

Québec, le 12 février 2026

Monsieur Éric Girard  
Ministre des Finances  
Ministère des Finances du Québec  
390, boulevard Charest Est  
Québec (Québec) G1K 3H4

**Objet : Recommandation du Port de Québec dans le cadre des consultations prébudgétaires  
2026-2027 du ministère des Finances du Québec**

Monsieur le Ministre,

Dans le cadre des consultations prébudgétaires 2026-2027, le Port de Québec souhaite réitérer l'importance stratégique de l'infrastructure portuaire québécoise pour la vitalité économique du Québec, la résilience de la chaîne d'approvisionnement et la compétitivité du Saint-Laurent comme corridor logistique. Ces consultations constituent une occasion de mettre en lumière un secteur essentiel, mais parfois discret, soit l'industrie maritime, qui sous-tend une part substantielle de la création de richesse québécoise.

Le Port de Québec s'inscrit au cœur de cet écosystème et joue un rôle clé dans la performance de l'ensemble du réseau maritime québécois. Dernier port en eau profonde du corridor Saint-Laurent–Grands Lacs, il combine un tirant d'eau compétitif, des liaisons ferroviaires directes et une intermodalité complète qui relie efficacement les entreprises du Québec à l'économie nord-américaine et internationale.

**Pourquoi prioriser l'industrie maritime de Québec maintenant**

Dans un contexte marqué par des pressions croissantes sur les chaînes d'approvisionnement mondiales, la nécessité de diversifier les marchés et l'intensification de la concurrence nord-américaine, renforce la pertinence d'investir dans des infrastructures portuaires robustes, modernes et adaptées aux défis climatiques et technologiques. Le Québec doit pouvoir compter sur des infrastructures logistiques performantes, résilientes et capables de soutenir la compétitivité sur les marchés mondiaux.

Les dernières années ont démontré l'importance de disposer de corridors logistiques capables d'absorber les chocs climatiques, géopolitiques ou opérationnels. Puisque les entreprises québécoises cherchent à diversifier leurs marchés et leurs sources d'intrants, un port performant et fiable demeure une infrastructure critique afin de maintenir la fluidité des chaînes d'approvisionnement, d'éviter des congestions ailleurs sur le réseau et de réduire la dépendance à un petit nombre de points d'entrée vulnérables.

## Retombées économiques

Les activités portuaires génèrent chaque année des retombées importantes, tant en PIB qu'en revenus fiscaux, et soutiennent des milliers d'emplois directs et indirects. Ces retombées reposent sur la capacité du réseau à maintenir la fluidité, à préserver la productivité logistique et à éviter la dégradation des actifs, laquelle se traduirait par des pertes d'achalandage, de productivité et d'investissements privés.

Autour du Port de Québec s'est développé un écosystème d'entreprises québécoises, dont plusieurs ont leur siège social au Québec, qui investissent, innovent et emploient ici. Cet ancrage local transforme chaque dollar investi dans les infrastructures portuaires en un effet de levier pour des investissements privés valorisant l'économie québécoise.

Lorsque les infrastructures portuaires sont modernisées, les opérateurs, transporteurs et entreprises québécoises qui gravitent autour du Port augmentent leurs propres investissements, qu'il s'agisse d'équipements spécialisés, d'entreposage, de technologies, d'opérations ferroviaires ou d'innovations en manutention. La priorisation de l'industrie maritime n'est donc pas un financement ponctuel, mais un signal économique qui déclenche une chaîne d'investissements privés contribuant directement à la croissance durable de l'économie du Québec.

## Les projets d'infrastructures au Port de Québec : un levier économique majeur

En novembre 2025, le Port de Québec a lancé le plus important investissement de son histoire, soit un plan de modernisation de 1,7 milliard de dollars sur dix ans, conçu pour assurer la continuité, la résilience et la performance des infrastructures portuaires sur lesquelles reposent des pans entiers de la chaîne d'approvisionnement québécoise et canadienne.

Ce plan, structuré en phases successives, vise à reconstruire des infrastructures essentielles en les adaptant aux réalités climatiques, technologiques et opérationnelles d'aujourd'hui. La Phase 1 représente un investissement total de 680 M\$.

Les retombées économiques anticipées sont significatives :

- 1,8 G\$ en valeur ajoutée au PIB;
- 764 M\$ en revenus fiscaux pour le gouvernement du Québec;
- 5 000 à 7 000 emplois soutenus pendant la période de réalisation.

Ces retombées s'ajoutent à celles générées par les activités actuelles du Port et s'étendront sur plusieurs décennies puisque les actifs modernisés auront une durée de vie pouvant atteindre près d'un siècle. Les infrastructures modernisées stimuleront également l'investissement privé et consolideront le rôle de Québec comme pôle logistique incontournable. Le Port a amorcé les démarches nécessaires auprès du gouvernement du Canada afin de sécuriser une participation fédérale conforme aux objectifs de résilience des chaînes d'approvisionnement et de compétitivité commerciale.

Pour compléter le montage financier de la Phase 1 (680 M\$) et catalyser l'investissement privé déjà mobilisé, une contribution du gouvernement du Québec est déterminante. Les échanges en cours

avec le gouvernement du Canada indiquent une participation fédérale ciblée à 50 % du projet. Nous avons déjà amorcé des discussions très positives avec nos partenaires portuaires privés et nous aimerions entamer rapidement les discussions avec le gouvernement du Québec pour compléter ce montage financier.

Parallèlement, la possibilité d'un terminal de conteneurs à Québec constitue un autre levier de développement économique. À maturité, un tel terminal pourrait générer environ 60 M\$ par année en valeur ajoutée, améliorer l'accès à des intrants importés à moindre coût pour les entreprises québécoises et ainsi renforcer leur compétitivité sur les marchés internationaux. Les bénéfices économiques nets incluent à terme une hausse significative du revenu des entreprises et des ménages québécois, en plus de retombées fiscales substantielles pour les gouvernements.

### **Une recommandation pour la prospérité économique du Québec**

L'industrie maritime de Québec joue un rôle stratégique pour la prospérité du Québec. Elle soutient la résilience de la chaîne d'approvisionnement, renforce la compétitivité des entreprises, attire des investissements privés et génère des retombées économiques et fiscales considérables.

Nous recommandons que le Budget 2026-2027 priorise l'industrie maritime du Saint-Laurent en reconnaissant la contribution essentielle du Port de Québec et en soutenant les investissements structurants qui assureront sa performance pour les décennies à venir. Le plan de modernisation déjà lancé constitue une occasion concrète d'appuyer un levier économique majeur, prêt à livrer des bénéfices tangibles pour le Québec.

Veuillez agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de mes salutations distinguées.



Me Olga Farman  
Présidente-directrice générale

- cc. M. Jean Boulet, Ministre responsable de la Stratégie maritime  
M. Jean-François Simard, Ministre responsable de la région de la Capitale-Nationale
- p.j. Communiqué du Port de Québec (10 novembre 2025) : Le plus grand investissement de son histoire : le port de Québec lance le plan de modernisation de ses infrastructures portuaires