



# **Vers une gestion budgétaire moderne, efficace et sécuritaire pour l'ensemble des ministères et organismes**

**Mémoire soumis au  
Ministère des Finances du Québec  
dans le cadre des consultations prébudgétaires 2026-2027**

**Préparé par Decimal Technologies Inc.**

**Février 2026**

## Contexte et enjeu

Dans le cadre des consultations prébudgétaires 2026-2027 du ministère des Finances du Québec, Decimal Technologies Inc souhaite partager certaines propositions qui permettraient au gouvernement du Québec de moderniser des pratiques administratives et budgétaires au sein des ministères et organismes publics.

En effet, à l'heure où les défis de gestion publique exigent rapidité, rigueur et transparence accrues, la gestion du processus budgétaire demeure un pilier fondamental de l'administration publique.

Encore aujourd'hui, de nombreux ministères et organismes (M/O) s'appuient encore principalement sur des outils génériques comme Microsoft Excel pour planifier, suivre et produire des rapports budgétaires. Bien que cet outil soit répandu, il présente des **limites structurelles importantes** qui nuisent à la productivité, la qualité de l'information, la flexibilité des analyses et augmentent significativement le risque d'erreur humaine.

Le présent mémoire vise à proposer une **transition concertée vers une solution logicielle de gestion budgétaire intégrée**, déjà éprouvée dans plusieurs ministères et organismes québécois, ainsi que la création d'un **service partagé** chargé de coordonner la collecte et le suivi budgétaire mensuel.

Cette approche, en cohésion avec les orientations gouvernementales en matière de performance et de modernisation de l'État, permettrait d'harmoniser les pratiques, de réduire les risques et d'optimiser l'utilisation des ressources publiques.

De plus, cette solution québécoise, francophone et développée localement, engendrerait des économies pour les M/O, en plus de fournir des données consolidées d'une plus grande précision et utilité pour les gestionnaires de l'État. En effet, la solution logicielle permet un meilleur contrôle des effectifs, des heures rémunérées et du temps supplémentaires. L'information générée est de qualité, en temps réel et sert pour la reddition de comptes des gestionnaires.

Son déploiement est rapide et peu coûteux. En somme, elle est parfaitement cohérente avec l'objectif gouvernemental de moderniser les pratiques de l'État et de mieux contrôler les dépenses et les effectifs.

## À propos de Decimal Technologies Inc

Fondée en 1989, Decimal Technologies Inc. cumule plus de 35 ans d'expérience au service des organisations, se positionnant comme un pionnier et un leader dans le développement de solutions logicielles dédiées à la Gestion de la Performance d'Entreprise (EPM). Notre expertise est spécifiquement axée sur les besoins et les enjeux des ministères et organismes publics et parapublics du Québec.

Notre mission est d'aider les organisations à améliorer leurs processus de planification et suivi budgétaire, de coût de revient et de tableaux de bord financiers. Pour ce faire, nous offrons une suite logicielle complète complétée par des services-conseils spécialisés en gestion budgétaire, planification et contrôle des effectifs, gestion des projets et des actifs, ainsi qu'en élaboration de tableaux de bord financiers.

Plus qu'un simple éditeur de logiciels, DECIMAL se positionne comme un partenaire-conseil stratégique. Notre équipe, composée de professionnels passionnés cumulant des années d'expérience en finance publique et en technologies de l'information, inclut une expertise métier de Comptables Professionnels Agréés (CPA). Cette combinaison unique, alliée à notre approche collaborative, notre proximité et notre compréhension approfondie des enjeux locaux et linguistiques en font un partenaire de choix pour l'administration québécoise.

## Les limites d'une gestion budgétaire basée sur Excel

Le logiciel Excel demeure un outil polyvalent, mais il n'a pas été conçu pour supporter des processus budgétaires complexes et intégrés à l'échelle d'une organisation gouvernementale. Parmi les principales limites observées pour ce logiciel de tableur :

- **Risque d'erreurs humaines** : Les calculs manuels, la manipulation de multiples fichiers Excel et les liens entre classeurs augmentent la probabilité d'erreurs de saisie, de formules erronées et de versions incohérentes des données.
- **Manque de productivité** : Les utilisateurs perdent un temps précieux à consolider des données provenant de sources disparates, à vérifier l'exactitude des calculs et à produire des rapports qui pourraient être automatisés. Plusieurs jours de travail sont consacrés à ces activités qui n'apportent aucune valeur ajoutée et qui sont réalisées par des professionnels (analyste technicien ou CPA) alors que ceux-ci pourraient être récupérés à l'analyse et au support à la décision.
- **Faible traçabilité et contrôle** : Les modifications successives dans des fichiers Excel ne permettent pas un suivi clair des décisions, des hypothèses ou des versions, ce qui nuit à la transparence et à l'auditabilité du processus budgétaire.
- **Flexibilité limitée pour l'analyse** : Les scénarios et simulations budgétaires deviennent rapidement lourds à gérer et à maintenir, ce qui freine la prise de décision éclairée.

Ces limites se traduisent par des inefficacités coûteuses en termes de temps, de ressources humaines et de réactivité des M/O, particulièrement dans un contexte où la rapidité d'adaptation aux priorités gouvernementales est cruciale.

## Avantages d'une solution logicielle spécialisée

Notre Suite Decimal, une plateforme complète et intégrée pour la budgétisation, les prévisions, le coût de revient et l'intelligence d'affaires, constitue une réponse viable et stratégique à ces enjeux.

Déjà implantée depuis de nombreuses années dans plusieurs dizaines de ministères et organismes du Québec<sup>1</sup>, cette solution témoigne d'une maturité fonctionnelle et technique adaptée aux besoins publics. Parmi les bénéfices concrets observés ou attendus, qui permettent de décloisonner les systèmes, faciliter la collaboration et justifier les décisions par des scénarios fiables et rapides, on retrouve :

- **Standardisation des pratiques budgétaires** : Un environnement uniforme et une solution préconfigurée pour tous les M/O, facilitant la comparaison, la consolidation et l'harmonisation des données, avec un retour sur investissement mesurable.
- **Automatisation des tâches répétitives** : Réduction du temps consacré à la collecte et à la consolidation automatique des données, à la validation et à la production rapide de rapports dynamiques, libérant ainsi les analystes pour des tâches à plus forte valeur ajoutée.
- **Intégrité et sécurité des données** : Un système centralisé offrant un accès sécurisé à l'information au sein d'une base de données unique, qui intègre des contrôles d'accès, des historiques de modifications et des mécanismes de validation, réduisant ainsi les risques d'erreur et améliorant la fiabilité de l'information selon les plus hauts standards de sécurité.
- **Capacités d'analyse accrues** : Accès facilité à des tableaux de bord dynamiques, à des scénarios comparatifs et à des simulations budgétaires sans perdre l'information détaillée, pour mieux éclairer les décisions stratégiques. Les tableaux de bord d'entreprise permettent l'accès aux commentaires, l'observation des tendances et le suivi tactique des objectifs. L'intégration de fonctionnalité d'intelligence artificielle permet d'effectuer des projections automatisées servant de point de départ pour un exercice de budgétisation dynamique et multifactorielle. Aucune programmation n'est requise, et les analyses ad hoc en temps réel sont possibles via des tableaux croisés dynamiques.
- **Suivi des effectifs et heures rémunérées** : Grâce à un calcul automatisé et précis de la masse salariale et des heures rémunérées par employé, la solution permet des projections facilitées et fiables. Un avantage majeur réside dans le déploiement du réel des heures rémunérées toutes les deux semaines (à chaque paie), fournissant une vision en temps quasi réel qui contraste fortement avec le délai habituel de 6 semaines.

---

<sup>1</sup> La liste des ministères et organismes se trouve en Annexe du mémoire.

- **Interopérabilité avec d'autres systèmes gouvernementaux :** Une interopérabilité éprouvée avec les systèmes existants tels que SAGIR et SAGIP, favorisant un écosystème numérique intégré et des données toujours à jour grâce au paramétrage de transfert d'écritures réelles financières (ERF) quotidien. La solution offre une autonomie totale aux équipes financières, sans l'intervention systématique des TI pour le paramétrage.
- **Intégration de fonctionnalité de Coût de revient** avec une expertise reconnue, permettant l'obtention d'un réel coût complet, une traçabilité complète du cheminement des coûts et une pérennité du modèle, améliorant ainsi la fiabilité des données, soutenant des décisions éclairées et optimisant l'allocation des ressources grâce à une vision financière cohérente et plus proche de la réalité
- **Gestion avancée du budget de trésorerie :** Une gestion avancée du budget de trésorerie, avec intégration des comptes de résultats et de bilans, automatisation de la production de l'état des flux de trésorerie et scénarisation de trésorerie directement depuis les rapports.

## Proposition : un service partagé à valeur ajoutée

Afin de maximiser les bénéfices de cette solution et de réduire la dispersion actuelle des ressources, il est proposé de mettre en place un **service partagé spécialisé en gestion budgétaire**. Contrairement à une centralisation complète des données budgétaires, ce service reposerait sur un **environnement compartimenté**, dans lequel chaque ministère et organisme conserverait la gestion et la propriété de ses propres données.

Le service partagé disposerait d'un **outil commun**, configuré de manière distincte pour chaque M/O, permettant :

- Une **gestion individuelle et autonome du processus budgétaire** de chaque organisation;
- Le respect des règles de gouvernance, de confidentialité et des besoins spécifiques propres à chaque M/O;
- Une **uniformité technologique**, sans uniformiser à outrance les réalités organisationnelles.

L'avantage clé de cette approche réside dans la création d'une **équipe spécialisée unique de DECIMAL**, possédant une expertise approfondie tant sur le plan métier que technologique. Cette équipe serait responsable de :

- L'administration et l'évolution de la solution;
- L'accompagnement des M/O dans l'utilisation de l'outil;
- La production des suivis budgétaires et des rapports, selon les besoins propres à chaque organisation;
- Le maintien et l'amélioration continue des meilleures pratiques budgétaires.

Cette mutualisation des compétences, appuyée par l'expertise métier (CPA) et technologique de DECIMAL en tant que partenaire-conseil, permettrait de réduire les redondances actuelles, d'assurer une qualité de service constante et de renforcer la capacité analytique globale de l'État.

## Conclusion

L'adoption d'une solution logicielle spécialisée pour la gestion budgétaire, combinée à la mise en place d'un service partagé de coordination, représente une **opportunité stratégique** pour moderniser en profondeur les pratiques budgétaires du gouvernement du Québec. Cette démarche s'inscrit dans une vision tournée vers la performance, la transparence et l'innovation au service des citoyennes et citoyens.

Nous recommandons donc la mise en œuvre de cette transformation, soutenue par un plan de déploiement progressif et une gouvernance adaptée.

Nous sommes disponibles pour discuter plus en détail de notre proposition et vous fournir des données complémentaires pour alimenter votre réflexion. Nous serions heureux de pouvoir effectuer une démonstration de notre solution au MFQ.

## ANNEXE

La Suite Decimal est déjà implantée et utilisée depuis de nombreuses années dans les M/O suivants :

- Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
- Ministère de l'Éducation du Québec
- Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
- Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs
- Ministère des Relations internationales et de la Francophonie
- Ministère des Ressources naturelles et des Forêts
- Autorité des marchés financiers
- Centre de services scolaire Val-des-Cerfs
- Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail (CNESST)
- Directeur des poursuites criminelles et pénales
- Élection Québec
- Financière Agricole du Québec
- Parc Olympique
- Protecteur du Citoyen
- Régie de l'assurance maladie du Québec (RAMQ)
- Régie des alcools, des courses et des jeux
- Retraite Québec
- Revenu Québec
- Société de l'assurance automobile du Québec
- Société de développement de la Baie-James
- Vérificateur général du Québec