

Consultations prébudgétaires du gouvernement
du Québec 2026-2027

MÉMOIRE PRÉ- BUDGÉTAIRE

Présenté par la Chambre de commerce et d'industrie Baie-des-Chaleurs

Table des matières

À PROPOS DE LA CCIBDC	3
CONTEXTE	5
1. MAIN-D'ŒUVRE	8
2. REPRÉSENTATIVITÉ RÉGIONALE	10
3. INFRASTRUCTURES	11
4. DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	13
5. RÉGLEMENTATIONS ET ADMINISTRATION	14
CONCLUSION	15
SYNTHÈSE DES RECOMMANDATIONS	17
ANNEXES	18

03

À PROPOS DE LA CCIBDC

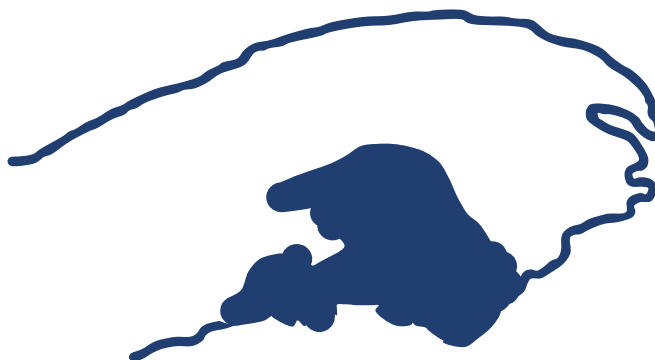
À PROPOS DE LA CCIBDC

La Chambre de commerce et d'industrie Baie-des-Chaleurs (CCIBDC) est un réseau dynamique de plus de 400 gens d'affaires des MRC Avignon et de Bonaventure. Par sa mission, la CCIBDC contribue à stimuler le développement économique régional et la vitalité des entreprises, à favoriser la concertation entre les acteurs du milieu, tout en défendant les intérêts de ses membres par son pouvoir de représentation et d'action.

La mission de la CCIBDC est de mobiliser les entrepreneurs et la communauté d'affaires afin de créer une vitalité économique dynamique et durable en offrant des services de réseautage, d'amélioration de compétences et d'accès à des occasions d'affaires.

La Chambre se distingue par un leadership mobilisateur qui rassemble les forces vives du territoire autour d'une vision commune de développement économique durable et innovant. Grâce à sa capacité reconnue à fédérer les entreprises, les institutions et les acteurs communautaires, elle joue un rôle central dans la création d'un écosystème favorable à la croissance et à l'attractivité régionale. En tant que représentant régional sur le plan économique, la CCIBDC assume également un rôle stratégique en participant activement aux principaux enjeux et dossiers structurants pour la région, ce qui renforce son influence et sa pertinence. Son rayonnement dépasse les frontières locales et contribue à positionner la région comme un milieu dynamique, engagé et tourné vers l'avenir. Forte d'une réputation bâtie sur la crédibilité, la rigueur et la qualité de ses interventions, la CCIBDC demeure un partenaire incontournable pour accompagner la transformation économique, soutenir la compétitivité des organisations et contribuer durablement au développement socioéconomique.

414
MEMBRES



05



CONTEXTE



CONTEXTE

La CCIBDC représente les entreprises et les acteurs économiques de son territoire. Dans le cadre des consultations prébudgétaires 2026-2027, elle souhaite faire valoir les priorités du milieu des affaires et contribuer à l'élaboration de politiques publiques adaptées à nos réalités régionales.

La Baie-des-Chaleurs et l'ensemble de la Gaspésie font face à des défis structurels importants, notamment une pénurie persistante de main-d'œuvre, des contraintes liées à l'immigration économique, un risque d'affaiblissement de la représentativité politique régionale et des infrastructures publiques vieillissantes.

La région se caractérise par une population vieillissante, avec près du tiers des résidents âgés de 65 ans et plus, ainsi qu'un taux d'emploi inférieur à la moyenne québécoise. D'après l'institut de la statistique du Québec : la population de la région est nettement plus âgée que celle de l'ensemble du Québec. Elle compte **la plus forte part de personnes âgées de 65 ans et plus et la plus faible part de jeunes de moins de 20 ans¹, d'où un âge moyen plus élevé que celui de toutes les autres régions**. Malgré un taux de chômage historiquement plus élevé que celui observé ailleurs au Québec, les entreprises éprouvent d'importantes difficultés de recrutement, illustrant un déséquilibre structurel du marché du travail.

Dans ce contexte, le budget 2026-2027 doit adopter une approche différenciée, tenant compte des réalités économiques, démographiques et territoriales propres à Gaspésie. Le présent mémoire formule des constats et des recommandations regroupés en 5 thèmes afin de soutenir la compétitivité des entreprises et la vitalité économique de notre région.

¹ Coup d'oeil sur la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, Institut de la Statistique du Québec, 2025, Page 1.,
Lien : <chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/https://statistique.quebec.ca/fr/fichier/coup-oeil-gaspesie-iles-madeleine-2025.pdf>

07

RECOMMENDATIONS

RECOMMANDATIONS

01

MAIN-D'ŒUVRE

Contexte : Pénurie de main-d'œuvre et restrictions liées aux travailleurs étrangers

La pénurie de main-d'œuvre représente actuellement le principal frein au maintien et à la croissance des entreprises de la Baie-des-Chaleurs. Pour certains, c'est la survie même de leur entreprise qui est à risque. Cela touche la majorité des secteurs d'activité, notamment la transformation, le commerce de détail et de service, le tourisme, la construction et les services à la personne.

Les travailleurs étrangers temporaires et permanents sont devenus indispensables pour maintenir les opérations et assurer la continuité des services. Pour de petites communautés, c'est la vitalité même de la région et des MRC qui est concernée par l'apport de ces travailleurs. Toutefois, les restrictions réglementaires, les quotas, la complexité administrative et les délais de traitement créent une grande incertitude pour les employeurs. Ces contraintes ont un impact particulièrement marqué en région, où les bassins de main-d'œuvre locale sont limités.

Parmi les 5 principaux secteurs économiques 3 d'entre eux sont durement touchés par les restriction : les soins de santé et l'assistance sociale, la fabrication et la foresterie².



² Coup d'oeil sur la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, Institut de la Statistique du Québec, 2025, Page 2., Lien : <chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/https://statistique.quebec.ca/fr/fichier/coup-oeil-gaspesie-iles-madeleine-2025.pdf>

RECOMMANDATIONS

01

MAIN-D'ŒUVRE (SUITE)

Un sondage a été mené à l'automne 2025 par l'Observatoire de la Fédération des Chambres de commerce du Québec (FCCQ) sur le territoire de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine (GÎM) de concert avec l'ensemble des Chambres du territoire de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine. L'objectif était de mesurer les impacts des restrictions au Programme des travailleurs étrangers temporaires.

- 27% des répondants estiment que la survie de leur entreprise est à risque en raison des restrictions des travailleurs étrangers temporaires, soit **1 entreprise sur 4**.
- 26% des répondants disent avoir refusé ou annulé des contrats lorsqu'on leur parle de l'impact opérationnel des restrictions au PTET sur leurs activités.
- 26% des répondants expriment avoir réduit leur production lorsqu'on leur parle de l'impact opérationnel des restrictions au PTET sur leurs activités.

Retrouvez tous les résultats du sondage sur www.observatoirefccq.ca

Recommandations

1. Instaurer une clause de droits acquis (clause grand-père) pour les travailleurs temporaires déjà présents au Québec et qui occupe un emploi.
2. Assouplir les règles et augmenter les seuils d'accueil de travailleurs étrangers pour les régions reconnues en pénurie structurelle de main-d'œuvre, dont la Gaspésie.
3. Simplifier et accélérer les processus d'immigration économique régionale, en les arrimant davantage aux besoins réels des entreprises.

RECOMMANDATIONS

02

REPRÉSENTATIVITÉ RÉGIONALE

Contexte : Perte potentielle d'un comté en Gaspésie

L'éventualité réelle de perdre un comté électoral en Gaspésie soulève de sérieuses préoccupations pour le milieu économique. Une telle situation entraînerait une diminution importante de l'accès aux élus, une augmentation du territoire à couvrir et un affaiblissement du poids politique régional dans les décisions gouvernementales.

Pour les entreprises de la Baie-des-Chaleurs, une représentation politique réduite pourrait limiter la capacité de faire entendre les enjeux régionaux et d'obtenir des réponses adaptées aux réalités locales, notamment en matière de développement économique et d'investissements publics.

Il est donc essentiel que la Gaspésie puisse maintenir ses comtés existants et par le fait même son poids politique.

Recommandations

4. Reconnaître les réalités territoriales, géographiques, démographiques et socioéconomiques particulières de la région en accordant un statut spécial à la Gaspésie permettant ainsi le maintien des comtés existants.
5. Renforcer les mécanismes de dialogue et de présence gouvernementale en région éloignée, afin d'assurer une prise de décision éclairée et équitable.

RECOMMANDATIONS

03

INFRASTRUCTURES

Contexte : Hôpital de Maria

L'Hôpital de Maria constitue une infrastructure essentielle pour la population et pour l'attractivité économique de la Baie-des-Chaleurs. **C'est une institution régionale desservant 24 municipalités sur un territoire de 7880 km².** L'accès à des soins de santé de qualité est un facteur déterminant pour la rétention de la main-d'œuvre, l'établissement de nouvelles entreprises et la qualité de vie des citoyens.

Les besoins de modernisation de l'hôpital de Maria sont bien connus. Des infrastructures inadéquates nuisent à la qualité des services offerts, augmentent la pression sur le personnel de la santé et compliquent le recrutement et la rétention des professionnels. Cela est particulièrement vrai pour l'urgence et les soins intensifs dont la vétusté est reconnue. Il est donc impératif de procéder le plus rapidement possible aux travaux requis.

Recommandations

6. Inscrire officiellement le projet de modernisation de l'urgence de l'Hôpital de Maria au Plan québécois des infrastructures (PQI) 2026-2036.

RECOMMANDATIONS

03

INFRASTRUCTURES (SUITE)

Contexte : Chemin de fer de la Gaspésie (jusqu'à Gaspé)

Le retour du chemin de fer en Gaspésie jusqu'à Gaspé constitue un atout économique stratégique pour la région. Cela améliorera la compétitivité d'entreprises gaspésiennes, réduira leur dépendance au transport routier et favorisera l'attraction de nouveaux investissements, tout en soutenant la création d'emplois liés aux travaux de réfection, à la logistique et à l'exploitation ferroviaire.

Sur le plan économique et environnemental, le transport ferroviaire de marchandises offre une solution plus durable et plus sécuritaire sur de longues distances. Il contribue à diminuer la congestion routière, l'usure des routes et les coûts d'entretien des infrastructures publiques, tout en réduisant les émissions de gaz à effet de serre par tonne transportée.

En renforçant la chaîne d'approvisionnement régionale et en assurant un accès fiable aux réseaux de transport majeurs, le retour du train jusqu'à Gaspé jouera un rôle clé dans la vitalité économique, la résilience et le développement à long terme de la Gaspésie.

La finalisation de la voie ferrée jusqu'à Gaspé est aussi primordiale dans le combat de la région pour le retour du train de passagers de VIA Rail Canada sur notre territoire. Cela représente donc un argument supplémentaire pour que les travaux se poursuivent et se terminent dès que possible.

Recommandations

7. Poursuivre et terminer les travaux du chemin de fer jusqu'à Gaspé le plus rapidement possible.

RECOMMANDATIONS

04

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Contexte : Soutien pour accroître la productivité

Dans un contexte de pénurie de main-d'œuvre, l'augmentation de la productivité est un levier incontournable pour assurer la compétitivité des entreprises. L'innovation, l'automatisation et la transformation numérique permettent de réduire la dépendance à la main-d'œuvre tout en améliorant la performance économique.

Toutefois, les entreprises régionales font face à des obstacles supplémentaires, notamment un accès plus limité au financement, à l'expertise spécialisée et aux programmes d'innovation souvent conçus pour des réalités urbaines. L'accès à des conseils et de l'accompagnement personnalisé représente un levier important pour atteindre ces objectifs.

L'expérience concrète en entreprise et sur le terrain constitue un facteur déterminant de la qualité de l'accompagnement offert par les conseillers aux entreprises. Elle leur permet de saisir avec précision les réalités opérationnelles, les contraintes organisationnelles et les enjeux humains du milieu des affaires. Grâce à cette connaissance du terrain, ils évaluent plus justement la faisabilité des stratégies et leurs impacts sur les opérations et les ressources. Cette expertise se traduit par des recommandations mieux adaptées, un soutien décisionnel plus pertinent et, ultimement, un renforcement de la compétitivité et de la pérennité des entreprises.

Recommandations

8. Bonifier les programmes de soutien à l'innovation et à la productivité spécifiquement destinés aux PME en région.
9. Favoriser davantage l'accès à des services conseils spécialisés de haut niveau pour permettre aux entreprises d'améliorer leur productivité et leur compétitivité.

RECOMMANDATIONS

05

RÈGLEMENTATIONS ET ADMINISTRATION

Contexte : Allègement et simplification au bénéfice de nos entreprises

La lourdeur administrative et réglementaire constitue un frein important au développement économique des entreprises. Les démarches complexes, les délais d'autorisation et la multiplication des exigences mobilisent des ressources humaines et financières déjà limitées pour les entreprises.

Ces contraintes ont un impact disproportionné en région et ralentissent ou empêchent la réalisation de projets structurants.

Dans un contexte déjà difficile pour les entreprises, il est impératif que le gouvernement facilite la vie des entrepreneurs en diminuant les contraintes gouvernementales.

Recommandations

10. Simplifier les processus administratifs et alléger les contraintes et obligations réglementaires pour les PME.

15

CONCLUSION

CONCLUSION

La Chambre de commerce et d'industrie de la Baie-des-Chaleurs est convaincue que le budget 2026-2027 doit refléter une volonté claire de soutenir les régions et d'adapter les politiques publiques aux réalités économiques régionales.

Les recommandations formulées dans ce mémoire visent à renforcer la compétitivité de nos entreprises, mais aussi à permettre à certaines d'entre elles d'assurer leur survie. Elles visent aussi à améliorer l'attractivité du territoire et à assurer la disponibilité des services publics essentiels.

En posant des gestes concrets dès le prochain budget, le gouvernement du Québec peut contribuer à une vitalité économique et sociale durable de la Baie-des-Chaleurs et de la Gaspésie.

SYNTHÈSE DES RECOMMANDATIONS

1. Instaurer une clause de droits acquis (clause grand-père) pour les travailleurs temporaires déjà présents au Québec et qui occupent un emploi.
2. Assouplir les règles et augmenter les seuils d'accueil de travailleurs étrangers pour les régions reconnues en pénurie structurelle de main-d'œuvre, dont la Gaspésie.
3. Simplifier et accélérer les processus d'immigration économique régionale, en les arrimant davantage aux besoins réels des entreprises.
4. Reconnaître les réalités territoriales, géographiques, démographiques et socioéconomiques particulières de la région en accordant un statut spécial à la Gaspésie permettant ainsi le maintien des comtés existants.
5. Renforcer les mécanismes de dialogue et de présence gouvernementale en région éloignée, afin d'assurer une prise de décision éclairée et équitable.
6. Inscrire officiellement le projet de modernisation de l'urgence de l'Hôpital de Maria au Plan québécois des infrastructures (PQI) 2026-2036.
7. Poursuivre et terminer les travaux du chemin de fer jusqu'à Gaspé le plus rapidement possible.
8. Bonifier les programmes de soutien à l'innovation et à la productivité spécifiquement destinés aux PME en région et en simplifier les accès.
9. Favoriser davantage l'accès à des services conseils spécialisés de haut niveau pour permettre aux entreprises d'améliorer leur productivité et leur compétitivité.
10. Simplifier les processus administratifs et alléger les contraintes et obligations réglementaires pour les PME.

ANNEXE

Indicateurs économiques clés

Baie-des-Chaleurs / Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine

Profil démographique

- Population régionale : un peu plus de 90 000 habitants
- Environ 30 % de la population âgée de 65 ans et plus
- Territoire majoritairement rural, avec une forte dispersion géographique

Marché du travail

- Taux d'emploi inférieur à la moyenne québécoise
- Taux de chômage historiquement plus élevé que la moyenne provinciale
- Pénurie marquée de main-d'œuvre dans plusieurs secteurs clés

Structure économique

- Économie composée principalement de petites et moyennes entreprises
- Importance des secteurs de la transformation, des ressources naturelles, du tourisme, de la construction et des services
- Défis persistants liés à la productivité, à l'innovation et à l'accès à la main-d'œuvre

Enjeux structurants

- Vieillissement accéléré de la population active
- Difficultés de recrutement et de rétention des travailleurs
- Dépendance accrue à l'immigration économique
- Pression sur les infrastructures publiques et les services de santé