

Rapport

**ÉTAT DES POSTES VACANTS, DES
ABSENCES DE LONGUE DURÉE DES
DÉPARTS ET DES BRIS DE SERVICES
DANS LE RÉSEAU DES SERVICES DE
GARDE ÉDUCATIFS À L'ENFANCE**

Mesure 2 - Mars 2022

Famille
Québec 

PROJET : 70611-023



TABLE DES MATIÈRES

MÉTHODOLOGIE	03
FAITS SAILLANTS	05
RÉSULTATS DÉTAILLÉS	11
1. Nombre de postes	12
2. Nombre de postes vacants	17
3. Absence long terme	24
4. Départs définitifs	26
PROFIL DES RÉPONDANTS	30
ANNEXE	32

A black and white photograph of various musical instruments on a wooden plank background. In the top right, there are two maracas and a xylophone. In the middle right, there is a star-shaped rattle. In the bottom right, there is a stack of wooden blocks. The word 'MÉTHODOLOGIE' is written in white capital letters on a semi-transparent dark grey rectangular background in the lower right quadrant.

MÉTHODOLOGIE

MÉTHODOLOGIE

MANDAT

Le ministère de la Famille a mandaté Léger afin d'obtenir un portrait de la pénurie de main-d'œuvre qui affecte le réseau des services de garde éducatifs à l'enfance (SGEE), et ainsi suivre trimestriellement l'évolution du nombre de postes vacants, de départs et de bris de services encourus dans le réseau.

QUESTIONNAIRE

Le questionnaire a été élaboré par les professionnels du ministère. Léger y a contribué en suggérant des éléments complémentaires ou susceptibles de faciliter la compréhension des répondants et d'assurer son déroulement logique. Il comportait environ 20 variables. Le temps moyen requis pour le remplir en ligne a été de 9 minutes.

COLLECTE DES DONNÉES

Avant d'entreprendre officiellement la collecte des données, le questionnaire a été prétesté le 3 février 2022 par 32 répondants afin de le valider et d'assurer son déroulement logique ainsi que la bonne compréhension des questions.

Un questionnaire a été administré via le Web auprès d'un total de **2505 titulaires de permis de services de garde** entre le **4 et le 24 février 2022**, répartis ainsi :

- 932 / 941 centres de la petite enfance (CPE) – taux de réponse de 99 %
- 637 / 717 garderies subventionnées (GS) – taux de réponse de 88 %
- 936 / 1265 garderies non subventionnées (GNS) – taux de réponse de 74 %

Afin de stimuler le taux de réponse, un courriel de rappel a été envoyé le 10 et 15 février, et le Ministère de la Famille a contacté par courriel les titulaires n'ayant pas encore répondu. Au total, le taux de réponse est de 86 % parmi les 2923 titulaires de permis contactés. Il est à noter qu'environ 8 % des services de garde n'ont pu être contactés dans les délais prescrits de par une mauvaise information de contact ou parce que l'invitation à répondre au questionnaire a été bloqué par les systèmes de messagerie.

NOTES AU LECTEUR

Il est important de noter que puisque le taux de réponses est de 86 %, les chiffres présentés sur le nombre de postes vacants représentent donc environ 86 % des postes vacants réels dans l'ensemble du réseau. De plus, la comparaison des résultats de février 2022 avec ceux de novembre 2021 doit prendre en compte le fait que le taux de réponses a grandement augmenté entre les deux collectes de données (86% en février 2022 vs. 63% en novembre 2021).

Les données en caractères **verts** signalent une proportion significativement supérieure à celle des autres répondants. À l'inverse, les données en caractères **rouges** signalent une proportion significativement inférieure à celle des autres répondants.

Dans les tableaux et les graphiques, le « n » représente le nombre réel de personnes interrogées.



FAITS SAILLANTS

PRINCIPAUX CONSTATS

LE TAUX DE POSTES VACANTS A LÉGÈREMENT DIMINUÉ AU GLOBAL PAR RAPPORT À L'AUTOMNE 2021 (VARIATION DE -2%)

- Le taux de postes vacants a diminué plus substantiellement parmi le personnel éducateur non-qualifié (variation de -3%), notamment au sein des garderies subventionnés (variation de -2%).
- Au sein des CPE, le taux de postes vacants global est stable, mais on note une légèrement augmentation du taux de postes vacants de personnel éducateur qualifié (variation de +1%) et de la direction générale (variation de +2%).
- Au sein des services de garde subventionnés et non-subventionnés, on note une diminution du taux de postes vacants pour les différents types de postes. Cependant, puisque le taux de réponses a considérablement augmenté parmi les titulaires de ces types d'établissement, il faut considérer ces variations avec précaution.

ON ESTIME QUE PLUS DE 5 500 POSTES SONT VACANTS AU SEIN DU RÉSEAU DES SERVICES DE GARDE ÉDUCATIFS À L'ENFANCE

- Par établissement, le nombre moyen de postes vacants est de 1,9 en février 2022, soit une légère diminution par rapport à la mesure de novembre 2021 (2,2 par établissement).
- Plus de la moitié des postes vacants le sont depuis plus de 90 jours (56%).
- Le tiers des postes vacants (33%) sont des postes permanents et à temps plein vacants depuis plus de 90 jours.
- Parmi le personnel éducateur qualifié, 63% des postes vacants sont des postes permanents et à temps plein, alors que parmi les postes de direction générale, 57% sont des postes permanents et à temps plein.

FAITS SAILLANTS

TOTAL	PROJECTIONS
Nombre de postes vacants: 4831 / 37 604 Taux de postes vacants: 13%	5560
PERSONNEL ÉDUCATEUR QUALIFIÉ	
Nombre de postes vacants: 3139 / 24 040 Taux de postes vacants: 13%	3585
PERSONNEL ÉDUCATEUR NON QUALIFIÉ	
Nombre de postes vacants: 1344 / 8889 Taux de postes vacants: 15%	1573
DIRECTION	
Nombre de postes vacants: 348 / 4675 Taux de postes vacants: 7%	402

FAITS SAILLANTS

CENTRE DE LA PETITE ENFANCE

PERSONNEL ÉDUCATEUR QUALIFIÉ

Nombre de postes : 15101

Nombre de postes vacants : 1176

Taux de postes vacants : 8%

Projection¹ – total postes vacants : 1187

PERSONNEL ÉDUCATEUR NON QUALIFIÉ

Nombre de postes : 2688

Nombre de postes vacants: 315

Taux de postes vacants: 12%

Projection¹ – total postes vacants : 318

DIRECTION

Nombre de postes : 2075

Nombre de postes vacants: 119

Taux de postes vacants: 6%

Projection¹ – total postes vacants : 120

¹Taux de réponse 99%

GARDERIE SUBVENTIONNÉE

PERSONNEL ÉDUCATEUR QUALIFIÉ

Nombre de postes : 4787

Nombre de postes vacants: 506

Taux de postes vacants: 11%

Projection² – total postes vacants : 562

PERSONNEL ÉDUCATEUR NON QUALIFIÉ

Nombre de postes : 2333

Nombre de postes vacants: 292

Taux de postes vacants: 13%

Projection² – total postes vacants : 326

DIRECTION

Nombre de postes : 1093

Nombre de postes vacants: 46

Taux de postes vacants: 4%

Projection² – total postes vacants : 51

²Taux de réponse 88%

GARDERIE NON SUBVENTIONNÉE

PERSONNEL ÉDUCATEUR QUALIFIÉ

Nombre de postes : 4152

Nombre de postes vacants: 1457

Taux de postes vacants: 35%

Projection³ – total postes vacants : 1836

PERSONNEL ÉDUCATEUR NON QUALIFIÉ

Nombre de postes : 3868

Nombre de postes vacants: 737

Taux de postes vacants: 19%

Projection³ – total postes vacants : 929

DIRECTION

Nombre de postes : 1507

Nombre de postes vacants: 183

Taux de postes vacants: 12%

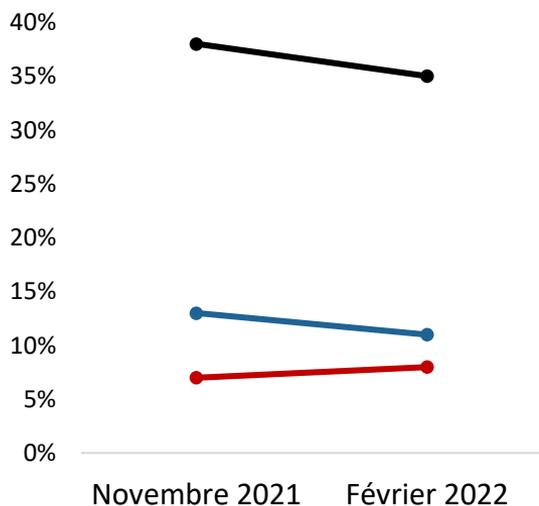
Projection³ – total postes vacants : 231

³Taux de réponse 74%

FAITS SAILLANTS

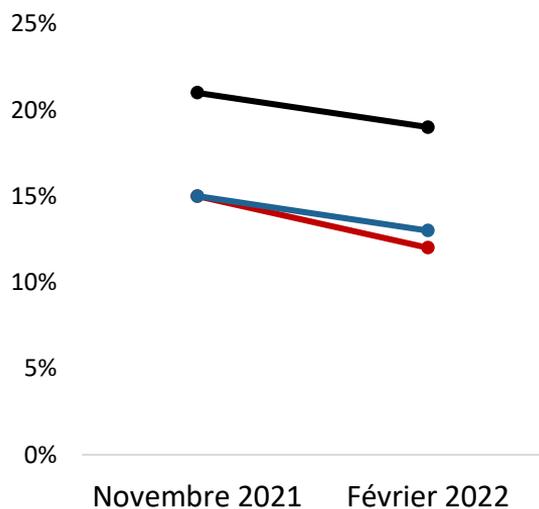
Le graphique ci-dessous présente l'évolution dans le temps du taux de postes vacants dans les établissements québécois de services de garde.

Taux de postes vacants par établissements de services de garde



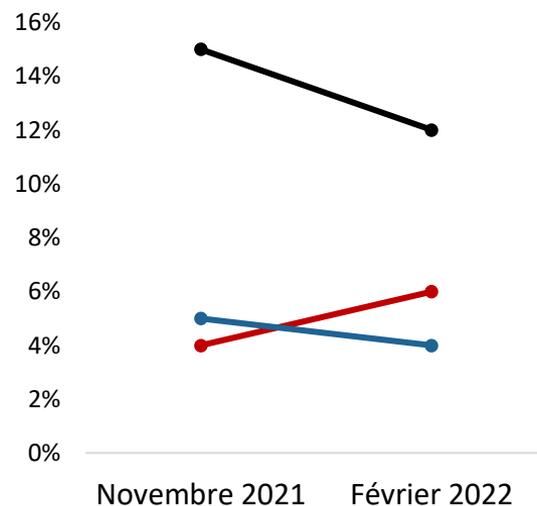
Éducateurs qualifiés

- CPE - personnel éducateur qualifié
- GS - personnel éducateur qualifié
- GNS - personnel éducateur qualifié



Éducateurs non-qualifiés

- CPE - personnel éducateur non qualifié
- GS - personnel éducateur non qualifié
- GNS - personnel éducateur non qualifié



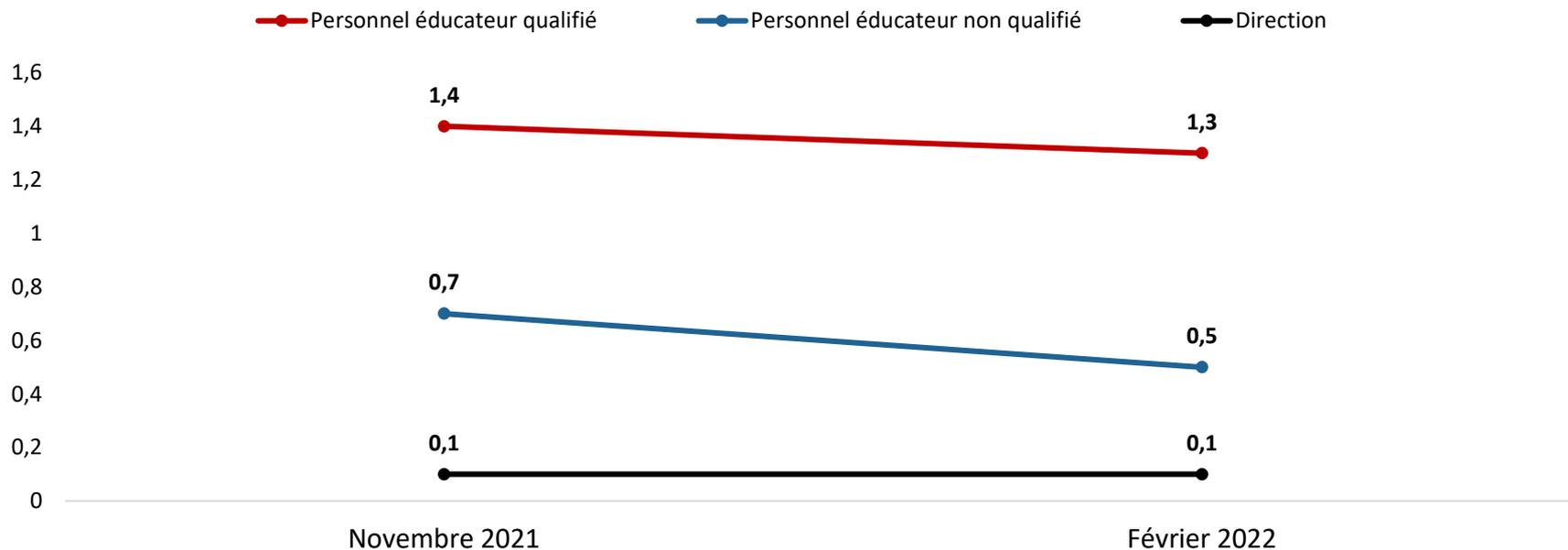
Direction générale

- CPE - direction générale
- GS - direction générale
- GNS - direction générale

FAITS SAILLANTS

Le graphique ci-dessous présente l'évolution dans le temps du nombre de postes moyens vacants dans les établissements québécois de services de garde.

Nombre moyen de postes vacants par établissements de services de garde



A collection of wooden toys is arranged on a rustic wooden surface. In the top right corner, there are two maracas with white bodies and dark tips, and a xylophone with five dark bars. Below the xylophone is a small, light-colored star-shaped toy with a smiling face and small dots. In the bottom right corner, there is a stack of four wooden blocks of varying heights. The text "RÉSULTATS DÉTAILLÉS" is overlaid in white on a semi-transparent dark grey rectangular background in the lower right quadrant.

RÉSULTATS DÉTAILLÉS

1. NOMBRE DE POSTES

1.1 Au global (Personnel éducateur et direction)

Parmi les établissements québécois de services de garde ayant répondu au sondage, on dénombre 32 929 postes d'éducateur et 4 675 postes de direction.

En moyenne, les établissements de services de garde compte 13,1 postes de personnel éducateur et 1,9 de direction.

Au 31 décembre 2021, pour chacune des catégories d'emplois, indiquez en remplissant les tableaux, le nombre de postes permanents et occasionnels, à temps plein et à temps partiel, dans votre établissement de services de garde éducatif à l'enfance.

	n=	Type d'établissement				
		TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée
Base : l'ensemble des répondants		1827	2505	932	936	637
MOYENNE DE POSTES DE PERSONNEL ÉDUCATEUR		14,9	13,1	19,1	8,6	11,2
TOTAL POSTES DE PERSONNEL ÉDUCATEUR		27193	32929	17789	8020	7120
Postes de personnel éducateur qualifié		20367	24040	15101	4152	4787
Postes de personnel éducateur non qualifié		6826	8889	2688	3868	2333
MOYENNE DE POSTES DE DIRECTION		1,8	1,9	2,2	1,6	1,7
TOTAL POSTES DE DIRECTION		3362	4675	2075	1507	1093
Postes de direction générale générale		1889	2742	1005	1025	712
Postes de direction adjointe		1482	1933	1070	482	381

1. NOMBRE DE POSTES

1.2 Personnel éducateur qualifié

En FÉVRIER 2022, parmi les établissements québécois de services de garde ayant répondu au questionnaire, on dénombre 24 040 postes d'éducateur qualifié.

Au 31 décembre 2021, pour chacune des catégories d'emplois, indiquez en remplissant les tableaux, le nombre de postes permanents et occasionnels, à temps plein et à temps partiel, dans votre établissement de services de garde éducatif à l'enfance.

		Type d'établissement				
		TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée
<i>Base : l'ensemble des répondants</i> n=		1827	2505	932	936	637
MOYENNE DU NOMBRE DE POSTES		11,2	9,6	16,2	4,4	7,5
TOTAL POSTES DE PERSONNEL ÉDUCATEUR QUALIFIÉ		20367	24040	15101	4152	4787
Temps plein	Permanent	17324	20565	12567	3649	4349
	Occasionnel	911	1117	887	137	93
Temps partiel	Permanent	1533	1707	1179	262	266
	Occasionnel	599	651	468	104	79

1. NOMBRE DE POSTES

1.3 Personnel éducateur non qualifié

Parmi les établissements québécois de services de garde ayant répondu au sondage, on dénombre 8889 postes d'éducateur non qualifié.

Au 31 décembre 2021, pour chacune des catégories d'emplois, indiquez en remplissant les tableaux, le nombre de postes permanents et occasionnels, à temps plein et à temps partiel, dans votre établissement de services de garde éducatif à l'enfance.

		Type d'établissement				
		TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée
<i>Base : l'ensemble des répondants</i> n=		1827	2505	932	936	637
MOYENNE DU NOMBRE DE POSTES		3,7	3,5	2,9	4,1	3,7
TOTAL POSTES DE PERSONNEL ÉDUCATEUR NON QUALIFIÉ		6826	8889	2688	3868	2333
Temps plein	Permanent	3933	5332	966	2844	1522
	Occasionnel	797	954	588	187	179
Temps partiel	Permanent	979	1347	381	605	361
	Occasionnel	1117	1256	753	232	271

1. NOMBRE DE POSTES

1.4 Direction générale

Parmi les établissements québécois de services de garde ayant répondu au sondage, on dénombre 2742 postes de direction générale.

Au 31 décembre 2021, pour chacune des catégories d'emplois, indiquez en remplissant les tableaux, le nombre de postes permanents et occasionnels, à temps plein et à temps partiel, dans votre établissement de services de garde éducatif à l'enfance.

		Type d'établissement				
		TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée
<i>Base : l'ensemble des répondants</i> n=		1837	2505	932	936	637
MOYENNE DU NOMBRE DE POSTES		1,0	1,1	1,1	1,1	1,1
TOTAL POSTES DE DIRECTION GÉNÉRALE		1889	2742	1005	1025	712
Temps plein	Permanent	1697	2445	925	890	630
	Occasionnel	32	71	18	38	15
Temps partiel	Permanent	137	193	54	79	60
	Occasionnel	24	33	8	18	7

1. NOMBRE DE POSTES

1.5 Direction adjointe

Parmi les établissements québécois de services de garde ayant répondu au sondage, on dénombre 1933 postes de direction adjointe.

Au 31 décembre 2021, pour chacune des catégories d'emplois, indiquez en remplissant les tableaux, le nombre de postes permanents et occasionnels, à temps plein et à temps partiel, dans votre établissement de services de garde éducatif à l'enfance.

		Type d'établissement				
		TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée
<i>Base : l'ensemble des répondants</i> n=		1837	2505	932	936	637
MOYENNE		0,8	0,8	1,1	0,5	0,6
TOTAL POSTES DE DIRECTION ADJOINTE		1482	1933	1070	482	381
Temps plein	Permanent	1230	1577	943	348	286
	Occasionnel	22	38	13	23	2
Temps partiel	Permanent	199	280	98	95	87
	Occasionnel	31	38	16	16	6

2. NOMBRE DE POSTES VACANTS

2.1 Au global (Personnel éducateur et direction)

Parmi les établissements québécois de services de garde ayant répondu au sondage, on dénombre 4483 postes de personnel éducateur vacant et 348 postes de direction vacants.

En moyenne, les établissements québécois de services de garde ont 1,8 poste de personnel éducateur vacant. Les garderies non subventionnées comptent plus de postes vacants pour cette catégorie d'emploi (2,3).

Au 31 décembre 2021, pour chacune des catégories d'emploi, indiquez en remplissant les tableaux, le nombre de postes vacants, selon que les employés étaient permanents ou occasionnels, à temps plein ou à temps partiel.

	Type d'établissement				
	TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée
<i>Base : l'ensemble des répondants</i> n=	1827	2505	932	936	637
MOYENNE POSTES VACANTS DE PERSONNEL ÉDUCATEUR	2,1	1,8	1,6	2,3	1,3
TOTAL POSTES VACANTS DE PERSONNEL ÉDUCATEUR	3769	4483	1491	2194	798
TAUX DE POSTES VACANTS DE PERSONNEL ÉDUCATEUR	14%	14%	8%	27%	11%
Postes vacants de personnel éducateur qualifié	2576	3139	1176	1457	506
Postes vacants de personnel éducateur non qualifié	1193	1344	315	737	292
MOYENNE POSTES VACANTS DE DIRECTION	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1
TOTAL POSTES VACANTS DE DIRECTION	262	348	119	183	46
TAUX DE POSTES VACANTS DE DIRECTION	8%	7%	6%	12%	4%
Postes vacants de direction générale	97	151	39	90	22
Postes vacants de direction adjointe	165	197	80	93	24

2. NOMBRE DE POSTES VACANTS

2.2 Personnel éducateur qualifié

Parmi les établissements québécois de services de garde ayant répondu au sondage, on dénombre 3139 postes de personnel éducateur qualifié vacants, soit un taux de 13% de postes vacants pour cette catégorie.

En moyenne, les établissements québécois de services de garde ont 1,3 poste de personnel éducateur qualifié vacant.

Au 31 décembre 2021, pour chacune des catégories d'emploi, indiquez en remplissant les tableaux, le nombre de postes vacants, selon que les employés étaient permanents ou occasionnels, à temps plein ou à temps partiel.

			Type d'établissement					
			TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée	
<i>Base : l'ensemble des répondants</i>			<i>n=</i>	1827	2505	932	936	637
MOYENNE DE POSTES VACANTS			1,4	1,3	1,3	1,6	0,8	
TOTAL POSTES VACANTS DE PERSONNEL ÉDUCATEUR QUALIFIÉ			2587	3139	1176	1457	506	
TAUX DE POSTES VACANTS DE PERSONNEL ÉDUCATEUR QUALIFIÉ			13%	13%	8%	35%	11%	
Temps plein	Permanent	Vacants depuis moins de 90 jours	721	793	203	424	166	
		Vacants depuis 90 jours et plus	943	1186	356	628	202	
	Occasionnel	Vacants depuis moins de 90 jours	152	185	106	57	22	
		Vacants depuis 90 jours et plus	155	216	98	97	21	
Temps partiel	Permanent	Vacants depuis moins de 90 jours	161	186	62	96	28	
		Vacants depuis 90 jours et plus	164	188	84	78	26	
	Occasionnel	Vacants depuis moins de 90 jours	141	140	89	33	18	
		Vacants depuis 90 jours et plus	150	245	178	44	23	

2. NOMBRE DE POSTES VACANTS

2.3 Personnel éducateur non qualifié

Parmi les établissements québécois de services de garde ayant répondu au sondage, on dénombre 1344 postes de personnel éducateur non qualifié vacants, soit un taux de 15% de postes vacants pour cette catégorie.

En moyenne, les établissements québécois de services de garde ont 0,5 poste de personnel éducateur non qualifié vacant.

Au 31 décembre 2021, pour chacune des catégories d'emploi, indiquez en remplissant les tableaux, le nombre de postes vacants, selon que les employés étaient permanents ou occasionnels, à temps plein ou à temps partiel.

			Type d'établissement					
			TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée	
Base : l'ensemble des répondants			n=	1827	2505	932	936	637
MOYENNE DE POSTES VACANTS				0,7	0,5	0,3	0,8	0,5
TOTAL POSTES VACANTS DE PERSONNEL ÉDUCATEUR NON QUALIFIÉ				1193	1344	315	737	292
TAUX DE POSTES VACANTS DE PERSONNEL ÉDUCATEUR NON QUALIFIÉ				17%	15%	11%	19%	13%
Temps plein	Permanent	Vacants depuis moins de 90 jours		295	281	18	204	59
		Vacants depuis 90 jours et plus		251	302	48	177	77
	Occasionnel	Vacants depuis moins de 90 jours		94	85	27	41	17
		Vacants depuis 90 jours et plus		93	117	32	63	22
Temps partiel	Permanent	Vacants depuis moins de 90 jours		108	161	25	102	34
		Vacants depuis 90 jours et plus		90	119	37	65	17
	Occasionnel	Vacants depuis moins de 90 jours		126	122	51	38	33
		Vacants depuis 90 jours et plus		136	157	77	47	33

2. NOMBRE DE POSTES VACANTS

2.5 Postes occupés par du personnel non qualifié

2397 postes de personnel éducateur sont occupés par du personnel éducateur non qualifié.

Au 31 décembre 2021, indiquez le nombre de postes occupés par du personnel éducateur non qualifié alors que du personnel qualifié devait occuper ces postes.

		Type d'établissement				
		TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée
<i>Base : l'ensemble des répondants</i>	<i>n=</i>	1827	2505	932	936	637
MOYENNE		1,1	1,0	0,9	1,2	0,7
TOTAL POSTES OCCUPÉS PAR DU PERSONNEL ÉDUCATEUR NON QUALIFIÉ		2041	2397	856	1092	449

2. NOMBRE DE POSTES VACANTS

2.5 Direction générale

Parmi les établissements québécois de services de garde ayant répondu au sondage, on dénombre 151 postes de direction générale vacants, soit un taux de 6% de postes vacants pour cette catégorie.

Au 31 décembre 2021, pour chacune des catégories d'emploi, indiquez en remplissant les tableaux, le nombre de postes vacants, selon que les employés étaient permanents ou occasionnels, à temps plein ou à temps partiel.

			Type d'établissement				
			TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée
<i>Base : l'ensemble des répondants</i> n=			1827	2505	932	936	637
MOYENNE DE POSTES VACANTS			0,1	0,1	0,0	0,1	0,0
TOTAL POSTES VACANTS DE DIRECTION GÉNÉRALE			97	151	39	90	22
Taux de postes vacants de direction générale			5%	6%	4%	9%	3%
Temps plein	Permanent	Vacants depuis moins de 90 jours	27	41	14	18	9
		Vacants depuis 90 jours et plus	24	46	10	30	6
	Occasionnel	Vacants depuis moins de 90 jours	7	10	1	8	1
		Vacants depuis 90 jours et plus	7	21	11	10	0
Temps partiel	Permanent	Vacants depuis moins de 90 jours	12	10	1	7	2
		Vacants depuis 90 jours et plus	13	13	1	9	3
	Occasionnel	Vacants depuis moins de 90 jours	4	4	0	4	0
		Vacants depuis 90 jours et plus	3	6	1	4	1

2. NOMBRE DE POSTES VACANTS

2.5 Direction adjointe

Parmi les établissements québécois de services de garde ayant répondu au sondage, on dénombre 197 postes de direction adjointe vacants, soit un taux de 10% de postes vacants pour cette catégorie.

Au 31 décembre 2021, pour chacune des catégories d'emploi, indiquez en remplissant les tableaux, le nombre de postes vacants, selon que les employés étaient permanents ou occasionnels, à temps plein ou à temps partiel.

			Type d'établissement					
			TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée	
<i>Base : l'ensemble des répondants</i>			<i>n=</i>	1827	2505	932	936	637
MOYENNE DE POSTES VACANTS DE DIRECTION ADJOINTE			0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0
TOTAL POSTES VACANTS DE DIRECTION ADJOINTE			165	197	80	93	24	
TAUX DE POSTES VACANTS DE DIRECTION ADJOINTE			11%	10%	7%	19%	6%	
Temps plein	Permanent	Vacants depuis moins de 90 jours	47	47	21	19	7	
		Vacants depuis 90 jours et plus	53	60	29	22	9	
	Occasionnel	Vacants depuis moins de 90 jours	4	16	9	7	0	
		Vacants depuis 90 jours et plus	10	10	1	9	0	
Temps partiel	Permanent	Vacants depuis moins de 90 jours	23	18	7	9	2	
		Vacants depuis 90 jours et plus	19	32	11	17	4	
	Occasionnel	Vacants depuis moins de 90 jours	3	6	2	4	0	
		Vacants depuis 90 jours et plus	6	8	0	6	2	

2. NOMBRE DE POSTES VACANTS

2.6 Autres membres du personnel

Parmi les établissements québécois de services de garde ayant répondu au sondage, on compte 562 postes vacants pour les autres catégories d'emploi.

Au 31 décembre 2021, indiquez le nombre de postes vacants pour les autres catégories d'emploi, que celles énumérées précédemment (préposé à l'entretien, cuisinière, etc.).

	TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Type d'établissement		
			Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée
<i>Base : l'ensemble des répondants</i> <i>n=</i>	1827	2505	932	936	637
MOYENNE DE POSTES VACANTS AUTRES CATÉGORIES D'EMPLOIS	0,4	0,2	0,3	0,2	0,2
POSTES VACANTS AUTRES CATÉGORIES D'EMPLOIS	666	562	244	199	119

3. ABSENCE LONG TERME

3.1 Personnel éducateur

Parmi les établissements québécois de services de garde ayant répondu au sondage, 3376 membres du personnel éducateur sont en absence long terme.

Au 31 décembre 2021, indiquez le nombre de membres du personnel éducateur en absence long terme (90 jours et plus).

	Type d'établissement				
	TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée
<i>Base : l'ensemble des répondants</i> n=	1827	2505	932	936	637
MOYENNE D'ABSENCE LONG TERME	1,6	1,3	2,3	0,8	0,8
TOTAL EN ABSENCE LONG TERME	2954	3376	2138	722	516
ÉDUCATEUR QUALIFIÉ EN ABSENCE LONG TERME	2396	2648	1886	405	357
ÉDUCATEUR NON QUALIFIÉ EN ABSENCE LONG TERME	558	728	252	317	159

3. ABSENCE LONG TERME

3.2 Personnel de la direction

Parmi les établissements québécois de services de garde ayant répondu au sondage, 121 membres du personnel de direction sont en absence long terme.

Indiquez le nombre de directrices ou de directeurs qui étaient en absence long terme (90 jours et plus) au 31 décembre 2021.

	Type d'établissement				
	TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée
<i>Base : l'ensemble des répondants</i> n=	1827	2505	932	936	637
MOYENNE D'ABSENCE LONG TERME	0,1	0,0	0,1	0,0	0,1
TOTAL EN ABSENCE LONG TERME	92	121	57	31	33
DIRECTION GÉNÉRALE EN ABSENCE LONG TERME	36	70	25	18	27
DIRECTION ADJOINTE EN ABSENCE LONG TERME	56	51	32	13	6

4. DÉPARTS DÉFINITIFS

4.1 Personnel éducateur qualifié

Parmi les établissements québécois de services de garde ayant répondu au sondage, on dénombre 362 bris de service pour les membres du personnel éducateur qualifié.

Nombre de départs définitifs du personnel éducateur qualifié entre le 1er octobre 2021 et le 31 décembre 2021 //
 Nombre de bris de service liés au manque de personnel éducateur qualifié entre le 1er octobre 2021 et le 31 décembre 2021*

		Type d'établissement				
		TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée
<i>Base : l'ensemble des répondants</i>	<i>n=</i>	1827	2505	932	936	637
TAUX DE BRIS DE SERVICE		11%	33%	26%	57%	6%
NOMBRE DE DÉPARTS DÉFINITIFS		1701	1095	444	408	243
NOMBRE DE BRIS DE SERVICE		195	362	116	232	14

4. DÉPARTS DÉFINITIFS

4.2 Durée des bris de services — Personnel éducateur qualifié

Parmi les bris de services des membres du personnel éducateur qualifié, 51% sont d'une durée d'une semaine ou plus.

Indiquez, dans le tableau ci-dessous, la durée de chacun des bris de service de personnel éducateur qualifié.

	n=	Type d'établissement				
		TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée
<i>Base : Les établissements ayant eus des bris de service</i>		195	330	116	200	14
TOTAL MOINS D'UNE SEMAINE		28%	49%	91%	26%	43%
TOTAL UNE SEMAINE ET PLUS		72%	51%	9%	75%	57%
Moins de 1 jour		8%	7%	10%	5%	21%
1 jour		12%	29%	72%	6%	21%
2 jours		4%	4%	4%	4%	0%
3 jours		3%	5%	4%	6%	0%
4 jours		2%	4%	0%	6%	0%
1 semaine		12%	3%	3%	3%	7%
Entre 1 et 2 semaines		13%	4%	1%	5%	21%
2 semaines et plus		47%	44%	5%	67%	29%

4. DÉPARTS DÉFINITIFS

4.3 Personnel éducateur non qualifié

Parmi les établissements québécois de services de garde ayant répondu au sondage, on dénombre 235 bris de service pour les membres du personnel éducateur non qualifié.

Nombre de départs définitifs du personnel éducateur non qualifié entre le 1er octobre 2021 et le 31 décembre 2021 //
 Nombre total de bris de service liés au manque de personnel éducateur non qualifié entre le 1er octobre 2021 et le 31 décembre 2021

		Type d'établissement				
		TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée
<i>Base : l'ensemble des répondants</i>	<i>n=</i>	1827	2505	932	936	637
TAUX DE BRIS DE SERVICE		12%	23%	26%	28%	6%
NOMBRE DE DÉPARTS DÉFINITIFS		1291	1036	178	629	229
NOMBRE DE BRIS DE SERVICE		154	235	47	175	13

4. DÉPARTS DÉFINITIFS

4.4 Durée des bris de services — Personnel éducateur non qualifié

Parmi les bris de services des membres du personnel éducateur non qualifié, 53% sont d'une durée d'une semaine ou plus.

Indiquez, dans le tableau ci-dessous, la durée de chacun des bris de service de personnel éducateur non qualifié

	n=	Type d'établissement				
		TOTAL SEPTEMBRE 2021	TOTAL DÉCEMBRE 2021	Centre de la petite enfance	Garderie non subventionnée	Garderie subventionnée
<i>Base : Les établissements ayant eue des bris de service</i>		149	217	37	167	13
TOTAL MOINS D'UNE SEMAINE		26%	47%	100%	37%	31%
TOTAL UNE SEMAINE ET PLUS		74%	53%	0%	63%	69%
Moins de 1 jour		5%	10%	16%	8%	15%
1 jour		9%	28%	84%	17%	8%
2 jours		3%	5%	0%	5%	8%
3 jours		3%	5%	0%	7%	0%
4 jours		5%	0%	0%	0%	0%
1 semaine		9%	6%	0%	5%	38%
Entre 1 et 2 semaines		17%	7%	0%	9%	8%
2 semaines et plus		48%	39%	0%	49%	23%



PROFIL DES RÉPONDANTS

PROFIL DES RÉPONDANTS

	1 ^{ère} collecte (novembre 2021) (n=1827)	2 ^e collecte (février 2022) (n=2505)
Type d'établissement		
Centre de la petite enfance	41%	37%
Garderie non subventionnée	35%	37%
Garderie subventionnée	24%	25%
Région administrative		
Abitibi-Témiscamingue	1%	1%
Bas-Saint-Laurent	1%	1%
Capitale-Nationale	10%	10%
Centre-du-Québec	2%	2%
Chaudière-Appalaches	4%	4%
Côte-Nord	1%	1%
Estrie	3%	3%
Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine	0%	1%
Lanaudière	5%	5%
Laurentides	7%	6%
Laval	6%	6%
Mauricie	2%	2%
Montréal	34%	35%
Montréal	34%	35%
Nord-du-Québec	0%	<1%
Outaouais	4%	4%
Saguenay - Lac-Saint-Jean	3%	2%



ANNEXES

ANNEXES | POSTES

Régions administratives

			TOTAL	Abitibi-Témiscamingue	Bas-Saint-Laurent	Capitale-Nationale	Centre-du-Québec	Chaudière-Appalaches	Côte-Nord	Estrie	Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine	Lanaudière	Laurentides	Laval	Mauricie	Montréal	Montréal	Nord-du-Québec	Outaouais	Saguenay - Lac-Saint-Jean	
<i>Base : l'ensemble des répondants</i>			<i>n=</i>	2505	17	27	255	47	93	16	83	17	124	162	158	43	429	866	7	104	57
MOYENNE DE POSTES DE PERSONNEL ÉDUCATEUR				13,1	21,1	17,4	12,9	17,8	15,6	14,6	15,8	11,5	15,9	15,0	11,6	15,7	14,8	10,6	7,9	13,4	16,5
TOTAL POSTES DE PERSONNEL ÉDUCATEUR				32929	359	469	3290	837	1450	233	1313	196	1968	2426	1825	674	6337	9167	55	1392	938
Postes de personnel éducatrice qualifiée	Temps plein	Permanent	20565	218	323	2063	484	939	155	870	122	1246	1458	1120	433	3994	5677	31	832	600	
		Occasionnel	1117	9	10	75	49	67	7	35	17	112	123	43	37	249	240	0	19	25	
	Temps partiel	Permanent	1707	21	69	164	84	84	14	88	4	119	137	99	76	283	360	6	35	64	
		Occasionnel	651	4	19	47	34	46	6	36	3	56	47	24	21	98	152	0	12	46	
Postes de personnel éducatrice non qualifiée	Temps plein	Permanent	5332	56	10	635	66	175	21	119	17	233	406	386	61	1082	1730	5	247	83	
		Occasionnel	954	13	3	65	39	29	8	51	19	70	62	32	13	200	249	3	86	12	
	Temps partiel	Permanent	1347	15	10	139	19	47	7	55	1	44	84	71	10	226	470	8	72	69	
		Occasionnel	1256	23	25	102	62	63	15	59	13	88	109	50	23	205	289	2	89	39	
MOYENNE DE POSTES DE DIRECTION				1,9	2,0	1,8	1,7	2,0	1,9	2,7	2,1	1,1	2,0	2,2	1,6	2,3	2,1	1,7	1,0	1,8	2,0
TOTAL POSTES DE DIRECTION				4675	34	49	436	96	181	43	177	19	251	354	256	97	890	1486	7	184	115
Postes de directrice générale ou de directeur général	Temps plein	Permanent	2445	16	22	236	42	97	15	73	11	134	193	152	46	439	826	6	90	47	
		Occasionnel	71	0	0	2	4	7	0	2	0	1	7	1	5	8	33	0	1	0	
	Temps partiel	Permanent	193	0	3	18	4	7	3	5	0	9	8	12	2	42	71	0	6	3	
		Occasionnel	33	0	1	1	0	0	0	1	0	2	3	0	0	3	18	0	0	4	
Postes de directrice adjointe ou de directeur adjoint	Temps plein	Permanent	1577	18	18	149	39	62	18	84	8	95	121	71	38	333	400	1	77	45	
		Occasionnel	38	0	0	5	4	0	0	0	0	2	3	2	1	3	16	0	0	2	
	Temps partiel	Permanent	280	0	5	19	2	8	7	12	0	8	19	15	5	55	105	0	7	13	
		Occasionnel	38	0	0	6	1	0	0	0	0	0	0	3	0	7	17	0	3	1	

ANNEXES | POSTES VACANTS

Régions administratives

			TOTAL	Abitibi-Témiscamingue	Bas-Saint-Laurent	Capitale-Nationale	Centre-du-Québec	Chaudière-Appalaches	Côte-Nord	Estrie	Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine	Lanaudière	Laurentides	Laval	Mauricie	Montréal	Montréal	Nord-du-Québec	Outaouais	Saguenay - Lac-Saint-Jean
<i>Base : l'ensemble des répondants</i>			n= 2505	17	27	255	47	93	16	83	17	124	162	158	43	429	866	7	104	57
MOYENNE POSTES VACANTS DE PERSONNEL ÉDUCATEUR			1,8	3,2	1,6	2,5	1,3	1,4	0,9	1,2	1,4	1,4	1,5	1,4	0,7	2,2	1,7	1,4	2,0	1,6
TOTAL POSTES VACANTS DE PERSONNEL ÉDUCATEUR			4483	54	44	641	63	134	14	102	24	179	243	226	30	946	1472	10	208	93
TAUX DE POSTES VACANTS DE PERSONNEL ÉDUCATEUR			14%	15%	9%	19%	8%	9%	6%	8%	12%	9%	10%	12%	4%	15%	16%	18%	15%	10%
Postes vacants de personnel éducateur qualifié	Temps plein	Permanent	1979	14	13	340	28	59	9	47	7	67	107	111	12	389	628	5	110	33
		Occasionnel	401	6	7	60	10	22	0	11	4	24	27	19	1	65	130	0	10	5
	Temps partiel	Permanent	374	5	5	43	6	9	5	19	6	16	27	17	4	68	110	2	18	14
		Occasionnel	385	7	7	23	5	10	0	5	4	25	15	15	7	143	96	0	10	13
Postes vacants de personnel éducateur non qualifié	Temps plein	Permanent	583	5	1	101	6	12	0	10	0	18	28	39	4	117	216	0	18	8
		Occasionnel	202	2	1	15	2	9	0	2	3	10	8	7	0	46	88	1	8	0
	Temps partiel	Permanent	280	5	6	38	1	9	0	5	0	6	12	9	2	54	110	0	12	11
		Occasionnel	279	10	4	21	5	4	0	3	0	13	19	9	0	64	94	2	22	9
MOYENNE POSTES VACANTS DE DIRECTEUR			0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,9	0,1	0,0	0,4	0,1	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1
TOTAL POSTES VACANTS DE DIRECTEUR			348	0	2	25	2	3	14	12	0	51	9	25	6	22	156	1	14	6
TAUX DE POSTES VACANTS DE DIRECTEUR			7%	0%	4%	6%	2%	2%	33%	7%	0%	20%	3%	10%	6%	2%	10%	14%	8%	5%
Postes vacants de directeur général	Temps plein	Permanent	87	0	0	8	2	0	11	3	0	7	0	6	0	3	42	1	2	2
		Occasionnel	31	0	0	2	0	0	0	0	0	9	1	2	0	1	15	0	1	0
	Temps partiel	Permanent	23	0	1	1	0	0	1	2	0	1	1	2	0	0	14	0	0	0
		Occasionnel	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	1	7	0	0	0
Postes vacants de directeur adjoint	Temps plein	Permanent	107	0	0	11	0	3	2	4	0	14	6	4	4	12	37	0	8	2
		Occasionnel	26	0	0	2	0	0	0	0	0	9	0	3	0	0	11	0	1	0
	Temps partiel	Permanent	50	0	1	1	0	0	0	3	0	11	1	4	2	3	21	0	2	1
		Occasionnel	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	9	0	0	1

Leger

Comprendre le monde

