coûts de convention - autres personnels - A104							34
35	S	25 402	Allocations particulières au «S» - S101							35
36	S	21 115	Personnel autre que le personnel enseignant, réduction des traitements pour grève - S112							36
37	C	12 000	Revenus étudiants internationaux - C109				(268 592)		(268 592)	37
38		Sous-total:	6 900 396	15 496	\$	31 708	(268 592)	27 593	6 651 415	38
	7000 et 8200	LOCATIONS								
39	B	22 001	Fonctionnement bâtiments et équipements - B101	2 523 100					2 523 100	39
40	B	22 002	Location de services au «B»							40
41	B	22 003	Location de locaux - B103, B104 et B105							41
42	B	22 004	Allocations particulières au «B»							42
43	B	22 005	Location de locaux - opération main-d'oeuvre (OPMO)							43
44	B	22 006	Mesure de garantie de location visant le logement étudiant							44
45		Sous-total:	2 523 100	\$	\$	\$	\$	\$	2 523 100	45

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 5

Collège d'Alma

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 6

			00	01	02	03	04	05	06	07	
FABRES	Champ/ Code MES	Description		Allocation Initiale	Certification crédit	Lettres d'autorisation	All. Rep. Ant. Redressée	Financ. (Récupér.)	All. Reportée de l'année	Total	
8300 - 8900											
73	S	21 009	Récupération - développement informatique - I012	(51 000)						(51 000)	73
74	S	61 000	Dette à court terme - S108					53 200		53 200	74
75			Sous-total:	(51 000)	\$	\$	\$	53 200	\$	2 200	75
9 005											
CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE											
76	R	44 230	Centres de transfert de technologie - R102	341 322						341 322	76
77			Sous-total:	341 322	\$	\$	\$	\$	\$	341 322	77
9 090											
FORMATION CONTINUE - FORMATION ET ENCADREMENT											
78	A	31 006	Activités brutes - A101								78
79	A	31 007	Activités pondérées - A101								79
80	A	31 008	Allocation particulière au A à la formation continue - A101								80
81	S	31 115	Personnel autre que le personnel enseignant, réduction des traitements pour grève - S112								81
82	E	34 002	E pes (RAC)					3 624		3 624	82
83	E	34 005	E pes (DEC) formation continue								83
84	C	34 014	Priorités nationales - C103	262 449				674 746		937 195	84
85	C	34 015	Enveloppes régionales (MES et Emploi-Québec) - C103		671 612					671 612	85
86	C	34 020	Récupération - Enveloppes régionales Emploi Québec								86
87	E	50 100	Charges pour la formation continue	53 200	64 300			3 134		120 634	87
88	A/E	12 000	Revenus récupérables et autres ajustements								88
89			Sous-total:	315 649	735 912	\$	\$	681 504	\$	1 733 065	89

Collège d'Alma

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 7

FABRES	Champ/ Code MES	Description	Allocation Initiale 01	Certification crédit 02	Lettres d'autorisation 03	All. Rep. Ant. Redressée 04	Financ. (Récupér.) 05	All. Reportée de l'année 06	Total 7 = (1) à (5) - (6)	
	9 350	FORMATION CONTINUE - ALLOCATIONS SPÉCIALES								
90	S 50 612	Développement de programmes d'études menant à une attestation d'études collégiales (AEC), de passerelles DEP-AEC et de certifications collégiales - S104	3 620	43 800		50 036		89 281	8 175	90
91	C 50 613	Certifications collégiales - C102	65 208		(65 208)					91
92	C 50 621	Développement RAF - C111								92
										93
93	C 50 622	Activités de reconnaissance des acquis et des compétences dans les cégeps - C111 (Volet 2)	66 500	4 464				20 031	50 933	94
94	C 50 623	Centres d'expertise en reconnaissance des acquis et des compétences - C111 (Volet 1)								95
95	S 57 650	Projets novateurs visant la diversification des choix de carrière - S106								96
96		Sous-total:	135 328	48 264	(65 208)	50 036	\$	109 312	59 108	
	9 090	CÉGEP À DISTANCE								
97	E 34 001	Cégep à distance - E pes DEC								97
98	E 34 030	Cégep à distance - E pes (AEC financées)								98
99	A 34 031	Cégep à distance - A (AEC financées)								99
100	E 34 002	Cégep à distance - RAC (25%)								100
101	E 34 002	Cégep à distance - RAC (50%)								101
102	F 50 001	Cégep à distance - Formation à distance - fixe								102
103	B/S 34 013	Cégep à distance - Autres revenus MES								103
104	A 12 000	Revenus récupérables								104
105		Sous-total:	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	105
		RÉTROACTIVITÉ SALARIALE								
106	E 11 500	Rétroactivité Enseignants réguliers		994 733					994 733	106
107	E 11 501	Rétroactivité - Clause PIB - Enseignants réguliers								107
108	E 21 201	Équité pers. non enseignant. Rémunération et intérêts								108
109	E 21 210	Équité pers. non enseignant. Rémunération - Années antérieures								109
110	E 21 211	Équité pers. non enseignant. Intérêts - Années antérieures								110
111		Sous-total:	\$	994 733	\$	\$	\$	\$	994 733	111
		Sous-total:	23 492 858	4 759 448	(55 208)	919 818	466 112	837 640	28 745 388	112
			Allocation initiale 01	Certification crédit 02	Lettres d'autorisation 03	Compte à payer ant. redressé 04	(Récupération) 05	Compte à payer année courante 06		
113	S 59 100	DRIES								113
114	S 59 110	DGACRT								114
115	S 59 120	DAFE								115
116	S 59 200	DPBF								116
117	S 59 300	DRTN								117
118	S 59 400	DGOFC								118
119	S 59 450	Plan de rapprochement								119
120		Sous-total:	\$	\$	\$	\$	\$	\$		120
		TOTAL	23 492 858	4 759 448	(55 208)	919 818	466 112	837 640		121

Collège d'Alma

Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			01	02	03	04	05	06	07	08	09	10		
			Enseignants 1000-8050	Coûts de conv. des enseignants 8100	Autres 1000	Soutien à la formation 2 à 6000 et 8000	Coûts de conv. Autres personnels 8150	Gestion des ress. Matérielles 7000	Service à l'étudiant Opér. financ. 8300-8900	Alloc. spéc. ens. Régulier 8350	Cours d'été 9080	Formation continue 9090		
01	800	MES				1 049 428						(603 071)	01	
02	826	MES - Autres	1 280 549										02	
03		MES - Autres revenus de transfert											03	
04	831	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale				6 542						43 387	04	
05	830	Autres ministères et organismes du gouv. du Qc				446 994						260 003	05	
06	840	Entreprises du gouvernement											06	
07	850	Subventions du gouvernement fédéral				63 216							07	
08	827	Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec											08	
09	870	Autres organismes	30 500			147 242		3 298				434 376	09	
10	860	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents			10 391	191 879		92 762		0		74 535	10	
11	865	Droits - étudiants internationaux				299 200							11	
12	866	Droits - étudiants canadiens, non-résidents du Québec											12	
13	868	Ventes de biens et services				228		2 982				120	13	
14	880	Locations											14	
15	881	Intérêts							181 780				15	
16	890	Gain (perte) sur disposition de placement											16	
17	891	Gain (perte) de change											17	
18	892	Autres revenus											18	
19	888	Facturation interne											19	
20		TOTAL	1 311 049	\$	10 391	2 204 729	\$	99 042	181 780	\$		\$	209 350	20

Collège d'Alma

Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
21	Alloc. Spéciales	Centres	Formation	Résidences	Services	Centre	Services auxiliaires :	Location terrain			21
22	form. Continue	de technologie	cégep à		alimentaires	sportif	Stationnement				22
23	9350	9005	distance								23
24	800 MES										24
25	826 MES - Autres										25
26	MES - Autres revenus de transfert										26
27	831 Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale										27
28	830 Autres ministères et organismes du gouv. du Qc	30 000						40 240			28
29	840 Entreprises du gouvernement										29
30	850 Subventions du gouvernement fédéral	1 442 164									30
31	827 Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec										31
32	870 Autres organismes	0						33 977			32
33	860 Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents										33
34	865 Droits - étudiants internationaux										34
35	866 Droits - étudiants canadiens, non-résidents du Québec										35
36	868 Ventes de biens et services										36
37	880 Locations							175 505			37
38	881 Intérêts										38
39	890 Gain (perte) sur disposition de placement										39
40	891 Gain (perte) de change										40
41	892 Autres revenus										41
42	888 Facturation interne										42
43	TOTAL	\$ 1 472 164	\$	\$	\$	\$	\$	\$ 249 722	\$	\$	43

Collège d'Alma

Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
	Services auxiliaires :										
44							Écoles	Revenus relatifs à			44
45							nationales	la provision salariale			45
46							1000			TOTAL	46
47	800	MES							(790 100)	(343 743)	47
48	826	MES - Autres								1 280 549	48
49		MES - Autres revenus de transfert									49
50	831	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale								49 929	50
51	830	Autres ministères et organismes du gouv. du Qc								777 237	51
52	840	Entreprises du gouvernement									52
53	850	Subventions du gouvernement fédéral								1 505 380	53
54	827	Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec									54
55	870	Autres organismes								649 393	55
56	860	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents								369 567	56
57	865	Droits - étudiants internationaux								299 200	57
58	866	Droits - étudiants canadiens, non-résidents du Québec									58
59	868	Ventes de biens et services								3 330	59
60	880	Locations								175 505	60
61	881	Intérêts								181 780	61
62	890	Gain (perte) sur disposition de placement									62
63	891	Gain (perte) de change									63
64	892	Autres revenus									64
65	888	Facturation interne									65
66	TOTAL		\$	\$	\$	\$	\$	\$	(790 100)	4 948 127	66
67	Répartition par catégorie des coûts de convention des enseignants		→	Dépenses de nature générale							67
68			→	Dépenses de nature particulière							68
69			→	Dépenses de sécurité et de fin d'emploi							69
70				Total					\$		70

Collège d'Alma

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			Dépenses de l'enseignement			Services à l'enseignement						
			Enseignants 1000 à 8100	Écoles spécialisées 1000	Autres du champ 1000	Bibliothèque et vidéothèque 2020	Autres dépenses du champ 2000	Services à l'élève 3000	Gestion des act. d'enseignement 4000	Gestion des ress. Humaines 5000	Gestion des ress. Financières 6000	
			01	02	03	04	05	06	07	08	09	
01	100	Personnel cadre et hors-cadre			118 883			263 760	242 020	196 372	193 320	01
02	120	Personnel de gérance								107 026		02
03	140	Personnel enseignant	11 499 488						425 656			03
04	144	Contrats et hon. d'enseignement										04
05	170	Personnel professionnel			143 262	87 414		650 545	613 111		84 709	05
06	200	Personnel de soutien			1 020 053	183 060		525 234	106 240	73 258	169 778	06
07	300	Av. sociaux - enseignants	1 325 279						52 351			07
08	300	Av. sociaux - autres personnels			172 587	36 338		181 552	118 816	33 587	63 251	08
09	300	Coûts de conv. - enseignants	297 631									09
10	300	Coûts de conv. - autres pers.			45 855	18 027		43 969	170 579	19 830	24 062	10
11		Sous-total:	13 122 398	\$	1 500 640	324 839	\$	1 665 060	1 728 773	430 073	535 120	11
AUTRES CHARGES												
12	400	Autres dépenses du code 400			52 052	734		199 514	48 765	5 742	353	12
13	511	Combustible - Huile										13
14	512	Combustible - Gaz										14
15	520	Électricité										15
16	540	Matériel didactique et spécialisé			169 335	40 912	0	10 078	35 997	1 919	257	16
17	500	Autres dépenses du code 500			25 271	5 956		4 581	2 842	981	816	17
18	620	Honoraires professionnels			36 793			2 964	8 542	74 092	59 045	18
19	630	Locations - de locaux et de bâtiments										19
20	640	Transport étudiant : stages et autres			19 686				155			20
21	650	Contrats			73 570	46 275	0	146 986	263 726	67 770	2 330	21
22	600	Autres dépenses du code 600			11 366	59		328 572	7 098	130 202	1 194	22
23	730	Intérêts										23
24	700	Autres dépenses du code 700			300		14	29 376				24
25	785	Moins-value sur les placements										25
26		Pertes sur interventions financières garanties										26
27	779	Facturation interne			6 080	(21 600)		(102 737)	(42 450)	(7 100)	(32 950)	27
28	720	Mauvaises créances - débiteurs				277						28
29		Sous-total:	\$	\$	394 453	72 613	14	619 334	324 675	273 606	31 045	29
30		Total	13 122 398	\$	1 895 093	397 452	14	2 284 394	2 053 448	703 679	566 165	30

Collège d'Alma

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 12

Gestion des ressources matérielles											
			Matériel et impression 7010 et 7040	Gestion des immeubles 7020	Gestion de l'énergie 7030	Sécurité et protection 7050	Entretien ménager 7060	Coordination et contrôle 7090	Administration générale 8000	Gestion des ressources informationnelles 8010	
			10	11	12	13	14	15	16	17	18
31	100	Personnel cadre et hors-cadre						193 319	348 134		31
32	120	Personnel de gérance		0				60 710			32
33	140	Personnel enseignant							110 172		33
34	144	Contrats et hon. d'enseignement									34
35	170	Personnel professionnel							70 313		35
36	200	Personnel de soutien	56 977	250 819		53 801	375 634	50 495	166 614		36
37	300	Av. sociaux - enseignants							14 540		37
38	300	Av. sociaux - autres personnels	7 748	33 550		7 329	50 332	38 024	67 464		38
39	300	Coûts de conv. - enseignants									39
40	300	Coûts de conv. - autres pers.	2 587	11 386		2 442	17 052	18 541	99 639		40
41		Sous-total:	67 312	295 755	\$	63 572	443 018	361 089	876 876	\$	\$ 41
AUTRES CHARGES											
42	400	Autres dépenses du code 400	3 978					1 297	(22 450)	4 369	42
43	511	Combustible - Huile									43
44	512	Combustible - Gaz			62 718						44
45	520	Électricité			379 199				19 106		45
46	540	Matériel didactique et spécialisé	23 724	62 990	0	3 920	33 205	16 398	18 873	7 065	46
47	500	Autres dépenses du code 500	(3 558)					1 481	1 035		47
48	620	Honoraires professionnels							2 462		48
49	630	Locations - de locaux et de bâtiments									49
50	640	Transport étudiant : stages et autres									50
51	650	Contrats	18 414	302 740		243 683	31 040	32 802	429 064	377 948	51
52	600	Autres dépenses du code 600						1 136	(18 093)		52
53	730	Intérêts									53
54	700	Autres dépenses du code 700						60	4 000	53 105	54
55	785	Moins-value sur les placements									55
56		Pertes sur interventions financières garanties									56
57	779	Facturation interne	(15 000)				(33 702)	(13 100)	117 759	(64 006)	57
58	720	Mauvaises créances - débiteurs									58
59		Sous-total:	27 558	365 730	441 917	247 603	30 543	40 074	551 756	378 481	\$ 59
60		Total	94 870	661 485	441 917	311 175	473 561	401 163	1 428 632	378 481	\$ 60

Collège d'Alma

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			Page 13									
			Rétroactivité salariale									
			Enseignement régulier									
			Opérations de financement 8300 et 8900	Alloc. Spéciales ens. Régulier 8350	Formation continue 9090	Alloc. Spéciales form. Continue 9350	Cours d'été 9080	Centres de technologie 9005	Formation cégep à distance	Ententes MES - MSSS	Financés MES	Autres sources
			19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
61	100	Personnel cadre et hors-cadre		49 003	122 337						15 776	61
62	120	Personnel de gérance			55 002						2 708	62
63	140	Personnel enseignant		220 157	754 975						6 361	63
64	144	Contrats et hon. d'enseignement										64
65	170	Personnel professionnel		448 181	854 883						4 056	65
66	200	Personnel de soutien		196 605	154 463						5 394	66
67	300	Av. sociaux - enseignants		28 838	91 826						785	67
68	300	Av. sociaux - autres personnels		82 996	145 114						1 511	68
69	300	Coûts de conv. - enseignants										69
70	300	Coûts de conv. - autres pers.		0	21 913							70
71		Sous-total:	\$	1 025 780	2 200 513	\$	\$	\$	\$	\$	36 591	\$ 71
			AUTRES CHARGES									
72	400	Autres dépenses du code 400		194 674	73 872							72
73	511	Combustible - Huile										73
74	512	Combustible - Gaz										74
75	520	Électricité										75
76	540	Matériel didactique et spécialisé		9 559	16 782							76
77	500	Autres dépenses du code 500		2 270	4 400							77
78	620	Honoraires professionnels		7 660	103 502							78
79	630	Locations - de locaux et de bâtiments										79
80	640	Transport étudiant : stages et autres			2 326							80
81	650	Contrats		404 468	379 679			1 813 486				81
82	600	Autres dépenses du code 600		250 458	57 139							82
83	730	Intérêts	663									83
84	700	Autres dépenses du code 700		489 000	12 830							84
85	785	Moins-value sur les placements										85
86		Pertes sur interventions financières garanties										86
87	779	Facturation interne		427 043	(218 237)							87
88	720	Mauvaises créances - débiteurs			6 706							88
89		Sous-total:	663	1 785 132	438 999	\$	\$	1 813 486	\$	\$	\$	\$ 89
90		Total	663	2 810 912	2 639 512	\$	\$	1 813 486	\$	\$	36 591	\$ 90
91				Contrats d'affiliation --->				Primes de monitorat --->				91

Collège d'Alma

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		29	30	31	32	33	34	35	36	37	38		
		Rétroactivité salariale		Services auxiliaires									
92		Formation continue		Résidences	Services	Centre	Stationnement	Location terrain					92
93		Financés	Autres										93
94		MES - MSS (EQ)	sources		alimentaires	sportif							94
TRAITEMENTS													
95	100	Personnel cadre et hors-cadre											95
96	120	Personnel de gérance											96
97	140	Personnel enseignant											97
98	144	Contrats et hon. d'enseignement											98
99	170	Personnel professionnel											99
100	200	Personnel de soutien											100
101	300	Av. sociaux - enseignants											101
102	300	Av. sociaux - autres personnels											102
103	300	Coûts de conv. - enseignants											103
104	300	Coûts de conv. - autres pers.											104
105		Sous-total:											
AUTRES CHARGES													
106	400	Autres dépenses du code 400											106
107	511	Combustible - Huile											107
108	512	Combustible - Gaz											108
109	520	Électricité											109
110	540	Matériel didactique et spécialisé											110
111	500	Autres dépenses du code 500											111
112	620	Honoraires professionnels											112
113	630	Locations - de locaux et de bâtiments											113
114	640	Transport étudiant : stages et autres											114
115	650	Contrats											115
116	600	Autres dépenses du code 600											116
117	730	Intérêts											117
118	700	Autres dépenses du code 700											118
119	785	Moins-valeur sur les placements											119
120		Pertes sur interventions financières garanties											120
121	779	Facturation interne											121
122	720	Mauvaises créances - débiteurs											122
123		Sous-total:											
124		Total											

Collège d'Alma

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 15

[illegible]

Collège d'Alma

Tableau F6 - Subvention à recevoir (perçue en trop) du MES (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	01	02	03	
01 SUBVENTION À RECEVOIR (PERÇUE EN TROP) AU 30 JUIN 2024 AVANT L'ANALYSE DU MINISTÈRE			(67 782)	01
02 Résultats de l'analyse du Ministère de l'année antérieure			989 623	02
03 SUBVENTION À RECEVOIR AU 30 JUIN 2024 APRÈS ANALYSE DU MINISTÈRE			921 841	03
AJOUTER : SUBVENTION DE L'ANNÉE COURANTE				
04 Allocation initiale		23 492 858		04
05 Certifications de crédits - année courante		4 759 448		05
06 Lettres d'autorisation		(55 208)		06
07 Financement (récupération) du Ministère		466 112		07
08 Ajustement spécial :				08
09 Sous-total		28 663 210		09
AJOUTER : ACTIVITÉS FIDUCIAIRES				
10 Allocation initiale				10
11 Certifications de crédits - année courante				11
12 Lettres d'autorisation				12
13 Récupération du Ministère				13
14 Sous-total		\$		14
15 TOTAL DE L'ANNÉE COURANTE			28 663 210	15
16 SOUS-TOTAL			29 585 051	16
17 SOUSTRAIRE : ENCAISSEMENTS DE L'ANNÉE			29 793 016	17
18 SUBVENTION À RECEVOIR (PERÇUE EN TROP) AU 30 JUIN 2025			(207 965)	18

Collège d'Alma

Tableau F7 - Comptes à recevoir (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		Solde au 30 juin 2024	Résultats de l'analyse du RFA antérieur	solde après analyse	Variation de l'année (excluant colonne 2)	Solde au 30 juin 2025	
		01	02	03	04	05	
MES							
01	- Ententes MES - MSSS	2 705		2 705		2 705	01
02	- «A» de FABRES	293 230		293 230	679 627	972 857	02
03	«E» de FABES - Financement du personnel enseignant - 2021-2022						03
04	«E» de FABRES - Financement du personnel enseignant - 2022-2023						04
05	«E» de FABRES - Financement du personnel enseignant - 2023-2024	374 171	(374 171)				05
06	«E» de FABRES - Financement du personnel enseignant - 2024-2025				1 280 549	1 280 549	06
07	Annulation du compte à recevoir «E» de FABRES - Réserve au MES						07
08	Rétroactivité des enseignants 2022-2023						08
09	Indexation salariale des enseignants 2023-2024, le cas échéant		701 413	701 413	(701 413)		09
10	Rétroactivité des autres personnels 2022-2023						10
11	Indexation salariale des autres personnels 2023-2024						11
12	Rétroactivité des cadres et hors-cadre 2022-2023 à 2023-2024				108 883	108 883	12
13	Indexation salariale des cadres et hors-cadre 2024-2025				140 411	140 411	13
14	«A» de la RAC 23-24	11 250		11 250	(11 250)		14
15	«A» de la RAC 24-25				1 634	1 634	15
16							16
17							17
18	Renouvellement conventions collectives 1er avril 2023	1 039 394	(701 413)	337 981	(337 981)		18
19							19
20							20
21							21
22							22
23							23
24	Sous-total	1 720 750	(374 171)	1 346 579	1 160 460	2 507 039	24
AUTRES							
25	- Vente de biens et services	1 437 615		1 437 615	(515 510)	922 105	25
26	- Droits de scolarité, d'inscription et droits afférents						26
27	- Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (Emploi-Québec)						27
28	- Fondation du Collège						28
29	- Ristourne sur TPS et TVQ	97 180		97 180	4 043	101 223	29
30	- Congés anticipés ou différés	15 216		15 216	20 413	35 629	30
31	Autres comptes à recevoir non détaillés						31
32	Sous-total - Autres	1 550 011	\$	1 550 011	(491 054)	1 058 957	32
33	TOTAL DES DEBITEURS	3 270 761	(374 171)	2 896 590	669 406	3 565 996	33

Collège d'Alma

Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 18

CHAMP 1 à 8

		Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep	
		01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11	
01	A	Ateliers d'aide en français - A110	23 015									01	
02	A	Clientèle particulière - Handicapés - A111 et A112	23 016	171 649		171 649	269 100	(97 451)				(97 451)	02
03	A	Soutien aux établissements pour accroître la diplomation - A113	23 017	39 472	9 521	48 993	41 866	7 127		7 127			03
04	A	- Volet 1 : Étudiants de première année dans les programmes des domaines jugés prioritaires dans l'OPMO	23 017				17 746	(17 746)		1 047			04
05	A	- Volet 3 : Étudiants dans le domaine des technologies de l'information	23 017										05
06	A	- Volet 7 : Accélérer le parcours de formation menant à un diplôme d'études collégiales (DEC) en Techniques d'éducation à l'enfance (322.A1)	23 017										06
07	A	- Volet 8 : Accroître la proportion d'hommes dans les programmes d'études Techniques d'éducation à l'enfance	23 017										07
08	A	- Volet 10 : Augmentation des effectifs étudiants dans les programmes d'études en génie et des technologies de l'information	23 017		9 521	9 521	24 120	(14 599)		6 080			08
09	A	- Volet 11: Mesure pour la mise en oeuvre des cohortes accélérées dans le programme d'études Techniques policières (310.A0)	23 017										09
10	A	Étudiants dont la moyenne générale au secondaire est faible - A113 (volet 2)	23 018	61 348		61 348	73 627	(12 279)				(12 279)	10
11	A	Développement des compétences - Personnel de soutien - A114	23 019	2 028	2 028	4 056		4 056		4 056			11
12	A	Programme Perfectionnement provincial des personnes professionnelles des cegeps - A115 - Volet 1	23 020	2 462	13 948	16 410		16 410		16 410			12
13	A	Soutien à la diplomation dans le domaine de la santé et des services sociaux - A116	23 022	27 238	6 211	33 449	34 338	(889)				(889)	13
14	A	- Volet 1 : Projets innovants dans les domaines de la santé et des services sociaux et éducatifs	23 022		6 211	6 211	34 338	(28 127)					14
15	A	- Volet 3 : Soutien pédagogique accru aux clientèles en formations d'appoint conduisant à un ordre professionnel en santé	23 022										15
16	A	- Volet 5 : Soutien pédagogique aux infirmier(-ière)s diplômé(e)s hors Canada afin de favoriser l'accessibilité à la profession infirmière au Québec	23 022										16
17	A	Compensation transitoire destinée activités pédagogiques pondérées (A117)	23 023										17
18	A	Soutien à la réussite de l'épreuve uniforme de français dans les établissements offrant un enseignement collégial en anglais (A118-Volet 1 et 2)	23 024										18
19		TOTAL		304 197	31 708	\$ 335 905	418 931	(83 026)	\$	27 593	\$	(110 619)	19

Collège d'Alma

Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 19												CHAMP 8350
ENSEIGNEMENT RÉGULIER		Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep
		01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11
20	R	Pôles régionaux - R107 (volet 2)	43 160									20
21	R	Programmes d'aide à la recherche au collégial - R103	93 000	243 510		336 510	201 826	134 684		134 684		21
22	R	- Volet 1 : Recherche et innovation	44 014	67 821		67 821	84 764	(16 943)		76 057		22
23	R	- Volet 2 : Programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage (PAREA)	44 014									23
24	R	- Volet 3 : Programme d'aide à la recherche et au transfert (PART)	44 014	175 689		175 689	117 062	58 627		58 627		24
25	R	- Volet 4 : Programme d'aide à la diffusion des résultats de recherche au collégial (PADRRC)	44 014									25
26	R	- Volet 5 : Soutien à la relève en recherche au collégial	44 014									26
27	R	Mesure d'appui à l'attraction d'étudiants internationaux - R105	44 015	175 000		175 000	456 088	(281 088)				(281 088)
28	R	Service aux collectivités - R106	44 016	35 721		794 471	664 471	130 000		130 000		28
29	R	- Volet 1 : Services aux collectivités	44 016				500 000	(500 000)				29
30	R	- Volet 2 : Partenariat pour la formation en entreprise	44 016	35 721		35 721	164 471	(128 750)		130 000		30
31	R	- Volet 3 : Projet de développement de formations à distance	44 016									31
32	E	Programme Perfectionnement des enseignants (autres coûts) - E104	44 032	29 580	106 770	136 350	53 454	82 896		82 896		32
33	S	Programme d'aide pour les applications pédagogiques des possibilités numériques - S109	44 100									33
34	R	Mesure visant à favoriser la mobilité étudiante interrégionale - Bourses Parcours - R104	44 165	486 000	110 446	596 446	445 896	150 550		150 550		34
35	S	Programme de promotion de l'enseignement collégial : productions étudiantes - S102	45 019									35
36	S	Droits de reproduction d'oeuvres - S118	45 020									36
37	S	Déploiement de mesures temporaires du Plan d'action pour la réussite en enseignement supérieur 2021-2026 - S119 (2021-2022)	45 021	54 689	22 639	77 328	74 992	2 336		14 730		(12 394)
38	S	- Volet 1: Soutenir des initiatives qui font valoir la réussite scolaire de modèles signifiants ou inspirants	45 021				4 074	(4 074)				38
39	S	- Volet 2: Soutenir l'acquisition des compétences essentielles à la poursuite des études par les étudiants	45 021		21 614	21 614	37 492	(15 878)		14 730		39
40	S	- Volet 3 : Soutenir le déploiement d'actions visant à améliorer l'accueil et l'intégration des étudiants	45 021				7 527	(7 527)				40
41	S	- Volet 4 : Soutenir les initiatives locales favorisant la persévérance et la réussite en enseignement supérieur	45 021		206	206	16 323	(16 117)				41
42	S	- Volet 5 : Soutenir les initiatives en matière de perfectionnement professionnel des membres du corps enseignant et de développement de l'expertise du personnel des cégeps	45 021		819	819	9 576	(8 757)				42

Collège d'Alma

Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 20

CHAMP 8350

		Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep
		01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11
43	S	Placements cégeps - S126	45 024	176 516		176 516	176 516					43
44	S	Clientèles particulières - Handicapés	45 034									44
45	F/S	Clientèles particulières - Autochtones - F102 et S113	45 035	208 320	89 948	298 268	186 702	111 566		111 566		45
46	S	Applications logicielles spécialisées en soutien aux programmes d'études - S123	45 039		142 379	142 379	16 274	126 105				126 105
47	S	Rehaussement de la sécurité de l'information et de la cybersécurité - S130	45 041		38 821	38 821	38 821					47
48	S	Compensation pour la mise en oeuvre des dispositions liées à la Loi sur la langue officielle et commune du Québec, le français - S132	45 042									48
49	S	Soutenir la transition des ressources informationnelles vers l'infonuagique - S134	45 045	140 550	22 911	163 461	136 848	26 613		26 613		49
50	S	Réinvestissement à l'enseignement collégial - S117	48 500	251 478		251 478	251 478					50
51	S	Autres allocations (DGF)	49 041									51
52	S	Autres allocations (DGACRT)	49 042									52
53	R	Consolidation de l'offre de formation - R108	49 102	10 000	10 262	20 262	22 241	(1 979)				(1 979)
54	R	- Volet 1 - Soutien aux autorisations de programmes d'études collégiales en difficulté	49 102									54
55	R	- Volet 2 - Besoins locaux de main-d'oeuvre	49 102									55
56	R	- Volet 3 - Promotion des programmes d'études techniques en difficulté	49 102		10 262	10 262	22 241	(11 979)				56
57	R	- Volet 4 - Entente de délocalisation de l'offre de formation	49 102									57
58	R	- Volet 5 - Transport scolaire	49 102									58
59	S	Alternance travail-études - S105	50 611	68 150	14 667	82 817	70 897	11 920		11 920		59
60	S	Apprentissage en milieu de travail - S105	50 624	25 000		25 000	14 408	10 592		10 592		60
61	TOTAL		2 477 033	838 074	\$	3 315 107	2 810 912	504 195	\$	673 551	\$	(169 356)

Page 21

CHAMP 9005													
CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE		Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep	
		01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11	
62	R	Centres de transfert de technologie - R102	44 230	341 322		341 322	341 322						62
63		TOTAL		341 322	\$	\$	341 322	341 322	\$	\$	\$	\$	63

CHAMP 8200														
LOCATIONS		Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep		
		01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11		
64	B	Location de locaux - B103, B104 et B105	22 003										64	
65	B	- Allocation particulière à titre de location de locaux par un cégep dans le cadre de projets d'harmonisation avec un centre de services scolaires - B103	22 003										65	
66	B	- Location d'un immeuble d'un tiers par un cégep - B104	22 003										66	
67	B	- Location d'un immeuble d'un tiers par un cégep pour la formation en métiers d'art, en danse interprétation et en arts du cirque - B105	22 003										67	
68	B	Location de locaux - opération main-d'oeuvre (OPMO)	22 005										68	
69	B	Mesure de garantie de location visant le logement étudiant	22 006										69	
70		TOTAL		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	70	
71													71	
72		GRAND TOTAL		3 122 552	869 782	\$	3 992 334	3 571 165	421 169	\$	701 144	\$	(279 975)	72

Collège d'Alma

Tableau F9 - Montants en transit et provisions à payer (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Montants en transit		01	02	03	04	05	06	07	CHAMP 8350	09	
Description		Codes du Ministère	Compte à payer Solde début	Résultats de l'analyse des RFA antérieurs	Allocations	Autres encaissements	Montants versés aux bénéficiaires totaux	Récupération du Ministère	Compte à payer - Solde à la fin	Montants engagés	
01	S	DRIES	59 100								01
02	S	DGACRT	59 110								02
03	S	DAFE	59 120								03
04	S	DPBF	59 200								04
05	S	DRTN	59 300								05
06	S	DGOFC	59 400								06
07	S	Plan de rapprochement	59 450								07
08		SOUS-TOTAL		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	08
09		Autres sources									09
10		TOTAL		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	10

Provisions à payer									
11		Provisions relatives aux négociations des conventions collectives							11
12		- Enseignants							12
13		- Autres personnels							13
14		Total		\$					14
Enseignants			Salaires	Avantages sociaux		Total			
15		- Congés de maladie monnayables							15
16		- Congés de maladie non-monnayables							16
17		- Vacances							17
18		- Temps supplémentaire							18
19		- Indemnités de départ							19
20		- Assurance-traitement							20
21		- Autres congés sociaux : maternité, paternité et adoption							21
22		Total		\$	\$		\$		22
Autres personnels			Salaires	Avantages sociaux		Total			
23		- Congés de maladie monnayables							23
24		- Congés de maladie non-monnayables							24
25		- Vacances		1 174 921	132 766		1 307 687		25
26		- Temps supplémentaire		89 429	10 105		99 534		26
27		- Indemnités de départ		180 767	20 427		201 194		27
28		- Assurance-traitement		2 527	286		2 813		28
29		- Autres congés sociaux : maternité, paternité et adoption							29
30		Total		1 447 644	163 584		1 611 228		30
Sommaire			Salaires	Avantages sociaux		Total			
31		- Congés de maladie monnayables							31
32		- Congés de maladie non-monnayables							32
33		- Vacances		1 174 921	132 766		1 307 687		33
34		- Temps supplémentaire		89 429	10 105		99 534		34
35		- Indemnités de départ		180 767	20 427		201 194		35
36		- Assurance-traitement		2 527	286		2 813		36
37		- Autres congés sociaux : maternité, paternité et adoption							37
38		Total		1 447 644	163 584		1 611 228		38

Collège d'Alma

Tableau F10 - Sommaire des allocations reportables à la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

												CHAMP 9350	
		Description	Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certifications de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep
01		02	03	04	05	06	07	08	9 = 7 - 8	10	11	12	13
01	S	Développement de programmes d'études menant à une attestation d'études collégiales (AEC), de passerelles DEP-AEC et de certifications collégiales - S104	50 612	47 420	50 036		97 456	9 107	88 349		89 281		(932)
02	S	- Volet 1 - Développement de programmes d'études d'établissement	50 612		50 036		50 036	4 555	45 481		89 281		
03	S	- Volet 2 - Passerelles DEP-AEC	50 612										
04	S	- Volet 3 : Développement de certifications collégiales	50 612										
05	S	- Volet 4 - Passerelles DEP-DEC, DEC-BAC et transitions à l'enseignement collégial	50 612					4 552	(4 552)		0		
06	C	Développement RAF - C111	50 621										
07	C	Activités de reconnaissance des acquis et des compétences dans les cégeps - C111 (Volet 2)	50 622	70 964			70 964	50 933	20 031		20 031		
08	C	Centres d'expertise en reconnaissance des acquis et des compétences - C111 (Volet 1)	50 623										
09	S	Projets novateurs visant la diversification des choix de carrière - S106	57 650										
10		TOTAL		118 384	50 036	\$	168 420	60 040	108 380	\$	109 312	\$	(932)

Collège d'Alma
Tableau F11 - Résultats de l'analyse du MES sur le solde des certifications de crédits reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

NORMES AP/AC, COÛTS DE CONV. AP					FORMATION CONTINUE				
	Codes du Ministère	Cert. de crédits reportées antérieures	Redressement suite à l'analyse RFA antérieurs	Cert. de crédits reportées redressées		Codes du Ministère	Cert. de crédits reportées antérieures	Redressement suite à l'analyse RFA antérieurs	Cert. de crédits reportées redressées
01 Ateliers d'aide en français - A110	23 015				Charges pour la formation continue	50 100			01
02 Clientèle particulière - Handicapés - A111 et A112	23 016				Développement de programmes d'études menant à une attestation d'études collégiales (AEC), de passerelles DEP-AEC et de certifications collégiales - S104	50 612	50 036		02
03 Soutien aux établissements pour accroître la diplomation - A113	23 017	9 521		9 521	- Volet 1 - Développement de programmes d'études d'établissement	50 612	50 036		03
04 - Volet 1 : Étudiants de première année dans les programmes des domaines	23 017				- Volet 2 - Passerelles DEP-AEC	50 612			04
05 - Volet 3 : Étudiants dans le domaine des technologies de l'information	23 017				- Volet 3 : Développement de certifications collégiales	50 612			05
06 - Volet 7 : Accélérer le parcours de formation menant à un diplôme d'études collégiales (DEC) en Techniques d'éducation à l'enfance (322.A1)	23 017				- Volet 4 - Passerelles DEP-DEC, DEC-BAC et transitions à l'enseignement collégial	50 612			06
07 - Volet 8 : Accroître la proportion d'hommes dans les programmes d'études Techniques d'éducation à l'enfance	23 017				Développement RAF - C111	50 621			07
08 - Volet 10 : Augmentation des effectifs étudiants dans les programmes d'études en génie et des technologies de l'information	23 017	9 521			Activités de reconnaissance des acquis et des compétences dans les cégeps - C111 (Volet 2)	50 622			08
09 - Volet 11: Mesure pour la mise en oeuvre des cohortes accélérées dans le programme d'études Techniques policières (310.A0)	23 017				Centres d'expertise en reconnaissance des acquis et des compétences - C111 (Volet 1)	50 623			09
10 Étudiants dont la moyenne générale au secondaire est faible - A113 (volet 2)	23 018				Projets novateurs visant la diversification des choix de carrière - S106	57 650			10
11 Développement des compétences - Personnel de soutien - A114	23 019			2 028	TOTAL		50 036	\$	50 036
12 Programme Perfectionnement provincial des personnes professionnelles des cégeps - A115 - Volet 1	23 020	13 948		13 948					12
13 Soutien à la diplomation dans le domaine de la santé et des services sociaux - A116	23 022	6 211		6 211	CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE				13
14 - Volet 1 : Projets innovants dans les domaines de la santé et des services sociaux et éducatifs	23 022	6 211				05	06	07	08
15 - Volet 3 : Soutien pédagogique accru aux clientèles en formations d'appoint conduisant à un ordre professionnel en santé	23 022				Centres de transfert de technologie - R102	44 230			15
16 - Volet 5 : Soutien pédagogique aux infirmier(-ière)s diplômé(e)s hors Canada afin de favoriser l'accessibilité à la profession infirmière au Québec	23 022				TOTAL		\$	\$	16
17 Compensation transitoire destinée activités pédagogiques pondérées (A117)	23 023								17
18 Soutien à la réussite de l'épreuve uniforme de français dans les établissements offrant un enseignement collégial en anglais (A118-Volet 1 et 2)	23 024				Grand total		919 818	\$	919 818
19 TOTAL		31 708	\$	31 708					18
20									19
21 ENSEIGNEMENT RÉGULIER									20
22	01	02	03	04					21
23 Masse salariale des enseignants - E102	11 000								22
24									23
25 Pôles régionaux - R107 (volet 2)	43 160								24
26 Programmes d'aide à la recherche au collégial - R103	44 014	243 510		243 510					25
27 - Volet 1 : Recherche et innovation	44 014	67 821							26
28 - Volet 2 : Programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage (PAREA)	44 014								27
29 - Volet 3 : Programme d'aide à la recherche et au transfert (PART)	44 014	175 689							28
30 - Volet 5 : Soutien à la relève en recherche au collégial	44 014								29
31 Mesure d'appui à l'attraction d'étudiants internationaux - R105	44 015								30
32 Service aux collectivités - R106	44 016	35 721		35 721					31
33 - Volet 2 : Partenariat pour la formation en entreprise	44 016	35 721							32
34 - Volet 3 : Projet de développement de formations à distance	44 016								33
35 Programme Perfectionnement des enseignants (autres coûts) - E104	44 032	106 770		106 770					34
36 Programme d'aide pour les applications pédagogiques des possibilités numériques - S109	44 100								35
37 Mesure visant à favoriser la mobilité étudiante interrégionale - Bourses Parcours - R104	44 165	110 446		110 446					36
38 Programme de promotion de l'enseignement collégial : productions étudiantes - S102	45 019								37
39 Droits de reproduction d'oeuvres - S118	45 020								38
40 Déploiement de mesures temporaires du Plan d'action pour la réussite en enseignement supérieur 2021-2026 - S119 (2021-2022)	45 021	22 639		22 639					39
41 - Volet 1: Soutenir des initiatives qui font valoir la réussite scolaire de modèles significatifs ou inspirants	45 021								40
42 - Volet 2: Soutenir l'acquisition des compétences essentielles à la poursuite des études par les étudiants	45 021	21 614							41
43 - Volet 3 : Soutenir le déploiement d'actions visant à améliorer l'accueil et l'intégration des étudiants	45 021								42
44 - Volet 4 : Soutenir les initiatives locales favorisant la persévérance et la réussite en enseignement supérieur	45 021	206							43
45 - Volet 5 : Soutenir les initiatives en matière de perfectionnement professionnel des membres du corps enseignant et de développement de l'expertise du personnel des cégeps	45 021	819							44
46 Placements cégeps - S126	45 024								45
47 Clientèles particulières - Handicapés	45 034								46
48 Clientèles particulières - Autochtones - F102 et S113	45 035	89 948		89 948					47
49 Applications logicielles spécialisées en soutien aux programmes d'études - S123	45 039	142 379							48
50 Rehaussement de la sécurité de l'information et de la cybersécurité - S130	45 041	38 821		38 821					49
51 Compensation pour la mise en oeuvre des dispositions liées à la Loi sur la langue officielle et commune du Québec, le français - S132	45 042								50
52 Soutenir la transition des ressources informationnelles vers l'infonuagique - S134	45 045	22 911		22 911					51
53 Réinvestissement à l'enseignement collégial - S117	48 500								52
54 Autres allocations (DGF)	49 041								53
55 Autres allocations (DGACRT)	49 042								54
56 Consolidation de l'offre de formation - R108	49 102	10 262		10 262					55
57 - Volet 3 - Promotion des programmes d'études techniques en difficulté	49 102	10 262							56
58 - Volet 4 - Entente de délocalisation de l'offre de formation	49 102								57
59 Alternance travail-études - S105	50 611	14 667		14 667					58
60 Apprentissage en milieu de travail - S105	50 624								59
61 TOTAL		838 074	\$	838 074					60

Collège d'Alma

Tableau F12 - Calcul de la surembauche ou de la sous-embauche (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		CHAMPS 1000 et 8050			
		Traitement en dollars	Embauche (ETC) correspondant (au centième)		
		01	02	03	04
01	Traitement du personnel enseignant affecté à l'enseignement régulier - champs 1000 et 8050 (Ann. E102)	11 499 488	121,64 ETC		01
02	Traitement du personnel enseignant à honoraires et contrats affecté à l'enseignement régulier				02
03	Sous-total	11 499 488	121,64 ETC		03
Soustraire :					
04	- Traitement du personnel enseignant financé par autres sources que le MES et déjà inclus à la ligne 01				04
05	- Traitement du personnel enseignant financé selon le modèle Epes et déjà inclus aux lignes 01 et 02			Traitement moyen	Pourcentage des av. sociaux
06	Sous-total	11 499 488	121,64 ETC	94 537	11,52%
07	Équivalent en ETC de l'effet de la grève des enseignants		ETC		07
08	SOUS-TOTAL	11 499 488	121,64 ETC		08
09	Conversions en ETC (Enseignantes et enseignants financés via le champ 1000 mais utilisés ailleurs qu'au champ 1000)				09
10	Conversion en ETC				10
11	TOTAL DES ETC UTILISÉS		121,64 ETC		11
12	ALLOCATION DES ENSEIGNANTES ET ENSEIGNANTS SELON L'ANNEXE E102		123,61 ETC		12
13	Virements aux allocations des enseignantes et des enseignants				13
14	TOTAL DES ALLOCATIONS DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS		123,61 ETC		14
15	(SUREMBAUCHE) SOUS-EMBAUCHE DE L'ANNÉE COURANTE		1,97 ETC		15
16	(Surembauche) sous-embauche cumulative AU 30 JUIN 2024 selon le RFA de l'année antérieure avant analyse du Ministère		(5,77) ETC	(Surembauche)	16
17	Redressements effectués suite à l'analyse des rapports financiers des années antérieures		(0,08) ETC	Sous-embauche	17
18	Ajustement aux années antérieures		ETC	en dollars	18
19	(SUREMBAUCHE) SOUS-EMBAUCHE CUMULATIVE AU 30 JUIN 2025		(3,88) ETC	(414 892)	19

Collège d'Alma

Tableau F13 - Financement du personnel enseignant (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

					Page 26		
					CHAMPS 1000 et 8000		
					05	06	07
01	Traitement moyen normalisé du cégep	01			95 881		01
02	Taux des avantages sociaux normalisé du cégep	02			11,525%		02
03	Rémunération moyenne normalisée du cégep (traitement et avantages sociaux)	03			106 931		03
					FÉDÉRATIONS SYNDICALES		
04	Taux de financement normalisé des coûts de convention	04			3,50%		04
05	Rémunération moyenne normalisée du cégep pour 2023-2024						
	aux fins d'ajustement d'années antérieures (traitement et avantages sociaux)				95 816		05
Nombre d'enseignants alloués							
06	Nombre d'enseignantes et d'enseignants alloués pour les volets 1 à 3 de la tâche et soutien au plan stratégique de développement (Ann. E102)						TOTAL
07	Nombre d'enseignantes et d'enseignants alloués à des fins de recyclage (Ann. E102)				122,94 ETC		122,94 ETC 06
08	Nombre des autres enseignantes et enseignants alloué				0,00 ETC		ETC 07
					0,67 ETC		0,67 ETC 08
ALLOCATION POUR L'ANNÉE							
10	Équivalent en ETC de l'effet de la grève des enseignants (ce montant doit être négatif)				123,61 ETC	ETC	123,61 ETC 09
11	Allocation pour l'année - Nette de la grève des enseignants						ETC 10
					123,61 ETC	ETC	123,61 ETC 11
12	Ajustement à l'allocation d'années antérieures						ETC 12
Financement des ETC							
13	Allocation pour l'année x rémunération moyenne normalisée						TOTAL
14	Ajustement à l'allocation d'années antérieures x rémunération moyenne normalisée de l'année antérieure				13 217 741		13 217 741 13
15							14
16	FINANCEMENT DU PERSONNEL ENSEIGNANT						15
					13 217 741	\$	13 217 741 16
FINANCEMENT DES COÛTS DE CONVENTION - DÉPENSES DE NATURE GÉNÉRALE - E103							
FINANCEMENT NORMALISÉ DES COÛTS DE CONVENTION - DÉPENSES DE NATURE GÉNÉRALE							
17							TOTAL
					465 128	\$	465 128 17
18	TOTAL DU FINANCEMENT DU PERSONNEL ENSEIGNANT				13 682 869	\$	13 682 869 18
19	- Revenus totaux (MES et autres)			465 128			19
20	- Moins : Dépenses de nature générale			270 721	Surplus	Déficit	20
21	- Surplus ou déficit			194 407			21
INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES							
22	Taux de CNESST	2024	2025		0,430%	0,390%	22
23	Honoraires de la mutuelle de prévention (enseignants seulement)				2 907	2 922	23
24	Date de début de contrat des enseignants				04-août-2024	17-août-2025	24
25	Date d'ajustement de la paie pour la période 2022-2023 - rétroactivité salariale, si applicable (enseignants seulement)				15-août-2024		25
26	Date d'ajustement de la paie pour la période 2023-2024 - ajustement salarial en fonction des nouvelles échelles, si applicable (enseignants seulement)				15-août-2024		26

Collège d'Alma

Tableau F14 - Financement du personnel enseignant (cas particuliers) (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

										Page 27
CAS PARTICULIERS (à l'enseignement régulier) (Financés selon le modèle Epes)		01	02	03	04	05	06	07	08	09
		Volume réalisé (hres - groupe)	«Epes» (vol. x 1,15 x 108,18)							SUBVENTION
01	MÉTIERS D'ARTS - C107									01
02	ARTS DU CIRCQUE - C114	Volume réalisé (pes brutes)	«Epes» (vol. x 5.0 x 1.15 x 108,18)							02
03	DANSE INTERPRÉTATION - F102 et C108	Volume réalisé (hres - groupe)	«Epes» (vol. x 1,15 x 108,18)							03
04	CLIENTÈLE INUIT	Volume réalisé (pes brutes)	«Epes» (k = 2,0) (vol. x 2 x 108,18)							04
05	JEUNESSE CANADA MONDE ET ÉCOLE EN MER - C105	Volume réalisé	«Epes» (k = 1,0) (vol. x 108,18)		Traitement du pers. enseignant	Avantages sociaux	Frais de déplacement	Sommes versées aux écoles	TOTAL	05
06	FORMATION EN MILIEU CARCÉRAL - C106	Volume réalisé (pes brutes)	«Epes» (k = 1,66) (vol. x 1,66 x 108,18)		Coût réel de l'exécution de l'entente	Subvention fédérale	Allocation pour le «A brut»	Allocation pour le «A pondéré»	TOTAL (4) - (5) - (6) - (7)	06
07	- Programme prêt 2000									07
08						Coût réel de			TOTAL	\$ 08

Collège d'Alma

Tableau F15 - Détail des dépenses liées aux coûts de convention (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 28			
		Dép. totales -	
		Enseignants	Autres personnels
		01	02
01	Dépenses de nature générale (E103, par. 6)		
01	Reclassification, règlement de grief et/ou jugement et autre d'ordre salarial	(28 331)	68 629
02	Banque de congés de maladie non monnayables		
03	Variation de la provision à payer - Congés de maladie non monnayables		
04	Garantie de traitement	233 553	223 250
05	Variation de la provision à payer - Garantie de traitement		2 527
06	Congés de maternité, paternité et adoption	12 791	21 518
07	Prestation de la CSST (Dépenses nettes)		
08	Prestation de la SAAQ (Dépenses nettes)		
09	Libération syndicale non incluse dans la tâche (Dépenses nettes)		
10	Congés de maladie monnayables		
11	Vacances monnayées - Personnel cadre et hors-cadre		
12	Congés de maladie monn. (Pers. professionnel et pers. de soutien) ou convertis en vac. (Pers. de soutien)		36 313
13	Sélection d'enseignants	1 769	
14	Suppléance		
15	Autre salariale :		
16	Sous-total des dépenses salariales	219 782	352 237
17	Avantages sociaux sur ces dépenses	22 835	42 853
18	Total des dépenses salariales	242 617	395 090
19	Hygiène et sécurité	4 000	
20	Perfectionnement local	24 104	26 765
21	Autre non salariale :		
22	TOTAL DES DÉPENSES DE NATURE GÉNÉRALE	270 721	421 855
23	Dépenses de nature particulière (E103, par. 4)		
23	Libérations syndicales nationales (articles FNEEQ 3-1.11 et FEC 3-2.10)-11 117		
24	Prime de rétention et prime au regard des disparités régionales - 11 120		
25	Autre salariale :		
26	Sous-total des dépenses salariales particulières	\$	\$
27	Avantages sociaux sur ces dépenses		
28	Total des dépenses salariales particulières	\$	\$
29	Perfectionnement provincial - 11 144	26 910	
30	Autre non salariale :		
31	TOTAL DES DÉPENSES DE NATURE PARTICULIÈRE	26 910	\$
32	Dépenses de sécurité et de fin d'emploi (E103, par.5)		
32	Préretraite		
33	Mesures de fin d'emploi		66 511
34	Mise en disponibilité (Protection salariale)		
35	Mesures d'employabilité		
36	Sécurité du revenu (Article FEC 5-4.22)		
37	Autre :		
38	Sous-total des dépenses salariales de sécurité et de fin d'emploi	\$	66 511
39	Avantages sociaux sur ces dépenses		7 516
40	Total des dépenses salariales de sécurité et de fin d'emploi	\$	74 027
41	Frais de déménagement		
42	Frais de déplacement (entrevues des personnes en disponibilité)		
43	TOTAL DES DÉPENSES DE SÉCURITÉ ET DE FIN D'EMPLOI	\$	74 027
44	TOTAL DES COÛTS DE CONVENTION	297 631	495 882

Collège d'Alma

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

FINANCEMENT MINISTÉRIEL (Annexe C101)																		
DEC à temps plein																		
01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15				
01		«Nej» DEC TPL :	13	«Nej» utilisé	13	Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Calcul de «Z»				Subvention (Champs 9090)				
02	Cas	Numéro de programme	Allocation «Epes»							Epes 108,18 \$/pes C7 x C8 x 108,18								
03	7	Sans cert. de crédit					k											
04	7								k									
05	7										k							
06	7												k					
07	7	avec cert. crédit					k											
08	7								k									
09	7										k							
10	7												k					
11		TOTAL	\$	TOTAL (lignes 3 à 10)			Pes	\$										

Epes
108,18 \$/pes
% x C8 x 108,18

RECONNAISSANCE DES ACQUIS ET DES COMPÉTENCES (Annexe C111)															
ET RÉCUPÉRATION DE COURS ÉCHOUÉ (Annexe C112)															
12	-	Formation manquante - (FM) (50%)													12
13	-	Reconnaissance des acquis extrascolaires et des compétences (RAEC) - (100%)						32 Pes		3 462				3 462	13
14	-	Récupération de cours échoué (RCE) - (50%)						3 Pes		162				162	14
15	TOTAL													3 624	15

"Charges allouées" POUR LA FORMATION CONTINUE (Annexe E102)

		Rémunération				Financement enseignants	Financement coûts de convention	Financement total			CFC reportées de l'année antérieure (en dollar de l'année antérieure)	Ajustement par le cégep des CFC de l'année antérieure (en dollar de l'année antérieure)	CFC reportées de l'année courante	CFC reportées (en dollar de l'année courante)
16		CFC allouées	normalisée											
		2,18 CFC	106 931			116 555	4 079	120 634			\$	\$		\$

Collège d'Alma

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

ENVELOPPES RÉGIONALES (Annexe C103) - AEC TEMPS PLEIN																	
Cas	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15		
	Numéro de programme		Allocations «Epes + A + B»			Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Calcul de «Z»					Subvention (Champs 9090)		
										Epes	A	B		Total			
										118,34 \$/pes C7 x C8 x 118,34	21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	0,7673 \$/pes pond C9 x 0,7673					
90	2		671 612					k							90		
91	2							k							91		
92	2							k							92		
93	2							k							93		
94	2							k							94		
95	2							k							95		
96	2							k							96		
97	2							k							97		
98	2							k							98		
99	2							k							99		
100	2							k							100		
101	2							k							101		
102	2							k							102		
103	2							k							103		
104	2							k							104		
105	2							k							105		
106		Sous-total	671 612					Pes	Pes	\$	\$	\$		\$	106		
EMPLOI-QUEBEC																	
107	2	JCA.04				10,00	1,50	232 Pes	1 160 Pes	41 182	5 993	890		48 065	107		
108	2	JCA.04						343 Pes	1 715 Pes	67 786	8 861	1 316		77 963	108		
109	2	CNE.0Y						261 Pes	9 396 Pes	42 006	13 727	7 210		62 943	109		
110	2	CNE.12						98 Pes	3 528 Pes	15 772	5 154	2 707		23 633	110		
111	2							k							111		
112	2							k							112		
113	2							k							113		
114	2							k							114		
115	2							k							115		
116	2							k							116		
117	2							k							117		
118	2							k							118		
119	2							k							119		
120	2							k							120		
121	2							k							121		
122	2							k							122		
123	2							k							123		
124	2							k							124		
125		Sous-total	\$					934 Pes	15 799 Pes	166 746	33 735	12 123		212 604	125		
126		TOTAL EMES+EQ	671 612					934 Pes	15 799 Pes	166 746	33 735	12 123		212 604	126		
127		TOTAL PN+EMES+EQ	934 061								Total enveloppes régionales incluant le temps partiel			689 352	671 612	127	
128															Réservé MES	128	
129		PN financées à 110% (Note: la ligne 129 colonne 15 est réservée au MES)													\$		129
130		PN financées jusqu'à 110% (montant réel à financer à déterminer en fonction de l'utilisation globale dans le réseau) (Note: la ligne 130 colonne 15 est ré													937 195		130
131		Dépassement admissible enveloppe régionale de l'année courante pouvant être financé partiellement lors de l'analyse du RFA (Note: la ligne 131 colonne 15 est réservée													17 740		131
132		TOTAL enveloppe FC avant analyse du MES						1 626 547							TOTAL enveloppe FC après analyse du MES	1 608 807	132
133																Récupération	133
																Solde d'allocations - enveloppe régionale	

Collège d'Alma

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

ENVELOPPES RÉGIONALES (Annexe C103) - AEC TEMPS PARTIEL																											
		01	02		03	04		05	06		07	08		09	10		11		12		13		14		15		
134	Cas	Cas de financement				Numéro de programme			Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Calcul de «Z»					TOTAL									
													Epes	A	B		Récupération										
													118,34 \$/pes C7 x C8 x 118,34	21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	0,7673 \$/pes pond C9 x 0,7673		\$30 C8 x 30										
AEC à temps partiel																											
135	4, 5	Cas particuliers				JCA.12				1,36	708 Pes	9 204 Pes	113 947		23 179	7 062									144 188	135	
136		Cas particuliers				CNE.0Y				1,36	755 Pes	27 180 Pes	121 512		39 709	20 855									182 076	136	
137		Cas particuliers				CNE.12				1,36	624 Pes	22 464 Pes	100 428		32 819	17 237									150 484	137	
138		Cas particuliers								k																138	
139		Cas particuliers								k																139	
140		Cas particuliers								k																140	
141		Cas particuliers								k																141	
142		Cas particuliers								k																142	
143		Cas particuliers								k																143	
144		Cas particuliers								k																144	
145		Cas particuliers								k																145	
146		Cas particuliers								k																146	
147		Cas particuliers								k																147	
148		Cas particuliers								k																148	
149		Cas particuliers								k																149	
150		Cas particuliers								k																150	
151		Cas particuliers								k																151	
152		Cas particuliers								k																152	
153		Hors cheminement sans récupération								k																153	
154		Insc. sans identification et cours hors programme								k																154	
155		Cours préalables								k																155	
156		Sous-total									2 087 Pes	58 848 Pes	335 887		95 707	45 154									\$	476 748	156
157		«Nej» DEC TPA			13	«Nej» utilisé	13								Calcul de «Z»					TOTAL							
158	Cas	Cas de financement			Numéro de programme		Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Epes	A	B		Récupération												
											108,18 \$/pes C7 x C8 x 108,18	21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)			\$30 C8 x 30												
11 DEC à temps partiel																											
159		Cas particuliers								k																159	
160		Cas particuliers								k																160	
161		Cas particuliers								k																161	
162		Cas particuliers								k																162	
163		Cas particuliers								k																163	
164		Cas particuliers								k																164	
165		Cas particuliers								k																165	
166		Cas particuliers								k																166	
167		Sous-total									Pes	Pes	\$		\$										\$	\$	167
168		TOTAL									2 087 Pes	58 848 Pes	335 887		95 707	45 154									\$	476 748	168

Page 34

[illegible]

Collège d'Alma
Tableau F17 - Chiffrier des intérêts (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

01	Subvention établie au RFA (F6 L9 C02) et les comptes à recevoir au RFA (F7 L6 C05 et L7 C05) excluant les allocations inscrites en 03 et 04 ci-dessous					(Milliers \$)		28 213,000	(1)	01			
02						Certifications de crédits reportées au 30 juin 2024		920	(2)	02			
03						Certifications de crédits reportées au 30 juin 2025		838	(3)	03			
04						Total pris en considération		28 295	(4) = (1) + (2) - (3)	04			
05						Solde dû au 30 juin 2024		922	(5)	05			
06						Solde antérieur pris en considération		2	(6) = (5) - (2)	06			
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11		
			Allocation	Allocation	Ajust.	Versements	Versements	Versements	Cumulatifs	Taux	Intérêts dus		
	MOIS	Rythme de	totallement	à compter	cumulés	théoriques	théoriques	effectués	effectués	subventionné	(à récupérer)		
		versement	due	de	théoriques	dus	cumul. dus			(annexe S108)			
			(Milliers \$)	(Milliers \$)									
07	Solde antérieur		2		2,0	2,0	2,0					07	
08	Juillet	1,50%			2,0	424,4	426,4				1,0	08	
09		1,50%			2,0	424,5	850,9	750,0	750,0	5,40000%	0,2	09	
10	Août	1,50%			2,0	424,4	1 275,3		750,0		1,1	10	
11		1,50%			2,0	424,4	1 699,7	749,7	1 499,7	5,16000%	0,4	11	
12	Septembre	3,50%			2,0	990,3	2 690,0		1 499,7		2,6	12	
13		3,50%			2,0	990,4	3 680,4	1 744,5	3 244,2	5,14000%	0,9	13	
14	Octobre	4,00%			2,0	1 131,8	4 812,2		3 244,2		3,2	14	
15		4,00%			2,0	1 131,8	5 944,0	1 976,0	5 220,2	4,93000%	1,4	15	
16	Novembre	4,00%			2,0	1 131,8	7 075,8		5 220,2		3,4	16	
17		4,00%			2,0	1 131,8	8 207,6	2 003,3	7 223,5	4,42000%	1,8	17	
18	Décembre	4,00%			2,0	1 131,8	9 339,4		7 223,5		3,9	18	
19		4,00%			2,0	1 131,8	10 471,2	1 992,1	9 215,6	4,39000%	2,1	19	
20	Janvier	4,00%			811,8	1 941,6	12 412,8		9 215,6		5,2	20	
21		4,00%	1 619,5		1 621,5	1 941,5	14 354,3	4 523,3	13 738,9	3,90000%	1,0	21	
22	Février	4,00%			1 625,7	1 136,0	15 490,3		13 738,9		2,7	22	
23		4,00%		58,3	1 630,0	1 136,1	16 626,4	2 134,9	15 873,8	3,63000%	1,2	23	
24	Mars	4,50%			1 634,8	1 278,0	17 904,4		15 873,8		3,1	24	
25		4,50%			1 639,5	1 278,0	19 182,4	2 202,1	18 075,9	3,65000%	1,6	25	
26	Avril	6,00%			1 645,9	1 704,1	20 886,5		18 075,9		4,0	26	
27		6,00%			1 652,2	1 704,0	22 590,5	3 398,2	21 474,1	3,38000%	1,6	27	
28	Mai	6,50%			1 659,1	1 846,1	24 436,6		21 474,1		4,2	28	
29		6,50%			1 666,0	1 846,1	26 282,7	3 408,3	24 882,4	3,37000%	2,0	29	
30	Juin	6,50%			1 672,9	1 846,0	28 128,7		24 882,4		4,6	30	
31		6,50%			1 679,8	1 846,1	29 974,8	4 910,6	29 793,0	3,38000%	XXXXX	31	
32	TOTAL	xxxxx	100,00%	1 621,5	58,3	1 679,8	29 974,8	29 974,8	29 793,0	29 793,0	xxxxx	53,2	32
33	Intérêts dus au (à récupérer du) cégep:								53,2				33

Collège d'Alma

Tableau F18 - Conciliation SPOC-RFA (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		Enseignants 1000 et 8050 01	Autres pers. du champ 1000 et 2000 à 8000 02	Alloc. spéciales ens. régulier 8350 03	Formation continue 9090 04	Alloc. spéciales form. continue 9350 05	Cours d'été 9080 06	Centres de tech. et serv. auxil. 9005 et 9000 07	Formation cégep à distance 08	TOTAL 09	
01	Hors cadres et cadres		1 555 808	49 003	122 337					1 727 148	01
02	Gérants		167 736		55 002					222 738	02
03	Enseignants	11 499 488	535 828	220 157	754 975					13 010 448	03
04	Professionnels		1 649 354	448 181	854 883					2 952 418	04
05	Soutien		3 031 963	196 605	154 463					3 383 031	05
06	TOTAL	11 499 488	6 940 689	913 946	1 941 660	\$	\$	\$	\$	21 295 783	06

Données à concilier entre le RFA et le SPOC

		RFA 01	SPOC 02	Écart RFA - SPOC avant sabb. 3 = 1 - 2	Effet annuel des congés sabbatiques 04	Var. provisions vacances temps sup. 05	Montant forfaitaire et autres 06	Salaires imputés au projet majeur 07	Écart RFA - SPOC en \$ 8 = 3-4-5-6-7	Écart RFA - SPOC en % 09	Explications nécessaires 10	
07	Hors cadres et cadres	1 742 924	1 735 077	7 847	(45 000)				7 847	0,45%	NON	07
08	Gérants	225 446	222 737	2 709					2 709	1,20%	NON	08
09	Enseignants	13 016 809	13 052 989	(36 180)					8 820	0,07%	NON	09
10	Professionnels	2 956 474	2 945 256	11 218		24 420	22 878		(36 080)	-1,22%	NON	10
11	Soutien	3 388 425	3 290 620	97 805		48 074	43 832		5 899	0,17%	NON	11
12	Total	21 330 078	21 246 679	83 399	(45 000)	72 494	66 710	\$	(10 805)	-0,05%		12
13	Enseignants (1000 et 8050) - \$	11 505 849	11 537 257	(31 408)	(45 000)				13 592	0,12%	NON	13
14	Enseignants (1000 et 8050) - ETC	121,64 ETC	121,06 ETC	0,58 ETC	(0,58) ETC				1,16 ETC	0,95%	NON	14

Collège d'Alma

Tableau I1 - Détail de postes de revenus et de dépenses (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Autres revenus		01	
01	Résultats de l'analyse de MES		01
02	Autres revenus non détaillés		02
03	Total - Autres	\$	03
Intérêts et frais financiers court terme			
04	Intérêts sur les marges financées par le MES	47 642	04
05	Autres frais financiers des marges financées le MES		05
06	Sous-total financé par le MES	47 642	06
07	Intérêts sur les marges autorisées d'emprunts autofinancés et/ou liées au passif au titre des sites contaminés	8	07
08	Autres frais financiers des marges autorisées d'emprunts autofinancés et/ou liées au passif au titre des sites contaminés	1 934	08
09	Sous-total autofinancé	1 942	09
10	Total - Intérêts et frais financiers à court terme	49 584	10
Frais d'intérêt et de financement sur les dettes long terme			
11	Amortissement de l'escompte/prime		11
12	Amortissement des frais d'émission et de gestion	12 873	12
13	Intérêts découlant d'obligations liées à des contrats de location-acquisition		13
14	Intérêts et frais de financement long terme - Emprunts financés par MES	604 448	14
15	Intérêts et frais de financement long terme - Emprunts financés autres sources		15
16	Total - Frais d'intérêts et de financement sur les dettes long terme	617 321	16
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations			
17	Charge de désactualisation (amiante)	75 189	17
18	Charge de désactualisation (autres OMHS)	1 141	18
19	Autres charges (amiante)		19
20	Autres charges (autres OMHS)		20
21	Total - Obligations liées à la mise hors service	76 330	21
Autres dépenses			
22	Résultats de l'analyse de MES		22
23	Amortissement du RISQ		23
24	Réévaluation du passif au titre des sites contaminés		24
25	Autres dépenses non détaillées		25
26	Transfert CCTT		26
27	Travaux abandonnés		27
28	Total - Autres	\$	28

Collège d'Alma

Tableau I2 - Détail de postes à l'état de la situation financière (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 38		
	01 2025	02 2024
Autres actifs		
01 RISQ		01
02 Autres actifs		02
03 Total des autres actifs	\$	\$ 03
04 Autres actifs présentés à court terme		04
05 Autres actifs présentés à long terme		05
Emprunts temporaires		
06 Emprunts temporaires - Projets financés par le MES	2 652 787	3 645 517 06
07 Emprunts temporaires - Projets autofinancés par le fonds de fonctionnement		07
08 Emprunts temporaires - Projets financés par d'autres sources (autres ministères/organismes)	63 000	08
09 Total des emprunts temporaires	2 715 787	3 645 517 09
Passif au titre des sites contaminés		
10 Passif au titre des sites contaminés (terrains répertoriés au 31 mars 2011 et pris en charge par le gouvernement)		10
11 Passif au titre des sites contaminés (terrains non répertoriés au 31 mars 2011 et non pris en charge par le gouvernement)		11
12 Total du passif au titre des sites contaminés	\$	\$ 12
Passif relatif aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations		
OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS (AMIANTE)		
13 Solde de début	1 577 509	1 555 133 13
14 Redressement du solde de début		14
15 Nouvelles obligations de mise hors service		15
16 Charge de désactualisation (et d'indexation)	75 189	77 319 16
17 Travaux réalisés (en négatif)		17
18 Révision des estimations	172 061	(54 943) 18
19 Solde à la fin	1 824 759	1 577 509 19
OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS (AUTRES OMHS)		
20 Solde de début	26 352	20
21 Redressement du solde de début		21
22 Nouvelles obligations de mise hors service		22
23 Charge de désactualisation (et d'indexation)	1 141	23
24 Travaux réalisés (en négatif)		24
25 Révision des estimations	8 701	26 352 25
26 Solde à la fin	36 194	26 352 26
27 Total du passif OMHS	1 860 953	1 603 861 27

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

32	Sous-total - Billets financés par le MES	22 323 723	(2 909 111)	19 414 612
33	Sous-total - Billets financés par d'autres sources			

³³ Sous-total - Billets financés par d'autres sources

33

Collège d'Alma

Tableau I4 - Dettes à long terme (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

[illegible]

Collège d'Alma

Tableau I4 - Dettes à long terme (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	
	Financé par le MES	Numéro	Montant brut de l'emprunt	Taux	Date du contrat (AAAA-MM-JJ)	Date d'échéance (AAAA-MM-JJ)	Solde de début	Emprunts réalisés	Remboursements effectués	Annulation de contrats	Solde de fin	
54												54
55												55
56												56
57												57
58												58
59												59
60												60
61												61
62												62
63												63
64												64
65												65
66												66
67												67
68												68
69												69
70												70
71	Total		\$				\$	\$	\$	\$	\$	71

72	Sous-total - Obligations découlant de contrats de loc.-acq. fin. par MES	72
73	Sous-total - Obligations découlant de contrats de loc.-acq. fin. par autres sources	73

[illegible]

92	Sous-total - Hypothèques financées par le MES	92
93	Sous-total - Hypothèques financées par autres sources	93

115 Billets à payer	19 414 612	Frais reportés liés aux dettes (en négatif)	(99 203)	115
116 Frais reportés liés aux dettes (en négatif)	(86 330)	Escompte/prime non amortie		116
117 Obligations				117
118 Obligations découlant de contrats de location-acquisition				118
119 Hypothèques				119
120 Emprunts classés à la juste valeur				120
121 Emprunts en devises étrangères				121
122 Total des dettes incluant la portion court terme	19 328 282			122
123 Portion à court terme des dettes long terme	1 481 911			123
124 Dettes à long terme à l'état de la situation financière	17 846 371			124

La subvention à recevoir relative aux projets d’investissement financés par le Ministère doit évoluer en fonction de l’avancement des travaux admissibles.

CONCILIATION

	Montant	
01 Subv. à recevoir relatives aux projets d'investissement et de la dette à long terme - Immobilisations	22 588 556	01
MOINS :		
02 • Dettes auprès du Fonds de financement (projets financés par le MES) :	19 414 612	02
03 • Emprunts temporaires (projets financés par le MES) :	2 652 787	03
• Comptes à payer, frais courus et retenus sur contrat (immobilisations financées par le MES) :		
04 Comptes à payer et frais courus sur les immobilisations financés par le MES - Immobilisations	434 032	04
05 Comptes à payer et frais courus - biens non capitalisables financés par le MES - Immobilisations	-	05
06 Retenues sur contrat à payer pour les immobilisations financées par le MES - Immobilisations	-	06
• Autres éléments à inclure (+) / à exclure (-)		
07		07
08		08
09		09
10		10
11		11
12		12
13 Total	22 501 431	13
14 Écart	87 125	14
15 Écart en %	0,39%	15

(1) Le Programme de soutien aux organismes de recherche et d’innovation, volet 4 : soutien au financement d’infrastructures de recherche et d’innovation (PSOv4), relève du ministère de l’Économie, de l’Innovation et de l’Énergie.

(2) Le programme de soutien aux infrastructures sportives et récréatives scolaires et d’enseignement supérieur (PSISRSES) et le Programme d’aide financière aux infrastructures récréatives, sportives et de plein air (PAFIRSPA) sont administrés par le Fonds pour le développement du sport et de l’activité physique (FDSAP) qui relève du ministère de l’Éducation.

(3) Le Programme de soutien à la recherche, volet 2 (PSRv2), contrepartie québécoise de la Fondation canadienne pour l’innovation, relève du ministère de l'Économie, Innovation et Énergie (MEIE).

(4) Voici quelques exemples d'éléments qui peuvent être la source d'écart : les taxes récupérables, les montants des intérêts non remboursés sur les marges de crédit, les avances interfonds financées par le MES, etc.

Collège d'Alma

Tableau I7 - Suivi des coûts par projet en immobilisations (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Tableau abrogé à compter de 2024-2025

Tableau abrogé à compter de 2024-2025