

PAR COURRIEL

Le 26 septembre 2024

N/Réf. : 27570

Objet : Demande d'accès aux documents – *Décision*

Bonjour,

Par la présente, nous donnons suite à votre demande d'accès reçue le 27 août 2024, visant à obtenir depuis les cinq dernières années :

1. *Copie des correspondances entre des gestionnaires du ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (courriels, lettres, échanges écrits sur Microsoft Teams, textos et enregistrements de réunions sur Microsoft Teams) et des employés de la firme Gartner;*
2. *Copie des rapports, fiches, recommandations et autre documentation échangés dans le cadre de ces correspondances.*

À cet égard, nous vous transmettons une partie des renseignements demandés et détenus par le Ministère. Notez que la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (Loi) prévoit certaines restrictions au droit d'accès. Ainsi, en vertu des articles 14, 23, 24, 37, 53 et 54 de la Loi (en annexe), certains avis, renseignements confidentiels d'entreprise et renseignements personnels sont protégés.

Veillez noter que vous pouvez demander à la Commission d'accès à l'information du Québec de réviser cette décision, et ce, dans les trente (30) jours suivant la date de la présente lettre. Vous trouverez de plus amples informations à l'adresse suivante:

www.cai.gouv.qc.ca/citoyens/recours-devant-la-commission/concernant-lacces-aux-documents-dorganismes-publics/

Veillez recevoir nos salutations distinguées.

Originale signée par :

Tabita Nicolaica
Responsable de l'accès aux
documents et de la protection des
renseignements personnels

p. j.

LOI SUR L'ACCÈS AUX DOCUMENTS DES ORGANISMES PUBLICS ET SUR LA PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS PERSONNELS

MOTIFS DE REFUS INVOQUÉS

14. Un organisme public ne peut refuser l'accès à un document pour le seul motif que ce document comporte certains renseignements qu'il doit ou peut refuser de communiquer en vertu de la présente loi.

Si une demande porte sur un document comportant de tels renseignements, l'organisme public peut en refuser l'accès si ces renseignements en forment la substance. Dans les autres cas, l'organisme public doit donner accès au document demandé après en avoir extrait uniquement les renseignements auxquels l'accès n'est pas autorisé.

1982, c. 30, a. 14.

23. Un organisme public ne peut communiquer le secret industriel d'un tiers ou un renseignement industriel, financier, commercial, scientifique, technique ou syndical de nature confidentielle fourni par un tiers et habituellement traité par un tiers de façon confidentielle, sans son consentement.

1982, c. 30, a. 23.

24. Un organisme public ne peut communiquer un renseignement fourni par un tiers lorsque sa divulgation risquerait vraisemblablement d'entraver une négociation en vue de la conclusion d'un contrat, de causer une perte à ce tiers, de procurer un avantage appréciable à une autre personne ou de nuire de façon substantielle à la compétitivité de ce tiers, sans son consentement.

1982, c. 30, a. 24

37. Un organisme public peut refuser de communiquer un avis ou une recommandation faits depuis moins de dix ans, par un de ses membres, un membre de son personnel, un membre d'un autre organisme public ou un membre du personnel de cet autre organisme, dans l'exercice de leurs fonctions.

Il peut également refuser de communiquer un avis ou une recommandation qui lui ont été faits, à sa demande, depuis moins de dix ans, par un consultant ou par un conseiller sur une matière de sa compétence.

1982, c. 30, a. 37.

53. Les renseignements personnels sont confidentiels sauf dans les cas suivants:

- 1° la personne concernée par ces renseignements consent à leur divulgation;
- 2° ils portent sur un renseignement obtenu par un organisme public dans l'exercice d'une fonction juridictionnelle; ils demeurent cependant confidentiels si l'organisme les a obtenus alors qu'il siégeait à huis-clos ou s'ils sont visés par une ordonnance de non-divulgation, de non-publication ou de non-diffusion.

1982, c. 30, a. 53; 1985, c. 30, a. 3; 1989, c. 54, a. 150; 1990, c. 57, a. 11; 2006, c. 22, a. 29; 2021, c. 25, a. 8.

54. Dans un document, sont personnels les renseignements qui concernent une personne physique et permettent, directement ou indirectement, de l'identifier.

1982, c. 30, a. 54; 2006, c. 22, a. 110; 2021, c. 25, a. 10.

Elmostapha Bouzaachane

De: Anicet Choupo
Envoyé: 16 novembre 2023 14:38
À: Gauthier, Kevin
Objet: Provisoire : Gartner Interaction - (Ref# 17035233) - Enterprise Applications Implementation and Delivery

Bonjour Kevin,

Merci pour le transfert de la convocation. Je ne pourrai malheureusement pas y participer. J'ai une rencontre au même moment que je ne peux pas déplacer.

Merci

Anicet.

Elmostapha Bouzaachane

De: Anicet Choupo
Envoyé: 19 septembre 2023 08:12
À: Kevin Gauthier
Objet: RE: Suivi : Récapitulatif Gartner

Bonjour Kevin,

Je n'ai malheureusement pas eu l'occasion de parler à M. Lanctôt. Il a été en vacances et à son retour je suis moi aussi allé en vacances.

Je fais un suivi avec lui et je vous reviens le plus rapidement possible.

Merci et bonne journée,

Anicet Choupo 514 873-8624, [REDACTED] [REDACTED]
Directeur | Direction de la conception et réalisation des solutions | 1200 boulevard Saint-Laurent, bureau 6.327,
Montréal (Québec) H2X 0C9

De : Kevin Gauthier <Kevin.Gauthier@gartner.com>
Envoyé : 15 septembre 2023 12:01
À : Anicet Choupo <anicet.choupo@mifi.gouv.qc.ca>
Objet : RE: Suivi : Récapitulatif Gartner

***ATTENTION : Ce courriel provient d'un expéditeur externe à notre organisation.**

Si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel, veuillez ne pas cliquer sur les hyperliens, ouvrir une pièce jointe ou transmettre des informations confidentielles.

Bonjour Anicet,

Avez-vous eu le temps d'analyser mon dernier courriel? Quelle prochaine étape serait optimale selon toi?

P.S. Nous organisons un événement en présentiel sur la cybersécurité dans le secteur public qui se déroulera à Montréal en novembre et j'aimerais inviter une personne du MIFI. Laissez-moi savoir si vous seriez intéressé.

Merci,

Kevin

Elmostapha Bouzaachane

De: Anicet Choupo
Envoyé: 19 juin 2023 18:20
À: Kevin Gauthier
Objet: RE: Récapitulatif Gartner

Bonjour Kevin,

Merci pour le compte rendu et les documents.
Je ferai un état de situation auprès de M. Lanctôt

Je te souhaite un bon été.

Anicet Choupo 514 873-8624, [REDACTED] [REDACTED]
Directeur | Direction de la conception et réalisation des solutions | 1200 boulevard Saint-Laurent, bureau 6.327,
Montréal (Québec) H2X 0C9

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Elmostapha Bouzaachane

De: Anicet Choupo
Envoyé: 5 juin 2023 15:48
À: Kevin Gauthier
Objet: RE: Rappel : Rencontre Gartner à 13h

Bonjour Kevin

La rencontre c'est demain à 13h. c'Est toujours correct pour moi.
Merci

Anicet.

De : Kevin Gauthier <Kevin.Gauthier@gartner.com>
Envoyé : 5 juin 2023 15:19
À : Anicet Choupo <anicet.choupo@mifi.gouv.qc.ca>
Objet : RE: Rappel : Rencontre Gartner à 13h

***ATTENTION : Ce courriel provient d'un expéditeur externe à notre organisation.**

Si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel, veuillez ne pas cliquer sur les hyperliens, ouvrir une pièce jointe ou transmettre des informations confidentielles.

Bonjour Anicet,

Je t'envoie un courriel simplement pour te rappeler que nous nous rencontrons aujourd'hui à 13h. Laisse-moi savoir si c'est toujours bien pour toi.

Merci,

Kevin

Kevin Gauthier
Directeur de comptes, Secteur public Québec
Gartner Canada Inc.

Gartner.

[For more information about how Gartner uses your information, please reference our Privacy Policy \(gartner.com/privacy\). If you no longer wish to receive commercial emails from Gartner, please reply to this email with the word "UNSUBSCRIBE" in the body or subject line. Gartner, Inc. gartner.com.](#)

From: Anicet Choupo <anicet.choupo@mifi.gouv.qc.ca>
Sent: Wednesday, May 31, 2023 8:20 AM

To: Kevin Gauthier <Kevin.Gauthier@gartner.com>

Subject: RE: Rappel : Rencontre Gartner à 15h

Bonjour Kevin,

Je dois encore déplacer malheureusement. Nous avons une livraison très attendue pour demain et je dois régler beaucoup d'urgences d'ici là.

Je te suggère mardi prochain de 13h à 14h si cela te convient. Ca sera plus tranquille pour moi.

Un grand merci pour ta patience et bonne journée,

Anicet Choupo 514 873-8624, [REDACTED] [REDACTED]
Directeur | Direction de la conception et réalisation des solutions | 1200 boulevard Saint-Laurent, bureau 6.327,
Montréal (Québec) H2X 0C9

De : Kevin Gauthier <Kevin.Gauthier@gartner.com>

Envoyé : 31 mai 2023 08:14

À : Anicet Choupo <anicet.choupo@mifi.gouv.qc.ca>

Objet : Rappel : Rencontre Gartner à 15h

***ATTENTION : Ce courriel provient d'un expéditeur externe à notre organisation.**

Si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel, veuillez ne pas cliquer sur les hyperliens, ouvrir une pièce jointe ou transmettre des informations confidentielles.

Bonjour Anicet,

Je t'envoie un courriel simplement pour te rappeler que nous nous rencontrons aujourd'hui à 15h. Nous verrons du contenu Gartner aligné avec tes mandats et tes défis.

Laisse-moi savoir si c'est ok pour toi.

Merci,

Kevin

Kevin Gauthier
Directeur de comptes, Secteur public Québec
Gartner Canada Inc.
[REDACTED]

Gartner.

Elmostapha Bouzaachane

De: Anicet Choupo
Envoyé: 17 mai 2023 14:50
À: Gauthier, Kevin
Objet: RE: Rencontre MIFI et Gartner

Merci
Bonne semaine

Anicet.

De : Gauthier, Kevin <Kevin.Gauthier@gartner.com>
Envoyé : 17 mai 2023 14:50
À : Anicet Choupo <anicet.choupo@mifi.gouv.qc.ca>
Objet : RE: Rencontre MIFI et Gartner

***ATTENTION : Ce courriel provient d'un expéditeur externe à notre organisation.**

Si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel, veuillez ne pas cliquer sur les hyperliens, ouvrir une pièce jointe ou transmettre des informations confidentielles.

Bonjour Anicet,

Je comprends, merci de m'avoir avisé.

À la semaine prochaine,

Kevin

Kevin Gauthier
Directeur de comptes, Secteur public Québec
Gartner Canada Inc.

Gartner.

[For more information about how Gartner uses your information, please reference our Privacy Policy \(gartner.com/privacy\). If you no longer wish to receive commercial emails from Gartner, please reply to this email with the word "UNSUBSCRIBE" in the body or subject line. Gartner, Inc. gartner.com.](#)

-----Original Appointment-----

From: Anicet Choupo <anicet.choupo@mifi.gouv.qc.ca>
Sent: Wednesday, May 17, 2023 2:47 PM
To: Gauthier, Kevin
Subject: Nouvelle heure proposée : Rencontre MIFI et Gartner
When: May 17, 2023 3:00 PM-3:45 PM (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada).
Where: Microsoft Teams Meeting

**Immigration,
Francisation
et Intégration**

Québec 

Bonjour Kevin,

J'ai une petite urgence à régler. Je suggère de reporter notre rencontre à la semaine prochaine.

Merci et désolé pour l'inconvénient.

Anicet.

Le présent courriel, ainsi que tout fichier qui y est joint, peut contenir des renseignements confidentiels.
Si ce courriel vous est parvenu par mégarde, veuillez le supprimer et nous en aviser. Merci.

If you are not the intended recipient or have received this message in error, please notify the sender and permanently delete this message and any attachments.

Elmostapha Bouzaachane

De: Kevin Gauthier <Kevin.Gauthier@gartner.com>
Envoyé: 22 juillet 2024 08:40
À: Anicet Choupo
Objet: Invitation Gartner 31/7 - session virtuelle - Surmonter 3 défis principaux de la modernisation des applications désuètes dans le secteur public

***ATTENTION : Ce courriel provient d'un expéditeur externe à notre organisation.**

Si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel, veuillez ne pas cliquer sur les hyperliens, ouvrir une pièce jointe ou transmettre des informations confidentielles.

Bonjour Anicet,

Cette session m'a fait penser à toi :

Voici une invitation que vous pouvez également transférer à vos équipes.

- Titre : Overcome 3 Key Challenges to Legacy Modernization for State & Local Government IT Leaders
- Date: 31 juillet à 11:00 à 12:00
- Inscription [ICI](#)

Les efforts de modernisation se sont considérablement accélérés au sein des agences gouvernementales. Certains les poursuivent par nécessité et d'autres pour en tirer des bénéfices potentiellement importants. Pourtant, tous sont confrontés à des défis importants. Votre organisation publique est-elle sur la bonne voie pour moderniser son héritage ? Que pouvez-vous faire de mieux pour maximiser vos efforts ?

Participez à ce briefing virtuel, sur invitation uniquement, alors que les experts Gartner aident les responsables informatiques à explorer les principales tendances et considérations pour la modernisation des applications désuètes et comment positionner votre organisation pour une exécution numérique réussie. Vous entendrez un ancien dirigeant vous expliquer comment il aborderait la modernisation et vous obtiendrez l'avis de vos pairs dans votre domaine. Vous repartirez de cette session avec des réponses à vos questions vitales, une copie des diapositives de recherche et des actions recommandées pour vous aider à atteindre vos objectifs.

- Découvrez pourquoi les efforts de modernisation s'accélèrent
- Connaître les principales considérations pour une modernisation réussie
- Positionnez votre organisation pour une exécution numérique réussie

Kevin

Kevin Gauthier
Directeur de comptes, Secteur public Québec
Gartner Canada Inc.

Elmostapha Bouzaachane

De: Kevin Gauthier <Kevin.Gauthier@gartner.com>
Envoyé: 26 avril 2024 10:26
À: Anicet Choupo
Objet: Webinar Gartner : Is AI the Key to Greater Software Developer Productivity

***ATTENTION : Ce courriel provient d'un expéditeur externe à notre organisation.**

Si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel, veuillez ne pas cliquer sur les hyperliens, ouvrir une pièce jointe ou transmettre des informations confidentielles.

Allo Anicet,

Ce Webinar m'a fait penser à toi : [Is AI the Key to Greater Software Developer Productivity? \(gartner.com\)](#)

N'hésite pas à t'inscrire ou à partager aux bonnes personnes au MIFI.

Kevin

Kevin Gauthier
Directeur de comptes, Secteur public Québec
Gartner Canada Inc.

Gartner.

[For more information about how Gartner uses your information, please reference our Privacy Policy \(gartner.com/privacy\). If you no longer wish to receive commercial emails from Gartner, please reply to this email with the word "UNSUBSCRIBE" in the body or subject line. Gartner, Inc., gartner.com.](#)

If you are not the intended recipient or have received this message in error, please notify the sender and permanently delete this message and any attachments.

De : [Gauthier, Kevin](#)
À : [Anicet Choupo](#)
Objet : Conférence Gartner sur l'innovation des applications 22 au 24 mai
Date : 14 mars 2023 09:10:44
Pièces jointes : [image001.png](#)
[Conference Overview - Application innovation.pdf](#)

***ATTENTION : Ce courriel provient d'un expéditeur externe à notre organisation.**

Si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel, veuillez ne pas cliquer sur les hyperliens, ouvrir une pièce jointe ou transmettre des informations confidentielles.

Bonjour M Choupo,

Le prochain sommet Gartner sur l'innovation des applications aura lieu du 22 au 24 mai à Las Vegas. La conférence de cette année vise à aider les dirigeants TI à prendre en charge la refonte de leurs stratégies tactiques pour aider leurs organisations à atteindre leurs objectifs. Une livraison de logiciel réussie nécessite de développer les compétences nécessaires pour en tirer parti, plutôt que d'être submergé par le rythme incessant des changements technologiques. Vos équipes doivent apprendre de nouvelles approches, architectures et technologies.

Pendant 3 jours, nous réunirons des experts Gartner en innovation des applications, des fournisseurs de solutions pour explorer les dernières informations, les tendances technologiques et les stratégies dont vous avez besoin pour anticiper les tendances clés, éclairer les décisions et relever les défis à court terme. Vous trouverez en pièce jointe un résumé et l'agenda de la conférence.

L'an passé, plusieurs dirigeants en TI de différents MO étaient présents et leurs commentaires ont été unanimement positifs.

Prenons 30 minutes pour discuter de la manière dont cet événement vous bénéficiera au MIFI.

Au plaisir,

Kevin

Kevin Gauthier

Directeur de comptes, Secteur public Québec

Gartner Canada Inc.



[For more information about how Gartner uses your information, please reference our Privacy Policy \(gartner.com/privacy\). If you no longer wish to receive commercial emails from Gartner, please reply to this email with the word "UNSUBSCRIBE" in the body or subject line. Gartner, Inc. gartner.com.](#)

If you are not the intended recipient or have received this message in error, please notify the sender and permanently delete this message and any attachments.

Reshape Software Delivery to Drive Business Value



Every organization is dealing with disruption — to markets, to demand, to their platforms. Adaptation is the only option. Application and software engineering leaders must take charge of reshaping their strategies, tactics and cultures to help their organizations meet these demands. To drive business value is to deliver software that meets the functional, operational and economic needs of the business.

Successful software delivery requires building the skills to take advantage of, rather than be swamped by, the relentless pace of technology change. Your teams must learn new approaches, architectures and technologies. Those that learn when and where they deliver real business value will be the winners, using software to drive business change, beat business expectations and enable digital innovation and competitive advantage.

It's time to build the skills to deliver the applications that help your business thrive! Join us, and hundreds of your peers, at **Gartner Application Innovation & Business Solutions Summit 2023, May 22 – 24**, in Las Vegas, NV, to hear and share the latest insights into application strategies, software engineering leadership, API strategies, development platforms, emerging technologies and more.

Agenda tracks

A. Reshaping Leadership, Strategy and Culture

Application and software engineering leaders must attract and retain the best engineering talent to build high-performing teams, and foster the organizational culture and environment for them to flourish — all while facing the realities and trade-offs of tight budgets. This track explores trends in hybrid work, solutions to talent shortages, skill-building and career-pathing, and the evolution of organizational models, leadership and management for a digital, postpandemic world.

Who should attend

- Senior application leaders
- Software engineering leaders
- Application and solutions architects
- Application/system integration managers
- Business technology strategists

Hot topics by track

- Organizational design
- Leadership through disruption
- Organizational change management
- Diversity, equity and inclusion (DEI)
- Attracting, developing and retaining talent
- High-performing teams

Continued on next page

Agenda tracks

B. Aligning the Enterprise Applications Strategy With Business Objectives

Enterprise application leaders must deliver a portfolio of applications that improves business outcomes, particularly during times of economic disruption, and that differentiates their customer and employee experiences. This track explores how successful application leaders manage applications as products, maintain application roadmaps, leverage business technologists to improve application delivery, and continually modernize/innovate their application portfolios.

C. Transforming Software Engineering Practices for Successful Product Delivery

To securely deliver high-quality valuable digital products, at scale and at the speed of the business, software engineering leaders need to transform their teams and practices. You must become a world-class software engineering organization. This track highlights ways to devise and continually adapt your software engineering practices to achieve this goal.

D. Accelerating Value Creation With Software Engineering Platforms and Technologies

To accelerate and maximize sustainable value creation, software engineering leaders must adopt modern engineering platforms and technologies, which meet business objectives, improve software quality, and deliver exceptional user experiences. This track explores emerging themes and key insights on how to select and manage modern software engineering technologies and platforms.

E. Adopting Modern Architectures to Adapt to Change

To enable rapid response to opportunities and disruptions, application and solution architects must adopt modern patterns and practices that deliver agility, flexibility, and scalability. This track explores the “why” and “how” of modern application and solution architecture with a focus on delivering meaningful business outcomes rather than technical purity.

Hot topics by track

- Application modernization
 - Cloud migration
 - Application portfolio management
 - ERP
 - Digital workplace
 - Business technologists
-
- Product-centric delivery
 - Team topologies
 - Improving developer productivity and developer experience
 - DevOps/DevSecOps
 - Low-code app development
 - Scaling agile
-
- Platform engineering
 - Low-code/no-code
 - AI and machine learning
 - Software quality
 - Design systems
 - Developer experience platforms and tools
-
- Application architecture
 - Cloud-native architecture
 - Architecture modernization
 - Microservices
 - Mesh app and service architecture (MASA)
 - Composability

Continued on next page

Gartner Application Innovation & Business Solutions Summit

May 22 – 24, 2023 | Las Vegas, NV
gartner.com/us/apps



Agenda tracks

F. Augmenting, Accelerating and Automating Your Business With Integration and Data

A modern business needs integrated systems, automated processes and insightful data. This track examines the emerging themes, tried and tested approaches and key insights needed to optimize your organization's use of integration, automation and data.

Hot topics by track

- Cloud integration
- Hyperautomation
- iPaaS
- API products/management/discovery
- Intelligent applications
- RPA

Spotlight tracks

Explore some of the hot topics featured at the conference more deeply in this year's two spotlight tracks.

Diversity, Equity and Inclusion

Application and software engineering leaders are in an influential position to advocate for, and become stewards of, DEI at their organization. Sessions in this spotlight track provide a forum to discuss DEI challenges and to explore how application and software engineering leaders can build a diverse culture and team with diverse business and IT skill sets.

Technical Insights

Organizations can only realize the promise of digital business when they take control of the underpinning architecture, data, and technology. This track showcases Gartner for Technical Professionals content and digs deeper into the technical details around how you can deliver the future of applications for your organization.

Gartner Predicts

By 2025, 75% of organizations with platform teams will provide self-service developer portals to improve developer experience and accelerate product innovation.

Source: Gartner

Early-bird discount



Early-bird price: \$3,925

Expires March 24, 2023.

Standard price: \$4,300

Public-sector price: \$3,375



3 ways to register

Web gartner.com/us/apps **Email** GlobalConferences@gartner.com **Phone** +1 866 405 2511

© 2022 Gartner, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved. EVTM_961_2046973

De : [Kevin Gauthier](#)
À : [Anicet Choupo](#)
Objet : Gartner : Session virtuelle - La gestion et la valorisation des données analytiques
Date : 31 mai 2023 09:02:45
Pièces jointes : [image002.jpg](#)
[image003.png](#)
[image001.jpg](#)

***ATTENTION : Ce courriel provient d'un expéditeur externe à notre organisation.**

Si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel, veuillez ne pas cliquer sur les hyperliens, ouvrir une pièce jointe ou transmettre des informations confidentielles.

Bonjour Anicet,

L'analyse de données est un sujet très en dedans dans le secteur public au Québec présentement, je me permets de vous inviter à une Session virtuelle sur ce sujet le 13 juin à 13h. Tu peux partager aux gens de ton organisation en charge du D&A.



Bonjour,

Je désire vous invités personnellement à un événement virtuel portant sur la gestion et la valorisation des données analytiques pour les leaders du secteur public. Dirigé par notre partenaire exécutif, Zeyad Azem (biographie au bas de ce message), nous discuterons des principales tendances que nous observons et les points saillants du Gartner Summit Data & Analytics. De plus, nous aborderons les meilleures pratiques pour créer de la valeur D&A avec les principales parties prenantes et nous discuterons des premières étapes pour permettre votre succès. Nous vous laisserons des informations exploitables à appliquer à votre organisation. Cette session en ligne sera livrée en anglais le 13 juin à 13h00, heure de l'Est pour une durée de 90 minutes. Inscrivez-vous dès maintenant [ici](#) ou contactez-moi directement et je serai heureuse de vous inscrire. N'hésitez pas à faire suivre l'invitation à d'autres dirigeants de l'organisation.

Votre Facilitateur:

Description

Biographie de M. Zeyad Azem

Zeyad est un partenaire exécutif de l'équipe consultative Data & Analytics de Gartner. Il soutient un portefeuille de CDO, de CAO et de hauts dirigeants D & A à travers le Canada et le nord-est des États-Unis couvrant tous les secteurs, y compris le gouvernement, les services publics et le commerce. Auparavant, Zeyad a passé plus de 20 ans à planifier et à mettre en œuvre des solutions transformatrices axées sur les données et à concevoir des pratiques d'analyse d'architecture analytique CoE pour plusieurs entreprises fortune 500, y compris RBC, la Banque Scotia et Genworth. Zeyad apporte des connaissances pratiques, une expérience et un leadership dans l'analyse avancée dans des domaines fonctionnels, notamment la gestion des risques, le marketing et la stratégie produit. Il a créé et dirigé plusieurs équipes de science des données allégées qui ont tiré parti des données et des analyses pour générer de la valeur organisationnelle. Zeyad contribue à la communauté des données et de l'analyse en enseignant des cours de science des données à l'Université York et à l'Université de Guelph. Il est titulaire d'un baccalauréat en sciences de la physique et en informatique de l'Université Wilfrid Laurier et d'une maîtrise en sciences de l'intelligence artificielle de l'Université de Guelph. Zeyad détient également des certificats de direction en stratégie, innovation et leadership de la MIT Sloan School of Management.

De : [Kevin Gauthier](#)
À : [Anicet Choupo](#)
Objet : Gartner: Session virtuelle - Contribuer au succès de votre organisation en améliorant les compétences de vos équipes
Date : 17 août 2023 09:18:17
Pièces jointes : [image001.png](#)
[image003.png](#)
[image004.jpg](#)

***ATTENTION : Ce courriel provient d'un expéditeur externe à notre organisation.**

Si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel, veuillez ne pas cliquer sur les hyperliens, ouvrir une pièce jointe ou transmettre des informations confidentielles.

Bonjour Anicet

Beaucoup de mes clients sont inscrit à cette session virtuelle et je me doute que le MIFI fait face aux mêmes défis : attirer les talents, améliorer les compétences, etc. Je me permets de vous inviter à cette session virtuelle. Tu peux partager aux personnes concernées à l'interne (Équipe RH, ...)

Kevin



Bonjour,

Je désire vous inviter, vous et votre équipe, à une session virtuelle, sur invitation seulement, qui se tiendra le 12 septembre prochain. Cet événement portera sur le sujet suivant :

Contribuer au succès de votre organisation en améliorant les compétences de vos équipes. Présenté par Peter Hyde | Vice-président analyste, Gartner pour technicien Professionnel.

Attirer, développer et retenir les talents clés en informatique est un défi auquel sont confrontées de nombreuses organisations. Des études menées par LinkedIn, Glassdoor et d'autres ont révélé que les candidats talentueux veulent travailler dans une culture de développement et déclarent qu'ils resteraient plus longtemps chez un employeur si l'entreprise investissait dans leur développement personnel. Découvrez comment Gartner pour les professionnels techniques vous aide à associer une stratégie organisationnelle à une exécution technique solide, grâce à notre approche des compétences essentielles.

Joignez-nous pour cette session dans laquelle Peter Hyde explorera les sujets suivants :

- Comment attirer et retenir les compétences critiques qui sont essentiels dans une

transformation numérique réussie.

- Comment prioriser le développement des capacités.
- Comment créer un programme efficace d'habilitation des talents.
- Comment combler de manière créative les lacunes en matière de compétences.

Mardi 12 septembre 2023 | 11:00 | Cliquez sur le lien suivant pour vous inscrire [RSVP](#).

J'espère que vous pourrez vous joindre à nous!

Pour toute question ou commentaire, n'hésitez pas à me contacter.

Kevin Gauthier

Directeur de comptes, Secteur public Québec

Gartner Canada Inc.



For more information about how Gartner uses your information, please reference our Privacy Policy (gartner.com/privacy). If you no longer wish to receive commercial emails from Gartner, please reply to this email with the word "UNSUBSCRIBE" in the body or subject line. Gartner, Inc. gartner.com.

If you are not the intended recipient or have received this message in error, please notify the sender and permanently delete this message and any attachments.

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]

[Redacted]



[Redacted]

From: Rima Slaibi <rima.slaibi@mifi.gouv.qc.ca>
Sent: April 18, 2023 8:36 PM
To: Gauthier, Kevin <Kevin.Gauthier@gartner.com>
Cc: Stéphane Lanctôt <stephane.lanctot@mifi.gouv.qc.ca>; Anicet Choupo <anicet.choupo@mifi.gouv.qc.ca>
Subject: RE: Agrementation de la vitesse de traitement des demandes au MIFI : Comment Gartner peut vous aider

Bonjour M. Gauthier,
Merci de la clarification. Effectivement, votre courriel répondait à mes interrogations.
Pour la suite, je vous suggère de contacter Monsieur Anicet Choupo, Directeur de la direction Conception et réalisation des solutions. J'ai pris la liberté de mettre M. Choupo en copie de ce message.

Bien cordialement,

Rima Slaibi

Adjointe exécutive au Sous-ministre adjoint | Soutien à la performance et à la transformation

Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration

1200, Boulevard Saint-Laurent, bureau 7.428, Montréal (Québec) H2X 0C9 | www.immigration-quebec.gouv.qc.ca | 

De : Gauthier, Kevin <Kevin.Gauthier@gartner.com>

Envoyé : 29 mars 2023 08:50

À : Rima Slaibi <rima.slaibi@mifi.gouv.qc.ca>

Cc : Stéphane Lanctôt <stephane.lanctot@mifi.gouv.qc.ca>

Objet : RE: Agmentation de la vitesse de traitement des demandes au MIFI : Comment Gartner peut vous aider

***ATTENTION : Ce courriel provient d'un expéditeur externe à notre organisation.**

Si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel, veuillez ne pas cliquer sur les hyperliens, ouvrir une pièce jointe ou transmettre des informations confidentielles.

Bonjour,

Est-ce que mon dernier courriel répondait à votre interrogation? Si oui, je vous propose que nous fixions une date de rencontre. J'ai beaucoup de disponibilités en avril à l'exception du 14 au 20 avril où je serai en vacances.

Je vous propose que vous me partagiez 2 ou 3 plages horaires où M. Lanctôt sera disponible et j'organiserai la rencontre en vous envoyant l'invitation Outlook.

Au plaisir,

Kevin

Kevin Gauthier

Directeur de comptes, Secteur public Québec

Gartner Canada Inc.



For more information about how Gartner uses your information, please reference our Privacy Policy (<http://gartner.com/privacy>). If you no longer wish to receive commercial emails from Gartner, please reply to this email with the word "UNSUBSCRIBE" in the body or subject line. Gartner, Inc. <http://gartner.com>.

From: Gauthier, Kevin

Sent: March 22, 2023 2:27 PM

To: Rima Slaibi <rima.slaibi@mifi.gouv.qc.ca>

Cc: Stéphane Lanctôt <stephane.lanctot@mifi.gouv.qc.ca>

Subject: RE: Agmentation de la vitesse de traitement des demandes au MIFI : Comment Gartner peut vous aider

Bonjour,

Merci de votre retour.

Voici les informations demandées à la suite de vos interrogations : Gartner et le CAG sont en entente gré à gré pour l'accès des MO aux services Gartner. Le MIFI fait partie de la liste des clients qui a soumis une fiche d'engagement dans le cadre de cette entente au CAG. Numéro de contrat : 999737864.

Gartner a bel et bien rempli ses engagements par rapport aux activités de lobbying lors de la conclusion de cette entente gré à gré l'an dernier. Je fais référence ici à l'annexe 4 de l'entente :

DÉCLARATION CONCERNANT LES ACTIVITÉS DE LOBBYISME EXERCÉES AUPRÈS DE L'ORGANISME PUBLIC RELATIVEMENT À L'ATTRIBUTION DU CONTRAT DE GRÉ À GRÉ.

Puisque le MIFI est inscrit à la liste des clients participants, nous n'avons pas besoin de signer un document séparé. La déclaration fait déjà partie de la relation contractuelle avec tous les utilisateurs du contrat cadre.

Quel serait le meilleur moment pour planifier une rencontre avec M. Lanctôt afin d'échanger sur ses priorités et défis?

Au plaisir,
Kevin

Kevin Gauthier

Directeur de comptes, Secteur public Québec
Gartner Canada Inc.



For more information about how Gartner uses your information, please reference our Privacy Policy (<http://gartner.com/privacy>). If you no longer wish to receive commercial emails from Gartner, please reply to this email with the word "UNSUBSCRIBE" in the body or subject line. Gartner, Inc. <http://gartner.com>.

From: Rima Slaibi <rima.slaibi@mifi.gouv.qc.ca>

Sent: March 22, 2023 10:17 AM

To: Gauthier, Kevin <Kevin.Gauthier@gartner.com>

Cc: Stéphane Lanctôt <stephane.lanctot@mifi.gouv.qc.ca>

Subject: RE: Agmentation de la vitesse de traitement des demandes au MIFI : Comment Gartner peut vous aider

M. Gauthier,

Nous vous remercions de votre intérêt pour une rencontre avec la ministre et le sous-ministre adjoint pour discuter de votre offre de services. Toutefois, avant de pouvoir considérer une rencontre, nous avons besoin de nous assurer que vous êtes correctement enregistré au registre des lobbyistes.

Nous avons effectué des vérifications préliminaires et il nous semble que votre inscription pourrait ne pas être complète ou à jour (nom et prénom, dates d'enregistrement, titulaire des charges publiques visées et mandat). Selon la loi en vigueur, seuls les lobbyistes inscrits sont autorisés à rencontrer des responsables gouvernementaux dans le cadre de leurs fonctions. Ainsi, nous vous demandons de bien vouloir nous fournir des informations complètes et à jour sur votre enregistrement auprès du registre des lobbyistes du Québec.

En vous remerciant à l'avance de votre collaboration,

Cordiales salutations,

Rima Slaibi

Adjointe exécutive au Sous-ministre adjoint | Soutien à la performance et à la transformation

Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration

1200, Boulevard Saint-Laurent, bureau 7.428, Montréal (Québec) H2X 0C9 | www.immigration-quebec.gouv.qc.ca |



De : [Kevin Gauthier](#)
À : [Anicet Choupo](#)
Objet : Rappel : Rencontre Gartner à 15h
Date : 31 mai 2023 08:14:05
Pièces jointes : [image001.png](#)

***ATTENTION : Ce courriel provient d'un expéditeur externe à notre organisation.**

Si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel, veuillez ne pas cliquer sur les hyperliens, ouvrir une pièce jointe ou transmettre des informations confidentielles.

Bonjour Anicet,

Je t'envoie un courriel simplement pour te rappeler que nous nous rencontrons aujourd'hui à 15h.

Nous verrons du contenu Gartner aligné avec tes mandats et tes défis.

Laisse-moi savoir si c'est ok pour toi.

Merci,

Kevin

Kevin Gauthier

Directeur de comptes, Secteur public Québec

Gartner Canada Inc.



[For more information about how Gartner uses your information, please reference our Privacy Policy \(gartner.com/privacy\). If you no longer wish to receive commercial emails from Gartner, please reply to this email with the word "UNSUBSCRIBE" in the body or subject line. Gartner, Inc. gartner.com.](#)

If you are not the intended recipient or have received this message in error, please notify the sender and permanently delete this message and any attachments.

De : [Gauthier, Kevin](#)
À : [Anicet Choupo](#)
Objet : Rappel : Rencontre MIFI et Gartner demain 15h
Date : 16 mai 2023 14:11:14
Pièces jointes : [image001.png](#)
[image002.png](#)

***ATTENTION : Ce courriel provient d'un expéditeur externe à notre organisation.**

Si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel, veuillez ne pas cliquer sur les hyperliens, ouvrir une pièce jointe ou transmettre des informations confidentielles.

Bonjour Anicet,

Je t'envoie un courriel simplement pour te rappeler que nous nous rencontrons demain à 15h. Nous verrons du contenu Gartner aligné avec tes mandats et tes défis.

Merci,

Kevin

Kevin Gauthier

Directeur de comptes, Secteur public Québec

Gartner Canada Inc.



For more information about how Gartner uses your information, please reference our Privacy Policy (gartner.com/privacy). If you no longer wish to receive commercial emails from Gartner, please reply to this email with the word "UNSUBSCRIBE" in the body or subject line. Gartner, Inc. gartner.com

From: Anicet Choupo <anicet.choupo@mifi.gouv.qc.ca>

Sent: Thursday, May 11, 2023 7:45 AM

To: Gauthier, Kevin <Kevin.Gauthier@gartner.com>

Subject: RE: Récapitulatif : Rencontre MIFI et Gartner 8 mai

Bonjour Kevin,

Ca ma fait plaisir aussi d'échanger avec toi. Le compte rendu plus bas reflète bien nos discussions.

J'ai apporté un ajustement mineur en rouge.

Oui nous pouvons étirer la rencontre de la semaine prochaine à 45 minutes sans problème.

Merci et bonne journée,

Anicet Choupo 514 873-8624, [REDACTED]

Directeur | Direction de la conception et réalisation des solutions | 1200 boulevard Saint-Laurent, bureau 6.327, Montréal (Québec) H2X 0C9



De : [Gauthier, Kevin](#)
À : [Anicet Choupo](#)
Objet : RE: MIFI et Gartner
Date : 21 avril 2023 13:50:17
Pièces jointes : [image001.png](#)
[image002.png](#)
[image003.png](#)

***ATTENTION : Ce courriel provient d'un expéditeur externe à notre organisation.**

Si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel, veuillez ne pas cliquer sur les hyperliens, ouvrir une pièce jointe ou transmettre des informations confidentielles.

Bonjour M Choupo,
Merci du suivi, allons-y pour le 8 mai à 15h. Je vous enverrai l'invitation Outlook sous-peu.
Kevin

Kevin Gauthier

Directeur de comptes, Secteur public Québec
Gartner Canada Inc.



[For more information about how Gartner uses your information, please reference our Privacy Policy \(gartner.com/privacy\). If you no longer wish to receive commercial emails from Gartner, please reply to this email with the word "UNSUBSCRIBE" in the body or subject line. Gartner, Inc. gartner.com](#)

From: Anicet Choupo <anicet.choupo@mifi.gouv.qc.ca>

Sent: April 21, 2023 1:41 PM

To: Gauthier, Kevin <Kevin.Gauthier@gartner.com>

Subject: RE: MIFI et Gartner

Bonjour M. Gauthier,
J'ai en effet été mandaté pour vous rencontrer en mode écoute et en savoir davantage sur vos produits et services. Je pourrai me rendre disponible le 8 mai de 9h à 9h30 ou de 15h à 15h30. Après notre rencontre je ferai un suivi avec M. Lanctôt.
Merci et bonne journée,

Anicet Choupo 514 873-8624, 

Directeur | Direction de la conception et réalisation des solutions

Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration

1200 boulevard Saint-Laurent, bureau 6.327, Montréal (Québec) H2X 0C9 | [www.immigration-](http://www.immigration-quebec.gouv.qc.ca)

quebec.gouv.qc.ca | 



De : [Kevin Gauthier](#)
À : [Anicet Choupo](#)
Objet : RE: Rappel : Rencontre Gartner à 15h
Date : 31 mai 2023 08:48:33
Pièces jointes : [image001.png](#)
[image002.png](#)

***ATTENTION : Ce courriel provient d'un expéditeur externe à notre organisation.**

Si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel, veuillez ne pas cliquer sur les hyperliens, ouvrir une pièce jointe ou transmettre des informations confidentielles.

Pas de problème Anicet, je comprends, business first.

À mardi,

Kevin

Kevin Gauthier

Directeur de comptes, Secteur public Québec

Gartner Canada Inc.



For more information about how Gartner uses your information, please reference our Privacy Policy (gartner.com/privacy). If you no longer wish to receive commercial emails from Gartner, please reply to this email with the word "UNSUBSCRIBE" in the body or subject line. Gartner, Inc. gartner.com

From: Anicet Choupo <anicet.choupo@mifi.gouv.qc.ca>

Sent: Wednesday, May 31, 2023 8:20 AM

To: Kevin Gauthier <Kevin.Gauthier@gartner.com>

Subject: RE: Rappel : Rencontre Gartner à 15h

Bonjour Kevin,

Je dois encore déplacer malheureusement. Nous avons une livraison très attendue pour demain et je dois régler beaucoup d'urgences d'ici là.

Je te suggère mardi prochain de 13h à 14h si cela te convient. Ca sera plus tranquille pour moi.

Un grand merci pour ta patience et bonne journée,

Anicet Choupo 514 873-8624, [REDACTED]

Directeur | Direction de la conception et réalisation des solutions | 1200 boulevard Saint-Laurent, bureau 6.327, Montréal (Québec) H2X 0C9



De : [Kevin Gauthier](#)
À : [Anicet Choupo](#)
Objet : RE: Rencontre MIFI et Gartner
Date : 24 mai 2023 14:50:15
Pièces jointes : [image001.png](#)

***ATTENTION : Ce courriel provient d'un expéditeur externe à notre organisation.**

Si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel, veuillez ne pas cliquer sur les hyperliens, ouvrir une pièce jointe ou transmettre des informations confidentielles.

Bonjour Anicet,
Je comprends, merci de m'avoir avisé.
À la semaine prochaine,
Kevin

Kevin Gauthier
Directeur de comptes, Secteur public Québec
Gartner Canada Inc.



For more information about how Gartner uses your information, please reference our Privacy Policy (gartner.com/privacy). If you no longer wish to receive commercial emails from Gartner, please reply to this email with the word "UNSUBSCRIBE" in the body or subject line. Gartner, Inc. gartner.com.

-----Original Appointment-----

From: Anicet Choupo <anicet.choupo@mifi.gouv.qc.ca>

Sent: Wednesday, May 24, 2023 2:47 PM

To: Kevin Gauthier

Subject: Nouvelle heure proposée : Rencontre MIFI et Gartner

When: May 24, 2023 3:00 PM-3:45 PM (UTC-05:00) Eastern Time (US & Canada).

Where: Microsoft Teams Meeting



Je dois encore déplacer malheureusement. Une fois encore désolé ...

[Le présent courriel, ainsi que tout fichier qui y est joint, peut contenir des renseignements confidentiels. Si ce courriel vous est parvenu par mégarde, veuillez le supprimer et nous en aviser. Merci.](#)

If you are not the intended recipient or have received this message in error, please notify the sender and permanently delete this message and any attachments.

De : [Anicet Choupo](#)
À : [Kevin Gauthier](#)
Objet : RE: Suivi : Récapitulatif Gartner
Date : 20 septembre 2023 11:14:00
Pièces jointes : [image001.png](#)
[image002.png](#)

Bonjour Kevin,
Je dirais plus 2024 ou fin 2023.
merci

De : Kevin Gauthier <Kevin.Gauthier@gartner.com>
Envoyé : 20 septembre 2023 10:05
À : Anicet Choupo <anicet.choupo@mifi.gouv.qc.ca>
Objet : RE: Suivi : Récapitulatif Gartner

***ATTENTION : Ce courriel provient d'un expéditeur externe à notre organisation.**

Si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel, veuillez ne pas cliquer sur les hyperliens, ouvrir une pièce jointe ou transmettre des informations confidentielles.

Bonjour Anicet,
Merci du suivi, c'est apprécié.
Afin de bien gérer les attentes, le prochain suivi sera dans les prochains jours/semaines ou plus en 2024?
Au plaisir,
Kevin

Kevin Gauthier
Directeur de comptes, Secteur public Québec
Gartner Canada Inc.



[For more information about how Gartner uses your information, please reference our Privacy Policy \(gartner.com/privacy\). If you no longer wish to receive commercial emails from Gartner, please reply to this email with the word "UNSUBSCRIBE" in the body or subject line. Gartner, Inc. gartner.com.](#)

From: Anicet Choupo <anicet.choupo@mifi.gouv.qc.ca>
Sent: Tuesday, September 19, 2023 8:12 AM
To: Kevin Gauthier <Kevin.Gauthier@gartner.com>
Subject: RE: Suivi : Récapitulatif Gartner

Bonjour Kevin,
Je n'ai malheureusement pas eu l'occasion de parler à M. Lanctôt. Il a été en vacances et à son retour je suis moi aussi allé en vacances.
Je fais un suivi avec lui et je vous reviens le plus rapidement possible.
Merci et bonne journée,

Anicet Choupo 514 873-8624, 

Directeur | Direction de la conception et réalisation des solutions | 1200 boulevard Saint-Laurent, bureau 6.327, Montréal (Québec) H2X 0C9

De : Kevin Gauthier <Kevin.Gauthier@gartner.com>
Envoyé : 15 septembre 2023 12:01

À : Anicet Choupo <anicet.choupo@mifi.gouv.qc.ca>

Objet : RE: Suivi : Récapitulatif Gartner

***ATTENTION : Ce courriel provient d'un expéditeur externe à notre organisation.**

Si vous ne connaissez pas l'expéditeur du courriel, veuillez ne pas cliquer sur les hyperliens, ouvrir une pièce jointe ou transmettre des informations confidentielles.

Bonjour Anicet,

Avez-vous eu le temps d'analyser mon dernier courriel? Quelle prochaine étape serait optimale selon toi?

P.S. Nous organisons un événement en présentiel sur la cybersécurité dans le secteur public qui se déroulera à Montréal en novembre et j'aimerais inviter une personne du MIFI. Laissez-moi savoir si vous seriez intéressé.

Merci,

Kevin

Kevin Gauthier

Directeur de comptes, Secteur public Québec

Gartner Canada Inc.



[For more information about how Gartner uses your information, please reference our Privacy Policy \(gartner.com/privacy\). If you no longer wish to receive commercial emails from Gartner, please reply to this email with the word "UNSUBSCRIBE" in the body or subject line. Gartner, Inc. gartner.com.](#)

[Redacted text block]

- [Redacted list item]
- [Redacted list item]
- [Redacted list item]

[Redacted text block]