

MÉMOIRE PRÉSENTÉ DANS LE CADRE DES CONSULTATIONS PRÉ-BUDGÉTAIRES
2026-2027 DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

Soutenir la résilience et renforcer la croissance des PME québécoises

PRÉSENTÉ PAR :
helloDarwin

Décembre 2025

À PROPOS DE NOUS

Depuis 2017, helloDarwin soutient les PME et les grandes entreprises dans la réalisation et l'accélération de leurs projets de croissance. L'entreprise accompagne présentement plus de **375 entreprises** de toute taille, générant plus de 48G\$ en activité économique au Canada et employant plus de **31 000 travailleurs** au Québec. En les aidant à naviguer la complexe infrastructure de financement publique mise de l'avant par les différents paliers gouvernementaux, helloDarwin contribue à accélérer le développement économique du Québec en renforçant les PME d'ici.

Durant l'année 2025, helloDarwin a soutenu la réalisation de projets d'investissements totalisant plus de **182M\$**, et travaille présentement à accélérer la réalisation de projets d'investissements totalisant près de **236M\$**, répartis entre ses clients partout dans la province.

Ces investissements en R&D, en productivité, en transition énergétique, en transformation numérique et en diversification de marché ont contribué à la création de milliers d'emplois de qualité dans toutes les régions du Québec, en plus de soutenir le renforcement des écosystèmes économiques régionaux et la compétitivité du Québec à l'international.

1,8G\$

en valeur totale
disponible de
subventions

182M\$

en investissements
soutenus

+3500

programmes
canadiens
disponibles

+1200

PME
accompagnées

SOMMAIRE DES RECOMMANDATIONS

1. AUGMENTER LA TRANSPARENCE EN LIEN AVEC LE FINANCEMENT PUBLIC

- 1.1. Mettre en place un registre centralisé des aides publiques octroyées par le gouvernement du Québec et ses mandataires
- 1.2. Offrir aux entreprises une meilleure visibilité et une meilleure prévisibilité sur les ouvertures et renouvellements de programmes de subvention

2. FACILITER L'ACCÈS AU FINANCEMENT POUR LES PME

- 2.1. Mettre en place un portail interministériel ClicSÉCUR pour centraliser le dépôt des demandes de financement des entreprises
- 2.2. Soutenir des initiatives visant à démystifier le financement public des entreprises

3. RÉPONDRE AUX BESOINS FINANCIERS ACTUELS DES PME

- 3.1. Bonifier les programmes de soutien à l'exportation et à la commercialisation des entreprises pour réduire la dépendance aux marchés américains
- 3.2. Renouveler et bonifier le programme Productivité manufacturière pour pallier au retard de productivité des entreprises québécoises
- 3.3. Soutenir les projets d'innovation en intelligence artificielle de petite et moyenne envergure
- 3.4. Mettre en place des incitatifs fiscaux à l'investissement en transformation numérique et en cybersécurité
- 3.5. Renouveler les programmes de soutien à l'emploi NovaScience pour favoriser l'attraction des meilleurs talents dans les PME québécoises
- 3.6. Abolir le seuil d'exclusion de 50 000\$ du CRIC pour favoriser les petits projets d'innovation

EXPOSÉ GÉNÉRAL

MISE EN CONTEXTE

L'année 2025 a été marquée par un ralentissement de l'activité économique au Québec, dans un contexte toujours fortement influencé par les incertitudes géopolitiques et commerciales. Selon le Conference Board du Canada, l'économie québécoise ne devrait croître que de 0,5 % en 2025 et 0,9 % en 2026, bien en deçà des attentes (Baril, 2025) et nettement inférieures à la progression soutenue de 1,7 % enregistrée en 2024 (Ministère des Finances du Québec, 2025). Cette performance modeste s'explique en grande partie par le climat d'instabilité alimenté par la guerre commerciale menée par les États-Unis, qui complique sérieusement les décisions d'investissement des entreprises.

La prolongation du conflit commercial, malgré les interventions répétées du gouvernement fédéral pour en atténuer les impacts, contribue à figer les investissements dans plusieurs secteurs clés de l'économie québécoise (Baril, 2025). Les entreprises, confrontées à une volatilité accrue des prix, des chaînes d'approvisionnement et des conditions d'accès aux marchés, adoptent une posture prudente qui limite la reprise économique et retarde les investissements de croissance structurants.

Dans ce contexte d'imprévisibilité, les mesures annoncées dans le budget fédéral 2025-2026, visant à stimuler l'économie et à renforcer l'investissement privé, ont été accueillies favorablement par les PME québécoises. Elles y voient un signal clair d'engagement envers la compétitivité et la résilience des entreprises. Il est donc raisonnable de s'attendre à ce que le gouvernement du Québec emboîte le pas en proposant, dans son budget 2026-2027, des mesures complémentaires qui permettront d'atténuer cette incertitude et d'encourager l'investissement en soutenant la croissance des entreprises d'ici.

Cependant, pour que ces mesures puissent réellement soutenir la relance et favoriser l'investissement, encore faut-il que les mécanismes de financement public soient intuitifs et transparents. Or, c'est précisément sur ce point que le Québec accuse d'importants retards. En effet, malgré les milliards de dollars consacrés chaque année au soutien des entreprises, la structure de financement public au Québec demeure marquée par une opacité préoccupante. L'aide gouvernementale aux entreprises reste difficile à tracer et ne fait l'objet d'aucun véritable bilan permettant d'en mesurer l'efficacité. La Vérificatrice générale du Québec (VG) observe que certaines

subventions sont mal documentées, voire non comptabilisées, empêchant tout suivi rigoureux (Vérificatrice générale du Québec, 2021). Ce manque de transparence combiné avec des mécanismes de financement complexes crée un système assimilable à un « coffre noir », où il est presque impossible pour le public et les entreprises, et parfois même pour l'État, de comprendre clairement où vont les fonds, quels projets en bénéficient réellement et quels résultats concrets en découlent.

Dans ce contexte économique incertain, le rôle de l'État comme soutien aux entreprises devient d'autant plus crucial. Toutefois, l'impact réel des mesures gouvernementales dépend de la clarté et de l'efficacité des mécanismes de financement mis à la disposition des PME. Cela soulève un enjeu central : pour stimuler réellement l'investissement, ces outils publics doivent être transparents, accessibles et adaptés aux besoins du milieu. En tant que facilitateur et acteur majeur de l'accompagnement des entreprises québécoises en matière de financements gouvernementaux et non dilutifs, helloDarwin présente ce mémoire afin de refléter les enjeux réels auxquels font face les PME, dont nous suivons quotidiennement les besoins et la réalité grâce à notre travail de proximité.

DÉTAIL DES RECOMMANDATIONS

AUGMENTER LA TRANSPARENCE EN LIEN AVEC LE FINANCEMENT PUBLIC

Le gouvernement du Québec contribue annuellement au succès des entreprises et PME québécoises à la hauteur de milliards de dollars. En 2024-2025, le gouvernement a injecté 7.8G\$ dans l'économie au travers de ses différents programmes de subvention, programme visant à soutenir la résilience et l'expansion des entreprises.

Contrairement au gouvernement fédéral, le Québec ne publie pas de registre unique et centralisé de toutes les aides publiques octroyées au secteur privé. Cela rend difficile l'accès à l'information pour les PME qui souhaitent comprendre si un programme gouvernemental est adapté à leur industrie et leurs besoins, et veulent éviter de mettre des ressources précieuses sur des demandes de financement pour lesquelles elles n'ont pas de potentiel réel.

- 1. helloDarwin recommande la centralisation de la divulgation des aides financières octroyées par le gouvernement du Québec et ses mandataires au travers de Données Québec.**

Nous croyons fermement que la transparence est un vecteur essentiel de l'accès au financement, ainsi qu'un vecteur d'acceptabilité sociale. En effet, le soutien aux PME est souvent critiqué en raison d'un manque de compréhension de son impact positif sur l'économie québécoise.

- 2. C'est pourquoi nous recommandons également qu'un rapport annuel sur la performance et les retombées des programmes de financement soit présenté par le ministère des Finances, afin d'en communiquer les bienfaits.**

Enfin, le manque de visibilité sur les calendriers d'ouverture des périodes de dépôt des demandes pour les programmes de financement gouvernemental crée une iniquité dans l'accès au financement pour les PME. En effet, certains programmes ont des périodes d'ouverture très courtes — moins de 48 heures dans le cas du Programme de soutien aux exportations bioalimentaires (SEB) en 2025. Cela fait en sorte que l'accès à ces soutiens est plus facilement disponible aux entreprises ayant accès à des experts en financement aptes à les informer de ces calendriers, alors que les plus petites entreprises qui n'ont pas ce luxe sont laissées de côté.

- 3. Nous recommandons que le gouvernement du Québec et ses mandataires soient plus proactifs dans la communication sur les ouvertures et renouvellements des programmes de subventions, afin d'aider les entreprises à se préparer adéquatement.**

FACILITER L'ACCÈS AU FINANCEMENT PUBLIC

Le soutien financier aux entreprises est découpé en plus de 250 programmes de subventions, répartis entre des dizaines de mandataires, soit des ministères, des organismes gouvernementaux et des acteurs de la société civile. Pour chacun de ces programmes de financement, il existe une procédure de dépôt différente. Certaines demandes se font par courriel, d'autres sur des plateformes de dépôts, certaines encore par la poste. Cela rend la tâche encore plus ardue aux entreprises qui doivent non seulement comprendre les objectifs des programmes, mais aussi se familiariser avec de nouveaux systèmes et de nouvelles procédures.

- 4. Afin de réduire la charge administrative sur les PME, helloDarwin recommande l'harmonisation des procédures de dépôt de demandes d'aide financière par la centralisation des plateformes de dépôt au travers d'un portail ClicSÉCUR interministériel.**

De plus, nous savons que l'accès aux opportunités de financement n'est accessible aux PME que si celles-ci connaissent les programmes de financement. C'est pourquoi nous croyons que l'éducation des entreprises est un pilier fondamental de l'augmentation de leur résilience.

- 5. Nous recommandons ainsi que le gouvernement du Québec soutienne financièrement les initiatives visant à démystifier le financement public des entreprises, afin d'en démocratiser l'accès et d'aider les plus petites entreprises à elles aussi capitaliser sur ces opportunités.**

RÉPONDRE AUX BESOINS FINANCIERS ACTUELS DES PMES

Réponse aux tarifs et compétitivité des entreprises

Les États-Unis sont le principal partenaire commercial des PME québécoises. Or, les tensions commerciales actuelles démontrent le danger d'un développement trop centré sur les marchés américains. Bien des PME ont perdu des parts significatives de marché, pouvant représenter jusqu'à 80% de leur chiffre d'affaires. Elles ont un besoin crucial de diversifier leurs marchés d'exportation, démarche qui peut être extrêmement coûteuse, particulièrement pour les plus petites entreprises.

- 6. helloDarwin recommandons la bonification des programmes de subventions soutenant la commercialisation et l'exportation, afin de soutenir l'effort colossal que les entreprises doivent faire.**

La réponse des entreprises aux tensions commerciales passe également par des investissements massifs en productivité, notamment par l'automatisation et la robotisation de la production. En effet, le Québec accuse présentement un retard de productivité de plus de 50% vis-à-vis les États-Unis, qui affecte sa compétitivité sur les marchés mondiaux (HEC Montréal, 2025). Des investissements significatifs sont donc nécessaires pour pallier à ce retard.

- 7. Afin de soutenir la compétitivité des PME québécoises, helloDarwin recommande le renouvellement et la bonification du programme Productivité manufacturière en augmentant le plafond de financement à 1M\$ par projet.**

Transformation numérique 4.0, Intelligence artificielle et Cybersécurité

Dans un contexte où l'adoption de l'intelligence artificielle (IA) devient de plus en plus un levier stratégique pour les PME québécoises, il est plus essentiel que jamais de soutenir les entreprises d'ici dans ce virage numérique. Cette transition est déterminante pour améliorer la productivité des organisations, un objectif central du gouvernement du Québec. Toutefois, une grande partie du financement public destiné à la transformation numérique ou à l'intégration de l'IA cible principalement des projets d'envergure menés par de grandes entreprises et/ou organisations disposant de ressources financières considérables. Les petites et moyennes entreprises, quant à elles, n'ont pas la capacité d'investir à coups de millions dans le développement de solutions en IA, mais peuvent entreprendre de l'innovation à plus petite échelle et produire des technologies à forte valeur ajoutée.

- 8. C'est pourquoi nous recommandons la mise en place de programmes d'aide financière pour les projets d'innovation en matière d'intelligence artificielle représentant des investissements de moins de 250 000\$.**

Pourtant, les PME ne manquent ni d'ambition ni de projets en matière de transformation numérique, d'intelligence artificielle ou de cybersécurité. Le soutien à l'implantation est cependant difficilement disponible et mal adapté aux réalités des entreprises. Il n'y a d'ailleurs plus de programmes de soutien aux investissements en cybersécurité, alors que l'évolution des technologies et des cybermenaces rend ces investissements cruciaux pour la résilience des entreprises et la protection des données des Québécois et des Québécoises.

8. Ainsi, helloDarwin recommande la mise en place d'incitatifs fiscaux encourageant l'intégration de l'IA et les investissements en cybersécurité.

R&D et «petite» innovation

Le recrutement des meilleurs talents est également un levier fondamental d'innovation, et les PME québécoises ont besoin de soutien pour attirer des travailleurs professionnels et hautement qualifiés pour les aider à créer de la valeur. En effet, les "top guns" de l'innovation coûtent cher, mais ont tout le potentiel d'amener nos PME à d'autres niveaux et de renforcer les chaînes de valeur québécoises.

9. helloDarwin recommande le renouvellement des appels de projet "Soutien à l'emploi" du programme NovaScience, permettant aux PME d'avoir accès aux meilleurs talents du marché sans mettre en péril leur compétitivité.

De plus, les plus petites entreprises ont de la difficulté à investir dans la recherche et le développement, car ce type d'investissement est non seulement coûteux, mais également risqué en raison des délais de rentabilisation de ces projets. Cela décourage la réalisation de plus petits projets de R&D qui peuvent pourtant créer de la valeur significative pour le Québec.

10. Afin d'encourager l'innovation à plus petite échelle, helloDarwin recommande l'abolition du seuil d'exclusion de 50 000\$ du Crédit d'impôt pour la recherche, l'innovation et la commercialisation (CRIC).

BIBLIOGRAPHIE

1. Baril, H. (2025, 2 décembre). Prévisions du Conference Board : une croissance économique « misérable » pour le Québec. *La Presse* [\[URL\]](#)
2. Centre sur la productivité et la prospérité - Fondation Walter J. Somers (Mai 2025). Productivité et prospérité au Québec: Bilan édition 2025. *HEC Montréal*. [\[URL\]](#)
3. Ministère des Finances du Québec. (2025, novembre). *Le point sur la situation économique et financière du Québec*. [\[URL\]](#)
4. Vérificatrice générale du Québec. (2021, novembre). *Mesures d'aide aux entreprises touchées par la pandémie — Audit de performance*. [\[URL\]](#)

PERSONNE RESSOURCE

Florence Chenel

Affaires gouvernementales et financement public

florence.chenel@hellodarwin.com

+1 (438) 793-2813

hello**DARWIN**

INFO@HELLODARWIN.COM

