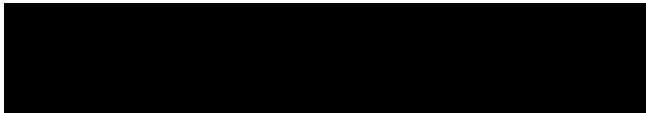




PAR COURRIEL

Québec, le 16 juin 2026



**Objet : Demande d'accès aux documents**  
**N/Réf. : 1847 00/2026-2027.019**



Nous donnons suite à votre demande d'accès aux documents, reçue le 17 avril dernier, visant à obtenir une copie des documents que vous décrivez comme suit :

- « Dans le cadre de l'évènement de Première Ligne en Santé à Québec le 27 mars 2025, Marc Nicolas Kobrynsky, actuel sous-ministre adjoint, Direction principale de la performance et sa collègue Josée Chouinard avaient présenté un audit visant à comparer le coût d'une heure/soins selon différents prestataires de soins et soutien à domicile (SAD). Selon nos informations, la présentation traitait des processus en place et des actions en cours, des CLSC comme porte d'entrée et de l'écosystème d'accès au SAD.

Je souhaiterais :

1. obtenir une copie de ladite présentation;
2. recevoir une copie de toute analyse, rapport ou document comparant le coût d'une heure/soins selon différents prestataires de soins et soutien à domicile (SAD). » *(sic)*

Vous trouverez ci-joint un document répondant au premier point de votre demande. Toutefois, veuillez noter que les données figurant dans ce document ne sont pas exactes et nous recommandons une prudence quant à leur utilisation.

... 2

Par ailleurs, en ce qui concerne le deuxième point de votre requête, celui-ci relève davantage de la compétence de Santé Québec. Ainsi, vous devez adresser votre requête à la responsable de la Loi sur l'accès de cet organisme aux coordonnées suivantes :

**Santé Québec**

Maître Anne De Ravinel

Directrice - Accès à l'information et  
protection des renseignements personnels

2021, avenue Union, 10<sup>e</sup> étage, bureau 10.051

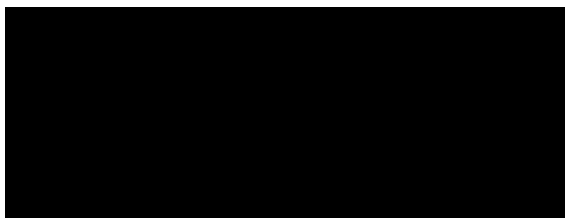
Montréal (Québec) H3A 2S9

[acces.documents@sante.quebec](mailto:acces.documents@sante.quebec)

Vous trouverez ci-annexé l'avis de recours prescrit par l'article 51 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1).

Veuillez agréer, [REDACTED], l'expression de nos sentiments les meilleurs.

Le responsable de l'accès à l'information

A large black rectangular redaction box covering the signature area.

Julien Sirois

p. j. 2