

UQÀM

L'UQAM en action pour sa communauté et la collectivité

Consultations
prébudgétaires

Mémoire déposé
au ministère des Finances

Décembre 2025

2026
2027



Table des matières

Introduction	1
Métamorphose des pavillons historiques	2
Transformation des pavillons Hubert-Aquin et Thérèse-Casgrain	4
Mise en place du Cœur de l'éducation	5
Création de programmes innovants en santé	6
Création d'une salle de pilotage des données en santé	7
Réfection de la piscine du Centre sportif	8
Majoration de subventions pour la prévention et la sécurité	9
Conclusion	10
Sommaire des demandes	11



Introduction

Ancrée au cœur de Montréal, l'UQAM est une université publique accessible, ouverte et profondément engagée envers sa collectivité. Sa mission repose sur la démocratisation des savoirs, la formation de citoyennes et citoyens critiques et une recherche de pointe contribuant activement aux grands enjeux sociaux, culturels et économiques du Québec. Forte de son enracinement dans la culture francophone, elle joue un rôle central dans la valorisation et la vitalité de la langue française, pilier de son identité et de sa contribution au développement du Québec.

Fidèle à ses valeurs, l'UQAM investit prioritairement dans sa mission d'enseignement. Grâce à une gestion rigoureuse de ses ressources, elle parvient à présenter des budgets équilibrés depuis cinq exercices, et ce, malgré des contraintes budgétaires croissantes, dont la non-indexation des salaires en 2024-2025. Cette pression financière, particulièrement ressentie par les enseignantes et les enseignants et les membres du personnel administratif, crée un risque pour la capacité de l'institution à offrir des formations et des services de qualité à la communauté étudiante tout en continuant à contribuer au développement du Québec à la hauteur de son plein potentiel. Dans ce contexte, l'UQAM appuie les demandes formulées par l'Université du Québec (UQ) dans son mémoire, en cohérence avec les enjeux systémiques de financement du réseau.

Elle sollicite par ailleurs un appui gouvernemental pour **six projets structurants pour le Quartier latin**, le centre-ville de Montréal et l'ensemble du Québec :

- La transformation des pavillons Hubert-Aquin et Thérèse-Casgrain;
- La mise en place du Cœur de l'éducation;
- La création de programmes innovants en santé;
- La création d'une salle de pilotage des données en santé;
- La réfection de la piscine du Centre sportif;
- La majoration de subventions pour la prévention et la sécurité.

Ces projets s'inscrivent dans une vision cohérente et responsable du développement universitaire, fondée sur le maintien d'actifs stratégiques, la pérennité des services publics et l'engagement envers la communauté universitaire et la collectivité. Ils visent la modernisation et la consolidation d'infrastructures essentielles à la mission de l'Université et à renforcer sa capacité d'agir au bénéfice de Montréal et du Québec.

Métamorphose des pavillons historiques

Moteur du renouveau du Quartier latin

Le Quartier latin, situé au cœur de Montréal, traverse une période de fragilisation marquée par des enjeux sociaux persistants, une perte de vitalité commerciale, des chantiers de travaux publics d'envergure sur une longue durée ainsi que la vétusté de plusieurs immeubles.

En avril 2025, la ministre responsable de la Métropole et de la région de Montréal réitérait l'importance du Quartier latin comme bastion de la culture francophone, affirmant que sa revitalisation constitue une priorité gouvernementale¹. La Ville de Montréal faisait de même dans la Stratégie centre-ville 2030 adoptée en janvier 2024², et offrait son appui aux initiatives visant notamment à réaménager ses espaces publics, à soutenir des activités d'animation et à restaurer son patrimoine bâti.

Le projet de métamorphose des pavillons historiques de l'UQAM s'inscrit dans cette dynamique, en transformant le quadrilatère institutionnel formé par les pavillons Hubert-Aquin, Thérèse-Casgrain et Paul-Gérin-Lajoie. Il prévoit le décroissement des bâtiments situés à l'intersection des rues Sainte-Catherine, Berri, René-Lévesque et Saint-Denis, afin de renforcer l'intégration de l'Université à son environnement urbain et de favoriser les échanges avec la collectivité montréalaise. Contribution d'importance au renouveau du Quartier latin, cette initiative établit une connexion stratégique entre les rues Saint-Denis et Berri, dans le secteur de la place Émilie-Gamelin, où de nouveaux projets immobiliers sont appelés à émerger.

Le projet comprend deux volets :

- La transformation des pavillons Hubert-Aquin et Thérèse-Casgrain, qui inclut l'implantation de la Maison du Quartier latin, un espace de dialogue scientifique et citoyen, ainsi que la réfection en profondeur de la Bibliothèque centrale pour en faire un lieu de savoir et de culture francophone ouvert et convivial.
- La mise en place du Cœur de l'éducation au pavillon Paul-Gérin-Lajoie, un environnement destiné à la formation des enseignantes et enseignants de demain.

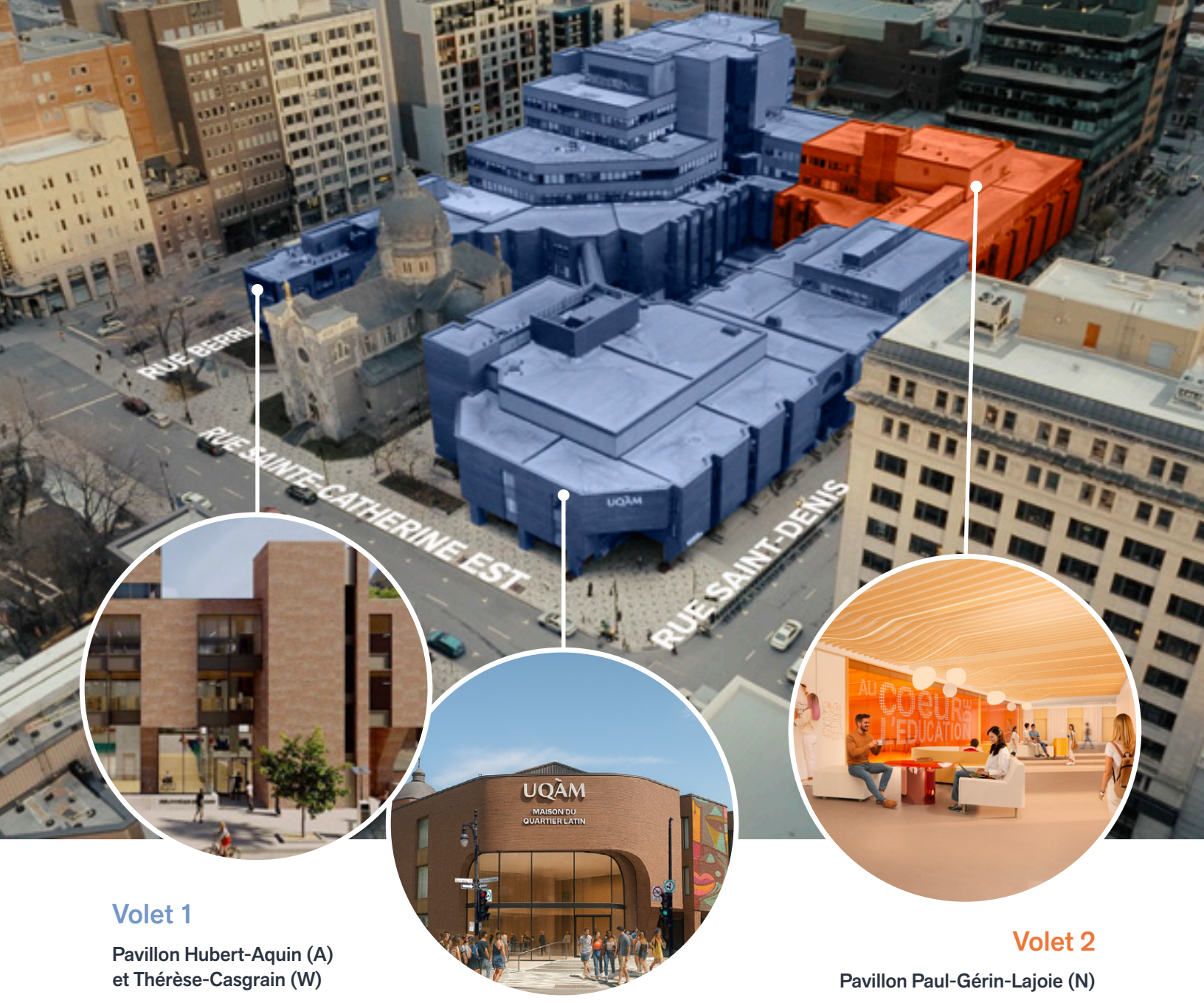
¹ Gouvernement du Québec (10 avril 2025).

Une somme de 1,2 M\$ pour le nouveau Parcours signature Quartier latin.

² Ville de Montréal (Janvier 2024).

Agir pour l'avenir du centre-ville de Montréal. Stratégie centre-ville 2030.





Volet 1

Pavillon Hubert-Aquin (A)
et Thérèse-Casgrain (W)

Volet 2

Pavillon Paul-Gérin-Lajoie (N)

Figure 1 – Métamorphose des pavillons historiques de l'UQAM

Par son ampleur, son emplacement stratégique et son ouverture sur l'espace public, le projet de métamorphose de trois pavillons historiques de l'UQAM jouera un rôle déterminant dans la relance du centre-ville de Montréal. Actuellement repliés sur eux-mêmes, ces bâtiments seront transformés pour offrir des espaces propices à la réussite étudiante, notamment celle des enseignantes et enseignants en devenir, et aux échanges avec l'ensemble des citoyennes et citoyens. En plus d'inciter les Montréalaises et Montréalais à redécouvrir les rues Berri et Saint-Denis au sud de la rue Sainte-Catherine et à fréquenter les commerces du secteur, le projet contribuera à renforcer le sentiment de sécurité et à favoriser une plus grande mixité sociale.

En s'ouvrant davantage sur la ville, l'UQAM souhaite **créer un pôle vivant de formation, de création et de diffusion de la langue française et de la culture**, en cohérence avec les stratégies municipales et gouvernementales de relance du centre-ville. Ce projet participera activement à la redynamisation économique et sociale de la métropole, bénéficiant à l'ensemble de la société québécoise.

Transformation des pavillons Hubert-Aquin et Thérèse-Casgrain

Une bibliothèque centrale et une Maison du Quartier latin favorisant la réussite étudiante et les maillages avec la collectivité

Les bibliothèques de l'UQAM sont un carrefour incontournable de découverte, de partage et de création des savoirs scientifiques, culturels et artistiques; toutefois, leurs infrastructures vieillissantes nécessitent des investissements en maintien d'actifs pour préserver cette mission. Alors que les changements technologiques s'accroissent et que les attentes de la communauté universitaire évoluent, il devient essentiel d'adapter ces espaces tout en assurant leur pérennité.

Occupant une large partie des pavillons Hubert-Aquin et Thérèse-Casgrain, **la Bibliothèque centrale de l'UQAM deviendra un lieu ouvert, inclusif et stimulant** à même d'offrir une diversité d'espaces adaptés aux besoins des étudiantes et étudiants, des enseignantes et enseignants ainsi que de la collectivité. Sa capacité d'accueil sera doublée, et ses aménagements favoriseront la collaboration, la créativité et l'innovation.

Ce projet abritera des services d'**appui à la réussite étudiante, à la recherche et à la création, à la francisation et à la pédagogie universitaire**. Il s'imposera comme un moteur pérenne de valorisation des savoirs en français et de soutien linguistique à l'intégration des nouvelles populations étudiantes et professionnelles. Ce lieu central facilitera également les **transitions entre les ordres d'enseignement, de même que les parcours de reconversion et de perfectionnement professionnels**, en offrant un guichet intégré de services pour les personnes issues du collégial, de l'université ou du marché du travail.

Par ailleurs, la transformation des pavillons Hubert-Aquin et Thérèse-Casgrain sera l'occasion de mettre en place la Maison du Quartier latin, un espace de rassemblement et de dialogue citoyen, une **vitrine de l'offre culturelle et éducative francophone** du Quartier latin ainsi qu'un lieu d'expérimentation avec les partenaires du secteur. Elle permettra à l'UQAM d'incarner pleinement la démarche de quartier apprenant, le premier au Canada, une approche novatrice soutenue par la Commission canadienne pour l'UNESCO. Il s'agit d'un quartier aménagé à l'échelle humaine qui **invite à apprendre tout au long de la vie**, à s'adapter aux changements de l'environnement et à favoriser la résilience des collectivités locales.

Fondée sur des valeurs telles que la coopération, l'inclusion et la mutualisation, cette approche vise à **créer un écosystème dynamique** réunissant institutions du savoir, milieux culturels, communauté d'affaires locale, organismes communautaires et citoyennes et citoyens.

La transformation des pavillons Hubert-Aquin et Thérèse-Casgrain établira un espace de dialogue en français entre l'Université et la collectivité, tout en jouant un rôle structurant dans la redynamisation d'un secteur névralgique du centre-ville. Il assurera également le maintien d'actifs essentiels au bon fonctionnement institutionnel, en inscrivant les infrastructures dans une vision durable, inclusive et tournée vers l'avenir.



RÉNOVATION
ET MODERNISATION

DEMANDE

Budget d'investissement

130 M\$

PROJET PRIORITAIRE 2

Mise en place du Cœur de l'éducation

Levier de renforcement de la relève enseignante

Former, attirer et retenir le personnel enseignant au primaire et au secondaire constitue l'un des grands défis du système d'éducation québécois. La Faculté des sciences de l'éducation de l'UQAM, la plus importante au Québec avec plus de 55 000 personnes diplômées, joue un rôle clé dans la réponse à cette priorité nationale, en assurant à elle seule la formation de près de 25 % des enseignantes et enseignants de la province.

Avec le projet du Cœur de l'éducation, l'UQAM modernisera une partie du pavillon Paul-Gérin-Lajoie pour **créer un environnement propice à réimaginer la formation des enseignantes et enseignants** ainsi que des chercheuses et chercheurs en éducation de demain. Inspiré des écoles innovantes, le projet prévoit notamment l'aménagement de laboratoires d'enseignement flexibles permettant d'expérimenter diverses approches pédagogiques – classe inversée, classe active, co-enseignement, réalité augmentée, apprentissage par projet, enseignement par les pairs, etc. Il comprend également la réfection d'espaces extérieurs pour favoriser la cohésion entre la vie facultaire et celle du quartier. Des lieux polyvalents seront aménagés, propices aux activités d'étude, aux moments de détente et aux échanges informels.

Cette initiative s'inscrit dans la continuité des efforts déployés par l'Université pour enrichir son offre de formation en enseignement et soutenir la relève. Elle vise à **accélérer la diplomation** et à contribuer activement à la **lutte contre la pénurie d'enseignantes et d'enseignants**, en offrant un environnement d'apprentissage attractif et stimulant. Le projet mise également sur la **rétenion et le perfectionnement du personnel enseignant**, grâce à des laboratoires flexibles, des espaces collaboratifs et des outils technopédagogiques de pointe.

Le projet soutiendra l'innovation en éducation en créant un **cadre propice aux expérimentations et aux recherches appliquées**, directement transférables dans les milieux scolaires. Enfin, le Cœur de l'éducation permettra de créer un véritable **carrefour de partenariats au cœur du Quartier latin**, mobilisant les acteurs institutionnels, communautaires et privés, afin de favoriser l'inclusion, la collaboration intersectorielle et le rayonnement de l'éducation au cœur de Montréal.

En misant sur la rénovation de ce pavillon stratégique, le gouvernement investit dans un véritable **écosystème d'apprentissage tout au long de la vie**. Les retombées dépasseront largement les murs de l'Université : elles se traduiront par une relève mieux préparée, une main-d'œuvre enseignante stabilisée et des communautés renforcées, contribuant directement à la vitalité sociale, économique et culturelle du Québec.



RÉNOVATION
ET MODERNISATION

DEMANDE

Budget d'investissement

18,9 M\$
SUR 3 ANS

PROJET PRIORITAIRE 3

Création de programmes innovants en santé

Pour transformer le système de santé québécois

Le réseau québécois de la santé et des services sociaux, comme plusieurs ailleurs dans le monde, atteint un point de rupture où le déséquilibre entre l'offre et les besoins impose une transformation des pratiques et une planification plus stratégique pour répondre adéquatement aux attentes de la population.

Devant cet enjeu, l'UQAM s'engage à contribuer activement à la transformation du système de santé québécois par le **déploiement de sa Faculté des sciences de la santé, fondée sur une approche globale de la santé mettant l'accent sur la prévention**, en adéquation avec les visées du gouvernement du Québec³. Cette approche englobe de manière intégrée la prévention, le maintien de la santé, l'amélioration de la qualité de vie ainsi que le traitement des maladies, en dépassant les paradigmes traditionnels centrés sur le curatif. Elle repose sur des pratiques collaboratives et interdisciplinaires, mobilisées tant dans les milieux cliniques que dans les sphères organisationnelles du système de santé.

Forte de la diversité et de la complémentarité de ses expertises en santé — par exemple en psychologie, sexologie, travail social, kinésiologie, santé des populations, administration de la santé, maladies rares, traitement du cancer, biologie moléculaire et cellulaire, biochimie, neurosciences — l'UQAM **conçoit actuellement des programmes de formation innovants**. Ces initiatives visent à préparer **une nouvelle génération de professionnelles et professionnels** capables de travailler de façon collaborative et d'incarner une approche intégrée de la santé.

Parmi ses projets phares, l'Université élabore un continuum DEC-BAC et une maîtrise en sciences infirmières et le tout premier continuum de formation baccalauréat-maîtrise en ostéopathie. Des formations en santé des populations et en orthophonie sont également en cours de développement. À ces efforts s'ajoute une volonté affirmée de concevoir de nouvelles formations dans des domaines émergents ou particulièrement sollicités dans le contexte actuel de transformation du système de santé. Pour concrétiser cette programmation, l'UQAM sollicite un appui financier conséquent auprès du gouvernement du Québec.

Par son engagement résolu à soutenir les orientations gouvernementales en matière de santé, en misant sur une approche renouvelée et sur la **création d'opportunités de formation adaptées aux besoins du réseau** de la santé et des services sociaux, l'UQAM se positionne comme un acteur stratégique de premier plan. Elle contribue ainsi à **atténuer les pénuries de main-d'œuvre et à façonner un système de santé apprenant**, plus résilient et mieux adapté aux réalités contemporaines.

³ Gouvernement du Québec (1^{er} novembre 2024).
Québec se dotera d'une stratégie pour miser sur la prévention.



DEMANDE

Budget de développement

7,5 M\$

SUR 5 ANS

pour les étapes
d'élaboration des projets de
création des programmes

Création d'une salle de pilotage des données en santé

Un accélérateur de performance pour le système québécois

Pour répondre aux enjeux complexes et évolutifs du système de la santé et des services sociaux, **les acteurs du réseau devront développer une capacité accrue à mobiliser les données globales de santé** dans leur raisonnement critique et clinique. Cette compétence est essentielle pour soutenir une prise de décision proactive, éclairée par des outils de modélisation et de prédiction. Or, à ce jour, les professionnelles et professionnels disposent de peu de formations ciblées et de dispositifs opérationnels leur permettant d'exploiter pleinement le potentiel des données en vue d'optimiser les interventions et les trajectoires de soins, aux échelles individuelle, collective, organisationnelle et systémique.

Afin de soutenir l'appropriation des données et des nouvelles technologies, l'UQAM met en place une **salle de pilotage des données de santé**, un environnement unique de simulation, à la fois physique et virtuel, dédié à la formation, à la recherche et à l'innovation. Cet espace permettra aux professionnelles et professionnels, chercheuses et chercheurs, étudiantes et étudiants ainsi qu'aux citoyennes et citoyens de **s'approprier les données globales de santé, de tester des solutions et de développer de nouvelles pratiques, appuyées par la recherche**. Il contribuera à former des personnes à la pleine utilisation du potentiel des données, afin qu'elles puissent en tirer le meilleur parti pour améliorer les politiques, les services, la prise de décision individuelle et collective et les soins à chaque étape du parcours de vie et à toutes les échelles (individuelle, locale, territoriale, nationale).

Grâce à la richesse et à la diversité de ses expertises en santé publique, en sciences sociales, en intelligence artificielle, en droit, en éthique, en gestion et en communication ainsi qu'à son ancrage reconnu dans la recherche partenariale et intersectorielle, l'UQAM constitue un milieu unique et stratégique pour le développement de ce projet. **Sa capacité à mobiliser des savoirs complémentaires lui permet d'aborder l'utilisation des données de santé dans toute sa complexité**, en tenant compte des dimensions cliniques, sociales, technologiques et éthiques qui façonnent les décisions au sein du réseau de la santé et des services sociaux.

En combinant les données médicales, environnementales, sociales et de gestion avec la puissance de l'intelligence artificielle, des jumeaux numériques et des outils de simulation, la salle de pilotage des données de l'UQAM a le potentiel de **transformer la prise de décision en santé, d'optimiser les interventions, d'accélérer la réactivité du système et, ultimement, d'améliorer la santé et le bien-être de la population québécoise**.



DEMANDE

Budget d'investissement

19,5 M\$

SUR 5 ANS,
en trois phases

PROJET PRIORITAIRE 5

Réfection de la piscine du Centre sportif

Un tremplin pour se redonner la capacité d'innover

Le Centre sportif de l'UQAM a longtemps été à l'avant-garde des activités aquatiques, avec notamment son Gym liquide, un programme d'entraînement aquatique reconnu tant au Québec⁴ qu'à l'international⁵. Sans intervention rapide, des défaillances techniques risquent d'entraîner des fermetures prolongées de la piscine, compromettant un volet essentiel de la mission académique de l'Université, aussi bien en enseignement qu'en recherche appliquée. Ces enjeux touchent également les infrastructures connexes, notamment les vestiaires et les salles de bains, dont la vétusté nécessite une modernisation urgente pour maintenir la qualité et la sécurité de l'expérience offerte à la communauté universitaire.

La rénovation de la piscine du Centre sportif de l'UQAM s'inscrit dans une démarche de **préservation d'un actif stratégique essentiel à la mission universitaire**. Elle vise à **soutenir l'innovation dans le secteur aquatique, à élargir l'offre à de nouvelles clientèles**, notamment les familles, et à contribuer à la vitalité du Quartier latin, en cohérence avec le *Plan stratégique 2024-2029* de l'Université et le *Plan d'action institutionnel de la relance du Quartier latin 2025-2029*. Consciente du contexte budgétaire, l'UQAM concentre sa demande sur la piscine, tout en soulignant la nécessité de planifier à moyen terme une réponse globale aux enjeux d'espace et de capacité du Centre sportif.

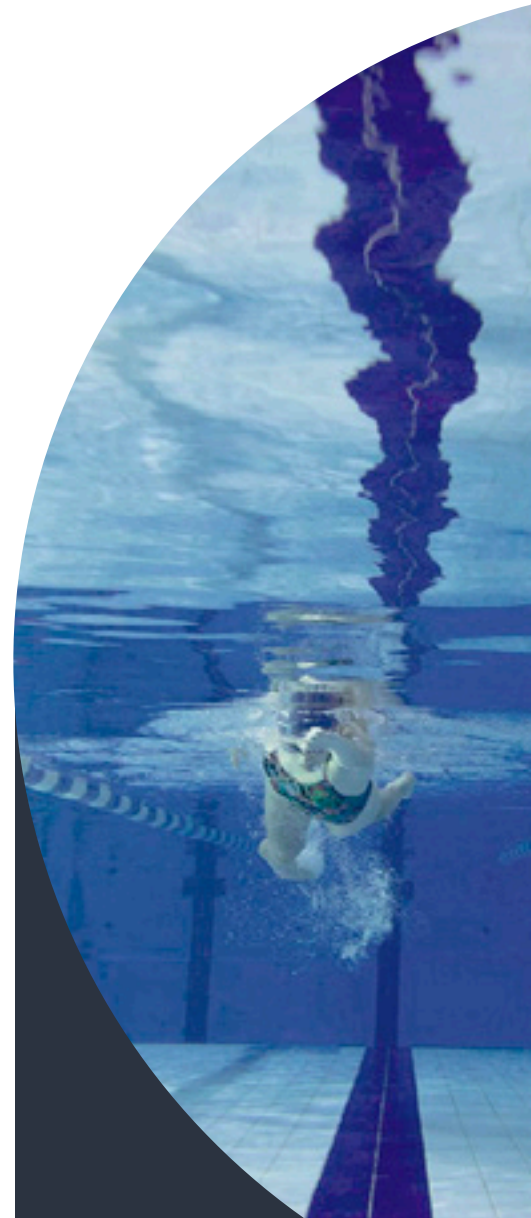
Avec près de 22 000 utilisations par la communauté uqamienne en 2024-2025, en plus de locations à des organismes privés et communautaires, la piscine répond à une demande croissante dans un secteur de la ville où les bassins sont rares et saturés. Elle constitue une **infrastructure essentielle pour les familles, les aînés et la population étudiante**, souvent locataire et vulnérable. Elle est également un important **centre de formation initiale et continue en sécurité aquatique**, une priorité ministérielle, visant à répondre à la pénurie de sauveteuses et sauveteurs dans la grande région de Montréal⁶. La réfection des infrastructures aquatiques devrait par ailleurs permettre d'accroître l'accès à des programmes structurés d'apprentissage de la nage au sein du quartier.

Bref, l'initiative proposée répond à un besoin collectif en offrant un accès élargi à des installations aquatiques de qualité, favorisant la santé, l'inclusion sociale et le vivre-ensemble dans un secteur central de Montréal. Elle reflète une approche durable, inclusive et novatrice en matière d'infrastructures publiques, **au service de la santé, de l'éducation et du bien-être des Québécoises et Québécois**.

⁴ L'initiative a fait l'objet de reportages dans *La Presse*, *Journal Métro*, *Coup de pouce*, *Châtelaine* et *Elle Québec* ainsi qu'à Radio-Canada, TVA et Télé-Québec, entre autres.

⁵ UQAM (2016). *Le Gym liquide à Rome*.

⁶ Gouvernement du Québec (2022). *Pour retrouver le plaisir d'être actif! Plan d'Action pour valoriser la pratique d'activités physiques, sportives et récréatives au Québec 2022-2027*.



RÉNOVATION

DEMANDE

Budget d'investissement

9,86 M\$

venant appuyer un financement confirmé de 3,14 M\$ dont celui autorisé dans le cadre du Programme d'aide financière aux infrastructures récréatives, sportives et de plein air (appel à projets 2021).

Majoration de subventions pour la prévention et la sécurité

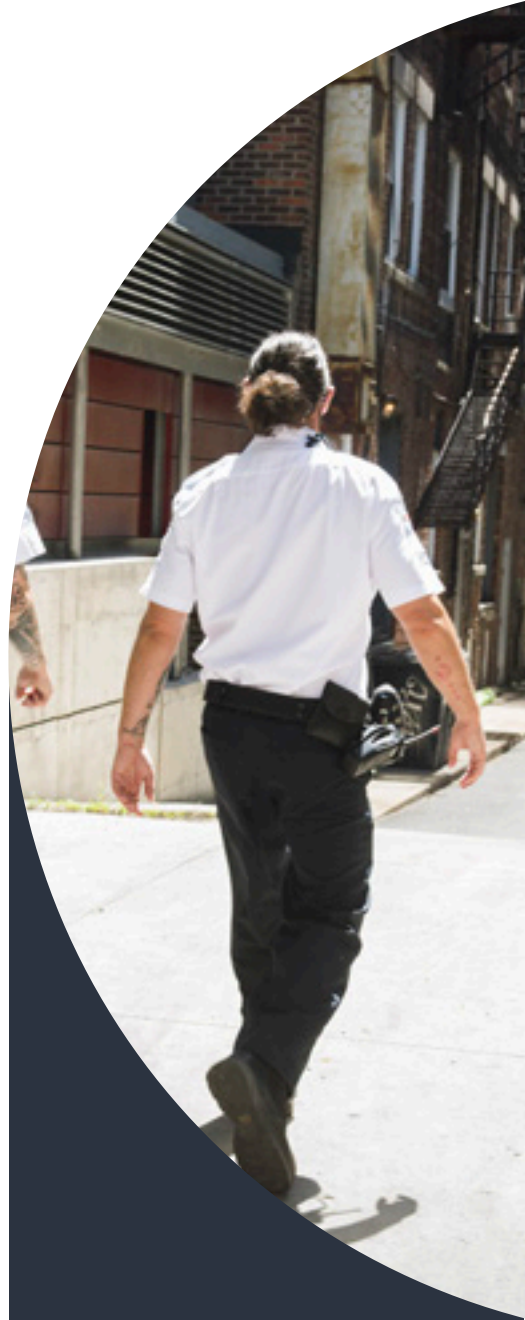
Un appui essentiel à la cohabitation sociale au sein du Quartier latin

Située au cœur du centre-ville de Montréal, l'UQAM est directement exposée à une augmentation marquée de la présence de personnes en situation de vulnérabilité — itinérance, détresse psychologique, dépendances. Cette réalité, qui dépasse largement le cadre universitaire, soulève des enjeux complexes de sécurité et de cohabitation sociale dans le Quartier latin.

L'Université souhaite contribuer activement à la redynamisation du quartier et à la promotion d'un environnement urbain plus inclusif et sécuritaire. Pour offrir à ses 40 000 membres un environnement propice à l'apprentissage, au travail et au bien-être, elle doit adapter ses moyens d'intervention aux réalités du terrain. Or, **les ressources actuelles en sécurité ne suffisent plus à répondre à la complexité croissante des situations rencontrées.** La cohabitation sociale atteint un point critique, où l'absence d'actions renforcées pourrait compromettre l'équilibre entre les usages du quartier. **Un soutien financier est requis pour accroître la capacité opérationnelle des équipes,** faciliter la médiation sociale, améliorer la couverture sur le campus et dans le quartier, et **assurer une réponse efficace aux enjeux de cohabitation sociale.**

Les services de prévention et de sécurité de l'UQAM jouent un rôle déterminant dans cet équilibre. En plus de protéger les installations, ils agissent comme premiers répondants de proximité, assurant une **présence rassurante en collaboration avec les partenaires du milieu.** Formés pour intervenir dans des contextes sensibles — surdoses, crises psychologiques, troubles de comportement — les agentes et agents de sécurité se distinguent par leur approche axée sur la prévention et la réduction des méfaits.

Ce projet s'inscrit dans une **vision partagée de la relance du Quartier latin, pour le bien de la population montréalaise** et en appui aux priorités gouvernementales en matière de sécurité, de santé publique, de vitalité culturelle et de relance économique.



DEMANDE

Majoration de 3 M\$ du budget annuel de fonctionnement dédié à la sécurité, soit un total de

15 M\$
SUR 5 ANS



Conclusion

En somme, les projets prioritaires identifiés par l'UQAM visent à renforcer sa capacité à remplir pleinement sa mission, tout en contribuant activement au dynamisme de Montréal et au progrès du Québec. En misant sur la **consolidation d'infrastructures essentielles**, l'Université réaffirme son engagement envers une **gestion responsable de ses actifs stratégiques**, la pérennité des services publics et le développement d'un milieu universitaire ouvert et accessible.

Les initiatives à venir répondent directement aux priorités stratégiques du gouvernement du Québec. L'UQAM met à profit son expertise pour contribuer à la **modernisation du système de santé**, notamment par le développement de programmes novateurs et d'outils de pilotage des données. Elle entend également **soutenir la relance du Quartier latin**, en renforçant la sécurité, la qualité des espaces publics et l'intégration urbaine de l'Université, dans l'intérêt de l'ensemble de la population montréalaise. D'autres projets prioritaires s'inscrivent dans les efforts de transformation du système d'éducation, en appuyant la **formation et la requalification des enseignantes et enseignants**, et en favorisant l'innovation pédagogique.

Par leur portée sociale, leur ancrage territorial et leur alignement avec les grandes orientations gouvernementales, ces projets témoignent de l'engagement de l'UQAM envers le bien commun.

Sommaire des demandes

Projet prioritaire	Retombées	Demande
1. Transformation des pavillons Hubert-Aquin et Thérèse-Casgrain	- Amélioration de l'expérience étudiante et de la réussite académique; - Requalification du cadre bâti et ouverture accrue sur la ville; - Renforcement de l'attractivité urbaine et redynamisation commerciale; - Création d'un carrefour de valorisation de la culture francophone; - Déploiement d'un espace de coopération université-milieu en faveur d'un Quartier latin apprenant.	130 M\$ RÉNOVATION ET MODERNISATION
2. Mise en place du Cœur de l'éducation	- Modernisation de la formation initiale et continue en enseignement; - Renforcement de l'attrait de la profession enseignante auprès des jeunes; - Renforcement de la rétention du personnel enseignant; - Soutien accru à l'expérimentation et à la recherche appliquée en pédagogie; - Création d'un carrefour de partenariats de formation au cœur du Quartier latin.	18,9 M\$ sur 3 ans RÉNOVATION ET MODERNISATION
3. Création de programmes innovants en santé	- Renforcement de la capacité du réseau de la santé à agir en prévention; - Formation des acteurs du réseau à la pratique collaborative; - Réduction des pénuries de main-d'œuvre; - Création d'un système de santé apprenant et résilient.	7,5 M\$ sur 5 ans pour les étapes d'élaboration des projets de création des programmes
4. Création d'une salle de pilotage des données en santé	- Renforcement des capacités de formation et d'innovation en santé; - Modernisation des pratiques cliniques et organisationnelles, basées sur les données; - Déploiement d'une approche globale et intégrée de la santé au sein du réseau; - Création d'un écosystème collaboratif en santé apprenante, permettant de développer des solutions concrètes et transférables dans le réseau québécois.	19,5 M\$ sur 5 ans en trois phases
5. Réfection de la piscine du Centre Sportif	- Préservation d'un actif institutionnel stratégique pour la formation et la recherche; - Renforcement de l'innovation dans le secteur aquatique; - Amélioration de l'accès à des services favorisant le bien-être de la communauté universitaire; - Contribution à la vitalité sociale et urbaine du Quartier latin.	9,86 M\$ venant appuyer un financement confirmé de 3,14 M\$ RÉNOVATION
6. Majoration de subventions pour la prévention et la sécurité	- Renforcement de la cohabitation sociale dans le Quartier latin; - Amélioration de la sécurité et du bien-être de la communauté universitaire; - Appui aux interventions de proximité et à la réduction des méfaits; - Contribution à la relance du Quartier latin.	Majoration de 3 M\$ du budget annuel de fonctionnement dédié à la sécurité, soit un total de 15 M\$ sur 5 ans

UQÀM