Cégep de Shawinigan

Rapport financier annuel
au 30 juin 2025

Rapport financier annuel

État des résultats	1
État de l'évolution des soldes de fonds	3
État des gains et pertes de réévaluation	4
État de la situation financière	5
État des flux de trésorerie	7
Annexe 1 - Sommaire des affectations du solde de fonds	9
Annexe 2 - Résultats détaillés par centre de responsabilités	10
Annexe 3 - Subventions et amortissement des apports reportés - MES	12
Annexe 4 - Subventions à recevoir (perçues en trop)	13
Annexe 5 - Créditeurs	14
Annexe 6 - Apports et revenus reportés	15
Notes complémentaires	17

Cégep de Shawinigan
État des résultats

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	Annexes		Notes	01	02	03	04	05	06	07	
					Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total		
					2025	2024	2025	2024	2025	2024	
		Revenus									
		Subventions									
		- Gouvernement du Québec									
01	2	- Ministère de l'Enseignement supérieur (MES)	note		**32 662 270**	28 876 974	**821 855**	934 295	**33 484 125**	29 811 269	01
02	2	- Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS)	note		**1 215**	17 294			**1 215**	17 294	02
03	2	- Autres ministères et organismes du gouv. du Qc	note		**707 014**	193 765	**85 581**	62 267	**792 595**	256 032	03
04	2	- Entreprises du gouvernement	note				**0**				04
05	2	- Gouvernement fédéral	note		**1 690 624**	2 484 345	**0**		**1 690 624**	2 484 345	05
06	2	- Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec	note		**93 070**	5 000	**42 776**		**135 846**	5 000	06
07	2	Revenus provenant d'autres organismes	note		**303 530**	279 695	**(1 200)**		**302 330**	279 695	07
08	2	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents	note		**1 892 683**	1 494 546			**1 892 683**	1 494 546	08
09	2	Vente de biens et services	note		**1 447 406**	1 031 710			**1 447 406**	1 031 710	09
10	2	Locations	note		**287 858**	145 642			**287 858**	145 642	10
		Amortissement des apports reportés									
		- Gouvernement du Québec									
11		- MES	note				**2 301 002**	1 929 414	**2 301 002**	1 929 414	11
12		- Autres	note				**113 755**	71 900	**113 755**	71 900	12
13		- Entreprises du gouvernement	note								13
14		- Gouvernement fédéral	note				407 038	483 753	**407 038**	483 753	14
15		- Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec	note				38 286	38 286	**38 286**	38 286	15
16		- Autres organismes	note		127 926	40 834	20 840	(1 522)	**148 766**	39 312	16
17	2	Revenus d'intérêts	note		**271 417**	430 015	**28 741**	6 434	**300 158**	436 449	17
18	2	Autres revenus	note		**321 241**	138 645		10 271	**321 241**	148 916	18
19		**Total**			**39 806 254**	**35 138 465**	**3 858 674**	**3 535 098**	**43 664 928**	**38 673 563**	19

Cégep de Shawinigan
État des résultats (Suite)

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	Annexes		01	02	03	04	05	06	07	
				Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total		
				2025	2024	2025	2024	2025	2024	
		Charges								
20	2	Salaires et avantages sociaux - Enseignants	note	**17 623 906**	15 304 464			**17 623 906**	15 304 464	20
21	2	Salaires et avantages sociaux - Autres personnels	note	**9 839 834**	8 495 200			**9 839 834**	8 495 200	21
22	2	Communications et informations	note	**1 618 931**	1 392 547			**1 618 931**	1 392 547	22
23	2	Fournitures et matériel	note	**1 349 794**	1 092 333			**1 349 794**	1 092 333	23
24	2	Services, honoraires et contrats, locations	note	**7 114 562**	6 516 528			**7 114 562**	6 516 528	24
25	2	Autres charges	note	**24 691**	5 095	**52 531**	22 850	**77 222**	27 945	25
26	2	Frais d'intérêts et de financement sur les dettes long terme	note			**745 344**	747 848	**745 344**	747 848	26
27		Frais d'intérêts sur les emprunts court terme	note	**45 269**	49 212	**67 564**	144 337	**112 833**	193 549	27
28		Dépenses pour les résidences étudiantes	note							28
29		OMHS - Charges de désactualisation et autres dépenses	note			**10 491**	10 587	**10 491**	10 587	29
30		Amortissement des immobilisations	note			**2 638 725**	2 516 772	**2 638 725**	2 516 772	30
31		Amortissement des actifs incorporels	note							31
32		Biens non capitalisables	note			56 912	167 675	**56 912**	167 675	32
33		**Total des charges**		**37 616 987**	**32 855 379**	**3 571 567**	**3 610 069**	**41 188 554**	**36 465 448**	33
		Autres revenus (charges)								
34		- Perte sur la radiation d'immobilisations	note			**(351 969)**		**(351 969)**		34
35		- Moins-value sur les immobilisations	note			**0**				35
36		- Moins-value sur les placements	note			**0**				36
37		- Gain (perte) sur la cession d'immobilisations	note			**1 696**	(90 693)	**1 696**	(90 693)	37
38		- Gain (perte) sur la cession d'actifs incorporels	note			**0**				38
39		- Gain (perte) sur la disposition de placements	note			**0**				39
40		- Gain (perte) de change	note			**0**				40
41		**Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges**		**2 189 267**	**2 283 086**	**(63 166)**	**(165 664)**	**2 126 101**	**2 117 422**	41

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de Shawinigan
État de l'évolution des soldes de fonds

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	Annexes	01 Notes	02 Fonds de Fonctionnement 2025	03 Fonds de Fonctionnement 2024	04 Fonds des immobilisations 2025	05 Fonds des immobilisations 2024 Redressé	06 Total 2025	07 Total 2024	
01	**Solde de fonds (insuffisance) au début de l'exercice avant redressements**		**4 035 894**	2 124 977	**1 468 849**	1 262 344	**5 504 743**	3 387 321	01
02	Redressements affectant les exercices antérieurs	note 3			**617 118**	617 118	**617 118**	617 118	02
03	**Solde de fonds (insuffisance) au début de l'exercice redressé**		**4 035 894**	**2 124 977**	**2 085 967**	**1 879 462**	**6 121 861**	**4 004 439**	03
04	2 Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges	note	**2 189 267**	2 283 086	**(63 166)**	(165 664)	**2 126 101**	2 117 422	04
05	Apports reçus à titre de dotations	note							05
06	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	note							06
07	Virements interfonds	note 12	**(631 832)**	(372 169)	**631 832**	372 169			07
08	**Solde de fonds (insuffisance) à la fin de l'exercice**		**5 593 329** (a)	**4 035 894**	**2 654 633**	**2 085 967**	**8 247 962**	**6 121 861**	08

(a) Ce montant comprend -591673 $ de surembauche

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de Shawinigan
État des gains et pertes de réévaluation

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		01	02	03	04	05	06	07	
		Notes	Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total		
			2025	2024	2025	2024	2025	2024	
01	**Solde au début de l'exercice avant redressements**								01
02	Redressements affectant les exercices antérieurs								02
03	**Solde au début de l'exercice redressé**		$	$	$	$	$	$	03
	Gains (pertes) non réalisés sur les éléments à la juste valeur								
04	- Placements de portefeuille	note							04
05	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note							05
06	- Autres	note							06
	Gains (pertes) de change non réalisés								
07	- Placements de portefeuille	note							07
08	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note							08
09	- Autres	note							09
	Gains (pertes) réalisés sur les éléments à la juste valeur, reclassés dans les résultats								
10	- Placements de portefeuille	note							10
11	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note							11
12	- Autres	note							12
	Gains (pertes) de change réalisés, reclassés dans les résultats								
13	- Placements de portefeuille	note							13
14	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note							14
15	- Autres	note							15
16	**Solde à la fin de l'exercice**		$	$	$	$	$	$	16

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de Shawinigan
État de la situation financière

Au 30 juin 2025

	Annexes	ACTIF	01 Note	02 Fonds de Fonctionnement 2025	03 Fonds de Fonctionnement 2024	04 Fonds des immobilisations 2025	05 Fonds des immobilisations 2024 Redressé	06 Total 2025	07 Total 2024	
		Actif à court terme								
01		- Trésorerie et équivalents de trésorerie	note	**14 535 541**	12 693 061	**531 783**	1 039 293	**15 067 324**	13 732 354	01
02		- Placements	note			**0**				02
03		- Intérêts courus à recevoir	note	**22 581**	41 201	**0**		**22 581**	41 201	03
04		- Débiteurs	note 5	**2 105 348**	2 466 153	**97 383**	164 985	**2 202 731**	2 631 138	04
05	4	- Subventions à recevoir	note	**123 708**	146 584	**10 545 540**	6 790 846	**10 669 248**	6 937 430	05
06		- Stocks de fournitures	note		26 797				26 797	06
07		- Stocks destinés à la vente	note							07
08		- Avances interfonds	note			**15 930**	226 851			08
09		- Charges payées d'avance	note	**195 884**	155 341	**0**	21 779	**195 884**	177 120	09
10		- Autres actifs à court terme	note	**14 554**				**14 554**		10
11		**Total actif à court terme**		**16 997 616**	**15 529 137**	**11 190 636**	**8 243 754**	**28 172 322**	**23 546 040**	11
		Actif à long terme								
12	4	- Subventions à recevoir	note			**19 469 951**	26 829 771	**19 469 951**	26 829 771	12
13		- Placements	note							13
14		- Immobilisations et constructions en cours	note 6			**34 573 798**	33 353 569	**34 573 798**	33 353 569	14
15		- Actifs incorporels	note							15
16		- Autres actifs à long terme	note 7	**158 027**	180 917	**36 264**	38 279	**194 291**	219 196	16
17		**Total de l'actif à long terme**		**158 027**	**180 917**	**54 080 013**	**60 221 619**	**54 238 040**	**60 402 536**	17
18		**Total de l'actif**		**17 155 643**	**15 710 054**	**65 270 649**	**68 465 373**	**82 410 362**	**83 948 576**	18

Cégep de Shawinigan
État de la situation financière

Au 30 juin 2025

(Suite)

	Annexes	Passif	01 Note	02 Fonds de Fonctionnement 2025	03 Fonds de Fonctionnement 2024	04 Fonds des immobilisations 2025	05 Fonds des immobilisations 2024 Redressé	06 Total 2025	07 Total 2024	
		Passif à court terme								
19		- Emprunts à court terme	note 8			**2 066 754**	2 600 775	**2 066 754**	2 600 775	19
20	5	- Créditeurs	note 9	**5 748 498**	6 243 603	**624 637**	2 738 562	**6 373 135**	8 982 165	20
21		- Montants en transit	note							21
22	4	- Subventions perçues en trop	note	**1 337 114**				**1 337 114**		22
23	6	- Apports reportés	note	**2 192 219**	2 873 778			**2 192 219**	2 873 778	23
24	6	- Revenus reportés	note	**2 268 553**	2 329 928			**2 268 553**	2 329 928	24
25		- Dus interfonds	note	**15 930**	226 851					25
26		- Intérêts courus	note			**250 116**	273 190	**250 116**	273 190	26
27		- Autres passifs à court terme	note			**0**				27
28		- Portion à court terme de la dette à long terme	note 10			**7 762 664**	1 927 409	**7 762 664**	1 927 409	28
29		**Total du passif à court terme**		**11 562 314**	**11 674 160**	**10 704 171**	**7 539 936**	**22 250 555**	**18 987 245**	29
30		- Dette à long terme	note 10			**19 138 510**	26 891 316	**19 138 510**	26 891 316	30
31		- Passif au titre des sites contaminés	note							31
32		- Passif OMHS	note 16			**256 212**	211 110	**256 212**	211 110	32
33	6	- Apports reportés	note			**32 517 123**	31 737 044	**32 517 123**	31 737 044	33
34		- Autres passifs à long terme	note							34
35		**Total du passif à long terme**		**$**	**$**	**51 911 845**	**58 839 470**	**51 911 845**	**58 839 470**	35
36		**Total du passif**		**11 562 314**	**11 674 160**	**62 616 016**	**66 379 406**	**74 162 400**	**77 826 715**	36
		SOLDE (INSUFFISANCE) DE FONDS								
		Non grevé d'affectations								
37		- Liés aux activités	note	**2 989 929**	2 026 828			**2 989 929**	2 026 828	37
38		- Cumul des gains (pertes) de réévaluation	note							38
		Grevés d'affectations								
39	1	- Origine interne	note	**2 603 400**	2 009 066			**2 603 400**	2 009 066	39
40		- Origine externe à titre de dotations	note							40
41		Investi en immobilisations	note			**2 654 633**	2 085 967	**2 654 633**	2 085 967	41
42		**Total solde de fonds**		**5 593 329**	**4 035 894**	**2 654 633**	**2 085 967**	**8 247 962**	**6 121 861**	42
43		**Total du passif et du solde de fonds**		**17 155 643**	**15 710 054**	**65 270 649**	**68 465 373**	**82 410 362**	**83 948 576**	43

Les lignes "Avances interfonds" et "Dus interfonds" doivent être considérées ensemble et donner 0 aux colonnes « Total ».

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de Shawinigan
État des flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		01 2025	02 2024	
	Activités de fonctionnement			
01	Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges	2 126 101	2 117 422	01
	Éléments sans incidence sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie			
02	- Perte sur la radiation d'immobilisations	351 969		02
03	- Moins-value sur les immobilisations			03
04	- Moins-value sur les placements			04
05	- Gain ou perte sur la cession d'immobilisations corporelles	(1 696)	90 693	05
06	- Gain ou perte sur la cession d'actifs incorporels			06
07	- Gain ou perte sur la disposition de placements			07
08	- Amortissement des apports reportés liés aux immobilisations	(2 880 921)	(2 521 831)	08
09	- Amortissement des immobilisations	2 638 725	2 516 772	09
10	- Amortissement des actifs incorporels			10
11	- Amortissement des frais d'émission et de gestion reportés liés aux dettes	10 108	11 646	11
12	- Amortissement de l'escompte ou de la prime sur les obligations			12
13	- Amortissement du Réseau d'informations scientifiques du Québec (RISQ)	2 015	22 850	13
14	- Subvention non monétaire pour remboursement d'emprunt	(1 777 329)	(3 078 039)	14
	- Autre élément hors caisse :			
15				15
16				16
17	Variation des actifs et des passifs liés aux activités de fonctionnement (note 11)	4 175 906	1 147 352	17
18	**Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement**	**4 644 878**	**306 865**	18
	Activités d'investissement en immobilisations			
19	Acquisition d'immobilisations corporelles (a)	(6 298 742)	(2 192 425)	19
20	Cession d'immobilisations corporelles (b)	1 695	156	20
21	Acquisition d'actifs incorporels			21
22	Cession d'actifs incorporels			22
23	OMHS - Charge de désactualisation et autres dépenses	10 491	10 587	23
	Autre activité d'investissement en immobilisations :			
24			17 625	24
25	**Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement en immobilisations**	**(6 286 556)**	**(2 164 057)**	25

Cégep de Shawinigan
État des flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

(Suite)

	Activités de placement	01	02	
26	Acquisition de placements			26
27	Cession de placements			27
	Autre activité de placement			
28				28
29	**Flux de trésorerie liés aux activités de placement**	**$**	**$**	29
	Activités de financement			
30	Variation des emprunts à court terme	(534 021)	(1 695 028)	30
31	Encaissement de dette à long terme		3 125 203	31
32	Remboursement de dette à long terme	(150 081)		32
33	Frais d'émission et de gestion des emprunts long terme	(250)	(15 941)	33
34	Escompte ou prime sur les obligations			34
35	Apports reçus à titre de dotations			35
36	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables			36
37	Apports reportés liés à l'acquisition d'immobilisations	3 661 000	2 922 735	37
	Autres éléments liés aux activités de financement			
38				38
39				39
40	**Flux de trésorerie liés aux activités de financement**	**2 976 648**	**4 336 969**	40
41	**Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie**	**1 334 970**	**2 479 777**	41
42	Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	13 732 354	11 252 577	42
43	Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	**15 067 324**	**13 732 354**	43

	Trésorerie et équivalents de trésorerie	2025	2024	
44	Encaisse	14 542 231	12 964 392	44
45	Espèces, effets en main et dépôts en circulation			45
46	Équivalents de trésorerie	525 093	767 962	46
47	Découvert bancaire			47
48	Chèques en circulation			48
49	**Total**	**15 067 324**	**13 732 354**	49

50	(a) Les acquisitions comprennent des immobilisations reçues à titre d'apport. Ces transactions sont sans effet sur la trésorerie et totalisent un montant de			50
51	(b) Les cessions comprennent des immobilisations transférées à titre d'apport. Ces transactions sont sans effet sur la trésorerie et totalisent un montant de			51
52				52

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de Shawinigan
Annexe 1 - Sommaire des affectations du solde de fonds
Fonds de fonctionnement
Au 30 juin 2025

Projets relatifs au fonctionnement

	Description	Numéro de résolution du CA ou de l'exécutif	2025-2026	2026-2027	2027-2028 et subséquentes	Total	
	01	02	03	04	05	06	
01	Budget de fonctionnement 2025-2026	CA/2025-550-5,2	392 900			392 900	01
02	Prêt CPE Les Recrues	CA/2023-532-5.1	20 614	20 614	103 077	144 305	02
03							03
04							04
05							05
06							06
07							07
08							08
09							09
10							10
11							11
12							12
13							13
14							14
15							15
16							16
17							17
18							18
19	**TOTAL**		**413 514**	**20 614**	**103 077**	**537 205**	19

Projets relatifs aux investissements (portion à la charge du Cégep)

	Description	Numéro de résolution du CA ou de l'exécutif	2025-2026	2026-2027	2027-2028 et subséquentes	Total	
	01	02	03	04	05	06	
20	Réfection partielle des entreplanchers	CA/2024-542-5.2		500 000		500 000	20
21	Aménagements TES/Sciences humaines	CA/2025-550-5,2	60 855			60 855	21
22	Aménagement du milieu de vie	CA/2025-550-5,2	14 076			14 076	22
23	Provision projets divers 2025-2026	CA/2025-550-5,2	180 789			180 789	23
24	Réfection du centre sportif	CA/2025-550-5,2	504 975	805 500		1 310 475	24
25							25
26							26
27							27
28							28
29							29
30							30
31							31
32							32
33							33
34							34
35							35
36							36
37							37
38	**TOTAL**		**760 695**	**1 305 500**	**$**	**2 066 195**	38
39	**GRAND TOTAL**		**1 174 209**	**1 326 114**	**103 077**	**2 603 400**	39

Cégep de Shawinigan

Annexe 2 - Résultats détaillés par centre de responsabilités

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		01	02	03	04	05	06	
		Enseignement régulier		Formation continue		Cours d'été		
		2025	2024	2025	2024	2025	2024	
	REVENUS							
01	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure	**(539 309)**	120 304	**740 212**	607 853			01
02	MES - Revenus de transfert pour l'exercice courant	**28 446 965**	25 589 416	**3 752 586**	2 318 079			02
03	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale		9 194					03
04	Autres ministère et organismes du gouv. du Qc	**69 554**	6 960		490			04
05	Entreprises du gouvernement							05
06	Subventions du gouvernement fédéral	**5 000**						06
07	Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec		5 000					07
08	Autres organismes	**156 617**	205 945	**1 428**				08
09	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents	**1 672 411**	1 083 282	**97 144**	97 363	**(165)**	4 089	09
10	Ventes de biens et services	**323 519**	333 082	**258 118**	10 400			10
11	Locations	**23 577**	28 043					11
12	Autres revenus	**587 405**	564 205					12
13	Facturation interne							13
14	**TOTAL DES REVENUS**	**30 745 739**	**27 945 431**	**4 849 488**	**3 034 185**	**(165)**	**4 089**	14
	CHARGES							
15	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure							15
16	Salaires et avantages sociaux des enseignants	**14 286 952**	12 714 654	**2 254 101**	1 577 943	**1 076**	13 037	16
17	Coûts de convention et avantages sociaux des enseignants	**595 208**	618 978					17
18	Salaires et avantages sociaux des autres personnels	**8 004 165**	7 261 215	**1 172 584**	784 751			18
19	Coûts de convention et avantages sociaux des autres personnels	**482 009**	151 117	**350**	42 383			19
20	Communications et informations	**1 521 265**	1 332 036	**59 816**	23 572			20
21	Fournitures et matériel	**1 099 617**	1 061 340	**65 109**	6 805			21
22	Services, honoraires et contrats, locations	**3 839 590**	3 225 151	**239 773**	43 301			22
23	0 Autres charges	**46 573**	50 458	**1 574**				23
24	Facturation interne	**(498 947)**	(228 479)	**171 333**	153 361			24
25	**TOTAL DES CHARGES**	**29 376 432**	**26 186 470**	**3 964 640**	**2 632 116**	**1 076**	**13 037**	25
26	**EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES REVENUS PAR RAPPORT AUX CHARGES**	**1 369 307**	**1 758 961**	**884 848**	**402 069**	**(1 241)**	**(8 948)**	26

Cégep de Shawinigan

Annexe 2 - Résultats détaillés par centre de responsabilités

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

(Suite)

Champs 1000 à 9000

		07	08	09	10	11	12	13	14	
		Centres de technologie		Services auxiliaires		Centre collégial de formation à distance		Total		
	REVENUS	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	
27	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure							**200 903**	728 157	27
28	MES - Revenus de transfert pour l'exercice courant	**261 816**	241 322					**32 461 367**	28 148 817	28
29	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale			**1 215**	8 100			**1 215**	17 294	29
30	Autres ministère et organismes du gouv. du Qc	**581 532**	168 634	**55 928**	17 681			**707 014**	193 765	30
31	Entreprises du gouvernement									31
32	Subventions du gouvernement fédéral	**1 685 624**	2 484 345					**1 690 624**	2 484 345	32
33	Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec			**93 070**				**93 070**	5 000	33
34	Autres organismes	**141 250**	73 750	**132 161**	40 834			**431 456**	320 529	34
35	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents			**123 293**	309 812			**1 892 683**	1 494 546	35
36	Ventes de biens et services	**453 969**	367 307	**411 800**	320 921			**1 447 406**	1 031 710	36
37	Locations			**264 281**	117 599			**287 858**	145 642	37
38	Autres revenus			**5 253**	4 455			**592 658**	568 660	38
39	Facturation interne									39
40	**TOTAL DES REVENUS**	**3 124 191**	**3 335 358**	**1 087 001**	**819 402**	**$**	**$**	**39 806 254**	**35 138 465**	40
	CHARGES									
41	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure									41
42	Salaires et avantages sociaux des enseignants	**215 651**	237 834	**270 918**	142 018			**17 028 698**	14 685 486	42
43	Coûts de convention et avantages sociaux des enseignants							**595 208**	618 978	43
44	Salaires et avantages sociaux des autres personnels	**39 042**	31 713	**141 609**	217 550			**9 357 400**	8 295 229	44
45	Coûts de convention et avantages sociaux des autres personnels		1 034	**75**	5 437			**482 434**	199 971	45
46	Communications et informations			**37 850**	36 939			**1 618 931**	1 392 547	46
47	Fournitures et matériel	**140 050**		**45 018**	24 188			**1 349 794**	1 092 333	47
48	Services, honoraires et contrats, locations	**2 752 951**	3 068 051	**282 248**	180 025			**7 114 562**	6 516 528	48
49	Autres charges			**21 813**	3 849			**69 960**	54 307	49
50	Facturation interne			**327 614**	75 118					50
51	**TOTAL DES CHARGES**	**3 147 694**	**3 338 632**	**1 127 145**	**685 124**	**$**	**$**	**37 616 987**	**32 855 379**	51
52	**EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES REVENUS PAR RAPPORT AUX CHARGES**	**(23 503)**	**(3 274)**	**(40 144)**	**134 278**	**$**	**$**	**2 189 267**	**2 283 086**	52

Cégep de Shawinigan
Annexe 3 - Subventions et amortissement des apports reportés - MES
Fonds des immobilisations
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	Subventions du MES	01	02	
	Subventions de transfert :	2025	2024	
01	- Subventions - Remboursements pour les dettes sur résidences dont le cégep n'est pas propriétaire (SHQ)			01
02	- Subventions - Frais d'intérêts sur les emprunts temporaires financés par le Ministère	62 361	89 869	02
03	- Subventions - Frais d'intérêts sur les emprunts à long terme financés par le Ministère	663 148	684 778	03
04	- Subventions relatives aux projets d'investissement	104 692	161 713	04
05	- Variation de la subvention à recevoir - Passif au titre des sites contaminés			05
06	- Subventions - Autres			06
07	**Total - Subventions de transfert du MES**	**830 201**	**936 360**	07
08	Variation de la subvention à recevoir - Intérêts courus des emprunts à court terme financés par le MES	(5 595)	8 833	08
09	Variation de la subvention à recevoir - Intérêts courus des emprunts à long terme financés par le MES	(13 242)	(21 485)	09
10	**Total provenant du MES**	**(18 837)**	**(12 652)**	10
	Revenus relatifs aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations			
11	- Revenus relatifs aux charges de désactualisation et autres charges (Amiante)	8 952	9 154	11
12	- Revenus relatifs aux charges de désactualisation et autres charges (Autres OMHS)	1 539	1 433	12
13	**Total des revenus relatifs aux OMHS**	**10 491**	**10 587**	13
	Amortissement des apports reportés - MES			
14	Amortissement des apports reportés liés au remboursement des frais d'émission et de gestion des emprunts	8 977	11 646	14
15	Amortissement des apports reportés liés aux acquisitions d'immobilisations financées par le MES	2 287 711	1 912 035	15
16	Amortissement des apports reportés liés aux obligations relatives à la mise hors service d'immobilisations	4 314	5 733	16
17	**Total - MES**	**2 301 002**	**1 929 414**	17

Cégep de Shawinigan
Annexe 4 - Subventions à recevoir (perçues en trop)
Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations
Au 30 juin 2025

	GOUVERNEMENT DU QUÉBEC Ministère de l'Enseignement supérieur (MES)	Fonds de fonctionnement 01 2025	 02 2024	Fonds des immobilisations 03 2025	 04 2024 Redressé	
01	Subvention à recevoir (perçue en trop) - Revenu de transfert exercice courant	**(1 337 114)**	146 584			01
02	Subvention à recevoir - Passif au titre des sites contaminés			0	0	02
03	Subv. à recevoir relative aux projets d'investissement et à la dette à long terme			27 428 926	30 428 906	03
04	Subvention à recevoir - Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations			256 214	211 111	04
05	Subvention à recevoir - Autres MES :					05
06						06
07						07
08	Intérêts courus des emprunts à court terme subventionnés par le MES			3 238	8 833	08
09	Intérêts courus des emprunts à long terme subventionnés par le MES			188 848	202 090	09
10	**Sous-total à recevoir (perçu en trop) - MES**	**(1 337 114)**	**146 584**	**27 877 226**	**30 850 940**	10
	Autres ministères et organismes du gouvernement provincial					
11	Subventions à recevoir			1 802 958	2 252 387	11
12	Subventions (perçues en trop)					12
13	**Sous-total**	**$**	**$**	**1 802 958**	**2 252 387**	13
	ORGANISMES LIÉS AU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL					
14	Subventions à recevoir			0	0	14
15	Subventions (perçues en trop)			0	0	15
16	**Sous-total**	**$**	**$**	**$**	**$**	16
	AUTRES ORGANISMES					
17	Subventions à recevoir			335 307	517 290	17
18	Subventions (perçues en trop)			0		18
19	**Sous-total**	**$**	**$**	**335 307**	**517 290**	19
20	**TOTAL DES SUBVENTIONS À RECEVOIR**	**$**	**146 584**	**30 015 491**	**33 620 617**	20
21	Subventions à recevoir présentées à court terme		146 584	10 545 540	6 790 846	21
22	Subventions à recevoir présentées à long terme			**19 469 951**	26 829 771	22
23	**TOTAL DES SUBVENTIONS PERÇUES EN TROP**	**1 337 114**	**$**	**$**	**$**	23

Cégep de Shawinigan
Annexe 5 - Créditeurs
Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations
Au 30 juin 2025

		Fonds de fonctionnement		Fonds des immobilisations		
		01	02	03	04	
		2025	2024	2025	2024	
01	Comptes à payer et frais courus	1 418 164	1 477 592			01
02	Comptes à payer et frais courus sur les immobilisations			138 633	1 195 643	02
03	Comptes à payer et frais courus sur les immobilisations financées par le MES			388 114	1 474 573	03
04	Comptes à payer et frais courus - biens non capitalisables			8 632		04
05	Comptes à payer et frais courus - biens non capitalisables financés par le MES			540	665	05
06	Comptes à payer liés au MES			0		06
07	Salaires et avantages sociaux à payer	1 025 012	900 075			07
08	Vacances à payer	2 730 099	2 369 496			08
09	Provision pour congés de maladie non monnayables	23 835	19 534			09
10	Provision pour pertes sur les interventions financières garanties					10
11	Autres provisions	441 388	320 239			11
12	Provisions relatives aux négociations des conventions collectives		1 139 715			12
13	Retenues sur contrat à payer			11 498	21 636	13
14	Retenues sur contrat à payer pour les immobilisations financées par le MES			77 220	46 045	14
15	Autres éléments créditeurs	110 000	125 000	0		15
16	**Total des créditeurs**	**5 748 498**	**6 351 651**	**624 637**	**2 738 562**	16

Cégep de Shawinigan
Annexe 6 - Apports et revenus reportés
Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations
Au 30 juin 2025

	Apports reportés	Fonds de fonctionnement 01 2025	Fonds de fonctionnement 02 2024	Fonds des immobilisations 03 2025	Fonds des immobilisations 04 2024	
	Gouvernement du Québec					
	MES					
01	- Perfectionnement - Enseignants	62 023	43 225			01
02	- Perfectionnement - Autres personnels		6 042			02
03	- Allocations spécifiques	2 032 390	2 146 383			03
04	- Sous-embauche					04
05	- Charges à la formation continue reportées					05
06	- Remboursement des frais d'émission et de gestion liés aux emprunts financés par le MES			10 626	19 602	06
07	- Certifications de crédit destinées à l'acquisition d'immobilisations			0		07
08	- Autres		381 504	0	194 785	08
09	**Sous-total**	**2 094 413**	**2 577 154**	**10 626**	**214 387**	09
	APPORTS REPORTÉS RELATIFS AUX IMMOBILISATIONS FINANCÉES ET DEVANT ÊTRE FINANCÉES PAR LE MES					
10	Solde de début			20 676 870	20 350 258	10
11	Redressement du solde de début			0		11
12	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			3 399 657	2 325 493	12
13	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(2 131 605)	(1 998 881)	13
14	Solde de fin			**21 944 922**	**20 676 870**	14
	APPORTS REPORTÉS RELATIFS AUX OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS					
15	Solde de début			45 573	29 480	15
16	Redressement du solde de début			0	20 784	16
17	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			34 612	1 042	17
18	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(4 314)	(5 733)	18
19	Solde de fin			**75 871**	**45 573**	19
20	**Sous-total MES**	**2 094 413**	**2 577 154**	**22 031 419**	**20 936 830**	20
	Autres ministères et organismes du gouv. du Qc					
21	Solde de début	125 556		2 675 851	2 416 942	21
22	Redressement du solde de début					22
23	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice	51 140	143 237	179 813	330 809	23
24	Amortissement des apports reportés (en négatif)	(122 032)	(17 681)	(113 755)	(71 900)	24
25	Solde de fin	**54 664**	**125 556**	**2 741 909**	**2 675 851**	25
26	**Total - Gouvernement du Québec**	**2 149 077**	**2 702 710**	**24 773 328**	**23 612 681**	26

Cégep de Shawinigan
Annexe 6 - Apports et revenus reportés
Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations
Au 30 juin 2025

	Entreprises du gouvernement					
27	Solde de début					27
28	Redressement du solde de début					28
29	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice					29
30	Amortissement des apports reportés (en négatif)					30
31	Solde de fin	**$**	**$**	**$**	**$**	31
	Gouvernement fédéral					
32	Solde de début			7 310 812	7 678 137	32
33	Redressement du solde de début			0		33
34	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			0	116 428	34
35	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(407 038)	(483 753)	35
36	Solde de fin	**$**	**$**	**6 903 774**	**7 310 812**	36
	Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec					
37	Solde de début			526 571	564 857	37
38	Redressement du solde de début			0		38
39	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			0		39
40	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(38 286)	(38 286)	40
41	Solde de fin	**$**	**$**	**488 285**	**526 571**	41
	Autres organismes (excluant les gouvernements provinciaux et fédéraux)					
42	Solde de début	171 068		286 980	68 716	42
43	Redressement du solde de début			0		43
44	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice		211 902	85 596	216 742	44
45	Amortissement des apports reportés (en négatif)	(127 926)	(40 834)	(20 840)	1 522	45
46	Solde de fin	**43 142**	**171 068**	**351 736**	**286 980**	46
47	**TOTAL DES APPORTS REPORTÉS**	**2 192 219**	**2 873 778**	**32 517 123**	**31 737 044**	47
	Revenus reportés					
48	Droits de scolarité perçus d'avance	877 870	831 181			48
49	Autres revenus perçus d'avance	1 390 683	1 390 699			49
50	**TOTAL DES REVENUS REPORTÉS**	**2 268 553**	**2 221 880**			50

Les apports et les revenus reportés du fonds de fonctionnement sont présentés au passif à court terme à l'état de la situation financière, tandis que les apports reportés du fonds des immobilisations sont présentés à long terme.

Tableaux de saisie et de calculs du rapport financier annuel

Les tableaux F1 à F18 et I1 à I9 ne font pas partie intégrante des états financiers audités

Cégep de Shawinigan
Index des tableaux de saisie et de calculs

Fonds de fonctionnement :

	Page
Tableau F1 - Solde de fonds détaillé par centre de responsabilité (non audité)	2
Tableau F2 - Sommaire des revenus et charges par champ d'activités (non audité)	3
Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)	4
Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)	8
Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)	11
Tableau F6 - Subvention à recevoir (perçue en trop) du MES (non audité)	16
Tableau F7 - Comptes à recevoir (non audité)	17
Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)	18
Tableau F9 - Montants en transit et provisions à payer (non audité)	22
Tableau F10 - Sommaire des allocations reportables à la formation continue (non audité)	23
Tableau F11 - Résultats de l'analyse du MES sur le solde des certifications de crédits reportées (non audité)	24
Tableau F12 - Calcul de la surembauche ou de la sous-embauche (non audité)	25
Tableau F13 - Financement du personnel enseignant (non audité)	26
Tableau F14 - Financement du personnel enseignant (cas particuliers) (non audité)	27
Tableau F15 - Détail des dépenses liées aux coûts de convention (non audité)	28
Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)	29
Tableau F17 - Chiffrier des intérêts (non audité)	35
Tableau F18 - Conciliation SPOC-RFA (non audité)	36

Fonds des immobilisations :

Tableau I1 - Détail de postes de revenus et de dépenses (non audité)	37
Tableau I2 - Détail de postes à l'état de la situation financière (non audité)	38
Tableau I3 - Immobilisations et travaux en cours (non audité)	39
Tableau I4 - Dettes à long terme (non audité)	41
Tableau I5 - Conciliation de la subvention à recevoir relative aux projets d'investissements financés par le MES (non audité)	45
Tableau I6 - Liste des codes du MES à utiliser pour les projets en immobilisations (non audité)	46
Tableau I7 - Suivi des coûts par projet en immobilisations (non audité)	47
Tableau I8 - Détail des dépenses réalisées en immobilisations et des sources de financement (non audité)	48
Tableau I9 - Suivi des allocations du MES et autres sources de financement (non audité)	49
Messages	50

Cégep de Shawinigan

Tableau F1 - Solde de fonds détaillé par centre de responsabilité (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	Centre de responsabilité	Enseignement régulier	Formation continue	Cours d'été	Centres de technologie	Formation cégep à distance	Résidences	Services alimentaires	Centre sportif	Stationnement	Auditorium 9020	
	Code	0410	0439	9080	9005							
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	11	12	
01	Solde au 30 juin 2024	(2 529 894)	4 969 375	43 245	(36 119)				(1 556 587)	914 750	1 544 448	01
02	Redressements affectant les années antérieures											02
03	Solde au 30 juin 2024 redressé	(2 529 894)	4 969 375	43 245	(36 119)				(1 556 587)	914 750	1 544 448	03
04	Résultats de l'année	1 369 307	884 848	(1 241)	(23 503)			(15 042)	(145 655)	(65 998)	578	04
05	Apports de dotations											05
06	Remboursements d'emprunts autofinancés											06
07	**Sous-total**	**(1 160 587)**	**5 854 223**	**42 004**	**(59 622)**	**$**	**$**	**(15 042)**	**(1 702 242)**	**848 752**	**1 545 026**	07
08	Acquisition d'immobilisations	(671 938)										08
09	Locations-acquisitions											09
10	Autres	40 106										10
11	**Sous-total**	**(631 832)**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	11
12	**Solde au 30 juin 2025**	**(1 792 419)**	**5 854 223**	**42 004**	**(59 622)**	**$**	**$**	**(15 042)**	**(1 702 242)**	**848 752**	**1 545 026**	12

	Centre de responsabilité	Accompagnement 9070	Services aux entreprises 9091_9095							Écoles nationales 1000	**Total**	
	Code											
	01	13	14	15	16	17	18	19	20		22	
13	Solde au 30 juin 2024	(25 567)	712 243								**4 035 894**	13
14	Redressements affectant les années antérieures										**$**	14
15	Solde au 30 juin 2024 redressé	(25 567)	712 243								**4 035 894**	15
16	Résultats de l'année	(5 035)	191 008								**2 189 267**	16
17	Apports de dotations										**$**	17
18	Remboursements d'emprunts autofinancés										**$**	18
19	**Sous-total**	**(30 602)**	**903 251**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**6 225 161**	19
20	Acquisition d'immobilisations										**(671 938)**	20
21	Locations-acquisitions										**$**	21
22	Autres										**40 106**	22
23	**Sous-total**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**(631 832)**	23
24	**Solde au 30 juin 2025**	**(30 602)**	**903 251**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**5 593 329**	24

Cégep de Shawinigan

Tableau F2 - Sommaire des revenus et charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	01	02	Allocation initiale 03	Certifications de crédits et lettres d'autorisation 04	Financement (récup) et autres ajustements 05	Cert. de crédits reportées 2024 06	Cert. de crédits reportées 2025 07	Autres revenus 08	Champs 1000 à 9000: Revenus 09	Champs 1000 à 9000: Charges 10	Excédent favorable (défavorable) 11	
01	1000	Enseignants	11 642 200	1 437 439	(459 946)			568 847	13 188 540	14 482 971	(1 294 431)	01
02	8100	Coûts de convention des enseignants	22 090	17 800	437 856			(18 798)	458 948	595 208	(136 260)	02
03	1 à 8	Soutien à la formation et gestion ress. matérielles	10 398 911	141 211	(1 146 963)	135 850	376 480	3 212 632	12 365 161	11 905 821	459 340	03
04	8300	Service de la dette et opérations de financement	(52 000)		(15 600)			271 114	203 514	27 597	175 917	04
05	8350	Autres allocations spéciales (ch. 8350)	2 595 759	2 185 077		1 991 747	1 655 445	29 294	5 146 432	3 519 550	1 626 882	05
06		Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure							(539 309)		(539 309)	06
07		Revenus et dépenses relatifs à la provision salariale						(1 039 808)	(1 039 808)	(1 154 715)	114 907	07
08		Rétroactivité		962 261					962 261		962 261	08
09		**TOTAL - Enseignement régulier**	**24 606 960**	**4 743 788**	**(1 184 653)**	**2 127 597**	**2 031 925**	**3 023 281**	**30 745 739**	**29 376 432**	**1 369 307**	09
10	9090	Formation continue	1 515 202	1 010 458	85 316			820 136	3 431 112	3 206 558	224 554	10
11	9350	Autres allocations spéciales (ch. 9350)	135 209	86 457		16 755	465	440 208	678 164	758 082	(79 918)	11
12		Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure							740 212		740 212	12
13		Rétroactivité										13
14		**TOTAL - Formation continue**	**1 650 411**	**1 096 915**	**85 316**	**16 755**	**465**	**1 260 344**	**4 849 488**	**3 964 640**	**884 848**	14
15	9080	Cours d'été						(165)	(165)	1 076	(1 241)	15
16	9005	Centres de transfert de technologie	341 322					2 782 869	3 124 191	3 147 694	(23 503)	16
17	9090	cégep à distance										17
18		Ajustements effectués à la suite de l'analyse des rapports financiers annuels des années antérieures										18
		Services auxiliaires										
19		Résidences										19
20		Services alimentaires								15 042	(15 042)	20
21		Centre sportif						284 557	284 557	430 212	(145 655)	21
22		Stationnement						106 880	106 880	172 878	(65 998)	22
23	9020	Auditorium						48 860	48 860	48 282	578	23
24	9070	Accompagnement								5 035	(5 035)	24
25	9091_9	Services aux entreprises						646 704	646 704	455 696	191 008	25
26												26
27												27
28												28
29												29
30												30
31												31
32		**TOTAL - Services auxiliaires**						**1 087 001**	**1 087 001**	**1 127 145**	**(40 144)**	32
33	**1000**	**Écoles nationales**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	33
34		**TOTAL GLOBAL**	**26 598 693**	**5 840 703**	**(1 099 337)**	**2 144 352**	**2 032 390**	**8 153 330**	**39 806 254**	**37 616 987**	**2 189 267**	34

Cégep de Shawinigan

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	FABRES	Champ/ Code MES	Description	Allocation Initiale 01	Certification crédit 02	Lettres d'autorisation 03	All. Rep. Ant. Redressée 04	Financ. (Récupér.) 05	All. Reportée de l'année 06	Total 7 = (1) à (5) - (6)	
		1 000 et 8100	**MASSE SALARIALE DES ENSEIGNANTS**								
01	E	11 000	Masse salariale des enseignants - E102	11 642 200	1 437 439					13 079 639	01
02	C	11 001	Epes - DEC (Cas particuliers) - C103								02
03	E	11 020	Masse salariale + coûts de convention de nature générale "T-2"								03
04	E	11 200	Allocations particulières au "E"								04
			COÛTS DE CONVENTION - E103								
05	E	11 000	Ajustement relatif aux coûts de convention								05
06	E	11 004	Dépenses de sécurité et de fin d'emploi	22 090				(22 090)			06
07	E	11 117	Libérations syndicales nationales								07
08	E	11 120	Rétention et disparités régionales								08
09	E	11 144	Perfectionnement provincial		17 800					17 800	09
10	E	11 005	Allocations particulières - coûts de convention								10
11	E	11 125	Autres (enseignants et autres coûts)								11
12			**Sous-total:**	**11 664 290**	**1 455 239**	**$**	**$**	**(22 090)**	**$**	**13 097 439**	12
		1 À 8, 1000 et 8150	**NORMES AP/AC, COÛTS DE CONV. AP**								
13	F	21 001	Fixe - régulier - F101	4 184 167						4 184 167	13
14	F	21 002	Métiers d'arts - F102								14
15	F	21 005	Section anglophone - F102								15
16	F	21 007	Centres d'enseignement collégial - régulier - F102								16
17	F	21 008	Fixes particuliers - F102								17
18	A	23 001	Activités brutes - Enseignement régulier - A101	1 444 455	62 052					1 506 507	18
19	A	23 002	Activités pondérées - Enseignement régulier - A101	778 387	26 569					804 956	19
20	A	23 003	Ententes MES - MSSS - A106	144 500						144 500	20
21	A	23 004	Écoles nationales - A103								21
22	A	23 008	Allocations particulières au «A» - Régime		20 295					20 295	22
23	A	23 009	Amélioration de la réussite scolaire - A105								23
24	A	23 015	Ateliers d'aide en français - A110								24
25	A	23 016	Clientèle particulière - Handicapés - A111 et A112	215 774			2 408		12 396	205 786	25
26	A	23 017	Soutien aux établissements pour accroître la diplomation - A113	164 054			96 442		162 004	98 492	26
27	A	23 018	Étudiants dont la moyenne générale au secondaire est faible - A113 (volet 2)	34 691			37 000		44 993	26 698	27
28	A	23 019	Développement des compétences - Personnel de soutien - A114	2 028						2 028	28
29	A	23 020	Programme Perfectionnement provincial des personnes professionnelles des cégeps - A115 - Volet 1	1 710						1 710	29
30	A	23 021	Formation des administrateurs - A115 - Volet 2								30
31	A	23 022	Soutien à la diplomation dans le domaine de la santé et des services sociaux - A116	110 516	100 000				157 087	53 429	31
32	A	23 023	Compensation transitoire destinée activités pédagogiques pondérées (A117)								32
33	A	23 024	Soutien à la réussite de l'épreuve uniforme de français dans les établissements offrant un enseignement collégial en anglais (A118-Volet 1 et 2)								33
34	A	25 400	Coûts de convention - autres personnels - A104								34
35	S	25 402	Allocations particulières au «S» - S101								35
36	S	21 115	Personnel autre que le personnel enseignant, réduction des traitements pour grève - S112								36
37	C	12 000	Revenus étudiants internationaux - C109					(1 118 362)		(1 118 362)	37
38			**Sous-total:**	**7 080 282**	**208 916**	**$**	**135 850**	**(1 118 362)**	**376 480**	**5 930 206**	38
		7000 et 8200	**LOCATIONS**								
39	B	22 001	Fonctionnement bâtiments et équipements - B101	3 138 170						3 138 170	39
40	B	22 002	Location de services au «B»								40
41	B	22 003	Location de locaux - B103, B104 et B105	180 459				(28 601)		151 858	41
42	B	22 004	Allocations particulières au «B»								42
43	B	22 005	Location de locaux - opération main-d'oeuvre (OPMO)								43
44	B	22 006	Mesure de garantie de location visant le logement étudiant								44
45			**Sous-total:**	**3 318 629**	**$**	**$**	**$**	**(28 601)**	**$**	**3 290 028**	45

Cégep de Shawinigan

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	FABRES	Champ/ Code MES	Description	01 Allocation Initiale	02 Certification crédit	03 Lettres d'autorisation	04 All. Rep. Ant. Redressée	05 Financ. (Récupér.)	06 All. Reportée de l'année	07 Total	
		8 350	**ALLOCATIONS SPÉCIALES - ENSEIGNEMENT RÉGULIER**								
46	R	43 160	Pôles régionaux - R107 (volet 2)		138 333				13 325	125 008	46
47	R	44 014	Programmes d'aide à la recherche au collégial - R103	93 000	431 919		575 754		468 346	632 327	47
48	R	44 015	Mesure d'appui à l'attraction d'étudiants internationaux - R105	175 000			45 502		139 184	81 318	48
49	R	44 016	Service aux collectivités - R106	658 750			85 000		163 408	580 342	49
50	E	44 032	Programme Perfectionnement des enseignants (autres coûts) - E104	29 580						29 580	50
51	S	44 100	Programme d'aide pour les applications pédagogiques des possibilités numériques - S109								51
52	R	44 165	Mesure visant à favoriser la mobilité étudiante interrégionale - Bourses Parcours - R104	1 089 000			419 954		449 994	1 058 960	52
53	S	45 019	Programme de promotion de l'enseignement collégial : productions étudiantes - S102								53
54	S	45 020	Droits de reproduction d'oeuvres - S118								54
55	S	45 021	Déploiement de mesures temporaires du Plan d'action pour la réussite en enseignement supérieur 2021-2026 - S119 (2021-2022)	52 651			105 166			157 817	55
56	S	45 024	Placements cégeps - S126	87 915						87 915	56
57	S	45 034	Clientèles particulières - Handicapés								57
58	F/S	45 035	Clientèles particulières - Autochtones - F102 et S113		94 000		28 000		64 043	57 957	58
59	S	45 039	Applications logicielles spécialisées en soutien aux programmes d'études - S123				125 492			125 492	59
60	S	45 041	Rehaussement de la sécurité de l'information et de la cybersécurité - S130								60
61	S	45 042	Compensation pour la mise en oeuvre des dispositions liées à la Loi sur la langue officielle et commune du Québec, le français - S132								61
62	S	45 044	Amélioration de l'accès aux enquêtes externes en lien avec le traitement des plaintes en matière de violences à caractère sexuel (S133)								62
63	S	45 045	Soutenir la transition des ressources informationnelles vers l'infonuagique - S134	137 170			59 940		148 919	48 191	63
64	S	45 060	Allocations rétroactives relatives aux conventions collectives - S124		680 322					680 322	64
65	S	45 061	Allocations rétroactives relatives aux conventions collectives pour l'année en cours - S124		848 942					848 942	65
66	S	48 500	Réinvestissement à l'enseignement collégial - S117	272 693			111 280			383 973	66
67	S	49 041	Autres allocations (DGF)								67
68	S	49 042	Autres allocations (DGACRT)								68
69	R	49 102	Consolidation de l'offre de formation - R108			10 000	212 700		77 677	145 023	69
70	S	50 611	Alternance travail-études - S105		54 850		102 959		46 336	111 473	70
71	S	50 624	Apprentissage en milieu de travail - S105		35 000		120 000		84 213	70 787	71
72			**Sous-total:**	**2 595 759**	**2 283 366**	**10 000**	**1 991 747**	**$**	**1 655 445**	**5 225 427**	72

Cégep de Shawinigan

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	FABRES	Champ/ Code MES	Description	00	01 Allocation Initiale	02 Certification crédit	03 Lettres d'autorisation	04 All. Rep. Ant. Redressée	05 Financ. (Récupér.)	06 All. Reportée de l'année	07 Total	
		8300 - 8900	**SERVICE DE LA DETTE ET OPÉRATIONS DE FINANCEMENT**									
73	S	21 009	Récupération - développement informatique - I012		(52 000)						(52 000)	73
74	S	61 000	Dette à court terme - S108						(15 600)		(15 600)	74
75			**Sous-total:**		**(52 000)**	**$**	**$**	**$**	**(15 600)**	**$**	**(67 600)**	75
		9 005	**CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE**									
76	R	44 230	Centres de transfert de technologie - R102		341 322						341 322	76
77			**Sous-total:**		**341 322**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**341 322**	77
		9 090	**FORMATION CONTINUE - FORMATION ET ENCADREMENT**									
78	A	31 006	Activités brutes - A101									78
79	A	31 007	Activités pondérées - A101									79
80	A	31 008	Allocation particulière au A à la formation continue - A101									80
81	S	31 115	Personnel autre que le personnel enseignant, réduction des traitements pour grève - S112									81
82	E	34 002	E pes (RAC)						234 859		234 859	82
83	E	34 005	E pes (DEC) formation continue						128 022		128 022	83
84	C	34 014	Priorités nationales - C103		1 463 802				(279 210)		1 184 592	84
85	C	34 015	Enveloppes régionales (MES et Emploi-Québec) - C103			910 958					910 958	85
86	C	34 020	Récupération - Enveloppes régionales Emploi Québec									86
87	E	50 100	Charges pour la formation continue		51 400	99 500			1 645		152 545	87
88	A/E	12 000	Revenus récupérables et autres ajustements									88
89			**Sous-total:**		**1 515 202**	**1 010 458**	**$**	**$**	**85 316**	**$**	**2 610 976**	89

Cégep de Shawinigan
Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	FABRES	Champ/ Code MES	Description	Allocation Initiale	Certification crédit	Lettres d'autorisation	All. Rep. Ant. Redressée	Financ. (Récupér.)	All. Reportée de l'année	Total	
		9 350	**FORMATION CONTINUE - ALLOCATIONS SPÉCIALES**	01	02	03	04	05	06	7 = (1) à (5) - (6)	
90	S	50 612	Développement de programmes d'études menant à une attestation d'études collégiales (AEC), de passerelles DEP-AEC et de certifications collégiales - S104	3 500			16 755			20 255	90
91	C	50 613	Certifications collégiales - C102	65 209	57 050					122 259	91
92	C	50 621	Développement RAF - C111								92
93	C	50 622	Activités de reconnaissance des acquis et des compétences dans les cégeps - C111 (Volet 2)	66 500	20 407					86 907	93
94	C	50 623	Centres d'expertise en reconnaissance des acquis et des compétences - C111 (Volet 1)								94
95	S	57 650	Projets novateurs visant la diversification des choix de carrière - S106		9 000				465	8 535	95
96			**Sous-total:**	**135 209**	**86 457**	**$**	**16 755**	**$**	**465**	**237 956**	96
		9 090	**CÉGEP À DISTANCE**								
97	E	34 001	Cégep à distance - E pes DEC								97
98	E	34 030	Cégep à distance - E pes (AEC financées)								98
99	A	34 031	Cégep à distance - A (AEC financées)								99
100	E	34 002	Cégep à distance - RAC (25%)								100
101	E	34 002	Cégep à distance - RAC (50%)								101
102	F	50 001	Cégep à distance - Formation à distance - fixe								102
103	B/S	34 013	Cégep à distance - Autres revenus MES								103
104	A	12 000	Revenus récupérables								104
105			**Sous-total:**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	105
			RÉTROACTIVITÉ SALARIALE								
106	E	11 500	Rétroactivité Enseignants réguliers		962 261					962 261	106
107	E	11 501	Rétroactivité - Clause PIB - Enseignants réguliers								107
108	E	21 201	Équité pers. non enseignant. Rémunération et intérêts								108
109	E	21 210	Équité pers. non enseignant. Rémunération - Années antérieures								109
110	E	21 211	Équité pers. non enseignant. Intérêts - Années antérieures								110
111			**Sous-total:**	**$**	**962 261**	**$**	**$**	**$**	**$**	**962 261**	111
112			**Sous-total:**	**26 598 693**	**6 006 697**	**10 000**	**2 144 352**	**(1 099 337)**	**2 032 390**	**31 628 015**	112
				Allocation initiale	Certification crédit	Lettres d'autorisation	Compte à payer ant. redressé	(Récupération)	Compte à payer année courante		
			ÉTABLISSEMENTS FIDUCIAIRES	01	02	03	04	05	06		
113	S	59 100	DRIES								113
114	S	59 110	DGACRT								114
115	S	59 120	DAFE								115
116	S	59 200	DPBF								116
117	S	59 300	DRTN								117
118	S	59 400	DGOFC								118
119	S	59 450	Plan de rapprochement								119
120			**Sous-total:**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**		120
121			**TOTAL**	**26 598 693**	**6 006 697**	**10 000**	**2 144 352**	**(1 099 337)**	**2 032 390**		121

Cégep de Shawinigan
Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		REVENUS	01 Enseignants 1000-8050	02 Coûts de conv. des enseignants 8100	03 Autres 1000	04 Soutien à la formation 2 à 6000 et 8000	05 Coûts de conv. Autres personnels 8150	06 Gestion des ress. Matérielles 7000	07 Service à l'étudiant Opér. financ. 8300-8900	08 Alloc. spéc. ens. Régulier 8350	09 Cours d'été 9080	10 Formation continue 9090	
01	800	MES	143 003	(18 798)		616 914	6 043	52 000				483 416	01
02	826	MES - Autres	425 844										02
03		MES - Autres revenus de transfert											03
04	831	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale											04
05	830	Autres ministères et organismes du gouv. du Qc				69 554							05
06	840	Entreprises du gouvernement											06
07	850	Subventions du gouvernement fédéral			5 000								07
08	827	Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec											08
09	870	Autres organismes			44 040	102 071				10 506		1 428	09
10	860	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents			17 991	320 802		70 195		17 615	(165)	77 174	10
11	865	Droits - étudiants internationaux				1 232 977							11
12	866	Droits - étudiants canadiens, non-résidents du Québec				12 831							12
13	868	Ventes de biens et services			250 273	69 380		2 693		1 173		258 118	13
14	880	Locations			293	23 284							14
15	881	Intérêts				303			271 114				15
16	890	Gain (perte) sur disposition de placement											16
17	891	Gain (perte) de change											17
18	892	Autres revenus			137	315 114		737					18
19	888	Facturation interne											19
20		**TOTAL**	**568 847**	**(18 798)**	**317 734**	**2 763 230**	**6 043**	**125 625**	**271 114**	**29 294**	**(165)**	**820 136**	20

Cégep de Shawinigan
Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
	REVENUS	Alloc. Spéciales form. Continue 9350	Centres de technologie 9005	Formation cégep à distance	Résidences	Services alimentaires	Centre sportif	Services auxiliaires : Stationnement	Auditorium 9020	Accompagnement 9070	Services aux entreprises 9091_9095
800	MES	381 504	(79 506)								
826	MES - Autres	38 734									
	MES - Autres revenus de transfert										
831	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale										1 215
830	Autres ministères et organismes du gouv. du Qc		581 532								55 928
840	Entreprises du gouvernement										
850	Subventions du gouvernement fédéral		1 685 624								
827	Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec										93 070
870	Autres organismes		141 250								132 161
860	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents	19 970					62 559				60 734
865	Droits - étudiants internationaux										
866	Droits - étudiants canadiens, non-résidents du Québec										
868	Ventes de biens et services		453 969				6 577	101 745			303 478
880	Locations						215 421		48 860		
881	Intérêts										
890	Gain (perte) sur disposition de placement										
891	Gain (perte) de change										
892	Autres revenus							5 135			118
888	Facturation interne										
	TOTAL	**440 208**	**2 782 869**	**$**	**$**	**$**	**284 557**	**106 880**	**48 860**	**$**	**646 704**

Cégep de Shawinigan
Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
						Services auxiliaires :						
44								Écoles	Revenus relatifs à			44
45								nationales	la provision salariale			45
46	**REVENUS**							1000			TOTAL	46
47	800 MES								(1 039 808)		544 768	47
48	826 MES - Autres										464 578	48
49	MES - Autres revenus de transfert											49
50	831 Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale										1 215	50
51	830 Autres ministères et organismes du gouv. du Qc										707 014	51
52	840 Entreprises du gouvernement											52
53	850 Subventions du gouvernement fédéral										1 690 624	53
54	827 Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec										93 070	54
55	870 Autres organismes										431 456	55
56	860 Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents										646 875	56
57	865 Droits - étudiants internationaux										1 232 977	57
58	866 Droits - étudiants canadiens, non-résidents du Québec										12 831	58
59	868 Ventes de biens et services										1 447 406	59
60	880 Locations										287 858	60
61	881 Intérêts										271 417	61
62	890 Gain (perte) sur disposition de placement											62
63	891 Gain (perte) de change											63
64	892 Autres revenus										321 241	64
65	888 Facturation interne											65
66	**TOTAL**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**(1 039 808)**		**8 153 330**	66

67	**Répartition par catégorie des coûts de convention des enseignants**	→	Dépenses de nature générale	(18 798)	67
68		→	Dépenses de nature particulière		68
69		→	Dépenses de sécurité et de fin d'emploi		69
70			Total	**(18 798)**	70

Cégep de Shawinigan
Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			Dépenses de l'enseignement			Services à l'enseignement						
			Enseignants 1000 à 8100	Écoles spécialisées 1000	Autres du champ 1000 1000	Bibliothèque et vidéothèque 2020	Autres dépenses du champ 2000	Services à l'élève 3000	Gestion des act. d'enseignement 4000	Gestion des ress. Humaines 5000	Gestion des ress. Financières 6000	
		TRAITEMENTS	01	02	03	04	05	06	07	08	09	
01	100	Personnel cadre et hors-cadre						248 590	478 039	150 196	400 127	01
02	120	Personnel de gérance								117 338	5 479	02
03	140	Personnel enseignant	13 013 691					322 687	151 172	11 045		03
04	144	Contrats et hon. d'enseignement										04
05	170	Personnel professionnel				86 820		517 909	371 058		134 593	05
06	200	Personnel de soutien			927 707	170 935		303 118	413 554	197 134	261 230	06
07	300	Av. sociaux - enseignants	1 469 280					36 538	17 345	1 155		07
08	300	Av. sociaux - autres personnels			128 714	34 258		131 388	149 227	58 509	82 190	08
09	300	Coûts de conv. - enseignants	595 208									09
10	300	Coûts de conv. - autres pers.			2 125	250			1 625	7 686	488	10
11		**Sous-total:**	**15 078 179**	**$**	**1 058 546**	**292 263**	**$**	**1 560 230**	**1 582 020**	**543 063**	**884 107**	11
		AUTRES CHARGES										
12	400	Autres dépenses du code 400			11 257	97	3 032	213 839	24 621	27 837	3 285	12
13	511	Combustible - Huile										13
14	512	Combustible - Gaz										14
15	520	Électricité										15
16	540	Matériel didactique et spécialisé			247 693	791	2 673	33 714	764	110	415	16
17	500	Autres dépenses du code 500			5 944	140	363	38 063	1 482	2 714	502	17
18	620	Honoraires professionnels			9 019			152 348	5 410	46 853	35 486	18
19	630	Locations - de locaux et de bâtiments			3 384	1 241		1 622	2 059	1 417	1 139	19
20	640	Transport étudiant : stages et autres			63 489			113 858	11 830			20
21	650	Contrats			370 182	232	14 378	80 349	11 104	27 612	6 344	21
22	600	Autres dépenses du code 600			2 345	36 634	294	54 696	23 904	28 585	2 121	22
23	730	Intérêts								67	72	23
24	700	Autres dépenses du code 700							210			24
25	785	Moins-value sur les placements										25
26		Pertes sur interventions financières garanties										26
27	779	Facturation interne			67 206	(17 588)		12 422	155	(29 135)	(70 537)	27
28	720	Mauvaises créances - débiteurs			36			2 062	251		(1 310)	28
29		**Sous-total:**	**$**	**$**	**780 555**	**21 547**	**20 740**	**702 973**	**81 790**	**106 060**	**(22 483)**	29
30		**Total**	**15 078 179**	**$**	**1 839 101**	**313 810**	**20 740**	**2 263 203**	**1 663 810**	**649 123**	**861 624**	30

Cégep de Shawinigan
Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			Gestion des ressources matérielles									
			Matériel et impression 7010 et 7040	Gestion des immeubles 7020	Gestion de l'énergie 7030	Sécurité et protection 7050	Entretien ménager 7060	Coordination et contrôle 7090	Administration générale 8000	Gestion des ressources informationnelles 8010		
		TRAITEMENTS	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
31	100	Personnel cadre et hors-cadre		115 809					173 349	59 699		31
32	120	Personnel de gérance	90 242	47 890								32
33	140	Personnel enseignant										33
34	144	Contrats et hon. d'enseignement										34
35	170	Personnel professionnel							87 141			35
36	200	Personnel de soutien	97 638	300 513					74 475	212 160		36
37	300	Av. sociaux - enseignants										37
38	300	Av. sociaux - autres personnels	25 589	63 068					37 303	34 313		38
39	300	Coûts de conv. - enseignants										39
40	300	Coûts de conv. - autres pers.	250	675					467 497	500		40
41		**Sous-total:**	**213 719**	**527 955**	**$**	**$**	**$**	**$**	**839 765**	**306 672**	**$**	41
		AUTRES CHARGES										
42	400	Autres dépenses du code 400	26 083	6 302					117 710	681		42
43	511	Combustible - Huile										43
44	512	Combustible - Gaz			231 562							44
45	520	Électricité			321 383							45
46	540	Matériel didactique et spécialisé	(202)	14 159					75	16 868		46
47	500	Autres dépenses du code 500	54 531	115 197	8 752				457	857		47
48	620	Honoraires professionnels		307 218					48 825	7 534		48
49	630	Locations - de locaux et de bâtiments	12 061	86 504					916	1 526		49
50	640	Transport étudiant : stages et autres										50
51	650	Contrats	26 747	222 865	17 108	74 130	501 940		11 291	293 503		51
52	600	Autres dépenses du code 600	1 517	53 372	28 415				107 267	214		52
53	730	Intérêts										53
54	700	Autres dépenses du code 700										54
55	785	Moins-value sur les placements										55
56		Pertes sur interventions financières garanties										56
57	779	Facturation interne	(106 570)	(63 969)	(141 417)	(16 978)	(57 764)		4 052	(66 546)		57
58	720	Mauvaises créances - débiteurs										58
59		**Sous-total:**	**14 167**	**741 648**	**465 803**	**57 152**	**444 176**	**$**	**290 593**	**254 637**	**$**	59
60		**Total**	**227 886**	**1 269 603**	**465 803**	**57 152**	**444 176**	**$**	**1 130 358**	**561 309**	**$**	60

Cégep de Shawinigan
Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 13

			Opérations de financement 8300 et 8900	Alloc. Spéciales ens. Régulier 8350	Formation continue 9090	Alloc. Spéciales form. Continue 9350	Cours d'été 9080	Centres de technologie 9005	Formation cégep à distance	Ententes MES - MSSS	Rétroactivité salariale Enseignement régulier Financés MES	Rétroactivité salariale Enseignement régulier Autres sources	
		TRAITEMENTS	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	
61	100	Personnel cadre et hors-cadre		215 401	146 771	77 207							61
62	120	Personnel de gérance		53 044									62
63	140	Personnel enseignant		353 462	1 834 769	166 820	951	196 395					63
64	144	Contrats et hon. d'enseignement											64
65	170	Personnel professionnel		473 390	417 649	242 790		34 828					65
66	200	Personnel de soutien		338 027	138 436	25 712							66
67	300	Av. sociaux - enseignants		50 292	233 288	19 224	125	19 256					67
68	300	Av. sociaux - autres personnels		152 001	83 108	40 911		4 214					68
69	300	Coûts de conv. - enseignants											69
70	300	Coûts de conv. - autres pers.		913	350								70
71		**Sous-total:**	**$**	**1 636 530**	**2 854 371**	**572 664**	**1 076**	**254 693**	**$**	**$**	**$**	**$**	71
		AUTRES CHARGES											
72	400	Autres dépenses du code 400		1 086 521	53 746	6 070							72
73	511	Combustible - Huile											73
74	512	Combustible - Gaz						24 608					74
75	520	Électricité						115 442					75
76	540	Matériel didactique et spécialisé		497	49 406	14 402							76
77	500	Autres dépenses du code 500		113	1 301								77
78	620	Honoraires professionnels		35 197	3 005								78
79	630	Locations - de locaux et de bâtiments		12 227	1 363								79
80	640	Transport étudiant : stages et autres		6 731	4 607	2 057							80
81	650	Contrats		725 711	61 894	155 793		2 752 951					81
82	600	Autres dépenses du code 600		10 713	7 593	3 461				138 123			82
83	730	Intérêts	45 085										83
84	700	Autres dépenses du code 700	100										84
85	785	Moins-value sur les placements											85
86		Pertes sur interventions financières garanties											86
87	779	Facturation interne	(17 588)	5 310	168 448	2 885							87
88	720	Mauvaises créances - débiteurs			824	750							88
89		**Sous-total:**	**27 597**	**1 883 020**	**352 187**	**185 418**	**$**	**2 893 001**	**$**	**138 123**	**$**	**$**	89
90		**Total**	**27 597**	**3 519 550**	**3 206 558**	**758 082**	**1 076**	**3 147 694**	**$**	**138 123**	**$**	**$**	90
91				Contrats d'affiliation --->		138 123		Primes de monitorat --->					91

Cégep de Shawinigan
Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	
			Rétroactivité salariale					Services auxiliaires					
92			Formation continue		Résidences	Services	Centre	Stationnement	Auditorium	Accompagnement	Services aux		92
93			Financés MES - MSS (EQ)	Autres sources		alimentaires	sportif				entreprises		93
94									9020	9070	9091_9095		94
		TRAITEMENTS											
95	100	Personnel cadre et hors-cadre											95
96	120	Personnel de gérance											96
97	140	Personnel enseignant					3 146				245 915		97
98	144	Contrats et hon. d'enseignement											98
99	170	Personnel professionnel									22 104		99
100	200	Personnel de soutien					67 561	13 933	9 518		4 858		100
101	300	Av. sociaux - enseignants					398				21 459		101
102	300	Av. sociaux - autres personnels					8 397	1 788	1 220		12 230		102
103	300	Coûts de conv. - enseignants											103
104	300	Coûts de conv. - autres pers.						75					104
105		**Sous-total:**	**$**	**$**	**$**	**$**	**79 502**	**15 796**	**10 738**	**$**	**306 566**	**$**	105
		AUTRES CHARGES											
106	400	Autres dépenses du code 400					593				37 257		106
107	511	Combustible - Huile											107
108	512	Combustible - Gaz											108
109	520	Électricité											109
110	540	Matériel didactique et spécialisé					11 515		612	4 185	14 706		110
111	500	Autres dépenses du code 500				24	13 290	282	404				111
112	620	Honoraires professionnels							9 362		6 893		112
113	630	Locations - de locaux et de bâtiments					763						113
114	640	Transport étudiant : stages et autres									4 320		114
115	650	Contrats				602	13 460	151 417	34 797		48 468		115
116	600	Autres dépenses du code 600					4 488	2 636		850	4 192		116
117	730	Intérêts									45		117
118	700	Autres dépenses du code 700				14 416		4 547					118
119	785	Moins-value sur les placements											119
120		Pertes sur interventions financières garanties											120
121	779	Facturation interne					306 601	(1 800)	(10 436)		33 249		121
122	720	Mauvaises créances - débiteurs							2 805				122
123		**Sous-total:**	**$**	**$**	**$**	**15 042**	**350 710**	**157 082**	**37 544**	**5 035**	**149 130**	**$**	123
124		**Total**	**$**	**$**	**$**	**15 042**	**430 212**	**172 878**	**48 282**	**5 035**	**455 696**	**$**	124

Cégep de Shawinigan
Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			39	40	41	42	43	44	45	46	
					Services auxiliaires						
125								Écoles	Dépenses relatives à		125
126								nationales	la provision salariale	TOTAL	126
127								1000			127
		TRAITEMENTS									
128	100	Personnel cadre et hors-cadre								2 065 188	128
129	120	Personnel de gérance								313 993	129
130	140	Personnel enseignant							(1 139 715)	15 160 338	130
131	144	Contrats et hon. d'enseignement									131
132	170	Personnel professionnel							(70 000)	2 318 282	132
133	200	Personnel de soutien							55 000	3 611 509	133
134	300	Av. sociaux - enseignants								1 868 360	134
135	300	Av. sociaux - autres personnels								1 048 428	135
136	300	Coûts de conv. - enseignants								595 208	136
137	300	Coûts de conv. - autres pers.								482 434	137
138		**Sous-total:**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**(1 154 715)**	**27 463 740**	138
		AUTRES CHARGES									
139	400	Autres dépenses du code 400								1 618 931	139
140	511	Combustible - Huile									140
141	512	Combustible - Gaz								256 170	141
142	520	Électricité								436 825	142
143	540	Matériel didactique et spécialisé								412 383	143
144	500	Autres dépenses du code 500								244 416	144
145	620	Honoraires professionnels								667 150	145
146	630	Locations - de locaux et de bâtiments								126 222	146
147	640	Transport étudiant : stages et autres								206 892	147
148	650	Contrats								5 602 878	148
149	600	Autres dépenses du code 600								511 420	149
150	730	Intérêts								45 269	150
151	700	Autres dépenses du code 700								19 273	151
152	785	Moins-value sur les placements									152
153		Pertes sur interventions financières garanties									153
154	779	Facturation interne									154
155	720	Mauvaises créances - débiteurs								5 418	155
156		**Sous-total:**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**10 153 247**	156
157		**Total**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**(1 154 715)**	**37 616 987**	157

Cégep de Shawinigan
Tableau F6 - Subvention à recevoir (perçue en trop) du MES (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	01	02	03	
01	**SUBVENTION À RECEVOIR (PERÇUE EN TROP) AU 30 JUIN 2024 AVANT L'ANALYSE DU MINISTÈRE**		**146 584**	01
02	Résultats de l'analyse du Ministère de l'année antérieure		672 016	02
03	**SUBVENTION À RECEVOIR AU 30 JUIN 2024 APRÈS ANALYSE DU MINISTÈRE**		**818 600**	03
	AJOUTER : SUBVENTION DE L'ANNÉE COURANTE			
04	Allocation initiale	26 598 693		04
05	Certifications de crédits - année courante	6 006 697		05
06	Lettres d'autorisation	10 000		06
07	Financement (récupération) du Ministère	(1 099 337)		07
08	Ajustement spécial :			08
09	**Sous-total**	**31 516 053**		09
	AJOUTER : ACTIVITÉS FIDUCIAIRES			
10	Allocation initiale			10
11	Certifications de crédits - année courante			11
12	Lettres d'autorisation			12
13	Récupération du Ministère			13
14	**Sous-total**	**$**		14
15	**TOTAL DE L'ANNÉE COURANTE**		**31 516 053**	15
16	**SOUS-TOTAL**		**32 334 653**	16
17	SOUSTRAIRE : ENCAISSEMENTS DE L'ANNÉE		33 671 767	17
18	**SUBVENTION À RECEVOIR (PERÇUE EN TROP) AU 30 JUIN 2025**		**(1 337 114)**	18

Cégep de Shawinigan
Tableau F7 - Comptes à recevoir (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		Solde au 30 juin 2024	Résultats de l'analyse du RFA antérieur	solde après analyse	Variation de l'année (excluant colonne 2)	Solde au 30 juin 2025	
		01	02	03	04	05	
	MES						
01	- Ententes MES - MSSS	(231 209)		(231 209)	(6 377)	(237 586)	01
02	- «A» de FABRES	(147 938)		(147 938)	1 019 898	871 960	02
03	«E» de FABES - Financement du personnel enseignant - 2021-2022						03
04	«E» de FABRES - Financement du personnel enseignant - 2022-2023						04
05	«E» de FABRES - Financement du personnel enseignant - 2023-2024	330 141	(330 141)				05
06	«E» de FABRES - Financement du personnel enseignant - 2024-2025				425 844	425 844	06
07	Annulation du compte à recevoir «E» de FABRES - Réservé au MES						07
08	Rétroactivité des enseignants 2022-2023	172 050		172 050	(172 050)		08
09	Indexation salariale des enseignants 2023-2024, le cas échéant	817 437	(143 003)	674 434	(674 434)		09
10	Rétroactivité des autres personnels 2022-2023	82 002		82 002	(82 002)		10
11	Indexation salariale des autres personnels 2023-2024	352 019		352 019	(352 019)		11
12	Rétroactivité des cadres et hors-cadre 2022-2023 à 2023-2024						12
13	Indexation salariale des cadres et hors-cadre 2024-2025				383 700	383 700	13
14	«A» RAC	62 052		62 052	38 734	100 786	14
15							15
16							16
17							17
18							18
19							19
20							20
21							21
22							22
23							23
24	**Sous-total**	**1 436 554**	**(473 144)**	**963 410**	**581 294**	**1 544 704**	24
	AUTRES						
25	- Vente de biens et services						25
26	- Droits de scolarité, d'inscription et droits afférents						26
27	- Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (Emploi-Québec)						27
28	- Fondation du Collège						28
29	- Ristourne sur TPS et TVQ	31 078		31 078	15 879	46 957	29
30	- Congés anticipés ou différés	8 408		8 408	(8 408)		30
31	Autres comptes à recevoir non détaillés	990 113		990 113	(476 426)	513 687	31
32	**Sous-total - Autres**	**1 029 599**	**$**	**1 029 599**	**(468 955)**	**560 644**	32
33	**TOTAL DES DÉBITEURS**	**2 466 153**	**(473 144)**	**1 993 009**	**112 339**	**2 105 348**	33

Cégep de Shawinigan
Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

CHAMP 1 à 8

		NORMES AP/AC, COÛTS DE CONV. AP	Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep	
			01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11	
01	A	Ateliers d'aide en français - A110	23 015											01
02	A	Clientèle particulière - Handicapés - A111 et A112	23 016	215 774	2 408		218 182	205 786	12 396		12 396			02
03	A	Soutien aux établissements pour accroître la diplomation - A113	23 017	164 054	96 442	900	261 396	99 392	162 004		162 004			03
04	A	- Volet 1 : Étudiants de première année dans les programmes des domaines jugés prioritaires dans l'OPMO	23 017		49 346		49 346		49 346		129 433			04
05	A	- Volet 3 : Étudiants dans le domaine des technologies de l'information	23 017											05
06	A	- Volet 7 : Accélérer le parcours de formation menant à un diplôme d'études collégiales (DEC) en Techniques d'éducation à l'enfance (322.A1)	23 017											06
07	A	- Volet 8 : Accroître la proportion d'hommes dans les programmes d'études Techniques d'éducation à l'enfance	23 017		18 000	900	18 900	73 373	(54 473)					07
08	A	- Volet 10 : Augmentation des effectifs étudiants dans les programmes d'études en génie et des technologies de l'information	23 017		29 096		29 096	26 019	3 077		32 571			08
09	A	- Volet 11: Mesure pour la mise en oeuvre des cohortes accélérées dans le programme d'études Techniques policières (310.A0)	23 017											09
10	A	Étudiants dont la moyenne générale au secondaire est faible - A113 (volet 2)	23 018	34 691	37 000		71 691	26 698	44 993		44 993			10
11	A	Développement des compétences - Personnel de soutien - A114	23 019	2 028			2 028	2 028						11
12	A	Programme Perfectionnement provincial des personnes professionnelles des cegeps - A115 - Volet 1	23 020	1 710			1 710	1 710						12
13	A	Soutien à la diplomation dans le domaine de la santé et des services sociaux - A116	23 022	210 516			210 516	53 429	157 087		157 087			13
14	A	- Volet 1 : Projets innovants dans les domaines de la santé et des services sociaux et éducatifs	23 022					53 429	(53 429)		57 087			14
15	A	- Volet 3 : Soutien pédagogique accru aux clientèles en formations d'appoint conduisant à un ordre professionnel en santé	23 022								100 000			15
16	A	- Volet 5 : Soutien pédagogique aux infirmier(-ière)s diplômé(e)s hors Canada afin de favoriser l'accessibilité à la profession infirmière au Québec	23 022											16
17	A	Compensation transitoire destinée activités pédagogiques pondérées (A117)	23 023											17
18	A	Soutien à la réussite de l'épreuve uniforme de français dans les établissements offrant un enseignement collégial en anglais (A118-Volet 1 et 2)	23 024											18
19		**TOTAL**		**628 773**	**135 850**	**900**	**765 523**	**389 043**	**376 480**	**$**	**376 480**	**$**	**$**	19

Cégep de Shawinigan
Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

CHAMP 8350

		ENSEIGNEMENT RÉGULIER	Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep	
			01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11	
20	R	Pôles régionaux - R107 (volet 2)	43 160	138 333		1 885	140 218	126 893	13 325		13 325			20
21	R	Programmes d'aide à la recherche au collégial - R103	44 014	524 919	575 754		1 100 673	632 327	468 346		468 346			21
22	R	- Volet 1 : Recherche et innovation	44 014		27 952		27 952	112 492	(84 540)		8 460			22
23	R	- Volet 2 : Programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage (PAREA)	44 014		1 145		1 145	34 811	(33 666)					23
24	R	- Volet 3 : Programme d'aide à la recherche et au transfert (PART)	44 014		546 657		546 657	481 855	64 802		459 886			24
25	R	- Volet 4 : Programme d'aide à la diffusion des résultats de recherche au collégial (PADRRC)	44 014					3 169	(3 169)					25
26	R	- Volet 5 : Soutien à la relève en recherche au collégial	44 014											26
27	R	Mesure d'appui à l'attraction d'étudiants internationaux - R105	44 015	175 000	45 502	22 894	243 396	104 212	139 184		139 184			27
28	R	Service aux collectivités - R106	44 016	658 750	85 000		743 750	580 342	163 408		163 408			28
29	R	- Volet 1 : Services aux collectivités	44 016					455 858	(455 858)					29
30	R	- Volet 2 : Partenariat pour la formation en entreprise	44 016		55 000		55 000	94 484	(39 484)		163 408			30
31	R	- Volet 3 : Projet de développement de formations à distance	44 016		30 000		30 000	30 000						31
32	E	Programme Perfectionnement des enseignants (autres coûts) - E104	44 032	29 580			29 580	29 580						32
33	S	Programme d'aide pour les applications pédagogiques des possibilités numériques - S109	44 100											33
34	R	Mesure visant à favoriser la mobilité étudiante interrégionale - Bourses Parcours - R104	44 165	1 089 000	419 954	703	1 509 657	1 059 663	449 994		449 994			34
35	S	Programme de promotion de l'enseignement collégial : productions étudiantes - S102	45 019											35
36	S	Droits de reproduction d'oeuvres - S118	45 020											36
37	S	Déploiement de mesures temporaires du Plan d'action pour la réussite en enseignement supérieur 2021-2026 - S119 (2021-2022)	45 021	52 651	105 166		157 817	157 817						37
38	S	- Volet 1: Soutenir des initiatives qui font valoir la réussite scolaire de modèles signifiants ou inspirants	45 021		4 267		4 267	5 434	(1 167)					38
39	S	- Volet 2: Soutenir l'acquisition des compétences essentielles à la poursuite des études par les étudiants	45 021		74 930		74 930	104 396	(29 466)					39
40	S	- Volet 3 : Soutenir le déploiement d'actions visant à améliorer l'accueil et l'intégration des étudiants	45 021		22 469		22 469	28 822	(6 353)					40
41	S	- Volet 4 : Soutenir les initiatives locales favorisant la persévérance et la réussite en enseignement supérieur	45 021					10 066	(10 066)					41
42	S	- Volet 5 : Soutenir les initiatives en matière de perfectionnement professionnel des membres du corps enseignant et de développement de l'expertise du personnel des cégeps	45 021		3 500		3 500	9 099	(5 599)					42

Cégep de Shawinigan
Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

CHAMP 8350

		ENSEIGNEMENT RÉGULIER (SUITE)	Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep	
			01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11	
43	S	Placements cégeps - S126	45 024	87 915			87 915	87 915						43
44	S	Clientèles particulières - Handicapés	45 034											44
45	F/S	Clientèles particulières - Autochtones - F102 et S113	45 035	94 000	28 000	609	122 609	58 566	64 043		64 043			45
46	S	Applications logicielles spécialisées en soutien aux programmes d'études - S123	45 039		125 492		125 492	21 738	103 754				103 754	46
47	S	Rehaussement de la sécurité de l'information et de la cybersécurité - S130	45 041											47
48	S	Compensation pour la mise en oeuvre des dispositions liées à la Loi sur la langue officielle et commune du Québec, le français - S132	45 042											48
49	S	Soutenir la transition des ressources informationnelles vers l'infonuagique - S134	45 045	137 170	59 940		197 110	48 191	148 919		148 919			49
50	S	Réinvestissement à l'enseignement collégial - S117	48 500	272 693	111 280		383 973	383 973						50
51	S	Autres allocations (DGF)	49 041											51
52	S	Autres allocations (DGACRT)	49 042											52
53	R	Consolidation de l'offre de formation - R108	49 102	10 000	212 700		222 700	36 734	185 966	108 289	77 677			53
54	R	- Volet 1 - Soutien aux autorisations de programmes d'études collégiales en difficulté	49 102											54
55	R	- Volet 2 - Besoins locaux de main-d'oeuvre	49 102											55
56	R	- Volet 3 - Promotion des programmes d'études techniques en difficulté	49 102					10 000	(10 000)					56
57	R	- Volet 4 - Entente de délocalisation de l'offre de formation	49 102		212 700		212 700	26 734	185 966	108 289	77 677			57
58	R	- Volet 5 - Transport scolaire	49 102											58
59	S	Alternance travail-études - S105	50 611	54 850	102 959	7 975	165 784	119 448	46 336		46 336			59
60	S	Apprentissage en milieu de travail - S105	50 624	35 000	120 000		155 000	70 787	84 213		84 213			60
61		**TOTAL**		**3 359 861**	**1 991 747**	**34 066**	**5 385 674**	**3 518 186**	**1 867 488**	**108 289**	**1 655 445**	**$**	**103 754**	61

Cégep de Shawinigan
Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

CHAMP 9005

		CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE	Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep	
			01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11	
62	R	Centres de transfert de technologie - R102	44 230	341 322			341 322	341 322						62
63		**TOTAL**		**341 322**	**$**	**$**	**341 322**	**341 322**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	63

CHAMP 8200

		LOCATIONS	Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep	
			01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11	
64	B	Location de locaux - B103, B104 et B105	22 003	180 459			180 459	84 153	96 306	67 705		28 601		64
65	B	- Allocation particulière à titre de location de locaux par un cégep dans le cadre de projets d'harmonisation avec un centre de services scolaires - B103	22 003					944	(944)					65
66	B	- Location d'un immeuble d'un tiers par un cégep - B104	22 003					83 209	(83 209)	67 705		28 601		66
67	B	- Location d'un immeuble d'un tiers par un cégep pour la formation en métiers d'art, en danse interprétation et en arts du cirque - B105	22 003											67
68	B	Location de locaux - opération main-d'oeuvre (OPMO)	22 005											68
69	B	Mesure de garantie de location visant le logement étudiant	22 006											69
70		**TOTAL**		**180 459**	**$**	**$**	**180 459**	**84 153**	**96 306**	**67 705**	**$**	**28 601**	**$**	70
71														71
72		**GRAND TOTAL**		**4 510 415**	**2 127 597**	**34 966**	**6 672 978**	**4 332 704**	**2 340 274**	**175 994**	**2 031 925**	**28 601**	**103 754**	72

Cégep de Shawinigan
Tableau F9 - Montants en transit et provisions à payer (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Montants en transit

CHAMP 8350

		Description	01 Codes du Ministère	02 Compte à payer Solde début	03 Résultats de l'analyse des RFA antérieurs	04 Allocations	05 Autres encaissements	06 Montants versés aux bénéficiaires totaux	07 Récupération du Ministère	08 Compte à payer - Solde à la fin	09 Montants engagés	
01	S	DRIES	59 100									01
02	S	DGACRT	59 110									02
03	S	DAFE	59 120									03
04	S	DPBF	59 200									04
05	S	DRTN	59 300									05
06	S	DGOFC	59 400									06
07	S	Plan de rapprochement	59 450									07
08		**SOUS-TOTAL**		$	$	$	$	$	$	$	$	08
09		Autres sources										09
10		**TOTAL**		$	$	$	$	$	$	$	$	10

Provisions à payer

11	Provisions relatives aux négociations des conventions collectives		11
12	- Enseignants		12
13	- Autres personnels		13
14	**Total**	$	14

	Enseignants	Salaires	Avantages sociaux	Total	
15	- Congés de maladie monnayables				15
16	- Congés de maladie non-monnayables	7 320	915	8 235	16
17	- Vacances	1 568 488	200 129	1 768 617	17
18	- Temps supplémentaire				18
19	- Indemnités de départ				19
20	- Assurance-traitement	79 328	9 916	89 244	20
21	- Autres congés sociaux : maternité, paternité et adoption	4 619	578	5 197	21
22	**Total**	**1 659 755**	**211 538**	**1 871 293**	22

	Autres personnels	Salaires	Avantages sociaux	Total	
23	- Congés de maladie monnayables	4 696	587	5 283	23
24	- Congés de maladie non-monnayables	13 867	1 733	15 600	24
25	- Vacances	854 651	106 831	961 482	25
26	- Temps supplémentaire	98 572	12 322	110 894	26
27	- Indemnités de départ	128 751	16 094	144 845	27
28	- Assurance-traitement	74 675	9 334	84 009	28
29	- Autres congés sociaux : maternité, paternité et adoption	1 703	213	1 916	29
30	**Total**	**1 176 915**	**147 114**	**1 324 029**	30

	Sommaire	Salaires	Avantages sociaux	Total	
31	- Congés de maladie monnayables	4 696	587	5 283	31
32	- Congés de maladie non-monnayables	21 187	2 648	23 835	32
33	- Vacances	2 423 139	306 960	2 730 099	33
34	- Temps supplémentaire	98 572	12 322	110 894	34
35	- Indemnités de départ	128 751	16 094	144 845	35
36	- Assurance-traitement	154 003	19 250	173 253	36
37	- Autres congés sociaux : maternité, paternité et adoption	6 322	791	7 113	37
38	**Total**	**2 836 670**	**358 652**	**3 195 322**	38

Cégep de Shawinigan

Tableau F10 - Sommaire des allocations reportables à la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		Description	Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certifications de crédits à reporter	Récupération du Ministère	CHAMP 9350 Conservé (assumé) par le cégep	
01		02	03	04	05	06	07	08	9 = 7 - 8	10	11	12	13	
01	S	Développement de programmes d'études menant à une attestation d'études collégiales (AEC), de passerelles DEP-AEC et de certifications collégiales - S104	50 612	3 500	16 755		20 255	20 255						01
02	S	- Volet 1 - Développement de programmes d'études d'établissement	50 612		12 082		12 082	15 582	(3 500)					02
03	S	- Volet 2 - Passerelles DEP-AEC	50 612											03
04	S	- Volet 3 : Développement de certifications collégiales	50 612		4 673		4 673	4 673						04
05	S	- Volet 4 - Passerelles DEP-DEC, DEC-BAC et transitions à l'enseignement collégial	50 612											05
06	C	Développement RAF - C111	50 621											06
07	C	Activités de reconnaissance des acquis et des compétences dans les cégeps - C111 (Volet 2)	50 622	86 907			86 907	86 907						07
08	C	Centres d'expertise en reconnaissance des acquis et des compétences - C111 (Volet 1)	50 623											08
09	S	Projets novateurs visant la diversification des choix de carrière - S106	57 650	9 000			9 000	8 535	465		465			09
10		**TOTAL**		**99 407**	**16 755**	**$**	**116 162**	**115 697**	**465**	**$**	**465**	**$**	**$**	10

Cégep de Shawinigan
Tableau F11 - Résultats de l'analyse du MES sur le solde des certifications de crédits reportées (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	NORMES AP/AC, COÛTS DE CONV. AP	Codes du Ministère	Cert. de crédits reportées antérieures	Redressement suite à l'analyse RFA antérieurs	Cert. de crédits reportées redressées
		01	02	03	04
01	Ateliers d'aide en français - A110	23 015			
02	Clientèle particulière - Handicapés - A111 et A112	23 016	4 439	(2 031)	2 408
03	Soutien aux établissements pour accroître la diplomation - A113	23 017	96 442		96 442
04	- Volet 1 : Étudiants de première année dans les programmes des domaines jugés prioritaires dans l'OPMO	23 017	49 346		
05	- Volet 3 : Étudiants dans le domaine des technologies de l'information	23 017			
06	- Volet 7 : Accélérer le parcours de formation menant à un diplôme d'études collégiales (DEC) en Techniques d'éducation à l'enfance (322.A1)	23 017			
07	- Volet 8 : Accroître la proportion d'hommes dans les programmes d'études Techniques d'éducation à l'enfance	23 017	18 000		
08	- Volet 10 : Augmentation des effectifs étudiants dans les programmes d'études en génie et des technologies de l'information	23 017	29 096		
09	- Volet 11: Mesure pour la mise en oeuvre des cohortes accélérées dans le programme d'études Techniques policières (310.A0)	23 017			
10	Étudiants dont la moyenne générale au secondaire est faible - A113 (volet 2)	23 018	37 000		37 000
11	Développement des compétences - Personnel de soutien - A114	23 019			
12	Programme Perfectionnement provincial des personnes professionnelles des cégeps - A115 - Volet 1	23 020			
13	Soutien à la diplomation dans le domaine de la santé et des services sociaux - A116	23 022			
14	- Volet 1 : Projets innovants dans les domaines de la santé et des services sociaux et éducatifs	23 022			
15	- Volet 3 : Soutien pédagogique accru aux clientèles en formations d'appoint conduisant à un ordre professionnel en santé	23 022			
16	- Volet 5 : Soutien pédagogique aux infirmier(-ière)s diplômé(e)s hors Canada afin de favoriser l'accessibilité à la profession infirmière au Québec	23 022			
17	Compensation transitoire destinée activités pédagogiques pondérées (A117)	23 023			
18	Soutien à la réussite de l'épreuve uniforme de français dans les établissements offrant un enseignement collégial en anglais (A118-Volet 1 et 2)	23 024			
19	**TOTAL**		**137 881**	**(2 031)**	**135 850**
20					
21	**ENSEIGNEMENT RÉGULIER**				
22		01	02	03	04
23	Masse salariale des enseignants - E102	11 000			
24					
25	Pôles régionaux - R107 (volet 2)	43 160			
26	Programmes d'aide à la recherche au collégial - R103	44 014	575 754		575 754
27	- Volet 1 : Recherche et innovation	44 014	27 952		
28	- Volet 2 : Programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage (PAREA)	44 014	1 145		
29	- Volet 3 : Programme d'aide à la recherche et au transfert (PART)	44 014	546 657		
30	- Volet 5 : Soutien à la relève en recherche au collégial	44 014			
31	Mesure d'appui à l'attraction d'étudiants internationaux - R105	44 015	45 502		45 502
32	Service aux collectivités - R106	44 016	85 000		85 000
33	- Volet 2 : Partenariat pour la formation en entreprise	44 016	55 000		
34	- Volet 3 : Projet de développement de formations à distance	44 016	30 000		
35	Programme Perfectionnement des enseignants (autres coûts) - E104	44 032			
36	Programme d'aide pour les applications pédagogiques des possibilités numériques - S109	44 100			
37	Mesure visant à favoriser la mobilité étudiante interrégionale - Bourses Parcours - R104	44 165	419 954		419 954
38	Programme de promotion de l'enseignement collégial : productions étudiantes - S102	45 019			
39	Droits de reproduction d'oeuvres - S118	45 020			
40	Déploiement de mesures temporaires du Plan d'action pour la réussite en enseignement supérieur 2021-2026 - S119 (2021-2022)	45 021	105 166		105 166
41	- Volet 1: Soutenir des initiatives qui font valoir la réussite scolaire de modèles signifiants ou inspirants	45 021	4 267		
42	- Volet 2: Soutenir l'acquisition des compétences essentielles à la poursuite des études par les étudiants	45 021	74 930		
43	- Volet 3 : Soutenir le déploiement d'actions visant à améliorer l'accueil et l'intégration des étudiants	45 021	22 469		
44	- Volet 4 : Soutenir les initiatives locales favorisant la persévérance et la réussite en enseignement supérieur	45 021			
45	- Volet 5 : Soutenir les initiatives en matière de perfectionnement professionnel des membres du corps enseignant et de développement de l'expertise du personnel des cégeps	45 021	3 500		
46	Placements cégeps - S126	45 024			
47	Clientèles particulières - Handicapés	45 034			
48	Clientèles particulières - Autochtones - F102 et S113	45 035	28 000		28 000
49	Applications logicielles spécialisées en soutien aux programmes d'études - S123	45 039	125 492		125 492
50	Rehaussement de la sécurité de l'information et de la cybersécurité - S130	45 041			
51	Compensation pour la mise en oeuvre des dispositions liées à la Loi sur la langue officielle et commune du Québec, le français - S132	45 042			
52	Soutenir la transition des ressources informationnelles vers l'infonuagique - S134	45 045	59 940		59 940
53	Réinvestissement à l'enseignement collégial - S117	48 500	111 280		111 280
54	Autres allocations (DGF)	49 041			
55	Autres allocations (DGACRT)	49 042			
56	Consolidation de l'offre de formation - R108	49 102	212 700		212 700
57	- Volet 3 - Promotion des programmes d'études techniques en difficulté	49 102			
58	- Volet 4 - Entente de délocalisation de l'offre de formation	49 102	212 700		
59	Alternance travail-études - S105	50 611	102 959		102 959
60	Apprentissage en milieu de travail - S105	50 624	120 000		120 000
61	**TOTAL**		**1 991 747**	**$**	**1 991 747**

	FORMATION CONTINUE	Codes du Ministère	Cert. de crédits reportées antérieures	Redressement suite à l'analyse RFA antérieurs	Cert. de crédits reportées redressées
		05	06	07	08
01	Charges pour la formation continue	50 100			
02	Développement de programmes d'études menant à une attestation d'études collégiales (AEC), de passerelles DEP-AEC et de certifications collégiales - S104	50 612	16 755		16 755
03	- Volet 1 - Développement de programmes d'études	50 612	12 082		
04	- Volet 2 - Passerelles DEP-AEC	50 612			
05	- Volet 3 : Développement de certifications collégiales	50 612	4 673		
06	- Volet 4 - Passerelles DEP-DEC, DEC-BAC et transitions à l'enseignement collégial	50 612			
07	Développement RAF - C111	50 621			
08	Activités de reconnaissance des acquis et des compétences dans les cégeps - C111 (Volet 2)	50 622			
09	Centres d'expertise en reconnaissance des acquis et des compétences - C111 (Volet 1)	50 623			
10	Projets novateurs visant la diversification des choix de carrière - S106	57 650			
11	**TOTAL**		**16 755**	**$**	**16 755**
12					
13	**CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE**				
14		05	06	07	08
15	Centres de transfert de technologie - R102	44 230			
16	**TOTAL**		**$**	**$**	**$**
17					
18	**Grand total**		**2 146 383**	**(2 031)**	**2 144 352**
19					
20					
21					
22					
23					
24					
25					
26					
27					
28					
29					
30					
31					
32					
33					
34					
35					
36					
37					
38					
39					
40					
41					
42					
43					
44					
45					
46					
47					
48					
49					
50					
51					
52					
53					
54					
55					
56					
57					
58					
59					
60					
61					

Cégep de Shawinigan
Tableau F12 - Calcul de la surembauche ou de la sous-embauche (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			CHAMPS 1000 et 8050			
		Traitement en dollars	Embauche (ETC) correspondant (au centième)			
	CALCUL DES ETC UTILISÉS ET DU TRAITEMENT CORRESPONDANT	01	02	03	04	
01	Traitement du personnel enseignant affecté à l'enseignement régulier - champs 1000 et 8050 (Ann. E102)	13 013 691	129,07 ETC			01
02	Traitement du personnel enseignant à honoraires et contrats affecté à l'enseignement régulier					02
03	**Sous-total**	**13 013 691**	129,07 ETC			03
	Soustraire :					
04	- Traitement du personnel enseignant financé par autres sources que le MES et déjà inclus à la ligne 01	391 841	4,15 ETC			04
05	- Traitement du personnel enseignant financé selon le modèle Epes et déjà inclus aux lignes 01 et 02			Traitement moyen	Pourcentage des av. sociaux	05
06	**Sous-total**	**12 621 850**	124,92 ETC	101 039	11,29%	06
07	Équivalent en ETC de l'effet de la grève des enseignants		ETC			07
08	**SOUS-TOTAL**	**12 621 850**	124,92 ETC			08
09	Conversions en ETC (Enseignantes et enseignants financés via le champ 1000 mais utilisés ailleurs qu'au champ 1000)					09
10	Conversion en ETC					10
11	**TOTAL DES ETC UTILISÉS**		124,92 ETC			11
12	**ALLOCATION DES ENSEIGNANTES ET ENSEIGNANTS SELON L'ANNEXE E102**		122,59 ETC			12
13	Virements aux allocations des enseignantes et des enseignants					13
14	**TOTAL DES ALLOCATIONS DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS**		122,59 ETC			14
15	**(SUREMBAUCHE) SOUS-EMBAUCHE DE L'ANNÉE COURANTE**		(2,33) ETC			15
16	(Surembauche) sous-embauche cumulative AU 30 JUIN 2024 selon le RFA de l'année antérieure avant analyse du Ministère		(3,35) ETC	(Surembauche)		16
17	Redressements effectués suite à l'analyse des rapports financiers des années antérieures		0,12 ETC	Sous-embauche		17
18	Ajustement aux années antérieures		ETC	en dollars		18
19	**(SUREMBAUCHE) SOUS-EMBAUCHE CUMULATIVE AU 30 JUIN 2025**		(5,56) ETC	**(591 673)**		19

Cégep de Shawinigan
Tableau F13 - Financement du personnel enseignant (non audité)
Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		01	02	03	04	CHAMPS 1000 et 8000 05	06	07	
01	Traitement moyen normalisé du cégep	94 592							01
02	Taux des avantages sociaux normalisé du cégep	12,500%							02
03	Rémunération moyenne normalisée du cégep (traitement et avantages sociaux)	106 416							03
						FÉDÉRATIONS SYNDICALES			
04	Taux de financement normalisé des coûts de convention	3,50%							04
05	Rémunération moyenne normalisée du cégep pour 2023-2024 aux fins d'ajustement d'années antérieures (traitement et avantages sociaux)	96 008				FNEEQ	FEC		05
	Nombre d'enseignants alloués							TOTAL	
06	Nombre d'enseignantes et d'enseignants alloués pour les volets 1 à 3 de la tâche et soutien au plan stratégique de développement (Ann. E102)					121,62 ETC		121,62 ETC	06
07	Nombre d'enseignantes et d'enseignants alloués à des fins de recyclage (Ann. E102)					0,07 ETC		0,07 ETC	07
08	Nombre des autres enseignantes et enseignants alloué					0,90 ETC		0,90 ETC	08
09	**ALLOCATION POUR L'ANNÉE**					122,59 ETC	ETC	122,59 ETC	09
10	Équivalent en ETC de l'effet de la grève des enseignants (ce montant **doit être négatif**)							ETC	10
11	Allocation pour l'année - Nette de la grève des enseignants					122,59 ETC	ETC	122,59 ETC	11
12	Ajustement à l'allocation d'années antérieures							ETC	12
	Financement des ETC							TOTAL	
13	Allocation pour l'année x rémunération moyenne normalisée					13 045 537		13 045 537	13
14	Ajustement à l'allocation d'années antérieures x rémunération moyenne normalisée de l'année antérieure								14
15									15
16	**FINANCEMENT DU PERSONNEL ENSEIGNANT**					**13 045 537**	**$**	**13 045 537**	16

FINANCEMENT DES COÛTS DE CONVENTION - DÉPENSES DE NATURE GÉNÉRALE - E103

	FINANCEMENT NORMALISÉ DES COÛTS DE CONVENTION - DÉPENSES DE NATURE GÉNÉRALE							TOTAL	
17						**459 946**	**$**	**459 946**	17
18	**TOTAL DU FINANCEMENT DU PERSONNEL ENSEIGNANT**					**13 505 483**	**$**	**13 505 483**	18
19	- Revenus totaux (MES et autres)		441 148						19
20	- Moins : Dépenses de nature générale		577 408	**Surplus**	**Déficit**				20
21	- Surplus ou déficit				(136 260)				21
	INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES	**2024**	**2025**						
22	Taux de CNESST	0,044%	0,039%						22
23	Honoraires de la mutuelle de prévention **(enseignants seulement)**	1 945	1 553						23
24	Date de début de contrat des enseignants	13-août-2024	13-août-2025						24
25	Date d'ajustement de la paie pour la période 2022-2023 - rétroactivité salariale, si applicable **(enseignants seulement)**		19-sept-2024						25
26	Date d'ajustement de la paie pour la période 2023-2024 - ajustement salarial en fonction des nouvelles échelles, si applicable **(enseignants seulement)**		19-sept-2024						26

Cégep de Shawinigan

Tableau F14 - Financement du personnel enseignant (cas particuliers) (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	CAS PARTICULIERS (à l'enseignement régulier)	01	02	03	04	05	06	07	08	09	
	(Financés selon le modèle Epes)	Volume réalisé (hres - groupe)	«Epes» (vol. x 1,15 x 108,18)							SUBVENTION	
01	MÉTIERS D'ARTS - C107										01
		Volume réalisé (pes brutes)	«Epes» (vol. x 5.0 x 1.15 x 108,18)								
02	ARTS DU CIRCQUE - C114										02
		Volume réalisé (hres - groupe)	«Epes» (vol. x 1,15 x 108,18)								
03	DANSE INTERPRÉTATION - F102 et C108										03
		Volume réalisé (pes brutes)	«Epes» (k = 2,0) (vol. x 2 x 108,18)								
04	CLIENTÈLE INUIT										04
	JEUNESSE CANADA MONDE	Volume réalisé	«Epes» (k = 1,0) (vol. x 108,18)		Traitement du pers. enseignant	Avantages sociaux	Frais de déplacement	Sommes versées aux écoles	TOTAL		
05	ET ÉCOLE EN MER - C105										05
		Volume réalisé (pes brutes)	«Epes» (k = 1,66) (vol. x 1,66 x 108,18)		Coût réel de l'exécution de l'entente	Subvention fédérale	Allocation pour le «A brut»	Allocation pour le «A pondéré»	TOTAL (4) - (5) - (6) - (7)		
06	FORMATION EN MILIEU CARCÉRAL - C106										06
07	- Programme prêt 2000										07
08							Coût réel de		**TOTAL**	**$**	08

Cégep de Shawinigan

Tableau F15 - Détail des dépenses liées aux coûts de convention (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		Dép. totales - Enseignants	Dép. totales - Autres personnels	
	Dépenses de nature générale (E103, par. 6)	01	02	
01	Reclassification, règlement de grief et/ou jugement et autre d'ordre salarial		62 005	01
02	Banque de congés de maladie non monnayables			02
03	*Variation de la provision à payer - Congés de maladie non monnayables*	1 097	3 204	03
04	Garantie de traitement	563 298	201 825	04
05	*Variation de la provision à payer - Garantie de traitement*	(24 770)	45 241	05
06	Congés de maternité, paternité et adoption	20 620	12 150	06
07	Prestation de la CSST (Dépenses nettes)			07
08	Prestation de la SAAQ (Dépenses nettes)			08
09	Libération syndicale non incluse dans la tâche (Dépenses nettes)			09
10	Congés de maladie monnayables		19 242	10
11	Vacances monnayées - Personnel cadre et hors-cadre			11
12	Congés de maladie monn. (Pers. professionnel et pers. de soutien) ou convertis en vac. (Pers. de soutien)			12
13	Sélection d'enseignants			13
14	Suppléance			14
15	Autre salariale : Variation des banques de maladie		2 636	15
16	**Sous-total des dépenses salariales**	**560 245**	**346 303**	16
17	Avantages sociaux sur ces dépenses			17
18	**Total des dépenses salariales**	**560 245**	**346 303**	18
19	Hygiène et sécurité	12 129	4 807	19
20	Perfectionnement local	5 034	28 238	20
21	Autre non salariale :			21
22	**TOTAL DES DÉPENSES DE NATURE GÉNÉRALE**	**577 408**	**379 348**	22
	Dépenses de nature particulière (E103, par. 4)			
23	Libérations syndicales nationales (articles FNEEQ 3-1.11 et FEC 3-2.10)-11 117			23
24	Prime de rétention et prime au regard des disparités régionales - 11 120		7 374	24
25	Autre salariale :			25
26	**Sous-total des dépenses salariales particulières**	**$**	**7 374**	26
27	Avantages sociaux sur ces dépenses			27
28	**Total des dépenses salariales particulières**	**$**	**7 374**	28
29	Perfectionnement provincial - 11 144	17 800		29
30	Autre non salariale Variation provision indemnité départ hors-cadres. Activités physiques, sportives et culturelles		93 243	30
31	**TOTAL DES DÉPENSES DE NATURE PARTICULIÈRE**	**17 800**	**100 617**	31
	Dépenses de sécurité et de fin d'emploi (E103, par.5)			
32	Préretraite		2 469	32
33	Mesures de fin d'emploi			33
34	Mise en disponibilité (Protection salariale)			34
35	Mesures d'employabilité			35
36	Sécurité du revenu (Article FEC 5-4.22)			36
37	Autre :			37
38	**Sous-total des dépenses salariales de sécurité et de fin d'emploi**	**$**	**2 469**	38
39	Avantages sociaux sur ces dépenses			39
40	**Total des dépenses salariales de sécurité et de fin d'emploi**	**$**	**2 469**	40
41	Frais de déménagement			41
42	Frais de déplacement (entrevues des personnes en disponibilité)			42
43	**TOTAL DES DÉPENSES DE SÉCURITÉ ET DE FIN D'EMPLOI**	**$**	**2 469**	43
44	**TOTAL DES COÛTS DE CONVENTION**	**595 208**	**482 434**	44

Cégep de Shawinigan

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

FINANCEMENT MINISTÉRIEL (Annexe C101)
DEC à temps plein

		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	
01		«Nej» DEC TPL :		14	«Nej» utilisé	14					Calcul de «Z»						01
02	Cas	Numéro de programme		Allocation «Epes»			Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Epes 108,18 $/pes C7 x C8 x 108,18					Subvention (Champs 9090)	02
		Sans cert. de crédit															
03	**7**							1,07	1 106 Pes		128 022					128 022	03
04	**7**							k									04
05	**7**							k									05
06	**7**							k									06
		avec cert. crédit															
07	**7**							k									07
08	**7**							k									08
09	**7**							k									09
10	**7**							k									10
11		**TOTAL**		**$**			**TOTAL (lignes 3 à 10)**		**1 106 Pes**		**128 022**					**128 022**	11

RECONNAISSANCE DES ACQUIS ET DES COMPÉTENCES (Annexe C111)
ET RÉCUPÉRATION DE COURS ÉCHOUÉ (Annexe C112)

			Epes 108,18 $/pes % x C8 x 108,18		
12	-	Formation manquante - (FM) (50%)			12
13	-	Reconnaissance des acquis extrascolaires et des compétences (RAEC) - (100%)	2 148 Pes	232 371	232 371	13
14	-	Récupération de cours échoué (RCE) - (50%)	46 Pes	2 488	2 488	14
15		**TOTAL**			**234 859**	15

"Charges allouées" POUR LA FORMATION CONTINUE (Annexe E102)

	CFC allouées	Rémunération normalisée	Financement enseignants	Financement coûts de convention	Financement total	CFC reportées de l'année antérieure **(en dollar de l'année antérieure)**	Ajustement par le cégep des CFC de l'année antérieure (en dollar de l'année antérieure)	CFC reportées de l'année courante	CFC reportées **(en dollar de l'année courante)**	
16	2,77 CFC	106 416	147 386	5 159	152 545	**$**	$		**$**	16

Cégep de Shawinigan

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

PRIORITÉS NATIONALES (Annexe C103)

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15
	«Nej» AEC		14	«Nej» utilisé	14					Calcul de «Z»					
										Epes	A	B	Majoration	Total	
Cas	Numéro de programme		Allocations «Epes + A + B»			Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	118,34 $/pes C7 x C8 x 118,34	21,5162 $/pes ABrutes 0,8633 $/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	0,7673 $/pes pond C9 x 0,7673	10,00%		Subvention (Champs 9090)
17															17

PRIORITÉS NATIONALES - AEC TEMPS PLEIN - Programmes financés à 110% en vertu du par.16

18	2	JEE0K(2017)					1,07	616 Pes	8 008 Pes	78 000	20 167	6 145	10 431	114 743	18
19	2	JEE0K(2017)				12,00	1,25	266 Pes	3 458 Pes	39 348	8 709	2 653	5 071	55 781	19
20	2	JEE0K(2023)					1,07	525 Pes	6 825 Pes	66 477	17 188	5 237	8 890	97 792	20
21	2						k								21
22	2						k								22
23	2						k								23
24	2						k								24
25	2						k								25
26	2						k								26
27	2						k								27
28	2						k								28
29	2						k								29
30	2						k								30
31	2						k								31
32	2						k								32
33	2						k								33
34		**Sous-total**		**$**				**1 407 Pes**	**18 291 Pes**	**183 825**	**46 064**	**14 035**	**24 392**	**268 316**	34

										Calcul de «Z»					
										Epes	A	B	Majoration	Total	
Cas		Numéro de programme		Allocations «Epes + A + B»			Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	118,34 $/pes C7 x C8 x 118,34	21,5162 $/pes ABrutes 0,8633 $/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	0,7673 $/pes pond C9 x 0,7673	10,00%		Subvention (Champs 9090)

PRIORITÉS NATIONALES - AEC TEMPS PARTIEL - Programmes financés à 110% en vertu du par.16

35	2						k								35
36	2						k								36
37	2						k								37
38	2						k								38
39	2						k								39
40	2						k								40
41	2						k								41
42	2						k								42
43	2						k								43
44	2						k								44
45	2						k								45
46	2						k								46
47	2						k								47
48	2						k								48
49	2						k								49
50	2						k								50
51		**Sous-total**		**$**				**Pes**	**Pes**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	51
52		**TOTAL PN à 110%**		**$**				**1 407 Pes**	**18 291 Pes**	**183 825**	**46 064**	**14 035**	**24 392**	**268 316**	52

Cégep de Shawinigan

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

PRIORITÉS NATIONALES (Annexe C103)

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	
53	«Nej» AEC		14	«Nej» utilisé	14					Calcul de «Z»						53
										Epes	A	B		Total		
2	Numéro de programme		Allocations «Epes + A + B»			Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	118,34 $/pes C7 x C8 x 118,34	21,5162 $/pes ABrutes 0,8633 $/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	0,7673 $/pes pond C9 x 0,7673			Subvention (Champs 9090)	

PRIORITÉS NATIONALES - AEC TEMPS PLEIN - Programmes financés jusqu'à un maximum de 110% en vertu du par.17

54	2	JNC0W(2024)		1 463 802				1,07	345 Pes	4 140 Pes	43 685	10 997	3 177		57 859	54
55	2	JNC0W(2007)						1,07	602 Pes	7 224 Pes	76 228	19 189	5 543		100 960	55
56	2	JNC13(2020)						1,07	527 Pes	6 324 Pes	66 731	16 799	4 852		88 382	56
57	2	JNC25(2023)						1,07	2 135 Pes	25 620 Pes	270 342	68 055	19 658		358 055	57
58	2	LEABY(2023)						1,07	951 Pes	24 726 Pes	120 419	41 808	18 972		181 199	58
59	2	LEABY(2020)						1,07	8 Pes	208 Pes	1 013	352	160		1 525	59
60	2	JNC25(2023)						1,07	765 Pes	9 180 Pes	96 867	24 385	7 044		128 296	60
61	2							k								61
62	2							k								62
63	2							k								63
64	2							k								64
65	2							k								65
66	2							k								66
67	2							k								67
68	2							k								68
69	2							k								69
70		**Sous-total**		**1 463 802**					**5 333 Pes**	**77 422 Pes**	**675 285**	**181 585**	**59 406**		**916 276**	70

										Calcul de «Z»						
										Epes	A	B		Total		
Cas	Numéro de programme		Allocations «Epes + A + B»			Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	118,34 $/pes C7 x C8 x 118,34	21,5162 $/pes ABrutes 0,8633 $/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	0,7673 $/pes pond C9 x 0,7673			Subvention (Champs 9090)	

PRIORITÉS NATIONALES - AEC TEMPS PARTIEL - Programmes financés jusqu'à un maximum de 110% en vertu du par.17

71	2							k								71
72	2							k								72
73	2							k								73
74	2							k								74
75	2							k								75
76	2							k								76
77	2							k								77
78	2							k								78
79	2							k								79
80	2							k								80
81	2							k								81
82	2							k								82
83	2							k								83
84	2							k								84
85	2							k								85
86	2							k								86
87		**Sous-total**		**$**					**Pes**	**Pes**	**$**	**$**	**$**		**$**	87
88		**TOTAL PN jusqu'à 110%**		**1 463 802**					**5 333 Pes**	**77 422 Pes**	**675 285**	**181 585**	**59 406**		**916 276**	88
89		**TOTAL PN**		**1 463 802**					**6 740 Pes**	**95 713 Pes**	**859 110**	**227 649**	**73 441**	**24 392**	**1 184 592**	89

Cégep de Shawinigan

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

ENVELOPPES RÉGIONALES (Annexe C103) - AEC TEMPS PLEIN

	Cas	01 Numéro de programme	02	03 Allocations «Epes + A + B»	04	05	06 Nej particulier	07 Constante «k» 15/Nej	08 Volume réalisé «brut» (en pes)	09 Volume réalisé «pondéré» (en pes)	10 Calcul de «Z» Epes 118,34 $/pes C7 x C8 x 118,34	11 A 21,5162 $/pes ABrutes 0,8633 $/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	12 B 0,7673 $/pes pond C9 x 0,7673	13	14 Total	15 Subvention (Champs 9090)	
		EMPLOI-QUEBEC															
90	2			910 958				k									90
91	2							k									91
92	2							k									92
93	2							k									93
94	2							k									94
95	2							k									95
96	2							k									96
97	2							k									97
98	2							k									98
99	2							k									99
100	2							k									100
101	2							k									101
102	2							k									102
103	2							k									103
104	2							k									104
105	2							k									105
106		**Sous-total**		**910 958**					**Pes**	**Pes**	**$**	**$**	**$**		**$**		106
		ENVELOPPE MES															
107	2	ERA0B(2015)						1,07	1 345 Pes	51 110 Pes	170 309	73 063	39 217		282 589		107
108	2	JCA04(2016)						1,07	1 250 Pes	6 250 Pes	158 280	32 291	4 796		195 367		108
109	2	LCAGC(2024)						1,07	830 Pes	8 300 Pes	105 098	25 024	6 369		136 491		109
110	2	LCE60(2014)						1,07	413 Pes	4 956 Pes	52 296	13 165	3 803		69 264		110
111	2	LCE4R(2011)						1,07	8 Pes	96 Pes	1 013	255	74		1 342		111
112	2							k									112
113	2							k									113
114	2							k									114
115	2							k									115
116	2							k									116
117	2							k									117
118	2							k									118
119	2							k									119
120	2							k									120
121	2							k									121
122	2							k									122
123	2							k									123
124	2							k									124
125		**Sous-total**		**$**					**3 846 Pes**	**70 712 Pes**	**486 996**	**143 798**	**54 259**		**685 053**		125
126		**TOTAL EMES+EQ**		**910 958**					**3 846 Pes**	**70 712 Pes**	**486 996**	**143 798**	**54 259**		**685 053**		126
127		**TOTAL PN+EMES+EQ**		**2 374 760**									**Total enveloppes régionales incluant le temps partiel**		**966 367**	**910 958**	127
128																Réservé MES	128
129		PN financées à 110% (Note: la ligne 129 colonne 15 est réservée au MES)											**268 316**				129
130		PN financées jusqu'à 110% (montant réel à financer à détermniner en fonction de l'utilisation globale dans le réseau) (Note: la ligne 130 colonne 15 est ré											**916 276**				130
131		Dépassement admissible enveloppe régionale de l'année courante pouvant être financé partiellement lors de l'analyse du RFA (Note: la ligne 131 colonne 15 est réservée											**55 409**				131
132		**TOTAL enveloppe FC avant analyse du MES**			**2 150 959**								**TOTAL enveloppe FC après analyse du MES**			**2 095 550**	132
133											Solde d'allocations - enveloppe régionale					Récupération	133

Cégep de Shawinigan

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

ENVELOPPES RÉGIONALES (Annexe C103) - AEC TEMPS PARTIEL

		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	
											Calcul de «Z»						
134	Cas	Cas de financement			Numéro de programme		Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Epes 118,34 $/pes C7 x C8 x 118,34	A 21,5162 $/pes ABrutes 0,8633 $/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	B 0,7673 $/pes pond C9 x 0,7673		Récupération $30 C8 x 30	TOTAL	134
		AEC à temps partiel															
135	4, 5	Cas particuliers			351A1(2021)			1,07	30 Pes	242 Pes	3 799	854	186			4 839	135
136		Cas particuliers			420B0(2017)			1,07	13 Pes	338 Pes	1 646	572	259			2 477	136
137		Cas particuliers			CWC00(2020)			1,07	678 Pes	23 730 Pes	85 851	35 074	18 208			139 133	137
138		Cas particuliers			ERA0B(2015)			1,07	72 Pes	2 736 Pes	9 117	3 911	2 099			15 127	138
139		Cas particuliers			JCA04(2016)			1,07	3 Pes	15 Pes	380	77	12			469	139
140		Cas particuliers			LCE60(2014)			1,07	623 Pes	7 476 Pes	78 887	19 859	5 736			104 482	140
141		Cas particuliers			08106(2019)			1,07	11 Pes	51 Pes	1 393	281	39			1 713	141
142		Cas particuliers			145A0(1998)			1,07	3 Pes	14 Pes	380	77	11			468	142
143		Cas particuliers			152B0(2013)			1,07	3 Pes	14 Pes	380	77	11			468	143
144		Cas particuliers			180A0(2007)			1,07	22 Pes	101 Pes	2 786	561	77			3 424	144
145		Cas particuliers			181A1(2021)			1,07	12 Pes	55 Pes	1 519	306	42			1 867	145
146		Cas particuliers			200B1(2021)			1,07	4 Pes	18 Pes	506	102	14			622	146
147		Cas particuliers			241A0(1999)			1,07	11 Pes	51 Pes	1 393	281	39			1 713	147
148		Cas particuliers			300A1(2021)			1,07	15 Pes	69 Pes	1 899	382	53			2 334	148
149		Cas particuliers			322A0(2000)			1,07	6 Pes	28 Pes	760	153	21			934	149
150		Cas particuliers			391A0(2019)			1,07	4 Pes	18 Pes	506	102	14			622	150
151		Cas particuliers			410B0(2002)			1,07	4 Pes	18 Pes	506	102	14			622	151
152		Cas particuliers						k									152
153		Hors cheminement sans récupération						k									153
154		Insc. sans identification et cours hors programme						k									154
155		Cours préalables						k									155
156		**Sous-total**							**1 514 Pes**	**34 974 Pes**	**191 708**	**62 771**	**26 835**		**$**	**281 314**	156

157		«Nej» DEC TPA		14	«Nej» utilisé	14											157
											Calcul de «Z»						
158	Cas	Cas de financement			Numéro de programme		Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Epes 108,18 $/pes C7 x C8 x 108,18	A 21,5162 $/pes ABrutes 0,8633 $/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)			Récupération $30 C8 x 30	TOTAL	158
	11	**DEC à temps partiel**															
159		Cas particuliers						k									159
160		Cas particuliers						k									160
161		Cas particuliers						k									161
162		Cas particuliers						k									162
163		Cas particuliers						k									163
164		Cas particuliers						k									164
165		Cas particuliers						k									165
166		Cas particuliers						k									166
167		**Sous-total**							**Pes**	**Pes**	**$**	**$**			**$**	**$**	167
168		**TOTAL**							**1 514 Pes**	**34 974 Pes**	**191 708**	**62 771**	**26 835**		**$**	**281 314**	168

Cégep de Shawinigan

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

CÉGEP DE ROSEMONT - CÉGEP À DISTANCE (Annexe C104)

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	
										Calcul de «Z»						
					Allocations «Epes»	Allocations «A»	Constante «k»	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Epes 118,34 $/pes C7 x C8 x 118,34	A 21,5162 $/pes ABrutes 0,8633 $/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)				SUBVENTION	
169	cégep à distance - Epes DEC						0 ,75 k									169
170	cégep à distance - AEC financées						0 ,75 k									170
171	cégep à distance - AEC financées temps partiel						0 ,75 k									171
172	**Total AEC**															172
										Epes 108,18 $/pes % x C8 x 108,18						
173	cégep à distance - Formation manquante (FM) - C111 (25%)															173
174	cégep à distance - Rec. des acquis extrascolaires et des compétences (RAEC) - C111 (50%)															174
175	cégep à distance - Récupération de cours échoué (RCE) - C112 (25%)															175

Cégep de Shawinigan

Tableau F17 - Chiffrier des intérêts (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		(Milliers $)		
01	Subvention établie au RFA (F6 L9 C02) et les comptes à recevoir au RFA (F7 L6 C05 et L7 C05) excluant les allocations inscrites en 03 et 04 ci-dessous	30 226,800	(1)	01
02	Certifications de crédits reportées au 30 juin 2024	2 144	(2)	02
03	Certifications de crédits reportées au 30 juin 2025	2 032	(3)	03
04	Total pris en considération	**30 339**	(4) = (1) + (2) - (3)	04
05				05
06	Solde dû au 30 juin 2024	819	(5)	06
	Solde antérieur pris en considération	(1 325)	(6) = (5) - (2)	

	MOIS	01 Rythme de versement	02 Rythme de versement cumulatif	03 Allocation totalement due (Milliers $)	04 Allocation à compter de (Milliers $)	05 Ajust. cumulés théoriques	06 Versements théoriques dus	07 Versements théoriques cumul. dus	08 Versements effectués	09 Cumulatifs effectués	10 Taux subventionné (annexe S108)	11 Intérêts dus (à récupérer)	
07	Solde antérieur			(1 325)		(1 325,0)	(1 325,0)	(1 325,0)				(3,0)	07
08	Juillet	1,50%	1,50%			(1 325,0)	455,1	(869,9)				(2,0)	08
09		1,50%	3,00%			(1 325,0)	455,1	(414,8)	843,1	843,1	5,40000%	(2,7)	09
10	Août	1,50%	4,50%			(1 325,0)	455,1	40,3		843,1		(1,7)	10
11		1,50%	6,00%			(1 325,0)	455,0	495,3	842,7	1 685,8	5,16000%	(2,6)	11
12	Septembre	3,50%	9,50%			(1 325,0)	1 061,9	1 557,2		1 685,8		(0,3)	12
13		3,50%	13,00%			(1 325,0)	1 061,9	2 619,1	1 964,3	3 650,1	5,14000%	(2,1)	13
14	Octobre	4,00%	17,00%			(1 325,0)	1 213,5	3 832,6		3 650,1		0,3	14
15		4,00%	21,00%			(1 325,0)	1 213,6	5 046,2	2 223,5	5 873,6	4,93000%	(1,5)	15
16	Novembre	4,00%	25,00%			(1 325,0)	1 213,6	6 259,8		5 873,6		0,7	16
17		4,00%	29,00%			(1 325,0)	1 213,5	7 473,3	2 281,4	8 155,0	4,42000%	(1,3)	17
18	Décembre	4,00%	33,00%			(1 325,0)	1 213,6	8 686,9		8 155,0		0,9	18
19		4,00%	37,00%			(1 325,0)	1 213,5	9 900,4	2 248,9	10 403,9	4,39000%	(0,8)	19
20	Janvier	4,00%	41,00%			(503,7)	2 034,9	11 935,3		10 403,9		2,5	20
21		4,00%	45,00%	1 642,6		317,6	2 034,9	13 970,2	4 534,2	14 938,1	3,90000%	(1,5)	21
22	Février	4,00%	49,00%			324,4	1 220,3	15 190,5		14 938,1		0,4	22
23		4,00%	53,00%		94,0	331,3	1 220,5	16 411,0	2 353,2	17 291,3	3,63000%	(1,4)	23
24	Mars	4,50%	57,50%			339,0	1 372,9	17 783,9		17 291,3		0,7	24
25		4,50%	62,00%			346,7	1 373,0	19 156,9	2 750,7	20 042,0	3,65000%	(1,3)	25
26	Avril	6,00%	68,00%			356,9	1 830,5	20 987,4		20 042,0		1,3	26
27		6,00%	74,00%			367,2	1 830,7	22 818,1	3 764,8	23 806,8	3,38000%	(1,4)	27
28	Mai	6,50%	80,50%			378,3	1 983,1	24 801,2		23 806,8		1,4	28
29		6,50%	87,00%			389,4	1 983,1	26 784,3	3 997,2	27 804,0	3,37000%	(1,5)	29
30	Juin	6,50%	93,50%			397,6	1 980,3	28 764,6		27 804,0		1,3	30
31		6,50%	100,00%		(5,8)	405,8	1 980,2	30 744,8	5 867,6	33 671,6	3,38000%	XXXXX	31
32	**TOTAL**	**xxxxx**	**100,00%**	**317,6**	**88,2**	**405,8**	**30 744,8**	**30 744,8**	**33 671,6**	**33 671,6**	**xxxxx**	**(15,6)**	32

33	Intérêts dus au (à récupérer du) cégep:	**(15,6)**	33

Cégep de Shawinigan

Tableau F18 - Conciliation SPOC-RFA (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		Enseignants 1000 et 8050	Autres pers. du champ 1000 et 2000 à 8000	Alloc. spéciales ens. régulier 8350	Formation continue 9090	Alloc. spéciales form. continue 9350	Cours d'été 9080	Centres de tech. et serv. auxil. 9005 et 9000	Formation cégep à distance	TOTAL	
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	
01	Hors cadres et cadres		1 625 809	215 401	146 771	77 207				2 065 188	01
02	Gérants		260 949	53 044						313 993	02
03	Enseignants	13 013 691	484 904	353 462	1 834 769	166 820	951	445 456		16 300 053	03
04	Professionnels		1 197 521	473 390	417 649	242 790		56 932		2 388 282	04
05	Soutien		2 958 464	338 027	138 436	25 712		95 870		3 556 509	05
06	**TOTAL**	**13 013 691**	**6 527 647**	**1 433 324**	**2 537 625**	**512 529**	**951**	**598 258**	**$**	**24 624 025**	06

Données à concilier entre le RFA et le SPOC

		RFA	SPOC	Écart RFA - SPOC avant sabb.	Effet annuel des congés sabbatiques	Var. provisions vacances temps sup.	Montant forfaitaire et autres	Salaires imputés au projet majeur	Écart RFA - SPOC en $	Écart RFA - SPOC en %	Explications nécessaires	
		01	02	3 = 1 - 2	04	05	06	07	8 = 3-4-5-6-7	09	10	
07	Hors cadres et cadres	2 065 188	1 850 898	214 290		50 067	154 421		9 802	0,47%	NON	07
08	Gérants	313 993	280 572	33 421		9 531	30 320	(6 656)	226	0,07%	NON	08
09	Enseignants	16 300 053	15 272 706	1 027 347			1 027 431		(84)	0,00%	NON	09
10	Professionnels	2 388 282	2 334 051	54 231		38 514	16 130		(413)	-0,02%	NON	10
11	Soutien	3 556 509	3 472 248	84 261		33 793	57 422		(6 954)	-0,20%	NON	11
12	**Total**	**24 624 025**	**23 210 475**	**1 413 550**	**$**	**131 905**	**1 285 724**	**(6 656)**	**2 577**	0,01%		12
13	Enseignants (1000 et 8050) - $	13 013 691	12 966 762	46 929					46 929	0,36%	NON	13
14	Enseignants (1000 et 8050) - ETC	129,07 ETC	129,07 ETC	ETC					ETC	0,00%	NON	14

Cégep de Shawinigan

Tableau I1 - Détail de postes de revenus et de dépenses (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercise terminé le 30 juin 2025

	Autres revenus	01	
01	Résultats de l'analyse de MES	0	01
02	Autres revenus non détaillés	0	02
03	**Total - Autres**	**$**	03

	Intérêts et frais financiers court terme		
04	Intérêts sur les marges financées par le MES	56 765	04
05	Autres frais financiers des marges financées le MES	0	05
06	**Sous-total financé par le MES**	**56 765**	06
07	Intérêts sur les marges autorisées d'emprunts autofinancés et/ou liées au passif au titre des sites contaminés	10 799	07
08	Autres frais financiers des marges autorisées d'emprunts autofinancés et/ou liées au passif au titre des sites contaminés	0	08
09	**Sous-total autofinancé**	**10 799**	09
10	**Total - Intérêts et frais financiers à court terme**	**67 564**	10

	Frais d'intérêt et de financement sur les dettes long terme		
11	Amortissement de l'escompte/prime	0	11
12	Amortissement des frais d'émission et de gestion	10 108	12
13	Intérêts découlant d'obligations liées à des contrats de location-acquisition	0	13
14	Intérêts et frais de financement long terme - Emprunts financés par MES	649 906	14
15	Intérêts et frais de financement long terme - Emprunts financés autres sources	85 330	15
16	**Total - Frais d'intérêts et de financement sur les dettes long terme**	**745 344**	16

	Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations		
17	Charge de désactualisation (amiante)	8 952	17
18	Charge de désactualisation (autres OMHS)	1 539	18
19	Autres charges (amiante)	0	19
20	Autres charges (autres OMHS)	0	20
21	**Total - Obligations liées à la mise hors service**	**10 491**	21

	Autres dépenses		
22	Résultats de l'analyse de MES	0	22
23	Amortissement du RISQ	2 015	23
24	Réévaluation du passif au titre des sites contaminés	0	24
25	Autres dépenses non détaillées	50 516	25
26	Transfert CCTT		26
27	Travaux abandonnés		27
28	**Total - Autres**	**52 531**	28

Cégep de Shawinigan
Tableau I2 - Détail de postes à l'état de la situation financière (non audité)
Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		01 2025	02 2024	
	Autres actifs			
01	RISQ	36 264	38 279	01
02	Autres actifs			02
03	**Total des autres actifs**	**36 264**	**38 279**	03
04	Autres actifs présentés à court terme			04
05	Autres actifs présentés à long terme	36 264	38 279	05
	Emprunts temporaires			
06	Emprunts temporaires - Projets financés par le MES	1 866 754	2 350 775	06
07	Emprunts temporaires - Projets autofinancés par le fonds de fonctionnement			07
08	Emprunts temporaires - Projets financés par d'autres sources (autres ministères/organismes)	200 000	250 000	08
09	**Total des emprunts temporaires**	**2 066 754**	**2 600 775**	09
	Passif au titre des sites contaminés			
10	Passif au titre des sites contaminés (terrains répertoriés au 31 mars 2011 et pris en charge par le gouvernement)			10
11	Passif au titre des sites contaminés (terrains non répertoriés au 31 mars 2011 et non pris en charge par le gouvernement)			11
12	**Total du passif au titre des sites contaminés**	**$**	**$**	12
	Passif relatif aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations			
	OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS (AMIANTE)			
13	Solde de début	175 772	161 074	13
14	Redressement du solde de début			14
15	Nouvelles obligations de mise hors service			15
16	Charge de désactualisation (et d'indexation)	8 952	9 153	16
17	Travaux réalisés (en négatif)			17
18	Révision des estimations	31 102	5 545	18
19	Solde à la fin	**215 826**	**175 772**	19
	OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS (AUTRES OMHS)			
20	Solde de début	35 338		20
21	Redressement du solde de début		38 409	21
22	Nouvelles obligations de mise hors service			22
23	Charge de désactualisation (et d'indexation)	1 539	1 433	23
24	Travaux réalisés (en négatif)			24
25	Révision des estimations	3 509	(4 504)	25
26	Solde à la fin	**40 386**	**35 338**	26
27	**Total du passif OMHS**	**256 212**	**211 110**	27

Cégep de Shawinigan

Tableau I3 - Immobilisations et travaux en cours (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

		Coûts												Amortissement cumulé										
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
		Solde de début	Redressements du solde de début	Redressements du solde de début (OMHS)	Reclassements entre catégories	Acquisitions	Factures de biens et services / Transferts de dépenses capitalisées	Transfert des travaux en cours	Transfert d'une entité comptable du gouvernement du Québec	Révision des estimations (OMHS)	Réduction pour moins-value	Dispositions / Radiations	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Solde de début	Redressements du solde de début	Redressements du solde de début (OMHS)	Reclassements entre catégories	Transfert d'une entité du gouvernement du Québec	Amortissement de la période	Dispositions	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Valeur nette
01	Terrains	298 584				0						0		298 584										298 584
02	Améliorations locatives	693 469				1 550		0		1 581		0		696 600	417 752					138 999	0		556 751	139 849
03	Améliorations majeures aux bâtiments				2 333 746	1 439 696		1 066 280				0		4 839 722				102 961		125 136	0		228 097	4 611 625
04	Aménagement des terrains	228 407				70		127 665				0		356 142	28 196					14 034	0		42 230	313 912
05	Autres équipements	2 040 246				42 749		0		1 929		0		2 084 924	1 615 183					66 601	0		1 681 784	403 140
06	Bâtiments	51 092 903			(2 333 747)	0		0		31 102		(559 950)		48 230 308	24 957 204			(102 962)		1 048 508	(207 982)		25 694 768	22 535 540
07	Développement informatique																							
08	Documents de bibliothèque	941 484				18 716		0				0		960 200	800 760					31 370	0		832 130	128 070
09	Équipements de communication multimédia				96 515	160 029		3 365				0		259 909				30 210		35 642	0		65 852	194 057
10	Équipements informatiques	5 207 717			(96 515)	465 190		53 320				(4 170)		5 625 542	4 409 858			(30 210)		439 335	(4 170)		4 814 813	810 729
11	Équipements spécialisés	12 890 835				256 669		514 807				0		13 662 311	9 984 162					623 887	0		10 608 049	3 054 262
12	Manuels pédagogiques																							
13	Matériel roulant	38 022			1	0		0				(38 023)			38 022			1		0	(38 023)			
14	Mobilier et équipement de bureau	2 140 158				222 302		20 547				0		2 383 007	1 891 856					114 872	0		2 006 728	376 279
15	Réseaux de télécommunication				0	32 162		0				0		32 162				0		341	0		341	31 821
16	**Total des immobilisations corporelles**	**75 571 825**	**$**	**$**	**$**	**2 639 133**	**$**	**1 785 984**	**$**	**34 612**	**$**	**(602 143)**	**$**	**79 429 411**	**44 142 993**	**$**	**$**	**$**	**$**	**2 638 725**	**(250 175)**	**$**	**46 531 543**	**32 897 868**

BIENS LOUÉS EN VERTU DE CONTRATS DE LOCATION-ACQUISITION

		Coûts												Amortissement cumulé										
		Solde de début	Redressements du solde de début	Redressements du solde de début (OMHS)	Reclassements entre catégories	Acquisitions	Factures de biens et services / Transferts de dépenses capitalisées	Transfert des travaux en cours	Transfert d'une entité comptable du gouvernement du Québec	Révision des estimations (OMHS)	Réduction pour moins-value	Dispositions	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Solde de début	Redressements du solde de début	Redressements du solde de début (OMHS)	Reclassements entre catégories	Transfert d'une entité du gouvernement du Québec	Amortissement de la période	Dispositions	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Valeur nette
17	Terrains																							
18	Aménagement des terrains																							
19	Bâtiments																							
20	Équipements spécialisés																							
21	Matériel et équipement (excluant équipement informatique et bureautique)																							
22	Équipement informatique et bureautique																							
23	**Total des biens loués en vertu de contrats de location-acquisition**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**

Cégep de Shawinigan

Tableau I3 - Immobilisations et travaux en cours (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
		Coûts													**Amortissement cumulé**										
		Solde de début	Redressements du solde de début		Reclassements entre catégories	Acquisitions	Factures de biens et services / Transferts de dépenses capitalisées	Transfert des travaux en cours	Transfert d'une entité comptable du gouvernement du Québec		Réduction pour moins-value	Dispositions	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Solde de début	Redressements du solde de début		Reclassements entre catégories	Transfert d'une entité du gouvernement du Québec	Amortissement de la période	Dispositions	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Valeur nette	
24	Actifs incorporels																								24

IMMOBILISATIONS EN COURS DE CONSTRUCTION

		Solde de début	Redressements du solde de début		Reclassements entre catégories	Travaux additionnels capitalisés	Factures de biens et services / Transferts de dépenses capitalisées	Transferts d'une entité du périmètre comptable	Intérêts capitalisés		Travaux terminés	Travaux abandonnés	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	
25	Améliorations locatives					0									25
26	Améliorations majeures aux bâtiments				1 195 496	1 490 408					(1 066 280)			1 619 624	26
27	Aménagement des terrains	127 665				0					(127 665)				27
28	Bâtiments	1 195 482			(1 195 482)	0									28
29	Développement informatique														29
30	Matériel et équipement (excluant équipement informatique et bureautique)	20 561			(14)	0					(20 547)				30
31	Équipement informatique et bureautique	66 222				46 769					(56 685)			56 306	31
32	Équipements spécialisés	514 807				0					(514 807)				32
33	**Total des travaux en cours**	**1 924 737**	**$**		**$**	**1 537 177**	**$**	**$**	**$**		**(1 785 984)**	**$**	**$**	**1 675 930**	33

SOMMAIRE

34	**Valeur nette des immobilisations corporelles**	**32 897 868**	34
35	**Valeur nette des biens loués en vertu de contrats de location-acquisition**	**$**	35
36	**Valeur des immobilisations en cours de construction**	**1 675 930**	36
37	**Total des immobilisations et constructions en cours**	**34 573 798**	37
38	**Valeur nette des immobilisations incorporelles**	**$**	38

Cégep de Shawinigan
Tableau I4 - Dettes à long terme (non audité)
Fonds des immobilisations
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Les emprunts cochés avec un ' x ' sont financés par le MES

Billets à payer

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	
	Financé par le MES	Numéro	Montant brut de l'emprunt	Taux	Date du contrat (AAAA-MM-JJ)	Date d'échéance (AAAA-MM-JJ)	Solde de début	Emprunts réalisés	Remboursements de capital effectués	Rachats en cours d'année (attente d'un refinancement)	Solde de fin	
01												01
02												02
03												03
04												04
05												05
06												06
07	x	2016-0338	11 500 000	1,726 %	16-févr-2016	01-sept-2025	6 962 400		(567 200)		6 395 200	07
08	x	2018-0120	10 085 022	2,609 %	18-janv-2018	01-sept-2027	7 256 617		(471 401)		6 785 216	08
09	x	2019-0726	3 690 812	2,988 %	28-févr-2019	01-févr-2044	2 952 650		(147 633)		2 805 017	09
10	x	2020-0377	3 471 371	2,176 %	18-févr-2020	01-févr-2040	2 777 097		(173 569)		2 603 528	10
11	x	2020-3053	1 428 490	1,772 %	24-nov-2020	01-nov-2035	1 142 792		(95 233)		1 047 559	11
12	x	2020-3059	3 037 410	2,015 %	24-nov-2020	01-nov-2040	2 581 798		(151 870)		2 429 928	12
13	x	2022-1956	2 156 395	4,450 %	10-nov-2022	01-nov-2042	2 048 575		(107 819)		1 940 756	13
14	x	2023-1875	1 252 063	4,703 %	21-nov-2023	01-nov-2043	1 252 063		(62 603)		1 189 460	14
15		2023-1700	1 873 140	4,834 %	24-oct-2023	24-oct-2033	1 873 140		(150 081)		1 723 059	15
16												16
17												17
18												18
19												19
20												20
21												21
22												22
23												23
24												24
25												25
26												26
27												27
28												28
29												29
30												30
31	**Total**		**38 494 703**				**28 847 132**	**$**	**(1 927 409)**	**$**	**26 919 723**	31
32	Sous-total - Billets financés par le MES						26 973 992		(1 777 328)		25 196 664	32
33	Sous-total - Billets financés par d'autres sources						1 873 140		(150 081)		1 723 059	33

Cégep de Shawinigan

Tableau I4 - Dettes à long terme (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Obligations

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	
	Financé par le MES	Numéro	Montant brut de l'emprunt	Taux	Date du contrat (AAAA-MM-JJ)	Date d'échéance (AAAA-MM-JJ)	Solde de début	Émissions en cours d'année	Rachats par le fonds d'amortissement	Rachats - Autres	Escompte / prime non amortie	Solde de fin	
34													34
35													35
36													36
37													37
38													38
39													39
40													40
41													41
42													42
43													43
44													44
45													45
46													46
47													47
48													48
49													49
50													50
51	**Total**		**$**				**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**	51

52	Sous-total - Obligations financées par le MES	52
53	Sous-total - Obligations financées par d'autres sources	53

Cégep de Shawinigan
Tableau I4 - Dettes à long terme (non audité)
Fonds des immobilisations
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Obligations découlant de contrats de location-acquisition

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	
	Financé par le MES	Numéro	Montant brut de l'emprunt	Taux	Date du contrat (AAAA-MM-JJ)	Date d'échéance (AAAA-MM-JJ)	Solde de début	Emprunts réalisés	Remboursements effectués	Annulation de contrats	Solde de fin	
54												54
55												55
56												56
57												57
58												58
59												59
60												60
61												61
62												62
63												63
64												64
65												65
66												66
67												67
68												68
69												69
70												70
71	**Total**		$				$	$	$	$	$	71

72	Sous-total - Obligations découlant de contrats de loc.-acq. fin. par MES	72
73	Sous-total - Obligations découlant de contrats de loc.-acq. fin. par autres sources	73

Hypothèques (Dettes sur les résidences dont le cégep est propriétaire)

	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
	Financé par le MES	Numéro	Montant brut de l'emprunt	Taux	Date du contrat (AAAA-MM-JJ)	Date d'échéance (AAAA-MM-JJ)	Solde de début	Emprunts réalisés	Remboursements effectués	Solde de fin	
74											74
75											75
76											76
77											77
78											78
79											79
80											80
81											81
82											82
83											83
84											84
85											85
86											86
87											87
88											88
89											89
90											90
91			$				$	$	$	$	91

92	Sous-total - Hypothèques financées par le MES	92
93	Sous-total - Hypothèques financées par autres sources	93

Cégep de Shawinigan
Tableau I4 - Dettes à long terme (non audité)
Fonds des immobilisations
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Emprunts classés à la juste valeur

	01 Financé par le MES	02 Numéro	03 Montant brut de l'emprunt	04 Taux	05 Date du contrat (AAAA-MM-JJ)	06 Date d'échéance (AAAA-MM-JJ)	07 Solde de début	08 Emprunts réalisés	09 Remboursements de capital effectués	10 Variation de juste valeur au cours de l'exercice	11 Solde de fin	
94												94
95												95
96												96
97												97
98												98
99												99
100												100
101												101
102												102
103												103
104	TOTAL		$				$	$	$	$	$	104
105	Sous-total - Emprunts juste valeur financés par le MES											105
106	Sous-total - Emprunts juste valeur financés par autres sources											106

Emprunts en devises étrangères

	01 Financé par le MES	02 Numéro	03 Montant brut de l'emprunt	04 Taux	05 Date du contrat (AAAA-MM-JJ)	06 Date d'échéance (AAAA-MM-JJ)	07 Solde de début	08 Emprunts réalisés	09 Remboursements de capital effectués	10 Variation de juste valeur au cours de l'exercice	11 Solde de fin	
107												107
108												108
109												109
110												110
111												111
112	TOTAL		$				$	$	$	$	$	112
113	Sous-total - Emprunts en devises étrangères financés par le MES											113
114	Sous-total - Emprunts en devises étrangères financés par autres sources											114

Sommaire des dettes à long terme

115	Billets à payer	26 919 723	115
116	Frais reportés liés aux dettes (en négatif)	(18 549)	116
117	Obligations		117
118	Obligations découlant de contrats de location-acquisition		118
119	Hypothèques		119
120	Emprunts classés à la juste valeur		120
121	Emprunts en devises étrangères		121
122	**Total des dettes incluant la portion court terme**	**26 901 174**	122
123	Portion à court terme des dettes long terme	7 762 664	123
124	**Dette à long terme à l'état de la situation financière**	**19 138 510**	124

Reports de l'année antérieure

115	Frais reportés liés aux dettes (en négatif)	(28 407)	115
116	Escompte/prime non amortie		116

Cégep de Shawinigan

Tableau I5 - Conciliation de la subvention à recevoir relative aux projets d'investissements financés par le MES (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

La subvention à recevoir relative aux projets d'investissement financés par le Ministère doit évoluer en fonction de l'avancement des travaux admissibles.

	CONCILIATION	Montant	
01	**Subv. à recevoir relatives aux projets d'investissement et de la dette à long terme - Immobilisations**	27 428 926	01
	MOINS :		
02	**• Dettes auprès du Fonds de financement (projets financés par le MES) :**	25 196 664	02
03	**• Emprunts temporaires (projets financés par le MES) :**	1 866 754	03
	• Comptes à payer, frais courus et retenus sur contrat (immobilisations financées par le MES) :		
04	Comptes à payer et frais courus sur les immobilisations financés par le MES - Immobilisations	388 114	04
05	Comptes à payer et frais courus - biens non capitalisables financés par le MES - Immobilisations	540	05
06	Retenues sur contrat à payer pour les immobilisations financées par le MES - Immobilisations	77 220	06
	• Autres éléments à inclure (+) / à exclure (-)		
07	Effet net sur les liquidités des taxes récupérables	(62 977)	07
08	Excédent(déficit) des liquidités provenant d'autres sources reçues sur les sommes à recevoir	(38 662)	08
09			09
10			10
11			11
12			12
13	**Total**	**27 427 653**	13
14	**Écart**	**1 273**	14
15	**Écart en %**	**0,00%**	15

(1) Le Programme de soutien aux organismes de recherche et d'innovation, volet 4 : soutien au financement d'infrastructures de recherche et d'innovation (PSOv4), relève du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.

(2) Le programme de soutien aux infrastructures sportives et récréatives scolaires et d'enseignement supérieur (PSISRSES) et le Programme d'aide financière aux infrastructures récréatives, sportives et de plein air (PAFIRSPA) sont administrés par le Fonds pour le développement du sport et de l'activité physique (FDSAP) qui relève du ministère de l'Éducation.

(3) Le Programme de soutien à la recherche, volet 2 (PSRv2), contrepartie québécoise de la Fondation canadienne pour l'innovation, relève du ministère de l'Économie, Innovation et Énergie (MEIE).

(4) Voici quelques exemples d'éléments qui peuvent être la source d'écart : les taxes récupérables, les montants des intérêts non remboursés sur les marges de crédit, les avances interfonds financées par le MES, etc.

Cégep de Shawinigan

Tableau I6 - Liste des codes du MES à utiliser pour les projets en immobilisations (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Tableau abrogé à compter de 2024-2025

Cégep de Shawinigan

Tableau I7 - Suivi des coûts par projet en immobilisations (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Tableau abrogé à compter de 2024-2025

Cégep de Shawinigan

Tableau I8 - Détail des dépenses réalisées en immobilisations et des sources de financement (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Tableau abrogé à compter de 2024-2025

Cégep de Shawinigan

Tableau I9 - Suivi des allocations du MES et autres sources de financement (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Tableau abrogé à compter de 2024-2025