

Cégep de l'Outaouais

Rapport financier annuel

au 30 juin 2025

Rapport financier annuel

État des résultats	1
État de l'évolution des soldes de fonds	3
État des gains et pertes de réévaluation	4
État de la situation financière	5
État des flux de trésorerie	7
Annexe 1 - Sommaire des affectations du solde de fonds	9
Annexe 2 - Résultats détaillés par centre de responsabilités	10
Annexe 3 - Subventions et amortissement des apports reportés - MES	12
Annexe 4 - Subventions à recevoir (perçues en trop)	13
Annexe 5 - Créditeurs	14
Annexe 6 - Apports et revenus reportés	15
Notes complémentaires	17

Cégep de l'Outaouais

État des résultats

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 1

			01	02	03	04	05	06	07	
Annexes	Notes		Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total			
			2025	2024	2025	2024	2025	2024		
						Redressé (note 3)		Redressé (note 3)		
Revenus										
Subventions										
- Gouvernement du Québec										
01	2	- Ministère de l'Enseignement supérieur (MES)	note	79 344 760	67 277 945	2 143 167	2 661 277	81 487 927	69 939 222	01
02	2	- Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS)	note	570 855	1 278 240			570 855	1 278 240	02
03	2	- Autres ministères et organismes du gouv. du Qc	note	115 333	2 024 687			115 333	2 024 687	03
04	2	- Entreprises du gouvernement	note							04
05	2	- Gouvernement fédéral	note	65 549	21 498	0	2 943	65 549	24 441	05
06	2	- Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec	note		19 048				19 048	06
07	2	Revenus provenant d'autres organismes	note	3 136 182	757 014			3 136 182	757 014	07
08	2	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents	note	2 788 821	2 368 423			2 788 821	2 368 423	08
09	2	Vente de biens et services	note	896 290	934 684			896 290	934 684	09
10	2	Locations	note	677 910	691 808			677 910	691 808	10
Amortissement des apports reportés										
- Gouvernement du Québec										
11		- MES	note			5 350 471	5 505 937	5 350 471	5 505 937	11
12		- Autres	note			278 710	478 376	278 710	478 376	12
13		- Entreprises du gouvernement	note							13
14		- Gouvernement fédéral	note			230 608	212 512	230 608	212 512	14
15		- Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec	note							15
16		- Autres organismes	note							16
17	2	Revenus d'intérêts	note	535 950	1 125 485			535 950	1 125 485	17
18	2	Autres revenus	note	1 006 141	1 172 692	3 373		1 009 514	1 172 692	18
19		Total		89 137 791	77 671 524	8 006 329	8 861 045	97 144 120	86 532 569	19

Cégep de l'Outaouais

État des résultats (Suite)

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 2

			01	02	03	04	05	06	07	
				Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total		
				2025	2024	2025	2024	2025	2024	
							Redressé (note 3)		Redressé (note 3)	
Charges										
20	2	Salaires et avantages sociaux - Enseignants	note	48 509 931	43 234 675			48 509 931	43 234 675	20
21	2	Salaires et avantages sociaux - Autres personnels	note	26 892 061	23 257 527			26 892 061	23 257 527	21
22	2	Communications et informations	note	496 962	490 693			496 962	490 693	22
23	2	Fournitures et matériel	note	4 636 349	4 131 010			4 636 349	4 131 010	23
24	2	Services, honoraires et contrats, locations	note	4 985 718	4 164 393			4 985 718	4 164 393	24
25	2	Autres charges	note	819 238	605 646		20 887	819 238	626 533	25
26	2	Frais d'intérêts et de financement sur les dettes long terme	note			2 198 170	2 544 995	2 198 170	2 544 995	26
27		Frais d'intérêts sur les emprunts court terme	note	129 485	113 107			129 485	113 107	27
28		Dépenses pour les résidences étudiantes	note							28
29		OMHS - Charges de désactualisation et autres dépenses	note			554 024	209 743	554 024	209 743	29
30		Amortissement des immobilisations	note			5 819 601	5 784 525	5 819 601	5 784 525	30
31		Amortissement des actifs incorporels	note							31
32		Biens non capitalisables	note			83 950	1 158	83 950	1 158	32
33		Total des charges		86 469 744	75 997 051	8 655 745	8 561 308	95 125 489	84 558 359	33
Autres revenus (charges)										
34		- Perte sur la radiation d'immobilisations	note							34
35		- Moins-value sur les immobilisations	note							35
36		- Moins-value sur les placements	note							36
37		- Gain (perte) sur la cession d'immobilisations	note			135	1 555	135	1 555	37
38		- Gain (perte) sur la cession d'actifs incorporels	note							38
39		- Gain (perte) sur la disposition de placements	note							39
40		- Gain (perte) de change	note							40
41		Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges		2 668 047	1 674 473	(649 281)	301 292	2 018 766	1 975 765	41

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de l'Outaouais

État de l'évolution des soldes de fonds

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 3

		01	02	03	04	05	06	07	
Annexes	Notes		Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total		
		2025	2024	2025	2024	2025	2024		
					Redressé (note 3)		Redressé (note 3)		
01	Solde de fonds (insuffisance) au début de l'exercice avant redressements		9 947 709	8 274 017	5 825 255	5 685 970	15 772 964	13 959 987	01
02	Redressements affectant les exercices antérieurs	note			(2 209 319)	(2 372 107)	(2 209 319)	(2 372 107)	02
03	Solde de fonds (insuffisance) au début de l'exercice redressé		9 947 709	8 274 017	3 615 936	3 313 863	13 563 645	11 587 880	03
04	2 Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges	note	2 668 047	1 674 473	(649 281)	301 292	2 018 766	1 975 765	04
05	Apports reçus à titre de dotations	note							05
06	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	note							06
07	Virements interfonds	note	(22 872)	(781)	22 872	781			07
08	Solde de fonds (insuffisance) à la fin de l'exercice		12 592 884	9 947 709	2 989 527	3 615 936	15 582 411	13 563 645	08

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de l'Outaouais

État des gains et pertes de réévaluation

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		01	02		03	04		05	06		07
		Notes	Fonds de Fonctionnement			Fonds des immobilisations			Total		
			2025	2024		2025	2024		2025	2024	
01	Solde au début de l'exercice avant redressements										01
02	Redressements affectant les exercices antérieurs										02
03	Solde au début de l'exercice redressé		\$	\$		\$	\$		\$	\$	03
Gains (pertes) non réalisés sur les éléments à la juste valeur											
04	- Placements de portefeuille	note									04
05	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note									05
06	- Autres	note									06
Gains (pertes) de change non réalisés											
07	- Placements de portefeuille	note									07
08	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note									08
09	- Autres	note									09
Gains (pertes) réalisés sur les éléments à la juste valeur, reclassés dans les résultats											
10	- Placements de portefeuille	note									10
11	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note									11
12	- Autres	note									12
Gains (pertes) de change réalisés, reclassés dans les résultats											
13	- Placements de portefeuille	note									13
14	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note									14
15	- Autres	note									15
16	Solde à la fin de l'exercice		\$	\$		\$	\$		\$	\$	16

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de l'Outaouais

État de la situation financière

Au 30 juin 2025

		01	02	03	04	05	06	07		
Annexes		Note	Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total			
ACTIF			2025	2024	2025	2024	2025	2024		
Actif à court terme						Redressé (note 3)		Redressé (note 3)		
01	- Trésorerie et équivalents de trésorerie	note	27 287 728	25 974 128	129 861	20 878	27 417 589	25 995 006	01	
02	- Placements	note							02	
03	- Intérêts courus à recevoir	note	38 910	110 378	1 033		39 943	110 378	03	
04	- Débiteurs	note 4	8 549 580	5 001 384	905 554	579 021	9 455 134	5 580 405	04	
05	4 - Subventions à recevoir	note		461 398	457 603	543 761	457 603	1 005 159	05	
06	- Stocks de fournitures	note							06	
07	- Stocks destinés à la vente	note							07	
08	- Avances interfonds	note 5	223 361	182 602					08	
09	- Charges payées d'avance	note	323 678	440 083			323 678	440 083	09	
10	- Autres actifs à court terme	note							10	
11	Total actif à court terme		36 423 257	32 169 973	1 494 051	1 143 660	37 693 947	33 131 031	11	
Actif à long terme										
12	4 - Subventions à recevoir	note			86 964 353	93 337 534	86 964 353	93 337 534	12	
13	- Placements	note							13	
14	- Immobilisations et constructions en cours	note 6			85 510 038	75 623 510	85 510 038	75 623 510	14	
15	- Actifs incorporels	note							15	
16	- Autres actifs à long terme	note							16	
17	Total de l'actif à long terme		\$	\$	172 474 391	168 961 044	172 474 391	168 961 044	17	
18	Total de l'actif		36 423 257	32 169 973	173 968 442	170 104 704	210 168 338	202 092 075	18	

Cégep de l'Outaouais

État de la situation financière

Au 30 juin 2025

(Suite)

		01	02	03	04	05	06	07		
Annexes		Note	Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total			
Passif			2025	2024	2025	2024	2025	2024		
						Redressé (note 3)		Redressé (note 3)		
Passif à court terme										
19		- Emprunts à court terme	note 8		9 413 878	7 969 160	9 413 878	7 969 160	19	
20	5	- Créditeurs	note	15 143 101	17 174 852	3 771 130	1 216 700	18 914 231	18 391 552	20
21		- Montants en transit	note							21
22	4	- Subventions perçues en trop	note	2 039 618				2 039 618		22
23	6	- Apports reportés	note	4 138 674	2 356 830			4 138 674	2 356 830	23
24	6	- Revenus reportés	note 7	2 508 980	2 690 582			2 508 980	2 690 582	24
25		- Dus interfonds	note 5			223 361	182 602			25
26		- Intérêts courus	note			457 603	543 761	457 603	543 761	26
27		- Autres passifs à court terme	note							27
28		- Portion à court terme de la dette à long terme	note 10			23 937 564	10 038 297	23 937 564	10 038 297	28
29		Total du passif à court terme		23 830 373	22 222 264	37 803 536	19 950 520	61 410 548	41 990 182	29
30		- Dette à long terme	note 10			44 941 130	68 840 977	44 941 130	68 840 977	30
31		- Passif au titre des sites contaminés	note							31
32		- Passif OMHS	note 11			4 523 976	4 511 782	4 523 976	4 511 782	32
33	6	- Apports reportés	note			83 710 273	73 185 489	83 710 273	73 185 489	33
34		- Autres passifs à long terme	note							34
35		Total du passif à long terme		\$	\$	133 175 379	146 538 248	133 175 379	146 538 248	35
36		Total du passif		23 830 373	22 222 264	170 978 915	166 488 768	194 585 927	188 528 430	36
SOLDE (INSUFFISANCE) DE FONDS										
Non grevé d'affectations										
37		- Liés aux activités	note	1 092 884	947 709			1 092 884	947 709	37
38		- Cumul des gains (pertes) de réévaluation	note							38
Grevés d'affectations										
39	1	- Origine interne	note	11 500 000	9 000 000			11 500 000	9 000 000	39
40		- Origine externe à titre de dotations	note							40
41		Investi en immobilisations	note			2 989 527	3 615 936	2 989 527	3 615 936	41
42		Total solde de fonds		12 592 884	9 947 709	2 989 527	3 615 936	15 582 411	13 563 645	42
43		Total du passif et du solde de fonds		36 423 257	32 169 973	173 968 442	170 104 704	210 168 338	202 092 075	43

Les lignes "Avances interfonds" et "Dus interfonds" doivent être considérées ensemble et donner 0 aux colonnes « Total ».

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de l'Outaouais

État des flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		01	02	
		2025	2024	
			Redressé (note 3)	
Activités de fonctionnement				
01	Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges	2 018 766	1 975 765	01
Éléments sans incidence sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie				
02	- Perte sur la radiation d'immobilisations			02
03	- Moins-value sur les immobilisations			03
04	- Moins-value sur les placements			04
05	- Gain ou perte sur la cession d'immobilisations corporelles	(135)	(1 555)	05
06	- Gain ou perte sur la cession d'actifs incorporels			06
07	- Gain ou perte sur la disposition de placements			07
08	- Amortissement des apports reportés liés aux immobilisations	(5 859 789)	(6 196 825)	08
09	- Amortissement des immobilisations	5 819 601	5 784 525	09
10	- Amortissement des actifs incorporels			10
11	- Amortissement des frais d'émission et de gestion reportés liés aux dettes	58 531	63 700	11
12	- Amortissement de l'escompte ou de la prime sur les obligations			12
13	- Amortissement du Réseau d'informations scientifiques du Québec (RISQ)		20 835	13
14	- Subvention non monétaire pour remboursement d'emprunt	(7 348 711)	(7 393 498)	14
- Autre élément hors caisse :				
15	Obligations OMHS réglées durant l'année		(26 526)	15
16	Ajustement apport reporté OMHS négatif suite à la révision d'estimation	(287 731)		16
17	Variation des actifs et des passifs liés aux activités de fonctionnement (note 14)	4 754 799	(1 553 586)	17
18	Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	(844 669)	(7 327 165)	18
Activités d'investissement en immobilisations				
19	Acquisition d'immobilisations corporelles (a)	(13 405 801)	(8 306 153)	19
20	Cession d'immobilisations corporelles (b)	137	1 555	20
21	Acquisition d'actifs incorporels			21
22	Cession d'actifs incorporels			22
23	OMHS - Charge de désactualisation et autres dépenses	554 024	209 743	23
Autre activité d'investissement en immobilisations :				
24				24
25	Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement en immobilisations	(12 851 640)	(8 094 855)	25

Cégep de l'Outaouais

État des flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

(Suite)

Activités de placement		01	02	
26	Acquisition de placements			26
27	Cession de placements			27
Autre activité de placement				
28				28
29	Flux de trésorerie liés aux activités de placement	\$	\$	29
Activités de financement				
30	Variation des emprunts à court terme	1 444 718	(858 362)	30
31	Encaissement de dette à long terme		9 879 076	31
32	Remboursement de dette à long terme	(2 710 400)	(2 584 864)	32
33	Frais d'émission et de gestion des emprunts long terme		(42 617)	33
34	Escompte ou prime sur les obligations			34
35	Apports reçus à titre de dotations			35
36	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables			36
37	Apports reportés liés à l'acquisition d'immobilisations	16 384 573	8 474 243	37
Autres éléments liés aux activités de financement				
38				38
39				39
40	Flux de trésorerie liés aux activités de financement	15 118 891	14 867 476	40
41	Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	1 422 582	(554 544)	41
42	Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	25 995 007	26 549 551	42
43	Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	27 417 589	25 995 007	43
Trésorerie et équivalents de trésorerie		2025	2024	
44	Encaisse	27 329 652	25 875 605	44
45	Espèces, effets en main et dépôts en circulation			45
46	Équivalents de trésorerie			46
47	Découvert bancaire			47
48	Chèques en circulation	87 937	119 402	48
49	Total	27 417 589	25 995 007	49
50	(a) Les acquisitions comprennent des immobilisations reçues à titre d'apport. Ces transactions sont sans effet sur la trésorerie et totalisent un montant de	0		50
51	(b) Les cessions comprennent des immobilisations transférées à titre d'apport. Ces transactions sont sans effet sur la trésorerie et totalisent un montant de	0		51
52				52
Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.				

Cégep de l'Outaouais

Annexe 1 - Sommaire des affectations du solde de fonds

Fonds de fonctionnement

Au 30 juin 2025

Projets relatifs au fonctionnement

	Description 01	Numéro de résolution du CA ou de l'exécutif 02	2025-2026 03	2026-2027 04	2027-2028 et subséquentes 05	Total 06	
01	Réserve pour affectation de la résorption du déficit anticipé en fonctionnement Réserve organisationnelle et sur-embauche		5 000 000			5 000 000	01
02							02
03							03
04							04
05							05
06							06
07							07
08							08
09							09
10							10
11							11
12							12
13							13
14							14
15							15
16							16
17							17
18							18
19	TOTAL		6 500 000	\$	\$	6 500 000	19

Projets relatifs aux investissements (portion à la charge du Cégep)

	Description 01	Numéro de résolution du CA ou de l'exécutif 02	2025-2026 03	2026-2027 04	2027-2028 et subséquentes 05	Total 06	
20	Réserve pour affectation de la résorption du déficit anticipé en investissements		5 000 000			5 000 000	20
21							21
22							22
23							23
24							24
25							25
26							26
27							27
28							28
29							29
30							30
31							31
32							32
33							33
34							34
35							35
36							36
37							37
38	TOTAL		5 000 000	\$	\$	5 000 000	38
39	GRAND TOTAL		11 500 000	\$	\$	11 500 000	39

Cégep de l'Outaouais

Annexe 2 - Résultats détaillés par centre de responsabilités

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 10

		01	02	03	04	05	06		
		Enseignement régulier		Formation continue		Cours d'été			
		2025	2024	2025	2024	2025	2024		
01	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure	(377 491)	(280 408)	58 120	8 966				
02	MES - Revenus de transfert pour l'exercice courant	76 932 513	65 393 294	2 390 296	1 814 771				
03	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale			570 855	1 278 240				
04	Autres ministère et organismes du gouv. du Qc		146 741		1 806 378				
05	Entreprises du gouvernement								
06	Subventions du gouvernement fédéral	65 549	17 898		3 600				
07	Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec								
08	Autres organismes	1 245 586	411 002	1 401 231	175 012				
09	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents	2 561 767	2 231 291	183 044	95 593	44 010	41 539		
10	Ventes de biens et services	183 630	93 519	747	548				
11	Locations	350							
12	Autres revenus	1 524 276	2 206 138	2 246	2 589				
13	Facturation interne	(186 800)		186 800					
14	TOTAL DES REVENUS	81 949 380	70 219 475	4 793 339	5 185 697	44 010	41 539		
15	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure								
16	Salaires et avantages sociaux des enseignants	44 605 783	39 330 946	2 352 634	2 054 174	113 432	103 712		
17	Coûts de convention et avantages sociaux des enseignants	1 361 663	1 554 914						
18	Salaires et avantages sociaux des autres personnels	22 928 309	19 957 369	1 542 248	1 662 418				
19	Coûts de convention et avantages sociaux des autres personnels	1 347 614	925 890						
20	Communications et informations	460 017	406 396	13 396	62 381				
21	Fournitures et matériel	4 457 669	3 967 708	114 252	132 560				
22	Services, honoraires et contrats, locations	4 257 031	3 462 556	114 332	61 087				
23	Autres charges	864 544	591 022	2 413	6 838				
24	Facturation interne	30 205	14 972	(10 248)	(2 494)				
25	TOTAL DES CHARGES	80 312 835	70 211 773	4 129 027	3 976 964	113 432	103 712		
26	EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES REVENUS PAR RAPPORT AUX CHARGES	1 636 545	7 702	664 312	1 208 733	(69 422)	(62 173)		

Cégep de l'Outaouais

Annexe 2 - Résultats détaillés par centre de responsabilités

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

(Suite)

(Suite)

Champs 1000 à 9000

		07	08	09	10	11	12	13	14		
		Centres de technologie		Services auxiliaires		Centre collégial de formation à distance		Total			
		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024		
27	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure								(319 371)	(271 442)	27
28	MES - Revenus de transfert pour l'exercice courant	341 322	341 322					79 664 131	67 549 387	28	
29	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale							570 855	1 278 240	29	
30	Autres ministère et organismes du gouv. du Qc	115 333	71 568					115 333	2 024 687	30	
31	Entreprises du gouvernement									31	
32	Subventions du gouvernement fédéral							65 549	21 498	32	
33	Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec		19 048						19 048	33	
34	Autres organismes	333 225		156 140	171 000			3 136 182	757 014	34	
35	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents							2 788 821	2 368 423	35	
36	Ventes de biens et services	144 197	311 575	567 716	529 042			896 290	934 684	36	
37	Locations			677 560	691 808			677 910	691 808	37	
38	Autres revenus	3 510	20 830	12 059	68 620			1 542 091	2 298 177	38	
39	Facturation interne									39	
40	TOTAL DES REVENUS	937 587	764 343	1 413 475	1 460 470	\$	\$	89 137 791	77 671 524	40	
CHARGES											
41	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure										41
42	Salaires et avantages sociaux des enseignants	14 148	38 609	62 271	152 320			47 148 268	41 679 761	42	
43	Coûts de convention et avantages sociaux des enseignants							1 361 663	1 554 914	43	
44	Salaires et avantages sociaux des autres personnels	888 918	604 117	184 972	107 733			25 544 447	22 331 637	44	
45	Coûts de convention et avantages sociaux des autres personnels							1 347 614	925 890	45	
46	Communications et informations	13 459	19 969	10 090	1 947			496 962	490 693	46	
47	Fournitures et matériel	46 165	13 681	18 263	17 061			4 636 349	4 131 010	47	
48	Services, honoraires et contrats, locations	127 148	262 619	487 207	378 131			4 985 718	4 164 393	48	
49	Autres charges	4 795	11 066	76 971	109 827			948 723	718 753	49	
50	Facturation interne	448		(20 405)	(12 478)					50	
51	TOTAL DES CHARGES	1 095 081	950 061	819 369	754 541	\$	\$	86 469 744	75 997 051	51	
52	EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES REVENUS PAR RAPPORT AUX CHARGES	(157 494)	(185 718)	594 106	705 929	\$	\$	2 668 047	1 674 473	52	

Cégep de l'Outaouais

Annexe 3 - Subventions et amortissement des apports reportés - MES

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Subventions du MES		01	02	
Subventions de transfert :		2025	2024	
			Redressé (note 3)	
01	- Subventions - Remboursements pour les dettes sur résidences dont le cégep n'est pas propriétaire (SHQ)			01
02	- Subventions - Frais d'intérêts sur les emprunts temporaires financés par le Ministère	163 094	364 958	02
03	- Subventions - Frais d'intérêts sur les emprunts à long terme financés par le Ministère	2 057 756	2 042 375	03
04	- Subventions relatives aux projets d'investissement			04
05	- Variation de la subvention à recevoir - Passif au titre des sites contaminés			05
06	- Subventions - Autres			06
07	Total - Subventions de transfert du MES	2 220 850	2 407 333	07
08	Variation de la subvention à recevoir - Intérêts courus des emprunts à court terme financés par le MES	(77 683)	30 942	08
09	Variation de la subvention à recevoir - Intérêts courus des emprunts à long terme financés par le MES			09
10	Total provenant du MES	(77 683)	30 942	10
Revenus relatifs aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations				
11	- Revenus relatifs aux charges de désactualisation et autres charges (Amiante)		141 001	11
12	- Revenus relatifs aux charges de désactualisation et autres charges (Autres OMHS)		82 001	12
13	Total des revenus relatifs aux OMHS	\$	223 002	13
Amortissement des apports reportés - MES				
14	Amortissement des apports reportés liés au remboursement des frais d'émission et de gestion des emprunts	58 530	61 534	14
15	Amortissement des apports reportés liés aux acquisitions d'immobilisations financées par le MES	5 291 941	5 444 403	15
16	Amortissement des apports reportés liés aux obligations relatives à la mise hors service d'immobilisations			16
17	Total - MES	5 350 471	5 505 937	17

Cégep de l'Outaouais

Annexe 4 - Subventions à recevoir (perçues en trop)

Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations

Au 30 juin 2025

		Fonds de fonctionnement		Fonds des immobilisations		
		01	02	03	04	
		2025	2024	2025	2024	
01	Subvention à recevoir (perçue en trop) - Revenu de transfert exercice courant	(2 039 618)	461 398			01
02	Subvention à recevoir - Passif au titre des sites contaminés					02
03	Subv. à recevoir relative aux projets d'investissement et à la dette à long terme			82 463 231	88 917 355	03
04	Subvention à recevoir - Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations			4 501 122	4 420 179	04
05	Subvention à recevoir - Autres MES :					05
06	Marge de crédit			20 204	28 679	06
07						07
08	Intérêts courus des emprunts à court terme subventionnés par le MES			437 399	515 082	08
09	Intérêts courus des emprunts à long terme subventionnés par le MES					09
10	Sous-total à recevoir (perçu en trop) - MES	(2 039 618)	461 398	87 421 956	93 881 295	10
Autres ministères et organismes du gouvernement provincial						
11	Subventions à recevoir					11
12	Subventions (perçues en trop)					12
13	Sous-total	\$	\$	\$	\$	13
ORGANISMES LIÉS AU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL						
14	Subventions à recevoir					14
15	Subventions (perçues en trop)					15
16	Sous-total	\$	\$	\$	\$	16
AUTRES ORGANISMES						
17	Subventions à recevoir					17
18	Subventions (perçues en trop)					18
19	Sous-total	\$	\$	\$	\$	19
20	TOTAL DES SUBVENTIONS À RECEVOIR	\$	461 398	87 421 956	93 881 295	20
21	Subventions à recevoir présentées à court terme		461 398	457 603	543 761	21
22	Subventions à recevoir présentées à long terme			86 964 353	93 337 534	22
23	TOTAL DES SUBVENTIONS PERÇUES EN TROP	2 039 618	\$	\$	\$	23

Cégep de l'Outaouais

Annexe 5 - Créditeurs

Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations

Au 30 juin 2025

	Fonds de fonctionnement		Fonds des immobilisations		
	01	02	03	04	
	2025	2024	2025	2024	
01 Comptes à payer et frais courus	2 334 469	2 102 595			01
02 Comptes à payer et frais courus sur les immobilisations					02
03 Comptes à payer et frais courus sur les immobilisations financées par le MES			3 322 260	1 156 711	03
04 Comptes à payer et frais courus - biens non capitalisables					04
05 Comptes à payer et frais courus - biens non capitalisables financés par le MES					05
06 Comptes à payer liés au MES					06
07 Salaires et avantages sociaux à payer	2 019 883	2 682 847			07
08 Vacances à payer	9 140 976	10 673 156			08
09 Provision pour congés de maladie non monnayables	409 160	345 125			09
10 Provision pour pertes sur les interventions financières garanties					10
11 Autres provisions	1 238 613	1 371 129			11
12 Provisions relatives aux négociations des conventions collectives					12
13 Retenues sur contrat à payer					13
14 Retenues sur contrat à payer pour les immobilisations financées par le MES			448 870	59 989	14
15 Autres éléments créditeurs					15
16 Total des créditeurs	15 143 101	17 174 852	3 771 130	1 216 700	16

Cégep de l'Outaouais

Annexe 6 - Apports et revenus reportés

Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations

Au 30 juin 2025

		Fonds de fonctionnement		Fonds des immobilisations	
		01	02	03	04
		2025	2024	2025	2024
Apports reportés					Redressé (note 3)
Gouvernement du Québec					
MES					
01	- Perfectionnement - Enseignants	74 730	74 699		01
02	- Perfectionnement - Autres personnels	210 944	163 872		02
03	- Allocations spécifiques	2 370 528	2 024 790		03
04	- Sous-embauche	1 190 419			04
05	- Charges à la formation continue reportées	210 338	87 348		05
06	- Remboursement des frais d'émission et de gestion liés aux emprunts financés par le MES			208 663	267 194
07	- Certifications de crédit destinées à l'acquisition d'immobilisations				07
08	- Autres	81 715	6 121		08
09	Sous-total	4 138 674	2 356 830	208 663	267 194
APPORTS REPORTÉS RELATIFS AUX IMMOBILISATIONS FINANCÉES ET DEVANT ÊTRE FINANCÉES PAR LE MES					
10	Solde de début			64 886 439	63 201 285
11	Redressement du solde de début				(588 686)
12	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			15 744 574	7 727 328
13	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(5 291 941)	(5 453 488)
14	Solde de fin			75 339 072	64 886 439
APPORTS REPORTÉS RELATIFS AUX OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS					
15	Solde de début			910 146	846 597
16	Redressement du solde de début				
17	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			412 098	107 556
18	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(43 438)	(44 007)
19	Solde de fin			1 278 806	910 146
20	Sous-total MES	4 138 674	2 356 830	76 826 541	66 063 779
Autres ministères et organismes du gouv. du Qc					
21	Solde de début			3 634 930	
22	Redressement du solde de début				4 002 241
23	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			272 071	111 065
24	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(278 710)	(478 376)
25	Solde de fin	\$	\$	3 628 291	3 634 930
26	Total - Gouvernement du Québec	4 138 674	2 356 830	80 454 832	69 698 709

Cégep de l'Outaouais

Annexe 6 - Apports et revenus reportés

Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations

Au 30 juin 2025

Entreprises du gouvernement				
27	Solde de début			27
28	Redressement du solde de début			28
29	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			29
30	Amortissement des apports reportés (en négatif)			30
31	Solde de fin	\$	\$	\$ 31
Gouvernement fédéral				
32	Solde de début		3 486 780	3 158 357 32
33	Redressement du solde de début			33
34	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice		(731)	540 935 34
35	Amortissement des apports reportés (en négatif)		(230 608)	(212 512) 35
36	Solde de fin	\$	\$	3 255 441 3 486 780 36
Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec				
37	Solde de début			37
38	Redressement du solde de début			38
39	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			39
40	Amortissement des apports reportés (en négatif)			40
41	Solde de fin	\$	\$	\$ 41
Autres organismes (excluant les gouvernements provinciaux et fédéraux)				
42	Solde de début			1 041 448 42
43	Redressement du solde de début			(1 041 448) 43
44	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			44
45	Amortissement des apports reportés (en négatif)			45
46	Solde de fin	\$	\$	\$ 46
47	TOTAL DES APPORTS REPORTÉS	4 138 674	2 356 830	83 710 273 73 185 489 47
Revenus reportés				
48	Droits de scolarité perçus d'avance	1 693 880	2 164 012	48
49	Autres revenus perçus d'avance	815 100	526 570	49
50	TOTAL DES REVENUS REPORTÉS	2 508 980	2 690 582	50

Les apports et les revenus reportés du fonds de fonctionnement sont présentés au passif à court terme à l'état de la situation financière, tandis que les apports reportés du fonds des immobilisations sont présentés à long terme.

**Tableaux de saisie et de calculs du
rapport financier annuel**

**Les tableaux F1 à F18 et I1 à I9
ne font pas partie intégrante
des états financiers audités**

Cégep de l'Outaouais

Index des tableaux de saisie et de calculs

Fonds de fonctionnement :

	Page
Tableau F1 - Solde de fonds détaillé par centre de responsabilité (non audité)	2
Tableau F2 - Sommaire des revenus et charges par champ d'activités (non audité)	3
Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)	4
Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)	8
Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)	11
Tableau F6 - Subvention à recevoir (perçue en trop) du MES (non audité)	16
Tableau F7 - Comptes à recevoir (non audité)	17
Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)	18
Tableau F9 - Montants en transit et provisions à payer (non audité)	22
Tableau F10 - Sommaire des allocations reportables à la formation continue (non audité)	23
Tableau F11 - Résultats de l'analyse du MES sur le solde des certifications de crédits reportées (non audité)	24
Tableau F12 - Calcul de la surembauche ou de la sous-embauche (non audité)	25
Tableau F13 - Financement du personnel enseignant (non audité)	26
Tableau F14 - Financement du personnel enseignant (cas particuliers) (non audité)	27
Tableau F15 - Détail des dépenses liées aux coûts de convention (non audité)	28
Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)	29
Tableau F17 - Chiffrier des intérêts (non audité)	35
Tableau F18 - Conciliation SPOC-RFA (non audité)	36

Fonds des immobilisations :

Tableau I1 - Détail de postes de revenus et de dépenses (non audité)	37
Tableau I2 - Détail de postes à l'état de la situation financière (non audité)	38
Tableau I3 - Immobilisations et travaux en cours (non audité)	39
Tableau I4 - Dettes à long terme (non audité)	41
Tableau I5 - Conciliation de la subvention à recevoir relative aux projets d'investissements financés par le MES (non audité)	45
Tableau I6 - Liste des codes du MES à utiliser pour les projets en immobilisations (non audité)	46
Tableau I7 - Suivi des coûts par projet en immobilisations (non audité)	47
Tableau I8 - Détail des dépenses réalisées en immobilisations et des sources de financement (non audité)	48
Tableau I9 - Suivi des allocations du MES et autres sources de financement (non audité)	49
Messages	50

Cégep de l'Outaouais

Tableau F1 - Solde de fonds détaillé par centre de responsabilité (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 2

Centre de responsabilité		Enseignement régulier	Formation continue	Cours d'été	Centres de technologie	Formation cégep à distance	Résidences	Services alimentaires	Centre sportif	Stationnement	Coopérative
Code		0410	0439	9080	9005						
01		02	03	04	05	06	07	08	09	11	12
01	Solde au 30 juin 2024	(6 682 753)	11 321 699		837 411					4 471 352	
02	Redressements affectant les années antérieures										
03	Solde au 30 juin 2024 redressé	(6 682 753)	11 321 699		837 411					4 471 352	
04	Résultats de l'année	1 636 545	664 312	(69 422)	(157 494)			60 000	(10 427)	279 660	12 054
05	Apports de dotations										
06	Remboursements d'emprunts autofinancés										
07	Sous-total	(5 046 208)	11 986 011	(69 422)	679 917		\$	\$	60 000	(10 427)	4 751 012
08	Acquisition d'immobilisations										
09	Locations-acquisitions										
10	Autres										
11	Sous-total	(22 872)	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
12	Solde au 30 juin 2025	(5 069 080)	11 986 011	(69 422)	679 917		\$	\$	60 000	(10 427)	4 751 012

Centre de responsabilité		Activités								Écoles nationales		Total
		Auditorium	communautaires et auxiliaires	Incubateur							1000	
Code												
01		13	14	15	16	17	18	19	20		22	
13	Solde au 30 juin 2024										9 947 709	13
14	Redressements affectant les années antérieures										\$	14
15	Solde au 30 juin 2024 redressé										9 947 709	15
16	Résultats de l'année	23 140	296 243	(66 564)							2 668 047	16
17	Apports de dotations										\$	17
18	Remboursements d'emprunts autofinancés										\$	18
19	Sous-total	23 140	296 243	(66 564)	\$	\$	\$	\$	\$	\$	12 615 756	19
20	Acquisition d'immobilisations										(22 872)	20
21	Locations-acquisitions										\$	21
22	Autres										\$	22
23	Sous-total	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	(22 872)	23
24	Solde au 30 juin 2025	23 140	296 243	(66 564)	\$	\$	\$	\$	\$	\$	12 592 884	24

Cégep de l'Outaouais

Tableau F2 - Sommaire des revenus et charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 3

Champs 1000 à 9000											
		Allocation initiale	Certifications de crédits et lettres d'autorisation	Financement (récup) et autres ajustements	Cert. de crédits reportées 2024	Cert. de crédits reportées 2025	Autres revenus	Revenus	Charges	Excédent favorable (défavorable)	
01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	
01 1000	Enseignants	38 470 900	4 994 677	(1 578 933)		1 190 419	718 051	41 414 276	42 987 732	(1 573 456)	01
02 8100	Coûts de convention des enseignants		44 570	1 578 933				1 623 503	1 361 663	261 840	02
03 1 à 8	Soutien à la formation et gestion ress. matérielles	24 233 394	195 692	(657 334)	888 137	1 155 680	5 737 719	29 241 928	32 764 083	(3 522 155)	03
04 8300	Service de la dette et opérations de financement	(132 000)		(97 600)			535 950	306 350	106 563	199 787	04
05 8350	Autres allocations spéciales (ch. 8350)	2 266 381	3 787 744		865 875	998 825	297 294	6 218 469	2 607 132	3 611 337	05
06	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure							(377 491)		(377 491)	06
07	Revenus et dépenses relatifs à la provision salariale										07
08	Rétroactivité		3 522 345					3 522 345	485 662	3 036 683	08
09	TOTAL - Enseignement régulier	64 838 675	12 545 028	(754 934)	1 754 012	3 344 924	7 289 014	81 949 380	80 312 835	1 636 545	09
10 9090	Formation continue	627 348	959 830	600 728	83 622	210 338	2 484 452	4 545 642	3 939 450	606 192	10
11 9350	Autres allocations spéciales (ch. 9350)	138 315	75 097		270 778	216 023	(78 590)	189 577	189 577		11
12	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure							58 120		58 120	12
13	Rétroactivité										13
14	TOTAL - Formation continue	765 663	1 034 927	600 728	354 400	426 361	2 405 862	4 793 339	4 129 027	664 312	14
15 9080	Cours d'été						44 010	44 010	113 432	(69 422)	15
16 9005	Centres de transfert de technologie	341 322					596 265	937 587	1 095 081	(157 494)	16
17 9090	cégep à distance										17
18	Ajustements effectués à la suite de l'analyse des rapports financiers annuels des années antérieures										18
Services auxiliaires											
19	Résidences										19
20	Services alimentaires						60 000	60 000		60 000	20
21	Centre sportif						59 399	59 399	69 826	(10 427)	21
22	Stationnement						815 988	815 988	536 328	279 660	22
23	Coopérative						12 054	12 054		12 054	23
24	Auditorium						24 860	24 860	1 720	23 140	24
25 auxiliair	Activités communautaires et						294 808	294 808	(1 435)	296 243	25
26	Incubateur						146 366	146 366	212 930	(66 564)	26
27											27
28											28
29											29
30											30
31											31
32	TOTAL - Services auxiliaires						1 413 475	1 413 475	819 369	594 106	32
33 1000	Écoles nationales	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	33
34	TOTAL GLOBAL	65 945 660	13 579 955	(154 206)	2 108 412	3 771 285	11 748 626	89 137 791	86 469 744	2 668 047	34

Cégep de l'Outaouais

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

FABRES	Champ/ Code MES	Description	Allocation Initiale 01	Certification crédit 02	Lettres d'autorisation 03	All. Rep. Ant. Redressée 04	Financ. (Récupér.) 05	All. Reportée de l'année 06	Total 7 = (1) à (5) - (6)	
	1 000									
	et 8100	MASSE SALARIALE DES ENSEIGNANTS								
01	E 11 000	Masse salariale des enseignants - E102	38 470 900	4 994 677				1 190 419	42 275 158	01
02	C 11 001	Epes - DEC (Cas particuliers) - C103								02
03	E 11 020	Masse salariale + coûts de convention de nature générale "T-2"								03
04	E 11 200	Allocations particulières au "E"								04
		COÛTS DE CONVENTION - E103								
05	E 11 000	Ajustement relatif aux coûts de convention								05
06	E 11 004	Dépenses de sécurité et de fin d'emploi								06
07	E 11 117	Libérations syndicales nationales								07
08	E 11 120	Rétention et disparités régionales								08
09	E 11 144	Perfectionnement provincial		44 570					44 570	09
10	E 11 005	Allocations particulières - coûts de convention								10
11	E 11 125	Autres (enseignants et autres coûts)								11
12		Sous-total:	38 470 900	5 039 247	\$	\$	\$	1 190 419	42 319 728	12
	1 À 8, 1000	NORMES AP/AC, COÛTS DE CONV. AP								
	et 8150									
13	F 21 001	Fixe - régulier - F101	5 523 825						5 523 825	13
14	F 21 002	Métiers d'arts - F102								14
15	F 21 005	Section anglophone - F102								15
16	F 21 007	Centres d'enseignement collégial - régulier - F102								16
17	F 21 008	Fixes particuliers - F102								17
18	A 23 001	Activités brutes - Enseignement régulier - A101	6 998 221	45 736					7 043 957	18
19	A 23 002	Activités pondérées - Enseignement régulier - A101	3 103 378	19 356					3 122 734	19
20	A 23 003	Ententes MES - MSSS - A106	274 400						274 400	20
21	A 23 004	Écoles nationales - A103								21
22	A 23 008	Allocations particulières au «A» - Régime								22
23	A 23 009	Amélioration de la réussite scolaire - A105								23
24	A 23 015	Ateliers d'aide en français - A110								24
25	A 23 016	Clientèle particulière - Handicapés - A111 et A112	1 054 873	30 600		13 959		150 800	948 632	25
26	A 23 017	Soutien aux établissements pour accroître la diplomation - A113	456 406			453 378		572 969	336 815	26
27	A 23 018	Étudiants dont la moyenne générale au secondaire est faible - A113 (volet 2)	185 721			46 096		87 916	143 901	27
28	A 23 019	Développement des compétences - Personnel de soutien - A114	4 587			48 493		53 080		28
		Programme Perfectionnement provincial des personnes professionnelles des cégeps - A115 -								
29	A 23 020	Volet 1	2 148						2 148	29
30	A 23 021	Formation des administrateurs - A115 - Volet 2								30
31	A 23 022	Soutien à la diplomation dans le domaine de la santé et des services sociaux - A116	169 645	100 000		326 211		290 915	304 941	31
32	A 23 023	Compensation transitoire destinée activités pédagogiques pondérées (A117)								32
33	A 23 024	Soutien à la réussite de l'épreuve uniforme de français dans les établissements offrant un enseignement collégial en anglais (A118-Volet 1 et 2)								33
34	A 25 400	Coûts de convention - autres personnels - A104								34
35	S 25 402	Allocations particulières au «S» - S101								35
36	S 21 115	Personnel autre que le personnel enseignant, réduction des traitements pour grève - S112								36
37	C 12 000	Revenus étudiants internationaux - C109					(657 334)		(657 334)	37
38		Sous-total:	17 773 204	195 692	\$	888 137	(657 334)	1 155 680	17 044 019	38
	7000 et 8200	LOCATIONS								
39	B 22 001	Fonctionnement bâtiments et équipements - B101	6 460 190						6 460 190	39
40	B 22 002	Location de services au «B»								40
41	B 22 003	Location de locaux - B103, B104 et B105								41
42	B 22 004	Allocations particulières au «B»								42
43	B 22 005	Location de locaux - opération main-d'oeuvre (OPMO)								43
44	B 22 006	Mesure de garantie de location visant le logement étudiant								44
45		Sous-total:	6 460 190	\$	\$	\$	\$	\$	6 460 190	45

Cégep de l'Outaouais

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

				01	02	03	04	05	06	Page 5
FABRES	Champ/ Code MES	Description		Allocation Initiale	Certification crédit	Lettres d'autorisation	All. Rep. Ant. Redressée	Financ. (Récupér.)	All. Reportée de l'année	07 Total
	8 350	ALLOCATIONS SPÉCIALES - ENSEIGNEMENT RÉGULIER								
46	R	43 160	Pôles régionaux - R107 (volet 2)				70 045		8 822	61 223 46
47	R	44 014	Programmes d'aide à la recherche au collégial - R103	93 000			75 108		86 981	81 127 47
48	R	44 015	Mesure d'appui à l'attraction d'étudiants internationaux - R105	75 000						75 000 48
49	R	44 016	Service aux collectivités - R106	658 750			197 560		219 792	636 518 49
50	E	44 032	Programme Perfectionnement des enseignants (autres coûts) - E104	59 250			10 981		62 825	7 406 50
51	S	44 100	Programme d'aide pour les applications pédagogiques des possibilités numériques - S109							
52	R	44 165	Mesure visant à favoriser la mobilité étudiante interrégionale - Bourses Parcours - R104							
53	S	45 019	Programme de promotion de l'enseignement collégial : productions étudiantes - S102							
54	S	45 020	Droits de reproduction d'oeuvres - S118							
			Déploiement de mesures temporaires du Plan d'action pour la réussite en enseignement							
55	S	45 021	supérieur 2021-2026 - S119 (2021-2022)	118 136			176 406		19 185	275 357 55
56	S	45 024	Placements cégeps - S126	240 874						240 874 56
57	S	45 034	Clientèles particulières - Handicapés							
58	F/S	45 035	Clientèles particulières - Autochtones - F102 et S113	150 000			140 239		216 007	74 232 58
59	S	45 039	Applications logicielles spécialisées en soutien aux programmes d'études - S123				14 540			14 540 59
60	S	45 041	Rehaussement de la sécurité de l'information et de la cybersécurité - S130							
			Compensation pour la mise en oeuvre des dispositions liées à la Loi sur la langue officielle et							
61	S	45 042	commune du Québec, le français - S132							
			Amélioration de l'accès aux enquêtes externes en lien avec le traitement des plaintes en matière							
62	S	45 044	de violences à caractère sexuel (S133)							
63	S	45 045	Soutenir la transition des ressources informationnelles vers l'infonuagique - S134	224 670			57 920		223 062	59 528 63
64	S	45 060	Allocations rétroactives relatives aux conventions collectives - S124		1 604 584					1 604 584 64
65	S	45 061	Allocations rétroactives relatives aux conventions collectives pour l'année en cours - S124		2 083 460				59 934	2 023 526 65
66	S	48 500	Réinvestissement à l'enseignement collégial - S117	646 701						646 701 66
67	S	49 041	Autres allocations (DGF)							
68	S	49 042	Autres allocations (DGACRT)							
69	R	49 102	Consolidation de l'offre de formation - R108			30 000			30 000	
70	S	50 611	Alternance travail-études - S105		69 700		43 067		41 106	71 661 70
71	S	50 624	Apprentissage en milieu de travail - S105				80 009		31 111	48 898 71
72			Sous-total:	2 266 381	3 757 744	30 000	865 875	\$	998 825	5 921 175 72

Cégep de l'Outaouais

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			00	01	02	03	04	05	06	07	Page 6	
FABRES	Champ/ Code MES	Description		Allocation Initiale	Certification crédit	Lettres d'autorisation	All. Rep. Ant. Redressée	Financ. (Récupér.)	All. Reportée de l'année	Total		
	8300 - 8900	SERVICE DE LA DETTE ET OPÉRATIONS DE FINANCEMENT										
73	S	21 009	Récupération - développement informatique - I012	(132 000)						(132 000)	73	
74	S	61 000	Dette à court terme - S108					(97 600)		(97 600)	74	
75			Sous-total:	(132 000)	\$	\$	\$	(97 600)	\$	(229 600)	75	
	9 005	CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE										
76	R	44 230	Centres de transfert de technologie - R102	341 322						341 322	76	
77			Sous-total:	341 322	\$	\$	\$	\$	\$	341 322	77	
	9 090	FORMATION CONTINUE - FORMATION ET ENCADREMENT										
78	A	31 006	Activités brutes - A101								78	
79	A	31 007	Activités pondérées - A101								79	
80	A	31 008	Allocation particulière au A à la formation continue - A101								80	
81	S	31 115	Personnel autre que le personnel enseignant, réduction des traitements pour grève - S112								81	
82	E	34 002	E pes (RAC)					102 284		102 284	82	
83	E	34 005	E pes (DEC) formation continue					243 436		243 436	83	
84	C	34 014	Priorités nationales - C103	551 448				302 606		854 054	84	
85	C	34 015	Enveloppes régionales (MES et Emploi-Québec) - C103		892 830					892 830	85	
86	C	34 020	Récupération - Enveloppes régionales Emploi Québec								86	
87	E	50 100	Charges pour la formation continue	75 900	67 000		83 622	4 181	210 338	20 365	87	
88	A/E	12 000	Revenus récupérables et autres ajustements					(51 779)		(51 779)	88	
89			Sous-total:	627 348	959 830	\$	83 622	600 728	210 338	2 061 190	89	

Cégep de l'Outaouais

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 7

FABRES	Champ/ Code MES	Description	Allocation Initiale 01	Certification crédit 02	Lettres d'autorisation 03	All. Rep. Ant. Redressée 04	Financ. (Récupér.) 05	All. Reportée de l'année 06	Total 7 = (1) à (5) - (6)	
	9 350	FORMATION CONTINUE - ALLOCATIONS SPÉCIALES								
		Développement de programmes d'études menant à une attestation d'études collégiales (AEC), de passerelles DEP-AEC et de certifications collégiales - S104	6 606	36 250		79 394		45 330	76 920	90
90	S	50 612								
91	C	50 613	65 209	11 000					76 209	91
92	C	50 621								92
		Développement RAF - C111								
93	C	50 622	66 500	27 847		188 943		170 693	112 597	93
94	C	50 623								94
95	S	57 650				2 441			2 441	95
96		Sous-total:	138 315	75 097	\$	270 778	\$	216 023	268 167	96
	9 090	CÉGEP À DISTANCE								
97	E	34 001								97
98	E	34 030								98
99	A	34 031								99
100	E	34 002								100
101	E	34 002								101
102	F	50 001								102
103	B/S	34 013								103
104	A	12 000								104
105		Sous-total:	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	105
		RÉTROACTIVITÉ SALARIALE								
106	E	11 500		3 522 345					3 522 345	106
107	E	11 501								107
108	E	21 201								108
109	E	21 210								109
110	E	21 211								110
111		Sous-total:	\$	3 522 345	\$	\$	\$	\$	3 522 345	111
112		Sous-total:	65 945 660	13 549 955	30 000	2 108 412	(154 206)	3 771 285	77 708 536	112
			Allocation initiale 01	Certification crédit 02	Lettres d'autorisation 03	Compte à payer ant. redressé 04	(Récupération) 05	Compte à payer année courante 06		
113	S	59 100								113
114	S	59 110								114
115	S	59 120								115
116	S	59 200								116
117	S	59 300								117
118	S	59 400								118
119	S	59 450								119
120		Sous-total:	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	120
121		TOTAL	65 945 660	13 549 955	30 000	2 108 412	(154 206)	3 771 285		121

Cégep de l'Outaouais

Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			01	02	03	04	05	06	07	08	09	10		
			Enseignants 1000-8050	Coûts de conv. des enseignants 8100	Autres 1000	Soutien à la formation 2 à 6000 et 8000	Coûts de conv. Autres personnels 8150	Gestion des ress. Matérielles 7000	Service à l'étudiant Opér. financ. 8300-8900	Alloc. spéc. ens. Régulier 8350	Cours d'été 9080	Formation continue 9090		
01	800	MES	(2 507 687)		(145 105)	1 315 344		6 121		245		139 529	01	
02	826	MES - Autres	3 225 738										02	
03		MES - Autres revenus de transfert											03	
04	831	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale										570 855	04	
05	830	Autres ministères et organismes du gouv. du Qc											05	
06	840	Entreprises du gouvernement											06	
07	850	Subventions du gouvernement fédéral				63 449		2 100					07	
08	827	Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec											08	
09	870	Autres organismes			85 279	770 341		104 706		285 260		1 401 231	09	
10	860	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents			155 075	1 398 392		264 354		11 704	44 010	125 364	10	
11	865	Droits - étudiants internationaux			703 404							57 680	11	
12	866	Droits - étudiants canadiens, non-résidents du Québec				28 838							12	
13	868	Ventes de biens et services			53 210	43 833		86 587				747	13	
14	880	Locations			350								14	
15	881	Intérêts							535 950				15	
16	890	Gain (perte) sur disposition de placement											16	
17	891	Gain (perte) de change											17	
18	892	Autres revenus			71 834	916 407				85		2 246	18	
19	888	Facturation interne				(186 800)						186 800	19	
20		TOTAL	718 051	\$	924 047	4 349 804	\$	463 868	535 950	297 294	44 010	2 484 452	20	

Cégep de l'Outaouais

Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
21		Alloc. Spéciales	Centres	Formation	Résidences	Services	Centre	Services auxiliaires :				21
22		form. Continue	de technologie	cégep à		alimentaires	sportif	Stationnement	Coopérative	Auditorium	Activités	22
23	REVENUS	9350	9005	distance							communautaires et	23
											auxiliaires	
24	800 MES	(78 590)										24
25	826 MES - Autres											25
26	MES - Autres revenus de transfert											26
27	831 Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale											27
28	830 Autres ministères et organismes du gouv. du Qc		115 333									28
29	840 Entreprises du gouvernement											29
30	850 Subventions du gouvernement fédéral											30
31	827 Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec											31
32	870 Autres organismes		333 225									32
33	860 Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents											33
34	865 Droits - étudiants internationaux											34
35	866 Droits - étudiants canadiens, non-résidents du Québec											35
36	868 Ventes de biens et services		144 197				35	563 272			(1 757)	36
37	880 Locations					60 000	34 081	250 000	12 054	24 860	296 565	37
38	881 Intérêts											38
39	890 Gain (perte) sur disposition de placement											39
40	891 Gain (perte) de change											40
41	892 Autres revenus		3 510				25 283	2 716				41
42	888 Facturation interne											42
43	TOTAL	(78 590)	596 265	\$	\$	60 000	59 399	815 988	12 054	24 860	294 808	43

Cégep de l'Outaouais

Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		21	22	23	24	25	26	27	28	29	30		
		Services auxiliaires :											
44		Incubateur						Écoles	Revenus relatifs à		44		
45								nationales	la provision salariale		45		
46	REVENUS							1000			TOTAL	46	
47	800 MES											(1 270 143)	47
48	826 MES - Autres											3 225 738	48
49	MES - Autres revenus de transfert												49
50	831 Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale											570 855	50
51	830 Autres ministères et organismes du gouv. du Qc											115 333	51
52	840 Entreprises du gouvernement												52
53	850 Subventions du gouvernement fédéral											65 549	53
54	827 Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec												54
55	870 Autres organismes	156 140									3 136 182	55	
56	860 Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents										1 998 899	56	
57	865 Droits - étudiants internationaux										761 084	57	
58	866 Droits - étudiants canadiens, non-résidents du Québec										28 838	58	
59	868 Ventes de biens et services	6 166									896 290	59	
60	880 Locations										677 910	60	
61	881 Intérêts										535 950	61	
62	890 Gain (perte) sur disposition de placement											62	
63	891 Gain (perte) de change											63	
64	892 Autres revenus	(15 940)									1 006 141	64	
65	888 Facturation interne											65	
66	TOTAL	146 366	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	11 748 626	66	
67	Répartition par catégorie des coûts de convention des enseignants			→	Dépenses de nature générale							67	
68				→	Dépenses de nature particulière							68	
69				→	Dépenses de sécurité et de fin d'emploi							69	
70	Total						\$						70

Cégep de l'Outaouais

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			Dépenses de l'enseignement			Services à l'enseignement		Services à l'élève 3000	Gestion des act. d'enseignement 4000	Gestion des ress. Humaines 5000	Gestion des ress. Financières 6000	
			Enseignants 1000 à 8100	Écoles spécialisées 1000	Autres du champ 1000	Bibliothèque et vidéothèque 2020	Autres dépenses du champ 2000					
			01	02	03	04	05	06	07	08	09	
TRAITEMENTS	01 100	Personnel cadre et hors-cadre					5 234	395 465	1 182 636	514 104	153 594	01
	02 120	Personnel de gérance			86 769	1 996	815		213 316	369 225	201 156	02
	03 140	Personnel enseignant	38 658 312		132 393		183 925	472	287 221	66 876		03
	04 144	Contrats et hon. d'enseignement										04
	05 170	Personnel professionnel			93 321	186 500	285 880	2 195 695	1 048 784	161 464	66 796	05
	06 200	Personnel de soutien			2 951 997	400 604	170 828	630 570	541 753	427 656	300 763	06
	07 300	Av. sociaux - enseignants	4 329 420		13 779		18 392	62	28 826	6 925		07
	08 300	Av. sociaux - autres personnels			407 286	76 281	59 701	348 677	341 417	184 647	88 853	08
	09 300	Coûts de conv. - enseignants	1 361 663									09
	10 300	Coûts de conv. - autres pers.										10
	11	Sous-total:	44 349 395	\$	3 685 545	665 381	724 775	3 570 941	3 643 953	1 730 897	811 162	11
AUTRES CHARGES												
	12 400	Autres dépenses du code 400			23 603	424	14 398	65 252	52 789	65 517	1 079	12
	13 511	Combustible - Huile										13
	14 512	Combustible - Gaz										14
	15 520	Électricité										15
	16 540	Matériel didactique et spécialisé			906 629	90 798	27 196	196 361	3 444	763		16
	17 500	Autres dépenses du code 500			601 370	6 847	6 703	7 841	22 219	9 754	5 890	17
	18 620	Honoraires professionnels			27 197	1 899	4 003	5 170	9 252	188 169	57 845	18
	19 630	Locations - de locaux et de bâtiments										19
	20 640	Transport étudiant : stages et autres			69 742			412 847	(44)			20
	21 650	Contrats			563 207	3 409	60 680	429 327	21 492	770	10 996	21
	22 600	Autres dépenses du code 600			16 330		34 550	151 739	53 012	14 336	5 301	22
	23 730	Intérêts			821	770		2 586	770		5 772	23
	24 700	Autres dépenses du code 700			96 514	259	45 023	40 940	23 364	3 749	(22 088)	24
	25 785	Moins-value sur les placements										25
	26	Pertes sur interventions financières garanties										26
	27 779	Facturation interne			(17 660)	178	(32 868)	(50 852)	85 398	2 693	54	27
	28 720	Mauvaises créances - débiteurs										28
	29	Sous-total:	\$	\$	2 287 753	104 584	159 685	1 261 211	271 696	285 751	64 849	29
30	Total		44 349 395	\$	5 973 298	769 965	884 460	4 832 152	3 915 649	2 016 648	876 011	30

Cégep de l'Outaouais

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			Gestion des ressources matérielles								
			Matériel et impression 7010 et 7040	Gestion des immeubles 7020	Gestion de l'énergie 7030	Sécurité et protection 7050	Entretien ménager 7060	Coordination et contrôle 7090	Administration générale 8000	Gestion des ressources informationnelles 8010	
			10	11	12	13	14	15	16	17	18
31	100	Personnel cadre et hors-cadre	137 245	155 163				152 333	446 685	283 995	31
32	120	Personnel de gérance	77 013	202 009			82 185		239 911	110 934	32
33	140	Personnel enseignant						52 286	270 505		33
34	144	Contrats et hon. d'enseignement									34
35	170	Personnel professionnel	78 338						487 362	148 100	35
36	200	Personnel de soutien	184 682	350 315		373 858	1 187 839	55 990	950 411	367 759	36
37	300	Av. sociaux - enseignants						5 229	28 915		37
38	300	Av. sociaux - autres personnels	59 895	89 684		51 514	177 166	21 294	250 018	104 077	38
39	300	Coûts de conv. - enseignants									39
40	300	Coûts de conv. - autres pers.							1 347 614		40
41		Sous-total:	537 173	797 171	\$	425 372	1 447 190	287 132	4 021 421	1 014 865	\$ 41
AUTRES CHARGES											
42	400	Autres dépenses du code 400	34 286	194		77	205	2 716	101 138	9 030	42
43	511	Combustible - Huile									43
44	512	Combustible - Gaz			283 419						44
45	520	Électricité			987 654						45
46	540	Matériel didactique et spécialisé		355		14 448					46
47	500	Autres dépenses du code 500	238 371	172 258		24 910	75 023	(20)	19 950	725 685	47
48	620	Honoraires professionnels	1 719	105 760	26 360			1 450	161 979	37 072	48
49	630	Locations - de locaux et de bâtiments									49
50	640	Transport étudiant : stages et autres									50
51	650	Contrats	133 300	391 195		457 775	114 453	41 113	17 069	42 262	51
52	600	Autres dépenses du code 600	3 654			1 545			335 939	1 833	52
53	730	Intérêts	25								53
54	700	Autres dépenses du code 700	2 160	(153 519)			1 027	17 717	276 011	150 000	54
55	785	Moins-value sur les placements									55
56		Pertes sur interventions financières garanties									56
57	779	Facturation interne	(33 219)	1 129	(2 056)	1 002	685	467	(2 897)	13 570	57
58	720	Mauvaises créances - débiteurs									58
59		Sous-total:	380 296	517 372	1 295 377	499 757	191 393	63 443	909 189	979 452	\$ 59
60		Total	917 469	1 314 543	1 295 377	925 129	1 638 583	350 575	4 930 610	1 994 317	\$ 60

Cégep de l'Outaouais

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			Page 13									
			Rétroactivité salariale									
			Enseignement régulier									
			Opérations de financement 8300 et 8900	Alloc. Spéciales ens. Régulier 8350	Formation continue 9090	Alloc. Spéciales form. Continue 9350	Cours d'été 9080	Centres de technologie 9005	Formation cégep à distance	Ententes MES - MSSS	Financés MES	Autres sources
			19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
TRAITEMENTS												
61	100	Personnel cadre et hors-cadre		263 586	266 496			157 559			438 097	61
62	120	Personnel de gérance		223 474	56 118							62
63	140	Personnel enseignant		479 365	2 075 442	5 712	100 509	12 862				63
64	144	Contrats et hon. d'enseignement										64
65	170	Personnel professionnel		509 321	898 273			531 666				65
66	200	Personnel de soutien		317 307	143 412			97 813				66
67	300	Av. sociaux - enseignants		42 880	270 704	776	12 923	1 286				67
68	300	Av. sociaux - autres personnels		209 401	177 949			101 880			47 565	68
69	300	Coûts de conv. - enseignants										69
70	300	Coûts de conv. - autres pers.										70
71		Sous-total:	\$	2 045 334	3 888 394	6 488	113 432	903 066	\$	\$	485 662	\$ 71
AUTRES CHARGES												
72	400	Autres dépenses du code 400		89 309	13 396			13 459				72
73	511	Combustible - Huile										73
74	512	Combustible - Gaz										74
75	520	Électricité										75
76	540	Matériel didactique et spécialisé		2 898	102 112							76
77	500	Autres dépenses du code 500		26 903	12 140			46 165				77
78	620	Honoraires professionnels		10 720				75 432				78
79	630	Locations - de locaux et de bâtiments			3 784							79
80	640	Transport étudiant : stages et autres										80
81	650	Contrats		76 310	61 371	41 086		28 961				81
82	600	Autres dépenses du code 600		24 997	8 091			22 755		129 297		82
83	730	Intérêts	106 563		1 539							83
84	700	Autres dépenses du code 700		266 080	874			4 795				84
85	785	Moins-value sur les placements										85
86		Pertes sur interventions financières garanties										86
87	779	Facturation interne		64 581	(152 251)	142 003		448				87
88	720	Mauvaises créances - débiteurs										88
89		Sous-total:	106 563	561 798	51 056	183 089	\$	192 015	\$	129 297	\$	\$ 89
90		Total	106 563	2 607 132	3 939 450	189 577	113 432	1 095 081	\$	129 297	485 662	\$ 90
91				Contrats d'affiliation --->		129 297		Primes de monitorat --->				91

Cégep de l'Outaouais

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 14

	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38			
	Rétroactivité salariale					Services auxiliaires							
92	Formation continue		Résidences	Services	Centre	Stationnement	Coopérative	Auditorium	Activités	Incubateur	92		
93	Financés										93		
94	MES - MSS (EQ)			alimentaires	sportif				communautaires et auxiliaires		94		
TRAITEMENTS													
95 100	Personnel cadre et hors-cadre										123 474	95	
96 120	Personnel de gérance											96	
97 140	Personnel enseignant										56 610	97	
98 144	Contrats et hon. d'enseignement											98	
99 170	Personnel professionnel											99	
100 200	Personnel de soutien										40 399	100	
101 300	Av. sociaux - enseignants										5 661	101	
102 300	Av. sociaux - autres personnels										16 573	102	
103 300	Coûts de conv. - enseignants											103	
104 300	Coûts de conv. - autres pers.											104	
105	Sous-total:		\$	\$	\$	\$	44 925	\$	\$	\$	\$	202 318	105
AUTRES CHARGES													
106 400	Autres dépenses du code 400										1 022	106	
107 511	Combustible - Huile										3 006	107	
108 512	Combustible - Gaz											108	
109 520	Électricité											109	
110 540	Matériel didactique et spécialisé										7 766	110	
111 500	Autres dépenses du code 500										7 985	111	
112 620	Honoraires professionnels										449	112	
113 630	Locations - de locaux et de bâtiments										548	113	
114 640	Transport étudiant : stages et autres											114	
115 650	Contrats										19 277	115	
116 600	Autres dépenses du code 600										455 379	116	
117 730	Intérêts										917	117	
118 700	Autres dépenses du code 700										780	118	
119 785	Moins-value sur les placements										9 773	119	
120	Pertes sur interventions financières garanties										63 191	120	
121 779	Facturation interne										5	121	
122 720	Mauvaises créances - débiteurs										(5 464)	122	
123	Sous-total:		\$	\$	\$	\$	24 901	536 328	\$	1 720	(1 435)	10 612	123
124	Total		\$	\$	\$	\$	69 826	536 328	\$	1 720	(1 435)	212 930	124

Cégep de l'Outaouais
Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

[illegible]

Cégep de l'Outaouais

Tableau F6 - Subvention à recevoir (perçue en trop) du MES (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	01	02	03	
01	SUBVENTION À RECEVOIR (PERÇUE EN TROP) AU 30 JUIN 2024 AVANT L'ANALYSE DU MINISTÈRE		461 398	01
02	Résultats de l'analyse du Ministère de l'année antérieure		(2 352 667)	02
03	SUBVENTION À RECEVOIR AU 30 JUIN 2024 APRÈS ANALYSE DU MINISTÈRE		(1 891 269)	03
	AJOUTER : SUBVENTION DE L'ANNÉE COURANTE			
04	Allocation initiale		65 945 660	04
05	Certifications de crédits - année courante		13 549 955	05
06	Lettres d'autorisation		30 000	06
07	Financement (récupération) du Ministère		(154 206)	07
08	Ajustement spécial :			08
09	Sous-total		79 371 409	09
	AJOUTER : ACTIVITÉS FIDUCIAIRES			
10	Allocation initiale			10
11	Certifications de crédits - année courante			11
12	Lettres d'autorisation			12
13	Récupération du Ministère			13
14	Sous-total		\$	14
15	TOTAL DE L'ANNÉE COURANTE		79 371 409	15
16	SOUS-TOTAL		77 480 140	16
17	SOUSTRAIRE : ENCAISSEMENTS DE L'ANNÉE		79 519 758	17
18	SUBVENTION À RECEVOIR (PERÇUE EN TROP) AU 30 JUIN 2025		(2 039 618)	18

Cégep de l'Outaouais

Tableau F7 - Comptes à recevoir (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		Solde au 30 juin 2024	Résultats de l'analyse du RFA antérieur	solde après analyse	Variation de l'année (excluant colonne 2)	Solde au 30 juin 2025	
		01	02	03	04	05	
MES							
01	- Ententes MES - MSSS	171 817	(341 815)	(169 998)	(145 105)	(315 103)	01
02	- «A» de FABRES	171 931		171 931	1 545 150	1 717 081	02
03	«E» de FABRES - Financement du personnel enseignant - 2021-2022						03
04	«E» de FABRES - Financement du personnel enseignant - 2022-2023						04
05	«E» de FABRES - Financement du personnel enseignant - 2023-2024	136 302	(136 302)				05
06	«E» de FABRES - Financement du personnel enseignant - 2024-2025				3 225 738	3 225 738	06
07	Annulation du compte à recevoir «E» de FABRES - Réserve au MES						07
08	Rétroactivité des enseignants 2022-2023						08
09	Indexation salariale des enseignants 2023-2024, le cas échéant		2 507 687	2 507 687	(2 507 687)		09
10	Rétroactivité des autres personnels 2022-2023						10
11	Indexation salariale des autres personnels 2023-2024	986 728		986 728	(986 728)		11
12	Rétroactivité des cadres et hors-cadre 2022-2023 à 2023-2024				362 876	362 876	12
13	Indexation salariale des cadres et hors-cadre 2024-2025				452 426	452 426	13
14	RAC - "A" de FABRES	46 362		46 362		46 362	14
15							15
16							16
17							17
18							18
19							19
20							20
21							21
22							22
23							23
24	Sous-total	1 513 140	2 029 570	3 542 710	1 946 670	5 489 380	24
AUTRES							
25	- Vente de biens et services	1 044 955		1 044 955	162 252	1 207 207	25
26	- Droits de scolarité, d'inscription et droits afférents	1 409 347		1 409 347	(612 043)	797 304	26
27	- Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (Emploi-Québec)	219 333		219 333	(76 300)	143 033	27
28	- Fondation du Collège	715 654		715 654	59 611	775 265	28
29	- Ristourne sur TPS et TVQ	98 955		98 955	25 095	124 050	29
30	- Congés anticipés ou différés				13 341	13 341	30
31	Autres comptes à recevoir non détaillés						31
32	Sous-total - Autres	3 488 244	\$	3 488 244	(428 044)	3 060 200	32
33	TOTAL DES DÉBITEURS	5 001 384	2 029 570	7 030 954	1 518 626	8 549 580	33

Cégep de l'Outaouais

Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 18

CHAMP 1 à 8

		Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep	
		01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11	
01	A	Ateliers d'aide en français - A110											01
02	A	Clientèle particulière - Handicapés - A111 et A112	1 085 473	13 959	31 155	1 130 587	1 561 013	(430 426)		150 800		(581 226)	02
03	A	Soutien aux établissements pour accroître la diplomation - A113	456 406	453 378		909 784	342 036	567 748		572 969		(5 221)	03
04	A	- Volet 1 : Étudiants de première année dans les programmes des domaines jugés prioritaires dans l'OPMO		101 319		101 319	107 910	(6 591)		168 332			04
05	A	- Volet 3 : Étudiants dans le domaine des technologies de l'information		197 558		197 558	76 325	121 233		121 233			05
06	A	- Volet 7 : Accélérer le parcours de formation menant à un diplôme d'études collégiales (DEC) en Techniques d'éducation à l'enfance (322.A1)											06
07	A	- Volet 8 : Accroître la proportion d'hommes dans les programmes d'études Techniques d'éducation à l'enfance		5 211		5 211	64 905	(59 694)					07
08	A	- Volet 10 : Augmentation des effectifs étudiants dans les programmes d'études en génie et des technologies de l'information		97 900		97 900	9 427	88 473		225 482			08
09	A	- Volet 11: Mesure pour la mise en oeuvre des cohortes accélérées dans le programme d'études Techniques policières (310.A0)		51 390		51 390	83 469	(32 079)		57 922			09
10	A	Étudiants dont la moyenne générale au secondaire est faible - A113 (volet 2)	185 721	46 096		231 817	143 901	87 916		87 916			10
11	A	Développement des compétences - Personnel de soutien - A114	4 587	48 493		53 080		53 080		53 080			11
12	A	Programme Perfectionnement provincial des personnes professionnelles des cégeps - A115 - Volet 1	2 148			2 148		2 148				2 148	12
13	A	Soutien à la diplomation dans le domaine de la santé et des services sociaux - A116	269 645	326 211		595 856	304 941	290 915		290 915			13
14	A	- Volet 1 : Projets innovants dans les domaines de la santé et des services sociaux et éducatifs					133 398	(133 398)		159 151			14
15	A	- Volet 3 : Soutien pédagogique accru aux clientèles en formations d'appoint conduisant à un ordre professionnel en santé		326 211		326 211	171 543	154 668		131 764			15
16	A	- Volet 5 : Soutien pédagogique aux infirmier(-ière)s diplômé(e)s hors Canada afin de favoriser l'accessibilité à la profession infirmière au Québec											16
17	A	Compensation transitoire destinée activités pédagogiques pondérées (A117)											17
18	A	Soutien à la réussite de l'épreuve uniforme de français dans les établissements offrant un enseignement collégial en anglais (A118-Volet 1 et 2)											18
19		TOTAL	2 003 980	888 137	31 155	2 923 272	2 351 891	571 381	\$	1 155 680	\$	(584 299)	19

Cégep de l'Outaouais

Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 20												CHAMP 8350
ENSEIGNEMENT RÉGULIER (SUITE)		Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep
		01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11
43	S	Placements cégeps - S126	45 024	240 874		240 874	240 874					43
44	S	Clientèles particulières - Handicapés	45 034									44
45	F/S	Clientèles particulières - Autochtones - F102 et S113	45 035	150 000	140 239	290 567	74 560	216 007		216 007		45
46	S	Applications logicielles spécialisées en soutien aux programmes d'études - S123	45 039		14 540	14 540	14 540					46
47	S	Rehaussement de la sécurité de l'information et de la cybersécurité - S130	45 041									47
48	S	Compensation pour la mise en oeuvre des dispositions liées à la Loi sur la langue officielle et commune du Québec, le français - S132	45 042									48
49	S	Soutenir la transition des ressources informationnelles vers l'infonuagique - S134	45 045	224 670	57 920	282 590	59 528	223 062		223 062		49
50	S	Réinvestissement à l'enseignement collégial - S117	48 500	646 701		646 701	646 701					50
51	S	Autres allocations (DGF)	49 041									51
52	S	Autres allocations (DGACRT)	49 042									52
53	R	Consolidation de l'offre de formation - R108	49 102	30 000		30 000		30 000		30 000		53
54	R	- Volet 1 - Soutien aux autorisations de programmes d'études collégiales en difficulté	49 102									54
55	R	- Volet 2 - Besoins locaux de main-d'oeuvre	49 102									55
56	R	- Volet 3 - Promotion des programmes d'études techniques en difficulté	49 102							30 000		56
57	R	- Volet 4 - Entente de délocalisation de l'offre de formation	49 102									57
58	R	- Volet 5 - Transport scolaire	49 102									58
59	S	Alternance travail-études - S105	50 611	69 700	43 067	124 470	83 364	41 106		41 106		59
60	S	Apprentissage en milieu de travail - S105	50 624		80 009	80 009	48 898	31 111		31 111		60
61	TOTAL		2 366 081	865 875	310 262	3 542 218	2 607 132	935 086	\$	938 891	\$	(3 805)

Cégep de l'Outaouais

Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 21

<

Cégep de l'Outaouais

Tableau F9 - Montants en transit et provisions à payer (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Montants en transit										CHAMP 8350	
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	
Description		Codes du Ministère	Compte à payer Solde début	Résultats de l'analyse des RFA antérieurs	Allocations	Autres encaissements	Montants versés aux bénéficiaires totaux	Récupération du Ministère	Compte à payer - Solde à la fin	Montants engagés	
01	S	DRIES	59 100								01
02	S	DGACRT	59 110								02
03	S	DAFE	59 120								03
04	S	DPBF	59 200								04
05	S	DRTN	59 300								05
06	S	DGOFC	59 400								06
07	S	Plan de rapprochement	59 450								07
08	SOUS-TOTAL			\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	08
09	Autres sources										09
10	TOTAL			\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	10

Provisions à payer

12	Provisions relatives aux négociations des conventions collectives										11
13	- Enseignants										12
	- Autres personnels										13
14	Total						\$				14
15	Enseignants				Salaires	Avantages sociaux			Total		
16	- Congés de maladie monnayables										15
17	- Congés de maladie non-monnayables				311 407	34 161		345 568			16
18	- Vacances				5 603 496	614 703		6 218 199			17
19	- Temps supplémentaire										18
20	- Indemnités de départ										19
21	- Assurance-traitement				346 947	38 060		385 007			20
22	- Autres congés sociaux : maternité, paternité et adoption				146 327	16 053		162 380			21
	Total				6 408 177	702 977		7 111 154			22
23	Autres personnels				Salaires	Avantages sociaux			Total		
24	- Congés de maladie monnayables				120 168	30 583		150 751			23
25	- Congés de maladie non-monnayables				50 691	12 901		63 592			24
26	- Vacances				2 343 075	579 702		2 922 777			25
27	- Temps supplémentaire				144 028	36 655		180 683			26
28	- Indemnités de départ				144 037	18 307		162 344			27
29	- Assurance-traitement				168 514	25 968		194 482			28
30	- Autres congés sociaux : maternité, paternité et adoption				2 335	631		2 966			29
	Total				2 972 848	704 747		3 677 595			30
31	Sommaire				Salaires	Avantages sociaux			Total		
32	- Congés de maladie monnayables				120 168	30 583		150 751			31
33	- Congés de maladie non-monnayables				362 098	47 062		409 160			32
34	- Vacances				7 946 571	1 194 405		9 140 976			33
35	- Temps supplémentaire				144 028	36 655		180 683			34
36	- Indemnités de départ				144 037	18 307		162 344			35
37	- Assurance-traitement				515 461	64 028		579 489			36
38	- Autres congés sociaux : maternité, paternité et adoption				148 662	16 684		165 346			37
	Total				9 381 025	1 407 724		10 788 749			38

Cégep de l'Outaouais

Tableau F10 - Sommaire des allocations reportables à la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		CHAMP 9350										
		Conservé (assumé) par le cégep										
		Récupération du Ministère										
		Certifications de crédits à reporter										
		Immobilisations capitalisables										
		Résultats 9 = 7 - 8										
		Charges totales										
		Revenus totaux										
		Autres revenus										
		Cert. de crédits reportées redressées										
		Codes du Ministère										
		Description										
01	02	03	04	05	06	07	08	9 = 7 - 8	10	11	12	13
01 S	Développement de programmes d'études menant à une attestation d'études collégiales (AEC), de passerelles DEP-AEC et de certifications collégiales - S104											01
		50 612	42 856	79 394	60	122 310	76 980	45 330		45 330		
02 S	- Volet 1 - Développement de programmes d'études	50 612		45 820	60	45 880	6 487	39 393		45 330		02
03 S	- Volet 2 - Passerelles DEP-AEC	50 612		33 574		33 574	70 493	(36 919)				03
04 S	- Volet 3 : Développement de certifications collégiales	50 612										04
05 S	- Volet 4 - Passerelles DEP-DEC, DEC-BAC et transitions à l'enseignement collégial	50 612										05
06 C	Développement RAF - C111	50 621										06
07 C	Activités de reconnaissance des acquis et des compétences dans les cégeps - C111 (Volet 2)	50 622	94 347	188 943		283 290	112 597	170 693		170 693		07
08 C	Centres d'expertise en reconnaissance des acquis et des compétences - C111 (Volet 1)	50 623										08
09 S	Projets novateurs visant la diversification des choix de carrière - S106	57 650		2 441		2 441		2 441				2 441
10	TOTAL		137 203	270 778	60	408 041	189 577	218 464	\$	216 023	\$	2 441

NORMES AP/AC, COÛTS DE CONV. AP					FORMATION CONTINUE				
	Codes du Ministère	Cert. de crédits reportées antérieures	Redressement suite à l'analyse RFA antérieurs	Cert. de crédits reportées redressées		Codes du Ministère	Cert. de crédits reportées antérieures	Redressement suite à l'analyse RFA antérieurs	Cert. de crédits reportées redressées
	01	02	03	04		05	06	07	08
01 Ateliers d'aide en français - A110	23 015				Charges pour la formation continue	50 100	87 348	(3 726)	83 622
02 Clientèle particulière - Handicapés - A111 et A112	23 016				Développement de programmes d'études menant à une attestation d'études collégiales (AEC), de passerelles DEP-AEC et de certifications collégiales - S104	50 612	79 394		79 394
03 Soutien aux établissements pour accroître la diplomation - A113	23 017	13 959		13 959	- Volet 1 - Développement de programmes d'études	50 612	45 820		03
04 - Volet 1 : Étudiants de première année dans les programmes des domaines jugés prioritaires dans l'OPMO	23 017	453 378		453 378	- Volet 2 - Passerelles DEP-AEC	50 612	33 574		04
05 - Volet 3 : Étudiants dans le domaine des technologies de l'information	23 017	101 319			- Volet 3 - Développement de certifications collégiales	50 612			05
06 - Volet 7 : Accélérer le parcours de formation menant à un diplôme d'études collégiales (DEC) en Techniques d'éducation à l'enfance (322.A1)	23 017	197 558			- Volet 4 - Passerelles DEP-DEC, DEC-BAC et transitions à l'enseignement collégial	50 612			06
07 - Volet 8 : Accroître la proportion d'hommes dans les programmes d'études Techniques d'éducation à l'enfance	23 017	5 211			Développement RAF - C111	50 621			07
08 - Volet 10 : Augmentation des effectifs étudiants dans les programmes d'études en génie et des technologies de l'information	23 017	97 900			Activités de reconnaissance des acquis et des compétences dans les cégeps - C111 (Volet 2)	50 622	188 943		188 943
09 - Volet 11: Mesure pour la mise en oeuvre des cohortes accélérées dans le programme d'études Techniques policières (310.A0)	23 017	51 390			Centres d'expertise en reconnaissance des acquis et des compétences - C111 (Volet 1)	50 623			09
10 Étudiants dont la moyenne générale au secondaire est faible - A113 (volet 2)	23 018	46 096		46 096	Projets novateurs visant la diversification des choix de carrière - S106	57 650	2 441		2 441
11 Développement des compétences - Personnel de soutien - A114	23 019	48 493		48 493	TOTAL		358 126	(3 726)	354 400
12 Programme Perfectionnement provincial des personnes professionnelles des cégeps - A115 - Volet 1	23 020								
13 Soutien à la diplomation dans le domaine de la santé et des services sociaux - A116	23 022	326 211		326 211	CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE				
14 - Volet 1 : Projets innovants dans les domaines de la santé et des services sociaux et éducatifs	23 022					05	06	07	08
15 - Volet 3 : Soutien pédagogique accru aux clientèles en formations d'appoint conduisant à un ordre professionnel en santé	23 022	326 211			Centres de transfert de technologie - R102	44 230			
16 - Volet 5 : Soutien pédagogique aux infirmier(-ière)s diplômé(e)s hors Canada afin de favoriser l'accessibilité à la profession infirmière au Québec	23 022				TOTAL		\$	\$	\$
17 Compensation transitoire des activités pédagogiques pondérées (A117)	23 023								
18 Soutien à la réussite de l'épreuve uniforme de français dans les établissements offrant un enseignement collégial en anglais (A118-Volet 1 et 2)	23 024				Grand total		2 112 138	(3 726)	2 108 412
TOTAL		888 137	\$	888 137					
ENSEIGNEMENT RÉGULIER									
	01	02	03	04					
21 Masse salariale des enseignants - E102	11 000								
22 Pôles régionaux - R107 (volet 2)	43 160	70 045		70 045					
23 Programmes d'aide à la recherche au collégial - R103	44 014	75 108		75 108					
24 - Volet 1 : Recherche et innovation	44 014	75 108							
25 - Volet 2 : Programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage (PAREA)	44 014								
26 - Volet 3 : Programme d'aide à la recherche et au transfert (PART)	44 014								
27 - Volet 5 : Soutien à la relève en recherche au collégial	44 014								
28 Mesure d'appui à l'attraction d'étudiants internationaux - R105	44 015								
29 Service aux collectivités - R106	44 016	197 560		197 560					
30 - Volet 2 : Partenariat pour la formation en entreprise	44 016	197 560							
31 - Volet 3 : Projet de développement de formations à distance	44 016								
32 Programme Perfectionnement des enseignants (autres coûts) - E104	44 032	10 981		10 981					
33 Programme d'aide pour les applications pédagogiques des possibilités numériques - S109	44 100								
34 Mesure visant à favoriser la réussite étudiante internationale - bourses PAREC - S110	44 165								
35 Programme de promotion de l'enseignement collégial : productions étudiantes - S102	45 019								
36 Droits de reproduction d'oeuvres - S118	45 020								
37 Déploiement de mesures temporaires du Plan d'action pour la réussite en enseignement supérieur 2021-2026 - S119 (2021-2022)	45 021	176 406		176 406					
38 - Volet 1: Soutenir des initiatives qui font valoir la réussite scolaire de modèles signifiants ou inspirants	45 021								
39 - Volet 2: Soutenir l'acquisition des compétences essentielles à la poursuite des études par les étudiants	45 021								
40 - Volet 3 : Soutenir le déploiement d'actions visant à améliorer l'accueil et l'intégration des étudiants	45 021	176 406							
41 - Volet 4 : Soutenir les initiatives locales favorisant la persévérance et la réussite en enseignement supérieur	45 021								
42 - Volet 5 : Soutenir les initiatives en matière de perfectionnement professionnel des membres du corps enseignant et de développement de l'expertise du personnel des cégeps	45 021								
43 Placements cégeps - S126	45 024								
44 Clientèles particulières - Handicapés	45 034								
45 Clientèles particulières - Autochtones - F102 et S113	45 035	140 239		140 239					
46 Applications logicielles spécialisées en soutien aux programmes d'études - S123	45 039	14 540		14 540					
47 Rehaussement de la sécurité de l'information et de la cybersécurité - S130	45 041								
48 Compensation pour la mise en oeuvre des dispositions liées à la Loi sur la langue officielle et commune du Québec, le français - S132	45 042								
49 Soutenir la transition des ressources informationnelles vers l'infonuagique - S134	45 045	57 920		57 920					
50 Réinvestissement à l'enseignement collégial - S117	48 500								
51 Autres allocations (DGF)	49 041								
52 Autres allocations (DGACRT)	49 042								
53 Consolidation de l'offre de formation - R108	49 102								
54 - Volet 3 - Promotion des programmes d'études techniques en difficulté	49 102								
55 - Volet 4 - Entente de délocalisation de l'offre de formation	49 102								
56 Alternance travail-études - S105	50 611	123 076	(80 009)	43 067					
57 Apprentissage en milieu de travail - S105	50 624		80 009	80 009					
TOTAL		865 875	\$	865 875					

Cégep de l'Outaouais

Tableau F12 - Calcul de la surembauche ou de la sous-embauche (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		CHAMPS 1000 et 8050			
		Traitement en dollars	Embauche (ETC) correspondant (au centième)		
		01	02	03	04
01	Traitement du personnel enseignant affecté à l'enseignement régulier - champs 1000 et 8050 (Ann. E102)	38 658 312	401,50 ETC		01
02	Traitement du personnel enseignant à honoraires et contrats affecté à l'enseignement régulier				02
03	Sous-total	38 658 312	401,50 ETC		03
Soustraire :					
04	- Traitement du personnel enseignant financé par autres sources que le MES et déjà inclus à la ligne 01	132 393	1,62 ETC		04
05	- Traitement du personnel enseignant financé selon le modèle Epes et déjà inclus aux lignes 01 et 02			Traitement moyen	Pourcentage des av. sociaux
06	Sous-total	38 525 919	399,88 ETC	96 344	11,20%
07	Équivalent en ETC de l'effet de la grève des enseignants		ETC		07
08	SOUS-TOTAL	38 525 919	399,88 ETC		08
09	Conversions en ETC (Enseignantes et enseignants financés via le champ 1000 mais utilisés ailleurs qu'au champ 1000)				09
10	Conversion en ETC				10
11	TOTAL DES ETC UTILISES		399,88 ETC		11
12	ALLOCATION DES ENSEIGNANTES ET ENSEIGNANTS SELON L'ANNEXE E102				12
13	Virements aux allocations des enseignantes et des enseignants		412,69 ETC		13
14	TOTAL DES ALLOCATIONS DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS		412,69 ETC		14
15	(SUREMBAUCHE) SOUS-EMBAUCHE DE L'ANNÉE COURANTE		12,81 ETC		15
16	(Surembauche) sous-embauche cumulative AU 30 JUIN 2024 selon le RFA de l'année antérieure avant analyse du Ministère		(1,25) ETC	(Surembauche)	16
17	Redressements effectués suite à l'analyse des rapports financiers des années antérieures		(0,67) ETC	Sous-embauche	17
18	Ajustement aux années antérieures		ETC	en dollars	18
19	(SUREMBAUCHE) SOUS-EMBAUCHE CUMULATIVE AU 30 JUIN 2025		10,89 ETC	1 190 419	19

Cégep de l'Outaouais

Tableau F14 - Financement du personnel enseignant (cas particuliers) (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

CAS PARTICULIERS (à l'enseignement régulier)		01	02	03	04	05	06	07	08	09	Page 27
(Financés selon le modèle Epes)		Volume réalisé (hres - groupe)	«Epes» (vol. x 1,15 x 108,18)							SUBVENTION	
01	MÉTIERS D'ARTS - C107										01
02	ARTS DU CIRCQUE - C114	Volume réalisé (pes brutes)	«Epes» (vol. x 5.0 x 1.15 x 108,18)								02
03	DANSE INTERPRÉTATION - F102 et C108	Volume réalisé (hres - groupe)	«Epes» (vol. x 1,15 x 108,18)								03
04	CLIENTÈLE INUIT	Volume réalisé (pes brutes)	«Epes» (k = 2,0) (vol. x 2 x 108,18)								04
05	JEUNESSE CANADA MONDE ET ÉCOLE EN MER - C105	Volume réalisé	«Epes» (k = 1,0) (vol. x 108,18)	Traitement du pers. enseignant	Avantages sociaux	Frais de déplacement	Sommes versées aux écoles		TOTAL		05
06	FORMATION EN MILIEU CARCÉRAL - C106	Volume réalisé (pes brutes)	«Epes» (k = 1,66) (vol. x 1,66 x 108,18)	Coût réel de l'exécution de l'entente	Subvention fédérale	Allocation pour le «A brut»	Allocation pour le «A pondéré»		TOTAL (4) - (5) - (6) - (7)		06
07	- Programme prêt 2000										07
08						Coût réel de		TOTAL		\$	08

Cégep de l'Outaouais

Tableau F15 - Détail des dépenses liées aux coûts de convention (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 28			
Dép. totales -			
Autres			
personnels			
	Dép. totales - Enseignants		
	01	02	
Dépenses de nature générale (E103, par. 6)			
01 Reclassification, règlement de grief et/ou jugement et autre d'ordre salarial	69 012	18 869	01
02 Banque de congés de maladie non monnayables		1 351	02
03 Variation de la provision à payer - Congés de maladie non monnayables	42 122	11 137	03
04 Garantie de traitement	803 189	204 410	04
05 Variation de la provision à payer - Garantie de traitement	(256 475)	397 533	05
06 Congés de maternité, paternité et adoption	214 773	28 363	06
07 Prestation de la CSST (Dépenses nettes)		650	07
08 Prestation de la SAAQ (Dépenses nettes)			08
09 Libération syndicale non incluse dans la tâche (Dépenses nettes)	(6 078)	(1 778)	09
10 Congés de maladie monnayables			10
11 Vacances monnayées - Personnel cadre et hors-cadre		58 086	11
12 Congés de maladie monn. (Pers. professionnel et pers. de soutien) ou convertis en vac. (Pers. de soutien)		(84 435)	12
13 Sélection d'enseignants	2 137		13
14 Suppléance	86 157		14
15 Autre salariale : Temps supplémentaire, variation des banques des autres personnels		290 941	15
16 Sous-total des dépenses salariales	954 837	925 127	16
17 Avantages sociaux sur ces dépenses	217 330	171 002	17
18 Total des dépenses salariales	1 172 167	1 096 129	18
19 Hygiène et sécurité	24 241	11 241	19
20 Perfectionnement local	76 368	127 129	20
21 Autre non salariale Déplacement contre-expertise, programme d'aide aux employés, autres	44 317	18 382	21
22 TOTAL DES DÉPENSES DE NATURE GÉNÉRALE	1 317 093	1 252 881	22
Dépenses de nature particulière (E103, par. 4)			
23 Libérations syndicales nationales (articles FNEEQ 3-1.11 et FEC 3-2.10)-11 117			23
24 Prime de rétention et prime au regard des disparités régionales - 11 120			24
25 Autre salariale :			25
26 Sous-total des dépenses salariales particulières	\$	\$	26
27 Avantages sociaux sur ces dépenses			27
28 Total des dépenses salariales particulières	\$	\$	28
29 Perfectionnement provincial - 11 144	44 570		29
30 Autre non salariale :			30
31 TOTAL DES DÉPENSES DE NATURE PARTICULIÈRE	44 570	\$	31
Dépenses de sécurité et de fin d'emploi (E103, par.5)			
32 Prérétraite			32
33 Mesures de fin d'emploi		83 729	33
34 Mise en disponibilité (Protection salariale)			34
35 Mesures d'employabilité			35
36 Sécurité du revenu (Article FEC 5-4.22)			36
37 Autre :			37
38 Sous-total des dépenses salariales de sécurité et de fin d'emploi	\$	83 729	38
39 Avantages sociaux sur ces dépenses		11 004	39
40 Total des dépenses salariales de sécurité et de fin d'emploi	\$	94 733	40
41 Frais de déménagement			41
42 Frais de déplacement (entrevues des personnes en disponibilité)			42
43 TOTAL DES DÉPENSES DE SÉCURITÉ ET DE FIN D'EMPLOI	\$	94 733	43
44 TOTAL DES COÛTS DE CONVENTION	1 361 663	1 347 614	44

Cégep de l'Outaouais

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

FINANCEMENT MINISTÉRIEL (Annexe C101) DEC à temps plein															
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15
01	«Nej» DEC TPL :		15	«Nej» utilisé	15	Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Calcul de «Z»				Subvention (Champs 9090)	
02	Cas	Numéro de programme	Allocation «Epes»							Epes 108,18 \$/pes C7 x C8 x 108,18					
Sans cert. de crédit															
03	7	180.B0				9,50	1,58	1 298 Pes		221 860					221 860
04	7	08106				8,00	1,88	13 Pes		2 644					2 644
05	7						1,00	175 Pes		18 932					18 932
06	7						k								
avec cert. crédit															
07	7						k								
08	7						k								
09	7						k								
10	7						k								
11		TOTAL	\$			TOTAL (lignes 3 à 10)		1 486 Pes		243 436					243 436

Epes
108,18 \$/pes
% x C8 x 108,18

RECONNAISSANCE DES ACQUIS ET DES COMPÉTENCES (Annexe C111) ET RÉCUPÉRATION DE COURS ÉCHOUÉ (Annexe C112)														
12	-	Formation manquante - (FM) (50%)					9 Pes			487				487
13	-	Reconnaissance des acquis extrascolaires et des compétences (RAEC) - (100%)					936 Pes			101 256				101 256
14	-	Récupération de cours échoué (RCE) - (50%)					10 Pes			541				541
15		TOTAL												102 284

"Charges allouées" POUR LA FORMATION CONTINUE (Annexe E102)

Rémunération		Financement enseignants	Financement coûts de convention	Financement total	CFC reportées de l'année antérieure (en dollar de l'année antérieure)	Ajustement par le cégep des CFC de l'année antérieure (en dollar de l'année antérieure)	CFC reportées de l'année courante	CFC reportées (en dollar de l'année courante)	
CFC allouées	normalisée								
2,60 CFC	109 313	142 107	4 974	147 081	83 622		2,24 CFC	210 338	

Cégep de l'Outaouais

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

PRIORITÉS NATIONALES (Annexe C103)																			
Cas	01		02	03		04	05	06	07	08	09	10		11		12	13	14	15
	«Nej» AEC			14	«Nej» utilisé		14	Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Calcul de «Z»					Subvention (Champs 9090)		
							Epes					A	B	Majoration	Total				
	Numéro de programme			Allocations «Epes + A + B»			118,34 \$/pes C7 x C8 x 118,34					21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	0,7673 \$/pes pond C9 x 0,7673	10,00%					
18	2	JEE.OK (2023)							1,07	697 Pes	9 061 Pes	88 257		22 819	6 953	11 803	129 832		
19	2	JEE.OK (2017)							1,07	383 Pes	4 979 Pes	48 497		12 539	3 820	6 486	71 342		
20	2	JEE.19							1,07	291 Pes	3 783 Pes	36 848		9 527	2 903	4 928	54 206		
21	2	JEE.OK (2017)						11,00	1,36	598 Pes	7 774 Pes	96 244		19 578	5 965	12 179	133 966		
22	2			551 448					k										
23	2								k										
24	2								k										
25	2								k										
26	2								k										
27	2								k										
28	2								k										
29	2								k										
30	2								k										
31	2								k										
32	2								k										
33	2								k										
34		Sous-total		551 448						1 969 Pes	25 597 Pes	269 846		64 463	19 641	35 396	389 346		
Cas				Allocations «Epes + A + B»			Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Calcul de «Z»					Subvention (Champs 9090)			
											Epes	A	B	Majoration	Total				
	Numéro de programme										118,34 \$/pes C7 x C8 x 118,34	21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	0,7673 \$/pes pond C9 x 0,7673	10,00%					
35	2	JNC13						1,07	135 Pes	1 620 Pes	17 094		4 303	1 243	2 264	24 904			
36	2							k											
37	2							k											
38	2							k											
39	2							k											
40	2							k											
41	2							k											
42	2							k											
43	2							k											
44	2							k											
45	2							k											
46	2							k											
47	2							k											
48	2							k											
49	2							k											
50	2							k											
51		Sous-total		\$						135 Pes	1 620 Pes	17 094		4 303	1 243	2 264	24 904		
52		TOTAL PN à 110%		551 448						2 104 Pes	27 217 Pes	286 940		68 766	20 884	37 660	414 250		

Cégep de l'Outaouais

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

53

PRIORITÉS NATIONALES (Annexe C103)																													
01		02		03		04		05		06		07		08		09		10		11		12		13		14		15	
2	«Nej» AEC		14	«Nej» utilisé	14	Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Epes		A		B		Calcul de «Z»		Total		Subvention (Champs 9090)									
	Numéro de programme	Allocations «Epes + A + B»								118,34 \$/pes C7 x C8 x 118,34	21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	0,7673 \$/pes pond C9 x 0,7673																	

53

PRIORITÉS NATIONALES - AEC TEMPS PLEIN - Programmes financés jusqu'à un maximum de 110% en vertu du par.17

54	2	LEA.54											1,07	1 441 Pes	37 466 Pes	182 465		63 349		28 748						274 562	54
55	2	LEA.6Q								10,00			1,50	523 Pes	13 598 Pes	92 838		22 992		10 434						126 264	55
56	2	LEA.6Q								12,00			1,25	184 Pes	4 784 Pes	27 218		8 089		3 671						38 978	56
57	2												k														57
58	2												k														58
59	2												k														59
60	2												k														60
61	2												k														61
62	2												k														62
63	2												k														63
64	2												k														64
65	2												k														65
66	2												k														66
67	2												k														67
68	2												k														68
69	2												k														69
70		Sous-total			\$									2 148 Pes	55 848 Pes	302 521		94 430		42 853						439 804	70

Cas	Numéro de programme		Allocations «Epes + A + B»			Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Calcul de «Z»					Subvention (Champs 9090)		
										Epes		A		B		Total	
										118,34 \$/pes C7 x C8 x 118,34	21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	0,7673 \$/pes pond C9 x 0,7673					

PRIORITÉS NATIONALES - AEC TEMPS PARTIEL - Programmes financés jusqu'à un maximum de 110% en vertu du par.17

71	2																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
----	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Cégep de l'Outaouais

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

ENVELOPPES RÉGIONALES (Annexe C103) - AEC TEMPS PLEIN																								
Cas	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15									
	Numéro de programme		Allocations «Epes + A + B»			Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Calcul de «Z»					Subvention (Champs 9090)									
										Epes 118,34 \$/pes C7 x C8 x 118,34	A 21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	B 0,7673 \$/pes pond C9 x 0,7673		Total										
90	2						k								90									
91	2														91									
92	2														92									
93	2														93									
94	2														94									
95	2														95									
96	2														96									
97	2														97									
98	2														98									
99	2														99									
100	2														100									
101	2														101									
102	2														102									
103	2														103									
104	2														104									
105	2														105									
106		Sous-total	\$					Pes	Pes	\$	\$	\$		\$	106									
EMPLOI-QUEBEC																								
107	2		892 830				k								107									
108	2														EEC1Y	1,07	910 Pes	10 920 Pes	115 228	29 007	8 379	152 614	108	
109	2														JCA12	1,07	817 Pes	10 621 Pes	103 452	26 748	8 149	138 349	109	
110	2														JCC07	1,07	520 Pes	6 240 Pes	65 844	16 575	4 788	87 207	110	
111	2														LCA83	2,50	14 Pes	140 Pes	4 142	422	107	4 671	111	
112	2														LCA8C	9,00	1,67	459 Pes	4 590 Pes	90 711	13 838	3 522	108 071	112
113	2														LCADT (2024)	1,07	488 Pes	4 880 Pes	61 792	14 713	3 744	80 249	113	
114	2														LCADT (2012)	12,00	1,25	346 Pes	3 460 Pes	51 182	10 432	2 655	64 269	114
115	2														LCAFH	1,07	611 Pes	6 110 Pes	77 367	18 421	4 688	100 476	115	
116	2														LCE4R	1,07	22 Pes	264 Pes	2 786	701	203	3 690	116	
117	2														LEA54	1,07	24 Pes	240 Pes	3 039	724	184	3 947	117	
118	2														JCA12	13,00	1,15	193 Pes	2 509 Pes	26 266	6 319	1 925	34 510	118
119	2																k							119
120	2																k							120
121	2																k							121
122	2																k							122
123	2																k							123
124	2																k							124
125		Sous-total	892 830					4 404 Pes	49 974 Pes	601 809	137 900	38 344		778 053	125									
126		TOTAL EMES+EQ	892 830					4 404 Pes	49 974 Pes	601 809	137 900	38 344		778 053	126									
127		TOTAL PN+EMES+EQ	1 444 278								Total enveloppes régionales incluant le temps partiel		1 036 308	892 830	127									
128														Réservé MES	128									
129		PN financées à 110% (Note: la ligne 129 colonne 15 est réservée au MES)										414 250			129									
130		PN financées jusqu'à 110% (montant réel à financer à déterminer en fonction de l'utilisation globale dans le réseau) (Note: la ligne 130 colonne 15 est ré										439 804			130									
131		Dépassement admissible enveloppe régionale de l'année courante pouvant être financé partiellement lors de l'analyse du RFA (Note: la ligne 131 colonne 15 est réservée										143 478			131									
132		TOTAL enveloppe FC avant analyse du MES					1 890 362					TOTAL enveloppe FC après analyse du MES		1 746 884	132									
133										Solde d'allocations - enveloppe régionale				Récupération	133									

[illegible]

Cégep de l'Outaouais

Tableau F17 - Chiffrier des intérêts (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

01	Subvention établie au RFA (F6 L9 C02) et les comptes à recevoir au RFA (F7 L6 C05 et L7 C05) excluant les allocations inscrites en 03 et 04 ci-dessous							(Milliers \$)		77 567,000	(1)	01	
02	Certifications de crédits reportées au 30 juin 2024									2 108	(2)	02	
03	Certifications de crédits reportées au 30 juin 2025									2 581	(3)	03	
04	Total pris en considération									77 094	(4) = (1) + (2) - (3)	04	
05												05	
06	Solde dû au 30 juin 2024									(1 891)	(5)	06	
	Solde antérieur pris en considération									(3 999)	(6) = (5) - (2)		
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11		
	Rythme de versement	Rythme de versement cumulatif	Allocation totalement due (Milliers \$)	Allocation à compter de (Milliers \$)	Ajust. cumulés théoriques	Versements théoriques dus	Versements théoriques cumul. dus	Versements effectués	Cumulatifs effectués	Taux subventionné (annexe S108)	Intérêts dus (à récupérer)		
07	MOIS												
08	Solde antérieur		(3 999)		(3 999,0)	(3 999,0)	(3 999,0)				(9,0)	07	
09	Juillet	1,50%	1,50%		(3 999,0)	1 156,4	(2 842,6)				(6,4)	08	
10		1,50%	3,00%		(3 999,0)	1 156,4	(1 686,2)	2 067,2	2 067,2	5,40000%	(8,1)	09	
11	Août	1,50%	4,50%		(3 999,0)	1 156,4	(529,8)		2 067,2		(5,6)	10	
12		1,50%	6,00%		(3 999,0)	1 156,4	626,6	2 066,6	4 133,8	5,16000%	(7,6)	11	
13	Septembre	3,50%	9,50%		(3 999,0)	2 698,3	3 324,9		4 133,8		(1,8)	12	
14		3,50%	13,00%		(3 999,0)	2 698,3	6 023,2	4 812,9	8 946,7	5,14000%	(6,1)	13	
15	Octobre	4,00%	17,00%		(3 999,0)	3 083,8	9 107,0		8 946,7		0,2	14	
16		4,00%	21,00%		(3 999,0)	3 083,7	12 190,7	5 451,8	14 398,5	4,93000%	(4,1)	15	
17	Novembre	4,00%	25,00%		(3 999,0)	3 083,8	15 274,5		14 398,5		1,5	16	
18		4,00%	29,00%		(3 999,0)	3 083,8	18 358,3	5 597,4	19 995,9	4,42000%	(3,1)	17	
19	Décembre	4,00%	33,00%		(3 999,0)	3 083,7	21 442,0		19 995,9		2,6	18	
20		4,00%	37,00%		(3 999,0)	3 083,8	24 525,8	5 514,7	25 510,6	4,39000%	(1,7)	19	
21	Janvier	4,00%	41,00%		(1 435,5)	5 647,2	30 173,0		25 510,6		7,5	20	
22		4,00%	45,00%	5 126,9	1 127,9	5 647,2	35 820,2	15 820,8	41 331,4	3,90000%	(8,4)	21	
23	Février	4,00%	49,00%		1 127,9	3 083,8	38 904,0		41 331,4		(3,7)	22	
24		4,00%	53,00%		1 127,9	3 083,7	41 987,7	6 348,6	47 680,0	3,63000%	(8,7)	23	
25	Mars	4,50%	57,50%		1 127,9	3 469,3	45 457,0		47 680,0		(3,5)	24	
26		4,50%	62,00%		1 127,9	3 469,2	48 926,2	6 576,1	54 256,1	3,65000%	(7,6)	25	
27	Avril	6,00%	68,00%		1 127,9	4 625,6	53 551,8		54 256,1		(1,1)	26	
28		6,00%	74,00%		1 127,9	4 625,7	58 177,5	10 305,2	64 561,3	3,38000%	(9,1)	27	
29	Mai	6,50%	80,50%		1 127,9	5 011,1	63 188,6		64 561,3		(2,0)	28	
30		6,50%	87,00%		1 127,9	5 011,1	68 199,7	10 245,4	74 806,7	3,37000%	(9,4)	29	
31	Juin	6,50%	93,50%		1 127,9	5 011,1	73 210,8		74 806,7		(2,4)	30	
		6,50%	100,00%		1 127,9	5 011,1	78 221,9	4 713,0	79 519,7	3,38000%	XXXXX	31	
32	TOTAL	xxxxx	100,00%	1 127,9	\$	1 127,9	78 221,9	78 221,9	79 519,7	79 519,7	xxxxx	(97,6)	32
33	Intérêts dus au (à récupérer du) cégep:									(97,6)		33	

Cégep de l'Outaouais

Tableau F18 - Conciliation SPOC-RFA (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		Enseignants 1000 et 8050 01	Autres pers. du champ 1000 et 2000 à 8000 02	Alloc. spéciales ens. régulier 8350 03	Formation continue 9090 04	Alloc. spéciales form. continue 9350 05	Cours d'été 9080 06	Centres de tech. et serv. auxil. 9005 et 9000 07	Formation cégep à distance 08	TOTAL 09	
01	Hors cadres et cadres		3 426 454	263 586	266 496			281 033		4 237 569	01
02	Gérants		1 585 329	223 474	56 118					1 864 921	02
03	Enseignants	38 658 312	993 678	479 365	2 075 442	5 712	100 509	69 472		42 382 490	03
04	Professionnels		4 752 240	509 321	898 273			531 666		6 691 500	04
05	Soutien		8 895 025	317 307	143 412			138 212		9 493 956	05
06	TOTAL	38 658 312	19 652 726	1 793 053	3 439 741	5 712	100 509	1 020 383	\$	64 670 436	06

Données à concilier entre le RFA et le SPOC

		RFA 01	SPOC 02	Écart RFA - SPOC avant sabb. 3 = 1 - 2	Effet annuel des congés sabbatiques 04	Var. provisions vacances temps sup. 05	Montant forfaitaire et autres 06	Salaires imputés au projet majeur 07	Écart RFA - SPOC en \$ 8 = 3-4-5-6-7	Écart RFA - SPOC en % 09	Explications nécessaires 10	
07	Hors cadres et cadres	4 675 666	4 769 386	(93 720)	0	(49 573)			(44 147)	-0,94%	NON	07
08	Gérants	1 864 921	1 760 969	103 952	0	(15 254)			119 206	6,39%	OUI	08
09	Enseignants	42 382 490	42 228 866	153 624	5 367	0			148 257	0,35%	NON	09
10	Professionnels	6 691 500	6 778 769	(87 269)	(11 095)	(132 904)			56 730	0,85%	NON	10
11	Soutien	9 493 956	9 704 063	(210 107)	(52 898)	(243 367)			86 158	0,91%	NON	11
12	Total	65 108 533	65 242 053	(133 520)	(58 626)	(441 098)	\$	\$	366 204	0,56%		12
13	Enseignants (1000 et 8050) - \$	38 658 312	38 939 092	(280 780)	5 367				(286 147)	-0,74%	NON	13
14	Enseignants (1000 et 8050) - ETC	401,50 ETC	400,62 ETC	0,88 ETC	0,19 ETC				0,69 ETC	0,17%	NON	14

Page 37

Page 37

Page 37

Page 37

Autres revenus		01
01	Résultats de l'analyse de MES	01
02	Autres revenus non détaillés	02
03	Total - Autres	3 373 03
Intérêts et frais financiers court terme		
04	Intérêts sur les marges financées par le MES	04
05	Autres frais financiers des marges financées le MES	05
06	Sous-total financé par le MES	\$ 06
07	Intérêts sur les marges autorisées d'emprunts autofinancés et/ou liées au passif au titre des sites contaminés	07
08	Autres frais financiers des marges autorisées d'emprunts autofinancés et/ou liées au passif au titre des sites contaminés	08
09	Sous-total autofinancé	\$ 09
10	Total - Intérêts et frais financiers à court terme	\$ 10
Frais d'intérêt et de financement sur les dettes long terme		
11	Amortissement de l'escompte/prime	11
12	Amortissement des frais d'émission et de gestion	58 531 12
13	Intérêts découlant d'obligations liées à des contrats de location-acquisition	13
14	Intérêts et frais de financement long terme - Emprunts financés par MES	1 980 073 14
15	Intérêts et frais de financement long terme - Emprunts financés autres sources	159 566 15
16	Total - Frais d'intérêts et de financement sur les dettes long terme	2 198 170 16
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations		
17	Charge de désactualisation (amiante)	162 766 17
18	Charge de désactualisation (autres OMHS)	56 771 18
19	Autres charges (amiante)	18 636 19
20	Autres charges (autres OMHS)	315 851 20
21	Total - Obligations liées à la mise hors service	554 024 21
Autres dépenses		
22	Résultats de l'analyse de MES	22
23	Amortissement du RISQ	23
24	Réévaluation du passif au titre des sites contaminés	24
25	Autres dépenses non détaillées	25
26	Transfert CCTT	26
27	Travaux abandonnés	27
28	Total - Autres	\$ 28

Cégep de l'Outaouais

Tableau I2 - Détail de postes à l'état de la situation financière (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 38		
	01	02
	2025	2024
Autres actifs		
01 RISQ		01
02 Autres actifs		02
03 Total des autres actifs	\$	\$ 03
04 Autres actifs présentés à court terme		04
05 Autres actifs présentés à long terme		05
Emprunts temporaires		
06 Emprunts temporaires - Projets financés par le MES	9 213 878	7 869 160 06
07 Emprunts temporaires - Projets autofinancés par le fonds de fonctionnement		07
08 Emprunts temporaires - Projets financés par d'autres sources (autres ministères/organismes)	200 000	100 000 08
09 Total des emprunts temporaires	9 413 878	7 969 160 09
Passif au titre des sites contaminés		
10 Passif au titre des sites contaminés (terrains répertoriés au 31 mars 2011 et pris en charge par le gouvernement)		10
11 Passif au titre des sites contaminés (terrains non répertoriés au 31 mars 2011 et non pris en charge par le gouvernement)		11
12 Total du passif au titre des sites contaminés	\$	\$ 12
Passif relatif aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations		
OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS (AMIANTE)		
13 Solde de début	3 301 743	2 886 699 13
14 Redressement du solde de début		14
15 Nouvelles obligations de mise hors service		15
16 Charge de désactualisation (et d'indexation)	162 766	156 593 16
17 Travaux réalisés (en négatif)	0	(26 527) 17
18 Révision des estimations	508 315	284 978 18
19 Solde à la fin	3 972 824	3 301 743 19
OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS (AUTRES OMHS)		
20 Solde de début	1 210 039	20
21 Redressement du solde de début	70 929	1 336 263 21
22 Nouvelles obligations de mise hors service	56 771	9 909 22
23 Charge de désactualisation (et d'indexation)	0	53 150 23
24 Travaux réalisés (en négatif)		24
25 Révision des estimations	(786 587)	(189 283) 25
26 Solde à la fin	551 152	1 210 039 26
27 Total du passif OMHS	4 523 976	4 511 782 27

IMMOBILISATIONS CORPORELLES																								
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
	Coûts													Amortissement cumulé										
	Solde de début	Redressements du solde de début	Redressements du solde de début (OMHS)	Reclassements entre catégories	Acquisitions	Factures de biens et services / Transferts de dépenses capitalisées	Transfert des travaux en cours	Transfert d'une entité comptable du gouvernement du Québec	Révision des estimations (OMHS)	Réduction pour moins-valeur	Dispositions / Radiations	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Solde de début	Redressements du solde de début	Redressements du solde de début (OMHS)	Reclassements entre catégories	Transfert d'une entité du gouvernement du Québec	Amortissement de la période	Dispositions	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Valeur nette	
01 Terrains	2 529 597												2 529 597										2 529 597	01
02 Améliorations locales																								02
03 Améliorations majeures aux bâtiments	48 393 935	(528 465)	508 315		4 202 688		1 164 246						53 740 719	12 467 664		18 632			1 676 648			14 162 944	39 577 775	03
04 Aménagement des terrains	674 152	(9 853)			696 264		242 448						1 603 011	447 602					36 776			484 378	1 118 633	04
05 Autres équipements	3 731 587				408 578				(717 836)		(1 388 887)		2 033 442	2 775 951		27 802			99 321	(1 388 887)		1 514 187	519 255	05
06 Bâtiments	66 854 961	(951 537)					1				(2)		65 903 423	44 909 419					1 246 717			46 156 136	19 747 287	06
07 Développement informatique	87 213												87 213	75 631					5 203			80 834	6 379	07
08 Documents de bibliothèque	2 043 626	1			156 835								2 200 462	1 312 035					137 951			1 449 986	750 476	08
09 Équipements de communication multimédia	2 940 083				252 330								3 192 413	1 886 772					263 634			2 150 406	1 042 007	09
10 Équipements informatiques	9 632 755	4			1 608 195								11 240 954	8 295 411					1 104 009			9 399 420	1 841 534	10
11 Équipements spécialisés	11 151 701	1			1 824 084				2 178				12 977 964	4 970 227		330			873 039			5 843 596	7 134 368	11
12 Manuels pédagogiques																								12
13 Matériel roulant	89 830	(1)			57 135								146 964	87 130					4 648			91 778	55 186	13
14 Mobilier et équipement de bureau	3 802 018	1			426 612								4 228 631	2 977 223					347 867			3 325 090	903 541	14
15 Réseaux de télécommunication	500 850				5 202								506 052	349 585					23 788			373 373	132 679	15
16 Total des immobilisations corporelles	152 432 308	(1 489 849)	508 315	\$	9 637 923	\$	1 406 695	\$	(715 658)	\$	(1 388 889)	\$	160 390 845	80 554 650	\$	46 764	\$	\$	5 819 601	(1 388 887)	\$	85 032 128	75 358 717	

BIENS LOUÉS EN VERTU DE CONTRATS DE LOCATION-ACQUISITION

	Coûts													Amortissement cumulé													
	Solde de début	Redressements du solde de début	Redressements du solde de début (OMHS)	Reclassements entre catégories	Acquisitions	Factures de biens et services / Transferts de dépenses capitalisées	Transfert des travaux en cours	Transfert d'une entité comptable du gouvernement du Québec	Révision des estimations (OMHS)	Réduction pour moins-valeur	Dispositions	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Solde de début	Redressements du solde de début	Redressements du solde de début (OMHS)	Reclassements entre catégories	Transfert d'une entité du gouvernement du Québec	Amortissement de la période	Dispositions	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Valeur nette				
17 Terrains																								17			
18 Aménagement des terrains																								18			
19 Bâtiments																								19			
20 Équipements spécialisés	178 649										(178 649)			178 649							(178 649)			20			
21 Matériel et équipement (excluant équipement informatique et bureautique)																								21			
22 Équipement informatique et bureautique																								22			
23 Total des biens loués en vertu de contrats de location-acquisition	178 649	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	(178 649)	\$	\$	178 649	\$	\$	\$	\$	\$	\$	(178 649)	\$	\$	\$			

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES																							
Coûts													Amortissement cumulé										
01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
Solde de début	Redressements du solde de début		Reclassements entre catégories	Acquisitions	Factures de biens et services / Transferts de dépenses capitalisées	Transfert des travaux en cours	Transfert d'une entité du périmètre comptable du gouvernement du Québec		Réduction pour moins-valeur	Dispositions	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Solde de début	Redressements du solde de début		Reclassements entre catégories	Transfert d'une entité du gouvernement du Québec	Amortissement de la période	Dispositions	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Valeur nette	
24	Actifs incorporels																					24	

IMMOBILISATIONS EN COURS DE CONSTRUCTION												
	Solde de début	Redressements du solde de début	Reclassements entre catégories	Travaux additionnels capitalisés	Factures de biens et services / Transferts de dépenses capitalisées	Transferts d'une entité du périmètre comptable	Intérêts capitalisés		Travaux terminés	Travaux abandonnés	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin
25 Améliorations locatives												
26 Améliorations majeures aux bâtiments	1 313 019	528 465		1 415 538					(1 164 246)			2 092 776
27 Aménagement des terrains	232 594	9 854							(242 448)			
28 Bâtiments	2 200 239	951 537		4 906 770					(1)			8 058 545
29 Développement informatique												
30 Matériel et équipement (excluant équipement informatique et bureautique)												
31 Équipement informatique et bureautique												
32 Équipements spécialisés												
33 Total des travaux en cours	3 745 852	1 489 856	\$	6 322 308	\$	\$	\$		(1 406 695)	\$	\$	10 151 321

SOMMAIRE

34	Valeur nette des immobilisations corporelles	75 358 717	34
35	Valeur nette des biens loués en vertu de contrats de location-acquisition	\$	35
36	Valeur des immobilisations en cours de construction	10 151 321	36
37	Total des immobilisations et constructions en cours	85 510 038	37
38	Valeur nette des immobilisations incorporelles	\$	38

Cégep de l'Outaouais

Tableau I4 - Dettes à long terme (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 42

Obligations												
01 Financé par le MES	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	
	Numéro	Montant brut de l'emprunt	Taux	Date du contrat (AAAA-MM-JJ)	Date d'échéance (AAAA-MM-JJ)	Solde de début	Émissions en cours d'année	Rachats par le fonds d'amortissement	Rachats - Autres	Escompte / prime non amortie	Solde de fin	
34											34	
35											35	
36											36	
37											37	
38											38	
39											39	
40											40	
41											41	
42											42	
43											43	
44											44	
45											45	
46											46	
47											47	
48											48	
49											49	
50											50	
51	Total		\$				\$	\$	\$	\$	\$	
52	Sous-total - Obligations financées par le MES											52
53	Sous-total - Obligations financées par d'autres sources											53

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

93 Sous-total - Hypothèques financées par autres sources

Cégep de l'Outaouais

Tableau I4 - Dettes à long terme (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Emprunts classés à la juste valeur											
01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	
Financé par le MES	Numéro	Montant brut de l'emprunt	Taux	Date du contrat (AAAA-MM-JJ)	Date d'échéance (AAAA-MM-JJ)	Solde de début	Emprunts réalisés	Remboursements de capital effectués	Variation de juste valeur au cours de l'exercice	Solde de fin	
											94
											95
											96
											97
											98
											99
											100
											101
											102
											103
104	TOTAL		\$			\$	\$	\$	\$	\$	104
105	Sous-total - Emprunts juste valeur financés par le MES										105
106	Sous-total - Emprunts juste valeur financés par autres sources										106

Emprunts en devises étrangères											
01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	
Financé par le MES	Numéro	Montant brut de l'emprunt	Taux	Date du contrat (AAAA-MM-JJ)	Date d'échéance (AAAA-MM-JJ)	Solde de début	Emprunts réalisés	Remboursements de capital effectués	Variation de juste valeur au cours de l'exercice	Solde de fin	
											107
											108
											109
											110
											111
112	TOTAL		\$			\$	\$	\$	\$	\$	112
113	Sous-total - Emprunts en devises étrangères financés par le MES										113
114	Sous-total - Emprunts en devises étrangères financés par autres sources										114

Sommaire des dettes à long terme						Reports de l'année antérieure					
115	Billets à payer					69 087 357	Frais reportés liés aux dettes (en négatif)	(267 194)			115
116	Frais reportés liés aux dettes (en négatif)					(208 663)	Escompte/prime non amortie				116
117	Obligations										117
118	Obligations découlant de contrats de location-acquisition										118
119	Hypothèques										119
120	Emprunts classés à la juste valeur										120
121	Emprunts en devises étrangères										121
122	Total des dettes incluant la portion court terme					68 878 694					122
123	Portion à court terme des dettes long terme					23 937 564					123
124	Dette à long terme à l'état de la situation financière					44 941 130					124

Cégep de l'Outaouais

Tableau I5 - Conciliation de la subvention à recevoir relative aux projets d'investissements financés par le MES (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

La subvention à recevoir relative aux projets d’investissement financés par le Ministère doit évoluer en fonction de l’avancement des travaux admissibles.

CONCILIATION

	Montant	
01 Subv. à recevoir relatives aux projets d'investissement et de la dette à long terme - Immobilisations	82 463 231	01
MOINS :		
02 • Dettes auprès du Fonds de financement (projets financés par le MES) :	69 087 357	02
03 • Emprunts temporaires (projets financés par le MES) :	9 213 878	03
04 • Comptes à payer, frais courus et retenus sur contrat (immobilisations financées par le MES) :		
04 Comptes à payer et frais courus sur les immobilisations financés par le MES - Immobilisations	3 322 260	04
05 Comptes à payer et frais courus - biens non capitalisables financés par le MES - Immobilisations	-	05
06 Retenues sur contrat à payer pour les immobilisations financées par le MES - Immobilisations	448 870	06
07 • Autres éléments à inclure (+) / à exclure (-)		
07		07
08		08
09		09
10		10
11		11
12		12
13 Total	82 072 365	13
14 Écart	390 866	14
15 Écart en %	0,47%	15

(1) Le Programme de soutien aux organismes de recherche et d’innovation, volet 4 : soutien au financement d’infrastructures de recherche et d’innovation (PSOv4), relève du ministère de l’Économie, de l’Innovation et de l’Énergie.

(2) Le programme de soutien aux infrastructures sportives et récréatives scolaires et d’enseignement supérieur (PSISRSES) et le Programme d’aide financière aux infrastructures récréatives, sportives et de plein air (PAFIRSPA) sont administrés par le Fonds pour le développement du sport et de l’activité physique (FDSAP) qui relève du ministère de l’Éducation.

(3) Le Programme de soutien à la recherche, volet 2 (PSRv2), contrepartie québécoise de la Fondation canadienne pour l’innovation, relève du ministère de l'Économie, Innovation et Énergie (MEIE).

(4) Voici quelques exemples d'éléments qui peuvent être la source d'écart : les taxes récupérables, les montants des intérêts non remboursés sur les marges de crédit, les avances interfonds financées par le MES, etc.

Tableau abrogé à compter de 2024-2025

Tableau abrogé à compter de 2024-2025

Cégep de l'Outaouais

Tableau I9 - Suivi des allocations du MES et autres sources de financement (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Tableau abrogé à compter de 2024-2025