

|        | lundi<br>31                                                                                                                                                                                                                                                | mardi<br>1 avr.                                                                                                                        | mercredi<br>2                                                                                                                       | jeudi<br>3                                                                                                                                                    | vendredi<br>4                                                                                                                                                                               |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Québec |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                             |
| 07:00  | Marie-Claude +5                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                                     | Appel téléphonique   Ministre - Julie et Daniel; Julie té                                                                                                     |                                                                                                                                                                                             |
| 08:00  | URGENT - Suivi sur proposition de résolution PCG-0326                                                                                                                                                                                                      | Recours collectif en protection de la jeunesse<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460; I                                 |                                                                                                                                     | Forum des sous-ministres<br>MCE - Édifice Honoré-Mercier, 1025, rue des<br>Parlementaires, Québec, 2e étage, salle du Conseil des<br>ministres<br>David Bahan | TEAMS   Huis clos ministre, directeur de cabinet et sous<br>Réunion Microsoft Teams; Christian Dubé<br>SIFARH; Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)                                  |
| 09:00  |                                                                                                                                                                                                                                                            | Me Edith Lapointe, SCT   Suivi de dossiers; Réunion Mi                                                                                 | CODIR<br>MSSS-QUE-1075_Salle-14<br>50<br>MSSS - Comité de<br>Direction                                                              | Déplacement                                                                                                                                                   | Déplacement<br>Annie-Claude   Suivis j                                                                                                                                                      |
| 10:00  | Huis clos sur HMR; Réunion Microsoft Teams; Christian                                                                                                                                                                                                      | Étude détaillée - Projet de<br>loi no 83<br>Assemblée nationale -<br>Salle Pauline Marois<br>Mélanie Drainville                        |                                                                                                                                     | Stéphane B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; h                                                                                                          | CJLFP   Panel   Rencontre intergouvernementale en<br>santé<br>ENAP (555, boul. Charest Est, Québec) - Salle 3114 (4e<br>étage)<br>Therrien-Kennedy, Katérie                                 |
| 11:00  | TEAMS   Préstatutaire<br>TEAMS   Statutaire hebdo<br>Réunion Microsoft Tear                                                                                                                                                                                | Kathleen   Statutaire<br>Statutaire ministre, sous-n<br>Réunion Microsoft Teams<br>Lionel Carmant                                      | Étude détaillée - Projet de<br>loi no 83<br>Assemblée nationale -<br>Salle Pauline Marois<br>Mélanie Drainville                     | Annie-Claude   Suivis j<br>Déclaration sous serment                                                                                                           |                                                                                                                                                                                             |
| 12:00  | Bloqué                                                                                                                                                                                                                                                     | Bloqué                                                                                                                                 | Bloqué<br>Salle 180 - Test - Son - Ren                                                                                              | Proposition résolution IP<br>Assemblée nationale -<br>Salle Pauline Marois<br>Mélanie Drainville                                                              | Bloqué                                                                                                                                                                                      |
| 13:00  | Annie-Claude   Préparatoi<br>Réunion Microsoft Team<br>SCRUM Sous-ministre<br>Réunion Microsoft Tear                                                                                                                                                       | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof<br>Mme Geneviève B.   Statutaire; Réunion Microsoft Tean                           | Présen<br>Réunion<br>Daniel<br>Prése<br>ntiel<br>Daniel<br>Prése<br>ntiel<br>Daniel<br>Prése<br>ntiel<br>Daniel<br>Présen<br>Honori | CJLFP - Rencontre de breffage - Rencontre intergouv<br>M. Pierre-Gerlier Forest, IN<br>Réunion Microsoft T                                                    | Luc B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSSS-C<br>TEAMS - Rencontre - Démo d'Epic<br>Réunion Microsoft Teams; Christian Dubé<br>SIFARH; Réunion Microsof<br>Transferts d'enveloppes à |
| 14:00  | Briefing SM   État de si                                                                                                                                                                                                                                   | Projet CHSLD St-Joseph de Lévis<br>Réunion Microsoft Teams<br>Daniel Paré (MSSS)                                                       | Déplacement vers l'Assemblée nationale<br>EN PRÉSENTIEL - PL accès; ASSNAT, bureau du ministre;                                     | Marc-Nicolas   Statutair<br>Étude détaillée - Projet de<br>loi no 83<br>Assemblée nationale -<br>Salle Pauline Marois<br>Mélanie Drainville                   |                                                                                                                                                                                             |
| 15:00  | Comité d'orientation stratégique   RAMQ-MSSS-Santé<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-<br>TEAMS   Allègement de la bureaucratie - MSSS<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Desharnais<br>M. Dave Charland, Protecteur du citoyen   Sujet urgen | Caroline   Stat<br>Étude détaillée<br>Projet de loi no<br>83<br>Assemblée<br>nationale - Salle<br>Pauline Marois<br>Mélanie Drainville | Étude détaillée - Projet de<br>loi no 83<br>Assemblée nationale -<br>Salle Pauline Marois<br>Mélanie Drainville                     | Mme Annick Laberge, ME<br>Nouvelle gouvernance d'Urgences-Santé<br>Réunion Microsoft Teams<br>Robin-Marie Coleman                                             | NE RIEN METTRE - Travail individuel                                                                                                                                                         |
| 16:00  |                                                                                                                                                                                                                                                            | Impacts doua<br>Mme Caroline Bi                                                                                                        | Médecins; Réunion Micro                                                                                                             |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                             |
| 17:00  |                                                                                                                                                                                                                                                            | Orientations - st                                                                                                                      | Suivi - Négos Santé<br>Honoré Mercier 3.10<br>Marie Carrier                                                                         |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                             |
| 18:00  |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                             |

|        | lundi<br>7                                                                                                                     | mardi<br>8                                                                                                  | mercredi<br>9                                                                                          | jeudi<br>10                                                                                                                                              | vendredi<br>11                                                                    |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|        | ← De 3 avr.                                                                                                                    |                                                                                                             |                                                                                                        |                                                                                                                                                          |                                                                                   |
| Québec | Marie-Claude +4                                                                                                                |                                                                                                             |                                                                                                        |                                                                                                                                                          |                                                                                   |
| 07:00  |                                                                                                                                |                                                                                                             |                                                                                                        |                                                                                                                                                          |                                                                                   |
| 08:00  | SCRUM Sous-ministre; Réunion Microsoft Teams; MS                                                                               | Impact budget IPS; Réunion Microsoft Teams; Daniel Pa                                                       | Comité de direction de Santé Québec<br>Présentiel au 930 - mot du SM                                   | Appel ministre, Daniel et Julie; Réunion Microsoft Team                                                                                                  | Bloqué                                                                            |
| 09:00  | TEAMS   Rencontre statutaire hebdomadaire ministres<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-MTL-500_Salle-9.550; M Daniel Paré (MSSS) |                                                                                                             | Briefing<br>Annie-Cl                                                                                   | M. Stéphane Lebouyonnet, MCN   Suivi de dossier; Ré                                                                                                      | Projet St-Joseph de Lévis; Réunion Microsoft Teams; Da                            |
| 10:00  | TEAMS   Préstatutaire<br>TEAMS   Statutaire hebdo<br>Réunion Microsoft Team                                                    | CSBE   Suivi des ETC prêtés pour le MSSS; Réunion Mic<br>Préparatoire   Rencontre ACCAP (15 h 35) (Suivi du | Richard   Ét<br>Déplacement<br>Cabinet                                                                 | Réflexions - organisation des secteurs cliniques<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)<br>Révision des lettres PQ au<br>Geneviève   Statutaire; | Dr Horacio   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MS                              |
| 11:00  | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof                                                                            | Statutaire ministre, sous-ministres et directeur de cabin<br>Réunion Microsoft Teams<br>Lionel Carmant      | Cérémonie de remise<br>1050, rue<br>Étude détaillée -<br>Projet de<br>Assemblée<br>Mélanie Dr          | Gériatre répondant - Orientations; Réunion Microsoft T<br>Marie-José Thomas, MCE   SS; Réunion Microsoft Team                                            | TEAMS - Suivi - Négé Santé<br>Réunion Microsoft Teams<br>Marie Carrier            |
| 12:00  | Bloqué                                                                                                                         | Bloqué                                                                                                      | Déplacement et dîner                                                                                   | Bloqué                                                                                                                                                   | Bloqué                                                                            |
| 13:00  | Préparatoire   Rencontre au sujet des impacts douanier<br>Rencontre au sujet des impacts douaniers - Plan d'acti               | Rencontre avec Dr Bergeron pour le règlement sur les r<br>Héma-Q<br>Réunion Microsoft Team                  | Comité exécutif du MSSS<br>MSSS-QUE-1075_Salle-Maria                                                   | Organisation secteur RH; Réunion Microsoft Teams; Dar<br>Bloqué                                                                                          | CODIR spécial; MSSS - Cor<br>Organisation RH<br>Réunion Microsoft Teams;          |
| 14:00  | Héma-Québec; Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE                                                                                 | Suivi des projets TI<br>Réunion Microsoft Teams<br>Daniel Paré (MSSS)                                       | Organisation                                                                                           | Valérie F.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSS                                                                                                    | Virtuose; Réunion Microso<br>Topo négos; Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MS |
| 15:00  | Dons d'organes   Suivi; Réunion Microsoft Teams; MSSS<br>Dr Luc Boileau   Suite statutaire du 4 avril; Réunion Mi              | Étude détaillée - PL 83<br>Assemblée nationale - Salle Pauline Marois<br>Mélanie Drainville                 | Étude détaillée - Projet de loi 83<br>Assemblée nationale - Salle Pauline Marois<br>Mélanie Drainville | Yannick F.  <br>Dr Samuel Gatién   Projet de clinique d'aide aux soign                                                                                   | Séance de travail fiches MCE<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)       |
| 16:00  | TEAMS   Huis clos hebdomadaire sur les négociations                                                                            | Présentiel à Qué<br>Réunion Mic<br>Préparatoire<br>RAPPEL - Appel<br>Appel                                  | Josée Prud'Homme, OPIQ                                                                                 | URGENT - Suivi projet résolution IPAM; Réunion Micro                                                                                                     | NE RIEN METTRE - Travail individuel                                               |
| 17:00  |                                                                                                                                |                                                                                                             |                                                                                                        |                                                                                                                                                          |                                                                                   |
| 18:00  |                                                                                                                                |                                                                                                             |                                                                                                        |                                                                                                                                                          |                                                                                   |
| 19:00  |                                                                                                                                |                                                                                                             |                                                                                                        |                                                                                                                                                          |                                                                                   |

|        | lundi<br>14                                                                                                                                                | mardi<br>15                                                                                                                                                | mercredi<br>16                                                                                                                         | jeudi<br>17                                                                                                                                                          | vendredi<br>18 |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Québec |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                      |                |
| 07:00  | Marie-Claude +4                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                        | Déplacement vers le MRIF<br>1025, rue de l'Amérique-Française, Québec (Québec)<br>G1R 5R9                                                                            |                |
| 08:00  | Travail individuel                                                                                                                                         | Travail individuel                                                                                                                                         | Préparatoire I Huis clos PL clinique; Réunion Microsoft                                                                                | Forum des sous-ministres<br>Ministère des Relations internationales et de la Francophonie, 1025, rue de l'Amérique-Française, Québec (Québec) G1R 5R9<br>David Bahan | Février        |
| 09:00  | SCRUM Sous-ministre; Réunion Microsoft Teams; MS<br>Briefing SM   ES Enjeux SQ atteinte des cibles de pei                                                  | Échange résidents en stage de gestion - Université Laval<br>Réunion Microsoft Teams<br>Daniel Paré (MSSS)                                                  | CODIR<br>MSSS-QUE-1075_Salle-1450<br>MSSS - Comité de Direction                                                                        | Briefing des crédits avec la direction de Caroline<br>Réunion Microsoft Teams<br>Lionel Carmant                                                                      |                |
| 10:00  | Briefing SM   Budget s<br>Accueil et topo sur les dos<br>Réunion Microsoft Teams;                                                                          | Briefing SM   CUSM - A<br>Lesley H.   Statutaire; R                                                                                                        | Briefing crédits - Ministre - 100 Questions<br>Réunion Microsoft Teams ou Salle 1450; MSSS-QUE-107<br>Daniel Paré (MSSS)               | Sonia Dugas   Reddition de compte 25-26<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Daniel Paré (MSSS)                                                   |                |
| 11:00  | Partage des responsabilités   Guichet PHPPA (Projet de<br>Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft                                             | Présentiel   Présentation de la révision de programme<br>Édifice Catherine-De Longpré, 1075, chemin Sainte-Foy,                                            | Save the Date: Technical Briefing on the Alberta Recove<br>Microsoft Teams Meeting<br>Evan Romanow                                     | Bloqué                                                                                                                                                               |                |
| 12:00  | Bloqué                                                                                                                                                     | Bloqué                                                                                                                                                     | François Bournival   Statutaire; Réunion Microsoft Team                                                                                | Briefing des crédits avec la direction des RH, 2e partie; I                                                                                                          |                |
| 13:00  | CLSC   Répartition des rôles et responsabilités   MSSS-S<br>Briefing crédits introduction par BSM et Kathleen<br>Réunion Microsoft Teams<br>Lionel Carmant | Stéphane B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; M<br>Briefing des crédits avec<br>la direction de Mme Hill<br>Réunion Microsoft Teams<br>Lionel Carmant | Préparatoire   H<br>Huis clos -<br>Séance de<br>travail dossier<br>clinique<br>Réunion Microso<br>Christian Dubé                       | Briefing avec la Santé pub<br>Réunion Microsoft Teams; Rencontre négos avec Dar                                                                                      |                |
| 14:00  | Briefing SM   Loi charge administrative (25-MS-00765);<br>Impacts douaniers - Suivi des travaux convenus lors d                                            | Annie-Claude   Suivis J                                                                                                                                    | Copie : Briefing<br>Réunion Microso                                                                                                    | TEAMS   Rencontre D. Desharnais et D. Paré; Réunion I<br>Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof                                                         |                |
| 15:00  | TEAMS * Échange avec Daniel Paré (sous-ministre à la<br>Réunion Microsoft Teams<br>Hillinger, Mélanie                                                      | Marc-Nicolas   Statutaire; Réunion Microsoft Teams;<br>Mme Geneviève B.   Statutaire; Réunion Microsoft Team                                               | Programme GMF 2026-2027<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-146<br>François B.   Suivis; Réunion Microsoft Teams; Daniel P | Rencontre préparatoire avant les crédits avec Santé Qui<br>Réunion Microsoft Teams<br>Lionel Carmant                                                                 |                |
| 16:00  | URGENT - Suivi proposition de résolution IPAM; Réi                                                                                                         |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                      |                |
| 17:00  |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                      |                |
| 18:00  |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                      |                |

|        | lundi                   | mardi                                                                                                                                    | mercredi                                                                                                            | jeudi                                                                                                                            | vendredi                                                                                                          |
|--------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | 21                      | 22                                                                                                                                       | 23                                                                                                                  | 24                                                                                                                               | 25                                                                                                                |
|        | Lundi de Pâques - Férié |                                                                                                                                          |                                                                                                                     |                                                                                                                                  |                                                                                                                   |
| Québec | Marie-Claude +4         |                                                                                                                                          |                                                                                                                     |                                                                                                                                  |                                                                                                                   |
| 07:00  |                         |                                                                                                                                          |                                                                                                                     | Appel - Julie et Daniel; Julie téléphone Daniel sur son                                                                          |                                                                                                                   |
| 08:00  | Férié                   | Travail individuel                                                                                                                       | Pilotage et suivi des dossiers prioritaires<br>Réunion Microsoft Teams<br>VPE Santé Québec                          | Mme Geneviève Biron, Santé Québec   Consultation privée<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)                           | Briefing dossiers Santé Québec<br>Réunion Microsoft Teams<br>MSSS - BSM - Demandes                                |
| 09:00  |                         | SCRUM Sous-ministre; Réunion Microsoft Teams<br>Claire Germain   Suivi; Réunion Microsoft Teams                                          | Kathleen   Statutaire; Réunion Microsoft Teams                                                                      | Préparatoire SM - Étude crédits 25-26<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Daniel Paré (MSSS)                 | TEAMS   Huis clos ministre<br>Réunion Microsoft Teams                                                             |
| 10:00  |                         | Mme Brigitte Pelletier   N<br>Annie-Claude   Suivis                                                                                      | Comité exécutif du MSSS<br>MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Marie-Claude Lessard (MSSS)                                  |                                                                                                                                  | Briefing dossiers SMAPA - Étude des crédits Mme Bélanger<br>Réunion Microsoft Teams<br>MSSS - BSM - Demandes      |
| 11:00  |                         | Statutaire sur le règlement et l'échéancier automnale p<br>Réunion Microsoft Teams; Christian Dubé                                       |                                                                                                                     |                                                                                                                                  | M. Marco Thibault, RAMQ<br>Réunion Microsoft Teams;                                                               |
| 12:00  |                         | Statutaire ministre, sous-ministre<br>Réunion Microsoft Teams<br>Lionel Carmant                                                          | Bloqué                                                                                                              | Urgences-santé/MSSS/Santé Québec   Suivi dossiers<br>Réunion Microsoft Teams<br>Marie-Claude Lessard (MSSS)                      | Briefing final crédits - Ministre Dubé<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Daniel Paré (MSSS) |
| 13:00  |                         | Bloqué                                                                                                                                   | Orientations de négociations - Association québécoise                                                               | Confidentiel - performance; Réunion Microsoft Teams;                                                                             |                                                                                                                   |
| 14:00  |                         | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft Teams<br>Caroline   Statutaire<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460 | M. Patrick Liard, CUS   Consultation privée<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460; I                 | Dre Michèle de Guise, INESSS   Consultation privée<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)                                | Briefing Conseillers Dubé - restreint - RH; Réunion Microsoft Teams                                               |
| 15:00  |                         | Luc B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460                                                                   | Mme Joanne Caron<br>Réunion Microsoft Teams                                                                         | Héma-Québec   Consultation privée<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460; I                                        | M. Pierre-Gerlier Forest, INSPQ   Consultation privée<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)              |
| 16:00  |                         | Briefing RH Étude des crédits cabinet Dubé<br>Réunion Microsoft Teams<br>MSSS - BSM - Demandes                                           | 15h Comité inter-ministère<br>Edifice Honoré-Beaugrand<br>Lionel Carmant                                            | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft Teams                                                                       | Préparatoire I Présentation BI MSSS 2.0; Réunion Microsoft Teams                                                  |
| 17:00  |                         | Louis Bourcier   Statutaire<br>Rappel - Nettoyage de table                                                                               | Briefing santé physique - Étude des crédits Mme Béland<br>Rencontre de travail / Désaffiliation; teams; Me Pierre-L | TEAMS   Allègement de la charge<br>Briefing Bloc résiduel - Thibault<br>Budget Office des personnes handicapées du Québec (MSSS) | NE RIEN METTRE - Travail individuel                                                                               |

|        | lundi<br>28                                                                                                                    | mardi<br>29                                                                                                                                 | mercredi<br>30                                                                                                                                         | jeudi<br>1 mai                                                                                                                                                                                                              | vendredi<br>2                                                                                                                |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                                                                                                                                |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                              |
| Québec |                                                                                                                                |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                              |
|        | Marie-Claude +4                                                                                                                |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                              |
| 07:00  |                                                                                                                                |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                        | Déplacement vers Montréal                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                              |
| 08:00  | SCRUM Sous-ministre; Réunion Microsoft Teams; MS                                                                               | Travail individuel                                                                                                                          | Travail individuel                                                                                                                                     | Dr Jean Mireault, SQ   Ap                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                              |
| 09:00  | TEAMS   Rencontre statutaire hebdomadaire ministres<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-MTL-500_Salle-9.550; M Daniel Paré (MSSS) | Louis B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSSS-Q                                                                                      | CODIR<br>MSSS-QUE-1075_Salle-1450<br>MSSS - Comité de Direction                                                                                        | Plan de rattrapage chirurgical<br>Réunion Microsoft Teams<br>Daniel Paré (MSSS)                                                                                                                                             |                                                                                                                              |
| 10:00  | TEAMS   Préstatutaire                                                                                                          | Présentation des travaux   Grands utilisateurs de soins;<br>Préparatoire avec le comité d'experts - recommandatio                           |                                                                                                                                                        | Comité exécutif du MSSS Spécial   Lecture finale   Atter<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Daniel Paré (MSSS)                                                                                         | Rencontre Teams - PL Négos; Réunion Microsoft Teams                                                                          |
| 11:00  | TEAMS   Statutaire hebdo<br>Réunion Microsoft Tear                                                                             | Rencontre entre le ministr<br>Réunion Microsoft Teams<br>Christian Dubé                                                                     | Statutaire ministre, sous-n<br>Réunion Microsoft Teams<br>Lionel Carmant                                                                               | Bloqué                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                              |
| 12:00  | Caroline   Dérogation-mutation (25-MS-01557); Réunio                                                                           | Bloqué                                                                                                                                      | Déplacement vers l'Assemblée nationale                                                                                                                 | Unité spéciale d'implantation - CONFIDENTIEL; Réunion                                                                                                                                                                       |                                                                                                                              |
| 13:00  | Bloqué                                                                                                                         | Bloqué                                                                                                                                      | Étude des crédits 2025-2026 - Services sociaux; Assemb                                                                                                 | Bloqué                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                              |
| 14:00  | Préparatoire rencontre sta                                                                                                     | Impacts douaniers - Plan d'actions services sociaux;                                                                                        | Bloqué                                                                                                                                                 | Conseil d'Administrati<br>on   Santé<br>Québec<br>Institut national<br>de psychiatrie<br>légale - Philippe<br>Pinel : 10905,<br>boul.<br>Henri-Bourassa<br>Est Montréal<br>(Québec) H1C<br>1H1<br>Conseil<br>Administration | Lien Tems -<br>Conseil<br>d'administrati<br>on de Santé<br>Québec<br>Réunion<br>Microsoft Teams<br>Conseil<br>Administration |
| 15:00  | Rencontre Teams MCE-MSSS-SQI (avec cabinets) // HM<br>Réunion Microsoft Teams<br>Carl Lessard                                  | Mme Geneviève B.   Statutaire; Réunion Microsoft Team                                                                                       | Étude des crédits 2025-2026 - Services sociaux<br>Assemblée nationale - Salle Marie-Claire-Kirkland;<br>MSSS-QUE-1075_Salle-1679<br>Mélanie Drainville |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                              |
| 16:00  | TEAMS   Huis clos hebc                                                                                                         | Briefing Bloc résiduel - Fin<br>Réunion Microsoft Teams;                                                                                    |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                             | Déplacement -<br>Absence du CA                                                                                               |
| 17:00  | Négociations médicales<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460; I                                                 | Briefing SM   Mesure exceptionnelle adoption (25-11)                                                                                        |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                              |
| 18:00  |                                                                                                                                | Déplacement                                                                                                                                 |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                              |
| 19:00  |                                                                                                                                | Étude des crédits 2025-2026 -- Ministre responsable<br>des Aînés<br>Assemblée nationale - Salle Marie-Claire-Kirkland<br>Mélanie Drainville |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                              |

|        | lundi                                                                                                         | mardi                                                                                                                                         | mercredi                                                                        | jeudi                                                                                                                                                       | vendredi                                                             |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|        | 5                                                                                                             | 6                                                                                                                                             | 7                                                                               | 8                                                                                                                                                           | 9                                                                    |
| Québec | Marie-Claude +4                                                                                               |                                                                                                                                               |                                                                                 |                                                                                                                                                             |                                                                      |
| 07:00  |                                                                                                               |                                                                                                                                               |                                                                                 | CONFIDENTIEL; Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré                                                                                                          |                                                                      |
| 08:00  | Travail individuel                                                                                            | Travail individuel                                                                                                                            | Travail individuel                                                              | Comité de direction de Santé Québec<br>Santé Québec, 930, chemin Sainte-Foy, Salle 180, Québec (Québec) G1S 2L4;<br>MSSS-QUE-930_Salle-180 VPE Santé Québec | Forum Prévention en santé<br>Quai 30, 300, Rue de l'Estuaire, Québec |
|        | Jugement de la Cour du Québec - Dossier no 640-41-00                                                          |                                                                                                                                               | Briefing SM   État de situation CLSC 1re ligne (24-M)                           | Garder libre pour mot du SM au CDSQ                                                                                                                         |                                                                      |
| 09:00  | TEAMS   Rencontre statutaire hebdomadaire ministr                                                             | Déplacement                                                                                                                                   | Comité exécutif du MSSS<br>MSSS-QUE-1075_Salle-1460 Marie-Claude Lessard (MSSS) | M. Greg Orer                                                                                                                                                |                                                                      |
|        | TEAMS   Huis clos ministre, directrice de cabinet et sou                                                      |                                                                                                                                               |                                                                                 | Caroline   Effecti Réunion Microsi                                                                                                                          |                                                                      |
| 10:00  | SCRUM Sous-ministre; Réunion Microsoft Teams; MS                                                              | Étude des crédits 2025-2026 - Ministre de la Santé<br>Assemblée nationale - Salle Pauline Marois; MSSS-QUE-1075_Salle-1679 Mélanie Drainville | Nancy Bernard, SQ   Suivi de dossiers (Teams ou présen                          | CONFIDENTIEL<br>Assemblée nationale - Salle Evelyn-Dumas (1.30)<br>Vivianne St-Gela                                                                         |                                                                      |
|        | TEAMS   Préstatutaire entre les ministres et le sous-1                                                        |                                                                                                                                               | M. Vincent Lehouillier, SQ   Statutaire; Réunion Microsi                        | Préparatoire   P                                                                                                                                            |                                                                      |
| 11:00  | TEAMS   Statutaire hebdomadaire entre les ministres D<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-146     |                                                                                                                                               | Bloqué                                                                          | Kathleen   Sta                                                                                                                                              |                                                                      |
| 12:00  | Bloqué                                                                                                        | Bloqué                                                                                                                                        |                                                                                 | Retour sur le PDP; Réunion Microsc                                                                                                                          |                                                                      |
| 13:00  | Préparatoire rencontre st                                                                                     | EN PRÉSENTIEL - Rencontre Cabinet du ministre de la                                                                                           | Confidentiel; Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-107                             | Annie-Claude   Suivis journaliers                                                                                                                           | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft                 |
|        |                                                                                                               | Suite SIFARH; Réunion Microsoft Teams; ou en présenti                                                                                         | François B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; Dani                         | Dr Horacio   Statutaire; Réunion I                                                                                                                          | Échange avec Vivianne St-Gelais - Suivi du dépôt proje               |
| 14:00  | Déplacement                                                                                                   | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof                                                                                           | Anne DeBlois   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; M                           | Marc-Nicolas   Statutaire; Réunion                                                                                                                          | NE RIEN METTRE - Travail individuel                                  |
|        |                                                                                                               | Bloqué                                                                                                                                        | Briefing SM   Intégration                                                       | M. Jean Bourcier, AQPP   Prochaine Réunion Microsoft Teams; Daniel Pa                                                                                       |                                                                      |
| 15:00  | Présentiel Mti   M. Rémi Quirion, FRQ   Scientifique en 2021, Union, Montréal Salle 14.020 ou Réunion Microsc | Étude des crédits 2025-2026 - Ministre de la Santé<br>Assemblée nationale - Salle Pauline Marois; MSSS-QUE-1075_Salle-1679 Mélanie Drainville | Impacts douaniers - Pl                                                          | Briefing SM   Contribution du PI                                                                                                                            |                                                                      |
| 16:00  | EPIC - financement; Réunion Microsoft Teams; Daniel F                                                         |                                                                                                                                               | Travail individuel                                                              | M. Marco Thibault, RAMQ   Stati                                                                                                                             |                                                                      |
|        | Image de marque MSSS 2.0; Réunion Microsoft Teams;                                                            |                                                                                                                                               | Stéphane B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; o                            |                                                                                                                                                             |                                                                      |
| 17:00  | Déplacement vers la Gare                                                                                      |                                                                                                                                               | Rencontre SM MSSS et PDG SQ; Réunion Microsoft Tei                              |                                                                                                                                                             |                                                                      |
| 18:00  | Via Rail - Carte d'embarquement                                                                               |                                                                                                                                               |                                                                                 |                                                                                                                                                             |                                                                      |
| 19:00  |                                                                                                               |                                                                                                                                               |                                                                                 |                                                                                                                                                             |                                                                      |

|        | lundi<br>12                                                                                                                                                                                                              | mardi<br>13                                                                                              | mercredi<br>14                                                                                                | jeudi<br>15                                                                                                                                                               | vendredi<br>16                                                                                             |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | ← De 9 mai                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                          |                                                                                                               |                                                                                                                                                                           | au 30 mai →<br>au 23 mai →<br>au 20 mai →<br>📅                                                             |
| Québec | Marie-Claude +5                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                          |                                                                                                               |                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |
| 07:00  |                                                                                                                                                                                                                          | EN TEAMS - Rencontre préparatoire entre les ministres                                                    |                                                                                                               |                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |
| 08:00  | Brefing technique - Séance de négociation avec la FM                                                                                                                                                                     | EN TEAMS - Rencontre entre les ministres Dubé, Bélanger<br>Réunion Microsoft Teams<br>Christian Dubé     |                                                                                                               | Forum des sous-ministres<br>MCE - Édifice Honoré-Mercier, 1025, rue des<br>Parlementaires, Québec, 2e étage, salle du Conseil des<br>ministres<br>David BAHAN             |                                                                                                            |
| 09:00  | SCRUM Sous-ministre; Réunion Microsoft Teams; MS                                                                                                                                                                         |                                                                                                          | Préparatoire   Octroi de contrats de gré à gré pour des                                                       | Déplacement                                                                                                                                                               | TEAMS   SIFARH; Réunion Microsoft Teams; Daniel Des                                                        |
|        | Suivi des litiges - Dossiers DPJ; Réunion Microsoft Teams                                                                                                                                                                |                                                                                                          | Mme Mélanie Hillinger, OPQ   Chantier diagnostic; F                                                           |                                                                                                                                                                           | Suivis - Vivianne; Réunion Microsoft Teams; Daniel P.                                                      |
| 10:00  | Geneviève L.   Suivis divers; Réunion Microsoft Teams;<br>Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft                                                                                                           | François B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; M.                                                    | Préparatoire PDG   Octroi de contrats de gré à gré pour                                                       | Projets informatiques ; Réunion Microsoft Teams; MSSS<br>Préparatoire rencontre avec Claude Laflamme et Marti                                                             | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft<br>PL Omnibus; Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré ( |
| 11:00  |                                                                                                                                                                                                                          | Statutaire ministre, sous-ministres et directeur de cabinet<br>Réunion Microsoft Teams<br>Lionel Carmant | Préparatoire rencontre av<br>Rencontre entre le ministr                                                       | Présentiel   Mmes Sylvie Tremblay et Carole Tavernier                                                                                                                     |                                                                                                            |
| 12:00  | Dîner-rencontre M. Paré -<br>Réunion Microsoft Teams                                                                                                                                                                     | Bloqué                                                                                                   | Bloqué                                                                                                        | Suivi dépôt Projet de loi 106<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460; I                                                                                     | Bloqué                                                                                                     |
| 13:00  | Bloqué                                                                                                                                                                                                                   | Rencontre Nég                                                                                            | Préparatoire   Règlement de Santé Québec; Réunion M<br>Mme Geneviève B.   Statutaire; Réunion Microsoft Team  | Caroline   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSSS                                                                                                                      | NE RIEN METTRE - Travail individuel                                                                        |
| 14:00  | Rencontre entre le<br>ministre et le<br>sous-ministre<br>Cabinet du ministre de la<br>Santé; Centre de<br>commerce mondial de<br>Montréal, 393, rue<br>Saint-Jacques, 4e étage,<br>suite 400, Montréal<br>Christian Dubé | Bloqué                                                                                                   | Déplacement                                                                                                   | M. Pierre-Gerlier Forest, INSPQ   Statutaire; Réunion<br>Luc B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSSS                                                               |                                                                                                            |
| 15:00  |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                          | Journée SAD avec Mme<br>Sonia Bélanger<br>Hôtel Le Concorde                                                   | M. André Fortier   Gestion des risques; Réunion Micros                                                                                                                    |                                                                                                            |
| 16:00  |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                          | EN TEAMS - Rencontre Dé<br>Souper                                                                             | Dossier IPS-FMOQ - piste d'atterrissage; Réunion Micro<br>Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft<br>Message clé   Projet de loi 106; Réunion Microsoft Teai | Rencontre - Suivi - Négos Santé<br>Réunion Microsoft Teams<br>Marie Carrier                                |
| 17:00  | Rencontre - Suivi - Négos<br>Réunion Microsoft Teams<br>Marie Carrier                                                                                                                                                    |                                                                                                          | Neuvième rencontre du<br>Comité des<br>sous-ministres du<br>Édifice Marie-Guyart, 675<br>Lizotte, Marie-Josée |                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |
| 18:00  |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                          | PL et négos des médecins                                                                                      |                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |

|       | lundi<br>19                                                       | mardi<br>20                                                                                            | mercredi<br>21                                                                                                     | jeudi<br>22                                                                                                              | vendredi<br>23                                                                                                                                                     |
|-------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | ← De 9 mai<br>← De 12 mai<br>← De 15 mai<br>Journée des Patriotes |                                                                                                        |                                                                                                                    |                                                                                                                          | au 30 mai →<br>au 31 mai →                                                                                                                                         |
| luébr | Marie-Claude +5                                                   |                                                                                                        |                                                                                                                    |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |
| 07:00 |                                                                   |                                                                                                        |                                                                                                                    |                                                                                                                          | Suivi dépôt Projet de loi 106<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1461                                                                                 |
| 08:00 | Férié                                                             | Travail individuel                                                                                     | Pilotage et suivi des dossiers prioritaires<br>Réunion Microsoft Teams<br>VPE Santé Québec                         | PL 106 - rencontre stratégique MSSS-Cabinet; Réunion<br>Préparatoire   Jennifer Munick-Watkins   Places de réa           | TEAMS   Huis clos ministre, directeur de cabinet, sous-r<br>Réunion Microsoft Teams; Christian Dubé                                                                |
| 09:00 |                                                                   | PL 106- cas types; Réunion                                                                             | SCRUM Sous-ministre; Réunion Microsoft Teams; Danie<br>Briefing SM   Entente Wendake (25-MS-01719); Réu            | Comité exécutif du MSSS<br>MSSS-QUE-1075_Salle-14<br>60<br>Marie-Claude Lessard<br>(MSSS)                                | Mme Jennifer Munick-Watkins, RRSSN   Places de réa<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Daniel Paré (MSSS)                                      |
| 10:00 |                                                                   | Marc-Nicolas   ÉVALUATION ; Réunion Microsoft Teams                                                    |                                                                                                                    | Lesley   ÉVALUATION; Rél<br>Appel - Julie et Daniel; Daniel téléphone Julie entre 10h                                    | Mme Joanne Castonguay, CSBE   Projet de loi 106; Réu<br>Mme Sylvie Tremblay, RPI<br>Suivi mensuel - Négoci                                                         |
| 11:00 |                                                                   | Statutaire ministre, sous-ministres et directeur de cabin<br>Réunion Microsoft Teams<br>Lionel Carmant | Bloqué                                                                                                             |                                                                                                                          | Rencontre - Suivi des dossiers d'intérêt commun du                                                                                                                 |
| 12:00 |                                                                   | PI 106-préparation consultation particulière; Réunion M<br>Bloqué                                      | Dîner - Membres CA de l'INSPQ                                                                                      | Allocation personnalisée; Réunion Microsoft Teams; Da<br>Bloqué<br>12 h 45   Rencontre Daniel Paré [Teams]; Réunion Micr | Suivis - Vivianne; Réunion Microsoft Teams; Daniel P.<br>Révision de programme: Programme Mieux voir poi<br>Julie Beaudoin   Applicati<br>Annie-Claude   Suivis j. |
| 13:00 |                                                                   | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof                                                    | Présentiel - Participation au CA de l'INSPQ<br>945, avenue Wolfe, Québec<br>Daniel Paré (MSSS)                     | Kathleen   ÉVALUATION; Réunion Microsoft Teams; MS                                                                       | Suivis PL106<br>Réunion Microsoft Teams<br>Christian Dubé                                                                                                          |
| 14:00 |                                                                   | Suivi des projets TI<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Daniel Paré (MSSS)        | Déplacement                                                                                                        | Boris   ÉVALUATION; Réunion Microsoft Teams; MSSS-C                                                                      | M. Marco Thibault, RAMQ   Projet de loi 106; Réunion                                                                                                               |
| 15:00 |                                                                   | Financement des mandats de négociation et autres règ                                                   | Préparatoire PDG   Commission administration publicq<br>Réunion Microsoft Teams<br>Daniel Paré (MSSS)              | Horacio   ÉVALUATION; Réunion Microsoft Teams; MSS                                                                       | Geneviève   ÉVALUATION; Réunion Microsoft Teams; M                                                                                                                 |
| 16:00 |                                                                   | Suivi - Négó - PL Santé - F<br>Réunion Microsoft Teams<br>Marie Carrier                                | Héma-Québec et Parten<br>Préparatoire CAP 26 mai                                                                   | EN TEAMS - Séance de travail PL106<br>Réunion Microsoft Teams<br>Christian Dubé                                          | Présentation du rapport d<br>Réunion Microsoft Teams<br>Daniel Desharnais                                                                                          |
| 17:00 |                                                                   | PL 106- rencontre stratégique MSSS-Cabinet; Réunion I                                                  | Louis B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSSS-Q<br>Suivi - Projet de loi 106   MSSS; Réunion Microsoft Teai | Caroline   ÉVALUATION; Réunion Microsoft Teams; MSS                                                                      | Rencontre - Suivi - Négos<br>Réunion Microsoft Teams<br>Marie Carrier                                                                                              |
| 18:00 |                                                                   |                                                                                                        |                                                                                                                    |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |

|        | lundi<br>26                                                                                          | mardi<br>27                                                                                                                     | mercredi<br>28                                                                                               | jeudi<br>29                                                                                                                                                   | vendredi<br>30                                                                    |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|        | ← De 9 mai<br>← De 22 mai                                                                            |                                                                                                                                 |                                                                                                              |                                                                                                                                                               | au 31 mai →                                                                       |
| Québec | Marie-Claude +5                                                                                      |                                                                                                                                 |                                                                                                              |                                                                                                                                                               |                                                                                   |
| 07:00  |                                                                                                      |                                                                                                                                 |                                                                                                              |                                                                                                                                                               |                                                                                   |
| 08:00  |                                                                                                      | TEAMS   Statutaire SIFARH; Réunion Microsoft Teams; L                                                                           | Lesley H.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSS                                                         | Forum des sous-ministres<br>MCE - Édifice Honoré-Mercier, 1025, rue des<br>Parlementaires, Québec, 2e étage, salle du Conseil des<br>ministres<br>David Bahan | Suivi dépôt Projet de loi 106<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-146 |
| 09:00  | SCRUM sans le Sous-ministre; Réunion Microsoft Teams                                                 | PRÉPARATOIRE   Table pri                                                                                                        |                                                                                                              | Déplacement                                                                                                                                                   | Bloqué                                                                            |
|        | TEAMS   Rencontre statutaire hebdomadaire minist                                                     | Liste des médicaments                                                                                                           |                                                                                                              |                                                                                                                                                               | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft                              |
| 10:00  | EN TEAMS - Séance de travail PL106<br>Réunion Microsoft Teams; Christian Dubé                        | Annie-Claude   Suivis J                                                                                                         | CODIR<br>MSSS-QUE-1075_Salle-14<br>50<br>MSSS - Comité de<br>Direction                                       | Suivi - Projet de loi 106   MSSS; Réunion Microsoft Teal                                                                                                      | CPNSSS<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)                             |
|        | TEAMS   Préstatutaire                                                                                | Consultations<br>particulières - Projet de<br>loi no 106<br>Salle Pauline Marois -<br>Assemblée nationale<br>Mélanie Drainville |                                                                                                              |                                                                                                                                                               | Stéphane B.   EVALUATION; Réunion Microsoft Teams; I                              |
| 11:00  | TEAMS   Statutaire hebdo<br>Réunion Microsoft Tear                                                   | Mme Karine Limoges   Le                                                                                                         |                                                                                                              | Nathalie Fagnan, Héma-Q<br>Réunion Microsoft Tean                                                                                                             | Bloqué                                                                            |
|        | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof                                                  | Statutaire ministre, sous-n<br>Réunion Microsoft Teams<br>Lionel Carmant                                                        |                                                                                                              | Consultations<br>particulières - Projet de<br>loi no 106<br>Salle Pauline Marois - Asse<br>Mélanie Drainville                                                 | François B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; M                              |
| 12:00  | Bloqué                                                                                               | Bloqué                                                                                                                          | Bloqué                                                                                                       | Bloqué                                                                                                                                                        | Bloqué                                                                            |
|        |                                                                                                      | Déplacement                                                                                                                     |                                                                                                              |                                                                                                                                                               |                                                                                   |
| 13:00  |                                                                                                      | Révision SS - Table<br>principale<br>MSSS-QUE-930_Salle-180<br>Josée Martel                                                     | Luc B.   ÉVALUATION; Réunion Microsoft Teams; MSSS-<br>Mme Geneviève B.   Statutaire; Réunion Microsoft Tean | Briefing mandats normatifs entre M. Carmant et Mme I                                                                                                          |                                                                                   |
| 14:00  | Audition - Commission<br>de l'administration<br>publique<br>Lien teams à venir<br>Mélanie Drainville |                                                                                                                                 | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof                                                          | M. Patrick Liard, CUS   Statutaire<br>Réunion Microsoft Teams; Marie-Claude Lessard (MS)                                                                      | État de la situation des projets IPAM et dossiers priorit                         |
|        | TEST DE BRANCHEMENT<br>- NE RIEN METTRE                                                              |                                                                                                                                 | Louis B.   Projet de loi 100 - Orientations; Réunion Mici                                                    | Marc-Nicolas   Statutaire; Réunion Microsoft Teams;                                                                                                           | Rencontre préparatoire PLS 2025 - Soins primaires; Réu                            |
| 15:00  | Audition - Commission<br>de l'administration<br>publique<br>Visioconférence                          | Consultations<br>particulières - Projet de<br>loi no 106<br>Salle Pauline Marois -<br>Assemblée nationale<br>Mélanie Drainville | M. Yann Bertomeu, Prote                                                                                      | Partenariat Institut en gestion des soins et services de s                                                                                                    | NE RIEN METTRE - Travail individuel                                               |
| 16:00  |                                                                                                      | DA SIFARH; Réunion Micro                                                                                                        | M. Frédéric Gariépy                                                                                          | Projet de règlement sur le                                                                                                                                    |                                                                                   |
|        |                                                                                                      |                                                                                                                                 | Paul Levesque   Demande                                                                                      | TEAMS   Huis clos ministr<br>Réunion Microsoft Tear                                                                                                           |                                                                                   |
| 17:00  |                                                                                                      |                                                                                                                                 |                                                                                                              | Vivianne   Suivi; Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré                                                                                                        |                                                                                   |
| 18:00  |                                                                                                      |                                                                                                                                 |                                                                                                              |                                                                                                                                                               |                                                                                   |

|       | lundi<br>2                                                                                                                         | mardi<br>3                                                                                                                                                                                                                                                                    | mercredi<br>4                                                                                                                     | jeudi<br>5                                                                                                   | vendredi<br>6                                                                                                                 |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Québe |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                   |                                                                                                              |                                                                                                                               |
| 07:00 | Marie-Claude +5                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                   |                                                                                                              | Suivi dépôt Projet de loi 106<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-146                                             |
| 08:00 | Travail individuel                                                                                                                 | Travail individuel<br>TEAMS   Statutaire SIFARH; Réunion Microsoft Team                                                                                                                                                                                                       | Comité de direction de Santé Québec<br>Réunion Microsoft Teams SanteQc - Coordination CDSQ et COMEX                               | Briefing SM  <br>CODIR MSSS-QUE-1075_Salle-1450<br>MSSS - Comité de Direction                                | Travail individuel<br>Recours collectifs<br>Par TEAMS; Yan Paquette                                                           |
| 09:00 | SCRUM Sous-ministre; Réunion Microsoft Teams; MS<br>TEAMS   Huis clos hebdomadaire sur les négociati                               | Rencontre confidentielle                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                   | Congrès Première ligne en santé Palais des congrès Montréal<br>Palais des Congrès - Montréal                 | M. Vincent Lehouillier, SQ   Statutaire; Réunion Microsc                                                                      |
| 10:00 | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof<br>TEAMS   Préstatutaire<br>TEAMS   Statutaire hebdo<br>Réunion Microsoft Tear | Huis clos - ministre, sous-<br>Gestion des risques; Ré                                                                                                                                                                                                                        | Consultations particulières - Projet de loi no 103, Loi visant principalement à<br>Assemblée nationale - Salle Mélanie Drainville | Préparatoire - re                                                                                            | Caroline   Statut<br>Réunion Micro<br>CDSQ spécial : la<br>Réunion Microsc                                                    |
| 11:00 | Bloqué                                                                                                                             | Bloqué                                                                                                                                                                                                                                                                        | Consultations particulières - Projet de loi no 103, Loi visant<br>Assemblée natio<br>Mélanie Drainvill                            | Suivi - Projet de                                                                                            | Sénario prévision<br>Réunion Microsc                                                                                          |
| 12:00 |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                   | Règlement des c<br>Dîner                                                                                     | Étude détaillée - Projet de loi no 106 - Remarques préliminaires et motions<br>Assemblée nationale - Salle Mélanie Drainville |
| 13:00 | Huis clos ministre, sous-m<br>Gel de recrutement; Réuni                                                                            | Annie-Claude   Suivis j<br>Déplacement et accueil                                                                                                                                                                                                                             | Rencontre entre<br>Bilan de sécurité                                                                                              | Bloqué                                                                                                       | Leann Wagner   Connexion - Inscript<br>Renc. tél. MCroteau - DParé; MCroti<br>Assemblée natio<br>Mélanie Drainvill            |
| 14:00 | Dre Michèle de Guise, INESSS   Statutaire<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-146                                      | Invitation au conseil d'administration de l'Office des pe<br>2535, boulevard Laurier à Québec, bureau 2.01; Secrét<br>Déplacement et retour d'appels                                                                                                                          | Mme Joanne Ca<br>Annie-Claude                                                                                                     | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft                                                         | Image de marque - nouvelles propositions; Réunion M                                                                           |
| 15:00 | Rencontre - Suivi - Négos Santé<br>Réunion Microsoft Teams<br>Marie Carrier                                                        | PLS conference; Réunion I<br>Caroline Quach-Thanh et I                                                                                                                                                                                                                        | Plan de match I<br>Bloqué                                                                                                         | Politiques de soins primaires: quelles visions pour l'avenir de la première ligne<br>Salle plénière Sun Life | Briefing SM   État de situation sur les orthèses à usa                                                                        |
| 16:00 | Comité tripartite (SCT-MSSS et HQ) Rémunération des<br>Plan préparation prochaine pandémie - Cellule de c                          | Consultations particulières - Projet de loi no 103, Loi visant principalement à réglementer les sites de consommation<br>Assemblée nationale - Salle Mélanie Drainville                                                                                                       | Invitation du ministre de la Santé, Christian Dubé - Cocktail<br>Cabinet du mini<br>Christian Dubé                                | Déplacement vers Québec                                                                                      | Suivis - Vivianne; Réunion Microsoft Teams; Daniel P.<br>URGENCE SEULEMENT - NE RIEN METTRE                                   |
| 17:00 |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                   | Teams   Stéphane B.   No                                                                                     |                                                                                                                               |
| 18:00 |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                               | Déplacement vers Montréal                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                               |
| 19:00 |                                                                                                                                    | Consultations particulières - Projet de loi no 103, Loi visant principalement à réglementer les sites de consommation supervisée afin de favoriser une cohabitation harmonieuse avec la communauté<br>Assemblée nationale - Salle Marie-Claire-Kirkland<br>Mélanie Drainville |                                                                                                                                   |                                                                                                              |                                                                                                                               |
| 20:00 |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                   | +5                                                                                                           |                                                                                                                               |

|        | lundi<br>9                                                                                                                      | mardi<br>10                                                                                                                      | mercredi<br>11                                                                                                                                                                                                       | jeudi<br>12                                                                                                                                                                                                                                     | vendredi<br>13                                                                                                                                    |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                                                                                                                                 |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                      | Congrès 2025 de l'AQLASS                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                   |
| Québec |                                                                                                                                 |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                   |
|        | Marie-Claude +5                                                                                                                 |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                   |
| 07:00  |                                                                                                                                 |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                 | Suivi dépôt Projet de loi 106<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-146                                                                 |
| 08:00  |                                                                                                                                 | Recours des fédérations médicales; Réunion Microsoft<br>TEAMS   Statutaire SIFARH; Réunion Microsoft Team                        | Travail individuel                                                                                                                                                                                                   | Forum des sous-ministres<br>MCE - Edifice Honoré-Mercier<br>David Bahan<br>Séminaire - Exercice du leadership<br>Réunion Microsoft Teams;<br>salle-SESTeams; salle 4.701 de Edifice H, entrée via 860, avenue Wilfrid-Laurier, Catherine Poulin | Déplacement vers le Centre des congrès - Saint-Hyacinthe<br>1325 Rue Daniel - Johnson O<br>CDSQ spécial - n                                       |
| 09:00  | TEAMS   Rencontre statutaire hebdomadaire ministres<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-MTL-500_Salle-9.550; M Daniel Paré (MSSS)  |                                                                                                                                  | Comité exécutif Spécial   Atelier sur les valeurs organisationnelles<br>MSSS-QUE-1075_Salle-1450<br>Daniel Paré (MSSS)                                                                                               | Travail individuel avant sa présentation                                                                                                                                                                                                        | Rencontre OPM<br>Stéphane B.   St; Huis clos minist<br>Entretien téléph                                                                           |
| 10:00  | SCRUM Sous-ministre; Réunion Microsoft Teams; MS<br>TEAMS   Préstatutaire<br>TEAMS   Statutaire hebdo<br>Réunion Microsoft Team | TEAMS - Huis clos ministr<br>Préparatoire   Rencontre                                                                            |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                 | ALLOCATION DU SM - Congrès 2025 AQLASS<br>Centre de congrès de Saint-Hyacinthe 1325 Rue Daniel - Johnson O suite 119, Saint-Hyacinthe, QC J2S 8S4 |
| 11:00  | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft                                                                            | Suivis   Présentation man<br>Réunion Microsoft Teams;<br>Briefing cabinet -- Amend                                               |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                   |
| 12:00  | Bloqué                                                                                                                          | Bloqué<br>Suivis   Dossiers aînés   G                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                      | Conseil d'administration   Santé Québec<br>MSSS-QUE-930_Salle-180<br>Conseil Administration                                                                                                                                                     | Bloqué                                                                                                                                            |
| 13:00  | Préparatoire rencontre sta<br>EN PRÉSENTIEL - Rencontre<br>Cabinet du ministre de la                                            | Huis clos   Projet de loi 106   Structure interne; Réunion<br>Annie-Claude   Suivis J                                            | Liste des médicaments et impacts budgétaires<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460; L<br>Présentiel Qc   Huis clos   Retour sur les attentes de per<br>MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Daniel Paré (MSSS) |                                                                                                                                                                                                                                                 | Déplacement<br>Suivis - Vivianne; Réuni                                                                                                           |
| 14:00  | Huis clos sur l'opérationnalisation du PL 106 à Santé Q<br>Révision de programmes - Points de services locaux; R                | Amendements PL106<br>Réunion Microsoft Teams; Christian Dubé                                                                     | Scénarios de rémunération; Réunion Microsoft Teams; C<br>TEAMS   Plan d'optimisation et huis clos ministre,<br>directrice de cabinet et sous-ministre<br>Réunion Microsoft Teams<br>Christian Dubé                   |                                                                                                                                                                                                                                                 | Vivianne / Statutaire<br>Réunion Microsoft Teams;                                                                                                 |
| 16:00  | Projet de loi 106   Rencontre de travail<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)                                         | Suivi de la rencontre du SCT   Volet financier des dem<br>Suivi des projets TI<br>Réunion Microsoft Teams;<br>Daniel Paré (MSSS) | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft T<br>souper                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 | Suivis I Annie-Claude; Réunion Microsoft Teams; Daniel                                                                                            |
| 17:00  | Mise à jour Votre Santé<br>Réunion Microsoft Teams; Christian Dubé                                                              |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                 | Rencontre - Suivi - Négos Santé<br>Réunion Microsoft Teams<br>Marie Carrier                                                                       |
| 18:00  | Suivis Vivianne; Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré                                                                           |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                 | Edith<br>Suivis dossier médecins<br>Réunion Microsoft Teams;                                                                                      |
| 19:00  |                                                                                                                                 |                                                                                                                                  | Souper des administrateurs-ices [En personne] -                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                   |

|        | lundi<br>16                                                                                                          | mardi<br>17                                                                                                                                                                            | mercredi<br>18                                                                                                        | jeudi<br>19                                                                                                                   | vendredi<br>20                                                                                                                                                    |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                       |                                                                                                                               | au 27 juin →<br>au 8 juil. →                                                                                                                                      |
| Québec |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                   |
| 07:00  | Marie-Claude +5                                                                                                      |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                   |
| 08:00  | DANIEL PRÉSENTIEL HONORÉ-MERCIER FIN PM                                                                              | Rencontre M. Claude Laflamme                                                                                                                                                           | Teams  Rencontre - Dossier Saint-Joseph-de-Lévis (né                                                                  |                                                                                                                               | Suivi dépôt Projet de loi 106<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-146                                                                                 |
| 09:00  | SCRUM Sous-ministre; l<br>Suivi mensuel - Négoci                                                                     | TEAMS   Statutaire SIFARH; Réunion Microsoft Team                                                                                                                                      | Comité des SM et premier<br>Teams Laberge, Annick<br>Plan d'optimisation<br>Réunion Microsoft Teams<br>Christian Dubé | Bloqué<br>Présentiel   Lac<br>à l'épaule  <br>MSSS et Santé<br>Québec<br>Rencontre Santé<br>Réunion Micros<br>Geneviève Bélis | Kathleen   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSS<br>Louis B.   ÉVALUATION; MSSS-QUE-1075_Salle-1460; Da<br>Entente Héma-Québec et LifeNet Health; Réunion Micr |
| 10:00  | TEAMS   Rencontre statutaire hebdomadaire ministres<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-MTL-500_Salle-9.550             | Présentiel   Valérie F.   ÉVALUATION; Réunion Microsof                                                                                                                                 | Vivianne   ÉVALUATION; Réunion Microsoft Teams; Dar                                                                   |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                   |
| 11:00  | TEAMS   Préstatutaire<br>TEAMS   Statutaire hebdo<br>Réunion Microsoft Tear                                          | Présentiel   Jean-François   ÉVALUATION; Réunion Mici                                                                                                                                  | Louis Bourcier   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; D                                                               |                                                                                                                               | Rencontre MSSS-CLSC Naskapi (Suivi rencontre du 27 n<br>Zoom Daniel Paré (MSSS)                                                                                   |
| 12:00  | Bloqué                                                                                                               | Dîner-Rencontre   Mme Linda Vaillant, Association des<br>Édifice Catherine-De Longpré, 1075, chemin Sainte-Foy,<br>TEAMS   Huis clos hebdomadaire sur les négociations                 | Bloqué                                                                                                                | Provincial/Territ<br>Zoom Meeting<br>Matt Torigian                                                                            | Bloqué<br>Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft<br>Suivis - Vivianne; Réunion Microsoft Teams; Daniel P.                                           |
| 13:00  | Convocation pour le Comité<br>d'audit du<br>MSSS 16 juin<br>2025 de 13h à<br>15h30<br>MSSS-QUE-1075,<br>Anne Deblois | Présentiel   Anne DeBlois   ÉVALUATION; Réunion Micr                                                                                                                                   | Comité exécutif du MSSS<br>MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Marie-Claude Lessard (MSSS)                                    | TEAMS   Julie - Geneviève - Daniel -                                                                                          | NE RIEN METTRE - Travail individuel                                                                                                                               |
| 14:00  | TEAMS - PL 106<br>Réunion Micros                                                                                     | Bloqué                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                   |
| 15:00  | Briefing SM  <br>Annie-Claude                                                                                        | Invitation<br>Rencont<br>Daniel P<br>Invitation<br>Rencont<br>Daniel P<br>Invitation<br>Rencont<br>Daniel P<br>Invitation<br>Réunion<br>Marie-Cli<br>Invitation<br>Rencont<br>Daniel P | Suivi DSN, Votre Santé et MAJ sur le<br>Hub/Orchestrateur<br>Réunion Microsoft Teams<br>Christian Dubé                | CAG   Comité de gouvernance<br>Réunion Microsoft Teams<br>Boîte BPDG                                                          | Rencontre - Suivi - Négos Santé<br>Réunion Microsoft Teams<br>Marie Carrier                                                                                       |
| 16:00  | Déplacement                                                                                                          | Annie-Claude   ÉVALUATION; Réunion Microsoft Teams                                                                                                                                     |                                                                                                                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                   |
| 17:00  | Rémunération médicale<br>MCE Édifice Honoré-Mercier, 1025, rue des Parlementair<br>David BAHAN                       | Préparatoire   Rencontre MSSS-CLSC Naskapi (20 juin);<br>Marie-Claude   ÉVALUATION; Réunion Microsoft Team                                                                             | 17h30 Présentation CLSC (Raphaëlle)*voir pièce jointe<br>Réunion Microsoft Teams; Lionel Carmant                      | TEAMS   Huis clos ministre, directeur de cabinet, sous-1<br>Réunion Microsoft Teams; Christian Dubé                           |                                                                                                                                                                   |
| 18:00  |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                   |

|        | lundi                                                                         | mardi                       | mercredi                                                                                                                         | jeudi                                                                                                                                                                      | vendredi                                                                                                                                                                                    |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | 23                                                                            | 24                          | 25                                                                                                                               | 26                                                                                                                                                                         | 27                                                                                                                                                                                          |
|        | ← De 16 juin<br>← De 20 juin                                                  |                             |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                            | au 8 juil. →<br>au 30 juin →<br>au 30 juin →<br>au 30 juin →<br>au 1 juil. →                                                                                                                |
|        |                                                                               | Saint-Jean-Baptiste - Férié |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                             |
| Québec |                                                                               |                             |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                             |
| 08:00  | Travail individuel +6                                                         |                             | TEAMS   Statutaire SIFARH; Réunion Microsoft Teams +1<br>Travail individuel %                                                    | Travail individuel +1                                                                                                                                                      | Travail individuel %                                                                                                                                                                        |
| 09:00  | Appel Julie, Christian, Daniel ; Réunion Microsoft Team                       |                             | CODIR<br>MSSS-QUE-1075_Salle-14<br>50<br>MSSS - Comité de Direction                                                              | Mme Nathalie Fagnan   Statutaire; Réunion Microsoft T<br>Suivi - Projet de loi 106   MSSS; Réunion Microsoft T %<br>Projet de loi 106 - Indicateurs de performance (Rencon | Révision de programmes - Gestion de l'invalidité - 2e p.<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Daniel Paré (MSSS)<br>Mme Clara Laporte, Propulsion RH   Formations secteu |
| 10:00  |                                                                               |                             | Appel entre le ministre et                                                                                                       | Stratégie NÉGO   AQPP; Réunion Microsoft Teams; MSS                                                                                                                        | Annie-Claude   Suivis journaliers + séance de travail pe<br>Réunion Microsoft Teams<br>Daniel Paré (MSSS)                                                                                   |
| 11:00  |                                                                               |                             | Bloqué                                                                                                                           | Bloqué                                                                                                                                                                     | Suivis - Vivianne; Réunion Microsoft Teams; Daniel P. %<br>Bloqué                                                                                                                           |
| 12:00  | Bloqué                                                                        |                             | Annie-Claude   Suivis jour<br>Réunion Microsoft Tear %                                                                           | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof %                                                                                                                      | June 27, 2025 at 1:00 pm - FPT Deputy Ministers' of<br>Health Virtual Meeting / Réunion virtuelle des<br>sous-ministres de la santé FPT le 27 juin à 14 h 30                                |
| 13:00  | Chit-chat; Réunion Microsoft Teams; [REDACTED]                                |                             | Mme Geneviève B.   Statutaire; Réunion Microsoft Tean                                                                            | Briefing   CT- Rehaussement des heures rémunérées @                                                                                                                        | TEAMS - Révision du OnePager des indicateurs / cibles<br>Marc-Nicolas   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; %                                                                              |
| 14:00  | Suivi - Dossiers TI en vue du dépôt<br>Réunion Microsoft Teams; Isabelle Béty |                             | Présentiel QC   Future<br>politique nationale de<br>bien-être et de protection<br>MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Daniel Paré (MSSS) | Révision de programmes et analyse des ententes - Pha                                                                                                                       | Bloqué                                                                                                                                                                                      |
| 15:00  |                                                                               |                             | Daniel Paré et le SG; M. Be                                                                                                      | Impacts douaniers   MSSS et Santé Québec; Réunion %<br>Rc d'appoint Marie Ève Bé Reda Diouri, SCT   Stati %                                                                | Rencontre - Suivi - Négos Santé<br>Réunion Microsoft Teams<br>Marie Carrier                                                                                                                 |
| 16:00  |                                                                               |                             | Préparatoire   Rémunération Héma Québec (26 juin); Ri                                                                            | Rencontre concernant la Maison Véro et Louis à Victori                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                             |
| 17:00  |                                                                               |                             | Retour sur la rencontre avec Mme LeBel et Édith; Réun                                                                            |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                             |

|                 | lundi<br>30                                                     | mardi<br>1 juil. | mercredi<br>2                                                                                                         | jeudi<br>3                                                                                    | vendredi<br>4                                                                                |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                 |                  |                                                                                                                       |                                                                                               | au 8 juil. →                                                                                 |
|                 |                                                                 |                  |                                                                                                                       |                                                                                               | au 1 août →                                                                                  |
|                 |                                                                 |                  |                                                                                                                       |                                                                                               |                                                                                              |
|                 |                                                                 |                  |                                                                                                                       |                                                                                               | au 11 juil. →                                                                                |
| Québec<br>07:00 | +6                                                              |                  |                                                                                                                       |                                                                                               |                                                                                              |
| 08:00           |                                                                 |                  | CDSQ - Pilotage et suivi des dossiers prioritaires<br>Réunion Microsoft Teams<br>SantéQc - Coordination CDSQ et COMEX | Travail individuel                                                                            | Travail individuel                                                                           |
| 09:00           |                                                                 |                  | PrescribIT - Infoway; Réunion Microsoft Teams                                                                         | Négo paramédic; Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré                                          | Suivi PL106 - Assouplissements; Réunion Microsoft Teams                                      |
| 10:00           |                                                                 |                  | Recours; Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)                                                                  | Séance de travail - Optimisation; Réunion Microsoft Teams                                     | Pour orientation I Manda; Sujets divers I Marc-Nicolas                                       |
| 11:00           | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft Teams      |                  | Rencontre de suivis avec Daniel; Réunion Microsoft Teams                                                              | Travail individuel                                                                            | Valérie F.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSSS                                       |
| 12:00           | Bloqué                                                          |                  | Rencontre d'arrimage I Intentions législatives et règlement                                                           | Bloqué                                                                                        | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft Teams                                   |
| 13:00           |                                                                 |                  | Bloqué                                                                                                                | Déplacement                                                                                   | NE RIEN METTRE - Travail individuel                                                          |
| 14:00           | Travail individuel                                              |                  | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft Teams                                                            | Évaluation annuelle - Daniel Paré<br>MCE Édifice Honoré-Mercier, 1025, rue des Parlementaires | Conseil d'administration   Santé Québec<br>Réunion Microsoft Teams<br>Conseil Administration |
| 15:00           | Conseil de la Nation Atikamekw - LSJPA; Réunion Microsoft Teams |                  | Travail individuel                                                                                                    | Déplacement                                                                                   |                                                                                              |
| 16:00           |                                                                 |                  | Geneviève   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSSS                                                                 | Rencontre de suivis avec Daniel; Réunion Microsoft Teams                                      | Rencontre - Suivi - Négos<br>Réunion Microsoft Teams<br>Marie Carrier                        |
| 17:00           |                                                                 |                  | Briefing SM   État de situation - Préparation du réseau                                                               |                                                                                               |                                                                                              |

|       | lundi<br>7                                                                                                                                                               | mardi<br>8                                                                                                                                                       | mercredi<br>9                                                                                                  | jeudi<br>10                                                                                                                                                                  | vendredi<br>11                                                                                                                                                   |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | ← De 20 juin<br>← De 30 juin<br>← De 2 juil.                                                                                                                             |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                |                                                                                                                                                                              | au 1 août →                                                                                                                                                      |
| Québr |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                  |
| 07:00 | +6                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                  |
| 08:00 |                                                                                                                                                                          | TEAMS   Projet c<br>Réunion Micro                                                                                                                                | MAJ des projets TI par Santé Québec<br>Réunion Microsoft Teams; Christian Dubé                                 | Forum des sous-ministres<br>MCE - Édifice Honoré-Mercier, 1025, rue des<br>Parlementaires, Québec, 2e étage, salle du Conseil des<br>ministres<br>David BAHAN                | Suivi dépôt Projet de loi 106<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1461                                                                               |
| 09:00 | SCRUM Sous-ministre; Réunion Microsoft Teams; MS                                                                                                                         | CDSQ spécial; R<br>TEAMS   Statu                                                                                                                                 | CODIR<br>MSSS-QUE-1075_Salle-14<br>50<br>MSSS - Comité de<br>Direction                                         | Déplacement                                                                                                                                                                  | Amendements PL 106<br>Réunion Microsoft Teams<br>Christian Dubé                                                                                                  |
| 10:00 | Scénario optimisé pour le PQJ 2025-2035 de Santé Qué                                                                                                                     | M. Vincent Lehouillier, SQ   Statutaire; Réunion Mic                                                                                                             |                                                                                                                | Cérémonie commémoration   Hommage à nos héros<br>Airmedic - (Début de la cérémonie 10 h 30 )<br>250 boulevard Wilfrid-Hamel, Québec; - Espace théâtre<br>du Centre Videotron | Suivis - Vivianne; Réunion Microsoft Teams; Daniel P.                                                                                                            |
| 11:00 | PL106 - Assouplissements<br>Réunion Microsoft Teams;<br>Annie-Claude   Suivis j                                                                                          | Orientations   PL gouvernemental omnibus; Réunion<br>M. Jérôme Rousseau, FIQ   Convention de collaboratio                                                        | Visite du 930 chemin Sain<br>Cabinet du ministre de la !                                                       |                                                                                                                                                                              | TEAMS - Présentation des données financières de la<br>Stéphane B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; M<br>Discussion; Réunion Microsoft Teams; Julie Gingras |
| 12:00 | Bloqué                                                                                                                                                                   | Bloqué                                                                                                                                                           | Bloqué                                                                                                         | Bloqué                                                                                                                                                                       | Bloqué                                                                                                                                                           |
| 13:00 |                                                                                                                                                                          | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof                                                                                                              | RH et Structure   Rencontre en présentiel<br>MSSS-QUE-1075_Salle-1450; Daniel Paré (MSSS)                      | Temps de travail individuel                                                                                                                                                  | NE RIEN METTRE - Travail individuel                                                                                                                              |
| 14:00 | EN PRÉSENTIEL - Plan d'optimisation du MSSS et des<br>organismes du portefeuille Santé et Services sociaux<br>Bureau du ministre - Cabinet de Montréal<br>Christian Dubé | Projet médecine - présentation   Suivi du congrès Prem<br>Réunion Microsoft Teams<br>Daniel Paré (MSSS)<br>Arbitrage litige IPAM; Réunion Microsoft Teams; Danie | Travail individuel<br>Lesley H.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSS                                     | Kathleen   Statutaire<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Marie-Claude Lessard (MSSS)                                                                    | Préparatoire (interne)   Rencontre FMSQ 14 juillet<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)                                                                |
| 15:00 |                                                                                                                                                                          | Louis B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSSS<br>Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft Te                                                  | François B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; Dani<br>Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof | Suivi - Projet de loi 106   MSSS; Réunion Microsoft T<br>Reda Diouri, SCT   Statutaire Négos; Réunion Micro                                                                  | Préparatoire   Rencontre FMSQ 14 juillet<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)                                                                          |
| 16:00 |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                  | Arrimage FIQ; Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (M                                                          | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof                                                                                                                          | Rencontre - Suivi - Négos Santé<br>Réunion Microsoft Teams<br>Marie Carrier                                                                                      |
| 17:00 | Déplacement Montréal - Québec - Départ 16 h 40<br>Via Rail - Garre centrale                                                                                              | DM Evan Romanow, AB and DM Daniel Pare, QC; Phon                                                                                                                 | Projet de mémoire SIFARH ; Réunion Microsoft Team                                                              |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                  |
| 18:00 |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                  |
| 19:00 |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                  |

|                | lundi<br>14                                                                                                  | mardi<br>15                                                                                             | mercredi<br>16                                                                | jeudi<br>17                                                                                                              | vendredi<br>18                                                                                                                                                        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                | ← De 2 juil.                                                                                                 |                                                                                                         |                                                                               |                                                                                                                          | au 1 août →<br>au 8 août →                                                                                                                                            |
|                |                                                                                                              |                                                                                                         |                                                                               | 11:30                                                                                                                    | 17:00                                                                                                                                                                 |
| Québr<br>07:00 | +6                                                                                                           |                                                                                                         |                                                                               |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                       |
| 08:00          | Travail individuel<br>Suivi mensuel - Négoci                                                                 | Travail individuel                                                                                      |                                                                               | CDSQ - Pilotage et suivi des dossiers prioritaires<br>Réunion Microsoft Teams<br>SantéQc - Coordination<br>CDSQ et COMEX | Plans territoriaux d'effectifs médicaux   Proposition; Ré<br>Rencontre : présentation des scénarios d'optimisation  <br>Réunion Microsoft Teams<br>Daniel Paré (MSSS) |
| 09:00          | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft Teams                                                   | Révision S5 - Table principale - Réunion<br>MSSS-QUE-930_Salle-180<br>Josée Martel                      | Comité exécutif du MSSS<br>MSSS-QUE-1075_Salle-14<br>60<br>Daniel Paré (MSSS) |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                       |
| 10:00          | Préparatoire   Révision S5 du 15 mai; Réunion Microsoft Teams                                                |                                                                                                         |                                                                               | TEAMS   (MSSS)                                                                                                           |                                                                                                                                                                       |
| 11:00          | Déplacement - Monette Barakett; 4, Place Ville Marie                                                         | Projet de mémoire SIFARH                                                                                | Projet de mémoire SIFARH; Réunion Microsoft Teams; N                          | Rencontre<br>FMSQ<br>Hôtel Château<br>Laurier (Salle<br>Laurier 2<br>Section A)<br>Reda Diouri                           |                                                                                                                                                                       |
| 12:00          | Préparatoire no.2  <br>Rencontre FMSQ 14 juillet<br>Bureau de Monette<br>Barakett à MTL<br>Alexandre Ferland | Mtg of PT DMs of Mental<br>Health, Addiction and<br>Recovery<br>Microsoft Teams Meeting<br>Evan Romanow | Bloqué                                                                        |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                       |
| 13:00          |                                                                                                              | Briefing SM   État de situation sur la prise en charge                                                  | Rencontre de travail                                                          | Rencontre<br>téléphonique<br>possible                                                                                    | Canada Health In<br>Microsoft Teams                                                                                                                                   |
| 14:00          |                                                                                                              | Mme Karine Limoges   Suivi   OBNI Le Point en Santé                                                     |                                                                               |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                       |
| 15:00          | RENCONTRE FMSQ   BNG                                                                                         | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft Teams                                              |                                                                               |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                       |
| 16:00          |                                                                                                              | Caroline   Statutaire<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-146                               |                                                                               |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                       |
| 17:00          | Déplacement vers Québec                                                                                      | Luc B.   Statutaire<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-146                                 |                                                                               | Préparatoire Négoci 17 juill                                                                                             |                                                                                                                                                                       |
|                |                                                                                                              | Préparatoire   PL Omnibus<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)                                | Suite FMOQ; Réunion Microsoft Teams; Édith Lapointe                           |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                       |

|        | lundi                                                                                                         | mardi                                                                                      | mercredi                                                                      | jeudi                                                                                                                                                                      | vendredi                                                                                                      |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | 21                                                                                                            | 22                                                                                         | 23                                                                            | 24                                                                                                                                                                         | 25                                                                                                            |
|        | ← De 2 juil.<br>← De 14 juil.                                                                                 |                                                                                            |                                                                               |                                                                                                                                                                            | au 1 août →<br>au 8 août →<br>au 11 août →<br>au 1 août →                                                     |
| Québec |                                                                                                               |                                                                                            |                                                                               |                                                                                                                                                                            |                                                                                                               |
| 07:00  | +6                                                                                                            |                                                                                            |                                                                               |                                                                                                                                                                            | Suivi dépôt Projet de loi 106<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-146                             |
| 08:00  | Travail individuel<br>SCRUM Sous-ministre;                                                                    | Travail individuel                                                                         | Travail individuel                                                            | Travail individuel<br>Mme Paule De Blois, MES   Formation inhalothérapie; I                                                                                                | Travail individuel                                                                                            |
| 09:00  |                                                                                                               | Cabinets - MSSS   Rencontre PL Omnibus<br>Réunion Microsoft Teams<br>MSSS - BSM - Demandes | Dr Grégoire Bernèche & Daniel Psré<br>Réunion Microsoft Teams; Annick Mongeau | Rc Edith<br>Réunion Microsoft Teams<br>Daniel Paré (MSSS)                                                                                                                  | Suivis - Vivianne; Réunion Microsoft Teams; Daniel P.<br>Francine Champoux   Discussion Prix Hippocrate; Réun |
| 10:00  | Présentiel   M. Patrick St-Hilaire, MOSAI   Présentation<br>Réunion Microsoft Teams<br>Daniel Paré (MSSS)     | Planification réglementaire à compléter; Réunion Mi                                        |                                                                               | Dr Stéphane B.   Truqap; Réunion Microsoft Teams; Dai<br>Mme Eve Blanchet   Suivi au Panel TACT du congrès PL                                                              | Valérie F.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSS                                                         |
| 11:00  | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof<br>SIFA; Réunion Microsoft Teams; Julie Gingras<br>Bloqué | Rencontre TEAMS entre M. Carmant et M. Paré (Simon)                                        | Appels d'offre en santé publique; Réunion Microsoft Tr                        | Rencontre SCT - MSSS<br>Réunion Microsoft Teams; _Salle.QC-J.4.155-Teams; D                                                                                                | M. Rémi Quirion, Fonds de recherche du Québec   Colla<br>Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft |
| 12:00  |                                                                                                               | Bloqué                                                                                     | Bloqué                                                                        | Bloqué                                                                                                                                                                     | Bloqué                                                                                                        |
| 13:00  | Suivis Office des professions du Québec - MSSS; Réunio                                                        | M. Daniel Paré - Liste d'éléments à discuter ; Réunion I                                   |                                                                               | rencontre de suivis; Réunion Microsoft Teams; Daniel P.                                                                                                                    |                                                                                                               |
| 14:00  | Présentation nouvelle méthode de répartition des b<br>Travail individuel                                      | Travail individuel<br>Geneviève   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MS                  | Mémoire SIFA; Réunion Microsoft Teams; SES - Salle                            | Stéphane B.   Suivi Projets de loi; Réunion Microsoft Te<br>Travail individuel<br>Dre Michèle de Guise, INESSS   Statutaire<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS) | Rencontre - Suivi - Négos Santé<br>Réunion Microsoft Teams<br>Marie Carrier                                   |
| 15:00  | Suivis - Vivianne; Réunion Microsoft Teams; Daniel P                                                          | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof                                        |                                                                               |                                                                                                                                                                            |                                                                                                               |
| 16:00  |                                                                                                               | Rencontre - Suivi - Négos Santé<br>Réunion Microsoft Teams<br>Marie Carrier                | Impacts douaniers   MSSS et Santé Québec; Réun                                |                                                                                                                                                                            |                                                                                                               |
| 17:00  |                                                                                                               |                                                                                            |                                                                               |                                                                                                                                                                            |                                                                                                               |

|       | lundi<br>28                                                                                                 | mardi<br>29                                                                                                 | mercredi                                                                                                                                    | jeudi                                                                                                                                                                    | vendredi<br>1 août                                                                                               |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | ← De 2 juil.<br>← De 14 juil.<br>← De 21 juil.<br>← De 21 juil.                                             |                                                                                                             |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                          | au 8 août →<br>au 11 août →<br>au 15 août →<br>au 4 août →                                                       |
| Québr |                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                  |
| 07:00 | +6                                                                                                          |                                                                                                             |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                  |
| 08:00 | SCRUM Sous-ministre; Réunion Microsoft Teams; MS                                                            | Travail individuel                                                                                          | Travail individuel<br>CDSQ - Pilotage et suivi des dossiers prioritaires<br>Réunion Microsoft Teams<br>SantéQc - Coordination CDSQ et COMEX | Travail individuel                                                                                                                                                       | Travail individuel                                                                                               |
| 09:00 |                                                                                                             |                                                                                                             | TEAMS   MAJ sur les négo<br>Réunion Microsoft Teams;                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                  |
| 10:00 | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof<br>Louis B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSSS |                                                                                                             |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                          | One Note du sous-ministre; Réunion Microsoft Teams;<br>Statuaire   Julie et Daniel; Réunion Microsoft Teams; Jul |
| 11:00 | Avis de différend de la FMSQ (IPAM) / enjeux ; Réunio                                                       |                                                                                                             | Bloqué                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                          | Processus accéléré de négociation de médicaments;                                                                |
| 12:00 | Bloqué                                                                                                      | Bloqué                                                                                                      | Bloqué                                                                                                                                      | Bloqué                                                                                                                                                                   | Bloqué                                                                                                           |
| 13:00 | Appel téléphonique   Joanne Castonguay                                                                      | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof<br>Lesley H.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSS | M. Antonin Caron   Génome Québec; Réunion Microso<br>Stéphane B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; M                                   | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof<br>Daniel Paré et Pierre Côté (intérim SG)   Financement S<br>Réunion Microsoft Teams; BSGG - Salle de visioconférer | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof<br>Présentation Politique gouvernementale de première li     |
| 14:00 | Travail individuel                                                                                          | Travail individuel<br>Caroline   Échange dossiers RH<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)         | Travail individuel<br>Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof<br>M. Marco Thibault, RAMQ   Avis de différend de la FM           | Travail individuel<br>Séance de travail - ACV et DP<br>Réunion Microsoft Teams<br>Daniel Paré (MSSS)                                                                     | Appel téléphonique   Mme Chantal Lamoureux   Demi<br>Suivi de dossiers; Réunion Microsoft Teams; Maril           |
| 15:00 |                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                          | Appel MSSS MCN (téléphone); Réunion Microsoft Tean                                                               |
| 16:00 | Entretien M. Daniel Paré MSSS   Mme Nathalie Trembl                                                         |                                                                                                             |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                          | Rencontre - Suivi - Négos Santé<br>Réunion Microsoft Teams<br>Marie Carrier                                      |

Aujourd'hui



4 - 8 août 2025

Semaine de travail

|        | lundi<br>4                                                                                                                     | mardi<br>5                                                      | mercredi                                                                                                                                              | jeudi                                                                                                            | vendredi<br>8                                                                                                           |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | <div>← De 14 juil.</div> <div>← De 21 juil.</div> <div>← De 28 juil.</div> <div></div> <div></div> <div></div>                 |                                                                 |                                                                                                                                                       |                                                                                                                  | <div>au 11 août →</div> <div>au 15 août →</div> <div>au 22 août →</div> <div>au 22 août →</div> <div>au 15 août →</div> |
| Québec |                                                                                                                                |                                                                 |                                                                                                                                                       |                                                                                                                  |                                                                                                                         |
| 07:00  | +6                                                                                                                             |                                                                 | +1                                                                                                                                                    |                                                                                                                  | Suivi dépôt Projet de loi 106<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)                                            |
| 08:00  | SCRUM Sous-ministre; Réunion Microsoft Teams; MS                                                                               | Temps personnel de travail                                      | Travail individuel<br>M. Vincent Lehoullier, SQ   Statutaire; Réunion Mic                                                                             | Travail individuel                                                                                               | Travail individuel - NE RIEN METTRE À LA DEMANDE<br>DU SM                                                               |
| 09:00  | TEAMS   Rencontre statutaire hebdomadaire ministres<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Daniel Paré (MSSS) | CODIR<br>MSSS-QUE-1075_Salle-1450<br>MSSS - Comité de Direction |                                                                                                                                                       |                                                                                                                  |                                                                                                                         |
| 10:00  | Caroline   Statutaire<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-146                                                      |                                                                 | MAJ sur les optimisations du portefeuille Santé avec<br>Daniel<br>***Attention : Tour Nord - Suite 1100*** - Cabinet de<br>Montréal<br>Christian Dubé | Marc-Nicolas   Organigramme<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)                                       | Amendement Projet de loi 106<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460; t                                    |
| 11:00  | TEAMS   MAJ sur les négos avec Daniel; Réunion Micro                                                                           | Bloqué                                                          | Bloqué                                                                                                                                                | Suivi - Projet de loi 106   MSSS; Réunion Microsoft T<br>M. Patrick Bergeron, AstraZeneca   Inscription du Truq; | Suivis - Vivianne; Réunion Microsoft Teams; Daniel P.<br>PL réduction de la bureaucratie; Réunion Microsoft Tea         |
| 12:00  | Bloqué                                                                                                                         |                                                                 |                                                                                                                                                       | Bloqué                                                                                                           | Bloqué                                                                                                                  |
| 13:00  | Lesley   Suivis; Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (N                                                                       | Départ pour Montréal - Via Rail U9PZCW<br>Gare Sainte-Foy       | TEAMS   Présentation du plan de déploiement (MSSS -<br>Réunion Microsoft Teams; Christian Dubé                                                        |                                                                                                                  | Préparation négociation PL 106<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)                                           |
| 14:00  | Absence d'empêchement en CRJDA-RI-RTF; Réunion M                                                                               |                                                                 | Dre Lucie Opatrny   Présentation du projet Le Neuro<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)                                                    | Luc B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSSS-C                                                             | NE RIEN METTRE - Travail individuel                                                                                     |
| 15:00  | Travail individuel                                                                                                             |                                                                 | Présentiel   Dre Michèle de Guise   Échange confidenti                                                                                                | Dre Caroline Quach-Thanh   Informations utiles; Réunio                                                           |                                                                                                                         |
| 16:00  | Plan de financement dossiers TI; Réunion Microsoft Tea                                                                         |                                                                 | Départ pour Québec - Via Rail no réservation U9PZCW<br>Gare centrale - Montréal -                                                                     | Lesley   Mini statutaire; Réunion Microsoft Teams; Dan                                                           | Rencontre - Suivi - Négos Santé<br>Réunion Microsoft Teams<br>Marie Carrier                                             |
| 17:00  |                                                                                                                                |                                                                 |                                                                                                                                                       |                                                                                                                  |                                                                                                                         |
| 18:00  |                                                                                                                                |                                                                 |                                                                                                                                                       |                                                                                                                  |                                                                                                                         |

|        | lundi<br>11                                                                                                                                                                      | mardi<br>12                                                                                                                        | mercredi<br>13                                                                                                        | jeudi<br>14                                          | vendredi<br>15                                                                                               |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                                                                                                                       |                                                      | Marie-Claude - Congé                                                                                         |
|        |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                                                                                                                       |                                                      | au 22 août →                                                                                                 |
|        |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                                                                                                                       |                                                      | au 22 août →                                                                                                 |
|        |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                                                                                                                       |                                                      | au 5 sept. →                                                                                                 |
|        |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                                                                                                                       |                                                      | au 29 août →                                                                                                 |
|        |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                                                                                                                       |                                                      | au 29 août →                                                                                                 |
|        |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                                                                                                                       |                                                      | au 22 août →                                                                                                 |
| Québec |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                    |                                                                                                                       |                                                      |                                                                                                              |
| 07:00  | +6                                                                                                                                                                               | Suivis divers; Maryse vous contacte sur vos cellulaires; M                                                                         |                                                                                                                       |                                                      |                                                                                                              |
| 08:00  | SCRUM Sous-ministre; I<br>TEAMS   Préstataire                                                                                                                                    | Travail individuel                                                                                                                 | CDSQ - Pilotage et suivi des dossiers prioritaires<br>Réunion Microsoft Teams<br>SantéQc - Coordination CDSQ et COMEX | Travail individuel                                   | Appel Mme Tremblay et M. Paré; Réunion Microsoft Te<br>Entente Héma-Québec et LifeNet Health; Réunion Micr   |
| 09:00  | TEAMS   Statutaire hebdomadaire entre les ministres D<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Daniel Paré (MSSS)                                                 |                                                                                                                                    | Présentiel   Mme Linda Vaillant, A.P.E.S.   Suivis; Réuni                                                             |                                                      | TEAMS - Rencontre<br>statutaire Mme Sonia<br>Réunion Microsoft Teams<br>Sonia Bélanger                       |
| 10:00  | Présentations DSN et Votre Santé - Cabinet du<br>ministre<br>Réunion Microsoft Teams;<br>Santé-Québec-MTL-2021_Salle-10.072<br>Présidente et cheffe de la direction Santé Québec | Arrimages et organigramme; Réunion Microsoft Teams;                                                                                | Me Edith Lapointe   Mandats de négø; Réunion Micros                                                                   | Confidentiel; Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré   | TEAMS - Rencontre Mme                                                                                        |
| 11:00  |                                                                                                                                                                                  | M. Greg Orenszak   Appel bi latéral; Réunion Micros                                                                                | Vivianne   Suivi négø; Réunion Microsoft Teams; Danie                                                                 | Dîner                                                | TEAMS   Négos<br>Réunion Microsoft Teams<br>Christian Dubé                                                   |
| 12:00  |                                                                                                                                                                                  | Bloqué                                                                                                                             | Dossier techniciens en pharmacie   600 postes; Réunion<br>Bloqué                                                      |                                                      | Santé Canada   Statutaire; Réunion Microsoft Teams;<br>Présentation des COF; Réunion Microsoft Teams; Daniel |
| 13:00  |                                                                                                                                                                                  | Présentiel   RAMQ   Volet supplément collectif<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460; I                             |                                                                                                                       |                                                      |                                                                                                              |
| 14:00  | Préparatoire   RAMQ volet supplément collectif<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460; I                                                                           | Déplacement                                                                                                                        |                                                                                                                       | Marc-Nicolas - Urgence; Réunion Microsoft Teams; Dar |                                                                                                              |
| 15:00  | Préparatoire rencontre avec le PM (rencontre en Teams<br>Salle O'Brien - Cabinet de Montréal<br>Christian Dubé                                                                   | Rencontre préparatoire avec le ministre, Julie et Daniel                                                                           | Kathleen   Bon retour de v   Présentation INESSS - C                                                                  |                                                      | TEAMS avec Daniel, Sylvie et Vivianne; Réunion Micros                                                        |
| 16:00  | Boris   Suivi; Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MS<br>Daniel Paré et le secrétaire général   Négos médecins; I                                                              | Rencontre entre le premier ministre, le ministre de la Sa<br>1025 rue des Parlementaires - Salle 3.32b - Québec<br>_Boîte_AgendaPM |                                                                                                                       | Entente MSSS/MESS; Réunion Microsoft Teams; Laberg   |                                                                                                              |

|       | lundi<br>18                                                                                                                                   | mardi<br>19                                                                                                    | mercredi                                                                                                  | jeudi                                                                                                                                   | vendredi<br>22                                                                                                          |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <div>← De 4 août</div> <div>← De 4 août</div> <div>← De 11 août</div> <div>← De 11 août</div> <div>← De 11 août</div> <div>← De 11 août</div> |                                                                                                                |                                                                                                           |                                                                                                                                         | <div>au 5 sept. →</div> <div>au 29 août →</div> <div>au 29 août →</div> <div>au 5 sept. →</div> <div>au 26 août →</div> |
| Québe |                                                                                                                                               |                                                                                                                |                                                                                                           |                                                                                                                                         |                                                                                                                         |
| 07:00 | +6                                                                                                                                            | Appel Julie et Daniel; Julie téléphone Daniel sur son ce                                                       |                                                                                                           |                                                                                                                                         | Suivi dépôt Projet de loi 106<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)                                            |
| 08:00 | SCRUM Sous-ministre; Réunion Microsoft Teams; MS                                                                                              | Travail individuel                                                                                             | Travail individuel<br>CDSQ spécial - Résultats S.<br>Réunion Microsoft Teams<br>SantéQc - Coordination CI | Travail individuel                                                                                                                      | TEAMS   Huis clos ministre, directeur de cabinet et sous<br>Réunion Microsoft Teams; Christian Dubé                     |
| 09:00 | Programmation GMF 2026; Réunion Microsoft Teams; I<br>Rencontre négociations; Réunion Microsoft Teams; Chr                                    | Mme Martine Bouchard, Transplant Québec   Statutair<br>COF de Santé Québec – Plan de résorption et projet      | CODIR<br>MSSS-QUE-1075_Salle-1450<br>MSSS - Comité de Direction                                           | Invitation - Annonce concernant la prévention en<br>santé                                                                               | PL Omnibus bureaucratie; Réunion Microsoft Teams; De<br>Travail individuel                                              |
| 10:00 |                                                                                                                                               | François B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; Dani<br>Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof | Héma-Québec ; Réunion<br>TEAMS   Sylvie Tremblay                                                          | Déplacement vers le 2021 Union                                                                                                          | Préparatoire   Rencontre bilan opération main-d'œuvre<br>Présentation de Santé Québec - Maquettes de la premi           |
| 11:00 | Suivis - Vivianne; Réunion Microsoft Teams; Daniel P                                                                                          | Dîner du Sous-ministre et sa garde<br>MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Daniel Paré (MSSS)                           | Bloqué                                                                                                    | Rencontre P38 (Raphaëlle)<br>Réunion Microsoft Teams; Lionel Carmant                                                                    | M. Patrick Liard, CUS   Statutaire; Réunion Microsoft Te                                                                |
| 12:00 | Bloqué                                                                                                                                        |                                                                                                                |                                                                                                           | Bloqué                                                                                                                                  | Bloqué                                                                                                                  |
| 13:00 | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof<br>Travail individuel                                                                     | Valérie F.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSS                                                          | Via Rail - Carte<br>d'embarquement                                                                        | M. Jonathan Gignac, Investissement Québec   Projet Li<br>Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof                            | TEAMS - Exercice de vulga<br>Réunion Microsoft Teams;<br>Outils de communication                                        |
| 14:00 | Entrevue M. Daniel Paré - Planification stratégique AEF<br>Réunion Microsoft Teams<br>Forget-Thibodeau, Sarah                                 | Échanges Isabelle Merizzi et Daniel Paré - Fédération n<br>Travail individuel                                  |                                                                                                           | Marc-Nicolas   Statutaire<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-146                                                           | Rc chirurgie; Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MS                                                                  |
| 15:00 |                                                                                                                                               | 15h Rencontre avec Daniel Paré sur RH (Simon); Réunio<br>Vivianne   Suivis négos; Réunion Microsoft Teams; Dan | Orientations du conseil de<br>Réunion Microsoft Tear                                                      | Lesley H.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSS                                                                                    | IA Valise de garde et mesures d'urgence; Réunion Micro                                                                  |
| 16:00 | RDVT Daniel Paré et le secrétaire général   LifeNet; M. t                                                                                     |                                                                                                                |                                                                                                           | TEAMS - Rencontre statut<br>Réunion Microsoft Teams<br>Sonia Bélanger<br>Déplacement vers la Gare<br>Via Rail - Carte<br>d'embarquement | Bloqué                                                                                                                  |
| 17:00 |                                                                                                                                               |                                                                                                                |                                                                                                           |                                                                                                                                         |                                                                                                                         |

| lundi<br>25                                                                     | mardi<br>26                                                                                                                                                                   | mercredi<br>27                                           | jeudi<br>28                                              | vendredi<br>29                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>← De 11 août</p> <p>← De 11 août</p> <p>← De 11 août</p> <p>← De 18 août</p> |                                                                                                                                                                               |                                                          |                                                          | <p>au 5 sept. →</p> <p>au 5 sept. →</p> <p>16 sept. →</p> <p>9 sept. →</p> <p>8 sept. →</p> |
| Québec                                                                          |                                                                                                                                                                               |                                                          |                                                          |                                                                                             |
| 07:00                                                                           | +6                                                                                                                                                                            |                                                          |                                                          |                                                                                             |
| DANIEL MONTRÉAL                                                                 |                                                                                                                                                                               |                                                          |                                                          |                                                                                             |
| 08:00                                                                           | SCRUM Sous-ministre; Réunion Microsoft Teams; MS                                                                                                                              | Politique gouvernementale de première ligne (3 minist    | Geneviève L.   N                                         | Suivis - Vivian                                                                             |
| 09:00                                                                           | Suivi PL - 106 avec Dr Stéphane Bergeron; Réunion Mi                                                                                                                          | Négociations   Volet budgétaire; Réunion Microsoft Te    | CDSQ - Pilotage et suivi des dossiers prioritaires       |                                                                                             |
| 10:00                                                                           | Rc d'appoint; Réunion Mi                                                                                                                                                      | Stéphane B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; N     | Comité exécutif du MSSS                                  |                                                                                             |
| 11:00                                                                           | TEAMS   Préstatutaire                                                                                                                                                         | Entretien avec M. Daniel F                               | MSSS-QUE-1075                                            |                                                                                             |
| 12:00                                                                           | Bloqué                                                                                                                                                                        | Bloqué                                                   | Daniel Paré   MSSS                                       |                                                                                             |
| 13:00                                                                           | Présentation de Santé Québec des ORC pour la T1 et la T2                                                                                                                      | Activité   Le Point en Santé   Vision; Réunion Microsoft | Mme Geneviève B.   Statutaire; Réunion Microsoft Team    |                                                                                             |
| 14:00                                                                           | En présence + teams -; Cabinet du ministre de la Santé; Centre de commerce mondial de Montréal, 393, rue Saint-Jacques, 4e étage, suite 400, Montréal (Québec) Christian Dubé | Annie-Claude   Suivis journaliers                        | Conseil d'administration - Séance spéciale               |                                                                                             |
| 15:00                                                                           | MAJ des projets TI par Santé Québec                                                                                                                                           | Formation inhalothérapeutes                              | Travail individuel                                       |                                                                                             |
| 16:00                                                                           | Réunion Microsoft Teams; MSSS-MTL-500_Salle-9.550; MSSS-MTL-393_Salle-4574 Christian Dubé                                                                                     | Heures rémunérées   Organismes hors fonction publiq      | Stratégie et recommandations MSSS - Avis INESSS - Cai    |                                                                                             |
| 17:00                                                                           |                                                                                                                                                                               | TEAMS - Politique et plan d'action pour la 1re ligne; Ré | TEAMS - Huis clos ministre, directrice de cabinet et sou |                                                                                             |
| 18:00                                                                           | Chirurgie - Rencontre de travail                                                                                                                                              | rencontre DD                                             | Travail individuel - NE RIEN METTRE                      |                                                                                             |
|                                                                                 |                                                                                                                                                                               |                                                          | Dr Bergeron   Suivis; Réunion Microsoft Teams; Daniel    |                                                                                             |
|                                                                                 |                                                                                                                                                                               |                                                          | Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsof      |                                                                                             |
|                                                                                 |                                                                                                                                                                               |                                                          | Impacts douaniers   MSSS et Santé Québec; Réunion        |                                                                                             |
|                                                                                 |                                                                                                                                                                               |                                                          | Dry run; Réunion Microsoft Teams; Christian Dubé         |                                                                                             |

|        | lundi        | mardi                                                                                                        | mercredi                                                        | jeudi                                                                             | vendredi                                                                                                                                                                          |
|--------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | 1 sept.      | 2                                                                                                            |                                                                 |                                                                                   | 5                                                                                                                                                                                 |
|        | ← De 11 août |                                                                                                              |                                                                 |                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |
|        | ← De 18 août |                                                                                                              |                                                                 |                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |
|        | ← De 28 août |                                                                                                              |                                                                 |                                                                                   | au 16 sept. →                                                                                                                                                                     |
|        | ← De 28 août |                                                                                                              |                                                                 |                                                                                   | au 9 sept. →                                                                                                                                                                      |
|        | ← De 29 août |                                                                                                              |                                                                 |                                                                                   | au 8 sept. →                                                                                                                                                                      |
|        |              |                                                                                                              |                                                                 |                                                                                   | au 19 sept. →                                                                                                                                                                     |
| Québec | 07:00        | +6                                                                                                           |                                                                 |                                                                                   | Suivi dépôt Projet de loi 106<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)                                                                                                      |
|        | 08:00        |                                                                                                              |                                                                 | TEAMS - Préparatoire pré:<br>Présentation des résultats<br>Réunion Microsoft Tear | Présentation – Travaux MSSS chirurgies en oncologi                                                                                                                                |
|        | 09:00        |                                                                                                              | CODIR<br>MSSS-QUE-1075_Salle-1450<br>MSSS - Comité de Direction |                                                                                   | CIMO<br>Réunion Microsoft Teams<br>Morneau, Louis                                                                                                                                 |
|        | 10:00        |                                                                                                              |                                                                 | Suivi - Projet de loi 106   MSSS; Réunion Microsoft T                             |                                                                                                                                                                                   |
|        | 11:00        |                                                                                                              |                                                                 |                                                                                   | Projet de loi gouvernemental - Équité salariale; Réunion                                                                                                                          |
|        | 12:00        |                                                                                                              | CDSQ spécial - Suivi rapport coroner ; Réunion Microsc          | Ad-hoc pCPA PT CDM (Virtual)<br>AB Health IGR                                     |                                                                                                                                                                                   |
|        | 13:00        |                                                                                                              |                                                                 |                                                                                   | Invitation en primeur – présentation de la Politique<br>gouvernementale de soins et services de première<br>ligne<br>Réunion Microsoft Teams; CISSSLAU Local 1503<br>MSSS - DGAPL |
|        | 14:00        | Rapport - Cancer du sein (INESSS)<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Daniel Paré (MSSS) | Échange avec Nathalie Fagnan - Héma Québec   Parter             |                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |
|        | 15:00        | Rencontre de suivi sur le PL106<br>Réunion Microsoft Teams; Christian Dubé                                   | CODIR spécial; Teams; MSSS - Comité de Direction                |                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |
|        | 16:00        |                                                                                                              | TEAMS   Loi sur la laïcité - M. D. Paré ( Mme Munger)           |                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |
|        |              |                                                                                                              | Amendements PL106; Réunion Microsoft Teams; Christi             |                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |
|        | 17:00        |                                                                                                              | Rencontre avec Santé Québec - Sujet : PQI; Réunion              |                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |

|        | lundi<br>8                                                                                                                                                       | mardi<br>9                                          | mercredi<br>10                                                                                                                                                                                                                                  | jeudi<br>11                                                                                                                              | vendredi<br>12                                                                                                                                                                                                             |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | ← De 28 août<br>← De 28 août                                                                                                                                     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 | 37e conférence internationale de Patient Classification Systems International (PCSI),<br>au 16 sept. →                                   |                                                                                                                                                                                                                            |
| Québec | ← De 1 sept.                                                                                                                                                     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                          | au 19 sept. →                                                                                                                                                                                                              |
| 07:00  | +6                                                                                                                                                               |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                            |
| 08:00  |                                                                                                                                                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 | Mise à jour / suivi des négociations; Réunion Microsoft                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                            |
| 09:00  | Suivi mensuel - Négociations<br>TEAMS   Statutaire hebdomadaire entre les ministres D<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Daniel Paré (MSSS) |                                                     | Comité de direction de<br>Santé Québec<br>Institut universitaire en<br>santé mentale de<br>Montréal, 7401, rue<br>Hochelaga, Pavillon<br>Bédard, 3e Salle<br>Be-322-18, Montréal<br>(Québec) H1N 3M5<br>SantéQc - Coordination<br>CDSQ et COMEX | Préparatoire rencontre avec la RPCU (Regroupement)<br>Rencontre entre le ministre de la Santé, M. Dubé, la                               | TEAMS   Huis clos ministre, directeur de cabinet, sous-r<br>Réunion Microsoft Teams; Christian Dubé<br>Statutaire Vivianne; Réunion Microsoft Teams; Daniel P<br>BI - Projet de loi 106; Réunion Microsoft Teams; Daniel I |
| 10:00  |                                                                                                                                                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 | Échanges Isabelle Merizzi et Daniel Paré - PL Transpare<br>Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft                          |                                                                                                                                                                                                                            |
| 11:00  |                                                                                                                                                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 | Présentiel   Dr Mauril Gaudreault, CMQ   Sujets divers<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Daniel Paré (MSSS)        | Louis B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; MSSS<br>Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft                                                                                                               |
| 12:00  |                                                                                                                                                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 | Bloqué<br>Mise à jour / suivi des négociations; Réunion Microsoft                                                                        | Bloqué                                                                                                                                                                                                                     |
| 13:00  |                                                                                                                                                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 | Temps personnel de travail<br>Mise à jour sur l'état des négociations; Réunion Micros                                                    | Discussion médecins; Réunion Microsoft Teams; Reda E                                                                                                                                                                       |
| 14:00  |                                                                                                                                                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 | Rencontre entre M. Paré et M. Carmant au sujet des tra<br>Temps personnel de travail                                                     | Mme Geneviève B.   Statutaire; Réunion Microsoft Team                                                                                                                                                                      |
| 15:00  |                                                                                                                                                                  | PL gouvernemental - Mesure US; Réunion Microsoft Te |                                                                                                                                                                                                                                                 | Marc-Nicolas   Statutaire; Réunion Microsoft Teams;<br>Marc-Nicolas   Statutaire (point RH - Présence de Carol                           | Échange avec M. Mathieu Gervais - sous-ministre - Écoi<br>TEAMS - Injonction FMOQ et Mesures de la FMSQ lund                                                                                                               |
| 16:00  |                                                                                                                                                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 | Anne D.   Statutaire; Ré<br>M. Daniel Jean, OPHQ   Si                                                                                    | Rencontre - Suivi - Négos Santé<br>Réunion Microsoft Teams<br>Aimy Lapointe                                                                                                                                                |
| 17:00  |                                                                                                                                                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                            |
| 18:00  |                                                                                                                                                                  |                                                     | CODIR spécial; Par Teams; MSSS - Comité de Direction                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                            |
| 19:00  |                                                                                                                                                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 | Souper de Gala   37e conférence internationale de<br>Patient Classification Systems International (PCSI)<br>Centre des Congrès de Québec |                                                                                                                                                                                                                            |

|        | lundi<br>15                                                                                                                    | mardi<br>16                                                                                                     | mercredi<br>17                                                                                                                                                                                | jeudi<br>18                                                                                                                                                  | vendredi<br>19                                                                                       |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | ← De 28 août<br>← De 1 sept.                                                                                                   |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                              |                                                                                                      |
| Québec |                                                                                                                                |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                              |                                                                                                      |
| 07:00  | +6                                                                                                                             |                                                                                                                 | Rencontre mise au point<br>Réunion Microsoft Teams<br>Geneviève Bélisle                                                                                                                       |                                                                                                                                                              | Cellule de coordination - PL106; Réunion Microsoft Tea                                               |
| 08:00  | SCRUM Sous-ministre; Réunion Microsoft Teams; MS                                                                               | Appel tél.   M. Pierre Bouchard   Coentreprise pour les                                                         | Rencontre bilan opération<br>Réunion Microsoft Teams;                                                                                                                                         | Forum des sous-ministres<br>MCE Édifice Honoré-Mercier, 1025, rue des<br>Parlementaires, Québec, 2e étage, salle du Conseil des<br>ministres<br>David BAHAN  | TEAMS   Huis clos ministre, directeur de cabinet et sous-<br>Réunion Microsoft Teams; Christian Dubé |
| 09:00  | TEAMS   Rencontre statutaire hebdomadaire ministres<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Daniel Paré (MSSS) |                                                                                                                 | CODIR<br>MSSS-QUE-1075_Salle-14<br>50<br>MSSS - Comité de<br>Direction                                                                                                                        | Déplacement<br>RI-RTF; Réunion Microsof                                                                                                                      | Luc B.   Statutaire; Réun<br>Santé Québec entourant l<br>Réunion Microsoft Teams;                    |
| 10:00  | Kathleen   Statutaire<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-146                                                      |                                                                                                                 | Rencontre<br>FMOQ-MSSS-BNG [En<br>personne]<br>Salle Jules<br>Edouard-Dorion<br>Vanessa Baril                                                                                                 | Préparatoire   Rencontre tripartite sur le volet médical                                                                                                     | Préparatoire   Rencontre d<br>Réunion Microsoft Teams<br>Daniel Paré (MSSS)                          |
| 11:00  | TEAMS * Règlement Pharmacie (Office-MSSS-RAMQ); F<br>Annie-Claude   Suivis journaliers; Réunion Microsoft Te                   | Debrief rencontre négociations; Réunion Microsoft Tea                                                           |                                                                                                                                                                                               | M. Jean Bourcier, AQPP   Suivis divers dossiers<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460<br>Daniel Paré (MSSS)                                   | Préparatoire   Entente 202<br>Réunion Microsoft Teams;                                               |
| 12:00  | CDSQ spécial - Moyens de pression de la FMSQ<br>Réunion Microsoft Teams; SanteQc - Coordination CDSQ                           | Bloqué                                                                                                          | Bloqué                                                                                                                                                                                        | Bloqué                                                                                                                                                       | Entente 2025-32 MSSS - RRSSSN   Avancement<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)            |
| 13:00  | TEAMS   Plan d'action acc<br>M. Vincent Lehoullier,<br>Dr Luc Boileau   Vaccins;<br>Travail individuel                         | Brefing ministre -<br>Secrétariat aux aînés<br>Réunion Microsoft Teams<br>MSSS - BSM - Demandes                 | Préparatoire   Rencontre l<br>États financiers des entrep<br>François B.   Suivis<br>Réunion Microsoft Teams;                                                                                 | Caroline   Statutaire (suite); Réunion Microsoft Teams; T                                                                                                    | Annie-Claude   Suivis J<br>Statutaire Vivianne; Réun                                                 |
| 14:00  |                                                                                                                                |                                                                                                                 | Stéphane B.   Statutaire; Réunion Microsoft Teams; l<br>Coentreprise pour les tissus humains; Réunion Microso<br>Héma-Québec   Statutaire<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-146 | Enjeu atteinte ci<br>Annie-Claude  <br>CDSQ spécial - m<br>Réunion Microsc<br>SanteQc - Coord                                                                |                                                                                                      |
| 15:00  | MAJ des projets TI par<br>Santé Québec<br>Réunion Microsoft Teams<br>Christian Dubé                                            | M. Marco Thibault, RAI<br>Préparatoire   Desjardins -<br>Desjardins - Projet de con<br>Réunion Microsoft Teams; | Coentreprise Héma Québec; Réunion Microsoft Teams;<br>Rencontre - Suivi - Négos Santé; Édifice Honore Mercie                                                                                  | Présentiel   Mme Martine Bouchard<br>Présentiel ou Teams   Rencontre tripartite sur le volet n<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-146           | Rencontre - Suivi - Négos Santé<br>Réunion Microsoft Teams<br>Aimy Lapointe                          |
| 16:00  | Déplacement<br>MAJ négos sur les médeci                                                                                        | MAJ sur les négociations; Réunion Microsoft Teams; Ch                                                           |                                                                                                                                                                                               | Rencontre au sujet du PL1<br>Billet - Dévoilement des<br>finalistes - Prix<br>d'excellence 2025<br>Hall de l'École<br>d'administration publique<br>du Québec |                                                                                                      |
| 17:00  |                                                                                                                                |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                              |                                                                                                      |
| 18:00  |                                                                                                                                |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                              |                                                                                                      |
| 19:00  |                                                                                                                                |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                              |                                                                                                      |

|        | lundi                                                                                                                             | mardi                                                                                                                                        | mercredi                                                                               | jeudi                                                                                         | vendredi                                                                                                                            |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | 22                                                                                                                                | 23                                                                                                                                           | 24                                                                                     | 25                                                                                            | 26                                                                                                                                  |
|        | Rencontre des sous-ministres à Edmonton                                                                                           |                                                                                                                                              |                                                                                        |                                                                                               |                                                                                                                                     |
| Québec |                                                                                                                                   |                                                                                                                                              |                                                                                        |                                                                                               |                                                                                                                                     |
| 09:00  | 10135 - 100th Street, Ed<br>compagnie aérienne<br>AG8HK4 - Vol AC 165<br>Toronto - Edmonton<br>Arrivée 10 h 21 heure<br>locale    |                                                                                                                                              | Daniel Paré (MSS)<br>dossiers<br>prioritaires<br>Réunion Microsof<br>SanteQc - Demande | compagnie aérienne :<br>AG8HK4 - Vol AC 160  <br>Edmonton (6 h 15) -<br>Toronto               | Suivi dépôt Projet de loi 106<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)                                                        |
| 10:00  |                                                                                                                                   | 8 h 00   PT Deputy Ministers' Private Breakfast –<br>Athabasca Room (Banquet Level) All Delegates' Breakfast – Strathcona Room (Lobby Level) | Comité exécutif<br>du MSSS<br>MSSS-QUE-1075<br>_Salle-1460<br>Daniel Paré              | 8 h 00  <br>Déjeuner                                                                          | Breffage ministre - Premiè<br>Réunion Microsoft Teams<br>MSSS - BSM - Demandes                                                      |
| 11:00  |                                                                                                                                   | 9 h 00   Conference<br>Commences –Centennial<br>Room (Lobby Level)                                                                           | Breffage ministre - Dons d<br>Réunion Microsoft Teams<br>MSSS - BSM - Demandes         | 9 h 00   1re partie<br>Réunion Microsoft Teams                                                | Breffage ministre - budge<br>Réunion Microsoft Teams<br>MSSS - BSM - Demandes                                                       |
| 12:00  |                                                                                                                                   |                                                                                                                                              |                                                                                        | 10 h 20   Pause                                                                               | pCPA AGM   AGA de l'AP                                                                                                              |
| 13:00  | Rencontre au sujet du PL106<br>Réunion Microsoft Teams<br>Christian Dubé                                                          | 11 h 00   2e partie<br>Réunion Microsoft Teams; MSSS-QUE-1075_Salle-1460                                                                     | 10 h 35   2e partie                                                                    |                                                                                               | Appel tél.   Mme Geneviève<br>Stéphane B.   Accélération                                                                            |
| 14:00  | Mise en oeuvre PL106; Réunion Microsoft Teams; Étien                                                                              | 12 h   Dîner                                                                                                                                 | 12 h 00   Dîner                                                                        | 13 h 25   Carte d'embarquement; Porte D - Zone 5                                              | Marc-Nicolas   Accélération<br>Dre Michèle de Guise, INE                                                                            |
| 15:00  | SCRUM Sous-ministre; Réunion Microsoft Teams; Danie                                                                               | 13 h 00   3e partie                                                                                                                          | 13 h 00   3e partie                                                                    | Numéro de confirmation,<br>compagnie aérienne :<br>AG8HK4 - Vol AC 1154  <br>Toronto - Québec | Financement   Maisons<br>Accélération médicaments<br>Breffage Pascale Breton et<br>Réunion Microsoft Teams<br>MSSS - BSM - Demandes |
| 16:00  | Deloitte   Rencontre - PL106 - MSSS; Réunion Microsof                                                                             |                                                                                                                                              |                                                                                        | CAG   Comité de<br>gouvernance<br>Réunion Microsoft Teams<br>Boîte BPDG                       | Kathleen   Statutaire; Réu                                                                                                          |
| 17:00  | Mise à jour   Projets et enjeux IPAM ; Réunion Microso                                                                            | 2 h 15   4e partie                                                                                                                           |                                                                                        |                                                                                               | Annie-Claude   Suivis J                                                                                                             |
| 18:00  |                                                                                                                                   | 18 h 00   FPT Welcome Reception – Turner Valley<br>Room (Banquet Level)                                                                      |                                                                                        |                                                                                               | Statutaire Vivianne; Réunion Microsoft Teams; Daniel P                                                                              |
| 19:00  |                                                                                                                                   |                                                                                                                                              |                                                                                        |                                                                                               | Rencontre - Suivi - Négos<br>Réunion Microsoft Teams<br>Aimy Lapointe                                                               |
| 20:00  | 18 h - PT Welcome Reception – Chancellor Room<br>(Banquet Level)                                                                  |                                                                                                                                              |                                                                                        |                                                                                               |                                                                                                                                     |
| 21:00  | 19 h - PT Deputy Ministers' Private Dinner – Sabor<br>Restaurant, 109–10220 103 St, Edmonton AB PT All<br>Delegates' Dinner – TBD |                                                                                                                                              |                                                                                        |                                                                                               |                                                                                                                                     |

|        | lundi<br>29                                                                                                 | mardi<br>30 | mercredi<br>1 oct.                                              | jeudi<br>2                                                                                                                                                                         | vendredi<br>3                                                                       |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                                                                                                             |             |                                                                 |                                                                                                                                                                                    |                                                                                     |
| Québec |                                                                                                             |             |                                                                 |                                                                                                                                                                                    |                                                                                     |
| 07:00  | +6                                                                                                          |             |                                                                 |                                                                                                                                                                                    |                                                                                     |
| 08:00  |                                                                                                             |             | CDSQ spécial - moyens de pressions fédérations; Réuni           | Forum des sous-ministres<br>MCE Édifice Honoré-Mercier, 1025, rue des<br>Parlementaires, Québec, 2e étage, salle du Conseil des<br>ministres<br>David BAHAN                        | Suivi dépôt Projet de loi 106<br>Réunion Microsoft Teams; Daniel Paré (MSSS)        |
| 09:00  |                                                                                                             |             | CODIR<br>MSSS-QUE-1075_Salle-1450<br>MSSS - Comité de Direction | suivi<br>Réunion Microsoft Teams<br>Daniel Paré (MSSS)                                                                                                                             |                                                                                     |
| 10:00  |                                                                                                             |             |                                                                 | Visite de l'Institut universitaire de gériatrie de Montréal<br>4545 chemin Queen-Mary, Montréal (Centre de recherch<br>Conseil Administration                                      |                                                                                     |
| 11:00  | Teams ou Présentiel   Système supplément collectif<br>Réunion Microsoft Teams ou Salle 979; Daniel Paré (MS |             |                                                                 | Conseil d'administration  <br>Santé Québec<br>4545, chemin<br>Queen-Mary, Montréal<br>(Centre de recherche de<br>l'Institut de gériatrie de<br>Montréal)<br>Conseil Administration | TEAMS / Budget et Efficacité de l'État<br>Réunion Microsoft Teams<br>Christian Dubé |
| 12:00  |                                                                                                             |             |                                                                 | TEAMS / Stratégie et prior<br>Réunion Microsoft Teams;                                                                                                                             |                                                                                     |
| 13:00  |                                                                                                             |             |                                                                 | MAJ des projets TI; Rél                                                                                                                                                            |                                                                                     |
| 14:00  |                                                                                                             |             |                                                                 |                                                                                                                                                                                    |                                                                                     |
| 15:00  |                                                                                                             |             |                                                                 |                                                                                                                                                                                    |                                                                                     |
| 16:00  |                                                                                                             |             |                                                                 | Rencontre négociation; R                                                                                                                                                           |                                                                                     |
| 17:00  |                                                                                                             |             |                                                                 | Déplacement à Montréal -<br>Négociations                                                                                                                                           | Rencontre Teams - Négos médecins; Réunion Microsofi                                 |
| 18:00  |                                                                                                             |             |                                                                 | Rencontre nego<br>Réunion Microsoft Teams<br>Daniel Paré (MSSS)                                                                                                                    |                                                                                     |
| 19:00  |                                                                                                             |             |                                                                 |                                                                                                                                                                                    |                                                                                     |
| 20:00  |                                                                                                             |             |                                                                 | FMSQ<br>Réunion Microsoft Teams; Claude Laflamme                                                                                                                                   |                                                                                     |