

Cégep de Thetford
Rapport financier annuel
au 30 juin 2025

Rapport financier annuel

État des résultats	1
État de l'évolution des soldes de fonds	3
État des gains et pertes de réévaluation	4
État de la situation financière	5
État des flux de trésorerie	7
Annexe 1 - Sommaire des affectations du solde de fonds	9
Annexe 2 - Résultats détaillés par centre de responsabilités	10
Annexe 3 - Subventions et amortissement des apports reportés - MES	12
Annexe 4 - Subventions à recevoir (perçues en trop)	13
Annexe 5 - Créditeurs	14
Annexe 6 - Apports et revenus reportés	15
Notes complémentaires	17

Cégep de Thetford

État des résultats

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 1

			01	02		03		04		05		06		07	
Annexes			Notes	Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Fonds des immobilisations		Fonds des immobilisations		Total		Total	
				2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Revenus															
Subventions															
- Gouvernement du Québec															
01	2	- Ministère de l'Enseignement supérieur (MES)	note	33 589 890	28 072 976	1 399 726	1 929 111	34 989 616	30 002 087	01					
02	2	- Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS)	note	46 570	20 999			46 570	20 999	02					
03	2	- Autres ministères et organismes du gouv. du Qc	note	1 761 410	1 033 940			1 761 410	1 033 940	03					
04	2	- Entreprises du gouvernement	note							04					
05	2	- Gouvernement fédéral	note	2 543 028	2 794 337			2 543 028	2 794 337	05					
06	2	- Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec	note				(173 001)		(173 001)	06					
07	2	Revenus provenant d'autres organismes	note	1 946 221	1 411 344		(20 919)	1 946 221	1 390 425	07					
08	2	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents	note	1 594 791	1 066 231			1 594 791	1 066 231	08					
09	2	Vente de biens et services	note	1 125 959	1 239 987			1 125 959	1 239 987	09					
10	2	Locations	note	1 012 584	795 522			1 012 584	795 522	10					
Amortissement des apports reportés															
- Gouvernement du Québec															
11		- MES	note			2 011 075	1 768 196	2 011 075	1 768 196	11					
12		- Autres	note			293 893	307 898	293 893	307 898	12					
13		- Entreprises du gouvernement	note			6 915	6 915	6 915	6 915	13					
14		- Gouvernement fédéral	note			64 795	64 796	64 795	64 796	14					
15		- Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec	note			11 500	21 716	11 500	21 716	15					
16		- Autres organismes	note			128 924	123 541	128 924	123 541	16					
17	2	Revenus d'intérêts	note	565 884	744 599			565 884	744 599	17					
18	2	Autres revenus	note		337 168				337 168	18					
19	Total				44 186 337	37 517 103	3 916 828	4 028 253	48 103 165	41 545 356	19				

Cégep de Thetford

État des résultats (Suite)

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 2

			01	02	03	04	05	06	07	
				Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total		
Annexes				2025	2024	2025	2024	2025	2024	
Charges										
20	2	Salaires et avantages sociaux - Enseignants	note	16 041 276	14 295 520			16 041 276	14 295 520	20
21	2	Salaires et avantages sociaux - Autres personnels	note	12 493 038	11 017 945			12 493 038	11 017 945	21
22	2	Communications et informations	note	2 323 889	2 090 565			2 323 889	2 090 565	22
23	2	Fournitures et matériel	note	1 300 147	1 192 214			1 300 147	1 192 214	23
24	2	Services, honoraires et contrats, locations	note	3 962 500	3 020 960			3 962 500	3 020 960	24
25	2	Autres charges	note	4 689 342	4 036 672		(602 179)	4 689 342	3 434 493	25
26	2	Frais d'intérêts et de financement sur les dettes long terme	note			795 382	854 236	795 382	854 236	26
27		Frais d'intérêts sur les emprunts court terme	note			53 275	306 752	53 275	306 752	27
28		Dépenses pour les résidences étudiantes	note							28
29		OMHS - Charges de désactualisation et autres dépenses	note			108 285	111 494	108 285	111 494	29
30		Amortissement des immobilisations	note			2 308 599	2 176 825	2 308 599	2 176 825	30
31		Amortissement des actifs incorporels	note							31
32		Biens non capitalisables	note			393 770	700 508	393 770	700 508	32
33		Total des charges		40 810 192	35 653 876	3 659 311	3 547 636	44 469 503	39 201 512	33
Autres revenus (charges)										
34		- Perte sur la radiation d'immobilisations	note							34
35		- Moins-value sur les immobilisations	note							35
36		- Moins-value sur les placements	note							36
37		- Gain (perte) sur la cession d'immobilisations	note							37
38		- Gain (perte) sur la cession d'actifs incorporels	note							38
39		- Gain (perte) sur la disposition de placements	note							39
40		- Gain (perte) de change	note							40
41		Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges		3 376 145	1 863 227	257 517	480 617	3 633 662	2 343 844	41

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de Thetford

État de l'évolution des soldes de fonds

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 3

		01	02	03	04	05	06	07	
Annexes	Notes	Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total			
		2025	2024	2025	2024	2025	2024		
01	Solde de fonds (insuffisance) au début de l'exercice avant redressements		7 177 471	6 774 857	5 230 721	3 289 491	12 408 192	10 064 348	01
02	Redressements affectant les exercices antérieurs	note	(186)				(186)		02
03	Solde de fonds (insuffisance) au début de l'exercice redressé		7 177 285	6 774 857	5 230 721	3 289 491	12 408 006	10 064 348	03
04	2 Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges	note	3 376 145	1 863 227	257 517	480 617	3 633 662	2 343 844	04
05	Apports reçus à titre de dotations	note							05
06	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	note							06
07	Virements interfonds	note	(1 313 996)	(1 460 613)	1 313 996	1 460 613			07
08	Solde de fonds (insuffisance) à la fin de l'exercice		9 239 434	7 177 471	6 802 234	5 230 721	16 041 668	12 408 192	08

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de Thetford

État des gains et pertes de réévaluation

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		01	02		03	04		05	06		07		
		Notes	Fonds de Fonctionnement			Fonds des immobilisations			Total				
			2025	2024		2025	2024		2025	2024			
01	Solde au début de l'exercice avant redressements											01	
02	Redressements affectant les exercices antérieurs											02	
03	Solde au début de l'exercice redressé		\$	\$		\$	\$		\$	\$		03	
Gains (pertes) non réalisés sur les éléments à la juste valeur													
04	- Placements de portefeuille	note										04	
05	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note										05	
06	- Autres	note										06	
Gains (pertes) de change non réalisés													
07	- Placements de portefeuille	note										07	
08	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note										08	
09	- Autres	note										09	
Gains (pertes) réalisés sur les éléments à la juste valeur, reclassés dans les résultats													
10	- Placements de portefeuille	note										10	
11	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note										11	
12	- Autres	note										12	
Gains (pertes) de change réalisés, reclassés dans les résultats													
13	- Placements de portefeuille	note										13	
14	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note										14	
15	- Autres	note										15	
16	Solde à la fin de l'exercice		\$	\$		\$	\$		\$	\$		16	

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de Thetford

État de la situation financière

Au 30 juin 2025

		01	02	03	04	05	06	07		
Annexes		Note	Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total			
ACTIF			2025	2024	2025	2024	2025	2024		
Actif à court terme										
01	- Trésorerie et équivalents de trésorerie	note	21 131 647	18 995 825	1 505 990	104 892	22 637 637	19 100 717	01	
02	- Placements	note							02	
03	- Intérêts courus à recevoir	note							03	
04	- Débiteurs	note	3 689 381	3 792 736	321 628	368 503	4 011 009	4 161 239	04	
05	4 - Subventions à recevoir	note							05	
06	- Stocks de fournitures	note	176 892	179 070			176 892	179 070	06	
07	- Stocks destinés à la vente	note							07	
08	- Avances interfonds	note			166 774	909 313			08	
09	- Charges payées d'avance	note	810 495	478 408	29 887	69 188	840 382	547 596	09	
10	- Autres actifs à court terme	note							10	
11	Total actif à court terme		25 808 415	23 446 039	2 024 279	1 451 896	27 665 920	23 988 622	11	
Actif à long terme										
12	4 - Subventions à recevoir	note		181 063	28 598 366	38 572 542	28 598 366	38 753 605	12	
13	- Placements	note							13	
14	- Immobilisations et constructions en cours	note			45 966 368	35 026 568	45 966 368	35 026 568	14	
15	- Actifs incorporels	note							15	
16	- Autres actifs à long terme	note							16	
17	Total de l'actif à long terme		\$	181 063	74 564 734	73 599 110	74 564 734	73 780 173	17	
18	Total de l'actif		25 808 415	23 627 102	76 589 013	75 051 006	102 230 654	97 768 795	18	

Cégep de Thetford

État de la situation financière

Au 30 juin 2025

(Suite)

		01	02	03	04	05	06	07		
Annexes		Note	Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total			
Passif			2025	2024	2025	2024	2025	2024		
Passif à court terme										
19		- Emprunts à court terme	note		5 945 332	8 674 987	5 945 332	8 674 987	19	
20	5	- Créditeurs	note	6 973 369	7 655 757	2 091 817	402 094	9 065 186	8 057 851	20
21		- Montants en transit	note							21
22	4	- Subventions perçues en trop	note	332 881				332 881		22
23	6	- Apports reportés	note	4 325 246	3 962 615			4 325 246	3 962 615	23
24	6	- Revenus reportés	note	4 770 711	3 921 946			4 770 711	3 921 946	24
25		- Dus interfonds	note	166 774	909 313					25
26		- Intérêts courus	note			168 842	224 659	168 842	224 659	26
27		- Autres passifs à court terme	note							27
28		- Portion à court terme de la dette à long terme	note			1 843 650	3 489 556	1 843 650	3 489 556	28
29		Total du passif à court terme		16 568 981	16 449 631	10 049 641	12 791 296	26 451 848	28 331 614	29
30		- Dette à long terme	note			21 745 677	23 573 550	21 745 677	23 573 550	30
31		- Passif au titre des sites contaminés	note							31
32		- Passif OMHS	note			2 561 966	2 126 087	2 561 966	2 126 087	32
33	6	- Apports reportés	note			35 429 495	31 329 352	35 429 495	31 329 352	33
34		- Autres passifs à long terme	note							34
35		Total du passif à long terme		\$	\$	59 737 138	57 028 989	59 737 138	57 028 989	35
36		Total du passif		16 568 981	16 449 631	69 786 779	69 820 285	86 188 986	85 360 603	36
SOLDE (INSUFFISANCE) DE FONDS										
Non grevé d'affectations										
37		- Liés aux activités	note	1 228 694	632 616			1 228 694	632 616	37
38		- Cumul des gains (pertes) de réévaluation	note							38
Grevés d'affectations										
39	1	- Origine interne	note	8 010 740	6 544 855			8 010 740	6 544 855	39
40		- Origine externe à titre de dotations	note							40
41		Investi en immobilisations	note			6 802 234	5 230 721	6 802 234	5 230 721	41
42		Total solde de fonds		9 239 434	7 177 471	6 802 234	5 230 721	16 041 668	12 408 192	42
43		Total du passif et du solde de fonds		25 808 415	23 627 102	76 589 013	75 051 006	102 230 654	97 768 795	43

Les lignes "Avances interfonds" et "Dus interfonds" doivent être considérées ensemble et donner 0 aux colonnes « Total ».

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de Thetford

État des flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	01	02	
	2025	2024	
Activités de fonctionnement			
01 Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges	3 633 662	2 343 844	01
Éléments sans incidence sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie			
02 - Perte sur la radiation d'immobilisations			02
03 - Moins-value sur les immobilisations			03
04 - Moins-value sur les placements			04
05 - Gain ou perte sur la cession d'immobilisations corporelles			05
06 - Gain ou perte sur la cession d'actifs incorporels			06
07 - Gain ou perte sur la disposition de placements			07
08 - Amortissement des apports reportés liés aux immobilisations	(2 517 102)	(2 293 062)	08
09 - Amortissement des immobilisations	2 308 599	2 176 825	09
10 - Amortissement des actifs incorporels			10
11 - Amortissement des frais d'émission et de gestion reportés liés aux dettes	16 123	19 028	11
12 - Amortissement de l'escompte ou de la prime sur les obligations			12
13 - Amortissement du Réseau d'informations scientifiques du Québec (RISQ)		20 835	13
14 - Subvention non monétaire pour remboursement d'emprunt	(3 489 561)	(2 191 950)	14
- Autre élément hors caisse :			
15			15
16			16
17 Variation des actifs et des passifs liés aux activités de fonctionnement (note x)	10 820 933	(2 954 745)	17
18 Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	10 772 654	(2 879 225)	18
Activités d'investissement en immobilisations			
19 Acquisition d'immobilisations corporelles (a)	(11 231 081)	(6 408 438)	19
20 Cession d'immobilisations corporelles (b)			20
21 Acquisition d'actifs incorporels			21
22 Cession d'actifs incorporels			22
23 OMHS - Charge de désactualisation et autres dépenses	108 285	111 494	23
Autre activité d'investissement en immobilisations :			
24			24
25 Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement en immobilisations	(11 122 796)	(6 296 944)	25

Cégep de Thetford

État des flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

(Suite)

Activités de placement		01	02	
26	Acquisition de placements			26
27	Cession de placements			27
Autre activité de placement				
28				28
29	Flux de trésorerie liés aux activités de placement	\$	\$	29
Activités de financement				
30	Variation des emprunts à court terme	(2 729 655)	4 372 794	30
31	Encaissement de dette à long terme		2 080 385	31
32	Remboursement de dette à long terme			32
33	Frais d'émission et de gestion des emprunts long terme	(341)	(20 066)	33
34	Escompte ou prime sur les obligations			34
35	Apports reçus à titre de dotations			35
36	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables			36
37	Apports reportés liés à l'acquisition d'immobilisations	6 617 245	5 007 209	37
Autres éléments liés aux activités de financement				
38	Ajustement de solde de fonds aux livres	(186)		38
39				39
40	Flux de trésorerie liés aux activités de financement	3 887 063	11 440 322	40
		3 536 921	2 264 153	41
41	Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie			
42	Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice			
43	Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	22 637 637	19 100 716	43

Trésorerie et équivalents de trésorerie		2025	2024	
44	Encaisse	22 637 637	19 100 716	44
45	Espèces, effets en main et dépôts en circulation			45
46	Équivalents de trésorerie			46
47	Découvert bancaire			47
48	Chèques en circulation			48
49	Total	22 637 637	19 100 716	49

50	(a)	Les acquisitions comprennent des immobilisations reçues à titre d'apport. Ces transactions sont sans effet sur la trésorerie et totalisent un montant de		50
51	(b)	Les cessions comprennent des immobilisations transférées à titre d'apport. Ces transactions sont sans effet sur la trésorerie et totalisent un montant de		51
52				52

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de Thetford

Annexe 1 - Sommaire des affectations du solde de fonds

Fonds de fonctionnement

Au 30 juin 2025

Projets relatifs au fonctionnement						
	Description 01	Numéro de résolution du CA ou de l'exécutif 02	2025-2026 03	2026-2027 04	2027-2028 et subséquentes 05	Total 06
01						
02	Fond permanent de sécurité	20-01-11-17	400 000			400 000
03						
04	Fond réservé à d'uatres fin précises					
05	Perfectionnement des cadres		36 212			36 212
06	Plasti - production		20 000			20 000
07						
08	Fond pour événements sécurité informatique	20-01-47-11	500 000			500 000
09						
10	Projet ajout sports-études			175 000	395 000	570 000
11						
12	Loyer CEC Subvention déjà reçue			115 528		115 528
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19	TOTAL		956 212	290 528	395 000	1 641 740

Projets relatifs aux investissements (portion à la charge du Cégep)

	Description 01	Numéro de résolution du CA ou de l'exécutif 02	2025-2026 03	2026-2027 04	2027-2028 et subséquentes 05	Total 06	
20							20
21	Aménagement bibliothèque - Services, bâtiment, équipements		1 000 000	1 500 000	1 500 000	4 000 000	21
22							22
23	Surface synthétique extérieure				500 000	500 000	23
24							24
25	Complexe sportif		1 500 000			1 500 000	25
26							26
27	Stationnement				297 000	297 000	27
28							28
29	Résoltution mars 25 - achats autorisés MAOB		72 000			72 000	29
30							30
31							31
32							32
33							33
34							34
35							35
36							36
37							37
38	TOTAL		2 572 000	1 500 000	2 297 000	6 369 000	38
39	GRAND TOTAL		3 528 212	1 790 528	2 692 000	8 010 740	39

Cégep de Thetford

Annexe 2 - Résultats détaillés par centre de responsabilités

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 10									
01		02		03		04		05	
Enseignement régulier		Formation continue		Cours d'été					
2025		2024		2025		2024		2025	
01		21 272		116 987		92			
02		25 534 563		1 936 000		1 834 405			
03				46 570		20 999			
04		164 769				(84 443)			
05									
06									
07									
08		590 995		1 036 883		817 349			
09		981 343		117 340		84 888			
10		873 466		40 366		107 443			
11		303 242							
12		1 081 767							
13				(627 040)		(781 105)			
14		29 551 417		2 667 106		1 999 628		\$	
								\$	
15									
16		12 734 716		1 250 074		1 062 834			
17		328 479							
18		9 359 966		855 118		720 422			
19		189 953							
20		1 876 011		98 131		89 680			
21		1 030 976		51 288		8 499			
22		2 459 620		349 551		211 817			
23		504 201							
24		82 785		(456 093)		(569 353)			
25		28 566 707		2 148 069		1 523 899		\$	
								\$	
26		984 710		519 037		475 729		\$	
								\$	

Cégep de Thetford

Annexe 2 - Résultats détaillés par centre de responsabilités

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

(Suite)

(Suite)

Champs 1000 à 9000

		07	08	09	10	11	12	13	14	
		Centres de technologie		Services auxiliaires		Centre collégial de formation à distance		Total		
		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	
27	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure							89 079	21 364	27
28	MES - Revenus de transfert pour l'exercice courant	682 644	682 644					33 500 811	28 051 612	28
29	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale							46 570	20 999	29
30	Autres ministère et organismes du gouv. du Qc			1 601 683	953 614			1 761 410	1 033 940	30
31	Entreprises du gouvernement									31
32	Subventions du gouvernement fédéral			2 543 028	2 794 337			2 543 028	2 794 337	32
33	Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec									33
34	Autres organismes			399 544	3 000			1 946 221	1 411 344	34
35	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents							1 594 791	1 066 231	35
36	Ventes de biens et services			133 685	259 078			1 125 959	1 239 987	36
37	Locations			694 219	492 280			1 012 584	795 522	37
38	Autres revenus							565 884	1 081 767	38
39	Facturation interne			627 040	781 105					39
40	TOTAL DES REVENUS	682 644	682 644	5 999 199	5 283 414	\$	\$	44 186 337	37 517 103	40
CHARGES										
41	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure									41
42	Salaires et avantages sociaux des enseignants			120 709	169 491			15 566 405	13 967 041	42
43	Coûts de convention et avantages sociaux des enseignants							474 871	328 479	43
44	Salaires et avantages sociaux des autres personnels			1 122 977	747 604			12 114 587	10 827 992	44
45	Coûts de convention et avantages sociaux des autres personnels							378 451	189 953	45
46	Communications et informations			61 108	124 874			2 323 889	2 090 565	46
47	Fournitures et matériel			166 737	152 739			1 300 147	1 192 214	47
48	Services, honoraires et contrats, locations			658 254	349 523			3 962 500	3 020 960	48
49	Autres charges	682 644	682 644	3 123 617	2 849 827			4 689 342	4 036 672	49
50	Facturation interne			385 108	486 568					50
51	TOTAL DES CHARGES	682 644	682 644	5 638 510	4 880 626	\$	\$	40 810 192	35 653 876	51
52	EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES REVENUS PAR RAPPORT AUX CHARGES	\$	\$	360 689	402 788	\$	\$	3 376 145	1 863 227	52

Cégep de Thetford

Annexe 3 - Subventions et amortissement des apports reportés - MES

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Subventions du MES		01	02	
Subventions de transfert :		2025	2024	
01	- Subventions - Remboursements pour les dettes sur résidences dont le cégep n'est pas propriétaire (SHQ)			01
02	- Subventions - Frais d'intérêts sur les emprunts temporaires financés par le Ministère	79 203	302 826	02
03	- Subventions - Frais d'intérêts sur les emprunts à long terme financés par le Ministère	801 319	805 857	03
04	- Subventions relatives aux projets d'investissement	450 560	700 508	04
05	- Variation de la subvention à recevoir - Passif au titre des sites contaminés			05
06	- Subventions - Autres			06
07	Total - Subventions de transfert du MES	1 331 082	1 809 191	07
08	Variation de la subvention à recevoir - Intérêts courus des emprunts à court terme financés par le MES			08
09	Variation de la subvention à recevoir - Intérêts courus des emprunts à long terme financés par le MES	(31 388)	172	09
10	Total provenant du MES	(31 388)	172	10
Revenus relatifs aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations				
11	- Revenus relatifs aux charges de désactualisation et autres charges (Amiante)	100 032	119 748	11
12	- Revenus relatifs aux charges de désactualisation et autres charges (Autres OMHS)			12
13	Total des revenus relatifs aux OMHS	100 032	119 748	13
Amortissement des apports reportés - MES				
14	Amortissement des apports reportés liés au remboursement des frais d'émission et de gestion des emprunts	15 782	18 687	14
15	Amortissement des apports reportés liés aux acquisitions d'immobilisations financées par le MES	1 969 205	1 757 762	15
16	Amortissement des apports reportés liés aux obligations relatives à la mise hors service d'immobilisations	26 088	(8 253)	16
17	Total - MES	2 011 075	1 768 196	17

Cégep de Thetford

Annexe 4 - Subventions à recevoir (perçues en trop)

Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations

Au 30 juin 2025

		Fonds de fonctionnement		Fonds des immobilisations		
		01	02	03	04	
		2025	2024	2025	2024	
01	Subvention à recevoir (perçue en trop) - Revenu de transfert exercice courant	(332 881)	181 063			01
02	Subvention à recevoir - Passif au titre des sites contaminés					02
03	Subv. à recevoir relative aux projets d'investissement et à la dette à long terme			25 867 560	36 246 228	03
04	Subvention à recevoir - Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations			2 561 966	2 126 086	04
05	Subvention à recevoir - Autres MES :					05
06						06
07						07
08	Intérêts courus des emprunts à court terme subventionnés par le MES					08
09	Intérêts courus des emprunts à long terme subventionnés par le MES			168 840	200 228	09
10	Sous-total à recevoir (perçu en trop) - MES	(332 881)	181 063	28 598 366	38 572 542	10
Autres ministères et organismes du gouvernement provincial						
11	Subventions à recevoir					11
12	Subventions (perçues en trop)					12
13	Sous-total	\$	\$	\$	\$	13
ORGANISMES LIÉS AU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL						
14	Subventions à recevoir					14
15	Subventions (perçues en trop)					15
16	Sous-total	\$	\$	\$	\$	16
AUTRES ORGANISMES						
17	Subventions à recevoir					17
18	Subventions (perçues en trop)					18
19	Sous-total	\$	\$	\$	\$	19
20	TOTAL DES SUBVENTIONS À RECEVOIR	\$	181 063	28 598 366	38 572 542	20
21	Subventions à recevoir présentées à court terme					21
22	Subventions à recevoir présentées à long terme		181 063	28 598 366	38 572 542	22
23	TOTAL DES SUBVENTIONS PERÇUES EN TROP	332 881	\$	\$	\$	23

Cégep de Thetford

Annexe 5 - Créditeurs

Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations

Au 30 juin 2025

	Fonds de fonctionnement		Fonds des immobilisations		
	01	02	03	04	
	2025	2024	2025	2024	
01 Comptes à payer et frais courus	815 095	814 927			01
02 Comptes à payer et frais courus sur les immobilisations			640 611	3 794	02
03 Comptes à payer et frais courus sur les immobilisations financées par le MES			113 748	254 049	03
04 Comptes à payer et frais courus - biens non capitalisables					04
05 Comptes à payer et frais courus - biens non capitalisables financés par le MES					05
06 Comptes à payer liés au MES					06
07 Salaires et avantages sociaux à payer	3 484 587	4 391 367			07
08 Vacances à payer	1 890 564	1 679 263			08
09 Provision pour congés de maladie non monnayables	21 537	17 650			09
10 Provision pour pertes sur les interventions financières garanties					10
11 Autres provisions	645 034	554 230			11
12 Provisions relatives aux négociations des conventions collectives					12
13 Retenues sur contrat à payer			1 337 458	91 762	13
14 Retenues sur contrat à payer pour les immobilisations financées par le MES				52 489	14
15 Autres éléments créditeurs	116 552	198 320			15
16 Total des créditeurs	6 973 369	7 655 757	2 091 817	402 094	16

Cégep de Thetford

Annexe 6 - Apports et revenus reportés

Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations

Au 30 juin 2025

		Fonds de fonctionnement		Fonds des immobilisations	
		01	02	03	04
		2025	2024	2025	2024
Apports reportés					
Gouvernement du Québec					
MES					
01	- Perfectionnement - Enseignants	64 975	71 417		
02	- Perfectionnement - Autres personnels	35 965	23 600		
03	- Allocations spécifiques	2 955 571	2 405 156		
04	- Sous-embauche	1 221 460	1 444 091		
05	- Charges à la formation continue reportées	47 275	18 351		
06	- Remboursement des frais d'émission et de gestion liés aux emprunts financés par le MES			104 072	119 853
07	- Certifications de crédit destinées à l'acquisition d'immobilisations			104 968	74 791
08	- Autres				
09	Sous-total	4 325 246	3 962 615	209 040	194 644
APPORTS REPORTÉS RELATIFS AUX IMMOBILISATIONS FINANCÉES ET DEVANT ÊTRE FINANCÉES PAR LE MES					
10	Solde de début			22 838 137	20 217 354
11	Redressement du solde de début			(1)	(142 908)
12	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			1 803 876	4 521 453
13	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(1 969 205)	(1 757 762)
14	Solde de fin			22 672 807	22 838 137
APPORTS REPORTÉS RELATIFS AUX OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS					
15	Solde de début			383 172	330 520
16	Redressement du solde de début				
17	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			327 595	44 399
18	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(17 834)	8 253
19	Solde de fin			692 933	383 172
20	Sous-total MES	4 325 246	3 962 615	23 574 780	23 415 953
Autres ministères et organismes du gouv. du Qc					
21	Solde de début			5 213 633	5 203 591
22	Redressement du solde de début				
23	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice				279 888
24	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(273 461)	(269 846)
25	Solde de fin	\$	\$	4 940 172	5 213 633
26	Total - Gouvernement du Québec	4 325 246	3 962 615	28 514 952	28 629 586

Cégep de Thetford

Annexe 6 - Apports et revenus reportés

Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations

Au 30 juin 2025

Entreprises du gouvernement				
27	Solde de début			27
28	Redressement du solde de début			28
29	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			29
30	Amortissement des apports reportés (en négatif)			30
31	Solde de fin			31
Gouvernement fédéral				
32	Solde de début			32
33	Redressement du solde de début			33
34	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			34
35	Amortissement des apports reportés (en négatif)			35
36	Solde de fin			36
Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec				
37	Solde de début			37
38	Redressement du solde de début			38
39	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			39
40	Amortissement des apports reportés (en négatif)			40
41	Solde de fin			41
Autres organismes (excluant les gouvernements provinciaux et fédéraux)				
42	Solde de début			42
43	Redressement du solde de début			43
44	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			44
45	Amortissement des apports reportés (en négatif)			45
46	Solde de fin			46
47	TOTAL DES APPORTS REPORTÉS			47
Revenus reportés				
48	Droits de scolarité perçus d'avance			48
49	Autres revenus perçus d'avance			49
50	TOTAL DES REVENUS REPORTÉS			50

Les apports et les revenus reportés du fonds de fonctionnement sont présentés au passif à court terme à l'état de la situation financière, tandis que les apports reportés du fonds des immobilisations sont présentés à long terme.

**Tableaux de saisie et de calculs du
rapport financier annuel**

**Les tableaux F1 à F18 et I1 à I9
ne font pas partie intégrante
des états financiers audités**

Cégep de Thetford

Index des tableaux de saisie et de calculs

Fonds de fonctionnement :

	Page
Tableau F1 - Solde de fonds détaillé par centre de responsabilité (non audité)	2
Tableau F2 - Sommaire des revenus et charges par champ d'activités (non audité)	3
Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)	4
Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)	8
Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)	11
Tableau F6 - Subvention à recevoir (perçue en trop) du MES (non audité)	16
Tableau F7 - Comptes à recevoir (non audité)	17
Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)	18
Tableau F9 - Montants en transit et provisions à payer (non audité)	22
Tableau F10 - Sommaire des allocations reportables à la formation continue (non audité)	23
Tableau F11 - Résultats de l'analyse du MES sur le solde des certifications de crédits reportées (non audité)	24
Tableau F12 - Calcul de la surembauche ou de la sous-embauche (non audité)	25
Tableau F13 - Financement du personnel enseignant (non audité)	26
Tableau F14 - Financement du personnel enseignant (cas particuliers) (non audité)	27
Tableau F15 - Détail des dépenses liées aux coûts de convention (non audité)	28
Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)	29
Tableau F17 - Chiffrier des intérêts (non audité)	35
Tableau F18 - Conciliation SPOC-RFA (non audité)	36

Fonds des immobilisations :

Tableau I1 - Détail de postes de revenus et de dépenses (non audité)	37
Tableau I2 - Détail de postes à l'état de la situation financière (non audité)	38
Tableau I3 - Immobilisations et travaux en cours (non audité)	39
Tableau I4 - Dettes à long terme (non audité)	41
Tableau I5 - Conciliation de la subvention à recevoir relative aux projets d'investissements financés par le MES (non audité)	45
Tableau I6 - Liste des codes du MES à utiliser pour les projets en immobilisations (non audité)	46
Tableau I7 - Suivi des coûts par projet en immobilisations (non audité)	47
Tableau I8 - Détail des dépenses réalisées en immobilisations et des sources de financement (non audité)	48
Tableau I9 - Suivi des allocations du MES et autres sources de financement (non audité)	49
Messages	50

Cégep de Thetford

Tableau F1 - Solde de fonds détaillé par centre de responsabilité (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 2

Centre de responsabilité		Enseignement régulier	Formation continue	Cours d'été	Centres de technologie	Formation cégep à distance	Résidences	Services alimentaires	Centre sportif	Stationnement	Recherche
Code		0410	0439	9080	9005						
01		02	03	04	05	06	07	08	09	11	12
01	Solde au 30 juin 2024	3 507 697	2 459 665				759 288	150 235	271	(236 392)	(1) 0
02	Redressements affectant les années antérieures	(186)									0
03	Solde au 30 juin 2024 redressé	3 507 511	2 459 665				759 288	150 235	271	(236 392)	(1) 0
04	Résultats de l'année	2 496 419	519 037				62 503			18 035	0
05	Apports de dotations										0
06	Remboursements d'emprunts autofinancés										0
07	Sous-total	6 003 930	2 978 702	\$	\$	\$	821 791	150 235	271	(218 357)	(1) 0
08	Acquisition d'immobilisations	(1 313 996)									0
09	Locations-acquisitions										0
10	Autres										1
11	Sous-total	(1 313 996)	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$ 1
12	Solde au 30 juin 2025	4 689 934	2 978 702	\$	\$	\$	821 791	150 235	271	(218 357)	(1) 0

[illegible]

Cégep de Thetford

Tableau F2 - Sommaire des revenus et charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 3

Champs 1000 à 9000											
01	02	Allocation initiale 03	Certifications de crédits et lettres d'autorisation 04	Financement (récup) et autres ajustements 05	Cert. de crédits reportées 2024 06	Cert. de crédits reportées 2025 07	Autres revenus 08	Revenus 09	Charges 10	Excédent favorable (défavorable) 11	
01 1000	Enseignants	11 722 100	1 502 872	(471 785)	1 345 171	1 221 460	726 387	13 603 285	13 710 399	(107 114)	01
02 8100	Coûts de convention des enseignants		19 641	471 785				491 426	474 871	16 555	02
03 1 à 8	Soutien à la formation et gestion ress. matérielles	11 403 018	233 209	(930 138)	623 337	831 069	3 316 586	13 814 943	14 826 694	(1 011 751)	03
04 8300	Service de la dette et opérations de financement	(44 000)		(23 700)			603 609	535 909	3 640	532 269	04
05 8350	Autres allocations spéciales (ch. 8350)	2 814 608	2 509 455		1 658 478	1 952 577	6 796	5 036 760	3 136 479	1 900 281	05
06	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure							(27 908)		(27 908)	06
07	Revenus et dépenses relatifs à la provision salariale						342 715	342 715		342 715	07
08	Rétroactivité		1 040 258					1 040 258	188 886	851 372	08
09	TOTAL - Enseignement régulier	25 895 726	5 305 435	(953 838)	3 626 986	4 005 106	4 996 093	34 837 388	32 340 969	2 496 419	09
10 9090	Formation continue	596 146	448 138	745 173	17 424	47 275	614 119	2 373 725	2 038 884	334 841	10
11 9350	Autres allocations spéciales (ch. 9350)	135 293	89 685		123 341	171 925		176 394	109 185	67 209	11
12	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure							116 987		116 987	12
13	Rétroactivité										13
14	TOTAL - Formation continue	731 439	537 823	745 173	140 765	219 200	614 119	2 667 106	2 148 069	519 037	14
15 9080	Cours d'été										15
16 9005	Centres de transfert de technologie	682 644						682 644	682 644		16
17 9090	cégep à distance										17
18	Ajustements effectués à la suite de l'analyse des rapports financiers annuels des années antérieures										18
Services auxiliaires											
19	Résidences						694 954	694 954	632 451	62 503	19
20	Services alimentaires										20
21	Centre sportif										21
22	Stationnement						124 217	124 217	106 182	18 035	22
23	Recherche						3 521 901	3 521 901	3 521 901		23
24	ONA						820 611	820 611	820 611		24
25	Service aux entreprises						627 040	627 040	346 889	280 151	25
26	Bibliothèque						210 476	210 476	210 476		26
27											27
28											28
29											29
30											30
31											31
32	TOTAL - Services auxiliaires						5 999 199	5 999 199	5 638 510	360 689	32
33 1000	Écoles nationales	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	33
34	TOTAL GLOBAL	27 309 809	5 843 258	(208 665)	3 767 751	4 224 306	11 609 411	44 186 337	40 810 192	3 376 145	34

Cégep de Thetford

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

FABRES	Champ/ Code MES	Description	Allocation Initiale 01	Certification crédit 02	Lettres d'autorisation 03	All. Rep. Ant. Redressée 04	Financ. (Récupér.) 05	All. Reportée de l'année 06	Total 7 = (1) à (5) - (6)	
	1 000									
	et 8100	MASSE SALARIALE DES ENSEIGNANTS								
01	E 11 000	Masse salariale des enseignants - E102	11 722 100	1 502 872		1 345 171		1 221 460	13 348 683	01
02	C 11 001	Epes - DEC (Cas particuliers) - C103								02
03	E 11 020	Masse salariale + coûts de convention de nature générale "T-2"								03
04	E 11 200	Allocations particulières au "E"								04
		COÛTS DE CONVENTION - E103								
05	E 11 000	Ajustement relatif aux coûts de convention								05
06	E 11 004	Dépenses de sécurité et de fin d'emploi								06
07	E 11 117	Libérations syndicales nationales								07
08	E 11 120	Rétention et disparités régionales								08
09	E 11 144	Perfectionnement provincial		19 641					19 641	09
10	E 11 005	Allocations particulières - coûts de convention								10
11	E 11 125	Autres (enseignants et autres coûts)								11
12		Sous-total:	11 722 100	1 522 513	\$	1 345 171	\$	1 221 460	13 368 324	12
	1 À 8, 1000	NORMES AP/AC, COÛTS DE CONV. AP								
	et 8150									
13	F 21 001	Fixe - régulier - F101	4 952 846						4 952 846	13
14	F 21 002	Métiers d'arts - F102								14
15	F 21 005	Section anglophone - F102								15
16	F 21 007	Centres d'enseignement collégial - régulier - F102								16
17	F 21 008	Fixes particuliers - F102								17
18	A 23 001	Activités brutes - Enseignement régulier - A101	1 709 493	107 082					1 816 575	18
19	A 23 002	Activités pondérées - Enseignement régulier - A101	799 683	43 658					843 341	19
20	A 23 003	Ententes MES - MSSS - A106	8 100						8 100	20
21	A 23 004	Écoles nationales - A103								21
22	A 23 008	Allocations particulières au «A» - Régime								22
23	A 23 009	Amélioration de la réussite scolaire - A105								23
24	A 23 015	Ateliers d'aide en français - A110								24
25	A 23 016	Clientèle particulière - Handicapés - A111 et A112	192 011			53 224		174 756	70 479	25
26	A 23 017	Soutien aux établissements pour accroître la diplomation - A113	199 717			515 406		433 786	281 337	26
27	A 23 018	Étudiants dont la moyenne générale au secondaire est faible - A113 (volet 2)	57 058					57 058		27
28	A 23 019	Développement des compétences - Personnel de soutien - A114	2 318			26 353		23 090	5 581	28
29	A 23 020	Programme Perfectionnement provincial des personnes professionnelles des cégeps - A115 - Volet 1	2 368						2 368	29
30	A 23 021	Formation des administrateurs - A115 - Volet 2			1 463				1 463	30
31	A 23 022	Soutien à la diplomation dans le domaine de la santé et des services sociaux - A116	56 548	100 000				142 379	14 169	31
32	A 23 023	Compensation transitoire destinée activités pédagogiques pondérées (A117)				28 354			28 354	32
33	A 23 024	Soutien à la réussite de l'épreuve uniforme de français dans les établissements offrant un enseignement collégial en anglais (A118-Volet 1 et 2)								33
34	A 25 400	Coûts de convention - autres personnels - A104								34
35	S 25 402	Allocations particulières au «S» - S101								35
36	S 21 115	Personnel autre que le personnel enseignant, réduction des traitements pour grève - S112								36
37	C 12 000	Revenus étudiants internationaux - C109					(930 138)		(930 138)	37
38		Sous-total:	7 980 142	250 740	1 463	623 337	(930 138)	831 069	7 094 475	38
	7000 et 8200	LOCATIONS								
39	B 22 001	Fonctionnement bâtiments et équipements - B101	2 968 290						2 968 290	39
40	B 22 002	Location de services au «B»								40
41	B 22 003	Location de locaux - B103, B104 et B105	454 586						454 586	41
42	B 22 004	Allocations particulières au «B»								42
43	B 22 005	Location de locaux - opération main-d'oeuvre (OPMO)								43
44	B 22 006	Mesure de garantie de location visant le logement étudiant		23 458					23 458	44
45		Sous-total:	3 422 876	23 458	\$	\$	\$	\$	3 446 334	45

Cégep de Thetford

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

								Page 5	
			01	02	03	04	05	06	07
FABRES	Champ/ Code MES	Description	Allocation Initiale	Certification crédit	Lettres d'autorisation	All. Rep. Ant. Redressée	Financ. (Récupér.)	All. Reportée de l'année	Total
	8 350	ALLOCATIONS SPÉCIALES - ENSEIGNEMENT RÉGULIER							
46	R 43 160	Pôles régionaux - R107 (volet 2)		92 222		4 962			97 184 46
47	R 44 014	Programmes d'aide à la recherche au collégial - R103	93 000	586 523		377 452		526 560	530 415 47
48	R 44 015	Mesure d'appui à l'attraction d'étudiants internationaux - R105	175 000			210 456		392 253	(6 797) 48
49	R 44 016	Service aux collectivités - R106	458 750			277 360		475 277	260 833 49
50	E 44 032	Programme Perfectionnement des enseignants (autres coûts) - E104	29 580			100 921		107 954	22 547 50
51	S 44 100	Programme d'aide pour les applications pédagogiques des possibilités numériques - S109							
52	R 44 165	Mesure visant à favoriser la mobilité étudiante interrégionale - Bourses Parcours - R104	1 233 000			75 727		135 727	1 173 000 52
53	S 45 019	Programme de promotion de l'enseignement collégial : productions étudiantes - S102							
54	S 45 020	Droits de reproduction d'oeuvres - S118							
		Déploiement de mesures temporaires du Plan d'action pour la réussite en enseignement supérieur 2021-2026 - S119 (2021-2022)	61 371			95 342		73 873	82 840 55
56	S 45 024	Placements cégeps - S126	304 445						304 445 56
57	S 45 034	Clientèles particulières - Handicapés							
58	F/S 45 035	Clientèles particulières - Autochtones - F102 et S113							
59	S 45 039	Applications logicielles spécialisées en soutien aux programmes d'études - S123				147 978			147 978 59
60	S 45 041	Rehaussement de la sécurité de l'information et de la cybersécurité - S130				37 500			37 500 60
61	S 45 042	Compensation pour la mise en oeuvre des dispositions liées à la Loi sur la langue officielle et commune du Québec, le français - S132							
		Amélioration de l'accès aux enquêtes externes en lien avec le traitement des plaintes en matière de violences à caractère sexuel (S133)							
62	S 45 044	Soutenir la transition des ressources informationnelles vers l'infonuagique - S134	139 530			77 765		184 274	33 021 63
63	S 45 045	Allocations rétroactives relatives aux conventions collectives - S124		739 681					739 681 64
64	S 45 060	Allocations rétroactives relatives aux conventions collectives pour l'année en cours - S124		928 329					928 329 65
65	S 45 061	Réinvestissement à l'enseignement collégial - S117	292 174			154 184			446 358 66
66	S 48 500	Autres allocations (DGF)				63 408			63 408 67
67	S 49 041	Autres allocations (DGACRT)							
68	S 49 042	Consolidation de l'offre de formation - R108	27 758		25 000	35 423		56 659	31 522 69
69	R 49 102	Alternance travail-études - S105		112 700					112 700 70
70	S 50 611	Apprentissage en milieu de travail - S105		25 000					25 000 71
71	S 50 624	Sous-total:	2 814 608	2 484 455	25 000	1 658 478	\$	1 952 577	5 029 964 72

Cégep de Thetford

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 6

		00	01	02	03	04	05	06	07	
FABRES	Champ/ Code MES	Description	Allocation Initiale	Certification crédit	Lettres d'autorisation	All. Rep. Ant. Redressée	Financ. (Récupér.)	All. Reportée de l'année	Total	
	8300 - 8900	SERVICE DE LA DETTE ET OPÉRATIONS DE FINANCEMENT								
73	S 21 009	Récupération - développement informatique - I012	(44 000)						(44 000)	73
74	S 61 000	Dette à court terme - S108					(23 700)		(23 700)	74
75		Sous-total:	(44 000)	\$	\$	\$	(23 700)	\$	(67 700)	75
	9 005	CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE								
76	R 44 230	Centres de transfert de technologie - R102	682 644						682 644	76
77		Sous-total:	682 644	\$	\$	\$	\$	\$	682 644	77
	9 090	FORMATION CONTINUE - FORMATION ET ENCADREMENT								
78	A 31 006	Activités brutes - A101								78
79	A 31 007	Activités pondérées - A101								79
80	A 31 008	Allocation particulière au A à la formation continue - A101								80
81	S 31 115	Personnel autre que le personnel enseignant, réduction des traitements pour grève - S112								81
82	E 34 002	E pes (RAC)					438 670		438 670	82
83	E 34 005	E pes (DEC) formation continue					2 364		2 364	83
84	C 34 014	Priorités nationales - C103	559 646				327 275		886 921	84
85	C 34 015	Enveloppes régionales (MES et Emploi-Québec) - C103		406 538			(22 544)		383 994	85
86	C 34 020	Récupération - Enveloppes régionales Emploi Québec								86
87	E 50 100	Charges pour la formation continue	36 500	41 600		17 424	(592)	47 275	47 657	87
88	A/E 12 000	Revenus récupérables et autres ajustements								88
89		Sous-total:	596 146	448 138	\$	17 424	745 173	47 275	1 759 606	89

Cégep de Thetford

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 7

FABRES	Champ/ Code MES	Description	Allocation Initiale 01	Certification crédit 02	Lettres d'autorisation 03	All. Rep. Ant. Redressée 04	Financ. (Récupér.) 05	All. Reportée de l'année 06	Total 7 = (1) à (5) - (6)
	9 350	FORMATION CONTINUE - ALLOCATIONS SPÉCIALES							
		Développement de programmes d'études menant à une attestation d'études collégiales (AEC),							
90 S	50 612	de passerelles DEP-AEC et de certifications collégiales - S104	3 584	45 000		15 769		64 353	90
91 C	50 613	Certifications collégiales - C102	65 209	2 000					91
92 C	50 621	Développement RAF - C111							92
93 C	50 622	Activités de reconnaissance des acquis et des compétences dans les cégeps - C111 (Volet 2)	66 500	42 685		107 572		107 572	93
94 C	50 623	Centres d'expertise en reconnaissance des acquis et des compétences - C111 (Volet 1)							94
95 S	57 650	Projets novateurs visant la diversification des choix de carrière - S106							95
96		Sous-total:	135 293	89 685	\$	123 341	\$	171 925	176 394
	9 090	CÉGEP À DISTANCE							
97 E	34 001	Cégep à distance - E pes DEC							97
98 E	34 030	Cégep à distance - E pes (AEC financées)							98
99 A	34 031	Cégep à distance - A (AEC financées)							99
100 E	34 002	Cégep à distance - RAC (25%)							100
101 E	34 002	Cégep à distance - RAC (50%)							101
102 F	50 001	Cégep à distance - Formation à distance - fixe							102
103 B/S	34 013	Cégep à distance - Autres revenus MES							103
104 A	12 000	Revenus récupérables							104
105		Sous-total:	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
		RÉTROACTIVITÉ SALARIALE							
106 E	11 500	Rétroactivité Enseignants réguliers		1 040 258					1 040 258
107 E	11 501	Rétroactivité - Clause PIB - Enseignants réguliers							107
108 E	21 201	Équité pers. non enseignant. Rémunération et intérêts							108
109 E	21 210	Équité pers. non enseignant. Rémunération - Années antérieures							109
110 E	21 211	Équité pers. non enseignant. Intérêts - Années antérieures							110
111		Sous-total:	\$	1 040 258	\$	\$	\$	\$	1 040 258
		Sous-total:	27 309 809	5 859 247	26 463	3 767 751	(208 665)	4 224 306	32 530 299
		ÉTABLISSEMENTS FIDUCIAIRES	Allocation initiale 01	Certification crédit 02	Lettres d'autorisation 03	Compte à payer ant. redressé 04	(Récupération) 05	Compte à payer année courante 06	
113 S	59 100	DRIES							113
114 S	59 110	DGACRT							114
115 S	59 120	DAFE							115
116 S	59 200	DPBF							116
117 S	59 300	DRTN							117
118 S	59 400	DGOFC							118
119 S	59 450	Plan de rapprochement							119
120		Sous-total:	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
		TOTAL	27 309 809	5 859 247	26 463	3 767 751	(208 665)	4 224 306	

Cégep de Thetford

Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			01	02	03	04	05	06	07	08	09	10		
			Enseignants	Coûts de conv.	Autres	Soutien à	Coûts de conv.	Gestion des	Service à l'étudiant	Alloc. spéc.	Cours	Formation		
			1000-8050	8100	1000	la formation	Autres personnels	ress. Matérielles	Opér. financ.	ens. Régulier	d'été	continue		
						2 à 6000 et 8000	8150	7000	8300-8900	8350	9080	9090		
01	800	MES			(56 138)									01
02	826	MES - Autres	726 387											02
03		MES - Autres revenus de transfert												03
04	831	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale										46 570		04
05	830	Autres ministères et organismes du gouv. du Qc				115 377		350	44 000					05
06	840	Entreprises du gouvernement												06
07	850	Subventions du gouvernement fédéral												07
08	827	Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec												08
09	870	Autres organismes			25 742	380 631		103 421				1 036 883		09
10	860	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents				440 596				720		117 340		10
11	865	Droits - étudiants internationaux				1 034 302								11
12	866	Droits - étudiants canadiens, non-résidents du Québec				1 833								12
13	868	Ventes de biens et services			102 215	741 708		101 909		6 076		40 366		13
14	880	Locations						318 365						14
15	881	Intérêts				6 275			559 609					15
16	890	Gain (perte) sur disposition de placement												16
17	891	Gain (perte) de change												17
18	892	Autres revenus												18
19	888	Facturation interne										(627 040)		19
20		TOTAL	726 387	\$	71 819	2 720 722		\$	524 045	603 609	6 796	\$	614 119	20

Cégep de Thetford

Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 9											
		11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
21		Alloc. Spéciales	Centres	Formation	Résidences	Services	Centre	Services auxiliaires :			
22		form. Continue	de technologie	cégep à		alimentaires	sportif	Stationnement	Recherche	ONA	Service
23	REVENUS	9350	9005	distance							aux entreprises
24	800 MES										
25	826 MES - Autres										
26	MES - Autres revenus de transfert										
27	831 Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale										
28	830 Autres ministères et organismes du gouv. du Qc										
29	840 Entreprises du gouvernement										
30	850 Subventions du gouvernement fédéral										
31	827 Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec										
32	870 Autres organismes										
33	860 Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents										
34	865 Droits - étudiants internationaux										
35	866 Droits - étudiants canadiens, non-résidents du Québec										
36	868 Ventes de biens et services										
37	880 Locations										
38	881 Intérêts										
39	890 Gain (perte) sur disposition de placement										
40	891 Gain (perte) de change										
41	892 Autres revenus										
42	888 Facturation interne										
43	TOTAL	\$	\$	\$	694 954	\$	\$	124 217	3 521 901	820 611	627 040

Cégep de Thetford

Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
	Services auxiliaires :										
44	Bibliothèque						Écoles	Revenus relatifs à			44
45							nationales	la provision salariale			45
46							1000			TOTAL	46
47	800 MES							342 715		286 577	47
48	826 MES - Autres									726 387	48
49	MES - Autres revenus de transfert										49
50	831 Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	210 476								46 570	50
51	830 Autres ministères et organismes du gouv. du Qc									1 761 410	51
52	840 Entreprises du gouvernement										52
53	850 Subventions du gouvernement fédéral									2 543 028	53
54	827 Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec										54
55	870 Autres organismes									1 946 221	55
56	860 Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents									558 656	56
57	865 Droits - étudiants internationaux									1 034 302	57
58	866 Droits - étudiants canadiens, non-résidents du Québec									1 833	58
59	868 Ventes de biens et services									1 125 959	59
60	880 Locations									1 012 584	60
61	881 Intérêts									565 884	61
62	890 Gain (perte) sur disposition de placement										62
63	891 Gain (perte) de change										63
64	892 Autres revenus										64
65	888 Facturation interne										65
66	TOTAL	210 476	\$	\$	\$	\$	\$	\$	342 715	11 609 411	66
67	Répartition par catégorie des coûts de convention des enseignants			→	Dépenses de nature générale						67
68				→	Dépenses de nature particulière						68
69				→	Dépenses de sécurité et de fin d'emploi						69
70					Total			\$			70

Cégep de Thetford

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			Dépenses de l'enseignement			Services à l'enseignement						
			Enseignants 1000 à 8100	Écoles spécialisées 1000	Autres du champ 1000	Bibliothèque et vidéothèque 2020	Autres dépenses du champ 2000	Services à l'élève 3000	Gestion des act. d'enseignement 4000	Gestion des ress. Humaines 5000	Gestion des ress. Financières 6000	
			01	02	03	04	05	06	07	08	09	
01	100	Personnel cadre et hors-cadre						151 759	610 396	211 082	180 744	01
02	120	Personnel de gérance										02
03	140	Personnel enseignant	12 332 654					62 246	166 798			03
04	144	Contrats et hon. d'enseignement										04
05	170	Personnel professionnel				48 075	318 290	739 254	380 530	71 310	36 799	05
06	200	Personnel de soutien			738 624	139 007	176 200	912 784	527 683	99 333	220 969	06
07	300	Av. sociaux - enseignants	1 377 745					8 233	21 719	105		07
08	300	Av. sociaux - autres personnels			102 772	22 939	55 264	226 663	180 089	45 865	55 963	08
09	300	Coûts de conv. - enseignants	474 871									09
10	300	Coûts de conv. - autres pers.										10
11		Sous-total:	14 185 270	\$	841 396	210 021	549 754	2 100 939	1 887 215	427 695	494 475	11
AUTRES CHARGES												
12	400	Autres dépenses du code 400			231 617	3 598	15 660	433 826	269 989	24 392	476	12
13	511	Combustible - Huile										13
14	512	Combustible - Gaz										14
15	520	Électricité										15
16	540	Matériel didactique et spécialisé			27 783	12 090	440	114 687	13 729	1 417	61	16
17	500	Autres dépenses du code 500			25 408	457	4 478	46 398	33 016	77	307	17
18	620	Honoraires professionnels			34 862	7 188		362 960	235 524	66 813	153 088	18
19	630	Locations - de locaux et de bâtiments			775			35 535	508 009			19
20	640	Transport étudiant : stages et autres			54 076			195 103	21 113			20
21	650	Contrats			21 275	25 047	850	46 501	13 954	656		21
22	600	Autres dépenses du code 600			271	10 158	11 988	120 365	638		80	22
23	730	Intérêts										23
24	700	Autres dépenses du code 700									78 069	24
25	785	Moins-value sur les placements										25
26		Pertes sur interventions financières garanties										26
27	779	Facturation interne				(20 695)	(4 048)	231 135	(427 010)	(14 614)	(27 589)	27
28	720	Mauvaises créances - débiteurs									39	28
29		Sous-total:	\$	\$	396 067	37 843	29 368	1 586 510	668 962	78 741	204 531	29
30		Total	14 185 270	\$	1 237 463	247 864	579 122	3 687 449	2 556 177	506 436	699 006	30

Cégep de Thetford

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			Gestion des ressources matérielles						Page 12		
			Matériel et impression 7010 et 7040	Gestion des immeubles 7020	Gestion de l'énergie 7030	Sécurité et protection 7050	Entretien ménager 7060	Coordination et contrôle 7090	Administration générale 8000	Gestion des ressources informationnelles 8010	
			10	11	12	13	14	15	16	17	18
31	100	Personnel cadre et hors-cadre		72 428				73 907	436 770	119 964	31
32	120	Personnel de gérance		43 017							32
33	140	Personnel enseignant									33
34	144	Contrats et hon. d'enseignement									34
35	170	Personnel professionnel							67 741	53 588	35
36	200	Personnel de soutien	155 011	384 792		89 622	324 502	26 601	193 740	267 027	36
37	300	Av. sociaux - enseignants									37
38	300	Av. sociaux - autres personnels	20 521	68 284		12 394	43 835	12 054	99 470	56 741	38
39	300	Coûts de conv. - enseignants									39
40	300	Coûts de conv. - autres pers.							378 451		40
41		Sous-total:	175 532	568 521	\$	102 016	368 337	112 562	1 176 172	497 320	\$ 41
AUTRES CHARGES											
42	400	Autres dépenses du code 400	22 863	10 232		72	64	664	130 683	3 443	42
43	511	Combustible - Huile									43
44	512	Combustible - Gaz			50 469						44
45	520	Électricité			388 947						45
46	540	Matériel didactique et spécialisé	35 761	22 278		2 363	34 729	9 010	1 950		46
47	500	Autres dépenses du code 500	21 215	214 568		2 256	559		2 261	15 211	47
48	620	Honoraires professionnels		13 197		933		19 602	112 081	28 602	48
49	630	Locations - de locaux et de bâtiments							706		49
50	640	Transport étudiant : stages et autres									50
51	650	Contrats	47 200	13 916		67 423			335	466 720	51
52	600	Autres dépenses du code 600	70	3 734		2 285			135 647	499	52
53	730	Intérêts									53
54	700	Autres dépenses du code 700							68		54
55	785	Moins-value sur les placements									55
56		Pertes sur interventions financières garanties									56
57	779	Facturation interne	(26 948)	(30 506)	(9 856)	(2 561)	(8 575)	(28 295)	458 459	(40 661)	57
58	720	Mauvaises créances - débiteurs						105 880			58
59		Sous-total:	100 161	247 419	429 560	72 771	26 777	106 861	842 190	473 814	\$ 59
60		Total	275 693	815 940	429 560	174 787	395 114	219 423	2 018 362	971 134	\$ 60

Cégep de Thetford

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			Page 13									
			Rétroactivité salariale									
			Enseignement régulier									
			Opérations de financement 8300 et 8900	Alloc. Spéciales ens. Régulier 8350	Formation continue 9090	Alloc. Spéciales form. Continue 9350	Cours d'été 9080	Centres de technologie 9005	Formation cégep à distance	Ententes MES - MSSS	Financés MES	Autres sources
			19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
61	100	Personnel cadre et hors-cadre		234 629	201 989						163 366	61
62	120	Personnel de gérance		45 510							6 402	62
63	140	Personnel enseignant		199 618	1 116 470							63
64	144	Contrats et hon. d'enseignement										64
65	170	Personnel professionnel		494 670	370 525						14 784	65
66	200	Personnel de soutien		175 339	192 525						(12 000)	66
67	300	Av. sociaux - enseignants		26 423	133 604						81	67
68	300	Av. sociaux - autres personnels		123 136	90 079						16 253	68
69	300	Coûts de conv. - enseignants										69
70	300	Coûts de conv. - autres pers.										70
71		Sous-total:	\$	1 299 325	2 105 192	\$	\$	\$	\$	\$	188 886	\$ 71
AUTRES CHARGES												
72	400	Autres dépenses du code 400		1 017 071	98 131							72
73	511	Combustible - Huile										73
74	512	Combustible - Gaz										74
75	520	Électricité										75
76	540	Matériel didactique et spécialisé		197	49 127							76
77	500	Autres dépenses du code 500			2 161							77
78	620	Honoraires professionnels		11 020	304 775					13 164		78
79	630	Locations - de locaux et de bâtiments		8 223								79
80	640	Transport étudiant : stages et autres		17 408	2 333							80
81	650	Contrats		60 658	11 098							81
82	600	Autres dépenses du code 600		4 443	31 345							82
83	730	Intérêts										83
84	700	Autres dépenses du code 700	3 640	695 385				682 644				84
85	785	Moins-value sur les placements										85
86		Pertes sur interventions financières garanties										86
87	779	Facturation interne		22 749	(565 278)	109 185						87
88	720	Mauvaises créances - débiteurs										88
89		Sous-total:	3 640	1 837 154	(66 308)	109 185	\$	682 644	\$	13 164	\$	\$ 89
90		Total	3 640	3 136 479	2 038 884	109 185	\$	682 644	\$	13 164	188 886	\$ 90
91		Contrats d'affiliation --->						Primes de monitorat --->		13 164		91

Cégep de Thetford

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			Page 14									
			29	30	31	32	33	34	35	36	37	38
			Rétroactivité salariale					Services auxiliaires				
92			Formation continue		Résidences	Services	Centre	Stationnement	Recherche	ONA	Service	
93			Financés	Autres								
94			MES - MSS (EQ)	sources		alimentaires	sportif				aux entreprises	Bibliothèque
TRAITEMENTS												
95 100		Personnel cadre et hors-cadre							98 023	137 238		
96 120		Personnel de gérance										
97 140		Personnel enseignant							17 887	88 746		
98 144		Contrats et hon. d'enseignement										
99 170		Personnel professionnel							189 417	233 406		48 075
100 200		Personnel de soutien			96 909			6 049	15 221	38 768		139 007
101 300		Av. sociaux - enseignants							2 320	11 756		
102 300		Av. sociaux - autres personnels			12 119			773	36 251	48 327		23 394
103 300		Coûts de conv. - enseignants										
104 300		Coûts de conv. - autres pers.										
105		Sous-total:	\$	\$	109 028	\$	\$	6 822	359 119	558 241	\$	210 476
AUTRES CHARGES												
106 400		Autres dépenses du code 400			2 636				33 815	24 657		
107 511		Combustible - Huile										
108 512		Combustible - Gaz										
109 520		Électricité			78 338							
110 540		Matériel didactique et spécialisé			11 320			1 199	952	2 929		
111 500		Autres dépenses du code 500			42 824			28 690		485		
112 620		Honoraires professionnels			5 006			470	1 175	220 309		
113 630		Locations - de locaux et de bâtiments			363 386					13 155		
114 640		Transport étudiant : stages et autres							823			
115 650		Contrats			3 601			47 094	2 400	820		
116 600		Autres dépenses du code 600								15		
117 730		Intérêts										
118 700		Autres dépenses du code 700							3 123 617			
119 785		Moins-value sur les placements										
120		Pertes sur interventions financières garanties										
121 779		Facturation interne			16 312			21 907			346 889	
122 720		Mauvaises créances - débiteurs										
123		Sous-total:	\$	\$	523 423	\$	\$	99 360	3 162 782	262 370	346 889	\$
124		Total	\$	\$	632 451	\$	\$	106 182	3 521 901	820 611	346 889	210 476

Cégep de Thetford

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 15

[illegible]

Cégep de Thetford

Tableau F6 - Subvention à recevoir (perçue en trop) du MES (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	01	02	03	
01 SUBVENTION À RECEVOIR (PERÇUE EN TROP) AU 30 JUIN 2024 AVANT L'ANALYSE DU MINISTÈRE			181 063	01
02 Résultats de l'analyse du Ministère de l'année antérieure			667 801	02
03 SUBVENTION À RECEVOIR AU 30 JUIN 2024 APRÈS ANALYSE DU MINISTÈRE			848 864	03
AJOUTER : SUBVENTION DE L'ANNÉE COURANTE				
04 Allocation initiale	27 309 809			04
05 Certifications de crédits - année courante	5 859 247			05
06 Lettres d'autorisation	26 463			06
07 Financement (récupération) du Ministère	(208 665)			07
08 Ajustement spécial :				08
09 Sous-total	32 986 854			09
AJOUTER : ACTIVITÉS FIDUCIAIRES				
10 Allocation initiale				10
11 Certifications de crédits - année courante				11
12 Lettres d'autorisation				12
13 Récupération du Ministère				13
14 Sous-total		\$		14
15 TOTAL DE L'ANNÉE COURANTE			32 986 854	15
16 SOUS-TOTAL			33 835 718	16
17 SOUSTRAIRE : ENCAISSEMENTS DE L'ANNÉE			34 168 599	17
18 SUBVENTION À RECEVOIR (PERÇUE EN TROP) AU 30 JUIN 2025			(332 881)	18

Cégep de Thetford

Tableau F7 - Comptes à recevoir (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		Solde au 30 juin 2024	Résultats de l'analyse du RFA antérieur	solde après analyse	Variation de l'année (excluant colonne 2)	Solde au 30 juin 2025	
		01	02	03	04	05	
MES							
01	- Ententes MES - MSSS	22 588		22 588	5 064	27 652	01
02	- «A» de FABRES	514 199		514 199	667 737	1 181 936	02
03	«E» de FABES - Financement du personnel enseignant - 2021-2022						03
04	«E» de FABRES - Financement du personnel enseignant - 2022-2023						04
05	«E» de FABRES - Financement du personnel enseignant - 2023-2024	1 407 506	(1 407 506)				05
06	«E» de FABRES - Financement du personnel enseignant - 2024-2025				726 387	726 387	06
07	Annulation du compte à recevoir «E» de FABRES - Réserve au MES						07
08	Rétroactivité des enseignants 2022-2023		728 937	728 937	(728 937)		08
09	Indexation salariale des enseignants 2023-2024, le cas échéant						09
10	Rétroactivité des autres personnels 2022-2023						10
11	Indexation salariale des autres personnels 2023-2024						11
12	Rétroactivité des cadres et hors-cadre 2022-2023 à 2023-2024				153 075	153 075	12
13	Indexation salariale des cadres et hors-cadre 2024-2025				189 640	189 640	13
14							14
15							15
16							16
17							17
18							18
19							19
20							20
21							21
22							22
23							23
24	Sous-total	1 944 293	(678 569)	1 265 724	1 012 966	2 278 690	24
AUTRES							
25	- Vente de biens et services						25
26	- Droits de scolarité, d'inscription et droits afférents						26
27	- Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (Emploi-Québec)						27
28	- Fondation du Collège						28
29	- Ristourne sur TPS et TVQ	240 251		240 251	(110 420)	129 831	29
30	- Congés anticipés ou différés						30
31	Autres comptes à recevoir non détaillés	1 608 192		1 608 192	(327 332)	1 280 860	31
32	Sous-total - Autres	1 848 443	\$	1 848 443	(437 752)	1 410 691	32
33	TOTAL DES DÉBITEURS	3 792 736	(678 569)	3 114 167	575 214	3 689 381	33

Cégep de Thetford

Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 18

CHAMP 1 à 8

		Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep
		01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11
01	A	Ateliers d'aide en français - A110	23 015									01
02	A	Clientèle particulière - Handicapés - A111 et A112	23 016	192 011	53 224	245 235	70 479	174 756		174 756		02
03	A	Soutien aux établissements pour accroître la diplomation - A113	23 017	199 717	515 406	715 123	158 592	556 531	42 452	433 786		80 293
04	A	- Volet 1 : Étudiants de première année dans les programmes des domaines jugés prioritaires dans l'OPMO	23 017		44 038	44 038	0	44 038		139 307		04
05	A	- Volet 3 : Étudiants dans le domaine des technologies de l'information	23 017		264 622	264 622	20 380	244 242		244 242		05
06	A	- Volet 7 : Accélérer le parcours de formation menant à un diplôme d'études collégiales (DEC) en Techniques d'éducation à l'enfance (322.A1)	23 017									06
07	A	- Volet 8 : Accroître la proportion d'hommes dans les programmes d'études Techniques d'éducation à l'enfance	23 017		133 258	133 258	107 436	25 822				07
08	A	- Volet 10 : Augmentation des effectifs étudiants dans les programmes d'études en génie et des technologies de l'information	23 017		73 488	73 488	30 776	42 712	42 452	50 237		08
09	A	- Volet 11: Mesure pour la mise en oeuvre des cohortes accélérées dans le programme d'études Techniques policières (310.A0)	23 017									09
10	A	Étudiants dont la moyenne générale au secondaire est faible - A113 (volet 2)	23 018	57 058		57 058		57 058		57 058		10
11	A	Développement des compétences - Personnel de soutien - A114	23 019	2 318	26 353	28 671	5 581	23 090		23 090		11
12	A	Programme Perfectionnement provincial des personnes professionnelles des cégeps - A115 - Volet 1	23 020	2 368		2 368	2 368					12
13	A	Soutien à la diplomation dans le domaine de la santé et des services sociaux - A116	23 022	156 548		156 548	14 169	142 379		142 379		13
14	A	- Volet 1 : Projets innovants dans les domaines de la santé et des services sociaux et éducatifs	23 022				14 169	(14 169)		42 379		14
15	A	- Volet 3 : Soutien pédagogique accru aux clientèles en formations d'appoint conduisant à un ordre professionnel en santé	23 022							100 000		15
16	A	- Volet 5 : Soutien pédagogique aux infirmier(-ière)s diplômé(e)s hors Canada afin de favoriser l'accessibilité à la profession infirmière au Québec	23 022									16
17	A	Compensation transitoire destinée activités pédagogiques pondérées (A117)	23 023		28 354	28 354		28 354				28 354
18	A	Soutien à la réussite de l'épreuve uniforme de français dans les établissements offrant un enseignement collégial en anglais (A118-Volet 1 et 2)	23 024									18
19		TOTAL		610 020	623 337	\$ 1 233 357	251 189	982 168	42 452	831 069	\$	108 647

Cégep de Thetford

Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 19												CHAMP 8350
ENSEIGNEMENT RÉGULIER		Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep
		01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11
20	R	Pôles régionaux - R107 (volet 2)	43 160	92 222	4 962	97 184	97 184			0		20
21	R	Programmes d'aide à la recherche au collégial - R103	44 014	679 523	377 452	1 056 975	530 415	526 560		526 560		21
22	R	- Volet 1 : Recherche et innovation	44 014	339 717		339 717	21 030	318 687		411 986		22
23	R	- Volet 2 : Programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage (PAREA)	44 014									23
24	R	- Volet 3 : Programme d'aide à la recherche et au transfert (PART)	44 014	37 735		37 735	502 343	(464 608)		114 574		24
25	R	- Volet 4 : Programme d'aide à la diffusion des résultats de recherche au collégial (PADRRC)	44 014				7 042	(7 042)				25
26	R	- Volet 5 : Soutien à la relève en recherche au collégial	44 014									26
27	R	Mesure d'appui à l'attraction d'étudiants internationaux - R105	44 015	175 000	210 456	392 253		392 253		392 253		27
28	R	Service aux collectivités - R106	44 016	458 750	277 360	736 110	260 833	475 277		475 277		28
29	R	- Volet 1 : Services aux collectivités	44 016				260 833	(260 833)				29
30	R	- Volet 2 : Partenariat pour la formation en entreprise	44 016		277 360	277 360		277 360		475 277		30
31	R	- Volet 3 : Projet de développement de formations à distance	44 016									31
32	E	Programme Perfectionnement des enseignants (autres coûts) - E104	44 032	29 580	100 921	130 501	22 547	107 954		107 954		32
33	S	Programme d'aide pour les applications pédagogiques des possibilités numériques - S109	44 100									33
34	R	Mesure visant à favoriser la mobilité étudiante interrégionale - Bourses Parcours - R104	44 165	1 233 000	75 727	1 308 727	1 173 000	135 727		135 727		34
35	S	Programme de promotion de l'enseignement collégial : productions étudiantes - S102	45 019									35
36	S	Droits de reproduction d'oeuvres - S118	45 020									36
37	S	Déploiement de mesures temporaires du Plan d'action pour la réussite en enseignement supérieur 2021-2026 - S119 (2021-2022)	45 021	61 371	95 342	156 713	82 840	73 873		73 873		37
38	S	- Volet 1: Soutenir des initiatives qui font valoir la réussite scolaire de modèles signifiants ou inspirants	45 021		1 518	1 518		1 518		2 878		38
39	S	- Volet 2: Soutenir l'acquisition des compétences essentielles à la poursuite des études par les étudiants	45 021		22 006	22 006	51 917	(29 911)		4 436		39
40	S	- Volet 3 : Soutenir le déploiement d'actions visant à améliorer l'accueil et l'intégration des étudiants	45 021		48 809	48 809	1 250	47 559		54 964		40
41	S	- Volet 4 : Soutenir les initiatives locales favorisant la persévérance et la réussite en enseignement supérieur	45 021		(4 921)	(4 921)	6 812	(11 733)		0		41
42	S	- Volet 5 : Soutenir les initiatives en matière de perfectionnement professionnel des membres du corps enseignant et de développement de l'expertise du personnel des cégeps	45 021		27 930	27 930	22 861	5 069		11 595		42

Cégep de Thetford

Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 20

CHAMP 8350														
ENSEIGNEMENT RÉGULIER (SUITE)		Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep		
		01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11		
43	S	Placements cégeps - S126	45 024	304 445		304 445	304 445					43		
44	S	Clientèles particulières - Handicapés	45 034									44		
45	F/S	Clientèles particulières - Autochtones - F102 et S113	45 035									45		
46	S	Applications logicielles spécialisées en soutien aux programmes d'études - S123	45 039		147 978	147 978	16 614	131 364				131 364	46	
47	S	Rehaussement de la sécurité de l'information et de la cybersécurité - S130	45 041		37 500	37 500	0	37 500				37 500	47	
48	S	Compensation pour la mise en oeuvre des dispositions liées à la Loi sur la langue officielle et commune du Québec, le français - S132	45 042										48	
49	S	Soutenir la transition des ressources informationnelles vers l'infonuagique - S134	45 045	139 530	77 765	217 295	33 021	184 274		184 274			49	
50	S	Réinvestissement à l'enseignement collégial - S117	48 500	292 174	154 184	446 358	446 358						50	
51	S	Autres allocations (DGF)	49 041		63 408	63 408		63 408				63 408	51	
52	S	Autres allocations (DGACRT)	49 042										52	
53	R	Consolidation de l'offre de formation - R108	49 102	52 758	35 423	88 181	31 522	56 659		56 659			53	
54	R	- Volet 1 - Soutien aux autorisations de programmes d'études collégiales en difficulté	49 102										54	
55	R	- Volet 2 - Besoins locaux de main-d'oeuvre	49 102										55	
56	R	- Volet 3 - Promotion des programmes d'études techniques en difficulté	49 102		35 423	35 423	3 764	31 659		56 659			56	
57	R	- Volet 4 - Entente de délocalisation de l'offre de formation	49 102										57	
58	R	- Volet 5 - Transport scolaire	49 102				27 758	(27 758)					58	
59	S	Alternance travail-études - S105	50 611	112 700		112 700	112 700						59	
60	S	Apprentissage en milieu de travail - S105	50 624	25 000		25 000	25 000						60	
61	TOTAL			3 656 053	1 658 478	6 797	5 321 328	3 136 479	2 184 849	\$	1 952 577	\$	232 272	61

Cégep de Thetford

Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

												Page 21	
													CHAMP 9005
CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE													
	Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep		
	01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11		
62 R	Centres de transfert de technologie - R102	44 230	682 644		682 644	682 644						62	
63	TOTAL	682 644	\$	\$	682 644	682 644		\$	\$	\$	\$	63	
													CHAMP 8200
LOCATIONS													
	Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep		
	01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11		
64 B	Location de locaux - B103, B104 et B105	22 003	454 586		454 586		454 586				454 586	64	
65 B	- Allocation particulière à titre de location de locaux par un cégep dans le cadre de projets d'harmonisation avec un centre de services scolaires - B103	22 003										65	
66 B	- Location d'un immeuble d'un tiers par un cégep - B104	22 003										66	
67 B	- Location d'un immeuble d'un tiers par un cégep pour la formation en métiers d'art, en danse interprétation et en arts du cirque - B105	22 003										67	
68 B	Location de locaux - opération main-d'oeuvre (OPMO)	22 005										68	
69 B	Mesure de garantie de location visant le logement étudiant	22 006										69	
70	TOTAL	454 586	\$	\$	454 586	\$	454 586	\$	\$	\$	454 586	70	
71												71	
72	GRAND TOTAL	5 403 303	2 281 815	6 797	7 691 915	4 070 312	3 621 603	42 452	2 783 646	\$	795 505	72	

Cégep de Thetford

Tableau F9 - Montants en transit et provisions à payer (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Montants en transit										CHAMP 8350	
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	
Description		Codes du Ministère	Compte à payer Solde début	Résultats de l'analyse des RFA antérieurs	Allocations	Autres encaissements	Montants versés aux bénéficiaires totaux	Récupération du Ministère	Compte à payer - Solde à la fin	Montants engagés	
01	S	DRIES	59 100								01
02	S	DGACRT	59 110								02
03	S	DAFE	59 120								03
04	S	DPBF	59 200								04
05	S	DRTN	59 300								05
06	S	DGOFC	59 400								06
07	S	Plan de rapprochement	59 450								07
08	SOUS-TOTAL			\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	08
09	Autres sources										09
10	TOTAL			\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	10

Provisions à payer

12	Provisions relatives aux négociations des conventions collectives										11
13	- Enseignants										12
	- Autres personnels										13
14	Total						\$				14
15	Enseignants				Salaires	Avantages sociaux		Total			15
16	- Congés de maladie monnayables										16
17	- Congés de maladie non-monnayables				4 426	1 099		5 525			17
18	- Vacances										18
19	- Temps supplémentaire										19
20	- Indemnités de départ										20
21	- Assurance-traitement				14 669	2 617		17 286			21
22	- Autres congés sociaux : maternité, paternité et adoption										22
	Total				19 095	3 716		22 811			22
23	Autres personnels				Salaires	Avantages sociaux		Total			23
24	- Congés de maladie monnayables				95 468	12 913		108 381			24
25	- Congés de maladie non-monnayables				12 825	3 187		16 012			25
26	- Vacances				1 514 410	376 154		1 890 564			26
27	- Temps supplémentaire				46 705	11 601		58 306			27
28	- Indemnités de départ				345 196	46 691		391 887			28
29	- Assurance-traitement				53 234	9 495		62 729			29
30	- Autres congés sociaux : maternité, paternité et adoption				5 252	1 193		6 445			30
	Total				2 073 090	461 234		2 534 324			30
31	Sommaire				Salaires	Avantages sociaux		Total			31
32	- Congés de maladie monnayables				95 468	12 913		108 381			32
33	- Congés de maladie non-monnayables				17 251	4 286		21 537			33
34	- Vacances				1 514 410	376 154		1 890 564			34
35	- Temps supplémentaire				46 705	11 601		58 306			35
36	- Indemnités de départ				345 196	46 691		391 887			36
37	- Assurance-traitement				67 903	12 112		80 015			37
38	- Autres congés sociaux : maternité, paternité et adoption				5 252	1 193		6 445			38
	Total				2 092 185	464 950		2 557 135			38

Cégep de Thetford

Tableau F10 - Sommaire des allocations reportables à la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

CHAMP 9350												
Conservé (assumé) par le cégep												
Récupération du Ministère												
Certifications de crédits à reporter												
Immobilisations capitalisables												
Résultats 9 = 7 - 8												
Charges totales												
Revenus totaux												
Autres revenus												
Cert. de crédits reportées redressées												
Revenus												
Codes du Ministère												
Description												
01	02	03	04	05	06	07	08	9 = 7 - 8	10	11	12	13
01 S	Développement de programmes d'études menant à une attestation d'études collégiales (AEC), de passerelles DEP-AEC et de certifications collégiales - S104	50 612	48 584	15 769		64 353		64 353		64 353		01
02 S	- Volet 1 - Développement de programmes d'études	50 612		4 778		4 778		4 778		49 778		02
03 S	- Volet 2 - Passerelles DEP-AEC	50 612										03
04 S	- Volet 3 : Développement de certifications collégiales	50 612										04
05 S	- Volet 4 - Passerelles DEP-DEC, DEC-BAC et transitions à l'enseignement collégial	50 612		10 991		10 991		10 991		14 575		05
06 C	Développement RAF - C111	50 621										06
07 C	Activités de reconnaissance des acquis et des compétences dans les cégeps - C111 (Volet 2)	50 622	109 185	107 572		216 757	109 185	107 572		107 572		07
08 C	Centres d'expertise en reconnaissance des acquis et des compétences - C111 (Volet 1)	50 623										08
09 S	Projets novateurs visant la diversification des choix de carrière - S106	57 650										09
10	TOTAL		157 769	123 341	\$	281 110	109 185	171 925	\$	171 925	\$	10

Cégep de Montréal

Tableau F11 - Résultats de l'analyse du MES sur le solde des certifications de crédits reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

NORMES AP/AC, COÛTS DE CONV. AP					FORMATION CONTINUE				
	Codes du Ministère	Cert. de crédits reportées antérieures	Redressement suite à l'analyse RFA antérieurs	Cert. de crédits reportées redressées		Codes du Ministère	Cert. de crédits reportées antérieures	Redressement suite à l'analyse RFA antérieurs	Cert. de crédits reportées redressées
	01	02	03	04		05	06	07	08
01 Ateliers d'aide en français - A110	23 015				Charges pour la formation continue	50 100	18 351	(927)	17 424
02 Clientèle particulière - Handicapés - A111 et A112	23 016				Développement de programmes d'études menant à une attestation d'études collégiales (AEC), de passerelles DEP-AEC et de certifications collégiales - S104	50 612	15 769		15 769
03 Soutien aux établissements pour accroître la diplomation - A113	23 017	53 224		53 224	- Volet 1 - Développement de programmes d'études	50 612	4 778		03
04 - Volet 1 : Étudiants de première année dans les programmes des domaines jugés prioritaires dans l'OPMO	23 017	515 406		515 406	- Volet 2 - Passerelles DEP-AEC	50 612			04
05 - Volet 3 : Étudiants dans le domaine des technologies de l'information	23 017	44 038			- Volet 3 : Développement de certifications collégiales	50 612			05
06 - Volet 7 : Accélérer le parcours de formation menant à un diplôme d'études collégiales (DEC) en Techniques d'éducation à l'enfance (322.A1)	23 017	264 622			- Volet 4 - Passerelles DEP-DEC, DEC-BAC et transitions à l'enseignement collégial	50 612	10 991		06
07 - Volet 8 : Accroître la proportion d'hommes dans les programmes d'études Techniques d'éducation à l'enfance	23 017	133 258			Développement RAF - C111	50 621			07
08 - Volet 10 : Augmentation des effectifs étudiants dans les programmes d'études en génie et des technologies de l'information	23 017	73 488			Activités de reconnaissance des acquis et des compétences dans les cégeps - C111 (Volet 2)	50 622	107 572		107 572
09 - Volet 11: Mesure pour la mise en oeuvre des cohortes accélérées dans le programme d'études Techniques policières (310.A0)	23 017				Centres d'expertise en reconnaissance des acquis et des compétences - C111 (Volet 1)	50 623			09
10 Étudiants dont la moyenne générale au secondaire est faible - A113 (volet 2)	23 018				Projets novateurs visant la diversification des choix de carrière - S106	57 650			10
11 Développement des compétences - Personnel de soutien - A114	23 019	26 353		26 353	TOTAL		141 692	(927)	140 765
12 Programme Perfectionnement provincial des personnes professionnelles des cégeps - A115 - Volet 1	23 020								
13 Soutien à la diplomation dans le domaine de la santé et des services sociaux - A116	23 022				CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE				
14 - Volet 1 : Projets innovants dans les domaines de la santé et des services sociaux et éducatifs	23 022					05	06	07	08
15 - Volet 3 : Soutien pédagogique accru aux clientèles en formations d'appoint conduisant à un ordre professionnel en santé	23 022				Centres de transfert de technologie - R102	44 230			
16 - Volet 5 : Soutien pédagogique aux infirmier(-ière)s diplômé(e)s hors Canada afin de favoriser l'accessibilité à la profession infirmière au Québec	23 022				TOTAL		\$	\$	\$
17 Compensation transitoire destinée activités pédagogiques pondérées (A117)	23 023	28 354		28 354					
18 Soutien à la réussite de l'épreuve uniforme de français dans les établissements offrant un enseignement collégial en anglais (A118-Volet 1 et 2)	23 024				Grand total		3 867 598	(99 847)	3 767 751
TOTAL		623 337	\$	623 337					
ENSEIGNEMENT RÉGULIER									
	01	02	03	04					
22 Masse salariale des enseignants - E102	11 000	1 444 091	(98 920)	1 345 171					
23 Pôles régionaux - R107 (volet 2)	43 160	4 962		4 962					
24 Programmes d'aide à la recherche au collégial - R103	44 014	377 452		377 452					
25 - Volet 1 : Recherche et innovation	44 014	339 717							
26 - Volet 2 : Programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage (PAREA)	44 014								
27 - Volet 3 : Programme d'aide à la recherche et au transfert (PART)	44 014	37 735							
28 - Volet 5 : Soutien à la relève en recherche au collégial	44 014								
29 Mesure d'appui à l'attraction d'étudiants internationaux - R105	44 015	210 456		210 456					
30 Service aux collectivités - R106	44 016	277 360		277 360					
31 - Volet 2 : Partenariat pour la formation en entreprise	44 016	277 360							
32 - Volet 3 : Projet de développement de formations à distance	44 016								
33 Programme Perfectionnement des enseignants (autres coûts) - E104	44 032	100 921		100 921					
34 Programme d'aide pour les applications pédagogiques des possibilités numériques - S109	44 100								
35 Investissement visant le renforcement des programmes d'enseignement - D104	44 165	75 727		75 727					
36 Programme de promotion de l'enseignement collégial : productions étudiantes - S102	45 019								
37 Droits de reproduction d'oeuvres - S118	45 020								
38 Déploiement de mesures temporaires du Plan d'action pour la réussite en enseignement supérieur 2021-2026 - S119 (2021-2022)	45 021	95 342		95 342					
39 - Volet 1: Soutenir des initiatives qui font valoir la réussite scolaire de modèles signifiants ou inspirants	45 021	1 518							
40 - Volet 2: Soutenir l'acquisition des compétences essentielles à la poursuite des études par les étudiants	45 021	22 006							
41 - Volet 3 : Soutenir le déploiement d'actions visant à améliorer l'accueil et l'intégration des étudiants	45 021	48 809							
42 - Volet 4 : Soutenir les initiatives locales favorisant la persévérance et la réussite en enseignement supérieur	45 021	(4 921)							
43 - Volet 5 : Soutenir les initiatives en matière de perfectionnement professionnel des membres du corps enseignant et de développement de l'expertise du personnel des cégeps	45 021	27 930							
44 Placements cégeps - S126	45 024								
45 Clientèles particulières - Handicapés	45 034								
46 Clientèles particulières - Autochtones - F102 et S113	45 035								
47 Applications logicielles spécialisées en soutien aux programmes d'études - S123	45 039	147 978		147 978					
48 Rehaussement de la sécurité de l'information et de la cybersécurité - S130	45 041	37 500		37 500					
49 Compensation pour la mise en oeuvre des dispositions liées à la Loi sur la langue officielle et commune du Québec, le français - S132	45 042								
50 Soutenir la transition des ressources informationnelles vers l'infonuagique - S134	45 045	77 765		77 765					
51 Réinvestissement à l'enseignement collégial - S117	48 500	154 184		154 184					
52 Autres allocations (DGF)	49 041	63 408		63 408					
53 Autres allocations (DGACRT)	49 042								
54 Consolidation de l'offre de formation - R108	49 102	35 423		35 423					
55 - Volet 3 - Promotion des programmes d'études techniques en difficulté	49 102	35 423							
56 - Volet 4 - Entente de délocalisation de l'offre de formation	49 102								
57 Alternance travail-études - S105	50 611								
58 Apprentissage en milieu de travail - S105	50 624								
TOTAL		3 102 569	(98 920)	3 003 649					

Cégep de Thetford

Tableau F12 - Calcul de la surembauche ou de la sous-embauche (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		CHAMPS 1000 et 8050			
		Traitement en dollars	Embauche (ETC) correspondant (au centième)		
		01	02	03	04
01	Traitement du personnel enseignant affecté à l'enseignement régulier - champs 1000 et 8050 (Ann. E102)	12 332 654	135,46 ETC		01
02	Traitement du personnel enseignant à honoraires et contrats affecté à l'enseignement régulier				02
03	Sous-total	12 332 654	135,46 ETC		03
Soustraire :					
04	- Traitement du personnel enseignant financé par autres sources que le MES et déjà inclus à la ligne 01				04
05	- Traitement du personnel enseignant financé selon le modèle Epes et déjà inclus aux lignes 01 et 02			Traitement moyen	Pourcentage des av. sociaux
06	Sous-total	12 332 654	135,46 ETC	91 043	11,17%
07	Équivalent en ETC de l'effet de la grève des enseignants		ETC		07
08	SOUS-TOTAL	12 332 654	135,46 ETC		08
09	Conversions en ETC (Enseignantes et enseignants financés via le champ 1000 mais utilisés ailleurs qu'au champ 1000)				09
10	Conversion en ETC				10
11	TOTAL DES ETC UTILISES		135,46 ETC		11
12	ALLOCATION DES ENSEIGNANTES ET ENSEIGNANTS SELON L'ANNEXE E102				12
13	Virements aux allocations des enseignantes et des enseignants		133,20 ETC		13
14	TOTAL DES ALLOCATIONS DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS		133,20 ETC		14
15	(SUREMBAUCHE) SOUS-EMBAUCHE DE L'ANNÉE COURANTE		(2,26) ETC		15
16	(Surembauche) sous-embauche cumulative AU 30 JUIN 2024 selon le RFA de l'année antérieure avant analyse du Ministère		14,33 ETC	(Surembauche)	16
17	Redressements effectués suite à l'analyse des rapports financiers des années antérieures			Sous-embauche	17
18	Ajustement aux années antérieures		ETC	en dollars	18
19	(SUREMBAUCHE) SOUS-EMBAUCHE CUMULATIVE AU 30 JUIN 2025		12,07 ETC	1 221 460	19

Cégep de Thetford

Tableau F13 - Financement du personnel enseignant (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

					Page 26		
					CHAMPS 1000 et 8000		
					05	06	07
01	Traitement moyen normalisé du cégep	01					01
02	Taux des avantages sociaux normalisé du cégep	91 030	02				02
03	Rémunération moyenne normalisée du cégep (traitement et avantages sociaux)	11,170%		03			03
		101 198					
04	Taux de financement normalisé des coûts de convention	3,50%					04
05	Rémunération moyenne normalisée du cégep pour 2023-2024						
	aux fins d'ajustement d'années antérieures (traitement et avantages sociaux)	84 279					05
					FÉDÉRATIONS SYNDICALES		
					FNEEQ		
					FEC		
					TOTAL		
06	Nombre d'enseignantes et d'enseignants alloués pour les volets 1 à 3 de la tâche et soutien au plan stratégique de développement (Ann. E102)	132,43 ETC				132,43 ETC	06
07	Nombre d'enseignantes et d'enseignants alloués à des fins de recyclage (Ann. E102)	0,77 ETC				0,77 ETC	07
08	Nombre des autres enseignantes et enseignants alloué					ETC	08
					133,20 ETC	ETC	133,20 ETC
09	ALLOCATION POUR L'ANNÉE						09
10	Équivalent en ETC de l'effet de la grève des enseignants (ce montant doit être négatif)					ETC	10
11	Allocation pour l'année - Nette de la grève des enseignants	133,20 ETC				ETC	11
12	Ajustement à l'allocation d'années antérieures					ETC	12
					TOTAL		
13	Financement des ETC	13 479 574				13 479 574	13
14	Allocation pour l'année x rémunération moyenne normalisée						14
15	Ajustement à l'allocation d'années antérieures x rémunération moyenne normalisée de l'année antérieure						15
16	FINANCEMENT DU PERSONNEL ENSEIGNANT				13 479 574	\$	13 479 574
					TOTAL		
17	FINANCEMENT DES COÛTS DE CONVENTION - DÉPENSES DE NATURE GÉNÉRALE - E103	471 785				\$	471 785
18	FINANCEMENT NORMALISÉ DES COÛTS DE CONVENTION - DÉPENSES DE NATURE GÉNÉRALE				13 951 359	\$	13 951 359
19	TOTAL DU FINANCEMENT DU PERSONNEL ENSEIGNANT						18
19	- Revenus totaux (MES et autres)		471 785				19
20	- Moins : Dépenses de nature générale		459 484	Surplus	Déficit		20
21	- Surplus ou déficit			12 301			21
					2024	2025	
22	INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES	0,430%	0,390%				22
23	Taux de CNESST	2 352	3 386				23
24	Honoraires de la mutuelle de prévention (enseignants seulement)	12-août-2024	11-août-2025				24
25	Date de début de contrat des enseignants	04-juil-2024					25
26	Date d'ajustement de la paie pour la période 2022-2023 - rétroactivité salariale, si applicable (enseignants seulement)	29-août-2024					26
	Date d'ajustement de la paie pour la période 2023-2024 - ajustement salarial en fonction des nouvelles échelles, si applicable (enseignants seulement)						

Cégep de Thetford

Tableau F14 - Financement du personnel enseignant (cas particuliers) (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

CAS PARTICULIERS (à l'enseignement régulier)		01	02	03	04	05	06	07	08	09	Page 27
(Financés selon le modèle Epes)										SUBVENTION	
01	MÉTIERS D'ARTS - C107										01
		Volume réalisé (hres - groupe)	«Epes» (vol. x 1,15 x 108,18)								
02	ARTS DU CIRCQUE - C114										02
		Volume réalisé (pes brutes)	«Epes» (vol. x 5.0 x 1.15 x 108,18)								
03	DANSE INTERPRÉTATION - F102 et C108										03
		Volume réalisé (hres - groupe)	«Epes» (vol. x 1,15 x 108,18)								
04	CLIENTÈLE INUIT										04
		Volume réalisé (pes brutes)	«Epes» (k = 2,0) (vol. x 2 x 108,18)								
05	JEUNESSE CANADA MONDE ET ÉCOLE EN MER - C105				Traitement du pers. enseignant	Avantages sociaux	Frais de déplacement	Sommes versées aux écoles	TOTAL		05
		Volume réalisé	«Epes» (k = 1,0) (vol. x 108,18)								
06	FORMATION EN MILIEU CARCÉRAL - C106				Coût réel de l'exécution de l'entente	Subvention fédérale	Allocation pour le «A brut»	Allocation pour le «A pondéré»	TOTAL (4) - (5) - (6) - (7)		06
07	- Programme prêt 2000										07
08							Coût réel de	TOTAL		\$	08

Cégep de Thetford

Tableau F15 - Détail des dépenses liées aux coûts de convention (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 28			
		Dép. totales -	
		Enseignants	Autres
		01	personnels
			02
Dépenses de nature générale (E103, par. 6)			
01	Reclassification, règlement de grief et/ou jugement et autre d'ordre salarial		01
02	Banque de congés de maladie non monnayables	18	02
03	Variation de la provision à payer - Congés de maladie non monnayables		03
04	Garantie de traitement	210 891	04
05	Variation de la provision à payer - Garantie de traitement		05
06	Congés de maternité, paternité et adoption	55 217	06
07	Prestation de la CSST (Dépenses nettes)		07
08	Prestation de la SAAQ (Dépenses nettes)		08
09	Libération syndicale non incluse dans la tâche (Dépenses nettes)		09
10	Congés de maladie monnayables		10
11	Vacances monnayées - Personnel cadre et hors-cadre		11
12	Congés de maladie monn. (Pers. professionnel et pers. de soutien) ou convertis en vac. (Pers. de soutien)		12
13	Sélection d'enseignants		13
14	Suppléance	63 116	14
15	Autre salariale :	39 030	15
16	Sous-total des dépenses salariales	368 272	16
17	Avantages sociaux sur ces dépenses	40 803	17
18	Total des dépenses salariales	409 075	18
19	Hygiène et sécurité	6 124	19
20	Perfectionnement local	44 285	20
21	Autre non salariale :		21
22	TOTAL DES DÉPENSES DE NATURE GÉNÉRALE	459 484	22
Dépenses de nature particulière (E103, par. 4)			
23	Libérations syndicales nationales (articles FNEEQ 3-1.11 et FEC 3-2.10)-11 117		23
24	Prime de rétention et prime au regard des disparités régionales - 11 120		24
25	Autre salariale :	12 000	25
26	Sous-total des dépenses salariales particulières	12 000	26
27	Avantages sociaux sur ces dépenses		27
28	Total des dépenses salariales particulières	12 000	28
29	Perfectionnement provincial - 11 144		29
30	Autre non salariale :	3 387	30
31	TOTAL DES DÉPENSES DE NATURE PARTICULIÈRE	15 387	31
Dépenses de sécurité et de fin d'emploi (E103, par.5)			
32	Préretraite		32
33	Mesures de fin d'emploi		33
34	Mise en disponibilité (Protection salariale)		34
35	Mesures d'employabilité		35
36	Sécurité du revenu (Article FEC 5-4.22)		36
37	Autre :		37
38	Sous-total des dépenses salariales de sécurité et de fin d'emploi	\$	38
39	Avantages sociaux sur ces dépenses		39
40	Total des dépenses salariales de sécurité et de fin d'emploi	\$	40
41	Frais de déménagement		41
42	Frais de déplacement (entrevues des personnes en disponibilité)		42
43	TOTAL DES DÉPENSES DE SÉCURITÉ ET DE FIN D'EMPLOI	\$	43
44	TOTAL DES COÛTS DE CONVENTION	474 871	44

Cégep de Thetford

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

FINANCEMENT MINISTÉRIEL (Annexe C101) DEC à temps plein															
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15
01	«Nej» DEC TPL :		13	«Nej» utilisé	13	Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Calcul de «Z»				Subvention (Champs 9090)	
02	Cas	Numéro de programme	Allocation «Epes»							Epes 108,18 \$/pes C7 x C8 x 108,18					
	Sans cert. de crédit														
03	7					13,00	1,15	19 Pes		2 364					2 364
04	7						k								
05	7						k								
06	7						k								
	avec cert. crédit														
07	7						k								
08	7						k								
09	7						k								
10	7						k								
11	TOTAL		\$			TOTAL (lignes 3 à 10)		19 Pes		2 364					2 364

Epes
108,18 \$/pes
% x C8 x 108,18

RECONNAISSANCE DES ACQUIS ET DES COMPÉTENCES (Annexe C111) ET RÉCUPÉRATION DE COURS ÉCHOUÉ (Annexe C112)														
12	-	Formation manquante - (FM) (50%)					11 Pes		595					595
13	-	Reconnaissance des acquis extrascolaires et des compétences (RAEC) - (100%)					3 978 Pes		430 340					430 340
14	-	Récupération de cours échoué (RCE) - (50%)					143 Pes		7 735					7 735
15		TOTAL												438 670

"Charges allouées" POUR LA FORMATION CONTINUE (Annexe E102)														
		Rémunération		Financement enseignants	Financement coûts de convention	Financement total	CFC reportées de l'année antérieure (en dollar de l'année antérieure)		Ajustement par le cégep des CFC de l'année antérieure (en dollar de l'année antérieure)	CFC reportées de l'année courante	CFC reportées (en dollar de l'année courante)			
16		CFC allouées	normalisée				17 424		\$	0,57 CFC	47 275			
		1,48 CFC	101 198	74 887	2 621	77 508								

PRIORITÉS NATIONALES (Annexe C103)																			
Cas	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10					11	12	13	14	15
	«Nej» AEC		12	«Nej» utilisé	12					Calcul de «Z»									Subvention (Champs 9090)
	Numéro de programme		Allocations «Epes + A + B»			Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Epes	A	B	Majoration	Total					
										118,34 \$/pes C7 x C8 x 118,34	21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	0,7673 \$/pes pond C9 x 0,7673	10,00%						
PRIORITÉS NATIONALES - AEC TEMPS PLEIN - Programmes financés à 110% en vertu du par.16																			
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2								k											
2																			

Cégep de Thetford

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

PRIORITÉS NATIONALES (Annexe C103)																
53	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	53
2	«Nej» AEC		12	«Nej» utilisé	12	Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Calcul de «Z»					Subvention (Champs 9090)	
	Allocations «Epes + A + B»									Epes	A	B	Total			
										118,34 \$/pes C7 x C8 x 118,34	21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	0,7673 \$/pes pond C9 x 0,7673				
Numéro de programme																

PRIORITÉS NATIONALES - AEC TEMPS PLEIN - Programmes financés jusqu'à un maximum de 110% en vertu du par.17

54	2							k							54
55	2							k							55
56	2							k							56
57	2							k							57
58	2							k							58
59	2							k							59
60	2							k							60
61	2							k							61
62	2							k							62
63	2							k							63
64	2							k							64
65	2							k							65
66	2							k							66
67	2							k							67
68	2							k							68
69	2							k							69
70		Sous-total	\$					Pes	Pes	\$	\$	\$		\$	70

Cas	Numéro de programme		Allocations «Epes + A + B»			Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Calcul de «Z»					Subvention (Champs 9090)
										Epes	A	B		Total	
										118,34 \$/pes C7 x C8 x 118,34	21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	0,7673 \$/pes pond C9 x 0,7673			

PRIORITÉS NATIONALES - AEC TEMPS PARTIEL - Programmes financés jusqu'à un maximum de 110% en vertu du par.17

71	2							k							71
72	2							k							72
73	2							k							73
74	2							k							74
75	2							k							75
76	2							k							76
77	2							k							77
78	2							k							78
79	2							k							79
80	2							k							80
81	2							k							81
82	2							k							82
83	2							k							83
84	2							k							84
85	2							k							85
86	2							k							86
87		Sous-total	\$					Pes	Pes	\$	\$	\$		\$	87
88		TOTAL PN jusqu'à 110%	\$					Pes	Pes	\$	\$	\$		\$	88
89		TOTAL PN	559 646					4 217 Pes	54 821 Pes	626 166	138 061	42 064	80 630	886 921	89

Cégep de Thetford

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

ENVELOPPES RÉGIONALES (Annexe C103) - AEC TEMPS PLEIN																
Cas	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	
	Numéro de programme		Allocations «Epes + A + B»			Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Calcul de «Z»					Subvention (Champs 9090)	
										Epes	A	B		Total		
										118,34 \$/pes C7 x C8 x 118,34	21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	0,7673 \$/pes pond C9 x 0,7673				
90	2	JWW0K 2007				12,00	1,25	110 Pes	880 Pes	16 272	3 126	675		20 073	90	
91	2						k								91	
92	2						k								92	
93	2						k								93	
94	2						k								94	
95	2						k								95	
96	2						k								96	
97	2						k								97	
98	2						k								98	
99	2						k								99	
100	2						k								100	
101	2						k								101	
102	2						k								102	
103	2						k								103	
104	2						k								104	
105	2						k								105	
106		Sous-total	\$					110 Pes	880 Pes	16 272	3 126	675		20 073	106	
ENVELOPPE MES																
107	2	EEC32 2012	406 538			12,00	1,25	346 Pes	4 152 Pes	51 182	11 029	3 186		65 397	107	
108	2	JWW0K 2007				12,00	1,25	631 Pes	5 048 Pes	93 341	17 935	3 873		115 149	108	
109	2						k								109	
110	2						k								110	
111	2						k								111	
112	2						k								112	
113	2						k								113	
114	2						k								114	
115	2						k								115	
116	2						k								116	
117	2						k								117	
118	2						k								118	
119	2						k								119	
120	2						k								120	
121	2						k								121	
122	2						k								122	
123	2						k								123	
124	2						k								124	
125		Sous-total	406 538					977 Pes	9 200 Pes	144 523	28 964	7 059		180 546	125	
126		TOTAL EMES+EQ	406 538					1 087 Pes	10 080 Pes	160 795	32 090	7 734		200 619	126	
127		TOTAL PN+EMES+EQ	966 184										Total enveloppes régionales incluant le temps partiel	383 994	383 994	127
128														Réservé MES	128	
129		PN financées à 110% (Note: la ligne 129 colonne 15 est réservée au MES)										886 921			129	
130		PN financées jusqu'à 110% (montant réel à financer à déterminer en fonction de l'utilisation globale dans le réseau) (Note: la ligne 130 colonne 15 est ré										\$			130	
131		Dépassement admissible enveloppe régionale de l'année courante pouvant être financé partiellement lors de l'analyse du RFA (Note: la ligne 131 colonne 15 est réservée										\$			131	
132		TOTAL enveloppe FC avant analyse du MES			1 270 915								TOTAL enveloppe FC après analyse du MES		1 270 915	132
133										Solde d'allocations - enveloppe régionale		22 544		Récupération 22 544	133	

ENVELOPPES RÉGIONALES (Annexe C103) - AEC TEMPS PARTIEL																													
01		02		03		04		05		06		07		08		09		10		11		12		13		14		15	
134	Cas	Cas de financement				Numéro de programme				Nej particulier		Constante «k» 15/Nej		Volume réalisé «brut» (en pes)		Volume réalisé «pondéré» (en pes)		Calcul de «Z»								TOTAL			
																		Epes		A		B					Récupération		
																		118,34 \$/pes C7 x C8 x 118,34		21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)		0,7673 \$/pes pond C9 x 0,7673					\$30 C8 x 30		
AEC à temps partiel																													
135	4, 5	Cas particuliers				EEC32 2012				12,00		1,25		665 Pes		7 980 Pes		98 370		21 197		6 123				125 690		135	
136		Cas particuliers				JWW0K 2007		12,00				1,25		6 Pes		48 Pes		888		171		37				1 096		136	
137		Cas particuliers										k																137	
138		Cas particuliers										k																138	
139		Cas particuliers										k																139	
140		Cas particuliers										k																140	
141		Cas particuliers										k																141	
142		Cas particuliers										k																142	
143		Cas particuliers										k																143	
144		Cas particuliers										k																144	
145		Cas particuliers										k																145	
146		Cas particuliers										k																146	
147		Cas particuliers										k																147	
148		Cas particuliers										k																148	
149		Cas particuliers										k																149	
150		Cas particuliers										k																150	
151		Cas particuliers										k																151	
152		Cas particuliers										k																152	
153		Hors cheminement sans récupération										k																153	
154		Insc. sans identification et cours hors programme										k																154	
155		Cours préalables										k																155	
156		Sous-total												671 Pes		8 028 Pes		99 258		21 368		6 160				\$		126 786	156
157		«Nej» DEC TPA				13		«Nej» utilisé		13								Calcul de «Z»								TOTAL		157	
158	Cas	Cas de financement				Numéro de programme		Nej particulier		Constante «k» 15/Nej		Volume réalisé «brut» (en pes)		Volume réalisé «pondéré» (en pes)				Epes		A						Récupération			
																		108,18 \$/pes C7 x C8 x 108,18		21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)						\$30 C8 x 30			
159	11	DEC à temps partiel										1,15		448 Pes		5 393 Pes		55 734		14 295				(13 440)				159	
160		Cas particuliers										k																160	
161		Cas particuliers										k																161	
162		Cas particuliers										k																162	
163		Cas particuliers										k																163	
164		Cas particuliers										k																164	
165		Cas particuliers										k																165	
166		Cas particuliers										k																166	
167		Sous-total												448 Pes		5 393 Pes		55 734		14 295				(13 440)		56 589		167	
168		TOTAL												1 119 Pes		13 421 Pes		154 992		35 663		6 160		(13 440)		183 375		168	

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

CÉGEP DE ROSEMONT - CÉGEP À DISTANCE (Annexe C104)

[illegible]

Cégep de Thetford

Tableau F17 - Chiffrier des intérêts (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

												(Milliers \$)	
01	Subvention établie au RFA (F6 L9 C02) et les comptes à recevoir au RFA (F7 L6 C05 et L7 C05) excluant les allocations inscrites en 03 et 04 ci-dessous									31 934,000	(1)		01
02	Certifications de crédits reportées au 30 juin 2024									2 423	(2)		02
03	Certifications de crédits reportées au 30 juin 2025									3 003	(3)		03
04	Total pris en considération									31 354	(4) = (1) + (2) - (3)		04
05													05
06	Solde dû au 30 juin 2024									849	(5)		06
	01	02	03	04	Solde antérieur pris en considération								(1 574) (6) = (5) - (2)
					05	06	07	08	09	10	11		
	MOIS	Rythme de versement	Rythme de versement cumulatif	Allocation totalement due (Milliers \$)	Allocation à compter de (Milliers \$)	Ajust. cumulés théoriques	Versements théoriques dus	Versements théoriques cumul. dus	Versements effectués	Cumulatifs effectués	Taux subventionné (annexe S108)	Intérêts dus (à récupérer)	
07	Solde antérieur			(1 574)		(1 574,0)	(1 574,0)	(1 574,0)				(3,5)	07
08	Juillet	1,50%	1,50%			(1 574,0)	470,3	(1 103,7)				(2,5)	08
09		1,50%	3,00%			(1 574,0)	470,3	(633,4)	849,5	849,5	5,40000%	(3,2)	09
10	Août	1,50%	4,50%			(1 574,0)	470,3	(163,1)		849,5		(2,2)	10
11		1,50%	6,00%			(1 574,0)	470,3	307,2	849,3	1 698,8	5,16000%	(3,0)	11
12	Septembre	3,50%	9,50%			(1 574,0)	1 097,4	1 404,6		1 698,8		(0,7)	12
13		3,50%	13,00%			(1 574,0)	1 097,4	2 502,0	1 988,8	3 687,6	5,14000%	(2,5)	13
14	Octobre	4,00%	17,00%			(1 574,0)	1 254,2	3 756,2		3 687,6		0,1	14
15		4,00%	21,00%			(1 574,0)	1 254,1	5 010,3	2 250,3	5 937,9	4,93000%	(1,7)	15
16	Novembre	4,00%	25,00%			(1 574,0)	1 254,2	6 264,5		5 937,9		0,6	16
17		4,00%	29,00%			(1 574,0)	1 254,2	7 518,7	2 218,7	8 156,6	4,42000%	(1,2)	17
18	Décembre	4,00%	33,00%			(1 574,0)	1 254,1	8 772,8		8 156,6		1,1	18
19		4,00%	37,00%			(1 574,0)	1 254,2	10 027,0	2 249,6	10 406,2	4,39000%	(0,6)	19
20	Janvier	4,00%	41,00%			(684,0)	2 144,1	12 171,1		10 406,2		2,8	20
21		4,00%	45,00%	1 779,9		205,9	2 144,1	14 315,2	5 128,5	15 534,7	3,90000%	(1,9)	21
22	Février	4,00%	49,00%			207,6	1 255,9	15 571,1		15 534,7			22
23		4,00%	53,00%		23,5	209,3	1 255,8	16 826,9	2 404,1	17 938,8	3,63000%	(1,7)	23
24	Mars	4,50%	57,50%			211,2	1 412,9	18 239,8		17 938,8		0,4	24
25		4,50%	62,00%			213,2	1 412,9	19 652,7	3 093,2	21 032,0	3,65000%	(2,0)	25
26	Avril	6,00%	68,00%			215,7	1 883,7	21 536,4		21 032,0		0,7	26
27		6,00%	74,00%			218,3	1 883,9	23 420,3	3 895,2	24 927,2	3,38000%	(2,1)	27
28	Mai	6,50%	80,50%			221,1	2 040,8	25 461,1		24 927,2		0,7	28
29		6,50%	87,00%			223,8	2 040,7	27 501,8	4 037,2	28 964,4	3,37000%	(2,1)	29
30	Juin	6,50%	93,50%			226,6	2 040,8	29 542,6		28 964,4		0,8	30
31		6,50%	100,00%			229,4	2 040,8	31 583,4	5 204,2	34 168,6	3,38000%	XXXXX	31
32	TOTAL	xxxxx	100,00%	205,9	23,5	229,4	31 583,4	31 583,4	34 168,6	34 168,6	xxxxx	(23,7)	32
33	Intérêts dus au (à récupérer du) cégep:									(23,7)			33

Cégep de Thetford

Tableau F18 - Conciliation SPOC-RFA (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		Enseignants 1000 et 8050 01	Autres pers. du champ 1000 et 2000 à 8000 02	Alloc. spéciales ens. régulier 8350 03	Formation continue 9090 04	Alloc. spéciales form. continue 9350 05	Cours d'été 9080 06	Centres de tech. et serv. auxil. 9005 et 9000 07	Formation cégep à distance 08	TOTAL 09	
01	Hors cadres et cadres		1 857 050	234 629	201 989			235 261		2 528 929	01
02	Gérants		43 017	45 510						88 527	02
03	Enseignants	12 332 654	229 044	199 618	1 116 470			106 633		13 984 419	03
04	Professionnels		1 715 587	494 670	370 525			470 898		3 051 680	04
05	Soutien		4 255 895	175 339	192 525			295 954		4 919 713	05
06	TOTAL	12 332 654	8 100 593	1 149 766	1 881 509	\$	\$	1 108 746	\$	24 573 268	06

Données à concilier entre le RFA et le SPOC

		RFA 01	SPOC 02	Écart RFA - SPOC avant sabb. 3 = 1 - 2	Effet annuel des congés sabbatiques 04	Var. provisions vacances temps sup. 05	Montant forfaitaire et autres 06	Salaires imputés au projet majeur 07	Écart RFA - SPOC en \$ 8 = 3-4-5-6-7	Écart RFA - SPOC en % 09	Explications nécessaires 10	
07	Hors cadres et cadres	2 692 295	2 581 132	111 163	109 326				1 837	0,07%	NON	07
08	Gérants	94 929	94 929							0,00%	NON	08
09	Enseignants	13 984 419	13 984 423	(4)					(4)	0,00%	NON	09
10	Professionnels	3 066 464	3 071 827	(5 363)	(5 364)				1	0,00%	NON	10
11	Soutien	4 907 713	4 880 675	27 038	38 864				(11 826)	-0,24%	NON	11
12	Total	24 745 820	24 612 986	132 834	\$	142 826	\$	\$	(9 992)	-0,04%		12
13	Enseignants (1000 et 8050) - \$	12 332 654	12 332 644	10					10	0,00%	NON	13
14	Enseignants (1000 et 8050) - ETC	135,46 ETC	135,46 ETC	ETC					ETC	0,00%	NON	14

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		01	
Autres revenus			
01	Résultats de l'analyse de MES		01
02	Autres revenus non détaillés		02
03	Total - Autres	\$	03
Intérêts et frais financiers court terme			
04	Intérêts sur les marges financées par le MES	53 275	04
05	Autres frais financiers des marges financées le MES		05
06	Sous-total financé par le MES	53 275	06
07	Intérêts sur les marges autorisées d'emprunts autofinancés et/ou liées au passif au titre des sites contaminés		07
08	Autres frais financiers des marges autorisées d'emprunts autofinancés et/ou liées au passif au titre des sites contaminés		08
09	Sous-total autofinancé	\$	09
10	Total - Intérêts et frais financiers à court terme	53 275	10
Frais d'intérêt et de financement sur les dettes long terme			
11	Amortissement de l'escompte/prime		11
12	Amortissement des frais d'émission et de gestion	16 123	12
13	Intérêts découlant d'obligations liées à des contrats de location-acquisition		13
14	Intérêts et frais de financement long terme - Emprunts financés par MES	778 011	14
15	Intérêts et frais de financement long terme - Emprunts financés autres sources	1 248	15
16	Total - Frais d'intérêts et de financement sur les dettes long terme	795 382	16
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations			
17	Charge de désactualisation (amiante)	108 285	17
18	Charge de désactualisation (autres OMHS)		18
19	Autres charges (amiante)		19
20	Autres charges (autres OMHS)		20
21	Total - Obligations liées à la mise hors service	108 285	21
Autres dépenses			
22	Résultats de l'analyse de MES		22
23	Amortissement du RISQ	0	23
24	Réévaluation du passif au titre des sites contaminés		24
25	Autres dépenses non détaillées		25
26	Transfert CCTT		26
27	Travaux abandonnés		27
28	Total - Autres	\$	28

Cégep de Thetford

Tableau I2 - Détail de postes à l'état de la situation financière (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 38		
	01	02
	2025	2024
Autres actifs		
01 RISQ		01
02 Autres actifs		02
03 Total des autres actifs	\$	\$ 03
04 Autres actifs présentés à court terme		04
05 Autres actifs présentés à long terme		05
Emprunts temporaires		
06 Emprunts temporaires - Projets financés par le MES	1 099 722	8 674 987 06
07 Emprunts temporaires - Projets autofinancés par le fonds de fonctionnement		07
08 Emprunts temporaires - Projets financés par d'autres sources (autres ministères/organismes)	4 845 610	08
09 Total des emprunts temporaires	5 945 332	8 674 987 09
Passif au titre des sites contaminés		
10 Passif au titre des sites contaminés (terrains répertoriés au 31 mars 2011 et pris en charge par le gouvernement)		10
11 Passif au titre des sites contaminés (terrains non répertoriés au 31 mars 2011 et non pris en charge par le gouvernement)		11
12 Total du passif au titre des sites contaminés	\$	\$ 12
Passif relatif aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations		
OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS (AMIANTE)		
13 Solde de début	2 126 087	1 961 940 13
14 Redressement du solde de début	(1)	14
15 Nouvelles obligations de mise hors service		15
16 Charge de désactualisation (et d'indexation)	108 285	111 494 16
17 Travaux réalisés (en négatif)		17
18 Révision des estimations	327 595	52 653 18
19 Solde à la fin	2 561 966	2 126 087 19
OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS (AUTRES OMHS)		
20 Solde de début		20
21 Redressement du solde de début		21
22 Nouvelles obligations de mise hors service		22
23 Charge de désactualisation (et d'indexation)		23
24 Travaux réalisés (en négatif)		24
25 Révision des estimations		25
26 Solde à la fin	\$	\$ 26
27 Total du passif OMHS	2 561 966	2 126 087 27

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES																							
Coûts													Amortissement cumulé										
01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
Solde de début	Redressements du solde de début		Reclassements entre catégories	Acquisitions	Factures de biens et services / Transferts de dépenses capitalisées	Transfert des travaux en cours	Transfert d'une entité du périmètre comptable du gouvernement du Québec		Réduction pour moins-valeur	Dispositions	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Solde de début	Redressements du solde de début		Reclassements entre catégories	Transfert d'une entité du gouvernement du Québec	Amortissement de la période	Dispositions	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Valeur nette	
24 Actifs incorporels																							

IMMOBILISATIONS EN COURS DE CONSTRUCTION

	Solde de début	Redressements du solde de début	Reclassements entre catégories	Travaux additionnels capitalisés	Factures de biens et services / Transferts de dépenses capitalisées	Transferts d'une entité du périmètre comptable	Intérêts capitalisés		Travaux terminés	Travaux abandonnés	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	
25 Améliorations locatives	1 383 757			301 380					(1 383 757)			301 380	25
26 Améliorations majeures aux bâtiments	2 045 932			11 187 518					(776 153)			12 457 297	26
27 Aménagement des terrains													27
28 Bâtiments													28
29 Développement informatique													29
30 Matériel et équipement (excluant équipement informatique et bureautique)	31 272			7 736					(25 045)			13 963	30
31 Équipement informatique et bureautique	3 208			23 930					(9 435)			17 703	31
32 Équipements spécialisés	1 574			78 887					(1 574)			78 887	32
33 Total des travaux en cours	3 465 743	\$	\$	11 599 451	\$	\$	\$		(2 195 964)	\$	\$	12 869 230	33

SOMMAIRE

34 Valeur nette des immobilisations corporelles	33 097 138		34
35 Valeur nette des biens loués en vertu de contrats de location-acquisition	\$		35
36 Valeur des immobilisations en cours de construction	12 869 230		36
37 Total des immobilisations et constructions en cours	45 966 368		37
38 Valeur nette des immobilisations incorporelles	\$		38

Cégep de Thetford

Tableau I4 - Dettes à long terme (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 41

Les emprunts cochés avec un ' x ' sont financés par le MES

Billets à payer

[illegible]

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

[illegible]

Cégep de Thetford

Tableau I4 - Dettes à long terme (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Obligations découlant de contrats de location-acquisition										
01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11
Financé par le MES	Numéro	Montant brut de l'emprunt	Taux	Date du contrat (AAAA-MM-JJ)	Date d'échéance (AAAA-MM-JJ)	Solde de début	Emprunts réalisés	Remboursements effectués	Annulation de contrats	Solde de fin
54										54
55										55
56										56
57										57
58										58
59										59
60										60
61										61
62										62
63										63
64										64
65										65
66										66
67										67
68										68
69										69
70										70
71	Total		\$			\$	\$	\$	\$	\$
72	Sous-total - Obligations découlant de contrats de loc.-acq. fin. par MES									
73	Sous-total - Obligations découlant de contrats de loc.-acq. fin. par autres sources									

Hypothèques (Dettes sur les résidences dont le cégep est propriétaire)										
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
Finance par le MES	Numéro	Montant brut de l'emprunt	Taux	Date du contrat (AAAA-MM-JJ)	Date d'échéance (AAAA-MM-JJ)	Solde de début	Emprunts réalisés	Remboursements effectués	Solde de fin	
74										74
75	x	2536	383 000	7,875 %	01-juil-1975	01-juil-2025	31 382	(28 896)	2 486	75
76										76
77										77
78										78
79										79
80										80
81										81
82										82
83										83
84										84
85										85
86										86
87										87
88										88
89										89
90										90
91		383 000				31 382	\$	(28 896)	2 486	91
92	Sous-total - Hypothèques financées par le MES						31 382	(28 896)	2 486	92
93	Sous-total - Hypothèques financées par autres sources									93

Cégep de Thetford

Tableau I5 - Conciliation de la subvention à recevoir relative aux projets d'investissements financés par le MES (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

La subvention à recevoir relative aux projets d’investissement financés par le Ministère doit évoluer en fonction de l’avancement des travaux admissibles.

CONCILIATION

	Montant	
01 Subv. à recevoir relatives aux projets d'investissement et de la dette à long terme - Immobilisations	25 867 560	01
MOINS :		
02 • Dettes auprès du Fonds de financement (projets financés par le MES) :	23 690 913	02
03 • Emprunts temporaires (projets financés par le MES) :	1 099 722	03
04 • Comptes à payer, frais courus et retenus sur contrat (immobilisations financées par le MES) :	113 748	04
05 Comptes à payer et frais courus sur les immobilisations financés par le MES - Immobilisations	-	05
06 Comptes à payer et frais courus - biens non capitalisables financés par le MES - Immobilisations	-	06
06 Retenues sur contrat à payer pour les immobilisations financées par le MES - Immobilisations		
07 • Autres éléments à inclure (+) / à exclure (-)		
07 TPS et ristournes à recevoir	99 823	07
08 TVQ et ristournes à recevoir	197 568	08
09 Interfonds	(166 774)	09
10		10
11		11
12		12
13 Total	25 035 000	13
14 Écart	832 560	14
15 Écart en %	3,22%	15

(1) Le Programme de soutien aux organismes de recherche et d’innovation, volet 4 : soutien au financement d’infrastructures de recherche et d’innovation (PSOv4), relève du ministère de l’Économie, de l’Innovation et de l’Énergie.

(2) Le programme de soutien aux infrastructures sportives et récréatives scolaires et d’enseignement supérieur (PSISRSES) et le Programme d’aide financière aux infrastructures récréatives, sportives et de plein air (PAFIRSPA) sont administrés par le Fonds pour le développement du sport et de l’activité physique (FDSAP) qui relève du ministère de l’Éducation.

(3) Le Programme de soutien à la recherche, volet 2 (PSRv2), contrepartie québécoise de la Fondation canadienne pour l’innovation, relève du ministère de l'Économie, Innovation et Énergie (MEIE).

(4) Voici quelques exemples d'éléments qui peuvent être la source d'écart : les taxes récupérables, les montants des intérêts non remboursés sur les marges de crédit, les avances interfonds financées par le MES, etc.

Tableau abrogé à compter de 2024-2025

Tableau abrogé à compter de 2024-2025

Cégep de Thetford

Tableau I9 - Suivi des allocations du MES et autres sources de financement (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Tableau abrogé à compter de 2024-2025