



**Doubler l'accès aux chiens Mira :
Un levier concret pour l'autonomie et la
réduction des coûts publics**



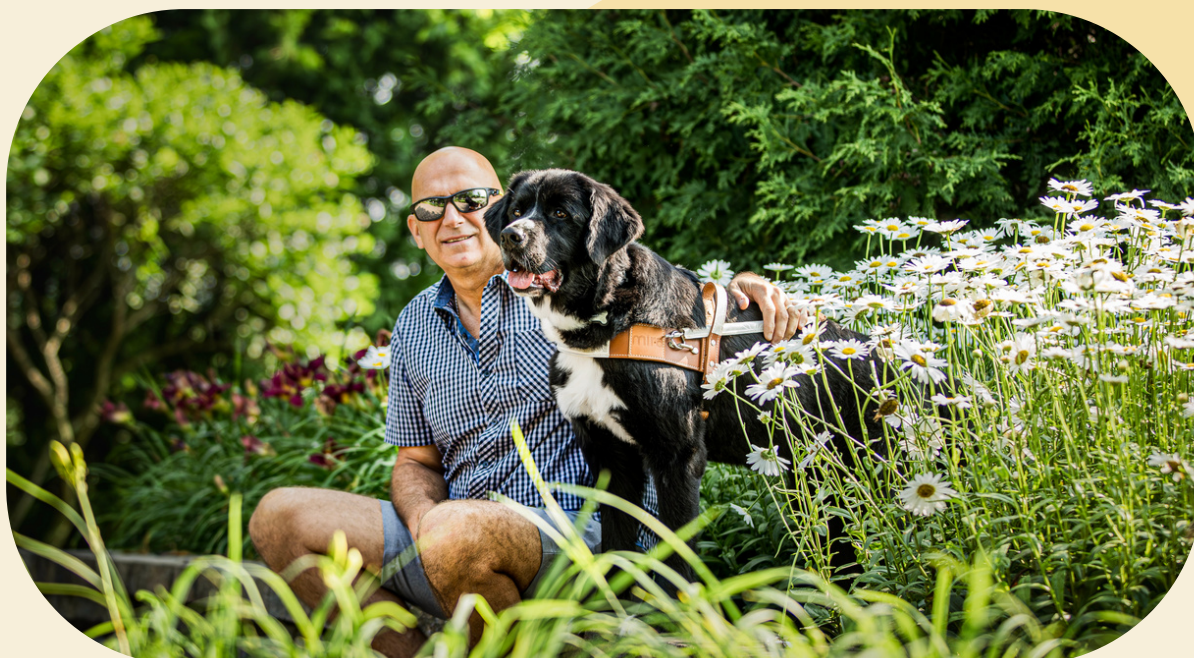
**Mémoire déposé par la Fondation Mira
dans le cadre des consultations
prébudgétaires 2026-2027**

Février 2026

À l'attention de M. Eric Girard
Ministre des Finances du Québec

Table des matières

Mira: expertise et capacité démontrées	3
Sommaire exécutif	4
Contexte et enjeux 2026-2027	5
Impacts socioéconomiques mesurables	6
Analyse financière et effet de levier	7
Recommandations détaillées	8
Mira en chiffres	9
Conclusion et témoignage	10



Mira : expertise et capacités démontrées

Monsieur le Ministre,

J'ai le privilège de vous transmettre le présent mémoire dans le cadre des consultations prébudgétaires 2026-2027.

Depuis 45 ans, Mira poursuit l'objectif d'accroître l'autonomie et l'inclusion sociale des personnes vivant avec un handicap visuel ou moteur, ainsi que des jeunes présentant un trouble du spectre de l'autisme (TSA), en leur fournissant gratuitement un chien-guide ou d'assistance entraîné avec rigueur pour répondre à leurs besoins. Plus de 4200 personnes ont bénéficié de ses services, et ce sans frais. Véritable fleuron de la société québécoise, Mira a poursuivi son développement sans jamais recourir au financement de l'État, s'appuyant uniquement sur la générosité de la population et la force de son expertise.

Reconnue pour son leadership au niveau national, Mira a été la première école francophone de chiens-guides au Canada à voir le jour, et la première au monde à attribuer des chiens-guides à des jeunes de moins de 15 ans. L'organisation respecte les plus hauts standards de l'industrie, notamment grâce à ses accréditations par l'International Guide Dog Federation (IGDF) et Assistance Dogs International (ADI). Elle est d'ailleurs la seule école de chiens-guides et d'assistance au Québec à posséder ces deux accréditations internationales.

Il y a urgence d'agir, car la capacité de Mira à répondre à la demande en constante croissance a atteint ses limites. Afin d'amplifier notre impact social et de réduire le temps d'attente moyen s'élevant actuellement à 2 ans avant l'obtention d'un chien-guide ou d'assistance, nous faisons appel à l'État. Les Québécois ont confiance en Mira. Il nous apparaît nécessaire que cette confiance se traduise par un partenariat structurant avec le gouvernement.

Les recommandations présentées dans ce mémoire s'inscrivent dans la continuité des échanges amorcés avec les ministères la Justice et de la Santé et des services sociaux. Nous avons un seul objectif clair : permettre l'accès aux chiens-guides et d'assistance Mira à un plus grand nombre de personnes dans le besoin. Dans cette optique, Mira réitère son entière collaboration afin de soutenir leur mise en œuvre.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de mes sentiments distingués.



Nicolas St-Pierre
Directeur général



Sommaire exécutif

Les infrastructures et les ressources de Mira sont à pleine capacité. Pour répondre à la demande en croissance constante, Mira doit doubler le nombre de duos formés par année, passant de 100 à 200 personnes aidées annuellement pour les cinq prochaines années. Chaque chien-guide et d'assistance représente un investissement moyen de 35 000\$ pour la fondation¹. Sur cinq ans, 100 chiens supplémentaires par année représentent 14,5 M\$, soit un coût de 2,9 M\$ de dollars par an, s'ajoutant aux 8,5 M\$ déjà amassés chaque année grâce aux dons du grand public.

Grâce à ses chiens-guides et d'assistance, Mira contribue directement à réduire les coûts sociaux liés à l'isolement et à la santé mentale, tout en diminuant la dépendance aux services de santé (autonomie, stabilité, insertion sociale, adaptation et réadaptation). Consciente du contexte économique actuel, Mira présente un mémoire centré sur des recommandations ciblées visant à accroître l'accès aux chiens-guides et d'assistance pour des personnes dont l'autonomie, la sécurité et la participation sociale dépendent directement de cette aide spécialisée.

Recommandations principales :

- 1 Accorder à Mira un financement structurant de 5 M\$ sur cinq ans afin de soutenir une portion de l'expansion de ses activités selon une approche flexible :
 - pour le développement ou l'agrandissement d'infrastructures afin d'augmenter significativement le nombre de bénéficiaires aidés annuellement ;
 - pour la bonification de services aux bénéficiaires (attribution, formation, accompagnement, suivis, etc.) ;
 - ou pour une combinaison des deux, selon les besoins prioritaires.
- 2 Faire reconnaître officiellement la Fondation Mira comme organisation de référence au Québec en matière de services aux personnes en situation de handicap (visuel, moteur et trouble du spectre de l'autisme).
- 3 Mettre en place, en collaboration avec Mira, un cadre provincial d'accréditation des écoles de chiens-guides et d'assistance, afin d'assurer la qualité, la sécurité et la protection des droits d'accessibilité des bénéficiaires et de réduire les risques pour le grand public liés à des chiens entraînés de manière inadéquate.

Doubler l'accès aux chiens Mira

- **Coût moyen d'un chien Mira** : 35 000 \$
¹ Voir note en page 7
- **Objectif** : Former 100 duos supplémentaires annuellement
- **Investissement requis par Mira** : 14,5 M\$, soit 2,9 M\$ annuellement

Montant demandé au gouvernement :
5 M\$ sur 5 ans (34% des coûts opérationnels)



Contexte et enjeux 2026-2027

Le Québec fait face à des tendances importantes mettant sous pression les services publics : vieillissement de la population, taux de prévalence de l'autisme en constante augmentation, manque de personnel en santé et services sociaux, pression accrue sur les services de soutien à domicile, objectifs gouvernementaux renforcés en matière d'accessibilité et d'inclusion, ainsi que pénurie de main-d'œuvre qui perdure dans certains secteurs du marché de l'emploi.

Dans ce contexte, les solutions favorisant l'autonomie et réduisant la dépendance au système public deviennent stratégiques. Les chiens-guides et d'assistance Mira constituent un outil éprouvé pour répondre à ces enjeux :

- **Autonomie fonctionnelle accrue** : ils permettent aux bénéficiaires de se déplacer et de gérer leurs activités quotidiennes de façon plus indépendante et sécuritaire.
- **Meilleure participation sociale** : l'accompagnement par un chien-guide ou d'assistance favorise l'intégration scolaire, professionnelle et communautaire.
- **Réduction du recours aux services spécialisés** : les bénéficiaires mobilisent moins de ressources du système de santé et de réadaptation.

Mira agit déjà comme partenaire stratégique et levier d'efficacité pour le gouvernement du Québec, offrant ces bénéfices sans contribution publique récurrente, tout en répondant à la demande croissante des Québécois.

Arrimages multiples avec les politiques actuelles :

- Politique gouvernementale « À part entière »;
- Politique nationale de soutien à domicile;
- Politique nationale pour les personnes proches aidantes;
- Objectifs gouvernementaux d'emploi des personnes handicapées.

« Pour moi, mon chien Mira est bien plus qu'un simple chien, mais le sauveur de ma vie. Il m'a appris à m'épanouir et me montrer que le monde n'est pas si effrayant que cela puisse le paraître. Je ne fais plus mes défis seule, mais accompagnée de mon meilleur ami le plus fidèle. Il est la source de mon bonheur et mes réussites. »

Maélie, 15 ans et son chien Tissot 22

Programme chien d'assistance pour jeunes présentant un TSA



Impacts socioéconomiques mesurables

Participation au marché du travail

Les chiens-guides et d'assistance Mira représentent un levier concret pour améliorer la participation des bénéficiaires au marché du travail. Selon une étude de la CNIB menée en 2019², le taux d'emploi des personnes vivant avec une déficience visuelle utilisant un chien-guide était d'environ 55 %, comparativement à 36 % pour celles utilisant principalement une canne blanche. Cela illustre comment l'autonomie fonctionnelle accrue grâce au chien-guide peut faciliter l'accès au marché du travail et réduire la dépendance à des programmes sociaux financés par l'État. **Arrimage avec les objectifs gouvernementaux d'emploi des personnes handicapées.**

Scolarisation et développement des compétences

Pour tous les bénéficiaires Mira en âge scolaire, l'impact sur la scolarisation et le suivi éducatif est évident. Les intégrations scolaires de jeunes bénéficiaires et de leur chien Mira démontrent comment ce soutien favorise la continuité des apprentissages, améliore la stabilité émotionnelle, et permet une meilleure intégration en classe régulière. En conséquence, le recours à des interventions spécialisées additionnelles est réduit, ce qui optimise l'efficacité du soutien éducatif tout en diminuant la pression sur les ressources scolaires et les services spécialisés.

Arrimage avec la politique « À part entière » .

Prévention et maintien des capacités fonctionnelles

Les chiens Mira jouent un rôle important dans la prévention de problèmes de santé et le maintien de la capacité fonctionnelle. Ils encouragent l'activité physique, contribuent à retarder certaines dégradations fonctionnelles, réduisent l'isolement social et diminuent la pression sur les services psychosociaux. L'autonomie accrue permet également de réduire le recours à des interventions coûteuses en santé et en réadaptation.

Enfin, dans plusieurs situations, le chien Mira constitue la dernière ressource disponible pour offrir une amélioration tangible de la qualité de vie lorsque toutes les interventions classiques du système ont été explorées. Chaque chien représente ainsi un levier concret pour optimiser les ressources publiques, tout en assurant un soutien essentiel au bénéficiaire. **Arrimage avec la politique nationale de soutien à domicile et la politique nationale pour les personnes proches aidantes.**

² Canadian National Institute for the Blind (CNIB), Guide dog advocacy priorities study (2019)



Analyse financière et effet de levier

Le coût moyen pour chaque chien-guide et d'assistance, entièrement assumé par Mira, s'élève à 35 000\$. Jumeler 100 bénéficiaires supplémentaires par année avec un chien Mira représente un coût annuel additionnel de 2,9M\$. Un investissement de 14,5M\$ pour Mira sur cinq ans.

Mira sollicite un appui de **5M\$ sur cinq ans** pour financer cette croissance :

- **34 % du coût total serait financé par l'État;**
- **66 %** du financement continuerait d'être assuré par la **philanthropie**, démontrant la **solidité** et la **durabilité du modèle Mira**;
- **Chaque dollar public investi générerait près de 2\$ en contributions privées**, multipliant l'effet de chaque investissement public.

L'impact ne se limite pas aux finances: cet investissement permet de doubler le nombre de bénéficiaires annuels, améliorant l'autonomie, la scolarisation, l'insertion professionnelle et la santé des bénéficiaires. Une réduction des recours aux services spécialisés et aux interventions coûteuses en santé et réadaptation génère des économies indirectes substantielles pour l'État, tout en créant un effet durable pour la société.

Note : Bien que le coût moyen d'un chien Mira soit estimé à 35 000 \$, une augmentation du nombre de duos formés ne se traduit pas par une croissance strictement proportionnelle des dépenses. Une part importante de ce coût moyen inclut des coûts fixes d'infrastructures, d'expertise et d'encadrement clinique déjà en place, qui n'augmentent pas au même rythme que le volume. L'expansion du programme permet ainsi de maximiser les capacités existantes et d'améliorer l'efficacité globale de l'investissement public.

Avec cet investissement, l'État peut ainsi propulser un programme éprouvé depuis 45 ans qui maximise à la fois l'efficacité des ressources publiques et le bien-être des bénéficiaires, tout en stimulant l'engagement philanthropique.

L'importance d'agir

En l'absence d'un soutien structurant de l'État, les conséquences pour les bénéficiaires et pour le système public sont claires :

- Allongement des délais d'attente pour accéder à un chien d'assistance;
- Recours potentiel à des écoles non accréditées, avec des risques pour la sécurité et la qualité de l'accompagnement;
- Pression accrue sur les services publics en santé, réadaptation et éducation;
- Perte d'opportunités d'intégration scolaire et professionnelle pour les bénéficiaires.

L'absence d'action maintient une pression évitable sur les finances publiques, tout en limitant l'autonomie et l'inclusion sociale des personnes vivant avec un handicap.

Recommandations détaillées

1 Financement pluriannuel pour Mira (5 M\$ sur 5 ans)

Objectif : Soutenir l'expansion et l'efficacité de Mira afin de doubler le nombre de personnes bénéficiant d'un chien-guide ou d'assistance annuellement.

Mesures concrètes :

- Agrandissement et adaptation des infrastructures;
- Embauche de personnel qualifié;
- Augmentation du nombre d'attributions annuelles;
- Renforcement des services post attributions.

2 Reconnaissance de Mira comme partenaire stratégique du gouvernement du Québec

Objectif : Consolider le rôle de Mira comme levier structurant pour l'État et assurer la complémentarité avec les services publics existants.

Mesures concrètes :

- Signature d'une entente formelle avec le Ministère de la Santé et des Services sociaux;
- Mise en place de mécanismes de collaboration et de suivi pour aligner les objectifs stratégiques.

3 Développement d'un cadre provincial d'accréditation des écoles de chiens-guides et d'assistance

Objectif : Garantir la sécurité, la qualité et les droits des bénéficiaires de chiens-guides et d'assistance dûment certifiés, en plus de protéger le grand public exposé à des chiens non sécuritaires ou entraînés de manière inadéquate.

Mesures concrètes :

- Élaboration d'un cadre provincial standardisé pour les écoles de chiens-guides et d'assistance en collaboration avec Mira;
- Suivi et contrôle de la conformité aux normes nationales et internationales.

Mira en chiffres

45 ans à favoriser l'autonomie et l'inclusion sociale des personnes vivant avec un handicap

0\$

Coût déboursé par les bénéficiaires pour leur chien Mira

35 000\$

Coût moyen par chien assumé par Mira

700

Bénéficiaires actifs

100

Duos formés annuellement

2 ans

Temps d'attente moyen pour obtenir un chien-guide ou d'assistance Mira

4 200

Personnes ayant eu le privilège de bénéficier d'un chien Mira depuis 1981

8,5 M\$

Budget opérationnel de Mira amassé grâce aux dons du grand public et du secteur privé

0\$

Financement de l'État actuel



Conclusion

Mira constitue une solution éprouvée, efficiente et immédiatement opérationnelle pour accroître l'autonomie des personnes en situation de handicap au Québec.

Un investissement public limité, structurant et prévisible permettrait de :

- Doubler l'accès aux chiens-guides et d'assistance
- Réduire indirectement certaines dépenses publiques
- Renforcer l'inclusion sociale
- Maximiser l'effet levier philanthropique

Investir dans Mira, c'est investir directement dans l'autonomie, la sécurité et la participation sociale des Québécois.

«Je fais partie des nombreuses personnes dont la vie a été bénie par un chien Mira. Mon chien-guide, Tenor, et moi sommes rapidement devenus une équipe, et il est facile de dire que ma vie a changé de la manière la plus incroyable qui soit. J'ai quitté ma maison afin de commencer l'université. Je crois que c'est une transition que je n'aurais pas eu le courage d'affronter sans mon nouveau partenaire. Tenor m'a insufflé une confiance que je n'avais jamais ressentie et m'a donné un tout nouveau sentiment d'indépendance. »

Dalaynie, 19 ans, et son chien Tenor

Programme chien-guide

mira
**Changer des vies,
un chien à la fois.**





Doubler l'accès aux chiens Mira : un levier concret pour l'autonomie et la réduction des coûts publics

**Mémoire déposé par la Fondation Mira
dans le cadre des consultations
prébudgétaires 2026-2027**

Février 2026

À l'attention de M. Eric Girard
Ministre des Finances du Québec

