

PAR COURRIEL

Le 15 janvier 2026

DEMANDEUR

N/Réf. : 202512-48

Objet : Demande d'accès à l'information

Monsieur,

Nous faisons suite à votre demande d'accès à l'information, reçue le 17 décembre 2025.

La recherche a permis de repérer des documents concernant votre demande qui vous sont accessibles. Vous les trouverez ci-joint. Vous remarquerez toutefois l'inscription «non visé» sur certains documents. En effet, nous avons retranché les renseignements ne faisant pas l'objet de votre demande

Nous vous indiquons que vous pouvez demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision. Vous trouverez ci-joint une note explicative concernant l'exercice de ce recours.

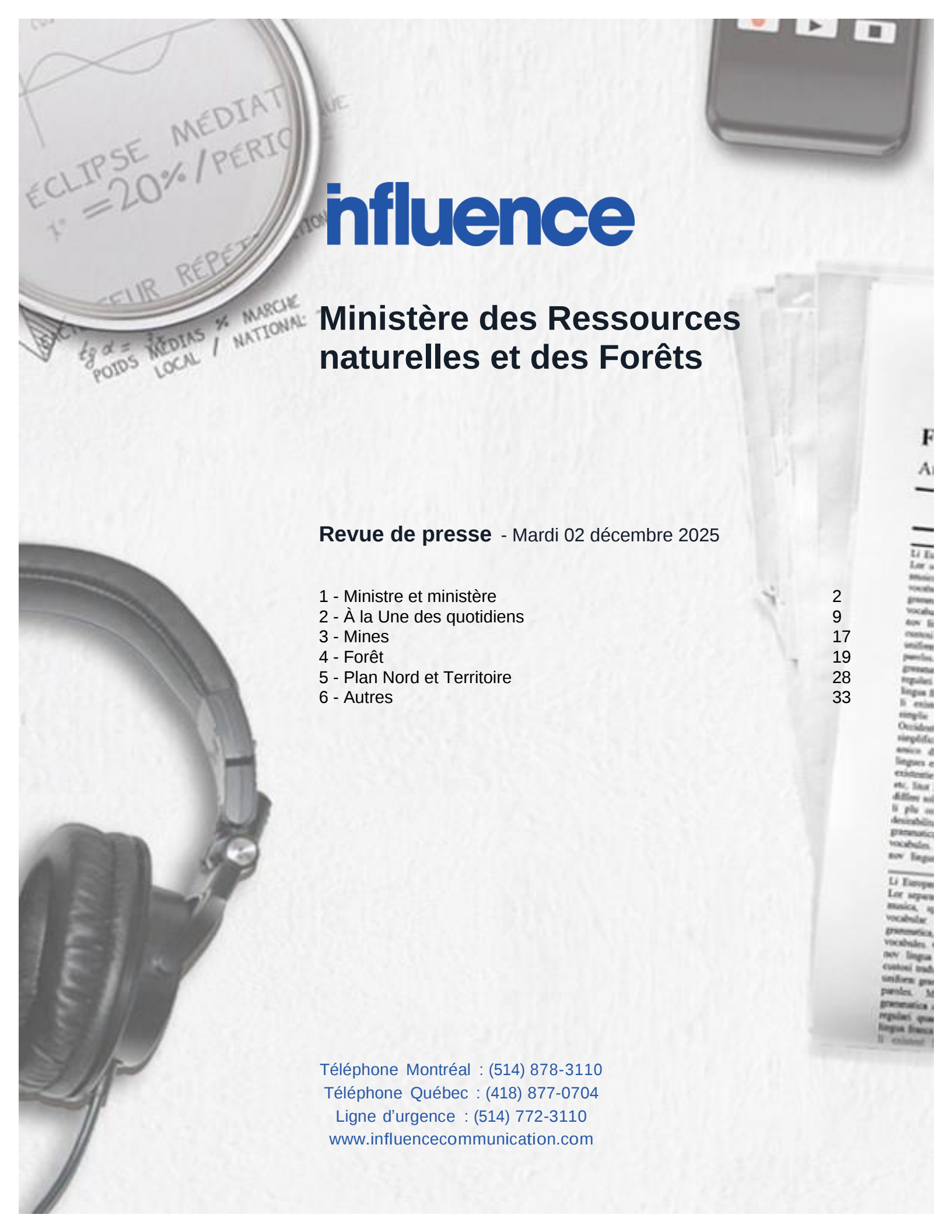
Veuillez agréer, Monsieur, l'expression de nos sentiments les meilleurs.

La responsable de l'accès à l'information,

Original signé par

Matilde Thérroux-Lemay

p. j. 2



influence

Ministère des Ressources naturelles et des Forêts

Revue de presse - Mardi 02 décembre 2025

1 - Ministre et ministère	2
2 - À la Une des quotidiens	9
3 - Mines	17
4 - Forêt	19
5 - Plan Nord et Territoire	28
6 - Autres	33

Téléphone Montréal : (514) 878-3110

Téléphone Québec : (418) 877-0704

Ligne d'urgence : (514) 772-3110

www.influencecommunication.com



Protection du caribou

Le plan qui était à un poil d'aboutir

Stratégie pour le caribou mise de côté

Québec prévoyait 15 aires protégées

Le plan de sauvetage du caribou élaboré par le gouvernement Legault prévoyait la création de 15 aires protégées, à l'automne 2023. Des mesures d'atténuation de ses effets sur les communautés forestières étaient aussi prêtes à être implantées, révèlent des documents inédits obtenus par La Presse. Québec a finalement opté pour deux projets pilotes, qui se font toujours attendre.

Jean-Thomas Léveillé

La Presse

Quatorze de ces projets d'aires protégées sont situés dans les régions de la Côte-Nord et du Saguenay-Lac-Saint-Jean, où vivent différentes hardes de caribous forestiers, et le quinzième est en Gaspésie, où se trouvent les derniers caribous montagnards au sud du Saint-Laurent.

Ces informations apparaissent dans une centaine de pages d'échanges portant sur la « Stratégie pour les caribous forestiers et les caribous montagnards de la Gaspésie » entre le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP) et le ministère des Ressources naturelles et des Forêts (MRNF), que *La Presse* a obtenues après de longues démarches (voir encadré).

Cette stratégie avait été promise en 2016 par le gouvernement libéral de l'époque ; le gouvernement caquiste s'était engagé en 2022 à la mettre en œuvre avant juin 2023.

Prête pour décision

Les échanges sont lourdement caviardés, notamment les passages évoquant les superficies des aires protégées projetées.

Ils démontrent néanmoins que la stratégie préparée par le ministère de l'Environnement était suffisamment avancée pour être déposée dans « DOSSDEC », soit le « système de suivi des dossiers décisionnels » du gouvernement, comme en témoigne un courriel envoyé le vendredi 22 décembre 2023 par le sous-ministre associé aux Forêts du MRNF, Alain Sénéchal.

« En lien avec le dépôt DOSSDEC du projet de Stratégie caribou, nous aimerions recevoir rapidement les shapefiles officiels des différents contours présentés à la carte 3 », écrit-il au sous-ministre adjoint à la Biodiversité, à la Faune et aux Parcs du ministère de l'Environnement, Jacob Martin-Malus.

Les *shapefiles* sont des fichiers de forme utilisés en cartographie indiquant des délimitations précises à partir de coordonnées géographiques.

« On fait cette étape-là quand les projets sont très avancés, c'est énormément de travail, explique la directrice générale de Nature Québec, Alice-Anne Simard. Ça montre que ces projets-là étaient assez concrets même s'ils n'ont jamais été présentés. »

D'autres courriels contiennent un « napperon caribou », terme rendu populaire par la commission Gallant sur le fiasco SAAQclic, qui décrit une feuille présentant un projet important – le document en question est toutefois caviardé.

Mesures de mitigation

Le gouvernement Legault avait aussi une idée précise des conséquences de sa stratégie, qui aurait mis certaines parties de la forêt québécoise à l'abri de toute activité industrielle, et un plan pour les atténuer.

Un document lourdement caviardé présente la réduction anticipée du volume de bois pouvant être récolté par l'industrie, le nombre d'emplois qui seraient perdus, le nombre d'emplois qui seraient créés par des mesures de

mitigation, les besoins budgétaires et les ministères « porteurs » de ces dossiers.

« On avait vraiment une stratégie ficelée qui allait protéger le caribou et vraiment compenser les répercussions sur les communautés régionales », constate Alice-Anne Simard.

Qu'est-ce qui a pu faire dérailler ça ? On ne comprend pas pourquoi cette stratégie est disparue.

Alice-Anne Simard, directrice générale de Nature Québec

Les syndicats Unifor et Métallos, qui représentent la plupart des travailleurs et travailleuses du secteur forestier au Québec, ont indiqué à *La Presse* ne pas avoir été informés des mesures envisagées par le gouvernement.

De 15 aires protégées... à 2

Ces documents corroborent les affirmations du ministre de l'Environnement de l'époque, Benoit Charette, qui affirmait en entrevue avec *La Presse* en décembre 2023 que la stratégie était alors « pour ainsi dire prête ».

Elle devait même être soumise au Conseil des ministres « probablement dans les premiers jours de janvier », ajoutait-il, ce qui ne s'est toutefois pas produit.

Québec a plutôt annoncé en avril 2024 deux projets pilotes régionaux de protection des caribous en Gaspésie et dans Charlevoix – ce dernier ne faisait pas partie des 15 projets d'aires protégées initialement prévus –, ainsi que l'agrandissement d'une aire protégée existante dans un secteur non accessible à l'industrie forestière. Ces projets n'ont toujours pas vu le jour.

« C'est la montagne qui accouche d'une souris », se désole le biologiste Pier-Olivier Boudreault, directeur de la conservation de la Société pour la nature et les parcs (SNAP) au Québec.

On aurait atterri avec 13, 12 ou 11, OK, mais 2 ? Ça montre le niveau d'obstruction, la quantité de bâtons dans les roues.

- Pier-Olivier Boudreault, directeur de la conservation de la SNAP Québec

Le ministère des Forêts soulève de nombreuses objections aux mesures élaborées par le ministère de l'Environnement, montrent les documents, et propose des « conditions gagnantes » pour lui permettre d'« adhérer » à la stratégie.

Cette stratégie est pourtant celle de l'ensemble du gouvernement, rappelle M. Boudreault, qui s'étonne

qu'un ministère travaille contre une volonté gouvernementale.

Sollicités par *La Presse*, le cabinet du premier ministre et celui du ministre de l'Environnement n'ont pas expliqué pourquoi la stratégie n'a pas été soumise au Conseil des ministres.

« Pendant ce temps-là, les communautés [forestières] sont toujours en attente, dans l'incertitude, et le caribou continue de décliner, s'indigne Alice-Anne Simard. C'est rire du monde. »

Une réponse... 17 mois plus tard

Il aura fallu 17 mois à *La Presse* pour obtenir l'information révélée dans cet article, qui est le résultat d'une demande d'accès à l'information adressée le 7 juin 2024 au ministère des Ressources naturelles et des Forêts (MRNF). La réponse initiale, reçue le 8 juillet 2024, était un document de 28 pages lourdement caviardées. *La Presse* a porté plainte auprès de la Commission d'accès à l'information et l'affaire n'a toujours pas été tranchée. Le 10 novembre 2025, 17 mois après la demande initiale, le MRNF a envoyé à *La Presse* une « réponse amendée » constituée de 106 pages de courriels, moins caviardés, qui ont permis la rédaction de cet article. Le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs, à qui *La Presse* avait adressé une demande identique, également le 7 juin 2024, n'a pas encore fourni de réponse.

En savoir plus

■ 5252

Estimation de la population de caribous forestiers au Québec en 2022

Source : Commission indépendante sur les caribous forestiers et montagnards

■ 30

Estimation de la population de caribous montagnards en Gaspésie en 2024

Source : ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs

De 700 à 1500

Estimation de la population de caribous montagnards en Gaspésie en 1950

Source : ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs

LES 15 AIRES PROTÉGÉES QUE LE CARIBO AURAIT PU AVOIR

Agrandissement de la réserve de biodiversité projetée
des Caribous-Forestiers-de-Magoguane-Manicouagan*



Lac Ojistagaie
(2 zones)

Site patrimonial
Mistassibi-Nord-Est

Lac au Fort

Rivière
du Sapin Crêché

La Tourelle

Réservoir Pimoucan
(5 zones)

Massif du Lac Berté

Caribous du Lac des Caps

Alma

Vallées-de-Saint-Réal

Rimouski

Source : MRNF
INFOGRAPHIE LA PRESSE

INFOGRAPHIE LA PRESSE

Source : MRNF



Demande de moratoire sur les coupes forestières

Québec reconnaît avoir ignoré les Innus

Le gouvernement Legault a ignoré une demande de moratoire sur les coupes forestières que lui avait adressée la Première Nation innue de Pessamit, sur la Côte-Nord. Cette demande visait pourtant une partie du territoire de la communauté qui aurait pu « jouer un rôle clé » dans la stratégie de protection du caribou, de l'aveu même de Québec.

Jean-Thomas Léveillé

La Presse

« Aucune réponse n'a été transmise au Conseil des Innus de Pessamit concernant la demande de moratoire reçue », a reconnu M^e Julie Sanogo, une avocate représentant le ministère des Ressources naturelles et des Forêts (MRNF), en février 2025.

Pourtant, les fonctionnaires du ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP) – qui a été démantelé depuis et dont certaines responsabilités ont été absorbées par le MRNF – avaient planché pendant plus d'un mois sur une réponse à envoyer à la communauté de Pessamit, montrent les documents obtenus par *La Presse*, au terme de deux ans de démarches.

Envoyée le 4 mai 2021, la lettre du Conseil des Innus de Pessamit demandait un moratoire sur les activités forestières et industrielles sur le territoire couvert par le projet d'aire protégée Pipmuakan, que la communauté innue avait déposé quelques mois plus tôt.

Le lendemain, un fonctionnaire du bureau du sous-ministre du MFFP transmet la lettre à une collègue, mettant en copie conforme de nombreux membres du cabinet du ministre de l'époque, Pierre Dufour.

« Action : analyser et préparer projet de réponse (signataire approprié à déterminer par le mandataire – faire approuver avant envoi) Délai : 15 jours », écrit-il.

S'ensuivent des dizaines d'échanges de courriels entre différents départements du ministère, dans lesquels les fonctionnaires s'envoient une ébauche de réponse à envoyer, toujours caviardée dans les documents obtenus par *La Presse*.

Un « rôle clé » pour le caribou

« Le territoire lié à la proposition du [Conseil des Innus de Pessamit] se trouve dans une zone d'habitat en restauration envisagée dans la stratégie pour les caribous forestiers et montagnards en élaboration », précise un fonctionnaire.

« Environ 1925,3 km² de ce territoire superpose des mesures intérimaires [de protection du caribou] qui pourraient jouer un rôle clé dans la mise en œuvre de la stratégie », ajoute-t-il.

Le 25 mai, la sous-ministre Lucie Sainte-Croix répond « vu et approuvé », au sujet de la réponse, puis un « bordereau de transmission » est produit à l'intention du ministre Dufour.

Un dernier courriel dont l'objet indique « Réponse finale et approuvée » est échangé le 15 juin, puis plus rien. La lettre n'a jamais été envoyée.

« Une telle lettre n'existe pas », a reconnu le MRNF à l'approche de la date d'audition devant la Commission d'accès à l'information, qui devait entendre la plainte de *La Presse*.

Le cabinet du ministre des Ressources naturelles et des Forêts, Jean-François Simard, justifie le fait de ne pas avoir envoyé la lettre de réponse parce que « la procédure convenue pour les projets d'aires protégées est que, tant que l'analyse n'est pas terminée, il n'y a pas de protections administratives », a déclaré son attachée de presse, Naomi Martin.

Non visé

2 décembre

12-02 06:16

<https://www.lapresse.ca/actualites/environnement/protection-du-caribou/le-plan-qui-etait-a-un-poil-d-aboutir/2025-12-02/demande-de-moratoire-sur-les-coupes-forestieres/quebec-reconnait-avoir-ignore-les-innus.php>



Dossier | Protection du caribou | Le plan q... ✕

La stratégie québécoise de protection des caribous promise en 2016 était prête à être adoptée par le Conseil des...

www.lapresse.ca

2 décembre

12-02 06:13

<https://www.lapresse.ca/actualites/environnement/protection-du-caribou/le-plan-qui-etait-a-un-poil-d-aboutir/2025-12-02/strategie-pour-le-caribou-mise-de-cote/quebec-prevoyait-15-aires-protegees.php>



Dossier | Protection du caribou | Le plan q... ✕

La stratégie québécoise de protection des caribous promise en 2016 était prête à être adoptée par le Conseil des...

www.lapresse.ca

<https://www.lapresse.ca/actualites/environnement/protection-du-caribou/le-plan-qui-etait-a-un-poil-d-aboutir/2025-12-02/demande-de-moratoire-sur-les-coupes-forestieres/quebec-reconnait-avoir-ignore-les-innus.php>



Dossier | Protection du caribou | Le plan q... ✕

La stratégie québécoise de protection des caribous promise en 2016 était prête à être adoptée par le Conseil des...

www.lapresse.ca

(texte 1 puis texte 2)

[Stratégie pour le caribou mise de côté | Québec prévoyait 15 aires protégées | La Presse](#)



Dossier | Protection du caribou | Le plan q... ✕

La stratégie québécoise de protection des caribous promise en 2016 était prête à être adoptée par le Conseil des...

www.lapresse.ca



De : [Gaudreault, Julie \(DCOM\)](#)
À : [Directeur Forêts \(01-DGfO\)](#); [Directeur-R11](#); [Ross, Sébastien \(DGGFSE-DG\)](#)
Cc : [Dufour, Marie-Ève \(DGGFSE-DG\)](#); [Dufour, Samuel \(DGGFSE-DG\)](#)
Objet : Revue de presse
Date : 12 décembre 2025 15:26:00

Bonjour,

Pour terminer la semaine, voici les dossiers qui ont évolué dans les médias depuis mon dernier envoi – j’ai mis en gras les plus significatifs à mon avis :

Non visé

Non visé

GÎM – Caribou

Non visé

[Protection du caribou. Le plan qui était à un poil d'aboutir – 2 articles](#) – La Presse

Non visé

Julie Gaudreault, M.A.

Conseillère en communication

Service des relations publiques

Direction des communications

Ministère des Ressources naturelles et des Forêts

335, rue Moreault

Rimouski (Québec) G5L 9C8

Téléphone : 418 727-3710, poste 603534

Sans frais : 1 833 361-0001, poste 603534

julie.gaudreault2@mrnf.gouv.qc.ca

Quebec.ca/gouv/ressources-naturelles-forêts

Cloutier, Rachel (BSMAOR)

De: Dallaire, Sylvain (DPGA)
Envoyé: 2 décembre 2025 06:33
À: Lapalme, François (DGCGFO)
Objet: PJ1

Moi c'est tel que telle...Myriam c'est un autre dossier!

Sylvain Dallaire ing. f.

Directeur

Direction de la planification forestière, de la géomatique et de l'aménagement intégré

Secteur des opérations régionales

Ministère des Ressources naturelles et des Forêts

5700, 4^e Avenue Ouest, local B-406

Québec (Québec) G1H 6R1

Téléphone : 1 833-361-0001, poste 604480

Courriel : Sylvain.Dallaire@mrnf.gouv.qc.ca

www.mrnf.gouv.qc.ca

De : Lapalme, François (DGCGFO) <Francois.Lapalme@mrnf.gouv.qc.ca>

Envoyé : 2 décembre 2025 06:32

À : Dallaire, Sylvain (DPGA) <Sylvain.Dallaire@mrnf.gouv.qc.ca>

Objet : Re: INFLUENCE COMMUNICATION - Revue de presse



Ouin...j'ai vu ça .

J'en parle à Martin en arrivant au bureau

Téléchargez [Outlook pour iOS](#)

De : Dallaire, Sylvain (DPGA) <Sylvain.Dallaire@mrnf.gouv.qc.ca>

Envoyé : Tuesday, December 2, 2025 6:31:16 AM

À : Lapalme, François (DGCGFO) <Francois.Lapalme@mrnf.gouv.qc.ca>

Objet : TR: INFLUENCE COMMUNICATION - Revue de presse



Avec la revue de presse de ce matin, j'en comprends que mon nom peut se retrouver directement dedans!

Sylvain Dallaire ing. f.

Directeur

Direction de la planification forestière, de la géomatique et de l'aménagement intégré

Secteur des opérations régionales

Ministère des Ressources naturelles et des Forêts

5700, 4^e Avenue Ouest, local B-406

Québec (Québec) G1H 6R1

Téléphone : 1 833-361-0001, poste 604480

Courriel : Sylvain.Dallaire@mrnf.gouv.qc.ca

www.mrnf.gouv.qc.ca

De : journauxqc@influencecommunication.com <journauxqc@influencecommunication.com>

Envoyé : 2 décembre 2025 05:30

À : Dallaire, Sylvain (DPGA) <Sylvain.Dallaire@mrnf.gouv.qc.ca>

Objet : INFLUENCE COMMUNICATION - Revue de presse

Bonjour,

Ci-joint, votre revue de presse d'aujourd'hui.

Merci.

Influence Communication