

PAR COURRIEL

Le 3 mars 2026

DEMANDEUR

N/Réf. : 202602-25

**Objet : Demande d'accès à l'information**

Monsieur,

Nous donnons suite à votre demande d'accès à l'information reçue 11 février 2026.

La recherche a permis de repérer des documents concernant votre demande qui vous sont accessibles. Toutefois, vous remarquerez que nous avons soustrait des renseignements, comme le permet l'article 14 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1). En effet, nous avons retranché les renseignements confidentiels au sens des articles 23 et 24 de cette loi.

Nous vous indiquons que vous pouvez demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision. Vous trouverez ci-joint une note explicative concernant l'exercice de ce recours ainsi qu'une copie des articles précités.

Veuillez agréer, Monsieur, l'expression de nos sentiments les meilleurs.

Le responsable substitut de l'accès à l'information,

*Original signé par*

Enrique Alvarenga

p. j. : 3

Archivé: 19 février 2026 11:37:58

De: [Bouliane, Julie \(BSMAOR\)](#)

À: [Murray, Audrey \(DGGFNE\)](#)

Cc: [Gagné, Éric \(DGGFNE\)](#)

Sujet: RE: ajout de superficie secteur commodore

Importance: Normal

Confidentialité: None

---

Merci Audrey,

Martin a pris connaissance des informations de ton courriel.

**Julie Bouliane, ing.f., M.Sc.**

**Adjointe exécutive**

**Bureau du sous-ministre associé aux Opérations régionales**

**Ministère des Ressources naturelles et des Forêts**

5700, 4e Avenue Ouest, A-429

Québec (Québec) G1H 6R1

[julie.bouliane@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:julie.bouliane@mrnf.gouv.qc.ca)

---

De : Murray, Audrey (DGGFNE)

Envoyé : 24 octobre 2025 10:42

À : Bouliane, Julie (BSMAOR)

Cc : Gagné, Éric (DGGFNE)

Objet : TR: ajout de superficie secteur commodore



Bonjour Julie,

En suivi pour Martin.

Bonne journée!

*Audrey Murray*

[audrey.murray@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:audrey.murray@mrnf.gouv.qc.ca)

---

De : Murray, Audrey (DGGFNE)

Envoyé : 24 octobre 2025 10:20

À : Cyr, Mathieu (DGGFNE) <[Mathieu.Cyr@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Mathieu.Cyr@mrnf.gouv.qc.ca)>

Objet : RE: ajout de superficie secteur commodore

Bonjour Mathieu,

Faisant suite à la discussion que nous venons d'avoir avec Jonathan Perron et Simon Beaudoin de Domtar, j'autorise l'émission des secteurs.

Cette décision s'appuie sur les éléments suivants :

- Les harmonisations d'usage ont été réalisées et jugées satisfaisantes;
- La demande d'harmonisation opérationnelle a été déposée et demeure en cours de traitement;
- Domtar s'engage à limiter le déploiement de la machinerie le temps de poursuivre les discussions;
- Domtar s'engage à poursuivre les discussions avec le DPT en vue de finaliser ladite harmonisation;
- Domtar et le MRNF sont conscients de la sensibilité du dossier et du risque de représailles de la communauté.

Toutefois, considérant le contexte économique actuel, nous allons aller de l'avant avec cette autorisation.

Je demeure disponible.

**Audrey Murray**

**Directrice générale de la gestion des forêts du Nord-Est**

Ministère des Ressources naturelles et des Forêts  
3950, boulevard Harvey, 3e étage  
Jonquière (Québec) G7X 8L6  
Téléphone: 418 695-8125, poste 704526  
Cellulaire: 418-540-1419  
[audrey.murray@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:audrey.murray@mrnf.gouv.qc.ca)  
[mrnf.gouv.qc.ca](http://mrnf.gouv.qc.ca)

---

**De :** Cyr, Mathieu (DGGFNE) <[Mathieu.Cyr@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Mathieu.Cyr@mrnf.gouv.qc.ca)>

**Envoyé :** 24 octobre 2025 09:00

**À :** Murray, Audrey (DGGFNE) <[Audrey.Murray@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Audrey.Murray@mrnf.gouv.qc.ca)>

**Objet :** TR : ajout de superficie secteur commodore



PTI

Suite

**Mathieu Cyr ing. f.**

**Directeur de la gestion des forêts de la Côte-Nord**

**Direction générale de la gestion des forêts du Nord-Est**

**Ministère des Ressources naturelles et des Forêts**

625, boulevard Lafleche, bureau RC.702  
Baie-Comeau (Québec) G5C 1C5  
Téléphone : 418-295-4676 poste 701852  
[mathieu.cyr@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:mathieu.cyr@mrnf.gouv.qc.ca)  
[mrnf.gouv.qc.ca](http://mrnf.gouv.qc.ca)

---

**De :** Turcotte, Guillaume (DGGFNE) <[Guillaume.Turcotte@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Guillaume.Turcotte@mrnf.gouv.qc.ca)>

**Envoyé :** 24 octobre 2025 08:56

**À :** Jonathan Perron <[jonathan.perron@domtar.com](mailto:jonathan.perron@domtar.com)>

**Cc :** Ducasse, Mathieu (DGGFNE) <[Mathieu.Ducasse@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Mathieu.Ducasse@mrnf.gouv.qc.ca)>; Eloi St-Charles <[eloi.st-charles@domtar.com](mailto:eloi.st-charles@domtar.com)>; Gilles Duchesneau <[gilles.duchesneau@domtar.com](mailto:gilles.duchesneau@domtar.com)>; Simon Beaudoin <[simon.beaudoin01@domtar.com](mailto:simon.beaudoin01@domtar.com)>; Tessier, Carl (DGGFNE) <[Carl.Tessier@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Carl.Tessier@mrnf.gouv.qc.ca)>

**Objet :** RE: ajout de superficie secteur commodore



Bonjour Jonathan,

Étant donné que le dialogue est déjà entamé, nous jugeons que le délai fixé pour une première rencontre est raisonnable dans le cadre d'une consultation autochtone.

Autoriser partiellement le chantier à ce stade pourrait nuire aux discussions à venir, tant pour ce projet que pour les futures consultations. Du point de vue de vos opérations, nous considérons qu'il y a suffisamment de secteurs disponibles pour poursuivre les activités comme prévu initialement.

Pour discuter plus en profondeur de ces éléments, je t'invite à te joindre à la rencontre prévue à 10 h.

Merci et bonne journée,

*Guillaume Turcotte, ing. f.*

**Chef de l'unité de gestion Manicouagan-Outardes**

Direction de la gestion des forêts Côte-Nord

Ministère des Ressources naturelles et des Forêts

1290, boulevard Laflèche

Baie-Comeau (Québec) G5C 3B2

Tél. : 418 295-4567, poste 701736

Télec. : 418 634-3358

[guillaume.turcotte@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:guillaume.turcotte@mrnf.gouv.qc.ca)

Site Web : <http://www.mrnf.gouv.qc.ca/>



23-24

**De :** Turcotte, Guillaume (DGGFNE) <[Guillaume.Turcotte@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Guillaume.Turcotte@mrnf.gouv.qc.ca)>

**Envoyé :** 23 octobre 2025 17:27

**À :** Jonathan Perron <[jonathan.perron@resolutefp.com](mailto:jonathan.perron@resolutefp.com)>

**Cc :** Ducasse, Mathieu (DGGFNE) <[Mathieu.Ducasse@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Mathieu.Ducasse@mrnf.gouv.qc.ca)>; Eloi St-Charles <[eloi.st-charles@resolutefp.com](mailto:eloi.st-charles@resolutefp.com)>; Gilles Duchesneau <[gilles.duchesneau@resolutefp.com](mailto:gilles.duchesneau@resolutefp.com)>; Simon Beaudoin <[simon.beaudoin01@resolutefp.com](mailto:simon.beaudoin01@resolutefp.com)>; Tessier, Carl (DGGFNE) <[Carl.Tessier@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Carl.Tessier@mrnf.gouv.qc.ca)>

**Objet :** RE: ajout de superficie secteur commodore

**vitap3Be Careful With This Message**

vitap3The sender's identity could not be verified and someone may be impersonating the sender.

vitap3 [Report Suspicious](#)



Re Bonjour Jonathan,

Selon la clause 5.1.1 de l'entente de récolte en vigueur, chaque BGA s'engage à « Assumer et collaborer à la réalisation des activités le concernant, découlant de l'entente MFFP-CIFQ, selon ce qui y est prévu », et c'est le cas aussi pour le MRNF (clause 6.1.14).

Dans l'entente MRNF-CIFQ, on peut lire les responsabilités suivante associées au BGA en lien avec la PRAN :

- Le BGA est responsable de la confection de la programmation annuelle (...). À cet égard, il est tenu de consulter les communautés autochtones concernées tôt dans le processus (...).
- Le BGA dépose un rapport de consultation des communautés autochtones au MFFP (...). S'il est satisfait de la démarche et des résultats de consultation du BGA, le MRNF approuve ce rapport de consultation, accorde l'autorisation d'effectuer les travaux au BGA et informe les communautés autochtones de sa décision.

Compte tenu de l'état des discussions entre Domtar et la communauté, du fait que le processus d'harmonisation est en cours et que le MRNF considère raisonnable les délais demandés par Pessamit pour tenir une rencontre, nous ne pouvons autoriser les secteurs demandés, puisque présentement, le MRNF ne peut être satisfait des résultats de votre démarche.

Merci et une bonne fin de journée

*Guillaume Turcotte, ing. f.*

**Chef de l'unité de gestion Manicouagan-Outardes**

Direction de la gestion des forêts Côte-Nord

Ministère des Ressources naturelles et des Forêts

1290, boulevard Laflèche

Baie-Comeau (Québec) G5C 3B2

Tél. : 418 295-4567, poste 701736

Télec. : 418 634-3358

[guillaume.turcotte@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:guillaume.turcotte@mrnf.gouv.qc.ca)

Site Web : <http://www.mrnf.gouv.qc.ca/>





**Archivé:** 19 février 2026 11:28:18

**De:** [Bouliane, Julie \(BSMAOR\)](#)

**À:** [Murray, Audrey \(DGGFNE\)](#)

**Sujet:** RE: OJ CODIR SOR-SFo

**Importance:** Normal

**Confidentialité:** None

---

Merci Audrey!

**Julie Bouliane, ing.f., M.Sc.**

**Adjointe exécutive**

**Bureau du sous-ministre associé aux Opérations régionales**

**Ministère des Ressources naturelles et des Forêts**

5700, 4e Avenue Ouest, A-429

Québec (Québec) G1H 6R1

[julie.bouliane@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:julie.bouliane@mrnf.gouv.qc.ca)

---

**De :** Murray, Audrey (DGGFNE)

**Envoyé :** 6 octobre 2025 08:46

**À :** Bouliane, Julie (BSMAOR)

**Cc :** Gagné, Éric (DGGFNE)

**Objet :** RE: OJ CODIR SOR-SFo



Bonjour Julie,

Plusieurs chantiers suscitent une forte opposition de la part des familles concernées, en raison de la récurrence d'événements ayant un impact significatif sur leur territoire, notamment les inondations liées aux activités d'Hydro-Québec, les coupes forestières, les feux de forêt ainsi que la présence de TBE. L'opposition au PL97 est encore nommée.

En ce qui concerne le secteur Marquette (PAS-Chablis), la situation demeure tendue. Tant qu'aucune solution de compensation sous forme de redevances forestières ne sera trouvée pour M. Bégin, et que son projet récréotouristique ne bénéficiera pas d'un soutien financier, ce dernier continuera de s'opposer aux activités prévues. La famille a également sollicité un appui financier auprès du STAS (territoire), sans succès jusqu'à présent.

Par ailleurs, nous avons échangé au sujet du projet de planification collaborative proposé par Domtar. Mashteuiatsh s'est montré ouvert à cette démarche, sous certaines conditions, notamment celle d'être informé en amont de toute prise de contact sur le terrain avec les familles concernées.

Enfin, la relance des négociations pour le renouvellement de l'Entente est prévue pour le 5 novembre prochain, après plusieurs allers-retours et annulations de rencontres de la part de la communauté. Celle-ci est également en attente de nouvelles concernant

le PPA.

Bonne journée!

*Audrey Murray*

[audrey.murray@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:audrey.murray@mrnf.gouv.qc.ca)

---

**De :** Bouliane, Julie (BSMAOR) <[Julie.Bouliane@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Julie.Bouliane@mrnf.gouv.qc.ca)>

**Envoyé :** 6 octobre 2025 08:13

**À :** Charest, Isabelle (BSMAOR) <[Isabelle.Charest@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Isabelle.Charest@mrnf.gouv.qc.ca)>; Lapalme, François (DGCGFO) <[Francois.Lapalme@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Francois.Lapalme@mrnf.gouv.qc.ca)>; Murray, Audrey (DGGFNE) <[Audrey.Murray@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Audrey.Murray@mrnf.gouv.qc.ca)>; Grenier, Philippe (DGGFCS) <[Philippe.Grenier@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Philippe.Grenier@mrnf.gouv.qc.ca)>; Brisson, Jacinthe (DGGFSO-DG) <[Jacinthe.Brisson@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Jacinthe.Brisson@mrnf.gouv.qc.ca)>; Labelle, Eric (DGGFNO) <[Eric.Labelle@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Eric.Labelle@mrnf.gouv.qc.ca)>

**Cc :** Noreau, Gabrielle (DGCGFO) <[Gabrielle.Noreau@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Gabrielle.Noreau@mrnf.gouv.qc.ca)>; Gagné, Éric (DGGFNE) <[Eric.Gagne@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Eric.Gagne@mrnf.gouv.qc.ca)>; Massicotte, Geneviève (DGGFCS) <[Genevieve.Massicotte@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Genevieve.Massicotte@mrnf.gouv.qc.ca)>; Verreault, Jean-François (DGGFCS) <[Jean-Francois.Verreault@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Jean-Francois.Verreault@mrnf.gouv.qc.ca)>; Godbout, Guillaume (DGGFSO-DG) <[Guillaume.Godbout@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Guillaume.Godbout@mrnf.gouv.qc.ca)>; Prévost, Sébastien (14-15-UG/Laurentides) <[Sebastien.Prevost@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Sebastien.Prevost@mrnf.gouv.qc.ca)>; Lemieux-Leblanc, Isabelle (DGGFNO-DG) <[Isabelle.Lemieux-Leblanc@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Isabelle.Lemieux-Leblanc@mrnf.gouv.qc.ca)>; Larochelle, David (BSMAOR) <[David.Larochelle@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:David.Larochelle@mrnf.gouv.qc.ca)>

**Objet :**



Bonjour,

En prévision du CODIR SOR-SFo de demain, je sollicite votre collaboration pour identifier 3-4 messages clés pour les sujets pour lesquels vous êtes identifiés, afin de partager sommairement ce qui sera abordé.

Un retour est demandé d'ici 15h ce pm.

1. Priorités sectorielles pour automne 2026 (SOR-SFo) **SMAs (10 min)**
2. Résorption des effectifs et optimisation **(10 min)**
  - a. Révision des programmes **(SMAs)**
  - b. Mandat optimisation véhicules CGER vs révision des programmes **(SMAs)**
  - c. Ententes intersectorielles (état avancement et prochaines étapes) **(I. Charest)**
3. Stratégie québécoise pour le développement des produits forestiers **(Z. Chamberland) (10 min)**
4. Dossiers majeurs **(10 min)**
  - a. Développement de l'acériculture – état de situation **(F. Lapalme / H. Labbé)**
  - b. Plan d'action – rapport du VGQ **(H. Labbé)**
5. Dossiers autochtones **(10 min)**
  - a. Masteuiatsh **(A. Murray)**

- b. Atikamekw (**P. Grenier/J.Brisson**)
- c. Relance des discussions avec les Cris (**E.Labelle/H.Labbé**)

6. Autres dossiers (10 min)

- a. Évaluation SNPB – implication du SOR (**É. Morin**)
- b. Démarche enquêteurs (**SMAOR**)
- c. Plan ministériel sécurité civile et plan ministériel continuité des services (**SMAOR**)

Merci!

**Julie Bouliane, ing.f., M.Sc.**

Adjointe exécutive

Bureau du sous-ministre associé aux Opérations régionales

Ministère des Ressources naturelles et des Forêts

5700, 4e Avenue Ouest, A-429

Québec (Québec) G1H 6R1

[julie.bouliane@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:julie.bouliane@mrnf.gouv.qc.ca)

**De :** [Murray, Audrey \(DGGFNE\)](#)  
**À :** [Breault, Martin \(BSMAOR\)](#); [Faguy-Bernier, Thomas \(DGGFCS\)](#)  
**Objet :** RE: Topo (09-10-2025) – Entraves et manifestations autochtones en matière de foresterie  
**Date :** 10 octobre 2025 08:15:14  
**Pièces jointes :** [image002.png](#)

---

Bonjour,

En complément d'information, il n'y avait pas d'opération forestière dans le secteur la semaine dernière (pause chasse). Charles-André (Domtar) m'a confirmé hier qu'il prévoyait une reprise des travaux lundi matin.

Bonne journée!

*Audrey Murray*

[audrey.murray@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:audrey.murray@mrnf.gouv.qc.ca)

---

**De :** Breault, Martin (BSMAOR) <Martin.Breault@mrnf.gouv.qc.ca>

**Envoyé :** 9 octobre 2025 21:13

**À :** Murray, Audrey (DGGFNE) <Audrey.Murray@mrnf.gouv.qc.ca>; Faguy-Bernier, Thomas (DGGFCS) <Thomas.Faguy-Bernier@mrnf.gouv.qc.ca>

**Objet :** TR: Topo (09-10-2025) – Entraves et manifestations autochtones en matière de foresterie

Intranet logo



Voir en jaune.

[Martin Breault](#)

**Sous-ministre associé aux Opérations régionales**  
**Ministère des Ressources naturelles et des Forêts**

5700, 4<sup>e</sup> Avenue Ouest, bureau A-429.3

Québec (Québec) G1H 6R1

Cellulaire : 418 559 7005



**De :** [Breault, Martin \(BSMAOR\)](#)  
**À :** [Murray, Audrey \(DGGFNE\)](#)  
**Objet :** TR: Enjeux bouleau 02  
**Date :** 8 octobre 2025 08:01:18  
**Pièces jointes :** [image001.png](#)

---



PTI.

Martin Breault

**Sous-ministre associé aux Opérations régionales**  
**Ministère des Ressources naturelles et des Forêts**

5700, 4<sup>e</sup> Avenue Ouest, bureau A-429.3  
Québec (Québec) G1H 6R1  
Cellulaire : 418 559 7005



---

**De :** Guillaume Julien <[guillaume.julien@domtar.com](mailto:guillaume.julien@domtar.com)>  
**Envoyé :** 8 octobre 2025 07:52  
**À :** Breault, Martin (BSMAOR) <[Martin.Breault@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Martin.Breault@mrnf.gouv.qc.ca)>  
**Objet :** RE: Enjeux bouleau 02

**23-24**

---

**From:** Breault, Martin (BSMAOR) <[Martin.Breault@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Martin.Breault@mrnf.gouv.qc.ca)>  
**Sent:** 8 octobre 2025 07:50  
**To:** Maxime Langlais <[maxime.langlais@resolutefp.com](mailto:maxime.langlais@resolutefp.com)>  
**Cc:** Béland, Jean-François (BSMAF) <[Jean-Francois.Beland2@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Jean-Francois.Beland2@mrnf.gouv.qc.ca)>; Guillaume Julien <[Guillaume.Julien@resolutefp.com](mailto:Guillaume.Julien@resolutefp.com)>; Etienne Vezina <[Etienne.Vezina@resolutefp.com](mailto:Etienne.Vezina@resolutefp.com)>; Breault, Martin (BSMAOR) <[Martin.Breault@mrnf.gouv.qc.ca](mailto:Martin.Breault@mrnf.gouv.qc.ca)>  
**Subject:** Enjeux bouleau 02

---

### Be Careful With This Message

The sender's identity could not be verified and someone may be impersonating the sender.

[Report Suspicious](#)



Intranet logo



Maxime,

J'ai vérifié à nouveau et on me confirme le tout n'avait pas été abordé lors de la dernière rencontre entre ton équipe et ma DG, Audrey.

Pour les enjeux régionaux, je nous invite à privilégier ces canaux dans un premier temps. Si des enjeux persistent alors cela pourra remonter à mon niveau.

Audrey me dit d'ailleurs qu'il y a des rencontres opérationnelles régulières au niveau des UG avec Domtar.

Bonnes vacances aussi!

Martin Breault

**Sous-ministre associé aux Opérations régionales**  
**Ministère des Ressources naturelles et des Forêts**

5700, 4<sup>e</sup> Avenue Ouest, bureau A-429.3

Québec (Québec) G1H 6R1

Cellulaire : 418 559 7005

