

Jeudi 4 décembre 2025

À l'attention du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

OBJET : Demandes au gouvernement pour La Table Ronde – Confidentiel

La Table Ronde, le Collectif de la restauration gastronomique québécoise, a été créée en 2021, en pleine pandémie, grâce notamment à la vision de Charles-Antoine Crête et de Normand Laprise. Elle regroupe aujourd'hui près de 140 membres restaurateurs, représentant plus de 210 établissements gastronomiques répartis dans 45 villes et 12 régions administratives du Québec. Depuis sa création, elle s'inscrit en complémentarité avec les politiques publiques, dont la Stratégie du tourisme gourmand 2024-2029, à laquelle elle contribue activement.

Sa mission est d'accélérer l'essor de la restauration gastronomique durable, un puissant moteur de prospérité sociale, culturelle et économique pour le Québec. Les membres du Collectif sont des leaders de l'industrie : les entreprises qu'ils dirigent jouent un rôle déterminant dans la croissance économique du Québec, dans l'innovation et la compétitivité du secteur, ainsi que dans le positionnement stratégique du Québec comme pôle gastronomique à l'international et au sein du Canada. Cette mission s'aligne naturellement avec les objectifs gouvernementaux en matière de développement économique, bioalimentaire et touristique, notamment ceux du pilier 3 de la Stratégie du tourisme gourmand, qui vise à renforcer l'image de marque d'un Québec gourmand de calibre international.

La Table Ronde agit comme un acteur mobilisateur et structurant du secteur, en créant des ponts entre les entrepreneurs de la restauration gastronomique, les producteurs locaux, les institutions, les partenaires publics et privés, et les acteurs du tourisme et du bioalimentaire.

Historique

La Table Ronde a obtenu, au cours de l'exercice financier 2023-2024, un financement de 2,3 M\$ du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, une contribution de 500 000 \$ du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation ainsi qu'un montant de 200 000 \$ du ministère du Tourisme.

Dans son communiqué de presse, le gouvernement du Québec soulignait que ces fonds « permettraient à [La] Table Ronde d'élaborer une stratégie et une feuille de route pour dynamiser le secteur de la restauration indépendante durable au bénéfice de l'ensemble de l'industrie de la restauration et du secteur bioalimentaire québécois. » Cette orientation s'inscrivait déjà dans un mouvement provincial visant à mieux structurer et valoriser l'offre gastronomique, en cohérence avec l'émergence de la Stratégie du tourisme gourmand.

Le soutien gouvernemental prévoyait aussi « la réalisation de dix initiatives structurantes dans le but de renforcer les chaînes d'approvisionnement locales en collaboration avec les acteurs des milieux bioalimentaire et touristique », en adéquation avec les objectifs en matière d'autonomie alimentaire de la Politique bioalimentaire 2018-2025.

Ce financement représente 60% du budget annuel du Collectif, auquel s'ajoutent des investissements du secteur privé (40%). Cet équilibre témoigne à la fois de la pertinence et de l'impact des actions menées par l'organisation, ainsi que de sa capacité à générer un important effet de levier à partir du financement public reçu.

La Table Ronde ayant réalisé les projets ciblés par le dernier financement gouvernemental, elle se tourne désormais vers le gouvernement pour la soutenir dans ses activités futures de mise en valeur du secteur gastronomique québécois, en cohérence avec les ambitions de positionnement international exprimées dans la Stratégie du tourisme gourmand.

Actions et chantiers prioritaires

Lors du Forum annuel 2024, La Table Ronde a consulté ses membres, des collaborateurs du secteur et des acteurs du milieu économique et touristique afin de définir les orientations stratégiques du collectif. Ces consultations ont mené à une feuille de route 2024-2026 articulée autour de 18 projets structurants, alignés sur les priorités gouvernementales en développement économique, dans le secteur bioalimentaire et dans celui du tourisme gourmand.

La feuille de route met de l'avant 4 chantiers :

- Nos modèles d'affaires : Optimiser la productivité, renforcer les modèles d'affaires, promouvoir l'innovation durable
- Nos talents : Valoriser les talents, soutenir l'entrepreneuriat, promouvoir les environnements de travail dynamiques
- Notre terroir : Promouvoir l'identité culinaire, valoriser les produits locaux, faciliter la découvrabilité, l'accès et l'approvisionnement
- Notre rayonnement : valoriser la restauration gastronomique québécoise au Québec et à l'international, en appui aux efforts de positionnement déjà portés par la Stratégie du tourisme gourmand

De plus, plusieurs actions ont été menées, aboutissant à des résultats concrets :

- Programmes de formation « L'Essentiel du MBA pour une gastronomie durable » dont la première cohorte a obtenu son attestation en mai 2024
- Création d'un programme d'accélération dédié aux femmes en février 2025 qui soutient 12 participantes, dans 5 régions du Québec, toutes accompagnées de mentores
- Renforcement des modèles d'affaires, notamment par ateliers thématiques, pour le développement de compétences, l'adoption de solutions numériques et l'optimisation des modèles d'affaires
- Étude de HEC Montréal sur les défis et opportunités liés à l'approvisionnement des restaurants membres
- Création d'une boîte à outils pour les restaurateurs en janvier 2024
- Lancement de Gastronomie PROSPÈRE, une série de formations

- Arrivée du Guide Michelin au Québec en 2025, avec 102 recommandations au total : 17 restaurants Bib Gourmand, 9 restaurants étoilés et 3 étoiles vertes, confirmant le leadership de la restauration gastronomique québécoise sur la scène internationale, un élément directement en phase avec les objectifs de rayonnement de la Stratégie du tourisme gourmand

Demandes budgétaires

Tout d'abord, La Table Ronde demande que le gouvernement renouvelle le financement de La Table Ronde pour une période supplémentaire de trois ans afin de maintenir ses actions déjà entamées et de poursuivre le développement de nouvelles mesures.

- Avec ce financement, La Table Ronde pourra poursuivre les actions identifiées dans sa feuille de route.
- Il s'agit d'un coût de 1 M\$ par année pendant trois ans, de 2027-2028 à 2029-2030.

De plus, La Table Ronde propose les éléments suivants afin que le Québec puisse bénéficier pleinement de l'effet de levier touristique et économique que crée un secteur gastronomique solide et mis en valeur, en cohérence avec les ambitions provinciales en tourisme gourmand.

- Que le gouvernement mandate et finance La Table Ronde pour déterminer l'identité propre à la gastronomie et à la restauration gastronomique du Québec
 - L'objectif serait de définir l'identité propre à la restauration gastronomique québécoise, ancrée dans le territoire, les pratiques culinaires d'ici et les produits locaux.
 - Reconnaître la restauration gastronomique québécoise comme patrimoine culturel vivant
- Que La Table Ronde et le gouvernement s'allient pour faire la promotion de l'identité gastronomique québécoise au Québec et à l'international
 - Le gouvernement se dotera du mandat de mettre en place une stratégie de gastrodiplomatie au ministère du Tourisme et au ministère des Relations internationales, et une campagne de visibilité sur la différence québécoise en gastronomie et en alimentation, qui mettront en valeur à l'international nos plus grands chefs, nos établissements et notre identité gastronomique. Cela s'inscrit en droite ligne avec l'objectif du pilier 3 de la Stratégie du tourisme gourmand.
 - Cette stratégie permettra de positionner le Québec sur la scène culinaire mondiale et de soutenir l'attractivité internationale de ses régions.
 - À preuve, dans certains pays, comme le Pérou, la diplomatie culinaire a stimulé le secteur : 5 % de la population active y travaille et la croissance du PIB du secteur dépasse celle du pays sur 19 ans.
- Que le gouvernement mette en place des mesures pour favoriser la rencontre entre les différents acteurs de la gastronomie québécoise (restaurateurs, agriculteurs, transformateurs, etc.) et ainsi soutienne le développement économique de l'ensemble de la filière

- Création d'un lieu de rencontre (conférences, équipe de coordination, formations) favorisant la concertation sectorielle, tel que recommandé dans la Stratégie du tourisme gourmand
 - Mises en place d'activités de formation
- Que le gouvernement octroie un financement récurrent pour que La Table Ronde réalise des collectes de données permettant de suivre l'évolution de l'influence de la restauration gastronomique sur l'activité économique
 - Exemple de données à mesurer : Tourisme gourmand, nombre de restaurants gastronomiques, vitalité des restaurants gastronomiques

Retombées attendues pour le Québec et le gouvernement

De nombreuses études ont démontré que les gouvernements qui investissent dans le déploiement de leur gastronomie et de leur alimentation nationale génèrent des retombées largement supérieures aux sommes injectées.

- Gains économiques :
 - Croissance du tourisme
 - Croissance de la consommation d'aliments locaux
 - Croissance des exportations alimentaires
- Gains au niveau du sentiment d'appartenance/identitaire :
 - L'alimentation joue un rôle central dans la construction de l'identité nationale
 - Certains pays qui ont misé sur leur gastronomie ont vu le sentiment de fierté national croître
- Visibilité locale importante :
 - La restauration gastronomique et les chefs jouissent d'une grande visibilité médiatique qui peut profiter au gouvernement
 - Des gestes de faible ampleur en termes budgétaires peuvent générer des retombées médiatiques importantes étant donné le traitement généralement très favorable du sujet dans les médias
 - Possibilité de parler de sujets identitaires en marge de l'annonce d'un tel investissement

En renouvelant son soutien à La Table Ronde, le gouvernement consolide un secteur identitaire stratégique, protège un moteur économique en croissance et confirme l'ambition du Québec de devenir un chef de file mondial de la restauration gastronomique durable.