

Cégep de Trois-Rivières
Rapport financier annuel
au 30 juin 2025

Rapport financier annuel

État des résultats	1
État de l'évolution des soldes de fonds	3
État des gains et pertes de réévaluation	4
État de la situation financière	5
État des flux de trésorerie	7
Annexe 1 - Sommaire des affectations du solde de fonds	9
Annexe 2 - Résultats détaillés par centre de responsabilités	10
Annexe 3 - Subventions et amortissement des apports reportés - MES	12
Annexe 4 - Subventions à recevoir (perçues en trop)	13
Annexe 5 - Créditeurs	14
Annexe 6 - Apports et revenus reportés	15
Notes complémentaires	17

Cégep de Trois-Rivières

État des résultats

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 1

			01	02		03	04		05	06		07		
Annexes			Notes	Fonds de Fonctionnement			Fonds des immobilisations			Total				
				2025	2024		2025	2024		2025	2024			
Revenus														
Subventions														
- Gouvernement du Québec														
01	2	- Ministère de l'Enseignement supérieur (MES)	note	70 198 174	60 087 709		2 777 356	3 701 088		72 975 530	63 788 797		01	
02	2	- Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS)	note	776 301	808 569					776 301	808 569		02	
03	2	- Autres ministères et organismes du gouv. du Qc	note	3 970 779	2 806 161					3 970 779	2 806 161		03	
04	2	- Entreprises du gouvernement	note										04	
05	2	- Gouvernement fédéral	note										05	
06	2	- Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec	note										06	
07	2	Revenus provenant d'autres organismes	note										07	
08	2	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents	note	4 994 615	4 646 547					4 994 615	4 646 547		08	
09	2	Vente de biens et services	note	889 619	800 457					889 619	800 457		09	
10	2	Locations	note	1 356 450	1 076 304					1 356 450	1 076 304		10	
Amortissement des apports reportés														
- Gouvernement du Québec														
11		- MES	note				6 465 528	6 559 122		6 465 528	6 559 122		11	
12		- Autres	note				884 225	882 639		884 225	882 639		12	
13		- Entreprises du gouvernement	note				6 007	6 007		6 007	6 007		13	
14		- Gouvernement fédéral	note	7 254 309	8 375 349		1 493 786	1 438 300		8 748 095	9 813 649		14	
15		- Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec	note				46 700	46 700		46 700	46 700		15	
16		- Autres organismes	note	7 736 577	9 127 991		90 636	91 030		7 827 213	9 219 021		16	
17	2	Revenus d'intérêts	note	527 654	998 458					527 654	998 458		17	
18	2	Autres revenus	note	112 501	70 757			247		112 501	71 004		18	
19		Total		97 816 979	88 798 302		11 764 238	12 725 133		109 581 217	101 523 435		19	

Cégep de Trois-Rivières

État des résultats (Suite)

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 2

			01	02	03	04	05	06	07	
				Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total		
				2025	2024	2025	2024	2025	2024	
Charges										
20	2	Salaires et avantages sociaux - Enseignants	note	42 607 144	37 364 805			42 607 144	37 364 805	20
21	2	Salaires et avantages sociaux - Autres personnels	note	34 467 933	31 713 036			34 467 933	31 713 036	21
22	2	Communications et informations	note	1 815 031	2 053 437			1 815 031	2 053 437	22
23	2	Fournitures et matériel	note	4 726 845	4 682 377			4 726 845	4 682 377	23
24	2	Services, honoraires et contrats, locations	note	11 804 455	10 659 840			11 804 455	10 659 840	24
25	2	Autres charges	note	263 229	514 002	9 260	29 720	272 489	543 722	25
26	2	Frais d'intérêts et de financement sur les dettes long terme	note			1 999 798	2 111 850	1 999 798	2 111 850	26
27		Frais d'intérêts sur les emprunts court terme	note	142 831	114 910	213 301	751 250	356 132	866 160	27
28		Dépenses pour les résidences étudiantes	note							28
29		OMHS - Charges de désactualisation et autres dépenses	note			104 443	114 514	104 443	114 514	29
30		Amortissement des immobilisations	note			11 083 160	10 848 762	11 083 160	10 848 762	30
31		Amortissement des actifs incorporels	note							31
32		Biens non capitalisables	note			559 335	766 769	559 335	766 769	32
33		Total des charges		95 827 468	87 102 407	13 969 297	14 622 865	109 796 765	101 725 272	33
Autres revenus (charges)										
34		- Perte sur la radiation d'immobilisations	note							34
35		- Moins-value sur les immobilisations	note							35
36		- Moins-value sur les placements	note							36
37		- Gain (perte) sur la cession d'immobilisations	note							37
38		- Gain (perte) sur la cession d'actifs incorporels	note							38
39		- Gain (perte) sur la disposition de placements	note							39
40		- Gain (perte) de change	note							40
41		Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges		1 989 511	1 695 895	(2 205 059)	(1 897 732)	(215 548)	(201 837)	41

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de Trois-Rivières

État de l'évolution des soldes de fonds

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		01	02	03	04	05	06	07		
Annexes	Notes	Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total				
		2025	2024	2025	2024	2025	2024			
01	Solde de fonds (insuffisance) au début de l'exercice avant redressements	3 959 114	3 460 005	17 418 952	19 405 378	21 378 066	22 865 383	01		
02	Redressements affectant les exercices antérieurs	note			(1 285 480)		(1 285 480)	02		
03	Solde de fonds (insuffisance) au début de l'exercice redressé		3 959 114	3 460 005	17 418 952	18 119 898	21 378 066	21 579 903	03	
04	2 Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges	note	1 989 511	1 695 895	(2 205 059)	(1 897 732)	(215 548)	(201 837)	04	
05	Apports reçus à titre de dotations	note							05	
06	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	note			1 516 614		1 516 614		06	
07	Virements interfonds	note	(2 786 653)	(1 196 786)	2 786 653	1 196 786			07	
08	Solde de fonds (insuffisance) à la fin de l'exercice		3 161 972	3 959 114	19 517 160	17 418 952	22 679 132	21 378 066	08	

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de Trois-Rivières

État des gains et pertes de réévaluation

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		01	02	03	04	05	06	07		
		Notes	Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total			
			2025	2024	2025	2024	2025	2024		
01	Solde au début de l'exercice avant redressements								01	
02	Redressements affectant les exercices antérieurs								02	
03	Solde au début de l'exercice redressé		\$	\$	\$	\$	\$	\$	03	
Gains (pertes) non réalisés sur les éléments à la juste valeur										
04	- Placements de portefeuille	note							04	
05	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note							05	
06	- Autres	note							06	
Gains (pertes) de change non réalisés										
07	- Placements de portefeuille	note							07	
08	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note							08	
09	- Autres	note							09	
Gains (pertes) réalisés sur les éléments à la juste valeur, reclassés dans les résultats										
10	- Placements de portefeuille	note							10	
11	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note							11	
12	- Autres	note							12	
Gains (pertes) de change réalisés, reclassés dans les résultats										
13	- Placements de portefeuille	note							13	
14	- Dérivés et dettes à la juste valeur	note							14	
15	- Autres	note							15	
16	Solde à la fin de l'exercice		\$	\$	\$	\$	\$	\$	16	

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de Trois-Rivières

État de la situation financière

Au 30 juin 2025

		01	02	03	04	05	06	07		
Annexes		Note	Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total			
ACTIF			2025	2024	2025	2024	2025	2024		
Actif à court terme										
01	- Trésorerie et équivalents de trésorerie	note	31 663 523	28 263 004	316 784	37 280	31 980 307	28 300 284	01	
02	- Placements	note							02	
03	- Intérêts courus à recevoir	note	51 613	85 116			51 613	85 116	03	
04	- Débiteurs	note	6 798 902	10 529 433	497 910	234 293	7 296 812	10 763 726	04	
05	4 - Subventions à recevoir	note			13 789 458	25 291 182	13 789 458	25 291 182	05	
06	- Stocks de fournitures	note	154 141	147 913			154 141	147 913	06	
07	- Stocks destinés à la vente	note							07	
08	- Avances interfonds	note	2 173 656	2 982 260					08	
09	- Charges payées d'avance	note	1 448 432	383 294	39 427	600 386	1 487 859	983 680	09	
10	- Autres actifs à court terme	note							10	
11	Total actif à court terme		42 290 267	42 391 020	14 643 579	26 163 141	54 760 190	65 571 901	11	
Actif à long terme										
12	4 - Subventions à recevoir	note	150 000	175 000	77 830 852	79 745 646	77 980 852	79 920 646	12	
13	- Placements	note							13	
14	- Immobilisations et constructions en cours	note			159 839 958	130 298 763	159 839 958	130 298 763	14	
15	- Actifs incorporels	note							15	
16	- Autres actifs à long terme	note			93 296	102 181	93 296	102 181	16	
17	Total de l'actif à long terme		150 000	175 000	237 764 106	210 146 590	237 914 106	210 321 590	17	
18	Total de l'actif		42 440 267	42 566 020	252 407 685	236 309 731	292 674 296	275 893 491	18	

Cégep de Trois-Rivières

État de la situation financière

Au 30 juin 2025

(Suite)

(Suite)

Annexes		01	02	03	04	05	06	07	
		Note	Fonds de Fonctionnement		Fonds des immobilisations		Total		
Passif			2025	2024	2025	2024	2025	2024	
Passif à court terme									
19	- Emprunts à court terme	note			16 117 498	14 236 216	16 117 498	14 236 216	19
20	5 - Créditeurs	note	14 397 457	14 691 550	4 439 300	1 761 597	18 836 757	16 453 147	20
21	- Montants en transit	note							21
22	4 - Subventions perçues en trop	note	4 018 107	906 028			4 018 107	906 028	22
23	6 - Apports reportés	note	16 522 899	18 879 547			16 522 899	18 879 547	23
24	6 - Revenus reportés	note	4 284 529	4 129 781			4 284 529	4 129 781	24
25	- Dus interfonds	note			2 173 656	2 982 260			25
26	- Intérêts courus	note	55 303		450 784	581 395	506 087	581 395	26
27	- Autres passifs à court terme	note							27
28	- Portion à court terme de la dette à long terme	note			7 690 380	16 570 551	7 690 380	16 570 551	28
29	Total du passif à court terme		39 278 295	38 606 906	30 871 618	36 132 019	67 976 257	71 756 665	29
30	- Dette à long terme	note			55 031 949	59 182 154	55 031 949	59 182 154	30
31	- Passif au titre des sites contaminés	note							31
32	- Passif OMHS	note			2 828 121	2 320 192	2 828 121	2 320 192	32
33	6 - Apports reportés	note			144 158 837	121 256 414	144 158 837	121 256 414	33
34	- Autres passifs à long terme	note							34
35	Total du passif à long terme		\$	\$	202 018 907	182 758 760	202 018 907	182 758 760	35
36	Total du passif		39 278 295	38 606 906	232 890 525	218 890 779	269 995 164	254 515 425	36
SOLDE (INSUFFISANCE) DE FONDS									
Non grevé d'affectations									
37	- Liés aux activités	note	1 161 972	1 209 114			1 161 972	1 209 114	37
38	- Cumul des gains (pertes) de réévaluation	note							38
Grevés d'affectations									
39	1 - Origine interne	note	2 000 000	2 750 000			2 000 000	2 750 000	39
40	- Origine externe à titre de dotations	note							40
41	Investi en immobilisations	note			19 517 160	17 418 952	19 517 160	17 418 952	41
42	Total solde de fonds		3 161 972	3 959 114	19 517 160	17 418 952	22 679 132	21 378 066	42
43	Total du passif et du solde de fonds		42 440 267	42 566 020	252 407 685	236 309 731	292 674 296	275 893 491	43

Les lignes "Avances interfonds" et "Dus interfonds" doivent être considérées ensemble et donner 0 aux colonnes « Total ».

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Cégep de Trois-Rivières

État des flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	01 2025	02 2024	
Activités de fonctionnement			
01 Excédent (insuffisance) des revenus par rapport aux charges	(215 548)	(201 837)	01
Éléments sans incidence sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie			
02 - Perte sur la radiation d'immobilisations			02
03 - Moins-value sur les immobilisations			03
04 - Moins-value sur les placements			04
05 - Gain ou perte sur la cession d'immobilisations corporelles			05
06 - Gain ou perte sur la cession d'actifs incorporels			06
07 - Gain ou perte sur la disposition de placements			07
08 - Amortissement des apports reportés liés aux immobilisations	(8 986 882)	(9 023 798)	08
09 - Amortissement des immobilisations	11 083 160	10 848 762	09
10 - Amortissement des actifs incorporels			10
11 - Amortissement des frais d'émission et de gestion reportés liés aux dettes	42 723	38 384	11
12 - Amortissement de l'escompte ou de la prime sur les obligations			12
13 - Amortissement du Réseau d'informations scientifiques du Québec (RISQ)		20 835	13
14 - Subvention non monétaire pour remboursement d'emprunt	(7 585 819)	(7 546 686)	14
- Autre élément hors caisse :			
15		2	15
16 Amort. Cumul. Améliorations locatives - Disposition et réduction de valeur (OMHS - Autres)	5 691		16
17	16 981 191	236 055	17
18 Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	11 324 516	(5 628 283)	18
Activités d'investissement en immobilisations			
19 Acquisition d'immobilisations corporelles (a)	(37 543 541)	(22 205 639)	19
20 Cession d'immobilisations corporelles (b)	(5 316)		20
21 Acquisition d'actifs incorporels			21
22 Cession d'actifs incorporels			22
23 OMHS - Charge de désactualisation et autres dépenses	104 443	114 514	23
Autre activité d'investissement en immobilisations :			
24			24
25 Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement en immobilisations	(37 444 414)	(22 091 125)	25

Cégep de Trois-Rivières

État des flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

(Suite)

	01	02	
26 Activités de placement			26
27 Acquisition de placements			27
Autre activité de placement			
28			28
29 Flux de trésorerie liés aux activités de placement	\$	\$	29
30 Activités de financement			
30 Variation des emprunts à court terme	1 881 282	(346 994)	30
31 Encaissement de dette à long terme	3 533 160	15 941 394	31
32 Remboursement de dette à long terme	(8 999 241)	(5 073 111)	32
33 Frais d'émission et de gestion des emprunts long terme	(21 199)	(56 776)	33
34 Escompte ou prime sur les obligations			34
35 Apports reçus à titre de dotations			35
36 Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	1 516 614		36
37 Apports reportés liés à l'acquisition d'immobilisations	31 889 305	16 849 059	37
Autres éléments liés aux activités de financement			
38			38
39			39
40 Flux de trésorerie liés aux activités de financement	29 799 921	27 313 572	40
41 Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	3 680 023	(405 836)	41
42 Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	28 300 284	28 706 120	42
43 Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	31 980 307	28 300 284	43
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2025	2024	
44 Encaisse	31 980 307	28 300 284	44
45 Espèces, effets en main et dépôts en circulation			45
46 Équivalents de trésorerie			46
47 Découvert bancaire			47
48 Chèques en circulation			48
49 Total	31 980 307	28 300 284	49
50 Les opérations sans effet sur la tréorerie comprennent la révision d'estimation pour OMHS pour 447 165\$ en			50
51 contrepartie d'augmentation de la valeur des immobilisaitons corporelles			51
52			52

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante du rapport financier annuel.

Projets relatifs au fonctionnement						
	Description 01	Numéro de résolution du CA ou de l'exécutif 02	2025-2026 03	2026-2027 04	2027-2028 et subséquentes 05	Total 06
01						01
02						02
03						03
04						04
05						05
06						06
07						07
08						08
09						09
10						10
11						11
12						12
13						13
14						14
15						15
16						16
17						17
18						18
19	TOTAL		\$	\$	\$	\$

Projets relatifs aux investissements (portion à la charge du Cégep)						
	Description 01	Numéro de résolution du CA ou de l'exécutif 02	2025-2026 03	2026-2027 04	2027-2028 et subséquentes 05	Total 06
20	Projet de réfection de la piscine	CA 21-10-08	500 000			500 000
21	Projet de réfection de la piscine (Réaffectation)	CA 22-09-06	500 000			500 000
22	Projet de réfection de la piscine	CA 24-EX-04-03	1 000 000			1 000 000
23						23
24						24
25						25
26						26
27						27
28						28
29						29
30						30
31						31
32						32
33						33
34						34
35						35
36						36
37						37
38	TOTAL		2 000 000	\$	\$	2 000 000
39	GRAND TOTAL		2 000 000	\$	\$	2 000 000

Cégep de Trois-Rivières

Annexe 2 - Résultats détaillés par centre de responsabilités

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		01		02		03		04		05		06	
		Enseignement régulier		Formation continue		Cours d'été							
		2025		2024		2025		2024		2025		2024	
01	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure	504 397		31 211		178 945		109 410					
02	MES - Revenus de transfert pour l'exercice courant	65 738 788		56 416 584		2 752 078		2 506 538					
03	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale					776 301		808 569					
04	Autres ministère et organismes du gouv. du Qc	97 056		288 835		1 683 508		1 578 485					
05	Entreprises du gouvernement												
06	Subventions du gouvernement fédéral	89 028		109 155				838 820					
07	Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec												
08	Autres organismes	1 154 458		776 647		603 850		709 291					
09	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents	4 359 516		3 942 469		633 240		699 879					
10	Ventes de biens et services	560 683		417 109		358		1 884					
11	Locations	50 831		20 478									
12	Autres revenus	640 155		1 069 215									
13	Facturation interne	(21 946)											
14	TOTAL DES REVENUS	73 172 966		63 071 703		6 628 280		7 252 876		\$		\$	
15	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure												
16	Salaires et avantages sociaux des enseignants	39 010 046		33 784 894		2 289 973		2 214 567					
17	Coûts de convention et avantages sociaux des enseignants	1 076 050		1 124 959									
18	Salaires et avantages sociaux des autres personnels	18 920 148		16 746 143		3 540 952		4 019 371					
19	Coûts de convention et avantages sociaux des autres personnels	839 109		740 609		292 994		88 499					
20	Communications et informations	854 632		934 360		155 745		351 649					
21	Fournitures et matériel	2 985 994		2 728 934		87 018		119 809					
22	Services, honoraires et contrats, locations	7 660 921		6 261 227		97 968		533 646					
23	Autres charges	344 767		268 752		13 733		17 973					
24	Facturation interne	1 511 498		485 341		(358 470)		(372 721)					
25	TOTAL DES CHARGES	73 203 165		63 075 219		6 119 913		6 972 793		\$		\$	
26	EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES REVENUS PAR RAPPORT AUX CHARGES	(30 199)		(3 516)		508 367		280 083		\$		\$	

Cégep de Trois-Rivières

Annexe 2 - Résultats détaillés par centre de responsabilités

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

(Suite)

(Suite)

Champs 1000 à 9000

07		08		09		10		11		12		13		14	
Centres de technologie		Services auxiliaires		Centre collégial de formation à distance		Total									
2025		2024		2025		2024		2025		2024		2025		2024	
Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure												683 342	140 621		
MES - Revenus de transfert pour l'exercice courant		1 023 966	1 023 966									69 514 832	59 947 088		
Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale												776 301	808 569		
Autres ministère et organismes du gouv. du Qc		2 184 177	930 982	6 038	7 859							3 970 779	2 806 161		
Entreprises du gouvernement															
Subventions du gouvernement fédéral		7 165 281	7 427 374									7 254 309	8 375 349		
Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec															
Autres organismes		6 247 949	6 534 640	(269 680)	1 107 413							7 736 577	9 127 991		
Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents				1 859	4 199							4 994 615	4 646 547		
Ventes de biens et services				328 578	381 464							889 619	800 457		
Locations				1 305 619	1 055 826							1 356 450	1 076 304		
Autres revenus												640 155	1 069 215		
Facturation interne				21 946											
TOTAL DES REVENUS		16 621 373	15 916 962	1 394 360	2 556 761			\$		\$		97 816 979	88 798 302		
CHARGES															
Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure															
Salaires et avantages sociaux des enseignants		214 352	233 776	16 723	6 609							41 531 094	36 239 846		
Coûts de convention et avantages sociaux des enseignants												1 076 050	1 124 959		
Salaires et avantages sociaux des autres personnels		10 459 966	9 825 892	333 308	228 009							33 254 374	30 819 415		
Coûts de convention et avantages sociaux des autres personnels		3 475	64 513	77 981								1 213 559	893 621		
Communications et informations		438 407	365 850	366 247	401 578							1 815 031	2 053 437		
Fournitures et matériel		1 551 400	1 734 622	102 433	99 012							4 726 845	4 682 377		
Services, honoraires et contrats, locations		2 788 822	2 679 550	1 256 744	1 185 417							11 804 455	10 659 840		
Autres charges		38 259	38 927	9 301	303 260							406 060	628 912		
Facturation interne				(1 153 028)	(112 620)										
TOTAL DES CHARGES		15 494 681	14 943 130	1 009 709	2 111 265			\$		\$		95 827 468	87 102 407		
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES REVENUS PAR RAPPORT AUX CHARGES		1 126 692	973 832	384 651	445 496			\$		\$		1 989 511	1 695 895		

Cégep de Trois-Rivières

Annexe 3 - Subventions et amortissement des apports reportés - MES

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Subventions du MES		01	02	
Subventions de transfert :		2025	2024	
01	- Subventions - Remboursements pour les dettes sur résidences dont le cégep n'est pas propriétaire (SHQ)			01
02	- Subventions - Frais d'intérêts sur les emprunts temporaires financés par le Ministère	239 930	793 908	02
03	- Subventions - Frais d'intérêts sur les emprunts à long terme financés par le Ministère	2 061 057	2 059 615	03
04	- Subventions relatives aux projets d'investissement	559 335	766 769	04
05	- Variation de la subvention à recevoir - Passif au titre des sites contaminés			05
06	- Subventions - Autres			06
07	Total - Subventions de transfert du MES	2 860 322	3 620 292	07
08	Variation de la subvention à recevoir - Intérêts courus des emprunts à court terme financés par le MES	25 911		08
09	Variation de la subvention à recevoir - Intérêts courus des emprunts à long terme financés par le MES	(156 523)	(28 838)	09
10	Total provenant du MES	(130 612)	(28 838)	10
Revenus relatifs aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations				
11	- Revenus relatifs aux charges de désactualisation et autres charges (Amiante)	47 646	100 586	11
12	- Revenus relatifs aux charges de désactualisation et autres charges (Autres OMHS)		9 048	12
13	Total des revenus relatifs aux OMHS	47 646	109 634	13
Amortissement des apports reportés - MES				
14	Amortissement des apports reportés liés au remboursement des frais d'émission et de gestion des emprunts	42 197	37 858	14
15	Amortissement des apports reportés liés aux acquisitions d'immobilisations financées par le MES	6 377 803	6 500 370	15
16	Amortissement des apports reportés liés aux obligations relatives à la mise hors service d'immobilisations	45 528	20 894	16
17	Total - MES	6 465 528	6 559 122	17

Cégep de Trois-Rivières

Annexe 4 - Subventions à recevoir (perçues en trop)

Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations

Au 30 juin 2025

		Fonds de fonctionnement		Fonds des immobilisations		
		01	02	03	04	
		2025	2024	2025	2024	
01	Subvention à recevoir (perçue en trop) - Revenu de transfert exercice courant	(4 018 107)	(906 028)			01
02	Subvention à recevoir - Passif au titre des sites contaminés					02
03	Subv. à recevoir relative aux projets d'investissement et à la dette à long terme			75 307 597	92 247 300	03
04	Subvention à recevoir - Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations			2 779 505	2 278 141	04
05	Subvention à recevoir - Autres MES :					05
06						06
07						07
08	Intérêts courus des emprunts à court terme subventionnés par le MES			25 911		08
09	Intérêts courus des emprunts à long terme subventionnés par le MES			424 872	581 395	09
10	Sous-total à recevoir (perçu en trop) - MES	(4 018 107)	(906 028)	78 537 885	95 106 836	10
Autres ministères et organismes du gouvernement provincial						
11	Subventions à recevoir			11 584 524	8 114 887	11
12	Subventions (perçues en trop)					12
13	Sous-total	\$	\$	11 584 524	8 114 887	13
ORGANISMES LIÉS AU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL						
14	Subventions à recevoir			422 264	1 568 041	14
15	Subventions (perçues en trop)					15
16	Sous-total	\$	\$	422 264	1 568 041	16
AUTRES ORGANISMES						
17	Subventions à recevoir	150 000	175 000	1 075 637	247 064	17
18	Subventions (perçues en trop)					18
19	Sous-total	150 000	175 000	1 075 637	247 064	19
20	TOTAL DES SUBVENTIONS À RECEVOIR	150 000	175 000	91 620 310	105 036 828	20
21	Subventions à recevoir présentées à court terme			13 789 458	25 291 182	21
22	Subventions à recevoir présentées à long terme	150 000	175 000	77 830 852	79 745 646	22
23	TOTAL DES SUBVENTIONS PERÇUES EN TROP	4 018 107	906 028	\$	\$	23

Cégep de Trois-Rivières

Annexe 5 - Créditeurs

Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations

Au 30 juin 2025

		Fonds de fonctionnement		Fonds des immobilisations		
		01	02	03	04	
		2025	2024	2025	2024	
01	Comptes à payer et frais courus	5 269 480	1 889 129			01
02	Comptes à payer et frais courus sur les immobilisations			4 140 635	98 131	02
03	Comptes à payer et frais courus sur les immobilisations financées par le MES			294 804	1 657 180	03
04	Comptes à payer et frais courus - biens non capitalisables					04
05	Comptes à payer et frais courus - biens non capitalisables financés par le MES					05
06	Comptes à payer liés au MES					06
07	Salaires et avantages sociaux à payer	4 385 329	4 019 689			07
08	Vacances à payer	3 630 266	3 139 779			08
09	Provision pour congés de maladie non monnayables	440 015	339 473			09
10	Provision pour pertes sur les interventions financières garanties					10
11	Autres provisions	672 367	600 700			11
12	Provisions relatives aux négociations des conventions collectives		4 702 780			12
13	Retenues sur contrat à payer			3 861	3 861	13
14	Retenues sur contrat à payer pour les immobilisations financées par le MES					14
15	Autres éléments créditeurs				2 425	15
16	Total des créditeurs	14 397 457	14 691 550	4 439 300	1 761 597	16

Cégep de Trois-Rivières

Annexe 6 - Apports et revenus reportés

Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations

Au 30 juin 2025

		Fonds de fonctionnement		Fonds des immobilisations	
		01	02	03	04
		2025	2024	2025	2024
Apports reportés					
Gouvernement du Québec					
MES					
01	- Perfectionnement - Enseignants	235 896	277 576		01
02	- Perfectionnement - Autres personnels	22 562	(12 306)		02
03	- Allocations spécifiques	2 863 710	3 000 421		03
04	- Sous-embauche	2 235 246	2 611 472		04
05	- Charges à la formation continue reportées	150 182	98 578		05
06	- Remboursement des frais d'émission et de gestion liés aux emprunts financés par le MES			284 130	305 128
07	- Certifications de crédit destinées à l'acquisition d'immobilisations				07
08	- Autres				08
09	Sous-total	5 507 596	5 975 741	284 130	305 128
APPORTS REPORTÉS RELATIFS AUX IMMOBILISATIONS FINANCÉES ET DEVANT ÊTRE FINANCÉES PAR LE MES					
10	Solde de début			67 460 287	61 481 506
11	Redressement du solde de début				
12	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			11 299 652	12 479 150
13	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(6 377 803)	(6 500 369)
14	Solde de fin			72 382 136	67 460 287
APPORTS REPORTÉS RELATIFS AUX OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS					
15	Solde de début			505 035	335 300
16	Redressement du solde de début				104 787
17	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			453 717	82 549
18	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(45 528)	(17 601)
19	Solde de fin			913 224	505 035
20	Sous-total MES	5 507 596	5 975 741	73 579 490	68 270 450
Autres ministères et organismes du gouv. du Qc					
21	Solde de début	776 704	255 544	32 152 609	29 519 749
22	Redressement du solde de début				
23	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice	4 014 543	3 327 321	12 253 814	3 515 499
24	Amortissement des apports reportés (en négatif)	(3 970 779)	(2 806 161)	(884 225)	(882 639)
25	Solde de fin	820 468	776 704	43 522 198	32 152 609
26	Total - Gouvernement du Québec	6 328 064	6 752 445	117 101 688	100 423 059

Cégep de Trois-Rivières

Annexe 6 - Apports et revenus reportés

Fonds de fonctionnement et fonds des immobilisations

Au 30 juin 2025

Entreprises du gouvernement							
27	Solde de début			93 106	99 113	27	
28	Redressement du solde de début					28	
29	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice					29	
30	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(6 007)	(6 007)	30	
31	Solde de fin		\$	\$	87 099	93 106	31
Gouvernement fédéral							
32	Solde de début	6 009 740	5 579 699	18 737 532	19 474 041	32	
33	Redressement du solde de début					33	
34	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice	5 915 904	8 805 390		701 791	34	
35	Amortissement des apports reportés (en négatif)	(7 254 309)	(8 375 349)	(1 493 786)	(1 438 300)	35	
36	Solde de fin	4 671 335	6 009 740	17 243 746	18 737 532	36	
Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec							
37	Solde de début			514 850	561 550	37	
38	Redressement du solde de début					38	
39	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice			6 600 000		39	
40	Amortissement des apports reportés (en négatif)			(46 700)	(46 700)	40	
41	Solde de fin		\$	\$	7 068 150	514 850	41
Autres organismes (excluant les gouvernements provinciaux et fédéraux)							
42	Solde de début	6 117 362	5 492 307	1 487 867	1 568 897	42	
43	Redressement du solde de début					43	
44	Nouveaux transferts reçus au cours de l'exercice	7 142 715	9 753 046	1 260 923	10 000	44	
45	Amortissement des apports reportés (en négatif)	(7 736 577)	(9 127 991)	(90 636)	(91 030)	45	
46	Solde de fin	5 523 500	6 117 362	2 658 154	1 487 867	46	
47	TOTAL DES APPORTS REPORTÉS	16 522 899	18 879 547	144 158 837	121 256 414	47	
Revenus reportés							
48	Droits de scolarité perçus d'avance	2 898 201	2 746 903			48	
49	Autres revenus perçus d'avance	1 386 328	1 382 878			49	
50	TOTAL DES REVENUS REPORTÉS	4 284 529	4 129 781			50	

Les apports et les revenus reportés du fonds de fonctionnement sont présentés au passif à court terme à l'état de la situation financière, tandis que les apports reportés du fonds des immobilisations sont présentés à long terme.

Tableaux de saisie et de calculs du rapport financier annuel

**Les tableaux F1 à F18 et I1 à I9
ne font pas partie intégrante
des états financiers audités**

Cégep de Trois-Rivières

Index des tableaux de saisie et de calculs

Fonds de fonctionnement :

	Page
Tableau F1 - Solde de fonds détaillé par centre de responsabilité (non audité)	2
Tableau F2 - Sommaire des revenus et charges par champ d'activités (non audité)	3
Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)	4
Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)	8
Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)	11
Tableau F6 - Subvention à recevoir (perçue en trop) du MES (non audité)	16
Tableau F7 - Comptes à recevoir (non audité)	17
Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)	18
Tableau F9 - Montants en transit et provisions à payer (non audité)	22
Tableau F10 - Sommaire des allocations reportables à la formation continue (non audité)	23
Tableau F11 - Résultats de l'analyse du MES sur le solde des certifications de crédits reportées (non audité)	24
Tableau F12 - Calcul de la surembauche ou de la sous-embauche (non audité)	25
Tableau F13 - Financement du personnel enseignant (non audité)	26
Tableau F14 - Financement du personnel enseignant (cas particuliers) (non audité)	27
Tableau F15 - Détail des dépenses liées aux coûts de convention (non audité)	28
Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)	29
Tableau F17 - Chiffrier des intérêts (non audité)	35
Tableau F18 - Conciliation SPOC-RFA (non audité)	36

Fonds des immobilisations :

Tableau I1 - Détail de postes de revenus et de dépenses (non audité)	37
Tableau I2 - Détail de postes à l'état de la situation financière (non audité)	38
Tableau I3 - Immobilisations et travaux en cours (non audité)	39
Tableau I4 - Dettes à long terme (non audité)	41
Tableau I5 - Conciliation de la subvention à recevoir relative aux projets d'investissements financés par le MES (non audité)	45
Tableau I6 - Liste des codes du MES à utiliser pour les projets en immobilisations (non audité)	46
Tableau I7 - Suivi des coûts par projet en immobilisations (non audité)	47
Tableau I8 - Détail des dépenses réalisées en immobilisations et des sources de financement (non audité)	48
Tableau I9 - Suivi des allocations du MES et autres sources de financement (non audité)	49
Messages	50

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F1 - Solde de fonds détaillé par centre de responsabilité (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 2

	Centre de responsabilité	Enseignement régulier	Formation continue	Cours d'été	Centres de technologie	Formation cégep à distance	Résidences	Services alimentaires	Centre sportif	Stationnement	Coop. int.	9070			
	Code	0410	0439	9080	9005										
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	11	12				
01	Solde au 30 juin 2024	(22 251 184)	12 202 129		1 715 349		1 509 756	3 708 531	471 491	1 122 754	3 553 733	01			
02	Redressements affectant les années antérieures											02			
03	Solde au 30 juin 2024 redressé	(22 251 184)	12 202 129		1 715 349		1 509 756	3 708 531	471 491	1 122 754	3 553 733	03			
04	Résultats de l'année	(30 199)	508 367		1 126 692		348 855	54 805	(107 469)	1		04			
05	Apports de dotations											05			
06	Remboursements d'emprunts autofinancés	(176 714)										06			
07	Sous-total	(22 458 097)	12 710 496	\$	2 842 041	\$	1 858 611	3 763 336	364 022	1 122 755	3 553 733	07			
08	Acquisition d'immobilisations	(261 635)	(24 238)		(961 243)		(1 359 923)	(2 900)				08			
09	Locations-acquisitions											09			
10	Autres											10			
11	Sous-total	(261 635)	(24 238)	\$	(961 243)	\$	(1 359 923)	(2 900)	\$	\$	\$	11			
12	Solde au 30 juin 2025	(22 719 732)	12 686 258	\$	1 880 798	\$	498 688	3 760 436	364 022	1 122 755	3 553 733	12			

Centre de responsabilité		Librairie 9040								Écoles nationales 1000		Total		
Code														
	01	13	14	15	16	17	18	19	20			22		
13	Solde au 30 juin 2024	533 133	1 400 862						(7 440)			3 959 114	13	
14	Redressements affectant les années antérieures											\$	14	
15	Solde au 30 juin 2024 redressé	533 133	1 400 862						(7 440)			3 959 114	15	
16	Résultats de l'année	88 459										1 989 511	16	
17	Apports de dotations											\$	17	
18	Remboursements d'emprunts autofinancés												(176 714)	18
19	Sous-total	621 592	1 400 862		\$	\$	\$	\$	\$	(7 440)	\$	5 771 911	19	
20	Acquisition d'immobilisations												(2 609 939)	20
21	Locations-acquisitions												\$	21
22	Autres												\$	22
23	Sous-total	\$	\$		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	(2 609 939)	23	
24	Solde au 30 juin 2025	621 592	1 400 862		\$	\$	\$	\$	\$	(7 440)	\$	3 161 972	24	

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F2 - Sommaire des revenus et charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 3

Champs 1000 à 9000											
		Allocation initiale	Certifications de crédits et lettres d'autorisation	Financement (récup) et autres ajustements	Cert. de crédits reportées 2024	Cert. de crédits reportées 2025	Autres revenus	Revenus	Charges	Excédent favorable (défavorable)	
01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	
01 1000	Enseignants	34 330 200	4 432 043	(1 324 164)	2 619 675	2 235 246	395 168	38 217 676	41 054 771	(2 837 095)	01
02 8100	Coûts de convention des enseignants		47 338	1 324 164				1 371 502	1 049 351	322 151	02
03 1 à 8	Soutien à la formation et gestion ress. matérielles	20 946 910	24 450	(2 797 001)	982 365	1 136 430	3 785 768	21 806 062	29 693 589	(7 887 527)	03
04 8300	Service de la dette et opérations de financement	(164 000)		(118 400)			527 589	245 189	144 415	100 774	04
05 8350	Autres allocations spéciales (ch. 8350)	3 684 211	3 925 334		1 808 546	1 440 819	60 711	8 037 983	4 934 950	3 103 033	05
06	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure							504 397		504 397	06
07	Revenus et dépenses relatifs à la provision salariale								(3 673 911)	3 673 911	07
08	Rétroactivité		2 990 157					2 990 157		2 990 157	08
09	TOTAL - Enseignement régulier	58 797 321	11 419 322	(2 915 401)	5 410 586	4 812 495	4 769 236	73 172 966	73 203 165	(30 199)	09
10 9090	Formation continue	1 117 295	1 202 994	234 554	98 661	150 182	3 697 257	6 200 579	6 044 570	156 009	10
11 9350	Autres allocations spéciales (ch. 9350)	137 564	188 143		209 510	286 461		248 756	75 343	173 413	11
12	Résultats de l'analyse du MES de l'année antérieure							178 945		178 945	12
13	Rétroactivité										13
14	TOTAL - Formation continue	1 254 859	1 391 137	234 554	308 171	436 643	3 697 257	6 628 280	6 119 913	508 367	14
15 9080	Cours d'été										15
16 9005	Centres de transfert de technologie	1 023 966					15 597 407	16 621 373	15 494 681	1 126 692	16
17 9090	cégep à distance										17
18	Ajustements effectués à la suite de l'analyse des rapports financiers annuels des années antérieures										18
Services auxiliaires											
19	Résidences						930 923	930 923	582 068	348 855	19
20	Services alimentaires						85 903	85 903	31 098	54 805	20
21	Centre sportif						85 395	85 395	192 864	(107 469)	21
22	Stationnement						203 680	203 680	203 679	1	22
23 9070	Coop. int.										23
24 9040	Librairie						88 459	88 459		88 459	24
25											25
26											26
27											27
28											28
29											29
30											30
31											31
32	TOTAL - Services auxiliaires						1 394 360	1 394 360	1 009 709	384 651	32
33 1000	Écoles nationales	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	33
34	TOTAL GLOBAL	61 076 146	12 810 459	(2 680 847)	5 718 757	5 249 138	25 458 260	97 816 979	95 827 468	1 989 511	34

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 4									
FABRES	Champ/ Code MES	Description	Allocation Initiale 01	Certification crédit 02	Lettres d'autorisation 03	All. Rep. Ant. Redressée 04	Financ. (Récupér.) 05	All. Reportée de l'année 06	Total 7 = (1) à (5) - (6)
	1 000 et 8100	MASSE SALARIALE DES ENSEIGNANTS							
01	E 11 000	Masse salariale des enseignants - E102	34 330 200	4 432 043		2 619 675		2 235 246	39 146 672
02	C 11 001	Epes - DEC (Cas particuliers) - C103							
03	E 11 020	Masse salariale + coûts de convention de nature générale "T-2"							
04	E 11 200	Allocations particulières au "E"							
		COÛTS DE CONVENTION - E103							
05	E 11 000	Ajustement relatif aux coûts de convention							
06	E 11 004	Dépenses de sécurité et de fin d'emploi							
07	E 11 117	Libérations syndicales nationales							
08	E 11 120	Rétention et disparités régionales							
09	E 11 144	Perfectionnement provincial		47 338					47 338
10	E 11 005	Allocations particulières - coûts de convention							
11	E 11 125	Autres (enseignants et autres coûts)							
12		Sous-total:	34 330 200	4 479 381	\$	2 619 675	\$	2 235 246	39 194 010
	1 À 8, 1000 et 8150	NORMES AP/AC, COÛTS DE CONV. AP							
13	F 21 001	Fixe - régulier - F101	4 184 167						4 184 167
14	F 21 002	Métiers d'arts - F102							
15	F 21 005	Section anglophone - F102							
16	F 21 007	Centres d'enseignement collégial - régulier - F102							
17	F 21 008	Fixes particuliers - F102							
18	A 23 001	Activités brutes - Enseignement régulier - A101	5 726 888	16 589					5 743 477
19	A 23 002	Activités pondérées - Enseignement régulier - A101	2 464 110	5 586					2 469 696
20	A 23 003	Ententes MES - MSSS - A106	54 900						54 900
21	A 23 004	Écoles nationales - A103							
22	A 23 008	Allocations particulières au «A» - Régime							
23	A 23 009	Amélioration de la réussite scolaire - A105							
24	A 23 015	Ateliers d'aide en français - A110							
25	A 23 016	Clientèle particulière - Handicapés - A111 et A112	659 402			1 652			661 054
26	A 23 017	Soutien aux établissements pour accroître la diplomation - A113	497 934			719 465	(87 256)	964 901	165 242
27	A 23 018	Étudiants dont la moyenne générale au secondaire est faible - A113 (volet 2)				6 920		6 920	
28	A 23 019	Développement des compétences - Personnel de soutien - A114	6 615			54 802		36 800	24 617
29	A 23 020	Programme Perfectionnement provincial des personnes professionnelles des cégeps - A115 - Volet 1	2 644						2 644
30	A 23 021	Formation des administrateurs - A115 - Volet 2		2 275					2 275
31	A 23 022	Soutien à la diplomation dans le domaine de la santé et des services sociaux - A116	62 726			147 084		127 809	82 001
32	A 23 023	Compensation transitoire destinée activités pédagogiques pondérées (A117)				52 442			52 442
33	A 23 024	Soutien à la réussite de l'épreuve uniforme de français dans les établissements offrant un enseignement collégial en anglais (A118-Volet 1 et 2)							
34	A 25 400	Coûts de convention - autres personnels - A104							
35	S 25 402	Allocations particulières au «S» - S101							
36	S 21 115	Personnel autre que le personnel enseignant, réduction des traitements pour grève - S112							
37	C 12 000	Revenus étudiants internationaux - C109					(2 709 745)		(2 709 745)
38		Sous-total:	13 659 386	24 450	\$	982 365	(2 797 001)	1 136 430	10 732 770
	7000 et 8200	LOCATIONS							
39	B 22 001	Fonctionnement bâtiments et équipements - B101	7 157 810						7 157 810
40	B 22 002	Location de services au «B»							
41	B 22 003	Location de locaux - B103, B104 et B105							
42	B 22 004	Allocations particulières au «B»							
43	B 22 005	Location de locaux - opération main-d'oeuvre (OPMO)	129 714						129 714
44	B 22 006	Mesure de garantie de location visant le logement étudiant							
45		Sous-total:	7 287 524	\$	\$	\$	\$	\$	7 287 524

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 5

			01	02	03	04	05	06	07		
FABRES	Champ/ Code MES	Description	Allocation Initiale	Certification crédit	Lettres d'autorisation	All. Rep. Ant. Redressée	Financ. (Récupér.)	All. Reportée de l'année	Total		
	8 350	ALLOCATIONS SPÉCIALES - ENSEIGNEMENT RÉGULIER									
46	R 43 160	Pôles régionaux - R107 (volet 2)		138 333		4 828		12 872	130 289	46	
47	R 44 014	Programmes d'aide à la recherche au collégial - R103	93 000	432 107		501 682		418 590	608 199	47	
48	R 44 015	Mesure d'appui à l'attraction d'étudiants internationaux - R105	175 000			64 451		76 498	162 953	48	
49	R 44 016	Service aux collectivités - R106	658 750			98 000		97 917	658 833	49	
50	E 44 032	Programme Perfectionnement des enseignants (autres coûts) - E104	82 675					884	81 791	50	
51	S 44 100	Programme d'aide pour les applications pédagogiques des possibilités numériques - S109								51	
52	R 44 165	Mesure visant à favoriser la mobilité étudiante interrégionale - Bourses Parcours - R104	1 422 000			190 683			1 612 683	52	
53	S 45 019	Programme de promotion de l'enseignement collégial : productions étudiantes - S102				15 000		15 000		53	
54	S 45 020	Droits de reproduction d'oeuvres - S118				4 187			4 187	54	
		Déploiement de mesures temporaires du Plan d'action pour la réussite en enseignement									
55	S 45 021	supérieur 2021-2026 - S119 (2021-2022)	92 643			56 173			148 816	55	
56	S 45 024	Placements cégeps - S126	251 118						251 118	56	
57	S 45 034	Clientèles particulières - Handicapés								57	
58	F/S 45 035	Clientèles particulières - Autochtones - F102 et S113	150 000	44 745		224 401		396 531	22 615	58	
59	S 45 039	Applications logicielles spécialisées en soutien aux programmes d'études - S123				192 953			192 953	59	
60	S 45 041	Rehaussement de la sécurité de l'information et de la cybersécurité - S130				917			917	60	
		Compensation pour la mise en oeuvre des dispositions liées à la Loi sur la langue officielle et									
61	S 45 042	commune du Québec, le français - S132								61	
		Amélioration de l'accès aux enquêtes externes en lien avec le traitement des plaintes en matière									
62	S 45 044	de violences à caractère sexuel (S133)		23 107					23 107	62	
63	S 45 045	Soutenir la transition des ressources informationnelles vers l'infonuagique - S134	203 490			91 234		283 641	11 083	63	
64	S 45 060	Allocations rétroactives relatives aux conventions collectives - S124		1 354 634					1 354 634	64	
65	S 45 061	Allocations rétroactives relatives aux conventions collectives pour l'année en cours - S124		1 783 208					1 783 208	65	
66	S 48 500	Réinvestissement à l'enseignement collégial - S117	555 535			179 220			734 755	66	
67	S 49 041	Autres allocations (DGF)								67	
68	S 49 042	Autres allocations (DGACRT)								68	
69	R 49 102	Consolidation de l'offre de formation - R108				30 269		2 593	27 676	69	
70	S 50 611	Alternance travail-études - S105		139 200		99 492		98 537	140 155	70	
71	S 50 624	Apprentissage en milieu de travail - S105		10 000		55 056		37 756	27 300	71	
72		Sous-total:	3 684 211	3 925 334		\$ 1 808 546	\$	1 440 819	7 977 272	72	

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 6

			00	01	02	03	04	05	06	07	
FABRES	Champ/ Code MES	Description		Allocation Initiale	Certification crédit	Lettres d'autorisation	All. Rep. Ant. Redressée	Financ. (Récupér.)	All. Reportée de l'année	Total	
	8300 - 8900	SERVICE DE LA DETTE ET OPÉRATIONS DE FINANCEMENT									
73	S	21 009	Récupération - développement informatique - I012	(164 000)						(164 000)	73
74	S	61 000	Dette à court terme - S108					(118 400)		(118 400)	74
75			Sous-total:	(164 000)	\$	\$	\$	(118 400)	\$	(282 400)	75
	9 005	CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE									
76	R	44 230	Centres de transfert de technologie - R102	1 023 966						1 023 966	76
77			Sous-total:	1 023 966	\$	\$	\$	\$	\$	1 023 966	77
	9 090	FORMATION CONTINUE - FORMATION ET ENCADREMENT									
78	A	31 006	Activités brutes - A101								78
79	A	31 007	Activités pondérées - A101								79
80	A	31 008	Allocation particulière au A à la formation continue - A101								80
81	S	31 115	Personnel autre que le personnel enseignant, réduction des traitements pour grève - S112								81
82	E	34 002	E pes (RAC)					51 331		51 331	82
83	E	34 005	E pes (DEC) formation continue					19 797		19 797	83
84	C	34 014	Priorités nationales - C103	1 019 395				163 122		1 182 517	84
85	C	34 015	Enveloppes régionales (MES et Emploi-Québec) - C103		1 113 394					1 113 394	85
86	C	34 020	Récupération - Enveloppes régionales Emploi Québec								86
87	E	50 100	Charges pour la formation continue	97 900	89 600		98 661	304	150 182	136 283	87
88	A/E	12 000	Revenus récupérables et autres ajustements								88
89			Sous-total:	1 117 295	1 202 994	\$	98 661	234 554	150 182	2 503 322	89

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F3 - Allocations du MES et allocations spécifiques reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 7

FABRES	Champ/ Code MES	Description	Allocation Initiale 01	Certification crédit 02	Lettres d'autorisation 03	All. Rep. Ant. Redressée 04	Financ. (Récupér.) 05	All. Reportée de l'année 06	Total 7 = (1) à (5) - (6)	
	9 350	FORMATION CONTINUE - ALLOCATIONS SPÉCIALES								
90	S	50 612		5 855		109 510		186 461	83 904	90
91	C	50 613	65 209	24 300					89 509	91
92	C	50 621								92
										93
93	C	50 622		8 843					75 343	94
94	C	50 623								94
95	S	57 650				100 000		100 000		95
96			137 564	188 143	\$	209 510	\$	286 461	248 756	96
	9 090	CÉGEP À DISTANCE								
97	E	34 001								97
98	E	34 030								98
99	A	34 031								99
100	E	34 002								100
101	E	34 002								101
102	F	50 001								102
103	B/S	34 013								103
104	A	12 000								104
105			\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	105
		RÉTROACTIVITÉ SALARIALE								
106	E	11 500		2 990 157					2 990 157	106
107	E	11 501								107
108	E	21 201								108
109	E	21 210								109
110	E	21 211								110
111			\$	2 990 157	\$	\$	\$	\$	2 990 157	111
		Sous-total:								
112			61 076 146	12 810 459	\$	5 718 757	(2 680 847)	5 249 138	71 675 377	112
		ÉTABLISSEMENTS FIDUCIAIRES	Allocation initiale 01	Certification crédit 02	Lettres d'autorisation 03	Compte à payer ant. redressé 04	(Récupération) 05	Compte à payer année courante 06		
113	S	59 100								113
114	S	59 110								114
115	S	59 120								115
116	S	59 200								116
117	S	59 300								117
118	S	59 400								118
119	S	59 450								119
120			\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	120
		Sous-total:								
121		TOTAL	61 076 146	12 810 459	\$	5 718 757	(2 680 847)	5 249 138		121

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			01	02	03	04	05	06	07	08	09	10		
			Enseignants 1000-8050	Coûts de conv. des enseignants 8100	Autres 1000	Soutien à la formation 2 à 6000 et 8000	Coûts de conv. Autres personnels 8150	Gestion des ress. Matérielles 7000	Service à l'étudiant Opér. financ. 8300-8900	Alloc. spéc. ens. Régulier 8350	Cours d'été 9080	Formation continue 9090		
01	800	MES	(2 555 713)											01
02	826	MES - Autres	395 168											02
03		MES - Autres revenus de transfert												03
04	831	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale										776 301		04
05	830	Autres ministères et organismes du gouv. du Qc			7 180	87 535		2 341				1 683 508		05
06	840	Entreprises du gouvernement												06
07	850	Subventions du gouvernement fédéral				89 028								07
08	827	Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec												08
09	870	Autres organismes			51 607	950 602		93 188		59 061		603 850		09
10	860	Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents			66 984	1 273 990						633 240		10
11	865	Droits - étudiants internationaux			3 018 542									11
12	866	Droits - étudiants canadiens, non-résidents du Québec												12
13	868	Ventes de biens et services			81 791	366 242		111 000		1 650		358		13
14	880	Locations				45 394		5 437						14
15	881	Intérêts				65			527 589					15
16	890	Gain (perte) sur disposition de placement												16
17	891	Gain (perte) de change												17
18	892	Autres revenus				112 501								18
19	888	Facturation interne				(21 946)								19
20		TOTAL	395 168	\$	3 226 104	347 698	\$	211 966	527 589	60 711	\$	3 697 257		20

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
21	Alloc. Spéciales	Centres	Formation	Résidences	Services	Centre	Services auxiliaires :	Coop. int.	Librairie		21
22	form. Continue	de technologie	cégep à		alimentaires	sportif	Stationnement				22
23	9350	9005	distance					9070	9040		23
24	800 MES										24
25	826 MES - Autres										25
26	MES - Autres revenus de transfert										26
27	831 Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale										27
28	830 Autres ministères et organismes du gouv. du Qc	2 184 177						6 038			28
29	840 Entreprises du gouvernement										29
30	850 Subventions du gouvernement fédéral	7 165 281									30
31	827 Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec										31
32	870 Autres organismes	6 247 949						(340 506)	70 778		32
33	860 Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents			1 859							33
34	865 Droits - étudiants internationaux										34
35	866 Droits - étudiants canadiens, non-résidents du Québec										35
36	868 Ventes de biens et services			478		16 609	(1 031)	312 522			36
37	880 Locations			928 586	85 903	68 738	204 711		17 681		37
38	881 Intérêts										38
39	890 Gain (perte) sur disposition de placement										39
40	891 Gain (perte) de change										40
41	892 Autres revenus										41
42	888 Facturation interne							21 946			42
43	TOTAL	\$ 15 597 407	\$	930 923	85 903	85 395	203 680	\$ 21 946	88 459	\$	43

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F4 - Revenus "Autres" (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
44	Services auxiliaires :						Écoles	Revenus relatifs à			44
45							nationales	la provision salariale			45
46							1000			TOTAL	46
47	800 MES										
48	826 MES - Autres										(2 555 713) 47
49	MES - Autres revenus de transfert										395 168 48
50	831 Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale										776 301 49
51	830 Autres ministères et organismes du gouv. du Qc										3 970 779 50
52	840 Entreprises du gouvernement										52
53	850 Subventions du gouvernement fédéral										7 254 309 53
54	827 Gouvernements autres que les gouv. fédéral et du Québec										54
55	870 Autres organismes										7 736 577 55
56	860 Droits d'inscriptions, scolarité et droits afférents										1 976 073 56
57	865 Droits - étudiants internationaux										3 018 542 57
58	866 Droits - étudiants canadiens, non-résidents du Québec										58
59	868 Ventes de biens et services										889 619 59
60	880 Locations										1 356 450 60
61	881 Intérêts										527 654 61
62	890 Gain (perte) sur disposition de placement										62
63	891 Gain (perte) de change										63
64	892 Autres revenus										112 501 64
65	888 Facturation interne										65
66	TOTAL	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	25 458 260	66
67	Répartition par catégorie des coûts de convention des enseignants			→	Dépenses de nature générale						67
68				→	Dépenses de nature particulière						68
69				→	Dépenses de sécurité et de fin d'emploi						69
70	Total										\$ 70

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			Dépenses de l'enseignement			Services à l'enseignement						
			Enseignants 1000 à 8100	Écoles spécialisées 1000	Autres du champ 1000	Bibliothèque et vidéothèque 2020	Autres dépenses du champ 2000	Services à l'élève 3000	Gestion des act. d'enseignement 4000	Gestion des ress. Humaines 5000	Gestion des ress. Financières 6000	
			01	02	03	04	05	06	07	08	09	
01	100	Personnel cadre et hors-cadre				130 037	145 933	273 987	591 950	419 865	407 473	01
02	120	Personnel de gérance							198 413	91 944	2 032	02
03	140	Personnel enseignant	36 834 692			21 927		115 761	41 234			03
04	144	Contrats et hon. d'enseignement										04
05	170	Personnel professionnel				212 884	380 342	1 546 164	195 136	350 940	144 715	05
06	200	Personnel de soutien			2 275 015	658 265	331 083	992 143	756 638	551 188	209 640	06
07	300	Av. sociaux - enseignants	4 220 079					700	3 621			07
08	300	Av. sociaux - autres personnels			311 363	131 443	99 182	344 178	210 472	181 384	95 746	08
09	300	Coûts de conv. - enseignants	1 049 351									09
10	300	Coûts de conv. - autres pers.			105			577	1 753		9 121	10
11		Sous-total:	42 104 122	\$	2 586 483	1 154 556	956 540	3 273 510	1 999 217	1 595 321	868 727	11
AUTRES CHARGES												
12	400	Autres dépenses du code 400			35 931	7 219	6 105	422 153	28 559	27 331	5 569	12
13	511	Combustible - Huile										13
14	512	Combustible - Gaz										14
15	520	Électricité										15
16	540	Matériel didactique et spécialisé			579 582	122 114	15 260	196 826	4 441	23 047	3 648	16
17	500	Autres dépenses du code 500			86 113	3 911	2 263	5 118	6 481	1 639	915	17
18	620	Honoraires professionnels			108 923	180	3 983	38 196	5 429	67 092	61 382	18
19	630	Locations - de locaux et de bâtiments			82 038			66 575				19
20	640	Transport étudiant : stages et autres			13 548			153 505	34 020			20
21	650	Contrats			132 587	15 159	8 923	348 283	48 167	224 084	28 852	21
22	600	Autres dépenses du code 600										22
23	730	Intérêts										23
24	700	Autres dépenses du code 700						2 807	176 746		(29 261)	24
25	785	Moins-value sur les placements										25
26		Pertes sur interventions financières garanties										26
27	779	Facturation interne			1 022 371							27
28	720	Mauvaises créances - débiteurs										28
29		Sous-total:	\$	\$	2 061 093	148 583	36 534	1 233 463	303 843	343 193	71 105	29
30		Total	42 104 122	\$	4 647 576	1 303 139	993 074	4 506 973	2 303 060	1 938 514	939 832	30

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 12

Gestion des ressources matérielles											
			Matériel et impression 7010 et 7040	Gestion des immeubles 7020	Gestion de l'énergie 7030	Sécurité et protection 7050	Entretien ménager 7060	Coordination et contrôle 7090	Administration générale 8000	Gestion des ressources informationnelles 8010	
			10	11	12	13	14	15	16	17	18
31	100	Personnel cadre et hors-cadre						141 625	680 625	414 155	31
32	120	Personnel de gérance		107 003		99 215			133 982	91 651	32
33	140	Personnel enseignant				39 196			110 613		33
34	144	Contrats et hon. d'enseignement									34
35	170	Personnel professionnel						48 492	544 784	627 555	35
36	200	Personnel de soutien	491 154	376 587	366 919			55 834	360 489	858 352	36
37	300	Av. sociaux - enseignants							433		37
38	300	Av. sociaux - autres personnels	68 037	64 481	49 145	12 884		30 475	237 878	242 261	38
39	300	Coûts de conv. - enseignants									39
40	300	Coûts de conv. - autres pers.		310					827 243		40
41		Sous-total:	559 191	548 381	416 064	151 295	\$	276 426	2 896 047	2 233 974	\$ 41
AUTRES CHARGES											
42	400	Autres dépenses du code 400	70 650	2 744	23	258		4 777	64 658	62 013	42
43	511	Combustible - Huile									43
44	512	Combustible - Gaz		6 080	167 948						44
45	520	Électricité			748 613						45
46	540	Matériel didactique et spécialisé	98 646	59 783	84 150	23 991		5 459	578	413 634	46
47	500	Autres dépenses du code 500	10 151	528		142		1 145	2 860	6 767	47
48	620	Honoraires professionnels							184 917	17 645	48
49	630	Locations - de locaux et de bâtiments		1 322					19 248		49
50	640	Transport étudiant : stages et autres									50
51	650	Contrats	83 625	37 559	9 110	651 442	989 964	39 739	388 888	1 168	51
52	600	Autres dépenses du code 600		54 408	136 935	240 132				19 134	52
53	730	Intérêts									53
54	700	Autres dépenses du code 700									54
55	785	Moins-value sur les placements									55
56		Pertes sur interventions financières garanties									56
57	779	Facturation interne							1 221 336		57
58	720	Mauvaises créances - débiteurs									58
59		Sous-total:	263 072	162 424	1 146 779	915 965	989 964	51 120	1 882 485	520 361	\$ 59
60		Total	822 263	710 805	1 562 843	1 067 260	989 964	327 546	4 778 532	2 754 335	\$ 60

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			Opérations de financement 8300 et 8900	Alloc. Spéciales ens. Régulier 8350	Formation continue 9090	Alloc. Spéciales form. Continue 9350	Cours d'été 9080	Centres de technologie 9005	Formation cégep à distance	Ententes MES - MSSS	Rétroactivité salariale Enseignement régulier		
			19	20	21	22	23	24	25	26	Financés MES 27	Autres sources 28	
61	100	Personnel cadre et hors-cadre		123 700	324 121			397 823					61
62	120	Personnel de gérance											62
63	140	Personnel enseignant		414 551	2 133 855			217 526					63
64	144	Contrats et hon. d'enseignement											64
65	170	Personnel professionnel		633 804	2 232 356			5 028 309					65
66	200	Personnel de soutien		534 613	479 146			3 826 939					66
67	300	Av. sociaux - enseignants		2 967	156 118			(3 174)					67
68	300	Av. sociaux - autres personnels		163 076	505 329			1 206 895					68
69	300	Coûts de conv. - enseignants		26 699									69
70	300	Coûts de conv. - autres pers.			292 994			3 475					70
71		Sous-total:	\$	1 899 410	6 123 919	\$		\$ 10 677 793	\$	\$	\$	\$	71
AUTRES CHARGES													
72	400	Autres dépenses du code 400		116 642	155 745			438 407					72
73	511	Combustible - Huile											73
74	512	Combustible - Gaz						85 796					74
75	520	Électricité						285 516					75
76	540	Matériel didactique et spécialisé		301 546	76 452			1 107 595					76
77	500	Autres dépenses du code 500		2 615	10 566			72 493					77
78	620	Honoraires professionnels		11 067	50 519			155 382					78
79	630	Locations - de locaux et de bâtiments			104 879			363 634					79
80	640	Transport étudiant : stages et autres		3 406	271								80
81	650	Contrats		3 282 413	(133 260)	75 343		1 785 912					81
82	600	Autres dépenses du code 600			216			483 894		47 873			82
83	730	Intérêts	142 831										83
84	700	Autres dépenses du code 700	1 584	50 060	13 733			14 959					84
85	785	Moins-value sur les placements											85
86		Pertes sur interventions financières garanties											86
87	779	Facturation interne		(732 209)	(358 470)								87
88	720	Mauvaises créances - débiteurs						23 300					88
89		Sous-total:	144 415	3 035 540	(79 349)	75 343	\$	4 816 888	\$	47 873	\$	\$	89
90		Total	144 415	4 934 950	6 044 570	75 343	\$	15 494 681	\$	47 873	\$	\$	90
91				Contrats d'affiliation --->		47 873		Primes de monitorat --->					91

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

			29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	
			Rétroactivité salariale		Services auxiliaires								
92			Formation continue		Résidences	Services	Centre	Stationnement	Coop. int.	Librairie			92
93			Financés	Autres									93
94			MES - MSS (EQ)	sources		alimentaires	sportif						94
		TRAITEMENTS							9070	9040			
95	100	Personnel cadre et hors-cadre											95
96	120	Personnel de gérance											96
97	140	Personnel enseignant								15 096			97
98	144	Contrats et hon. d'enseignement											98
99	170	Personnel professionnel								3 027			99
100	200	Personnel de soutien			156 357		124 808						100
101	300	Av. sociaux - enseignants								1 627			101
102	300	Av. sociaux - autres personnels			31 430		17 284			402			102
103	300	Coûts de conv. - enseignants											103
104	300	Coûts de conv. - autres pers.			76 441		1 540						104
105		Sous-total:	\$	\$	264 228		143 632		\$	20 152		\$	\$
		AUTRES CHARGES											
106	400	Autres dépenses du code 400			2 162			2 468		361 617			106
107	511	Combustible - Huile											107
108	512	Combustible - Gaz			14 788								108
109	520	Électricité			66 540								109
110	540	Matériel didactique et spécialisé			12 929		5 453	2 440		105			110
111	500	Autres dépenses du code 500			110					68			111
112	620	Honoraires professionnels								309 658			112
113	630	Locations - de locaux et de bâtiments					4 904	1 717					113
114	640	Transport étudiant : stages et autres						848		6 042			114
115	650	Contrats			217 047	31 098	35 700	2 128		455 386			115
116	600	Autres dépenses du code 600					3 175	189 041					116
117	730	Intérêts											117
118	700	Autres dépenses du code 700			4 264			5 037					118
119	785	Moins-value sur les placements											119
120		Pertes sur interventions financières garanties											120
121	779	Facturation interne								(1 153 028)			121
122	720	Mauvaises créances - débiteurs											122
123		Sous-total:	\$	\$	317 840	31 098	49 232	203 679		(20 152)		\$	\$
124		Total	\$	\$	582 068	31 098	192 864	203 679		\$		\$	\$

Tableau F5 - Charges par champ d'activités (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		39	40	41	42	43	44	45	46	
		Services auxiliaires					Écoles nationales 1000	Dépenses relatives à la provision salariale	TOTAL	
125										125
126										126
127										127
	TRAITEMENTS									
128	100								4 051 294	128
129	120								724 240	129
130	140									130
131	144							(2 513 535)	37 430 916	131
132	170									132
133	200							(288 655)	11 659 853	133
134	300							(500 886)	12 904 284	134
135	300							(282 193)	4 100 178	135
136	300							(88 642)	3 914 703	136
137	300								1 076 050	137
138									1 213 559	138
	Sous-total:									
		\$	\$	\$	\$	\$		(3 673 911)	77 075 077	
	AUTRES CHARGES									
139	400								1 815 031	139
140	511									140
141	512								274 612	141
142	520								1 100 669	142
143	540								3 137 679	143
144	500								213 885	144
145	620								1 014 373	145
146	630								644 317	146
147	640								211 640	147
148	650								8 759 317	148
149	600								1 174 808	149
150	730								142 831	150
151	700								239 929	151
152	785									152
153										153
154	779									154
155	720								23 300	155
156									18 752 391	156
	Sous-total:									
		\$	\$	\$	\$	\$		\$		
	Total								95 827 468	157
		\$	\$	\$	\$	\$		(3 673 911)		

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F6 - Subvention à recevoir (perçue en trop) du MES (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	01	02	03	
01 SUBVENTION À RECEVOIR (PERÇUE EN TROP) AU 30 JUIN 2024 AVANT L'ANALYSE DU MINISTÈRE			(906 028)	01
02 Résultats de l'analyse du Ministère de l'année antérieure			327 831	02
03 SUBVENTION À RECEVOIR AU 30 JUIN 2024 APRÈS ANALYSE DU MINISTÈRE			(578 197)	03
AJOUTER : SUBVENTION DE L'ANNÉE COURANTE				
04 Allocation initiale		61 076 146		04
05 Certifications de crédits - année courante		12 810 459		05
06 Lettres d'autorisation				06
07 Financement (récupération) du Ministère		(2 680 847)		07
08 Ajustement spécial :				08
09 Sous-total		71 205 758		09
AJOUTER : ACTIVITÉS FIDUCIAIRES				
10 Allocation initiale				10
11 Certifications de crédits - année courante				11
12 Lettres d'autorisation				12
13 Récupération du Ministère				13
14 Sous-total		\$		14
15 TOTAL DE L'ANNÉE COURANTE			71 205 758	15
16 SOUS-TOTAL			70 627 561	16
17 SOUSTRAIRE : ENCAISSEMENTS DE L'ANNÉE			74 645 668	17
18 SUBVENTION À RECEVOIR (PERÇUE EN TROP) AU 30 JUIN 2025			(4 018 107)	18

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F7 - Comptes à recevoir (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		Solde au 30 juin 2024	Résultats de l'analyse du RFA antérieur	solde après analyse	Variation de l'année (excluant colonne 2)	Solde au 30 juin 2025	
		01	02	03	04	05	
MES							
01	- Ententes MES - MSSS	(22 966)	41 991	19 025	7 027	26 052	01
02	- «A» de FABRES	559 754		559 754	1 324 248	1 884 002	02
03	«E» de FABES - Financement du personnel enseignant - 2021-2022						03
04	«E» de FABRES - Financement du personnel enseignant - 2022-2023						04
05	«E» de FABRES - Financement du personnel enseignant - 2023-2024	9 717	(9 717)				05
06	«E» de FABRES - Financement du personnel enseignant - 2024-2025				395 168	395 168	06
07	Annulation du compte à recevoir «E» de FABRES - Réserve au MES						07
08	Rétroactivité des enseignants 2022-2023	610 263	82 350	692 613	(692 613)		08
09	Indexation salariale des enseignants 2023-2024, le cas échéant	2 310 034	(208 144)	2 101 890	(2 101 890)		09
10	Rétroactivité des autres personnels 2022-2023	145 184	85 643	230 827	(230 827)		10
11	Indexation salariale des autres personnels 2023-2024	711 137	371 674	1 082 811	(1 082 811)		11
12	Rétroactivité des cadres et hors-cadre 2022-2023 à 2023-2024				221 153	221 153	12
13	Indexation salariale des cadres et hors-cadre 2024-2025						13
14							14
15							15
16							16
17							17
18	Rémunération assnitionnelle (Cadres et hors-cadres)	57 729		57 729		57 729	18
19							19
20							20
21							21
22							22
23							23
24	Sous-total	4 380 852	363 797	4 744 649	(2 160 545)	2 584 104	24
AUTRES							
25	- Vente de biens et services	4 317 657		4 317 657	(2 251 708)	2 065 949	25
26	- Droits de scolarité, d'inscription et droits afférents	1 587 252		1 587 252	(55 236)	1 532 016	26
27	- Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (Emploi-Québec)	261 791		261 791	(8 417)	253 374	27
28	- Fondation du Collège	20 938		20 938	(5 577)	15 361	28
29	- Ristourne sur TPS et TVQ	(39 057)		(39 057)	387 155	348 098	29
30	- Congés anticipés ou différés						30
31	Autres comptes à recevoir non détaillés						31
32	Sous-total - Autres	6 148 581	\$	6 148 581	(1 933 783)	4 214 798	32
33	TOTAL DES DEBITEURS	10 529 433	363 797	10 893 230	(4 094 328)	6 798 902	33

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 18

CHAMP 1 à 8

NORMES AP/AC, COÛTS DE CONV. AP		Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep	
		01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11	
01	A	Ateliers d'aide en français - A110	23 015									01	
02	A	Clientèle particulière - Handicapés - A111 et A112	23 016	659 402	1 652	5 630	666 684	695 425	(28 741)			(28 741)	02
03	A	Soutien aux établissements pour accroître la diplomation - A113	23 017	497 934	719 465		1 217 399	165 242	1 052 157	964 901	87 256		03
04	A	- Volet 1 : Étudiants de première année dans les programmes des domaines jugés prioritaires dans l'OPMO	23 017		99 175		99 175	39 032	60 143	253 006			04
05	A	- Volet 3 : Étudiants dans le domaine des technologies de l'information	23 017		261 716		261 716	93 574	168 142	168 142			05
06	A	- Volet 7 : Accélérer le parcours de formation menant à un diplôme d'études collégiales (DEC) en Techniques d'éducation à l'enfance (322.A1)	23 017		6 408		6 408		6 408	6 408			06
07	A	- Volet 8 : Accroître la proportion d'hommes dans les programmes d'études Techniques d'éducation à l'enfance	23 017		40 733		40 733	7 950	32 783		87 256		07
08	A	- Volet 10 : Augmentation des effectifs étudiants dans les programmes d'études en génie et des technologies de l'information	23 017		250 967		250 967	19 777	231 190	391 788			08
09	A	- Volet 11: Mesure pour la mise en oeuvre des cohortes accélérées dans le programme d'études Techniques policières (310.A0)	23 017		60 466		60 466	4 909	55 557	145 557			09
10	A	Étudiants dont la moyenne générale au secondaire est faible - A113 (volet 2)	23 018		6 920		6 920		6 920	6 920			10
11	A	Développement des compétences - Personnel de soutien - A114	23 019	6 615	54 802		61 417	24 617	36 800	36 800			11
12	A	Programme Perfectionnement provincial des personnes professionnelles des cegeps - A115 - Volet 1	23 020	2 644			2 644	2 644					12
13	A	Soutien à la diplomation dans le domaine de la santé et des services sociaux - A116	23 022	62 726	147 084		209 810	82 001	127 809	127 809			13
14	A	- Volet 1 : Projets innovants dans les domaines de la santé et des services sociaux et éducatifs	23 022		147 084		147 084	82 001	65 083	127 809			14
15	A	- Volet 3 : Soutien pédagogique accru aux clientèles en formations d'appoint conduisant à un ordre professionnel en santé	23 022										15
16	A	- Volet 5 : Soutien pédagogique aux infirmier(-ière)s diplômé(e)s hors Canada afin de favoriser l'accessibilité à la profession infirmière au Québec	23 022										16
17	A	Compensation transitoire destinée activités pédagogiques pondérées (A117)	23 023		52 442		52 442	52 442					17
18	A	Soutien à la réussite de l'épreuve uniforme de français dans les établissements offrant un enseignement collégial en anglais (A118-Volet 1 et 2)	23 024										18
19		TOTAL		1 229 321	982 365	5 630	2 217 316	1 022 371	1 194 945	\$ 1 136 430	87 256	(28 741)	19

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 20												CHAMP 8350
ENSEIGNEMENT RÉGULIER (SUITE)		Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep
		01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11
43	S	Placements cégeps - S126	45 024	251 118		251 118	251 118					43
44	S	Clientèles particulières - Handicapés	45 034									44
45	F/S	Clientèles particulières - Autochtones - F102 et S113	45 035	194 745	224 401	419 146	22 615	396 531		396 531		45
46	S	Applications logicielles spécialisées en soutien aux programmes d'études - S123	45 039		192 953	192 953	192 953					46
47	S	Rehaussement de la sécurité de l'information et de la cybersécurité - S130	45 041		917	917	917					47
48	S	Compensation pour la mise en oeuvre des dispositions liées à la Loi sur la langue officielle et commune du Québec, le français - S132	45 042									48
49	S	Soutenir la transition des ressources informationnelles vers l'infonuagique - S134	45 045	203 490	91 234	294 724	11 083	283 641		283 641		49
50	S	Réinvestissement à l'enseignement collégial - S117	48 500	555 535	179 220	789 835	789 835					50
51	S	Autres allocations (DGF)	49 041									51
52	S	Autres allocations (DGACRT)	49 042									52
53	R	Consolidation de l'offre de formation - R108	49 102		30 269	30 269	27 676	2 593		2 593		53
54	R	- Volet 1 - Soutien aux autorisations de programmes d'études collégiales en difficulté	49 102									54
55	R	- Volet 2 - Besoins locaux de main-d'oeuvre	49 102									55
56	R	- Volet 3 - Promotion des programmes d'études techniques en difficulté	49 102		30 269	30 269	27 676	2 593		2 593		56
57	R	- Volet 4 - Entente de délocalisation de l'offre de formation	49 102									57
58	R	- Volet 5 - Transport scolaire	49 102									58
59	S	Alternance travail-études - S105	50 611	139 200	99 492	238 692	140 155	98 537		98 537		59
60	S	Apprentissage en milieu de travail - S105	50 624	10 000	55 056	65 056	27 300	37 756		37 756		60
61	TOTAL		4 448 596	1 808 546	55 080	6 312 222	4 934 947	1 377 275	\$	1 440 819	\$	(63 544)

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F8 - Sommaire des allocations reportables et non reportables (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 21

CHAMP 9005													
CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE													
		Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep	
		01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11	
62 R	Centres de transfert de technologie - R102	44 230	1 023 966			1 023 966	1 023 966						62
63	TOTAL		1 023 966		\$	\$	1 023 966	1 023 966	\$	\$	\$	\$	63

CHAMP 8200													
LOCATIONS													
		Codes du Ministère	Revenus	Cert. de crédits reportées redressées	Autres revenus	Revenus totaux	Charges totales	Résultats	Immobilisations capitalisables	Certificats de crédits à reporter	Récupération du Ministère	Conservé (assumé) par le cégep	
		01	02	03	04	05	06	7 = 5 - 6	08	09	10	11	
64 B	Location de locaux - B103, B104 et B105	22 003											64
65 B	- Allocation particulière à titre de location de locaux par un cégep dans le cadre de projets d'harmonisation avec un centre de services scolaires - B103	22 003											65
66 B	- Location d'un immeuble d'un tiers par un cégep - B104	22 003											66
67 B	- Location d'un immeuble d'un tiers par un cégep pour la formation en métiers d'art, en danse interprétation et en arts du cirque - B105	22 003											67
68 B	Location de locaux - opération main-d'oeuvre (OPMO)	22 005	129 714			129 714	129 714						68
69 B	Mesure de garantie de location visant le logement étudiant	22 006											69
70	TOTAL		129 714		\$	\$	129 714	129 714	\$	\$	\$	\$	70
71													71
72	GRAND TOTAL		6 831 597	2 790 911	60 710	9 683 218	7 110 998	2 572 220	\$	2 577 249	87 256	(92 285)	72

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F9 - Montants en transit et provisions à payer (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Montants en transit		01	02	03	04	05	06	07	CHAMP 8350 08	09	
Description		Codes du Ministère	Compte à payer Solde début	Résultats de l'analyse des RFA antérieurs	Allocations	Autres encaissements	Montants versés aux bénéficiaires totaux	Récupération du Ministère	Compte à payer - Solde à la fin	Montants engagés	
01	S	DRIES	59 100								01
02	S	DGACRT	59 110								02
03	S	DAFE	59 120								03
04	S	DPBF	59 200								04
05	S	DRTN	59 300								05
06	S	DGOFC	59 400								06
07	S	Plan de rapprochement	59 450								07
08		SOUS-TOTAL		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	08
09		Autres sources									09
10		TOTAL		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	10

Provisions à payer									
11		Provisions relatives aux négociations des conventions collectives							11
12		- Enseignants							12
13		- Autres personnels							13
14		Total		\$					14
Enseignants				Salaires	Avantages sociaux		Total		
15		- Congés de maladie monnayables		96 414	11 200		107 614		15
16		- Congés de maladie non-monnayables		227 324	26 408		253 732		16
17		- Vacances							17
18		- Temps supplémentaire							18
19		- Indemnités de départ							19
20		- Assurance-traitement							20
21		- Autres congés sociaux : maternité, paternité et adoption		9 984	1 160		11 144		21
22		Total		333 722	38 768		372 490		22
Autres personnels				Salaires	Avantages sociaux		Total		
23		- Congés de maladie monnayables							23
24		- Congés de maladie non-monnayables		166 895	19 388		186 283		24
25		- Vacances		2 977 580	652 686		3 630 266		25
26		- Temps supplémentaire		91 278	10 604		101 882		26
27		- Indemnités de départ		371 988	43 214		415 202		27
28		- Assurance-traitement		25 940	4 033		29 973		28
29		- Autres congés sociaux : maternité, paternité et adoption		5 870	682		6 552		29
30		Total		3 639 551	730 607		4 370 158		30
Sommaire				Salaires	Avantages sociaux		Total		
31		- Congés de maladie monnayables		96 414	11 200		107 614		31
32		- Congés de maladie non-monnayables		394 219	45 796		440 015		32
33		- Vacances		2 977 580	652 686		3 630 266		33
34		- Temps supplémentaire		91 278	10 604		101 882		34
35		- Indemnités de départ		371 988	43 214		415 202		35
36		- Assurance-traitement		25 940	4 033		29 973		36
37		- Autres congés sociaux : maternité, paternité et adoption		15 854	1 842		17 696		37
38		Total		3 973 273	769 375		4 742 648		38

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F10 - Sommaire des allocations reportables à la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

CHAMP 9350											
Conservé (assumé) par le cégep											

Cégep de Trois-Rivières
Tableau F11 - Résultats de l'analyse du MES sur le solde des certifications de crédits reportées (non audité)

Fonds de fonctionnement
Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

NORMES AP/AC, COÛTS DE CONV. AP					FORMATION CONTINUE				
	Codes du Ministère	Cert. de crédits reportées antérieures	Redressement suite à l'analyse RFA antérieurs	Cert. de crédits reportées redressées		Codes du Ministère	Cert. de crédits reportées antérieures	Redressement suite à l'analyse RFA antérieurs	Cert. de crédits reportées redressées
01 Ateliers d'aide en français - A110	23 015				Chargés pour la formation continue	50 100	98 578	83	98 661
02 Clientèle particulière - Handicapés - A111 et A112	23 016	1 652		1 652	Développement de programmes d'études menant à une attestation d'études collégiales (AEC), de passerelles DEP-AEC et de certifications collégiales - S104	50 612	109 510		109 510
03 Soutien aux établissements pour accroître la diplomation - A113	23 017	719 465		719 465	- Volet 1 - Développement de programmes d'études d'établissement	50 612			
04 - Volet 1 : Étudiants de première année dans les programmes des domaines iués prioritaires dans l'OPMO	23 017	99 175			- Volet 2 - Passerelles DEP-AEC	50 612			
05 - Volet 3 : Étudiants dans le domaine des technologies de l'information	23 017	261 716			- Volet 3 : Développement de certifications collégiales	50 612	83 904		
06 - Volet 7 : Accélérer le parcours de formation menant à un diplôme d'études collégiales (DEC) en Techniques d'éducation à l'enfance (322.A1)	23 017	6 408			- Volet 4 - Passerelles DEP-DEC, DEC-BAC et transitions à l'enseignement collégial	50 612	25 606		
07 - Volet 8 : Accroître la proportion d'hommes dans les programmes d'études Techniques d'éducation à l'enfance	23 017	40 733			Développement RAF - C111	50 621			
08 - Volet 10 : Augmentation des effectifs étudiants dans les programmes d'études en génie et des technologies de l'information	23 017	250 967			Activités de reconnaissance des acquis et des compétences dans les cégeps - C111 (Volet 2)	50 622			
09 - Volet 11: Mesure pour la mise en œuvre des cohortes accélérées dans le programme d'études Techniques policières (310.A0)	23 017	60 466			Centres d'expertise en reconnaissance des acquis et des compétences - C111 (Volet 1)	50 623			
10 Étudiants dont la moyenne générale au secondaire est faible - A113 (volet 2)	23 018	6 920		6 920	Projets novateurs visant la diversification des choix de carrière - S106	57 650	100 000		100 000
11 Développement des compétences - Personnel de soutien - A114	23 019	54 802		54 802	TOTAL		308 088	83	308 171
12 Programme Perfectionnement provincial des personnes professionnelles des cégeps - A115 - Volet 1	23 020								
13 Soutien à la diplomation dans le domaine de la santé et des services sociaux - A116	23 022	147 084		147 084	CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE				
14 - Volet 1 : Projets innovants dans les domaines de la santé et des services sociaux et éducatifs	23 022	147 084							
15 - Volet 3 : Soutien pédagogique accru aux clientèles en formations d'appoint conduisant à un ordre professionnel en santé	23 022				Centres de transfert de technologie - R102	44 230			
16 - Volet 5 : Soutien pédagogique aux infirmier(-ière)s diplômé(e)s hors Canada afin de favoriser l'accessibilité à la profession infirmière au Québec	23 022				TOTAL		\$	\$	\$
17 Compensation transitoire destinée activités pédagogiques pondérées (A117)	23 023	52 442		52 442					
18 Soutien à la réussite de l'épreuve uniforme de français dans les établissements offrant un enseignement collégial en anglais (A118-Volet 1 et 2)	23 024				Grand total		5 710 471	8 286	5 718 757
19 TOTAL		982 365	\$	982 365					
ENSEIGNEMENT RÉGULIER									
21 Masse salariale des enseignants - E102	01 000	2 611 472	8 203	2 619 675					
22 Pôles régionaux - R107 (volet 2)	43 160	4 828		4 828					
23 Programmes d'aide à la recherche au collégial - R103	44 014	501 682		501 682					
24 - Volet 1 : Recherche et innovation	44 014	169 511							
25 - Volet 2 : Programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage (PAREA)	44 014								
26 - Volet 3 : Programme d'aide à la recherche et au transfert (PART)	44 014	332 171							
27 - Volet 5 : Soutien à la relève en recherche au collégial	44 014								
28 Mesure d'appui à l'attraction d'étudiants internationaux - R105	44 015	64 451		64 451					
29 Service aux collectivités - R106	44 016	98 000		98 000					
30 - Volet 2 : Partenariat pour la formation en entreprise	44 016	98 000							
31 - Volet 3 : Projet de développement de formations à distance	44 016								
32 Programme Perfectionnement des enseignants (autres coûts) - E104	44 032								
33 Programme d'aide pour les applications pédagogiques des possibilités numériques - S109	44 100								
34 Mesure visant à favoriser la mobilité étudiante interrégionale - Bourses Parcours - R104	44 165	190 683		190 683					
35 Programme de promotion de l'enseignement collégial : productions étudiantes - S102	45 019	15 000		15 000					
36 Droits de reproduction d'œuvres - S118	45 020	4 187		4 187					
37 Déploiement de mesures temporaires du Plan d'action pour la réussite en enseignement supérieur 2021-2026 - S119 (2021-2022)	45 021	56 173		56 173					
38 - Volet 1: Soutenir des initiatives qui font valoir la réussite scolaire de modèles significatifs ou inspirants	45 021								
39 - Volet 2: Soutenir l'acquisition des compétences essentielles à la poursuite des études par les étudiants	45 021								
40 - Volet 3 : Soutenir le déploiement d'actions visant à améliorer l'accueil et l'intégration des étudiants	45 021	56 173							
41 - Volet 4 : Soutenir les initiatives locales favorisant la persévérance et la réussite en enseignement supérieur	45 021								
42 - Volet 5 : Soutenir les initiatives en matière de perfectionnement professionnelle des membres du corps enseignant et de développement de l'expertise du personnel des cégeps	45 021								
43 Placements cégeps - S126	45 024								
44 Clientèles particulières - Handicapés	45 034								
45 Clientèles particulières - Autochtones - F102 et S113	45 035	224 401		224 401					
46 Applications logicielles spécialisées en soutien aux programmes d'études - S123	45 039	192 953		192 953					
47 Rehaussement de la sécurité de l'information et de la cybersécurité - S130	45 041	917		917					
48 Compensation pour la mise en œuvre des dispositions liées à la Loi sur la langue officielle et commune du Québec, le français - S132	45 042								
49 Soutenir la transition des ressources informationnelles vers l'infonuagique - S134	45 045	91 234		91 234					
50 Réinvestissement à l'enseignement collégial - S117	48 500	179 220		179 220					
51 Autres allocations (DGF)	49 041								
52 Autres allocations (DGACRT)	49 042								
53 Consolidation de l'offre de formation - R108	49 102	30 269		30 269					
54 - Volet 3 - Promotion des programmes d'études techniques en difficulté	49 102	30 269							
55 - Volet 4 - Entente de délocalisation de l'offre de formation	49 102								
56 Alternance travail-études - S105	50 611	99 492		99 492					
57 Apprentissage en milieu de travail - S105	50 624	55 056		55 056					
58 TOTAL		4 420 018	8 203	4 428 221					

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F12 - Calcul de la surembauche ou de la sous-embauche (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		CHAMPS 1000 et 8050			
		Traitement en dollars	Embauche (ETC) correspondant (au centième)		
		01	02	03	04
01	Traitement du personnel enseignant affecté à l'enseignement régulier - champs 1000 et 8050 (Ann. E102)	36 834 692	359,72 ETC		01
02	Traitement du personnel enseignant à honoraires et contrats affecté à l'enseignement régulier				02
03	Sous-total	36 834 692	359,72 ETC		03
Soustraire :					
04	- Traitement du personnel enseignant financé par autres sources que le MES et déjà inclus à la ligne 01				04
05	- Traitement du personnel enseignant financé selon le modèle Epes et déjà inclus aux lignes 01 et 02			Traitement moyen	Pourcentage des av. sociaux
06	Sous-total	36 834 692	359,72 ETC	102 398	11,46%
07	Équivalent en ETC de l'effet de la grève des enseignants		ETC		07
08	SOUS-TOTAL	36 834 692	359,72 ETC		08
09	Conversions en ETC (Enseignantes et enseignants financés via le champ 1000 mais utilisés ailleurs qu'au champ 1000)				09
10	Conversion en ETC				10
11	TOTAL DES ETC UTILISÉS		359,72 ETC		11
12	ALLOCATION DES ENSEIGNANTES ET ENSEIGNANTS SELON L'ANNEXE E102		353,41 ETC		12
13	Virements aux allocations des enseignantes et des enseignants				13
14	TOTAL DES ALLOCATIONS DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS		353,41 ETC		14
15	(SUREMBAUCHE) SOUS-EMBAUCHE DE L'ANNÉE COURANTE		(6,31) ETC		15
16	(Surembauche) sous-embauche cumulative AU 30 JUIN 2024 selon le RFA de l'année antérieure avant analyse du Ministère		27,20 ETC	(Surembauche)	16
17	Redressements effectués suite à l'analyse des rapports financiers des années antérieures		(0,01) ETC	Sous-embauche	17
18	Ajustement aux années antérieures		ETC	en dollars	18
19	(SUREMBAUCHE) SOUS-EMBAUCHE CUMULATIVE AU 30 JUIN 2025		20,88 ETC	2 235 246	19

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F13 - Financement du personnel enseignant (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

				CHAMPS 1000 et 8000			
				05	06	07	
01	Traitement moyen normalisé du cégep	01					01
02	Taux des avantages sociaux normalisé du cégep	11,617%	02				02
03	Rémunération moyenne normalisée du cégep (traitement et avantages sociaux)	107 052	03				03
				FÉDÉRATIONS SYNDICALES			
04	Taux de financement normalisé des coûts de convention	3,50%	04				04
05	Rémunération moyenne normalisée du cégep pour 2023-2024						
				FNEEQ			
				FEC			

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F14 - Financement du personnel enseignant (cas particuliers) (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

										Page 27
CAS PARTICULIERS (à l'enseignement régulier) (Financés selon le modèle Epes)		01	02	03	04	05	06	07	08	09
		Volume réalisé (hres - groupe)	«Epes» (vol. x 1,15 x 108,18)							SUBVENTION
01	MÉTIERS D'ARTS - C107									01
02	ARTS DU CIRCQUE - C114	Volume réalisé (pes brutes)	«Epes» (vol. x 5.0 x 1.15 x 108,18)							02
03	DANSE INTERPRÉTATION - F102 et C108	Volume réalisé (hres - groupe)	«Epes» (vol. x 1,15 x 108,18)							03
04	CLIENTÈLE INUIT	Volume réalisé (pes brutes)	«Epes» (k = 2,0) (vol. x 2 x 108,18)							04
05	JEUNESSE CANADA MONDE ET ÉCOLE EN MER - C105	Volume réalisé	«Epes» (k = 1,0) (vol. x 108,18)		Traitement du pers. enseignant	Avantages sociaux	Frais de déplacement	Sommes versées aux écoles	TOTAL	05
06	FORMATION EN MILIEU CARCÉRAL - C106	Volume réalisé (pes brutes)	«Epes» (k = 1,66) (vol. x 1,66 x 108,18)		Coût réel de l'exécution de l'entente	Subvention fédérale	Allocation pour le «A brut»	Allocation pour le «A pondéré»	TOTAL (4) - (5) - (6) - (7)	06
07	- Programme prêt 2000									07
08						Coût réel de			TOTAL	\$ 08

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F15 - Détail des dépenses liées aux coûts de convention (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Page 28			
		Dép. totales -	
		Enseignants	Autres personnels
		01	02
Dépenses de nature générale (E103, par. 6)			
01	Reclassification, règlement de grief et/ou jugement et autre d'ordre salarial	745	23 188
02	Banque de congés de maladie non monnayables		
03	Variation de la provision à payer - Congés de maladie non monnayables	8 658	80 353
04	Garantie de traitement	702 227	685 395
05	Variation de la provision à payer - Garantie de traitement	(721)	25 996
06	Congés de maternité, paternité et adoption	60 408	38 152
07	Prestation de la CSST (Dépenses nettes)	40 826	56
08	Prestation de la SAAQ (Dépenses nettes)	210	
09	Libération syndicale non incluse dans la tâche (Dépenses nettes)		(7 794)
10	Congés de maladie monnayables		
11	Vacances monnayées - Personnel cadre et hors-cadre		
12	Congés de maladie monn. (Pers. professionnel et pers. de soutien) ou convertis en vac. (Pers. de soutien)		98 141
13	Sélection d'enseignants		
14	Suppléance		
15	Autre salariale : Intérêts (1 615\$) + Assurances collectives (5 818\$) + Cotisations professionnelles (21 614\$) +	13 889	29 050
16	Sous-total des dépenses salariales	826 242	972 537
17	Avantages sociaux sur ces dépenses	89 544	112 604
18	Total des dépenses salariales	915 786	1 085 141
19	Hygiène et sécurité	12 128	11 798
20	Perfectionnement local	98 255	110 771
21	Autre non salariale Expertise médicale	2 543	5 849
22	TOTAL DES DÉPENSES DE NATURE GÉNÉRALE	1 028 712	1 213 559
Dépenses de nature particulière (E103, par. 4)			
23	Libérations syndicales nationales (articles FNEEQ 3-1.11 et FEC 3-2.10)-11 117		
24	Prime de rétention et prime au regard des disparités régionales - 11 120		
25	Autre salariale :		
26	Sous-total des dépenses salariales particulières	\$	\$
27	Avantages sociaux sur ces dépenses		
28	Total des dépenses salariales particulières	\$	\$
29	Perfectionnement provincial - 11 144	47 338	
30	Autre non salariale :		
31	TOTAL DES DÉPENSES DE NATURE PARTICULIÈRE	47 338	\$
Dépenses de sécurité et de fin d'emploi (E103, par.5)			
32	Préretraite		
33	Mesures de fin d'emploi		
34	Mise en disponibilité (Protection salariale)		
35	Mesures d'employabilité		
36	Sécurité du revenu (Article FEC 5-4.22)		
37	Autre :		
38	Sous-total des dépenses salariales de sécurité et de fin d'emploi	\$	\$
39	Avantages sociaux sur ces dépenses		
40	Total des dépenses salariales de sécurité et de fin d'emploi	\$	\$
41	Frais de déménagement		
42	Frais de déplacement (entrevues des personnes en disponibilité)		
43	TOTAL DES DÉPENSES DE SÉCURITÉ ET DE FIN D'EMPLOI	\$	\$
44	TOTAL DES COÛTS DE CONVENTION	1 076 050	1 213 559

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

FINANCEMENT MINISTÉRIEL (Annexe C101)															
DEC à temps plein															
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15
01	«Nej» DEC TPL :		15	«Nej» utilisé	15	Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Calcul de «Z»				Subvention (Champs 9090)	
02	Cas	Numéro de programme	Allocation «Epes»							Epes 108,18 \$/pes C7 x C8 x 108,18					
	Sans cert. de crédit														
03	7						1,00	183 Pes		19 797					19 797
04	7						k								
05	7						k								
06	7						k								
	avec cert. crédit														
07	7						k								
08	7						k								
09	7						k								
10	7						k								
11	TOTAL		\$			TOTAL (lignes 3 à 10)		183 Pes		19 797					19 797

										Epes 108,18 \$/pes % x C8 x 108,18				
12	-	Formation manquante - (FM) (50%)												
13	-	Reconnaissance des acquis extrascolaires et des compétences (RAEC) - (100%)					467 Pes		50 520				50 520	
14	-	Récupération de cours échoué (RCE) - (50%)					15 Pes		811				811	
15		TOTAL											51 331	

"Charges allouées" POUR LA FORMATION CONTINUE (Annexe E102)

Rémunération		Financement enseignants	Financement coûts de convention	Financement total	CFC reportées de l'année antérieure (en dollar de l'année antérieure)	Ajustement par le cégep des CFC de l'année antérieure (en dollar de l'année antérieure)	CFC reportées de l'année courante	CFC reportées (en dollar de l'année courante)	
CFC allouées	normalisée								
3,39 CFC	107 052	181 453	6 351	187 804	98 661	\$	0,93 CFC	150 182	

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

PRIORITÉS NATIONALES (Annexe C103)															
Cas	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15
	«Nej» AEC		15	«Nej» utilisé	15					Calcul de «Z»					Subvention (Champs 9090)
	Numéro de programme		Allocations «Epes + A + B»			Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Epes	A	B	Majoration	Total	
										118,34 \$/pes C7 x C8 x 118,34	21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	0,7673 \$/pes pond C9 x 0,7673	10,00%		
18	2	JEE0K	34 470			10,00	1,50	178 Pes	2 314 Pes	31 597	5 828	1 776	3 920	43 121	18
19	2	JEE0K	208 759			15,00	1,00	1 078 Pes	14 014 Pes	127 571	35 293	10 753	17 362	190 979	19
20	2						k								20
21	2						k								21
22	2						k								22
23	2						k								23
24	2						k								24
25	2						k								25
26	2						k								26
27	2						k								27
28	2						k								28
29	2						k								29
30	2						k								30
31	2						k								31
32	2						k								32
33	2						k								33
34		Sous-total	243 229					1 256 Pes	16 328 Pes	159 168	41 121	12 529	21 282	234 100	34
Cas										Calcul de «Z»					Subvention (Champs 9090)
	Numéro de programme		Allocations «Epes + A + B»			Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Epes	A	B	Majoration	Total	
										118,34 \$/pes C7 x C8 x 118,34	21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	0,7673 \$/pes pond C9 x 0,7673	10,00%		
35	2	JEE0K				10,00	1,50	10 Pes	130 Pes	1 775	327	100	220	2 422	35
36	2						k								36
37	2						k								37
38	2						k								38
39	2						k								39
40	2						k								40
41	2						k								41
42	2						k								42
43	2						k								43
44	2						k								44
45	2						k								45
46	2						k								46
47	2						k								47
48	2						k								48
49	2						k								49
50	2						k								50
51		Sous-total	\$					10 Pes	130 Pes	1 775	327	100	220	2 422	51
52		TOTAL PN à 110%	243 229					1 266 Pes	16 458 Pes	160 943	41 448	12 629	21 502	236 522	52

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

ENVELOPPES RÉGIONALES (Annexe C103) - AEC TEMPS PLEIN																
Cas	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	
	Numéro de programme		Allocations «Epes + A + B»			Nej particulier	Constante «k» 15/Nej	Volume réalisé «brut» (en pes)	Volume réalisé «pondéré» (en pes)	Calcul de «Z»					Subvention (Champs 9090)	
										Epes	A	B		Total		
										118,34 \$/pes C7 x C8 x 118,34	21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)	0,7673 \$/pes pond C9 x 0,7673				
90	2	LCAGC	444 335			15,00	1,00	105 Pes	1 050 Pes	12 426	3 166	806		16 398	90	
91	2	NTA1H	330 078			15,00	1,00	78 Pes	1 872 Pes	9 231	3 294	1 436		13 961	91	
92	2						k								92	
93	2						k								93	
94	2						k								94	
95	2						k								95	
96	2						k								96	
97	2						k								97	
98	2						k								98	
99	2						k								99	
100	2						k								100	
101	2						k								101	
102	2						k								102	
103	2						k								103	
104	2						k								104	
105	2						k								105	
106		Sous-total	774 413					183 Pes	2 922 Pes	21 657	6 460	2 242		30 359	106	
ENVELOPPE MES																
107	2	EEC1Y	66 298			15,00	1,00	1 000 Pes	12 000 Pes	118 340	31 876	9 208		159 424	107	
108	2	LCAAF	4 773			15,00	1,00	72 Pes	720 Pes	8 520	2 171	552		11 243	108	
109	2	LCAF6	32 618			15,00	1,00	492 Pes	4 920 Pes	58 223	14 833	3 775		76 831	109	
110	2	LCAG8	11 934			15,00	1,00	180 Pes	1 800 Pes	21 301	5 427	1 381		28 109	110	
111	2	LCAGC	40 442			15,00	1,00	610 Pes	6 100 Pes	72 187	18 391	4 681		95 259	111	
112	2	LEA8Z	1 392			15,00	1,00	21 Pes	546 Pes	2 485	923	419		3 827	112	
113	2	NTA1H	181 524			15,00	1,00	2 738 Pes	65 712 Pes	324 015	115 641	50 421		490 077	113	
114	2						k								114	
115	2						k								115	
116	2						k								116	
117	2						k								117	
118	2						k								118	
119	2						k								119	
120	2						k								120	
121	2						k								121	
122	2						k								122	
123	2						k								123	
124	2						k								124	
125		Sous-total	338 981					5 113 Pes	91 798 Pes	605 071	189 262	70 437		864 770	125	
126		TOTAL EMES+EQ	1 113 394					5 296 Pes	94 720 Pes	626 728	195 722	72 679		895 129	126	
127		TOTAL PN+EMES+EQ	2 132 789										Total enveloppes régionales incluant le temps partiel	1 113 573	1 113 394	127
128														Réservé MES	128	
129		PN financées à 110% (Note: la ligne 129 colonne 15 est réservée au MES)												236 522		129
130		PN financées jusqu'à 110% (montant réel à financer à déterminer en fonction de l'utilisation globale dans le réseau) (Note: la ligne 130 colonne 15 est ré												945 995		130
131		Dépassement admissible enveloppe régionale de l'année courante pouvant être financé partiellement lors de l'analyse du RFA (Note: la ligne 131 colonne 15 est réservée												179		131
132		TOTAL enveloppe FC avant analyse du MES				2 296 090							TOTAL enveloppe FC après analyse du MES		2 295 911	132
133										Solde d'allocations - enveloppe régionale				Récupération		133

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F16 - Paramètres relatifs au calcul de la subvention pour la formation continue (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

ENVELOPPES RÉGIONALES (Annexe C103) - AEC TEMPS PARTIEL																													
01		02		03		04		05		06		07		08		09		10		11		12		13		14		15	
134	Cas	Cas de financement				Numéro de programme				Nej particulier		Constante «k» 15/Nej		Volume réalisé «brut» (en pes)		Volume réalisé «pondéré» (en pes)		Epes 118,34 \$/pes C7 x C8 x 118,34		A 21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)		B 0,7673 \$/pes pond C9 x 0,7673				Récupération \$30 C8 x 30		TOTAL	
AEC à temps partiel																													
135	4, 5	Cas particuliers				EEC1Y				15,00		1,00		31 Pes		372 Pes		3 669		988		285						4 942	
136		Cas particuliers				LCAAF				15,00		1,00		261 Pes		2 610 Pes		30 887		7 869		2 003						40 759	
137		Cas particuliers				LCAF6				15,00		1,00		15 Pes		150 Pes		1 775		452		115						2 342	
138		Cas particuliers				LCAGB				15,00		1,00		75 Pes		750 Pes		8 876		2 261		575						11 712	
139		Cas particuliers				LCAGC				15,00		1,00		7 Pes		70 Pes		828		211		54						1 093	
140		Cas particuliers				LEA8Z				15,00		1,00		24 Pes		624 Pes		2 840		1 055		479						4 374	
141		Cas particuliers				NTA1H				15,00		1,00		46 Pes		1 104 Pes		5 444		1 943		847						8 234	
142		Cas particuliers										k																	
143		Cas particuliers										k																	
144		Cas particuliers										k																	
145		Cas particuliers										k																	
146		Cas particuliers										k																	
147		Cas particuliers										k																	
148		Cas particuliers										k																	
149		Cas particuliers										k																	
150		Cas particuliers										k																	
151		Cas particuliers										k																	
152		Cas particuliers										k																	
153		Hors cheminement sans récupération										k																	
154		Insc. sans identification et cours hors programme										k																	
155		Cours préalables										k																	
156		Sous-total												459 Pes		5 680 Pes		54 319		14 779		4 358				\$		73 456	
157		«Nej» DEC TPA				17		«Nej» utilisé		17																			
158	Cas	Cas de financement				Numéro de programme				Nej particulier		Constante «k» 15/Nej		Volume réalisé «brut» (en pes)		Volume réalisé «pondéré» (en pes)		Epes 108,18 \$/pes C7 x C8 x 108,18		A 21,5162 \$/pes ABrutes 0,8633 \$/pes APond (C8 x 21,5162) + (C9 x 0,8633)						Récupération \$30 C8 x 30		TOTAL	
159	11	Cas particuliers												1 144 Pes		10 199 Pes		108 907		33 419									
160		Cas particuliers				111A0				17,00		0,88		15 Pes		69 Pes		2 710		382						(34 320)			
161		Cas particuliers				180A0				9,00		1,67		150 Pes		767 Pes		32 454		3 890						(4 500)			
162		Cas particuliers				180B0				7,50		2,00		15 Pes		69 Pes		2 564		382						(450)			
163		Cas particuliers										k																	
164		Cas particuliers										k																	
165		Cas particuliers										k																	
166		Cas particuliers										k																	
167		Sous-total												1 324 Pes		11 104 Pes		146 635		38 073				(39 720)		144 988			
168		TOTAL												1 783 Pes		16 784 Pes		200 954		52 852		4 358				(39 720)		218 444	

173	cégep à distance - Formation manquante (FM) - C111 (25%)		173
174	cégep à distance - Rec. des acquis extrascolaires et des compétences (RAEC) - C111 (50%)		174
175	cégep à distance - Récupération de cours échoué (RCE) - C112 (25%)		175

Cégep de Trois-Rivières

Tableau F18 - Conciliation SPOC-RFA (non audité)

Fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		Enseignants 1000 et 8050 01	Autres pers. du champ 1000 et 2000 à 8000 02	Alloc. spéciales ens. régulier 8350 03	Formation continue 9090 04	Alloc. spéciales form. continue 9350 05	Cours d'été 9080 06	Centres de tech. et serv. auxil. 9005 et 9000 07	Formation cégep à distance 08	TOTAL 09	
01	Hors cadres et cadres		3 205 650	123 700	324 121			397 823		4 051 294	01
02	Gérants		724 240							724 240	02
03	Enseignants	36 834 692	328 731	414 551	2 133 855			232 622		39 944 451	03
04	Professionnels		4 051 012	633 804	2 232 356			5 031 336		11 948 508	04
05	Soutien		8 283 307	534 613	479 146			4 108 104		13 405 170	05
06	TOTAL	36 834 692	16 592 940	1 706 668	5 169 478	\$	\$	9 769 885	\$	70 073 663	06

Données à concilier entre le RFA et le SPOC

		RFA 01	SPOC 02	Écart RFA - SPOC avant sabb. 3 = 1 - 2	Effet annuel des congés sabbatiques 04	Var. provisions vacances temps sup. 05	Montant forfaitaire et autres 06	Salaires imputés au projet majeur 07	Écart RFA - SPOC en \$ 8 = 3-4-5-6-7	Écart RFA - SPOC en % 09	Explications nécessaires 10	
07	Hors cadres et cadres	4 051 294	3 912 351	138 943		124 321			14 622	0,36%	NON	07
08	Gérants	724 240	697 739	26 501		21 130			5 371	0,74%	NON	08
09	Enseignants	39 944 451	40 065 642	(121 191)	106 257		(171 111)		(56 337)	-0,14%	NON	09
10	Professionnels	11 948 508	12 110 894	(162 386)		186 379	(476 647)		127 882	1,07%	NON	10
11	Soutien	13 405 170	13 614 894	(209 724)		64 239	(277 258)		3 295	0,02%	NON	11
12	Total	70 073 663	70 401 520	(327 857)	106 257	396 069	(925 016)	\$	94 833	0,14%		12
13	Enseignants (1000 et 8050) - \$	36 834 692	36 872 856	(38 164)	106 257				(144 421)	-0,39%	NON	13
14	Enseignants (1000 et 8050) - ETC	359,72 ETC	358,61 ETC	1,11 ETC	1,11 ETC				ETC	0,00%	NON	14

Cégep de Trois-Rivières

Tableau I1 - Détail de postes de revenus et de dépenses (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Autres revenus		01
01	Résultats de l'analyse de MES	01
02	Autres revenus non détaillés	02
03	Total - Autres	\$ 03
Intérêts et frais financiers court terme		
04	Intérêts sur les marges financées par le MES	213 301 04
05	Autres frais financiers des marges financées le MES	05
06	Sous-total financé par le MES	213 301 06
07	Intérêts sur les marges autorisées d'emprunts autofinancés et/ou liées au passif au titre des sites contaminés	07
08	Autres frais financiers des marges autorisées d'emprunts autofinancés et/ou liées au passif au titre des sites contaminés	08
09	Sous-total autofinancé	\$ 09
10	Total - Intérêts et frais financiers à court terme	213 301 10
Frais d'intérêt et de financement sur les dettes long terme		
11	Amortissement de l'escompte/prime	11
12	Amortissement des frais d'émission et de gestion	42 723 12
13	Intérêts découlant d'obligations liées à des contrats de location-acquisition	13
14	Intérêts et frais de financement long terme - Emprunts financés par MES	1 957 075 14
15	Intérêts et frais de financement long terme - Emprunts financés autres sources	15
16	Total - Frais d'intérêts et de financement sur les dettes long terme	1 999 798 16
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations		
17	Charge de désactualisation (amiante)	102 526 17
18	Charge de désactualisation (autres OMHS)	1 917 18
19	Autres charges (amiante)	19
20	Autres charges (autres OMHS)	20
21	Total - Obligations liées à la mise hors service	104 443 21
Autres dépenses		
22	Résultats de l'analyse de MES	22
23	Amortissement du RISQ	23
24	Réévaluation du passif au titre des sites contaminés	24
25	Autres dépenses non détaillées	9 260 25
26	Transfert CCTT	26
27	Travaux abandonnés	27
28	Total - Autres	9 260 28

Cégep de Trois-Rivières
Tableau I2 - Détail de postes à l'état de la situation financière (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

		Page 38	
		01	02
		2025	2024
Autres actifs			
01	RISQ		01
02	Autres actifs	93 296	102 181
03	Total des autres actifs	93 296	102 181
04	Autres actifs présentés à court terme		04
05	Autres actifs présentés à long terme	93 296	102 181
Emprunts temporaires			
06	Emprunts temporaires - Projets financés par le MES	10 094 393	14 236 216
07	Emprunts temporaires - Projets autofinancés par le fonds de fonctionnement		07
08	Emprunts temporaires - Projets financés par d'autres sources (autres ministères/organismes)	6 023 105	08
09	Total des emprunts temporaires	16 117 498	14 236 216
Passif au titre des sites contaminés			
10	Passif au titre des sites contaminés (terrains répertoriés au 31 mars 2011 et pris en charge par le gouvernement)		10
11	Passif au titre des sites contaminés (terrains non répertoriés au 31 mars 2011 et non pris en charge par le gouvernement)		11
12	Total du passif au titre des sites contaminés	\$	\$
Passif relatif aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations			
OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS (AMIANTE)			
13	Solde de début	2 013 127	1 769 991
14	Redressement du solde de début		14
15	Nouvelles obligations de mise hors service		15
16	Charge de désactualisation (et d'indexation)	102 526	100 586
17	Travaux réalisés (en négatif)	(54 376)	17
18	Révision des estimations	394 314	142 550
19	Solde à la fin	2 455 591	2 013 127
OBLIGATIONS LIÉES À LA MISE HORS SERVICE D'IMMOBILISATIONS (AUTRES OMHS)			
20	Solde de début	307 065	20
21	Redressement du solde de début		344 949
22	Nouvelles obligations de mise hors service		12 791
23	Charge de désactualisation (et d'indexation)	13 214	13 928
24	Travaux réalisés (en négatif)	(600)	24
25	Révision des estimations	52 851	(64 603)
26	Solde à la fin	372 530	307 065
27	Total du passif OMHS	2 828 121	2 320 192

IMMOBILISATIONS CORPORELLES																							23	
Coûts													Amortissement cumulé											
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
	Solde de début	Redressements du solde de début	Redressements du solde de début (OMHS)	Reclassements entre catégories	Acquisitions	Factures de biens et services / Transferts de dépenses capitalisées	Transfert des travaux en cours	Transfert d'une entité comptable du gouvernement du Québec	Révision des estimations (OMHS)	Réduction pour moins-value	Dispositions / Radiations	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Solde de début	Redressements du solde de début	Redressements du solde de début (OMHS)	Reclassements entre catégories	Transfert d'une entité du gouvernement du Québec	Amortissement de la période	Dispositions	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Valeur nette	
01 Terrains	3 408 876				2 020 000								5 428 876										5 428 876	01
02 Améliorations locatives	293 658				0				58 457				352 115	224 505					39 939	(5 691)		258 753	93 362	02
03 Améliorations majeures aux bâtiments	47 237 471				767 396		9 300 167						57 305 034	13 807 120					2 090 688		15 897 808	41 407 226	03	
04 Aménagement des terrains	4 173 878						9 019						4 182 897	2 708 026					294 775		3 002 801	1 180 096	04	
05 Autres équipements	9 410 028				71 999								9 482 027	8 278 586					132 322		8 410 908	1 071 119	05	
06 Bâtiments	79 097 714				14 143 388				394 314				93 635 416	56 027 247					1 621 116		57 648 363	35 987 053	06	
07 Développement informatique	2 556 191				25 815								2 582 006	1 749 872					86 719		1 836 591	745 415	07	
08 Documents de bibliothèque	3 940 618				80 782								4 021 400	3 549 488					80 531		3 630 019	391 381	08	
09 Équipements de communication multimédia	1 301 519				7 635						(118 207)		1 190 947	1 022 877					101 313	(118 207)	1 005 983	184 964	09	
10 Équipements informatiques	21 458 650				439 644		4 696				(781 675)		21 121 315	20 396 722					666 855	(781 300)	20 282 277	839 038	10	
11 Équipements spécialisés	110 308 889				834 117		72 366						111 215 372	84 765 959					5 378 165		90 144 124	21 071 248	11	
12 Manuels pédagogiques																								12
13 Matériel roulant	9 000												9 000	9 000							9 000			13
14 Mobilier et équipement de bureau	5 815 746				214 677								6 030 423	5 333 349					184 622		5 517 971	512 452	14	
15 Réseaux de télécommunication	4 925 356				812 950								5 738 306	3 166 534					406 115		3 572 649	2 165 657	15	
16 Total des immobilisations corporelles	293 937 594	\$	\$	\$	19 418 403	\$	9 398 248	\$	452 771	\$	(890 882)	\$	322 295 134	201 030 285	\$	\$	\$	\$	11 083 180	(905 198)	\$	211 217 247	111 077 887	16

BIENS LOUÉS EN VERTU DE CONTRATS DE LOCATION-ACQUISITION

Coûts													Amortissement cumulé													
	Solde de début	Redressements du solde de début	Redressements du solde de début (OMHS)	Reclassements entre catégories	Acquisitions	Factures de biens et services / Transferts de dépenses capitalisées	Transfert des travaux en cours	Transfert d'une entité comptable du gouvernement du Québec	Révision des estimations (OMHS)	Réduction pour moins-value	Dispositions	Solde de fin	Solde de début	Redressements du solde de début	Redressements du solde de début (OMHS)	Reclassements entre catégories	Transfert d'une entité du gouvernement du Québec	Amortissement de la période	Dispositions	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Valeur nette				
17 Terrains																							17			
18 Aménagement des terrains																							18			
19 Bâtiments																							19			
20 Équipements spécialisés																							20			
21 Matériel et équipement (excluant équipement informatique et bureautique)																							21			
22 Équipement informatique et bureautique	13 800											13 800	13 800								13 800		22			
23 Total des biens loués en vertu de contrats de location-acquisition	13 800	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	13 800	13 800	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	13 800	\$	23			

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES																							
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
	Coûts												Amortissement cumulé										
	Solde de début	Redressements du solde de début		Reclassements entre catégories	Acquisitions	Factures de biens et services / Transferts de dépenses capitalisées	Transfert des travaux en cours	Transfert d'une entité comptable du gouvernement du Québec		Réduction pour moins-valeur	Dispositions	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Solde de début	Redressements du solde de début		Reclassements entre catégories	Transfert d'une entité du gouvernement du Québec	Amortissement de la période	Dispositions	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	Valeur nette
24 Actifs incorporels																							

IMMOBILISATIONS EN COURS DE CONSTRUCTION

	Solde de début	Redressements du solde de début	Reclassements entre catégories	Travaux additionnels capitalisés	Factures de biens et services / Transferts de dépenses capitalisées	Transferts d'une entité du périmètre comptable	Intérêts capitalisés		Travaux terminés	Travaux abandonnés	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde de fin	
25 Améliorations locatives													25
26 Améliorations majeures aux bâtiments	13 055 937		(54 976)	9 691 578					(9 300 167)			13 392 372	26
27 Aménagement des terrains	9 019								(9 019)				27
28 Bâtiments	10 157 948			8 134 574								18 292 522	28
29 Développement informatique				62 558								62 558	29
30 Matériel et équipement (excluant équipement informatique et bureautique)													30
31 Équipement informatique et bureautique	4 696								(4 696)				31
32 Équipements spécialisés	14 172 854			2 914 131					(72 366)			17 014 619	32
33 Total des travaux en cours	37 400 454	\$	(54 976)	20 802 841	\$	\$	\$		(9 386 248)	\$	\$	48 762 071	33

SOMMAIRE

34 Valeur nette des immobilisations corporelles	111 077 887	34
35 Valeur nette des biens loués en vertu de contrats de location-acquisition	\$	35
36 Valeur des immobilisations en cours de construction	48 762 071	36
37 Total des immobilisations et constructions en cours	160 839 958	37
38 Valeur nette des immobilisations incorporelles	\$	38

Cégep de Trois-Rivières

Tableau I4 - Dettes à long terme (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Les emprunts cochés avec un ' x ' sont financés par le MES

Billets à payer

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	
	Financé par le MES	Número	Montant brut de l'emprunt	Taux	Date du contrat (AAAA-MM-JJ)	Date d'échéance (AAAA-MM-JJ)	Solde de début	Emprunts réalisés	Remboursements de capital effectués	Rachats en cours d'année (attente d'un refinancement)	Solde de fin	
01	x	2022-1756	1 984 360	4,544 %	20-oct-2022	01-oct-2042	1 885 142		(99 218)		1 785 924	01
02	x	2022-1760	4 063 640	4,506 %	20-oct-2022	01-oct-2037	3 792 731		(270 909)		3 521 822	02
03	x	2023-1877	3 646 339	4,703 %	21-nov-2023	01-nov-2043	3 646 339		(182 317)		3 464 022	03
04	x	2023-1880	6 206 059	4,731 %	21-nov-2023	01-nov-2038	6 206 059		(413 737)		5 792 322	04
05	x	2023-1883	4 828 000	4,311 %	21-nov-2023	01-nov-2028	4 828 000		(967 200)		3 860 800	05
06	x	2020-0459	1 539 377	2,205 %	20-févr-2020	01-févr-2040	1 231 501		(76 969)		1 154 532	06
07	x	2020-0469	4 382 000	2,117 %	20-févr-2020	01-févr-2035	3 213 468		(292 133)		2 921 335	07
08	x	2020-0479	1 176 000	1,778 %	20-févr-2020	01-févr-2025	235 200		(235 200)			08
09	x	2021-0097	2 986 870	2,012 %	20-févr-2020	01-janv-2041	2 538 839		(149 343)		2 389 496	09
10	x	2021-0121	3 016 430	1,765 %	14-janv-2021	01-janv-2036	2 413 145		(201 095)		2 212 050	10
11	x	2021-0125	8 202 307	0,839 %	14-janv-2021	01-janv-2027	4 123 690		(1 359 539)		2 764 151	11
12	x	2023-1884	1 260 996	4,311 %	21-nov-2023	01-nov-2028	1 260 996		(252 199)		1 008 797	12
13												13
14	x	FF-18	16 000 000	2,996 %	12-nov-2014	01-sept-2024	8 717 920			(8 717 920)		14
15												15
16	x	2016-2735	13 497 000	2,149 %	16-nov-2016	01-sept-2026	5 834 683		(1 094 617)		4 740 066	16
17	x	2018-0278	11 384 000	2,437 %	31-janv-2018	01-sept-2027	7 764 800		(603 200)		7 161 600	17
18	x	2018-3344	4 560 000	3,200 %	10-déc-2018	01-déc-2037	3 360 000		(240 000)		3 120 000	18
19	x	2018-3339	6 663 384	3,231 %	10-déc-2018	01-déc-2043	5 330 708		(266 536)		5 064 172	19
20												20
21												21
22		Eff Énergé	1 700 000	2,734 %	29-juin-2017	29-juin-2032	800 616		(171 039)		629 577	22
23		Novocis	450 000	2,833 %	29-juin-2017	29-juin-2032	253 977		(20 183)		233 794	23
24												24
25	x	2021-2719	2 647 230	2,619 %	08-déc-2021	01-déc-2041	2 382 506		(132 362)		2 250 144	25
26	x	2021-2721	4 799 115	2,493 %	08-déc-2021	01-déc-2036	4 159 233		(319 941)		3 839 292	26
27	x	2021-2723	2 146 520	1,691 %	08-déc-2021	01-déc-2026	1 287 912		(429 304)		858 608	27
28												28
29		1	966 911	2,741 %	03-mars-2022	03-mars-2032	793 861		(90 099)		703 762	29
30			3 533 160					3 533 160			3 533 160	30
31	Total		111 639 698				76 061 326	3 533 160	(7 867 140)	(8 717 920)	63 009 426	31
32	Sous-total - Billets financés par le MES						74 212 872		(7 585 819)	(8 717 920)	57 909 133	32
33	Sous-total - Billets financés par d'autres sources						1 848 454	3 533 160	(281 321)		5 100 293	33

53

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

	Financé par le MES	Número	Montant brut de l'emprunt	Taux	Date du contrat (AAAA-MM-JJ)	Date d'échéance (AAAA-MM-JJ)	Solde de début	Emprunts réalisés	Remboursements effectués	Solde de fin
74										
75										
76										
77										
78										
79										
80										
81										
82										
83										
84										
85										
86										
87										
88										
89										
90							\$	\$	\$	\$
91										
92	Sous-total - Hypothèques financées par le MES									
93	Sous-total - Hypothèques financées par autres sources									

Tableau I4 - Dettes à long terme (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

[illegible][illegible]

Sommaire des dettes à long terme		Reports de l'année antérieure	
115 Billets à payer	63 009 426	Frais reportés liés aux dettes (en négatif)	(308 621)
116 Frais reportés liés aux dettes (en négatif)	(287 097)	Escompte/prime non amortie	
117 Obligations			
118 Obligations découlant de contrats de location-acquisition			
119 Hypothèques			
120 Emprunts classés à la juste valeur			
121 Emprunts en devises étrangères			
122 Total des dettes incluant la portion court terme	62 722 329		
123 Portion à court terme des dettes long terme	7 690 380		
124 Dettes à long terme à l'état de la situation financière	55 031 949		

Cégep de Trois-Rivières

Tableau I5 - Conciliation de la subvention à recevoir relative aux projets d'investissements financés par le MES (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

La subvention à recevoir relative aux projets d’investissement financés par le Ministère doit évoluer en fonction de l’avancement des travaux admissibles.

CONCILIATION

	Montant	
01 Subv. à recevoir relatives aux projets d'investissement et de la dette à long terme - Immobilisations	75 307 597	01
MOINS :		
02 • Dettes auprès du Fonds de financement (projets financés par le MES) :	57 909 133	02
03 • Emprunts temporaires (projets financés par le MES) :	10 094 393	03
• Comptes à payer, frais courus et retenus sur contrat (immobilisations financées par le MES) :		
04 Comptes à payer et frais courus sur les immobilisations financés par le MES - Immobilisations	294 804	04
05 Comptes à payer et frais courus - biens non capitalisables financés par le MES - Immobilisations	-	05
06 Retenues sur contrat à payer pour les immobilisations financées par le MES - Immobilisations	-	06
• Autres éléments à inclure (+) / à exclure (-)		
07 Financement piscine - PSISRSES	5 000 000	07
08 Projets FCI - Volet MEI	1 463 151	08
09		09
10		10
11		11
12		12
13 Total	74 761 481	13
14 Écart	546 116	14
15 Écart en %	0,73%	15

- (1) Le Programme de soutien aux organismes de recherche et d’innovation, volet 4 : soutien au financement d’infrastructures de recherche et d’innovation (PSOv4), relève du ministère de l’Économie, de l’Innovation et de l’Énergie.
- (2) Le programme de soutien aux infrastructures sportives et récréatives scolaires et d’enseignement supérieur (PSISRSES) et le Programme d’aide financière aux infrastructures récréatives, sportives et de plein air (PAFIRSPA) sont administrés par le Fonds pour le développement du sport et de l’activité physique (FDSAP) qui relève du ministère de l’Éducation.
- (3) Le Programme de soutien à la recherche, volet 2 (PSRv2), contrepartie québécoise de la Fondation canadienne pour l’innovation, relève du ministère de l'Économie, Innovation et Énergie (MEIE).
- (4) Voici quelques exemples d'éléments qui peuvent être la source d'écart : les taxes récupérables, les montants des intérêts non remboursés sur les marges de crédit, les avances interfonds financées par le MES, etc.

Tableau abrogé à compter de 2024-2025

Tableau abrogé à compter de 2024-2025

Tableau I8 - Détail des dépenses réalisées en immobilisations et des sources de financement (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Tableau abrogé à compter de 2024-2025

Cégep de Trois-Rivières

Tableau I9 - Suivi des allocations du MES et autres sources de financement (non audité)

Fonds des immobilisations

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2025

Tableau abrogé à compter de 2024-2025