

# Présentation sur l'industrie maritime et portuaire du Québec

Notes d'allocution

*Relations  
internationales  
et Francophonie*

Québec 

**Rédaction**

Ministère des Relations internationales et de la Francophonie

Mise à jour : 28 janvier 2025

**Pour renseignement complémentaires :**

Direction de Intelligence d'affaires stratégique et des partenaires économiques

525, boulevard René-Lévesque Est

Québec (Québec) G1R 5R9

# Cadre d'utilisation

La présentation *Navigable Québec* vise à mettre en valeur l'industrie maritime et le secteur portuaire du Québec afin de les faire connaître et d'appuyer sa promotion à l'international. La Direction de l'Intelligence d'affaires stratégique et des partenaires économiques (DIASPE), ainsi que la direction des communications et des affaires publiques (DCOM) du ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF), en étroite collaboration avec le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) et le ministère des Transports et de la Mobilité Durable (MTMD) ont conçu cet outil de rayonnement à l'intention des représentants du Québec, du siège et du réseau, pour leur permettre de présenter l'industrie maritime et le secteur portuaire du Québec à une clientèle internationale de façon générale, succincte, originale et efficace.

Les présentes notes d'allocution sont un soutien pour le conférencier, mais ne constituent en rien une limite quant aux messages à véhiculer. L'information y est divisée et hiérarchisée, ce qui permet de s'approprier la présentation, de faire des choix dans l'élaboration de son contenu. De la même façon, des sections « supplément d'information » permettent d'enrichir certains passages.

Le MRIF tient ainsi à s'assurer de la cohérence de l'image du Québec qu'il véhicule dans le monde. Toutes modifications, ajouts ou retraits, apportées à la présentation, devront être préalablement approuvés par le MRIF.



*Navigable Québec* est destiné à l'usage exclusif du personnel du MRIF, y compris celui du réseau des représentations du Québec à l'étranger, ainsi que des autres membres de l'État québécois actifs sur la scène internationale.

POUR TOUT SOUTIEN OU POUR COMMENTAIRES :

**Élodie Geoffroy**

Conseillère étudiante affaires et partenaires économiques  
Direction de l'Intelligence d'affaires stratégique et des partenaires économiques  
Courriel : [elodie.geoffroy@mri.gouv.qc.ca](mailto:elodie.geoffroy@mri.gouv.qc.ca)

# Table des matières

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| INTRODUCTION.....                                                             | 1  |
| <b>Navigable Québec</b> : Une porte d'entrée vers l'innovation maritime ..... | 1  |
| <b>PARTIE 1 L'INDUSTRIE MARITIME DU QUÉBEC</b> .....                          | 2  |
| 1.1 L'industrie en quelques mots .....                                        | 2  |
| 1.2 L'industrie en chiffres .....                                             | 3  |
| 1.3 La voie de navigation stratégique du Saint-Laurent .....                  | 4  |
| 1.4 Le réseau portuaire commercial stratégique du Québec.....                 | 5  |
| 1.5 Les forces de l'industrie maritime du Québec.....                         | 6  |
| <b>PARTIE 2 LE SECTEUR PORTUAIRE DU QUÉBEC</b> .....                          | 7  |
| 2.1 Le secteur portuaire : vert et innovant .....                             | 7  |
| 2.2 Solutions et organisations du secteur portuaire.....                      | 8  |
| 2.3 Quelques projets innovants dans le secteur portuaire.....                 | 9  |
| <b>PARTIE 3 LA VISION MARITIME DU QUÉBEC</b> .....                            | 10 |
| 3.1 Avantage Saint-Laurent .....                                              | 10 |
| 3.2 ORIENTATIONS ET PROJETS.....                                              | 11 |
| 3.2.1 Nouveau terminal de conteneurs à Contrecœur .....                       | 12 |
| 3.2.2 Corridor maritime Saguenay – Saint-Laurent.....                         | 14 |
| CONCLUSION .....                                                              | 15 |
| Remerciements et contact .....                                                | 15 |
| DIAPOSITIVE SUPPLÉMENTAIRE .....                                              | 16 |

# INTRODUCTION

## Navigable Québec :

### Une porte d'entrée vers l'innovation maritime



**Image :**

Le fleuve Saint-Laurent aux abords de l'île de Montréal

Source : iStock-1293181281



- Le fleuve Saint-Laurent façonne le caractère particulier, unique et authentique du Québec. Il l'a vu naître, grandir, et s'exporter. Il porte une part importante de l'avenir du Québec.
- C'est autour de ce joyau que s'est bâtie une industrie maritime unique, forte et innovante!

# PARTIE 1

## L'INDUSTRIE MARITIME DU QUÉBEC

### 1.1 L'industrie en quelques mots

Objectif : Introduire la personnalité de l'industrie maritime québécoise en mettant l'accent sur certains mots proposés, et ce, en fonction de l'audience.



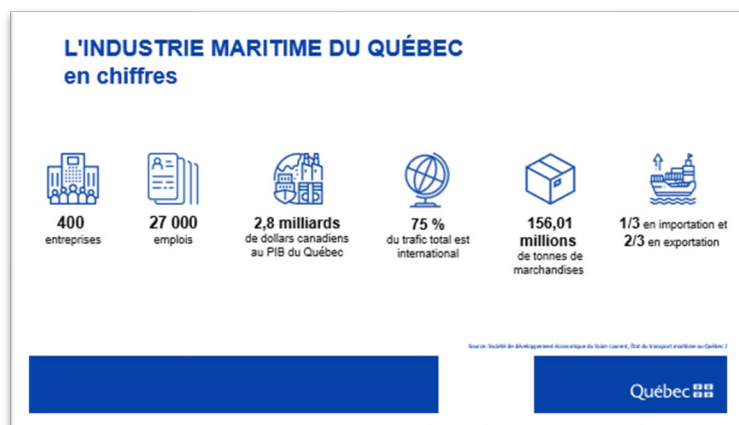
Image :  
Port de Montréal

Source : iStock-1258113733

- **Bleu** : Bâtir une économie bleue est une priorité pour le Québec. La prospérité de notre territoire maritime repose sur la préservation de ce joyau écologique, de ses écosystèmes et de ses communautés riveraines (*Avantage Saint-Laurent*, MTMD).  
La province est engagée auprès du Canada dans le développement d'une stratégie en économie bleue (Blue Economy Strategy, DFO).
- **Durable** : L'industrie maritime bénéficie de notre Québec durable. Grâce à ses 62 centrales hydroélectriques, l'énergie du Québec est propre à 99 %. C'est également sur les routes du Québec que l'on trouve le plus grand nombre de véhicules électriques au pays. (*Incontournable Québec*, MRIF).
- **Innovant** : Québec est la province canadienne qui consacre la plus grande proportion de son PIB à la recherche et au développement (*Incontournable Québec*, MRIF). Ces activités sont également bien ancrées dans l'industrie maritime du Québec. Elles contribuent à générer des innovations qui font rayonner le secteur à l'international.
- **Navigable** : Le fleuve Saint-Laurent s'étend sur plus de 1 200 km et le corridor de commerce Saint Laurent–Grands Lacs sur une distance de plus de 3 700 km. Il s'agit de l'une des plus grandes artères navigables du monde, soit la plus importante d'Amérique du Nord. Elle offre un accès direct à son cœur industriel toute l'année.
- **Visionnaire** : En juin 2021, le Québec a lancé sa vision maritime : *Avantage Saint-Laurent*. Vous verrez comment le Québec entrevoit le futur au cours de cette présentation.

## 1.2 L'industrie en chiffres

Objectif : Présenter quelques données sur l'industrie maritime et ses activités.



- L'industrie maritime du Québec compte un important bassin industriel avec près de 400 entreprises. On y retrouve plus de 27 000 emplois directs et indirects <sup>1</sup>. Son fort écosystème en fait un secteur clé pour l'économie québécoise. Sa contribution au PIB québécois est d'environ 2,8 milliards de dollars canadiens <sup>2</sup>.
- Le trafic international de ce corridor maritime, tant au niveau des exportations que des importations, représente 75 % de son trafic total. Ce sont 156 millions de tonnes<sup>3</sup> de marchandises qui transitent chaque année par les ports québécois dont environ 1/3 des volumes sont importés et 2/3 sont exportés.

---

### SUPPLÉMENT D'INFORMATION :

Le chiffre d'affaires total des entreprises québécoises des secteurs maritime et portuaire, y compris le tourisme fluvial, s'élève à plus de 3,1 milliards de dollars <sup>4</sup>.

---

---

<sup>1</sup> Portrait du transport maritime du Québec, [Portrait du transport maritime au Québec — Transports Québec \(gouv.qc.ca\)](#), Ministère des Transports et de la Mobilité Durable

<sup>2</sup> État du transport maritime au Québec, 2023, Société de développement économique du Saint-Laurent (SODES), [st-laurent.org/wp-content/uploads/2024/06/ETM2023.pdf](#)

<sup>3</sup> Portrait du transport maritime du Québec, [Portrait du transport maritime au Québec — Transports Québec \(gouv.qc.ca\)](#), Ministère des Transports et de la Mobilité Durable

<sup>4</sup> Portrait du transport maritime du Québec, [Portrait du transport maritime au Québec — Transports Québec \(gouv.qc.ca\)](#), Ministère des Transports et de la Mobilité Durable

## 1.3 La voie de navigation stratégique du Saint-Laurent

Objectif : Présenter quelques voies de navigation stratégique qui empruntent le fleuve Saint-Laurent.



Image :

Voies de navigation stratégique qui empruntent le Saint-Laurent

Source : MRIF

- Le Saint-Laurent est considéré comme la porte d'entrée maritime de l'Amérique du Nord. Il offre un accès à tous les continents et à plus de 140 pays.  
Sa voie de navigation stratégique fait de ce corridor économique prospère l'un des plus importants du continent. Le Saint-Laurent est une véritable autoroute bleue (maritime).
- Le transport maritime au Québec, appuyé de son réseau portuaire de calibre mondial, est d'une importance stratégique pour le commerce international.

## 1.4 Le réseau portuaire commercial stratégique du Québec

Objectif : Présenter sommairement le réseau portuaire commercial du Québec et montrer l'emplacement de quelques ports commerciaux.



Carte :

Réseau portuaire commercial stratégique du Québec

Source : MRIF

- Le réseau portuaire est composé de 20 ports commerciaux stratégiques situés sur l'ensemble du territoire du Québec. Ils sont classés en 4 catégories : ports commerciaux nationaux et administrations portuaires canadiennes (6), ports commerciaux suprarégionaux (6), ports commerciaux<sup>5</sup>.
- Ce sont environ 9700 mouvements de navires effectués chaque année sur le Saint-Laurent au niveau des ports québécois<sup>6</sup>.

---

### SUPPLÉMENT D'INFORMATION :

Vous pouvez vous rendre sur le site du ministère des Transports et de la Mobilité Durable (MTMD) pour consulter la carte officielle du réseau portuaire du Québec ainsi que la liste des ports québécois et leurs emplacements au : [cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/transports/ministere-des-transports/publications-amd/Partage\\_responsabilites\\_secteurs\\_activites/carte-reseau-portuaire-commercial.pdf](https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/transports/ministere-des-transports/publications-amd/Partage_responsabilites_secteurs_activites/carte-reseau-portuaire-commercial.pdf).

---

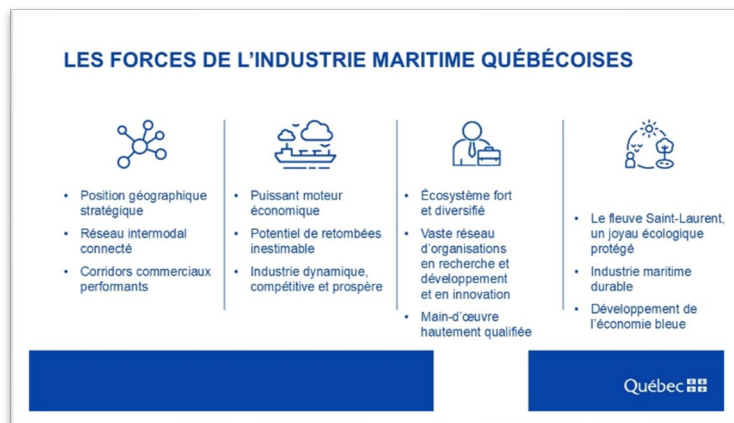
---

<sup>5</sup> Portrait du transport maritime du Québec, [Portrait du transport maritime au Québec — Transports Québec \(gouv.qc.ca\)](https://gouv.qc.ca), ministère des Transports et de la Mobilité Durable

<sup>6</sup> État du transport maritime au Québec, 2023, Société de développement économique du Saint-Laurent (SODES), [st-laurent.org/wp-content/uploads/2024/06/ETM2023.pdf](https://st-laurent.org/wp-content/uploads/2024/06/ETM2023.pdf)

## 1.5 Les forces de l'industrie maritime du Québec

Objectif : Présenter la personnalité de l'industrie maritime du Québec sous plusieurs angles.



- Notre réseau portuaire est situé dans une **position géographique stratégique** et il est relié à tous les continents. Il est rattaché à un **réseau intermodal connecté** au territoire nord-américain. Nos voies navigables sont des **corridors commerciaux** efficaces et performants.

### NOTE :

Le réseau portuaire est qualifié d'intermodal puisqu'il est rattaché à un réseau routier connecté directement aux systèmes autoroutiers ontarien et américain (Interstate). Notons également plusieurs réseaux ferroviaires, trois aéroports internationaux, dont un étant dédié exclusivement au fret.

- Le Saint-Laurent est un **puissant moteur économique** et il offre un potentiel de **retombées** inestimable. Le **dynamisme de l'industrie** maritime du Québec et de ses secteurs d'activités connexes contribue à la rendre **compétitive et prospère**.
- L'industrie maritime du Québec dispose d'un **écosystème fort et diversifié** qui regroupe un vaste réseau d'organisations en matière de **recherche et développement et d'innovation**. On y retrouve également une **expertise de pointe** et une **main-d'œuvre hautement qualifiée**.
- Le Saint-Laurent est un **joyau écologique** que nous protégeons. Les acteurs maritimes sont très **mobilisés** autour des **enjeux environnementaux**. Bâtir une **industrie durable** et une **économie bleue** est une priorité pour le Québec.

### SUPPLÉMENT D'INFORMATION :

Il y a plus d'une vingtaine d'organisations dans l'écosystème québécois de la recherche dans le maritime. Ils sont soit des regroupements sectoriels et organismes ou des entités œuvrant dans les sciences marines, aquaculture et hydrographie, le transport et la logistique, la robotique marine.

# PARTIE 2

## LE SECTEUR PORTUAIRE DU QUÉBEC

### 2.1 Le secteur portuaire : vert et innovant

Objectif : Présenter quelques exemples d'expertises québécoises appliquées dans le portuaire qui en font un secteur vert et innovant.



**Le secteur portuaire du Québec est vert et innovant!**

**Voici quelques-unes de ses expertises regroupées en 3 sous-segments :**

- **Les technologies propres** : Énergie propre, ressources naturelles, véhicules électriques et intelligents, technologies environnementales, réduction des GES et décarbonation, technologie de récupération et de gestion des eaux et systèmes de mesure et d'instrumentation.
- **L'optimisation et la logistique** : Intégration technologique dans le portuaire (efficience), optimisation en logistique portuaire, transport intermodal et intelligent, amélioration de la sécurité maritime, intelligence artificielle pour le suivi et la traçabilité du transport maritime ainsi que pour la gestion de l'information et la prise de décision, diverses innovations en technologies d'optimisation et de logistique.
- **Les centres de recherche et développement et les organisations** : Technologies maritimes et portuaires, navigation et transport maritime, génie maritime, interventions sous-marines et hyperbares, le plus grand centre de formation maritime au Canada, importante communauté de chercheurs et de scientifiques, diverses initiatives en recherche et développement, recherche collaborative et participation à des initiatives mondiales et multilatérales.

NOTE :

Des exemples de solutions et d'organisations seront présentés dans les prochaines diapositives.

## 2.2 Solutions et organisations du secteur portuaire

Objectif : Présenter quelques solutions et organisations du secteur portuaire.



Voici quelques exemples de solutions et d'organisations québécoises du secteur portuaire. Évidemment, il y en a beaucoup d'autres! Les logos représentent quelques-unes de ces entités et sont regroupés en trois catégories :

- **Entreprises en technologies propres** : Nommer quelques noms d'entreprises dans cette catégorie, notamment celles qui sont présentes sur le territoire ciblé ou encore celles qui se démarquent telles que : Canadian Pond, Effenco, Motrec, Terragon, etc.
- **Entreprises en optimisation et logistique** : Nommer quelques noms d'entreprises dans cette catégorie, notamment celles qui sont présentes sur le territoire ciblé ou encore celles qui se démarquent telles que : Airudi, Boréal, Dimonoff, Ivado Labs, etc.
- **Centres de recherche et développement et organisations** : Nommer quelques noms d'organisations dans cette catégorie, notamment celles qui sont présentes sur le territoire ciblé ou encore celles qui se démarquent telles que : SODES, CARGOM, ISMER, Réseau Québec Maritime (RQM), etc.

## 2.3 Quelques projets innovants dans le secteur portuaire

Objectif : Démontrer que l'industrie maritime du Québec est innovante en présentant quelques projets réalisés en partenariat avec des ports québécois.



Ces trois projets sont réalisés en partenariat avec des ports québécois. Ils démontrent que l'expertise portuaire est présente dans différents domaines d'application.

- **Système de gestion et de partage de données entre organisations maritime** : L'objectif de ce projet piloté par la SODES est de doter les utilisateurs du Saint-Laurent d'un **cadre commun de standardisation et d'échange de données** par un modèle novateur renforçant ainsi la compétitivité, l'efficacité et la fluidité du secteur maritime et logistique.
- **Le Phare : Laboratoire d'innovation** visant à offrir un accès aux infrastructures, opportunités, expertise et réseau de contact du Port de Québec à la **communauté entrepreneuriale**.<sup>7</sup>
- **Alliance Verte Internationale : Programme environnemental ambitieux pour l'industrie maritime** internationale dont l'objectif est de **renforcer la performance environnementale** de l'industrie maritime à travers un processus continu d'amélioration.<sup>8</sup>

---

### NOTE :

Il est possible de diffuser les vidéos de certaines de ces initiatives lors de la présentation. Le lien à suivre est attaché au nom de chaque projet dans la diapositive.

---

---

<sup>7</sup> Vous pouvez présenter la vidéo suivante : [youtu.be/e1D6UrPlaOE](https://youtu.be/e1D6UrPlaOE) qui présente le projet « Le Phare » ou vous rendre directement au lien suivant : [innovation.portquebec.ca](https://innovation.portquebec.ca) pour accéder à leur site internet.

<sup>8</sup> Vous pouvez présenter la vidéo suivante : [youtube.com/watch?v=WCy28kqAGho](https://youtube.com/watch?v=WCy28kqAGho) qui présente le projet « Alliance Verte Internationale » ou vous rendre directement au lien suivant : [allianceverte.org](https://allianceverte.org) pour accéder à leur site Internet.

# PARTIE 3

## LA VISION MARITIME DU QUÉBEC

### 3.1 Avantage Saint-Laurent

Objectif : Mentionner la vision maritime du Québec : *Avantage Saint-Laurent*.



Image :

Page couverture de la vision maritime du Québec, *Avantage Saint-Laurent*

La vision maritime du Québec a été dévoilée le 17 juin 2021 et arrivera à échéance le 31 mars 2025. Le ministère des Transports et de la Mobilité Durable (MTMD) a déjà entrepris les travaux de renouvellement du plan d'action.

Ce prochain plan d'action sera l'occasion de poursuivre sur la lancée d'Avantage Saint-Laurent et de mettre à l'avant-plan des enjeux actuels tels que la décarbonation du transport maritime, la transformation numérique et l'adaptation aux changements climatiques.

*« Faire du fleuve Saint-Laurent un corridor économique performant et respectueux des écosystèmes et des communautés riveraines est le point de mire de la vision maritime du Québec : Avantage Saint-Laurent ». - MTMD, juin 2021*

---

#### NOTE :

Il est également possible de présenter la version abrégée de la vidéo d'Avantage Saint-Laurent qui a été rendue disponible par le MTMD au lien ci-dessous : [youtube.com/watch?v=9911hy4wYVc](https://youtube.com/watch?v=9911hy4wYVc)

#### SUPPLÉMENT D'INFORMATION :

Plus d'informations sur la vision maritime du Québec, *Avantage Saint-Laurent*, sont disponibles sur le site du MTMD au lien suivant : [Avantage Saint-Laurent — Transports Québec \(gouv.qc.ca\)](https://gouv.qc.ca/Avantage-Saint-Laurent)

---

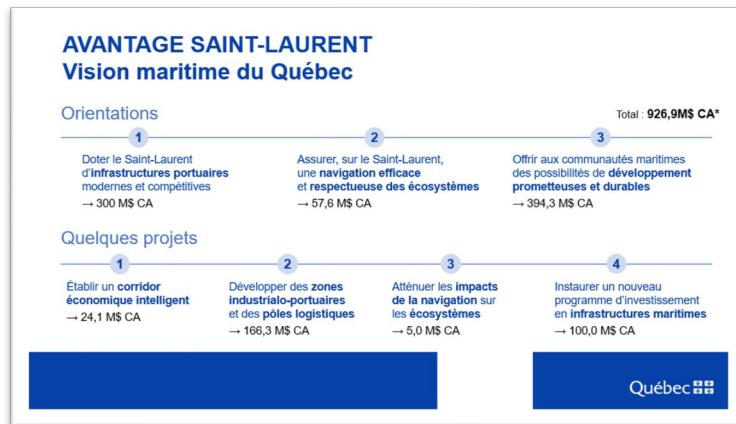
À noter que la vision maritime est arrimée à la *Politique de mobilité durable – 2030* et au *Plan pour une économie verte 2030*.

**\*Vous pouvez également consulter les documents suivants :**

- Note d'information sur la vision maritime *Avantage Saint-Laurent* (contacter le responsable DIASPE)
- Vitrine virtuelle de Cap Saint-Laurent : [capsaintlaurent.com](https://capsaintlaurent.com)

## 3.2 ORIENTATIONS ET PROJETS

Objectif : Présenter les trois orientations et quelques projets de la vision maritime du Québec : *Avantage Saint-Laurent*.



La vision maritime du Québec, *Avantage Saint-Laurent*, comprend une enveloppe globale de 926,9 M\$ pour sa mise en œuvre d'ici 2024-2025, ce qui inclut les contributions de partenaires privés et publics à hauteur de 175 M\$. Elle est articulée autour de **trois orientations** :

- Doter le Saint-Laurent d'infrastructures portuaires modernes et compétitives ;
- Assurer, sur le Saint-Laurent, une navigation efficace et respectueuse des écosystèmes ;
- Offrir aux communautés maritimes des possibilités de développement prometteuses et durables.

Parmi les **projets** présentés dans le cadre d'*Avantage Saint-Laurent* :

- Établir un corridor économique intelligent ;
- Développer des zones industrialo-portuaires et des pôles logistiques ;
- Instaurer un nouveau programme d'investissement en infrastructures maritimes ;
- Atténuer les impacts de la navigation sur les écosystèmes — Programme de soutien à la recherche « Plaine ».

Lien vers le programme [PLAINE — Réseau Québec Maritime — RQM](#).

NOTE : Les montants indiqués comprennent uniquement la contribution du Gouvernement du Québec. Le détail des contributions de ses partenaires privés et publics est disponible dans la vision maritime *Avantage Saint-Laurent*.

SUPPLÉMENT D'INFORMATIONS : Consulter la vision maritime du Québec, *Avantage Saint-Laurent*, pour connaître l'ensemble des mesures et des projets au lien suivant : [Avantage Saint-Laurent — Transports Québec \(gouv.qc.ca\)](#)

NOTE : Les prochaines diapositives présentent deux exemples de la stratégie *Avantage Saint-Laurent*.

### 3.2.1 Nouveau terminal de conteneurs à Contrecœur

Objectif : Positionner et valoriser sur la scène internationale le développement du nouveau terminal de conteneurs du port de Montréal à Contrecœur.



- Pour les opérateurs, transitaires ou entreprises qui désirent un accès facile aux marchés du Québec, de l'Ontario et du Midwest américain, l'expansion du Port de Montréal à Contrecœur offre de grandes possibilités.
- Grâce à sa proximité avec des grands axes routiers et desservis par un chemin de fer de classe 1, le nouveau site de Contrecœur permettra d'améliorer la fluidité du mouvement des marchandises.
- Avec une capacité de **1,15 million équivalents vingt pieds (EVP)**, le terminal permettra une augmentation de près de 60 % de la capacité actuelle de conteneurisation du Port de Montréal.
- La proximité avec les différents modes de transport permet une grande efficacité, ce qui minimise les émissions de gaz à effet de serre. Le Port de Montréal vise à développer des nouvelles installations qui seront carboneutres. En plus de suivre les indicateurs de performance de l'[Alliance verte](#), le projet Contrecœur souhaite obtenir une reconnaissance *Envision* pour le nouveau terminal à conteneurs. L'*Institute for Sustainable Infrastructure* a établi ce système de reconnaissance pour le développement d'infrastructures durables.
- Le projet a fait l'objet d'un processus d'évaluation environnementale strict dont ont découlé des centaines de conditions et d'engagements (387) que l'Administration Portuaire de Montréal (APM) doit respecter, incluant la protection d'espèces en voie d'extinction. Le projet a été imaginé en tenant compte des commentaires de diverses parties prenantes et des Premières Nations, et avec une volonté clairement exprimée d'exemplarité en matière de développement durable.

-  Il est prévu que l'exploitation permette environ 140 M\$ CA par an de retombées économiques au pays.
-  Le budget 2023-2024 du gouvernement du Québec prévoit 75 M\$, une somme qui s'ajoute aux 55 M\$ déjà annoncés en janvier 2021 par le gouvernement caquiste, pour un total de 130 M\$. La BIC investit 300 M\$ dans le projet, alors que le gouvernement du Canada investit pour sa part 150 M\$.
-  L'ouverture est prévue en 2027.<sup>9</sup>

---

NOTE :

Voici une vidéo explicative préparée par le Port de Montréal pour présenter leur projet.  
[youtu.be/YUHsF4PpBnM?si=sGPIx1ZqdwCbJ7V](https://youtu.be/YUHsF4PpBnM?si=sGPIx1ZqdwCbJ7V)

---

---

<sup>9</sup> Toutes les informations sont tirées du site internet du Port de Montréal, accessible au lien suivant : [Expansion du Port de Montréal à Contrecœur \(port-montreal.com\)](https://port-montreal.com)

## 3.2.2 Corridor maritime Saguenay – Saint-Laurent

Objectif : Positionner auprès des partenaires internationaux la collaboration et la complémentarité entre les cinq ports du corridor maritime Saguenay – Saint-Laurent.



L'intégration des ports de Saguenay et de Sept-Îles à l'entente de collaboration déjà établie entre Montréal, Québec et Trois-Rivières marque une étape décisive vers la création d'un corridor maritime étendu le long du Saguenay et du Saint-Laurent, consolidant ainsi leur objectif commun d'accroître la performance, la résilience et l'efficacité. Ce partenariat souligne le rôle crucial des ports dans le maintien de la compétitivité du commerce international et interprovincial.

Les partenaires de cette entente se réuniront régulièrement pour aligner leurs stratégies et optimiser les opérations. Les axes de travail incluront :

- L'innovation environnementale ;
- L'optimisation et la résilience des chaînes d'approvisionnement ;
- La gestion des actifs ;
- L'environnement ;
- L'innovation ;
- Les opérations maritimes ;
- Les communications et les relations avec les communautés.

Cet accord, basé sur une gouvernance collaborative, confirme l'engagement des ports à travailler ensemble pour le bénéfice économique de leurs régions, du Québec et du Canada.

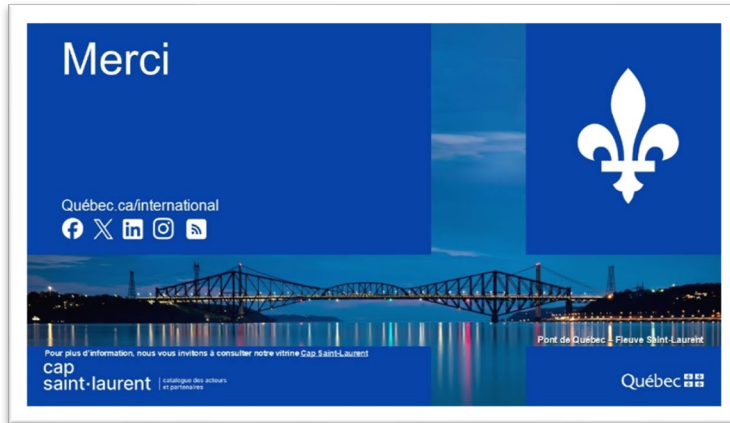
---

Des fiches d'informations présentant l'activité économique et les atouts de chacun des ports seront développées au printemps 2025.

---

# CONCLUSION

## Remerciements et contact



**Image :**  
Ponts de Québec

Source : iStock-1330624315

En conclusion, vous trouverez que :

- Autour du Saint-Laurent s'est développée une industrie maritime québécoise forte et unique ;
- Que le secteur portuaire du Québec est vert et innovant ;
- Que le Québec, par sa vision maritime *Avantage Saint-Laurent*, voit le potentiel économique, environnemental et social de son territoire maritime comme levier de prospérité et de croissance durable ;
- Le Québec veut continuer à s'améliorer et c'est pour cela qu'il crée une nouvelle vision maritime qui devrait voir le jour en 2025 ;
- Les objectifs du Québec sont :
  - Compétitivité;
  - Transformation numérique;
  - Décarbonation;
  - Optimisation;
  - Respect des écosystèmes.

---

### NOTE 1 :

Inviter les auditeurs à naviguer sur Cap Saint-Laurent pour découvrir les acteurs et partenaires du Saint-Laurent.

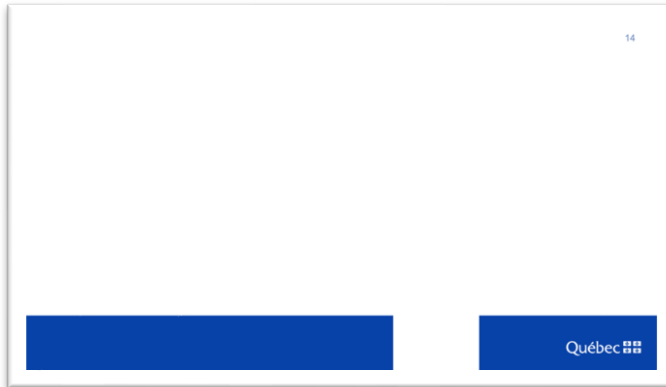
### NOTE 2 :

Le conférencier peut inscrire ses coordonnées dans cette diapositive.

---

# DIAPOSITIVE SUPPLÉMENTAIRE

Objectif : Si le conférencier désire bonifier la présentation et ajouter du contenu, il peut utiliser le gabarit ci-dessous.



Quelques propositions pour bonifier la présentation :

- Lien avec l'industrie maritime et/ou le secteur portuaire de son territoire;
- Exemples de solutions québécoises qui sont utilisées sur le territoire ciblé;
- Occasions d'affaires/opportunités de partenariats technologiques/innovation;
- Événements sectoriels/d'intérêt en lien avec la présentation;
- Autres informations ciblées qui s'appliquent à son territoire.

