



Montréal, 11 février 2026

Monsieur Eric Girard
Ministre des Finances
390, boulevard Charest Est
Québec (Québec) G1K 3H4
ministre@finances.gouv.qc.ca

PAR COURRIEL

Objet : Consultations prébudgétaires 2026-2027 – Propositions de Boulot vers...

Monsieur le ministre,

Le Boulot vers... (ci-après « LBV ») vous remercie de l'occasion qui nous est offerte de contribuer à la réflexion de votre gouvernement dans le cadre de la préparation du prochain Budget du Québec. Les propositions que nous présentons ici visent notamment à appuyer votre gouvernement dans la réalisation du *Plan d'action gouvernemental en économie sociale 2025-2030*.

À propos de *Le Boulot vers...* un modèle pionnier au Québec

Ancré depuis plus de 40 ans dans l'Est de Montréal, au cœur d'Hochelaga-Maisonneuve, LBV est une entreprise d'économie sociale qui permet à des jeunes de 16 à 29 ans, souvent d'anciens décrocheurs, d'entrer sur le marché du travail et/ou de faire un retour à l'école souvent pour obtenir un diplôme d'étude professionnelle (DEP) dans divers domaines en construction et qui touchent des secteurs identifiés en pénurie de main-d'œuvre. LBV a accompagné plus de 4 500 jeunes en difficulté afin de favoriser une intégration durable à l'emploi ou un retour aux études vers un projet de vie plus stable.

Le modèle de LBV repose sur une expérience de travail réelle et structurante. Chaque année, l'organisme offre des stages rémunérés en insertion socioprofessionnelle à plus d'une soixantaine de jeunes (en plus d'une quarantaine en suivi après stage pour une insertion durable), encadrés par une équipe d'environ 12 personnes. Grâce à son atelier d'ébénisterie, à sa collaboration avec d'autres acteurs intersectoriels de la communauté dont notamment le Centre de services scolaire des Mille îles et le CIUSSS de l'Est de l'île de Montréal, LBV propose une formation professionnelle d'au plus 6 mois, reconnue par le ministère de l'Éducation du Québec, permettant aux jeunes adultes de développer des compétences techniques concrètes et transférables, dans une

approche d'accompagnement centrée sur la responsabilisation et la réussite. LBV est reconnu comme un modèle, un chef de file et une source de référence sectorielle au Québec.

La production de "meubles à utilité sociale"

LBV se distingue également par une mission doublement sociale qui illustre avec force la contribution de l'économie sociale à la collectivité. D'une part, les jeunes sont salariés dans un parcours d'insertion qui vise l'autonomie et l'employabilité. D'autre part, l'entreprise déploie une activité économique alignée sur le bien commun en concevant et fabriquant des meubles à utilité sociale destinés notamment aux CPE, aux milieux scolaires et à de nombreuses ressources communautaires et d'hébergement, pour femmes et leurs enfants victimes de violence, des personnes en situation d'itinérance, des jeunes de la DPJ, dont des partenaires comme la Maison du Père, Mission Old Brewery et La Traversée, qui achètent des meubles depuis plusieurs années.

Depuis les trois dernières années (2023, 2024, 2025), LBV a réalisé 253 contrats (moyenne de 84 contrats annuellement), dont plusieurs ont été livrés dans des hébergements adaptés et spécialisés en santé mentale, et plus de 45% des contrats ont contribué à soutenir des partenaires offrant de l'hébergement communautaire. Sur le plan économique, l'atelier d'ébénisterie constitue un levier de revenus autonomes qui renforce la pérennité de l'organisme et permet de réinvestir directement dans la mission. Les ventes annuelles atteignent désormais près de 700 000 \$, réinjectés dans l'accompagnement des jeunes et dans la production de biens utiles à la communauté.

La production de "meubles à utilité sociale" destinés à desservir d'autres organisations qui viennent en aide à des personnes souvent vulnérables est un exemple concret de l'impact à la fois économique et social visant à contribuer au bien-être d'une collectivité dans une perspective de développement durable. Cette rentabilité repose aussi sur la capacité de LBV à faire converger, autour d'un même parcours, des services liés à l'éducation, à la santé et à l'employabilité, grâce à des partenariats institutionnels et communautaires. Un véritable cercle vertueux d'économie circulaire et sociale en plus de contribuer à l'achat local comme PME et desservant plusieurs régions du Québec!

Une situation instable depuis 2025, un précédent à ne pas répéter

LBV souhaite attirer votre attention sur sa situation instable comme entreprise d'insertion socioprofessionnelle jeunesse engendrée par le financement partiel non conforme au *Cadre de reconnaissance et de financement des entreprises d'insertion du Québec* (CRFEIQ).

En 2025, LBV a vécu une situation sans précédent: une décision de la Direction régionale de Montréal de Services Québec a entraîné une réduction majeure de l'appui gouvernemental, équivalant à environ 30 % de son budget annuel. Actuellement, LBV est la seule entreprise d'insertion sociale à ne pas bénéficier du principe de l'octroi de deux enveloppes complémentaires de financement intrinsèque au CRFEIQ : **enveloppe PPIS** pour la masse salariale des jeunes travailleurs et **enveloppe PPIN** pour une partie des frais de fonctionnement et de la masse salariale des intervenants et formateurs.

Cette décision est survenue malgré des résultats démontrés, alors que LBV avait atteint et dépassé ses cibles de participation et de placement en 2023-2024, ce qui avait même mené à une bonification de l'entente de service pour 2024-2025.

Malgré le non-renouvellement du PPIN en 2025-2026, près de 700 000\$, LBV a investie beaucoup d'énergie pour poursuivre sa mission en augmentant ses revenus autonomes tirés de la vente des meubles et grâce à l'élargissement de son réseau de partenaires philanthropiques. LBV a accéléré la diversification de ses sources de financement, conformément aux attentes gouvernementales.

En conclusion, cette situation ne doit pas se reproduire. Une organisation aussi structurante pour l'économie sociale, particulièrement dans l'Est-de-Montréal, ne peut pas être placée dans une logique de crise annuelle. La stabilité du financement, dans le respect du cadre de reconnaissance et de financement des entreprises d'insertion, est une condition essentielle pour maintenir l'impact social et économique de LBV et permettre à l'organisme de se concentrer sur sa mission plutôt que sur sa survie.

Structurer l'avenir pour assurer la pérennité de notre mission

Compte tenu de la résilience démontrée par LBV malgré la crise de 2025, de sa santé financière en progression (revenus autonomes et philanthropie en hausse), de l'atteinte et du dépassement des cibles de participation et de placement en 2023-2024, et de ses collaborations intersectorielles (éducation, santé, employabilité) qui soutiennent une insertion durable, LBV propose des solutions réalistes visant à régulariser sa situation et à stabiliser son modèle.

L'objectif est clair: assurer la continuité de la mission sans augmenter l'engagement financier du gouvernement, en revenant à une juste répartition des enveloppes existantes, conformément aux principes appliqués aux entreprises d'insertion.

- Comme LBV est toujours **actif et financé par Services Québec** (volet PPIS du salaire des participants), **voir au renouvellement annuel de son entente de services dans le cadre de l'attribution des sommes disponibles de son enveloppe régionale, et ce**, en respectant le **principe de « juste part »** comme pour les autres entreprises d'insertion de la région de Montréal.
- **Normaliser le financement à deux volets de LBV** en respectant (comme c'est le cas depuis 1998) **le principe fondamental intrinsèque au CRFEIQ (PPIS et PPIN)** des entreprises d'insertion du Québec (responsabilité du palier national de Services Québec).

Dans le cadre des réflexions émergeant des travaux du comité mixte SQ-CEIQ (Collectif des entreprises d'insertion du Québec), les entreprises d'insertion de Montréal appuient la possibilité de partager l'enveloppe régionale dédiée aux entreprises d'insertion en incluant LBV. Cela apporterait une stabilité financière nécessaire à la pérennité de sa mission d'insertion.

Le Boulot vers... souhaite travailler de concert avec votre gouvernement. Nos propositions sont ciblées, elles ne requièrent pas de nouveaux financements et auront des impacts concrets et importants, impacts qui participeront pleinement à la mise en œuvre de la vision de votre gouvernement.

Nous vous invitons à considérer nos recommandations et nous sommes disposés à poursuivre le dialogue avec vous et votre équipe pour assurer la pérennité de notre mission au bénéfice du Québec.

Veuillez agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de nos salutations distinguées.



Jean-François Lapointe

Directeur général

Le Boulot vers...

4447, rue de Rouen

Montréal (Québec) H1V 1H1

boulotvers.org

cc. Katlyn Langlais, sous-ministre adjointe à la politique budgétaire