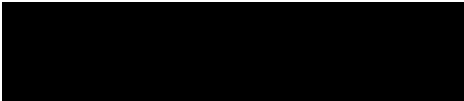


Québec, le 5 décembre 2025



Par courriel

Numéro de référence : MRIF-20251118-002



La présente fait suite à votre demande d'accès aux documents reçue le 17 novembre dernier et libellée comme suit :

« En vertu de l'article 9 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels, je désire obtenir copie des ordres du jour et des comptes-rendus des comités de direction ministériels pour la période du 1er novembre 2024 à aujourd'hui [17 novembre 2025] ».

Au terme des recherches effectuées, veuillez trouver, ci-joint, les copies des ordres du jour des rencontre du Bureau du sous-ministre des Relations internationales et de la Francophonie, tenues entre le 1^{er} novembre 2024 et le 17 novembre 2025. Notez que certains renseignements contenus dans les documents qui vous sont transmis n'étaient pas visés par votre demande, et en ont donc été exclus.

Veuillez prendre note que le ministère des Relations internationales et de la Francophonie ne détient pas de comptes-rendus des rencontres du Bureau du sous-ministre. Par conséquent, nous ne pouvons accéder à cette portion de votre demande, en vertu de l'article 1 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1, ci-après, « Loi sur l'accès »).



Notez également que la Loi sur l'accès prévoit certaines restrictions au droit d'accès. Ainsi, en vertu des articles 19 et 37 de celle-ci, l'accès à certains renseignements est refusé.

Conformément à l'article 51 de la Loi sur l'accès, nous vous informons que vous pouvez demander la révision de cette décision auprès de la Commission d'accès à l'information. Vous trouverez ci-joint une note explicative à ce sujet

Je vous prie d'agréer, [REDACTED], l'expression de ma considération distinguée.

[REDACTED]

Raphaëlle Beauregard

Responsable de l'accès aux documents et de la protection des renseignements personnels

p.j. 3

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS

Sous-ministre

Alain Sans Cartier, sous-ministre
Audrey Gagnon, adjointe exécutive

Bureau du sous-ministre
et secrétariat général

Myriam Côté, secrétaire générale
Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive
Mandy Lebrasseur, conseillère stratégique

Secrétariat général adjoint

Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe

Mandats stratégiques et politiques

Marc-André Turcotte, directeur

BSMA – Protocole

Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint
et chef du protocole
Marylène Germain, directrice

BSMA – Relations Afrique, Francophonie
et affaires multilatérales

Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe
Sara Veilleux, directrice générale

BSMA – Relations Amériques, affaires
économiques et intelligence stratégique

Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe
Frédéric Tremblay, directeur général

BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique
et affaires interministérielles et
institutionnelles

Elisa Valentin, sous-ministre adjointe
Bernard Denault, directeur général

BSMA - Services à la gestion, au réseau
et à la performance

Karine Savoie, sous-ministre adjointe
Mélanie Huot, directrice générale
des ressources humaines

Communications et affaires publiques

Karen Kilfoil, chef de service

Invités

Adam Perron, secrétariat général adjoint
(présentiel)

Temps	Sujets	Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION DISCUSSION	Responsables	Accompagnateur	Documents
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l'ordre du jour		Alain Sans Cartier	-	Ordre du jour
DOSSIERS STRUCTURANTS OU PRIORITAIRES (20-30 minutes)					
40 min	Coopérations	Discussion	Raphaelle Beauregard	Adam Perron	Powerpoint
ACTUALITÉS ADMINISTRATIVES (10 à 15 minutes)					
5 min	1- Gestion du ministère (volet administratif)			Karine Savoie	
5 min	2- Événements stratégiques et missions (ministre)			Dominic Marcotte	
Date	Lieu	Titre événement		Présence ministérielle	
19 nov.	Québec	Réception offerte à l'occasion du 80 ^e anniversaire de l'OACI		François Legault Martine Biron Alain Sans Cartier	
8 au 11 déc.	Miami	Mission de la ministre		Martine Biron Isabelle Dessureault	
19 au 21 janvier	Washington	Mission		Martine Biron Benjamin Bélair	
19 au 25 janvier	Davos Munich	Mission		Christine Fréchette	
5 min	3- Autres événements stratégiques (incluant celles du sous-ministre)			Karen Kilfoil	

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS		
Sous-ministre Alain Sans Cartier, sous-ministre Audrey Gagnon, adjointe exécutive	BSMA – Protocole Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint et chef du protocole Marylène Germain, directrice	BSMA - Services à la gestion, au réseau et à la performance Karine Savoie, sous-ministre adjointe Mélanie Huot, directrice générale des ressources humaines
Bureau du sous-ministre et secrétariat général Myriam Côté, secrétaire générale Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive Mandy Lebrasseur, conseillère stratégique	BSMA – Relations Afrique, Francophonie et affaires multilatérales Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe Sara Veilleux, directrice générale	Communications et affaires publiques Caroline Dorval, directrice
Secrétariat général adjoint Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe	BSMA – Relations Amériques, affaires économiques et intelligence stratégique Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe Frédéric Tremblay, directeur général	Invités (Présentiel) Marc-Antoine Côté Mélanie Nadeau
Mandats stratégiques et politiques Marc-André Turcotte, directeur	BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique et affaires interministérielles et institutionnelles Elisa Valentin, sous-ministre adjointe Bernard Denault, directeur général	

Temps	Sujets	Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION	Responsables	Accompagnateur	Documents
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l’ordre du jour		Alain Sans Cartier		Ordre du jour
DOSSIERS STRUCTURANTS OU PRIORITAIRES					
20 min.	Employeur remarquable – Faits saillants	Information	Karine Savoie	Marc-Antoine Côté Mélanie Nadeau	X
15 min	Aile diplomatique gouvernementale Programme de rayonnement diplomatique	Présentation	Dominic Marcotte	Marylène Germain	X
ACTUALITÉS ADMINISTRATIVES					
5 min	1- Gestion du ministère (volet administratif)			Karine Savoie	
5 min	2- Événements stratégiques et missions (ministre)			Dominic Marcotte	
Date	Lieu	Titre événement		Présence ministérielle	
8 au 11 déc.	Miami	Mission de la ministre		Martine Biron	
19 au 21 janv.	Washington	Mission investiture du président américain		Martine Biron	
5 min	3- Autres événements stratégiques (incluant celles du sous-ministre)			Caroline Dorval	
Date	Lieu	Titre événement		Présence ministérielle	
Rien à signaler					

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS

Sous-ministre

Alain Sans Cartier, sous-ministre
Audrey Gagnon, adjointe exécutive

Bureau du sous-ministre
et secrétariat général

Myriam Côté, secrétaire générale
Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive
Mandy Lebrasseur, conseillère stratégique

Secrétariat général adjoint

Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe

Mandats stratégiques et politiques

Marc-André Turcotte, directeur

BSMA – Protocole

Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint
et chef du protocole
Marylène Germain, directrice

BSMA – Relations Afrique, Francophonie
et affaires multilatérales

Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe (absente)
Sara Veilleux, directrice générale

BSMA – Relations Amériques, affaires
économiques et intelligence stratégique

Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe
Frédéric Tremblay, directeur général

BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique
et affaires interministérielles et
institutionnelles

Elisa Valentin, sous-ministre adjointe
Bernard Denault, directeur général

BSMA - Services à la gestion, au réseau
et à la performance

Karine Savoie, sous-ministre adjointe
Mélanie Huot, directrice générale
des ressources humaines

Communications et affaires publiques

Caroline Dorval, directrice

Invités

Dominic Toupin (présentiel)
Zonguin Nicaise Toq (présentiel)

Temps	Sujets	Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION	Responsables	Accompagnateur	Documents
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l’ordre du jour		Alain Sans Cartier		Ordre du jour
5 min	Priorités ministérielles - Tour de roue - 2025 présentations BSM		Alain Sans Cartier		X
DOSSIERS STRUCTURANTS OU PRIORITAIRES (20-30 minutes)					
15 min	Entente CORIM : propositions pour les prochaines activités déterminées par le MRIF	Information	Marie-Claude Francoeur	Dominic Toupin Zonguin Nicaise Toe	X
15 min	L’univers visuel de la marque employeur remarquable	Discussion	Caroline Dorval	-	X
ACTUALITÉS ADMINISTRATIVES (10 à 15 minutes)					
5 min	1- Gestion du ministère (volet administratif)			Karine Savoie	
5 min	2- Événements stratégiques et missions (ministre)			Dominic Marcotte	
Date	Lieu	Titre événement		Présence ministérielle	
8 au 11 déc.	Miami	Mission de la ministre		Martine Biron	
19 au 21 janv.	Washington	Mission investiture du président américain		Martine Biron	
5 min	3- Autres événements stratégiques (incluant celles du sous-ministre)			Caroline Dorval	
Date	Lieu	Titre événement		Présence ministérielle	

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS

Sous-ministre

Alain Sans Cartier, sous-ministre
Audrey Gagnon, adjointe exécutive

Bureau du sous-ministre et secrétariat général

Myriam Côté, secrétaire générale
Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive
Mandy Lebrasseur, conseillère stratégique

Secrétariat général adjoint

Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe

BSMA – Protocole

Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint
et chef du protocole
Marylène Germain, directrice

BSMA – Relations Afrique, Francophonie et affaires multilatérales

Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe
Sara Veilleux, directrice générale

BSMA – Relations Amériques, affaires économiques et intelligence stratégique

Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe
Frédéric Tremblay, directeur général

BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique et affaires interministérielles et institutionnelles

Elisa Valentin, sous-ministre adjointe
Bernard Denault, directeur général

BSMA - Services à la gestion, au réseau et à la performance

Karine Savoie, sous-ministre adjointe
Mélanie Huot, directrice générale
des ressources humaines

Communications et affaires publiques

Caroline Dorval, directrice (absente)
Karen Kilfoil p. i.

Invités

Mélanie Nadeau (présentiel)
Marc-Antoine Côté (présentiel)

Temps	Sujets	Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION	Responsables	Accompagnateur	Documents
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l'ordre du jour		Alain Sans Cartier		Ordre du jour
DOSSIERS STRUCTURANTS OU PRIORITAIRES (20-30 minutes)					
15 min	Coopérations	Orientation	Alain Sans Cartier	-	
15 min	Mesures à prioriser pour répondre aux constats d'Employeur remarquable	Décision	Mélanie Huot	Mélanie Nadeau (présentiel) Marc-Antoine Côté (présentiel)	
ACTUALITÉS ADMINISTRATIVES (10 à 15 minutes)					
5 min	1- Gestion du ministère (volet administratif)			Karine Savoie	
5 min	2- Événements stratégiques ou missions (ministre)			Dominic Marcotte	
Date	Lieu	Titre événement ou mission		Présence ministérielle	
12 février	Washington	Mission Washington avec les premiers ministres des provinces canadiennes		François Legault	
9 au 14 mars	New York Paris	Mission de la ministre à New York (CCF et bilatéral) Déplacement vers Paris (Inauguration des bureaux)		Martine Biron Martine Biron/Alain Sans Cartier	
5 min	3- Autres événements stratégiques (incluant celles du sous-ministre)			Caroline Dorval	



Ministère des Relations internationales et de la Francophonie
RENCONTRE DU BSM • 23 JANVIER 2025

Date	Lieu	Titre événement ou mission	Présence ministérielle
28 janvier	Québec	Journées annuelles des chefs de poste consulaire au Québec	Martine Biron, Alain Sans Cartier
30 janvier	Québec	Inauguration de l'aile diplomatique gouvernementale	Martine Biron, Alain Sans Cartier

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS

Sous-ministre

Alain Sans Cartier, sous-ministre
Audrey Gagnon, adjointe exécutive

Bureau du sous-ministre
et secrétariat général

Myriam Côté, secrétaire générale
Mandy Lebrasseur, conseillère stratégique

Secrétariat général adjoint

Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe

BSMA – Protocole

Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint
et chef du protocole
Marylène Germain, directrice

BSMA – Relations Afrique, Francophonie
et affaires multilatérales

Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe
Sara Veilleux, directrice générale

BSMA – Relations Amériques, affaires
économiques et intelligence stratégique

Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe
Frédéric Tremblay, directeur général

BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique
et affaires interministérielles et
institutionnelles

Elisa Valentin, sous-ministre adjointe
Bernard Denault, directeur général

BSMA - Services à la gestion, au réseau
et à la performance

Karine Savoie, sous-ministre adjointe
Mélanie Huot, directrice générale
des ressources humaines

Communications et affaires publiques

Caroline Dorval, directrice

Invités

Du MRIF :

En présentiel :

- Dominic Toupin
- Jade Boutin
- Claude Crête (ÀC)

De l'externe :

En présentiel :

- Thierry Warin
- Nathalie De Marcellis-Warin

En virtuel :

- Justin Lawarée

Temps	Sujets	Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION	Responsables	Accompagnateur	Documents
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l’ordre du jour		Alain Sans Cartier		Ordre du jour
DOSSIERS STRUCTURANTS OU PRIORITAIRES (20-30 minutes)					
1h	Intelligence numérique	Information	Marie-Claude Francoeur	Voir liste des invités	
30 min	Comité 6.0 : navettage	Discussion	Mélanie Huot	-	X
ACTUALITÉS ADMINISTRATIVES (10 à 15 minutes)					
5 min	1- Gestion du ministère (volet administratif)			Karine Savoie	
5 min	2- Événements stratégiques ou missions (ministre)			Dominic Marcotte	
Date	Lieu	Titre événement ou mission		Présence ministérielle	
5 min	3- Autres événements stratégiques (incluant celles du sous-ministre)			Caroline Dorval	
Date	Lieu	Titre événement ou mission		Présence ministérielle	

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS

Sous-ministre

Alain Sans Cartier, sous-ministre
Audrey Gagnon, adjointe exécutive

Bureau du sous-ministre
et secrétariat général

Myriam Côté, secrétaire générale
Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive
Mandy Lebrasseur, conseillère stratégique

Secrétariat général adjoint

Raphaëlle Beaugregard, secrétaire générale adjointe

Mandats stratégiques et politiques

Marc-André Turcotte, directeur

BSMA – Protocole

Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint
et chef du protocole
Marylène Germain, directrice

BSMA – Relations Afrique, Francophonie
et affaires multilatérales

Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe
Sara Veilleux, directrice générale

BSMA – Relations Amériques, affaires
économiques et intelligence stratégique

Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe
Frédéric Tremblay, directeur général

BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique
et affaires interministérielles et
institutionnelles

Elisa Valentin, sous-ministre adjointe
Bernard Denault, directeur général

BSMA - Services à la gestion, au réseau
et à la performance

Karine Savoie, sous-ministre adjointe
Mélanie Huot, directrice générale
des ressources humaines

Communications et affaires publiques

Caroline Dorval, directrice

Invités

Patrice Bachand

Temps	Sujets		Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION	Responsables	Accompagnateur	Documents
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l'ordre du jour			Alain Sans Cartier		Ordre du jour
DOSSIERS STRUCTURANTS OU PRIORITAIRES (20-30 minutes)						
20 min	Découvrabilité des contenus numériques : campagne diplomatique		Information	Marie-Josée Audet	Patrice Bachand	X
ACTUALITÉS ADMINISTRATIVES (10 à 15 minutes)						
5 min	1- Gestion du ministère (volet administratif)				Karine Savoie	
5 min	2- Événements stratégiques ou missions (ministre)				Dominic Marcotte	
Date	Lieu	Titre événement ou mission			Présence ministérielle	
24 au 28 février	New Jersey et Pennsylvanie	Campagne diplomatique du Québec au New Jersey et en Pennsylvanie			Martine Biron	
9 au 12 mars	New York	Campagne diplomatique du Québec à New York et participation à la Commission de la condition de la femme des Nations Unies			Martine Biron	
13 au 15 mars	Mexico	Mission au Mexique			Martine Biron	
5 au 10 avril	Paris et Bruxelles	Mission à Bruxelles et inauguration des bureaux à Paris			Martine Biron	
5 min	3- Autres événements stratégiques (incluant les activités et missions du sous-ministre)				Caroline Dorval	
Date	Lieu	Titre événement ou mission			Présence ministérielle	
13 et 14 mars	Boston	Mission à Boston			Alain Sans Cartier	
17 au 21 mars	Bruxelles	Mission à Bruxelles			Alain Sans Cartier	
17 mars 2025	Hybride Québec Paris (France)	Séance plénière de la 70e session de la Commission permanente de coopération franco-québécoise			Alain Sans Cartier	

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS

Sous-ministre

Alain Sans Cartier, sous-ministre
Audrey Gagnon, adjointe exécutive

Bureau du sous-ministre
et secrétariat général

Myriam Côté, secrétaire générale
Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive
Mandy Lebrasseur, conseillère stratégique

Secrétariat général adjoint

Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe

Mandats stratégiques et politiques

Marc-André Turcotte, directeur

BSMA – Protocole

Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint
et chef du protocole
Marylène Germain, directrice

BSMA – Relations Afrique, Francophonie
et affaires multilatérales

Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe
Sara Veilleux, directrice générale

BSMA – Relations Amériques, affaires
économiques et intelligence stratégique

Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe
Frédéric Tremblay, directeur général

BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique
et affaires interministérielles et
institutionnelles

Elisa Valentin, sous-ministre adjointe
Bernard Denault, directeur général

BSMA - Services à la gestion, au réseau
et à la performance

Karine Savoie, sous-ministre adjointe
Mélanie Huot, directrice générale
des ressources humaines

Communications et affaires publiques

Caroline Dorval, directrice

Invités

Gabrielle Duharte-Lacroix
Vanessa Bilodeau

Temps	Sujets	Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION	Responsables	Accompagnateur	Documents
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l'ordre du jour		Alain Sans Cartier		Ordre du jour
DOSSIERS STRUCTURANTS OU PRIORITAIRES (20-30 minutes)					
15 min	Nouvelle posture en relations intergouvernementales	Discussion	Dominic Marcotte	Gabrielle Duharte-Lacroix Vanessa Bilodeau	X (séance tenante)
ACTUALITÉS ADMINISTRATIVES (10 à 15 minutes)					
5 min	1- Gestion du ministère (volet administratif)			Karine Savoie	
5 min	2- Événements stratégiques ou missions (ministre)			Dominic Marcotte	
Date	Lieu	Titre événement ou mission		Présence ministérielle	
24 au 28 février	New Jersey et Pennsylvanie	Campagne diplomatique du Québec au New Jersey et en Pennsylvanie		Martine Biron	
9 au 12 mars	New York	Campagne diplomatique du Québec à New York et participation à la Commission de la condition de la femme des Nations Unies		Martine Biron	
13 au 15 mars	Mexico	Mission au Mexique		Martine Biron	
5 au 10 avril	Bruxelles et Paris	Mission à Bruxelles et inauguration des bureaux à Paris		Martine Biron	
30 mars au 2 avril	Allemagne	Foire commerciale Hannover Messe		François Legault et/ou Christopher Skeete	
5 min	3- Autres événements stratégiques (incluant celles du sous-ministre)			Caroline Dorval	
Date	Lieu	Titre événement ou mission		Présence ministérielle	
17 mars	Hybride Québec Paris (France)	Séance plénière de la 70e session de la Commission permanente de coopération franco-québécoise		Alain Sans Cartier	
20 mars	Québec	Événement conjoint entre le MRIF et la Représentation de l'OIF pour les Amériques (REPAM) dans le cadre de la Journée internationale de la Francophonie		Martine Biron	
24 mars	Québec	Prix Égalité Thérèse Casgrain		Martine Biron	
26 mars	Québec	Rencontre des partenaires de Québec sans frontières		Martine Biron	

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS		
Sous-ministre Alain Sans Cartier, sous-ministre Audrey Gagnon, adjointe exécutive	BSMA – Protocole Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint et chef du protocole Marylène Germain, directrice	BSMA - Services à la gestion, au réseau et à la performance Karine Savoie, sous-ministre adjointe Mélanie Huot, directrice générale des ressources humaines
Bureau du sous-ministre et secrétariat général Myriam Côté, secrétaire générale Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive	BSMA – Relations Afrique, Francophonie et affaires multilatérales Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe (absente) Sara Veilleux, directrice générale	Communications et affaires publiques Caroline Dorval, directrice
Secrétariat général adjoint Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe	BSMA – Relations Amériques, affaires économiques et intelligence stratégique Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe (absente) Frédéric Tremblay, directeur général	Invités
	BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique et affaires interministérielles et institutionnelles Elisa Valentin, sous-ministre adjointe Bernard Denault, directeur général	

Temps	Sujets	Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION	Responsables	Accompagnateur	Documents
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l’ordre du jour		Alain Sans Cartier		Ordre du jour
DOSSIERS STRUCTURANTS OU PRIORITAIRES (20-30 minutes)					
15 min	Démarche d’identification des postes vulnérables ou à expertise unique Suivis ou prochaines étapes: - Rencontres avec les gestionnaires en même temps que la période d’évaluation (mai) pour identification des postes - Portrait prêt été (prévoir en BSM)	Discussion	Mélanie Huot	-	X
ACTUALITÉS ADMINISTRATIVES (10 à 15 minutes)					
5 min	1- Gestion du ministère (volet administratif) Création d’un comité de gestion des risques en matière de gestion contractuelle (SCT) RAAEIS, PROTOCOLE, SGRP			Karine Savoie	
5 min	2- Événements stratégiques ou missions (ministre)			Dominic Marcotte	
Date	Lieu	Titre événement ou mission		Présence ministérielle	
9 au 12 mars	New York	Campagne diplomatique du Québec à New York et participation à la Commission de la condition de la femme des Nations Unies		Martine Biron	
13 au 15 mars	Mexico	Mission au Mexique		Martine Biron	
5 au 10 avril	Bruxelles et Paris	Mission à Bruxelles et inauguration des bureaux à Paris		Martine Biron	
30 mars au 2 avril	Allemagne	Foire commerciale Hannover Messe		François Legault	
5 min	3- Autres événements stratégiques (incluant celles du sous-ministre) Transmettre la vidéo promotionnelle sur le cinéma québécois e(DALA)			Caroline Dorval	
Date	Lieu	Titre événement ou mission		Présence ministérielle	
6 mars (18h)	Québec	Réception de l’École supérieure d’études internationales		Alain Sans Cartier	
17 mars	Hybride Québec Paris (France)	Séance plénière de la 70e session de la Commission permanente de coopération franco-québécoise		Alain Sans Cartier	
24 mars	Québec	Prix Égalité Thérèse Casgrain		Martine Biron	
26 mars	Québec	Rencontre des partenaires de Québec sans frontières		Martine Biron	
31 mars	Québec	Repas à l'occasion de la journée internationale des droits des femmes		Martine Biron	
Mai	Montréal	Rencontre informelle avec les consuls généraux des États membres de l’Union européenne à Montréal		Martine Biron	

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS		
Sous-ministre Alain Sans Cartier, sous-ministre Audrey Gagnon, adjointe exécutive	BSMA – Protocole Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint et chef du protocole Marylène Germain, directrice	BSMA - Services à la gestion, au réseau et à la performance Karine Savoie, sous-ministre adjointe Mélanie Huot, directrice générale des ressources humaines
Bureau du sous-ministre et secrétariat général Myriam Côté, secrétaire générale Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive Mandy Lebrasseur, conseillère stratégique	BSMA – Relations Afrique, Francophonie et affaires multilatérales Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe Sara Veilleux, directrice générale	Communications et affaires publiques Caroline Dorval, directrice
Secrétariat général adjoint Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe	BSMA – Relations Amériques, affaires économiques et intelligence stratégique Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe Frédéric Tremblay, directeur général	Invités Mathieu Parenteau Olivier Tremblay
	BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique et affaires interministérielles et institutionnelles Elisa Valentin, sous-ministre adjointe Bernard Denault, directeur général	

Temps	Sujets	Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION	Responsables	Accompagnateur	Documents
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l’ordre du jour		Alain Sans Cartier		Ordre du jour
DOSSIERS STRUCTURANTS OU PRIORITAIRES (20-30 minutes)					
15 min	Diversification DALA - Pas de suivi	Discussion	Marie-Claude Francoeur	Mathieu Parenteau Olivier Tremblay	X
ACTUALITÉS ADMINISTRATIVES (10 à 15 minutes)					
5 min	1- Gestion du ministère (volet administratif)			Karine Savoie	
5 min	2- Événements stratégiques ou missions (ministre)			Dominic Marcotte	
Date	Lieu	Titre événement ou mission		Présence ministérielle	
5 au 10 avril	Bruxelles et Paris	Mission de la ministre		Martine Biron	
14 au 16 mai	Milwaukee (WI)	Campagne diplomatique et participation à la rencontre annuelle de l’Alliance des villes des Grands Lacs et du St-Laurent		Martine Biron	
5 min	3- Autres événements stratégiques (incluant celles du sous-ministre)			Caroline Dorval	
Date	Lieu	Titre événement ou mission		Présence ministérielle	
11 avril	Montréal	Rendez-vous Gérin-Lajoie		Martine Biron (vidéo) Alain Sans Cartier	
12 avril	S/O	60e doctrine Gérin-Lajoie		Martine Biron (vidéo)	

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS

Sous-ministre

Alain Sans Cartier, sous-ministre
Audrey Gagnon, adjointe exécutive

Bureau du sous-ministre
et secrétariat général

Myriam Côté, secrétaire générale
Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive
Mandy Lebrasseur, conseillère stratégique

Secrétariat général adjoint

Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe

BSMA – Protocole

Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint
et chef du protocole
Marylène Germain, directrice

BSMA – Relations Afrique, Francophonie
et affaires multilatérales

Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe
Sara Veilleux, directrice générale

BSMA – Relations Amériques, affaires
économiques et intelligence stratégique

Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe
Frédéric Tremblay, directeur général

BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique
et affaires interministérielles et
institutionnelles

Elisa Valentin, sous-ministre adjointe
Bernard Denault, directeur général

BSMA - Services à la gestion, au réseau
et à la performance

Karine Savoie, sous-ministre adjointe
Mélanie Huot, directrice générale
des ressources humaines

Communications et affaires publiques

Caroline Dorval, directrice
Karen Kilfoil, p. i.

Invités

Daniel Navarro
Olivia Sayou
Nene Aissata Barry
Daniel Lacroix
Gilbert Guindon

Temps	Sujets	Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION	Responsables	Accompagnateur	Documents
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l’ordre du jour		Alain Sans Cartier		Ordre du jour
DOSSIERS STRUCTURANTS OU PRIORITAIRES (20-30 minutes)					
15 min	Gestion intégrée des risques	Décision	Karine Savoie	Daniel Navarro Olivia Sayou Nene Aissata Barry	X
15 min		Information	Elisa Valentin	Daniel Lacroix Gilbert Guindon	X
ACTUALITÉS ADMINISTRATIVES (10 à 15 minutes)					
5 min	1- Gestion du ministère (volet administratif)			Karine Savoie	
5 min	2- Événements stratégiques ou missions (ministre)			Dominic Marcotte	
Date	Lieu	Titre événement ou mission		Présence ministérielle	
14 au 16 mai	Milwaukee (WI)	Campagne diplomatique et participation à la rencontre annuelle de l’Alliance des villes des Grands Lacs et du St-Laurent		Martine Biron	
20 au 28 juin	Japon et Corée	Mission ministérielle à l’occasion de la Semaine Québec à l’Exposition universelle d’Osaka 2025 et mission en Corée		Martine Biron	
5 min	3- Autres événements stratégiques (incluant celles du sous-ministre)			Karen Kilfoil p. i.	
Date	Lieu	Titre événement ou mission		Présence ministérielle	
25 avril	Québec	Présentation du budget 2025-2026 du gouvernement du Québec, dans le cadre du Programme de rayonnement diplomatique		Martine Biron Éric Girard	
25 avril	Québec	Conférence annuelle du Centre interuniversitaire sur les relations internationales du Canada et du Québec (CIRRICQ)		Martine Biron	
2 mai	Québec	Rencontre avec les consuls généraux des États membres de l'UE		Martine Biron	
20 mai	Lévis	Gala de reconnaissance des femmes en politique de Chaudière-Appalaches		Martine Biron	
22-24 mai	Québec	5e Conférence des ministres de la Culture de la Francophonie		Martine Biron	
2 juin	Québec	Prix Action LGBTQ+		Martine Biron	

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS		
Sous-ministre Alain Sans Cartier, sous-ministre Audrey Gagnon, adjointe exécutive	BSMA – Protocole Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint et chef du protocole Marylène Germain, directrice	BSMA - Services à la gestion, au réseau et à la performance Karine Savoie, sous-ministre adjointe Mélanie Huot, directrice générale des ressources humaines
Bureau du sous-ministre et secrétariat général Myriam Côté, secrétaire générale Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive Mandy Lebrasseur, conseillère stratégique	BSMA – Relations Afrique, Francophonie et affaires multilatérales Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe Sara Veilleux, directrice générale	Communications et affaires publiques Caroline Dorval, directrice
Secrétariat général adjoint Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe	BSMA – Relations Amériques, affaires économiques et intelligence stratégique Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe Frédéric Tremblay, directeur général	Invités
	BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique et affaires interministérielles et institutionnelles Elisa Valentin, sous-ministre adjointe Bernard Denault, directeur général	

Temps	Sujets	Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION	Responsabl es	Accompagnateur	Documents
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l’ordre du jour		Alain Sans Cartier		Ordre du jour
DOSSIERS STRUCTURANTS OU PRIORITAIRES (20-30 minutes)					
15 min	Guide d'accueil des représentations étrangères (chapitre 5) SUIVI À présenter : • Rencontre d’employés • Rencontre des gestionnaires • Forum SM • Forum SES • Rencontre interministérielle (juin) • Forum d’action internationale • Forum des SG	Décision	Dominic Marcotte	-	X
15 min	Parcours de l’affecté : constats et améliorations	Information	Karine Savoie	Mélanie Huot	X
ACTUALITÉS ADMINISTRATIVES (10 à 15 minutes)					
5 min	1- Gestion du ministère (volet administratif)			Karine Savoie	
5 min	2- Événements stratégiques ou missions (ministre)			Dominic Marcotte	
Date	Lieu	Titre événement ou mission		Présence ministérielle	
14 au 16 mai	Milwaukee	Campagne diplomatique et participation à la rencontre annuelle de l’Alliance des villes des Grands Lacs et du St-Laurent		Martine Biron	
8 au 10 juin	Saint John	SEUS-CP		Martine Biron (ÀC)	
20 au 28 juin	Japon, Corée	Mission à l’occasion de la Semaine Québec à l’Exposition universelle d’Osaka et mission en Corée		Martine Biron	
5 min	3- Autres événements stratégiques (incluant celles du sous-ministre)			Caroline Dorval	
Date	Lieu	Titre événement ou mission		Présence ministérielle	
2 mai	Québec	Rencontre avec les consuls généraux des États membres de l'UE		Martine Biron	
7 mai	Virtuel	3e Comité de suivi du Plan de soutien 2023-2026 Engagé en faveur d'Haïti		Martine Lionel Carmant	Biron
20 mai	Lévis	Gala de reconnaissance des femmes en politique de Chaudière-Appalaches		Martine Biron	
22-24 mai	Québec	5e Conférence des ministres de la Culture de la Francophonie (soirée lancement)		Martine Biron	
2 juin	Québec	Prix Action LGBTQ+		Martine Biron	
6 juin	Québec	50e anniversaire de SOS Grossesse		Martine Biron	



10 juin	Montréal	Panel "Propulser l'économie du Québec à l'international" de la Conférence de Montréal	Martine Biron	
13 juin	Québec	Cérémonie de remise d'attestations pour la 6 ^e cohorte de l'Institut de diplomatie	Martine Alain Sans Cartier	Biron
16 juin	Abitibi	Prix Hector-Fabre	Martine Biron	

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS

Sous-ministre

Alain Sans Cartier, sous-ministre
Audrey Gagnon, adjointe exécutive

Bureau du sous-ministre
et secrétariat général

Myriam Côté, secrétaire générale
Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive
Mandy Lebrasseur, conseillère stratégique

Secrétariat général adjoint

Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe

BSMA – Protocole

Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint
et chef du protocole
Marylène Germain, directrice

BSMA – Relations Afrique, Francophonie
et affaires multilatérales

Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe
Sara Veilleux, directrice générale

BSMA – Relations Amériques, affaires
économiques et intelligence stratégique

Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe
Frédéric Tremblay, directeur général

BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique
et affaires interministérielles et
institutionnelles

Elisa Valentin, sous-ministre adjointe
Bernard Denault, directeur général

BSMA - Services à la gestion, au réseau
et à la performance

Karine Savoie, sous-ministre adjointe
Mélanie Huot, directrice générale
des ressources humaines

Communications et affaires publiques

Caroline Dorval, directrice

Invités

Dominic Toupin
Daniel Navarro

Temps	Sujets	Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION	Responsables	Accompagnateur	Documents
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l’ordre du jour		Alain Sans Cartier		Ordre du jour
BSM spécial					
15 min		Information	Dominic Toupin	Dominic Toupin Frédéric Tremblay Daniel Navarro	

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS

Sous-ministre

Alain Sans Cartier, sous-ministre
Mandy Lebrasseur, adjointe exécutive

Bureau du sous-ministre
et secrétariat général

Myriam Côté, secrétaire générale
Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive
Caroline Trudel, conseillère stratégique

Secrétariat général adjoint

Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe

BSMA – Protocole

Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint
et chef du protocole
Marylène Germain, directrice

BSMA – Relations Afrique, Francophonie
et affaires multilatérales

Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe
Sara Veilleux, directrice générale

BSMA – Relations Amériques, affaires
économiques et intelligence stratégique

Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe
Frédéric Tremblay, directeur général

BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique
et affaires interministérielles et
institutionnelles

Elisa Valentin, sous-ministre adjointe
Bernard Denault, directeur général

BSMA - Services à la gestion, au réseau
et à la performance

Karine Savoie, sous-ministre adjointe (absente)
Mélanie Huot, directrice générale
des ressources humaines

Communications et affaires publiques

Caroline Dorval, directrice

Invités

Grégoire Diamant (Directeur Afrique et
Moyen-Orient)
Étienne Baillargeon (Chef pupitre Sénégal,
Sahel et Afrique de l'Ouest)
François Ross St-Laurent (Chef de pupitre
Proche-Orient, Égypte et Türkiye)

Temps	Sujets		Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION	Responsables	Accompagnateurs	Docu- ments
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l’ordre du jour			Alain Sans Cartier		Ordre du jour
DOSSIERS STRUCTURANTS OU PRIORITAIRES (20-30 minutes)						
15 min	Projet de loi 110		Information	Myriam Côté		
15 min	Diversification des marchés - Afrique		Discussion	Marie-Josée Audet	Grégoire Diamant Étienne Baillargeon François Ross St- Laurent	ÀC
ACTUALITÉS ADMINISTRATIVES (10 à 15 minutes)						
5 min	1- Gestion du ministère (volet administratif) : - Rappel de compléter la ventilation des enveloppes budgétaires pour le 2 juin				Mélanie Huot	
5 min	2- Événements stratégiques ou missions (ministre)				Dominic Marcotte	
Date	Lieu		Titre événement ou mission		Présence ministérielle	
8-9 juin	St John (NB)	SEUS-CP			Martine Biron (MRIF)	
11 au 17 juin	Paris-LeBourget	Mission dans le cadre du Salon international de l’aéronautique et de l’Espace			François Legault (PM)	
20 au 28 juin	Japon et Corée	Mission ministérielle à l'occasion de la Semaine Québec à l'Exposition universelle d'Osaka 2025 et mission en Corée			Martine Biron (MRIF)	
5 min	3- Autres événements stratégiques (incluant celles du sous-ministre)				Caroline Dorval	
Date	Lieu		Titre événement ou mission		Présence ministérielle	
2 juin Québec	Prix Action LGBTQ+				Martine Biron	
6 juin Québec	50e anniversaire de SOS Grossesse				Martine Biron	
10 juin Montréal	Panel "Propulser l'économie du Québec à l'international" de la Conférence de Montréal				Martine Biron	
13 juin Québec	Cérémonie de remise d'attestations pour la 6 ^e cohorte de l'Institut de diplomatie				Alain Sans Cartier	
16 juin Abitibi	Prix Hector-Fabre				Martine Biron	

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS		
Sous-ministre Alain Sans Cartier, sous-ministre Mandy Lebrasseur, adjointe exécutive	BSMA – Protocole Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint et chef du protocole Marylène Germain, directrice	BSMA - Services à la gestion, au réseau et à la performance Karine Savoie, sous-ministre adjointe Mélanie Huot, directrice générale des ressources humaines
Bureau du sous-ministre et secrétariat général Myriam Côté, secrétaire générale Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive Caroline Trudel, conseillère stratégique p.i.	BSMA – Relations Afrique, Francophonie et affaires multilatérales Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe Sara Veilleux, directrice générale	Communications et affaires publiques Caroline Dorval, directrice
Secrétariat général adjoint Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe	BSMA – Relations Amériques, affaires économiques et intelligence stratégique Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe Frédéric Tremblay, directeur général	Invités Mélanie Nadeau Karen Kilfoil Pascal Ouellet Olivier Béliveau
	BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique et affaires interministérielles et institutionnelles Elisa Valentin, sous-ministre adjointe Bernard Denault, directeur général	

Temps	Sujets		Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION	Responsables	Accompagnateur	Documents
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l’ordre du jour			Alain Sans Cartier		Ordre du jour
DOSSIERS STRUCTURANTS OU PRIORITAIRES (20-30 minutes)						
15 min	Nouveaux outils pour l’accueil et intégration des employés		Information	Mélanie Huot	Mélanie Nadeau	X
15 min	Bilan et plan d’action de la DCOM Plan d’action SCG		Information	Caroline Dorval	Karen Kilfoil Olivier Béliveau Pascal Ouellet	X
ACTUALITÉS ADMINISTRATIVES (10 à 15 minutes)						
5 min	1- Gestion du ministère (volet administratif) : Rien à signaler				Karine Savoie	
5 min	2- Événements stratégiques ou missions (ministre)				Dominic Marcotte	
Date	Lieu	Titre événement ou mission			Présence ministérielle	
12 au 17 juin	Paris- Le Bourget	Mission dans le cadre du Salon international de l’aéronautique et de l’espace			François Legault (PM)	
20 au 28 juin	Japon et Corée	Mission de la ministre au Japon et en Corée du Sud			Martine Biron (MRIF)	
8 au 10 juillet	Yellowknife	Réunion FPT des ministres responsables de la Condition féminine			Martine Biron (SCF)	
5 min	3- Autres événements stratégiques (incluant celles du sous-ministre)				Caroline Dorval	
Date	Lieu	Titre événement ou mission			Présence ministérielle	
13 juin	Québec	Cérémonie de remise d'attestations pour la 6 ^e cohorte de l'Institut de diplomatie			Alain Sans Cartier	
16 juin	Québec	Prix Hector-Fabre			Martine Biron	

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS

Sous-ministre

Alain Sans Cartier, sous-ministre
Mandy Lebrasseur, adjointe exécutive

Bureau du sous-ministre
et secrétariat général

Myriam Côté, secrétaire générale
Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive
Jeanne Lamy-Belzile, conseillère stratégique

Secrétariat général adjoint

Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe

BSMA – Protocole

Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint
et chef du protocole
Marylène Germain, directrice

BSMA – Relations Afrique, Francophonie
et affaires multilatérales

Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe
Sara Veilleux, directrice générale

BSMA – Relations Amériques, affaires
économiques et intelligence stratégique

Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe
Frédéric Tremblay, directeur général

BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique
et affaires interministérielles et
institutionnelles

Elisa Valentin, sous-ministre adjointe
Bernard Denault, directeur général

BSMA - Services à la gestion, au réseau
et à la performance

Karine Savoie, sous-ministre adjointe
Mélanie Huot, directrice générale
des ressources humaines

Communications et affaires publiques

Caroline Dorval, directrice

Invités

Temps	Sujets	Objectif INFORMAT ION ORIENTATI ON DÉCISION	Responsables	Accompagnateur	Documents
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l'ordre du jour		Alain Sans Cartier		Ordre du jour
ACTUALITÉS ADMINISTRATIVES (10 à 15 minutes)					
5 min	1- Gestion du ministère (volet administratif) - Rappel – Importance de la planification annuelle des dossiers décisionnels. - Informations diverses			Karine Savoie	
5 min	2- Événements stratégiques ou missions (ministre)			Dominic Marcotte	
Date	Lieu	Titre événement ou mission		Présence ministérielle	
4 au 6 oct.	Québec	Conférence des gouverneurs et des PM des Grands Lacs et du St-Laurent		Premier ministre	
20 au 24 oct.	Québec	Rencontre des représentant.es du Québec au Canada et à l'étranger (Semaine des chefs de poste)		PM, Ministre MRIF et autres	
5 min	3- Autres événements stratégiques (incluant celles du sous-ministre)			Caroline Dorval	
Date	Lieu	Titre événement ou mission		Présence ministérielle	
10 sept.	Virtuel	Activité de lancement de la cohorte 8 de l'IDQ		Sous-ministre MRIF	
18 sept.	Montréal	Inauguration des bureaux d'ONU-Habitat		Ministre MRIF	

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS		
Sous-ministre Alain Sans Cartier, sous-ministre Mandy Lebrasseur, adjointe exécutive	BSMA – Protocole Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint et chef du protocole Marylène Germain, directrice	Secrétariat aux relations avec les Québécois d’expression anglaise John McMahon, sous-ministre adjoint Louis-Pierre Légaré, directeur
Bureau du sous-ministre et secrétariat général Myriam Côté, secrétaire générale Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive Jeanne Lamy-Belzile, conseillère stratégique	BSMA – Relations Afrique, Moyen-Orient, Francophonie et affaires multilatérales Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe Sara Veilleux, directrice générale	Invités Vincent Royer, directeur Europe et institutions européennes William Gosselin, chef du pupitre région des Balkans Europe et institutions européennes Dominic Toupin, directeur de l’intelligence d’affaires stratégiques et partenaires économiques Stéphanie Boulenger, cheffe d’équipe des analyses - Virtuel Simon Tardif, Conseiller en affaires internationales - Virtuel Christian Picard, Conseiller en intelligence d'affaires et stratégique – Virtuel
Secrétariat général adjoint Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe	BSMA – Relations Amériques, affaires économiques et intelligence stratégique Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe Frédéric Tremblay, directeur général	
BSMA - Services à la gestion, au réseau et à la performance Karine Savoie, sous-ministre adjointe Mélanie Huot, directrice générale des ressources humaines	BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique et affaires interministérielles et institutionnelles Elisa Valentin, sous-ministre adjointe Bernard Denault, directeur général	
Communications et affaires publiques Caroline Dorval, directrice		

Temps	Sujets	Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION	Responsables	Accompagnateur	Docs.
9h00-9h10	Mot de bienvenue et présentation de l’ordre du jour		Alain Sans Cartier		Ordre du jour
9h10-9h15	Secrétariat aux relations avec les Québécois d’expression anglaise		John McMahon	Louis-Pierre Légaré	-
DOSSIERS STRUCTURANTS OU PRIORITAIRES (20-30 minutes)					
9h20 à 9h35	Complémentarité siège/réseau	Information	Comité 6.0	Vincent Royer	X
9h40 à 9h55		Information	Marie-Claude Francoeur		X

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS

Sous-ministre

Alain Sans Cartier, sous-ministre
Mandy Lebrasseur, adjointe exécutive (absente)
Caroline Trudel, adjointe exécutive, par intérim et
conseillère en affaires interministérielles au SGA

Bureau du sous-ministre
et secrétariat général

Myriam Côté, secrétaire générale
Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive
Jeanne Lamy-Belzile, conseillère stratégique

Secrétariat général adjoint

Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe

BSMA - Services à la gestion, au réseau
et à la performance

Karine Savoie, sous-ministre adjointe
Mélanie Huot, directrice générale
des ressources humaines

Communications et affaires publiques

Caroline Dorval, directrice (absente)

BSMA – Protocole

Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint
et chef du protocole
Marylène Germain, directrice - virtuel
Gabrielle Duharte-Lacroix p. i.

BSMA – Relations Afrique, Moyen-Orient,
Francophonie et affaires multilatérales

Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe
Sara Veilleux, directrice générale

BSMA – Relations Amériques, affaires
économiques et intelligence stratégique

Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe
Frédéric Tremblay, directeur général

BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique
et affaires interministérielles et
institutionnelles

Elisa Valentin, sous-ministre adjointe
Bernard Denault, directeur général

Secrétariat aux relations avec les Québécois
d’expression anglaise

John McMahon, sous-ministre adjoint
Louis-Pierre Légaré, directeur

Invités

GED :

- Claude Crête, directeur des technologies de l’information - présentiel
- Emmy Munger, technicienne en gestion documentaire – présentiel
- Sandra Corriveau, conseillère en communication

Avis de pertinence :

- Mathieu Parenteau, directeur Amérique latine et Antilles – virtuel
- Lia Bozneau, conseillère en analyse d’affaires et planification - virtuel

Temps	Sujets	Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION	Responsables	Accompagnateur	Documents
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l’ordre du jour		Alain Sans Cartier		Ordre du jour
DOSSIERS STRUCTURANTS OU PRIORITAIRES (20-30 minutes)					
15 min	Gestion électronique des documents (GED)	Information	Myriam Côté	Claude Crête (en présentiel) Emmy Munger (en présentiel) Sonia Corriveau (en présentiel)	X
15 min	Comité 6.0: Projet avis de pertinence	Information	-	Mathieu Parenteau (en virtuel) Lia Bozneau (en virtuel)	X
ACTUALITÉS ADMINISTRATIVES (10 à 15 minutes)					
5 min	1- Gestion du ministère (volet administratif) - Progression des cibles prévues plan stratégique - Budget			Karine Savoie	
5 min	2- Événements stratégiques ou missions (ministre)			Gabrielle Duharte-Lacroix (en remplacement de Dominic Marcotte)	
Date	Lieu	Titre événement ou mission		Présence ministérielle	

3 au 5 novembre	Cape Town, Afrique du Sud	Conférence des chefs de gouvernement des Régions partenaires		Christopher Skeete (MRIF)	
16 au 21 novembre	Kigali, Rwanda	46 ^e session de la Conférence ministérielle de la Francophonie		Christopher Skeete (MRIF)	

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS		
Sous-ministre Alain Sans Cartier, sous-ministre Mandy Lebrasseur, adjointe exécutive	BSMA – Protocole Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint et chef du protocole Marylène Germain, directrice	BSMA - Services à la gestion, au réseau et à la performance Karine Savoie, sous-ministre adjointe Mélanie Huot, directrice générale des ressources humaines
Bureau du sous-ministre et secrétariat général Myriam Côté, secrétaire générale Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive Jeanne Lamy-Belzile, conseillère stratégique	BSMA – Relations Afrique, Francophonie et affaires multilatérales Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe Sara Veilleux, directrice générale	Invités Vincent Royer, directeur l’Europe et institutions européennes (présentiel)
Secrétariat général adjoint Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe	BSMA – Relations Amériques, affaires économiques et intelligence stratégique Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe Frédéric Tremblay, directeur général	William Gosselin, Chef de pupitre région des Balkans (présentiel)
	BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique et affaires interministérielles et institutionnelles Elisa Valentin, sous-ministre adjointe Bernard Denault, directeur général	

Temps	Sujets	Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION	Responsables	Accompagnateur	Documents
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l’ordre du jour		Alain Sans Cartier		Ordre du jour
DOSSIERS STRUCTURANTS OU PRIORITAIRES (20-30 minutes)					
15 min		Information	Elisa Valentin	Vincent Royer (présentiel) William Gosselin (présentiel)	X

ORDRE DU JOUR

PARTICIPANTS		
Sous-ministre Alain Sans Cartier, sous-ministre Mandy Lebrasseur, adjointe exécutive	BSMA – Protocole Dominic Marcotte, sous-ministre adjoint et chef du protocole (absent) Marylène Germain, directrice	Secrétariat aux relations avec les Québécois d’expression anglaise John McMahon, sous-ministre adjoint Louis-Pierre Légaré, directeur
Bureau du sous-ministre et secrétariat général Myriam Côté, secrétaire générale Marie-Michelle Guay, adjointe exécutive Jeanne Lamy-Belzile, conseillère stratégique	BSMA – Relations Afrique, Moyen-Orient, Francophonie et affaires multilatérales Marie-Josée Audet, sous-ministre adjointe Sara Veilleux, directrice générale	Invités - Daniel Navarro, directeur de la performance, amélioration et gestion de projets - Lia Bozneau, conseillère en analyse d’affaires et planification - Alida N’Goran-Theckly, conseillère en amélioration et gestion de projets
Secrétariat général adjoint Raphaëlle Beauregard, secrétaire générale adjointe	BSMA – Relations Amériques, affaires économiques et intelligence stratégique Marie-Claude Francoeur, sous-ministre adjointe Frédéric Tremblay, directeur général	
BSMA - Services à la gestion, au réseau et à la performance Karine Savoie, sous-ministre adjointe Mélanie Huot, directrice générale des ressources humaines	BSMA – Relations Europe, Indo-Pacifique et affaires interministérielles et institutionnelles Elisa Valentin, sous-ministre adjointe Bernard Denault, directeur général	
Communications et affaires publiques Caroline Dorval		

Temps	Sujets	Objectif INFORMATION ORIENTATION DÉCISION	Responsables	Accompagnateur	Documents
2 min	Mot de bienvenue et présentation de l’ordre du jour		Karine Savoie, p. i.		Ordre du jour
DOSSIERS STRUCTURANTS OU PRIORITAIRES (20-30 minutes)					
15 min	Stratégie en amélioration des processus d'affaires	Information	Karine Savoie	Daniel Navarro Lia Bozneau Alida N’Goran-Theckly	X
ACTUALITÉS ADMINISTRATIVES (10 à 15 minutes)					
5 min	1- Gestion du ministère (volet administratif)			Karine Savoie	
5 min	2- Événements stratégiques ou missions (ministre)			Marylène Germain p. i.	
Date	Lieu	Titre événement ou mission		Présence ministérielle	
30 oct. au 6 nov.	Le Cap (Afrique du Sud)	Conférence des chefs de gouvernements des Régions partenaires et Forum investissement du Cap Occidental		C. Skeete (MRIF)	
16 au 22 nov.	Kigali (Rwanda)	46e Conférence ministérielle de la Francophonie		C. Skeete (MRIF)	
16-17 nov.	St. John’s	CGNA-PMEC		C Fréchette (MEIE)	
23 au 26 nov.	Paris	Forum Défense - Aéronautique - Sécurité		C. Skeete (MRIF)	
5 min	3- Rien à signaler pour les points sur les communications			Caroline Dorval	

Articles de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels

1. La présente loi s'applique aux documents détenus par un organisme public dans l'exercice de ses fonctions, que leur conservation soit assurée par l'organisme public ou par un tiers.

Elle s'applique quelle que soit la forme de ces documents: écrite, graphique, sonore, visuelle, informatisée ou autre.

1982, c. 30, a. 1.

19. Un organisme public peut refuser de communiquer un renseignement lorsque sa divulgation porterait vraisemblablement préjudice à la conduite des relations entre le gouvernement du Québec et un autre gouvernement ou une organisation internationale.

1982, c. 30, a. 19.

37. Un organisme public peut refuser de communiquer un avis ou une recommandation faits depuis moins de dix ans, par un de ses membres, un membre de son personnel, un membre d'un autre organisme public ou un membre du personnel de cet autre organisme, dans l'exercice de leurs fonctions.

Il peut également refuser de communiquer un avis ou une recommandation qui lui ont été faits, à sa demande, depuis moins de dix ans, par un consultant ou par un conseiller sur une matière de sa compétence.

1982, c. 30, a. 37.

AVIS DE RECOURS EN RÉVISION

RÉVISION

a) Pouvoir

L'article 135 de la Loi prévoit qu'une personne peut, lorsque sa demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels ou dans le cas où le délai prévu pour répondre est expiré, demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision.

La demande de révision doit être faite par écrit; elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée (art. 137).

L'adresse de la Commission d'accès à l'information est la suivante :

QUÉBEC

Commission d'accès à l'information
Bureau 2.36
525, boul. René-Lévesque Est
Québec (Québec) G1R 5S9

Tél : (418) 528-7741
Télec : (418) 529-3102

MONTRÉAL

Commission d'accès à l'information
Bureau 900
2045, rue Stanley
Montréal (Québec) H3A 2V4

Tél : (514) 873-4196
Télec : (514) 844-6170

b) Motifs

Les motifs relatifs à la révision peuvent porter sur la décision, sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un renseignement, sur les frais exigibles ou sur l'application de l'article 9 (notes personnelles inscrites sur un document, esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature qui ne sont pas considérés comme des documents d'un organisme public).

c) Délais

Les demandes de révision doivent être adressées à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé au responsable pour répondre à une demande (art. 135).

La loi prévoit spécifiquement que la Commission d'accès à l'information peut, pour motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter le délai de 30 jours (art. 135).

APPEL DEVANT LA COUR DU QUÉBEC

a) Pouvoir

L'article 147 de la loi stipule qu'une personne directement intéressée peut porter la décision finale de la Commission d'accès à l'information en appel devant un juge de la Cour du Québec sur toute question de droit ou de compétence.

L'appel d'une décision interlocutoire ne peut être interjeté qu'avec la permission d'un juge de la Cour du Québec s'il s'agit d'une décision interlocutoire à laquelle la décision finale ne pourra remédier.

b) Délais

L'article 149 prévoit que l'avis d'appel d'une décision finale doit être déposé au greffe de la Cour du Québec, dans les 30 jours qui suivent la date de réception de la décision de la Commission par les parties.

c) Procédure

Selon l'article 151 de la loi, l'avis d'appel doit être signifié aux parties et à la Commission dans les dix jours de son dépôt au greffe de la Cour du Québec.