



Priorités prébudgétaires de l'Université de Sherbrooke

Février 2026

DEMANDES

L'Université de Sherbrooke est solidaire avec les demandes budgétaires formulées conjointement par tous les établissements universitaires dans le mémoire déposé par le Bureau de coopération interuniversitaire.

Demands spécifiques de l'UdeS:

1. Ajuster la formule de financement afin de mieux refléter l'évolution de l'effectif étudiant dans les institutions universitaires en croissance.
2. Consolider le positionnement de l'Institut Quantique de l'UdeS comme leader scientifique pour la protection de la souveraineté technologique du Québec en sciences quantiques.
(20,5 M\$ sur 5 ans)

DEMANDES

3. Projets en cours - obtenir les niveaux d'investissements suffisants pour:
 - A. L'agrandissement et rénovation du niveau 5 et rénovation des niveaux 1 à 4 du pavillon C1 de la Faculté de génie (5,7 M\$)
 - B. Le maintien de l'intégrité des activités de l'animalerie centrale (4,2 M\$)
 - C. Le maintien des actifs immobiliers (enveloppes d'investissement normalisées) (20 M\$ par année)
4. Financer la transformation numérique et la sécurité de l'information et ajuster la formule de répartition

QUELQUES DONNÉES (2025)



618,4 M\$

Budget de fonctionnement



286 M\$

Revenus de recherche



127

Chaires, instituts et centres de recherche



1 325 M\$

Impact économique annuel à Sherbrooke



33 007

Effectif étudiant



148

Programmes de grade



8838

Membres du personnel

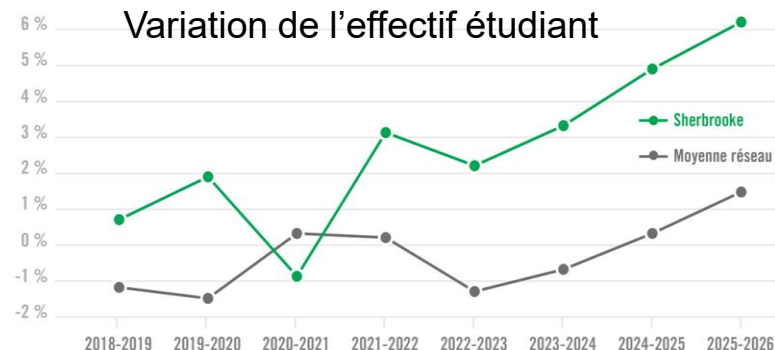


11^e

En recherche au Canada

1. FINANCEMENT DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

- Reconnue pour sa proximité à la communauté, UdeS propose des modèles de formations alignées pour répondre aux besoins économiques et sociaux du Québec.
- Croissance soutenue de l'effectif étudiant depuis 2018 qui dépasse la moyenne du réseau universitaire*.
- 88,2 % personnes étudiantes francophones.



*à l'exception de l'année de la pandémie (2020-2021)

Étudiants internationaux

- 10 % d'internationaux, comparativement à 17 % en moyenne dans le réseau.
- Automne 2025 : pertes importantes au 2^e cycle, soit une diminution de 1,9 M\$ de revenus.

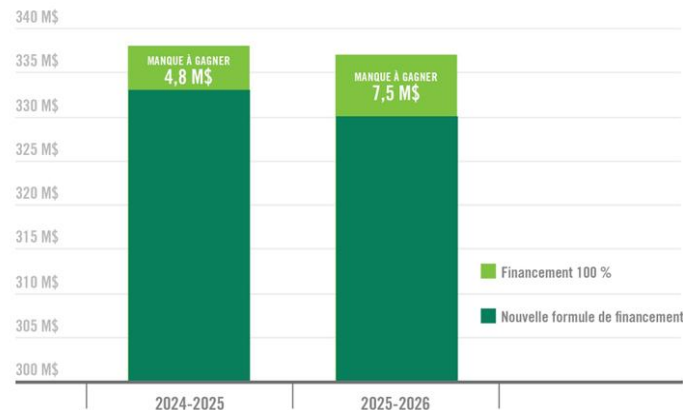
Étudiants québécois et canadiens à l'UdeS en hausse

- 2025-2026 : hausse de 2,5 % des étudiants québécois et canadiens; hausse totale de l'effectif : 1,86 %.

1. FINANCEMENT DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

- Situation actuelle:
 - Plafonnement des inscriptions d'étudiants internationaux
 - Taux d'indexation insuffisants
 - Croissance de l'effectif étudiant québécois : seul levier pour augmenter les revenus
 - *OR la nouvelle formule de financement désavantage les universités qui accueillent davantage d'étudiants québécois*
 - **Conséquence** : manque à gagner de 12,3 M\$ par rapport à l'ancienne formule

Évolution des enveloppes Enseignement et Soutien à l'enseignement – Variables et fixes proportionnelles / UdeS



Demande:

Un ajustement de l'année de référence de la formule de financement à 2025-2026, afin de mieux refléter l'évolution de l'effectif étudiant dans les institutions universitaires en croissance. Il serait essentiel d'amorcer ce processus de révision dès maintenant, avant la publication des mesures budgétaires de 2026-2027.

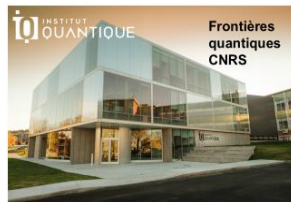
2. APPUYER LE PROJET AMBITION QUANTIQUE 2029

- L'Institut Quantique de l'UdeS: moteur de recherche interdisciplinaire avec une culture partenariale.
- Quelques résultats sur 10 ans:
 - 50% des profs travaillent avec 30+ entreprises privées.
 - 475 M\$ d'effet levier dans l'écosystème estrien
 - Zone d'innovation Distriq
 - 6 spinoffs
 - 200 emplois
- Maillon essentiel de la chaine d'innovation intégrée

CHAÎNE D'INNOVATION INTÉGRÉE



De la science quantique... à



...la preuve de concept aux ...



...prototypage et production



Une chaîne d'approvisionnement intégrée localement est essentielle pour le développement de matériel et de logiciels quantiques.

Près de 2 G\$ investis depuis 2010
Plus de 60% d'investissements privés

2. APPUYER LE PROJET AMBITION QUANTIQUE 2029

Un projet de recherche et innovation EN QUANTIQUE pour une souveraineté technologique NATIONALE et une ambition internationale avec 4 volets :



- Renforcer le leadership scientifique du Québec en renouvelant la chaire MEIE en architecture d'ordinateurs quantiques, déjà à l'origine d'avancées majeures et d'une équipe de calibre mondial.
- Accélérer les connaissances en **matériaux et technologies quantiques** par la recherche, la formation et un engagement actif auprès d'entreprises et d'organisations nationales et internationales.
- Stimuler le développement d'**applications quantiques** dans des secteurs stratégiques tel que la finance, la santé et la sécurité nationale.
- Favoriser le **transfert des connaissances** et un développement éthique des sciences et technologies quantiques grâce aux travaux du *Pôle d'expertise sur les impacts sociétaux de la quantique et des technologies de rupture*.



2. APPUYER LE PROJET AMBITION QUANTIQUE 2029



Demande:

Consolider le positionnement de l'Institut Quantique de l'UdeS comme leader scientifique pour la protection de la souveraineté technologique du Québec en sciences quantiques. (20,5M\$ sur 5 ans)

3. OBTENIR LES NIVEAUX D'INVESTISSEMENTS SUFFISANTS

A) Agrandissement et rénovation du niveau 5 et rénovation des niveaux 1 à 4 du pavillon C1 de la Faculté de génie (5,7 M\$)

- Objectif du projet : augmenter les capacités d'accueil de l'ordre de 100-150 personnes étudiantes sur 4 ans et de 30 professeurs et professeurs.
- En date de juillet 2025 : 243 inscriptions supplémentaires sur 3 ans correspondant à une augmentation moyenne de 17 % / année (8 programmes de baccalauréat).
- Subventions approuvées passant de 10 500 000 \$ à 34 060 000 \$
 - agrandissement et niveau 5 : 20 900 000 \$;
 - rénovation des niveaux 1 à 4 : 13 160 000 \$.
- Niveaux d'investissement :
 - subventions spécifiques : rehaussement obtenu selon les débours prévisionnels des deux projets;
 - enveloppes normalisées : autorisation obtenue pour l'utilisation de la totalité d'un solde accumulé de 5,4 M\$ disponible, permettant de compléter en partie le financement du projet selon les débours prévisionnels.
- Budget : rehaussement supplémentaire des niveaux d'investissement à partir des enveloppes normalisées ou de l'octroi d'une subvention spécifique pour compléter le financement des projets (5,7 M\$ sur 3 ans).

Demande:

Obtenir un rehaussement supplémentaire des niveaux d'investissement de 5,7 M\$ pour compléter le financement des deux projets prioritaires de la Faculté de génie

3. OBTENIR LES NIVEAUX D'INVESTISSEMENTS SUFFISANTS

B) Maintien minimal de l'intégrité des activités de l'animalerie centrale du Campus de la santé (pavillon Z4) (4,2 M\$) - indice de vétusté à 20,3 % (catégorie D - mauvais)

- Objectifs du projet :
 - assurer la continuité des opérations et maintenir le service d'animalerie dans un environnement contrôlé et sécurisé (enjeu important de bris de services pouvant occasionner un arrêt des activités de recherche et la perte d'animaux);
 - maintenir l'accréditation du Conseil canadien de protection des animaux (CCPA).
- Activités de recherche :
 - 40 équipes de recherche totalisant 300 utilisatrices et utilisateurs, dont environ 150 personnes aux études supérieures;
 - hébergement de la grande majorité des animaux au Campus de la santé ainsi que plusieurs espèces.
- Ce projet adresse seulement les éléments indispensables à réaliser à court terme pour minimiser le risque de bris de services et maintenir l'accréditation CCPA, tout en préparant un projet de plus grande envergure de l'ordre de 20 M\$ à prévoir dans un horizon de 5 ans.

Demande:

Financement du projet l'animalerie: obtenir une enveloppe spécifique de 4,2 M\$ pour débiter le projet en 2026-2027 et priorisation d'un projet de plus grande envergure à prévoir dans un horizon de 5 ans (environ 20 M\$)

3. OBTENIR LES NIVEAUX D'INVESTISSEMENTS SUFFISANTS

C) Maintien des actifs immobiliers (20 M\$ par année)

À la suite de l'audit indépendant effectué sur nos actifs immobiliers, et considérant la recommandation de prévoir 1,5 % à 2 % de la valeur du parc immobilier pour le maintien d'actif et les besoins d'espaces, les budgets dédiés au maintien d'actif et aux initiatives nouvelles devraient être revus afin de permettre à l'UdeS de planifier de façon responsable le développement des infrastructures sur nos campus.

Demande:

Augmenter les budgets d'infrastructures pour permettre à l'institution de respecter les normes d'investissement dans le maintien des actifs (20 M\$ par année)

4. FINANCER LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ET LA SÉCURITÉ DE L'INFORMATION

Les projets déclarés au PIDRI 2025-2030 s'élèvent à :

- 64,5 M\$ développements informatiques prioritaires correspondant à une moyenne de 12,9 M\$ par année;
 - 30,7 M\$ pour des projets autres que Véo correspondant à 6,1 M\$ par année;
 - 10,5 M\$ spécifiquement pour le rehaussement minimal de la sécurité de l'information correspondant à 2,1 M\$ par année.

Enveloppes annuelles d'investissement totalisant 722 300 \$:

- Projets en ressources informationnelles (E-006) : 571 000 \$ (même montant depuis plus de 20 ans);
- Sécurité de l'information (E-011) : 151 300 \$ (augmentation significative des besoins dans les dernières années).



Un investissement judicieux en transformation numérique contribue à l'amélioration continue des processus académiques et administratifs ainsi qu'à une capacité accrue pour répondre aux besoins changeant de la communauté universitaire

4 . FINANCER LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ET LA SÉCURITÉ DE L'INFORMATION

- Coûts récurrents importants notamment les licences d'utilisation et souscriptions annuelles (infonuagique) - estimation à 4,5 M\$ supplémentaire en fonctionnement annuellement.
- Sous-financement occasionnant une désuétude de 2,7 M\$ par année.
- Évolution et croissance des besoins à maintenir de 1,8 M\$ par année.

Besoins annuels totalisant environ 9 M\$ auquel s'ajoutent environ 6 M\$ pour les projets en ressources informationnelles et en sécurité de l'information.

Demandes:

- **Ajuster la formule de répartition afin de refléter la taille actuelle des institutions.**
- **Obtenir le financement requis en ressources informationnelles afin de refléter les besoins actuels.**

MERCI !

Jean-Pierre Perreault

Recteur

819-821-8280

recteur@USherbrooke.ca