Ministère
de la Justice
Québec

Direction du Bureau du sous-ministre et sous-procureur général

PAR COURRIEL

Le 10 juin 2026

Objet : Demande d'accès aux documents – Décision
N/Réf. : BSM-2026-005992

Bonjour,

Conformément à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, chapitre A-2.1, ci-après nommée « Loi sur l'accès »), nous avons traité votre demande d'accès reçue le 11 mai 2026, laquelle se lit comme suit :

> […] j'aimerais obtenir le plus récent Suivi mensuel du Programme Lexius. […].
>
> (Transcription intégrale)

Décision

Nous donnons suite à votre demande. Vous trouverez ci-joint le document demandé.

Québec
Édifice Louis-Philippe-Pigeon
1200, route de l'Église, 9e étage
Québec (Québec) G1V 4M1
Téléphone : 418 643-4090
Télécopieur : 418 643-3877
www.justice.gouv.qc.ca

Recours

Conformément à l'article 51 de la Loi sur l'accès, nous vous informons que vous pouvez, en vertu de la section III du chapitre IV de cette loi (articles 135 et suivants), faire une demande de révision à l'égard de cette décision en vous adressant à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la présente décision. À cet effet, vous trouverez joint à la présente le document intitulé Avis de recours.

Nous vous prions d'agréer l'expression de nos sentiments les meilleurs.

Marie-Claude Daraiche, avocate
Responsable de l'accès aux documents
et de la protection des renseignements personnels

p. j. 8

AVIS DE RECOURS

RÉVISION DEVANT LA COMMISSION D'ACCÈS À L'INFORMATION

a) POUVOIR

L'article 135 de la Loi prévoit qu'une personne peut, lorsque sa demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels ou dans le cas où le délai prévu pour répondre est expiré, demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision.

La demande de révision doit être faite par écrit; elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée (article 137).

L'adresse de la Commission d'accès à l'information est la suivante :

QUÉBEC

525, boulevard René-Lévesque Est
Bureau 2.36
Québec (Québec) G1R 5S9
Tél. : 418 528-7741
Numéro sans frais : 1 888 528-7741
Télécopieur : 418 529-3102

MONTRÉAL

2045, rue Stanley
Bureau 900
Montréal (Québec) H3A 2V4
Tél. : 514 873-4196
Numéro sans frais : 1 888 528-7741
Télécopieur : 514 844-6170

b) MOTIFS

Les motifs relatifs à la révision peuvent porter sur la décision, sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un enregistrement, sur les frais exigibles ou sur l'application de l'article 9 (notes personnelles inscrites sur un document, esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature qui ne sont pas considérés comme des documents d'un organisme public).

c) DÉLAIS

Les demandes de révision doivent être adressées à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé au responsable pour répondre à une demande (article 135).

La Loi prévoit spécifiquement que la Commission d'accès à l'information peut, pour motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter le délai de 30 jours (article 135).

APPEL DEVANT LA COUR DU QUÉBEC

a) POUVOIR

L'article 147 de la Loi sur l'accès stipule qu'une personne directement intéressée peut interjeter appel sur toute question de droit ou de compétence, devant le juge de la Cour du Québec, de la décision finale de la Commission, y compris une ordonnance de la Commission rendue au terme d'une enquête, ou, sur permission d'un juge de cette Cour, d'une décision interlocutoire à laquelle la décision finale ne pourra remédier.

b) DÉLAIS ET FRAIS

L'article 149 de la Loi sur l'accès stipule que l'appel est formé par le dépôt auprès de la Cour du Québec d'un avis à cet effet précisant les questions de droit ou de compétence qui devraient être examinées en appel.

L'avis d'appel doit être déposé au greffe de la Cour du Québec dans les 30 jours qui suivent la date de la réception de la décision finale par les parties.

c) PROCÉDURE

Selon l'article 151 de la Loi sur l'accès, l'avis d'appel doit être signifié aux parties et à la Commission dans les 10 jours de son dépôt au greffe de la Cour du Québec.

Le secrétaire de la Commission transmet au greffe, pour tenir lieu de dossier conjoint, un exemplaire de la décision contestée et les pièces de la contestation.

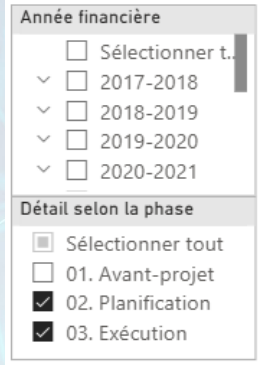
Suivi mensuel du Programme Lexius

Mise à jour : 30 avril 2026

LEXIUS

Justice Québec

Tableau de bord Lexius – Cumulatif du Programme



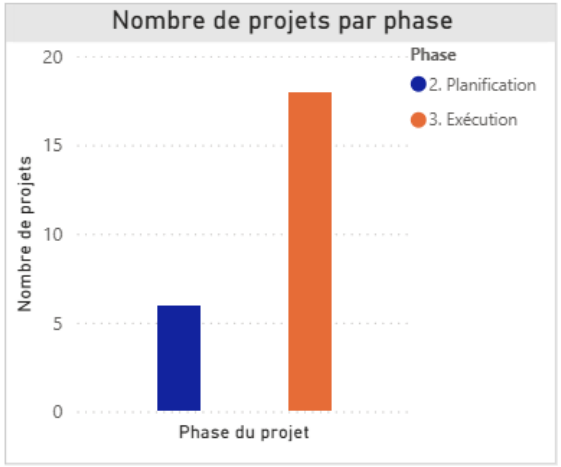
Nombre de projets
22

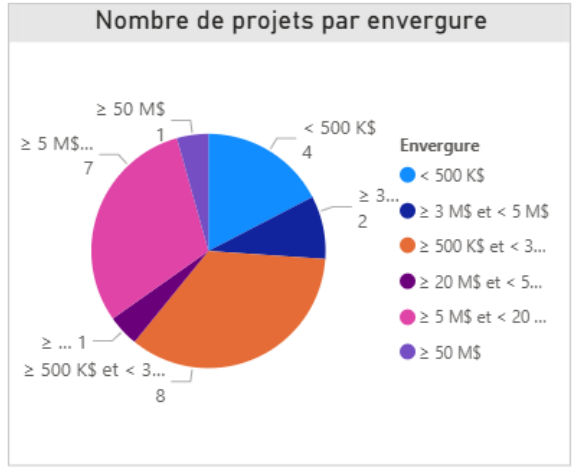
Coûts révisés
195M $

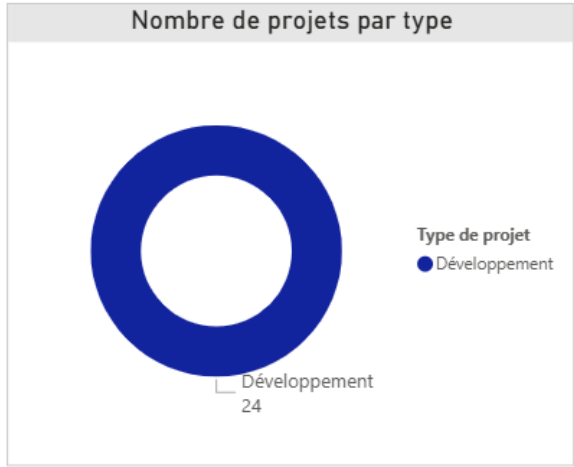
Coûts autorisés
195M $

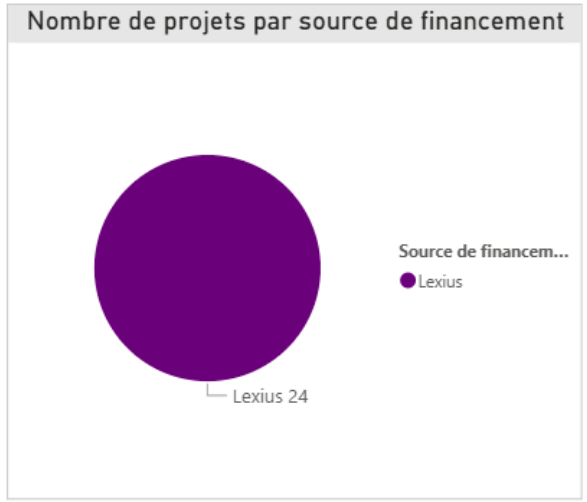
Coûts projetés
195M $

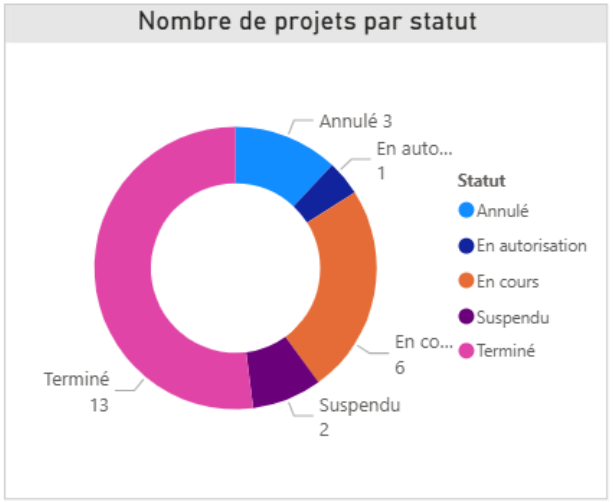
Coûts réels
136M$









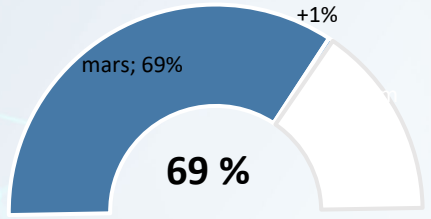


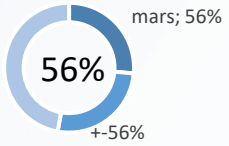
*Source de données EPM2

5. Suivi du Programme Lexius
Synthèse du tableau de bord Lexius au 30 avril 2026

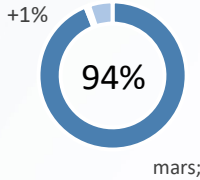
Cumulatif du Programme

Consommation réelle du budget autorisé (investissements et dépenses)





Consommation réelle des investissements autorisés



Consommation réelle des dépenses autorisées

PROJETS & ACTIVITÉS	RÉFÉRENCE				ESTIMÉ							
	Initiale (A)	Révisé (B=B1+B2)	Investissements autorisés (B1)	Dépenses autorisées (B2)	Réel (C=C1+C2)	Investissements réels (C1)	Dépenses réelles (C2)	Coût restant (D=B-C)	Coût projeté (E)	Écart sur le budget révisé (F=E-B)	% d'écart (G=F/B)	Consommation du budget autorisé (H=C/B)
Projets	162,5 M$	155,3 M$	127,4 M$	27,9 M$	102,8 M$	71,8 M$	31,0 M$	52,5 M$	155,3 M$	0,0 M$	0%	66%
Activités	32,6 M$	39,8 M$	0,0 M$	39,8 M$	33,4 M$	0,0 M$	33,4 M$	6,4 M$	39,8 M$	0,0 M$	0%	84%
Total	***195,1 M$***	***195,1 M$***	***127,4 M$***	***67,7 M$***	***136,2 M$***	***71,8 M$***	***64,4 M$***	***58,9 M$***	***195,1 M$***	***0,0 M$***	***0%***	***70%***

*Source de données EPM2

Faits saillants

Couloir > Phase > Nom du projet au portefeuille	Confiance	Portée	Échéancier	Coûts	Statut	Début projeté	Fin révisée	Fin projetée	Coût révisé	Coût projeté	Commentaire santé globale
AXE 2.1: Programme Lexius											
2. Planification											
Lexius gouvernance2 du programme	🟢	🟢	🟢	🟢	En cours	**2026-04-01**	**2026-04-01**	2029-06-30	**7 731,4 k$**	**7 731,4 k$**	**Cause : Les paramètres des activités de gouvernance devaient être ajustés afin de poursuivre en parallèle ceux des projets qualifiés, dont l'échéancier. Activités réalisées : Une demande de changement a été approuvée le 27 mars 2026 par le Codir Lexius afin d'autoriser l'ajout d'un budget supplémentaire de 7,73 M$, inclus dans l'enveloppe totale de 195,1 M$, pour les activités de gouvernance.**
3. Exécution											
Projet 2 : Gestion du dossier judiciaire des registres et du dossier du juge	🟢	🟢	🔴	🟢	En cours	2020-03-20	2029-06-30	2029-06-30	80 810,4 k$	80 810,4 k$	P2: Causes: Le projet étant qualifié et en phase d'exécution, l'indicateur d'échéancier ne peut pas être remis au vert en fonction de nouveaux paramètres autorisés. Activités réalisées: finalisation de la rédaction du dossier d'affaires allégé, permettent le suivi par matière en fonction du nouvel échéancier au 30-06-2029.
Projet 4 : Soutien de l'instance et gestion des salles et mise au rôle	⚪	⚪	⚪	⚪	Suspendu	2020-06-01	2025-06-30	2025-08-10	10 706,5 k$	10 986,1 k$	P4: Cause : Les travaux se sont prolongés et terminés le 10 août en vue de l'intégration de PRJ à la gestion des assignations. Activité réalisée: Les nouveaux paramètres du projet seront effectifs sous peu pour ajuster la planification de référence.
Projet 5 : Gestion de l'audience numérique	🟢	🟢	🔴	🟢	En cours	2020-06-01	2029-06-30	2029-06-30	15 765,3 k$	15 765,3 k$	P5: Causes: Le projet étant qualifié et en phase d'exécution, l'indicateur d'échéancier ne peut pas être remis au vert en fonction de nouveaux paramètres autorisés. Activités réalisées: finalisation de la rédaction du dossier d'affaires allégé, permettent le suivi par matière en fonction du nouvel échéancier au 30-06-2029.
Cour d'appel	🟡	🟢	🟢	🟢	En cours	2023-06-01	2027-02-26	2027-02-26	4 767,0 k$	4 767,0 k$	Cause : la vélocité est moindre qu'anticipée. Activité réalisée : un plan d'action a été défini pour parvenir à la vélocité souhaitée.

Annexes

Dates du Programme Lexius – Projets autorisés

Projets	Statut	Début révisé	Début projeté	Fin révisée	Fin projetée
AXE 2.1: Programme Lexius					
Projet					
2. Planification					
Cible 7 : Services transversaux	Annulé	2020-06-01	2020-06-01	2021-07-30	2021-07-30
Cible 3 : Notification et transmission de documents par le greffe	Annulé	2020-06-01	2020-06-01	2021-06-09	2021-06-09
Cible 6 : Services financiers et exécution des jugements	Annulé	2020-06-01	2020-06-01	2021-09-30	2021-09-30
3. Exécution					
Greffe numérique de la Cour d'appel (GNCA)	Terminé	2019-02-01	2019-02-01	2020-03-31	2020-03-31
Projet 1 : Dépôt des actes de procédure et des demandes	Terminé	2018-06-18	2018-06-18	2024-06-28	2024-06-28
Projet 2 : Gestion du dossier judiciaire des registres et du dossier du juge	En cours	2020-06-01	2020-03-20	2029-06-30	2029-06-30
Projet 4 : Soutien de l'instance et gestion des salles et mise au rôle	Suspendu	2020-06-01	2020-06-01	2025-06-30	2025-08-10
Projet 5 : Gestion de l'audience numérique	En cours	2020-06-01	2020-06-01	2029-06-30	2029-06-30
Projet 8 : Mettre en place les environnements de développement et de production	Terminé	2020-05-01	2020-05-01	2023-09-30	2023-10-01
Projet Non démarré	Suspendu	2024-04-02	2024-04-02	2029-07-18	2029-07-18
Cour d'appel	En cours	2023-06-01	2023-06-01	2027-02-26	2027-02-26
Activité					
2. Planification					
Gestion de la gouvernance Lexius 2.0	En cours	2020-06-15	2020-06-15	2029-06-30	2029-06-30
3. Exécution					
Bureau de la transformation Lexius 1.0	Terminé	2018-04-02	2018-04-02	2020-12-31	2020-12-31
Conseillers stratégiques	Terminé	2018-04-02	2018-04-02	2020-06-30	2020-06-30
Contingence programme	Terminé	2019-04-01	2019-04-01	2025-03-31	2029-06-29
COVID-19	Terminé	2020-04-01	2020-04-01	2020-07-10	2020-07-10
Gouvernance et gestion de l'information judiciaire - "Réalisation-Exécution"	Terminé	2019-04-01	2019-04-01	2020-12-31	2020-12-31
Lean - Optimisation organisationnelle	Terminé	2018-01-01	2018-01-01	2020-06-30	2020-06-30
Lexius 1 Planification globale	Terminé	2018-01-01	2018-01-01	2021-03-31	2020-06-30
Lexius Cadre méthodologique	Terminé	2021-12-23	2021-12-23	2023-10-03	2025-03-31
Lexius_Création et mise en place d'outils de gestion de bénéfices financiers	Terminé	2021-05-03	2021-05-03	2023-06-30	2023-06-30
Projet d'amélioration GNCA	Terminé	2021-04-01	2021-04-01	2022-01-31	2022-01-31