

PROJETS **TERMINÉS** AU 30 SEPTEMBRE 2020

Projets	Principaux objectifs	Porteur	Phases		Dernières actions réalisées	Prochaines étapes	Échéance	État de situation	
			Diagnostic, analyse d'impact et orientations	Mise en oeuvre					
PROJETS VISANT À OPTIMISER LES STRUCTURES ET LA GOUVERNANCE									
1. Abolition du CSPQ et création du Centre d'acquisitions gouvernementales (PL 37)	- Assurer une plus grande cohésion en renforçant la gouvernance dans les acquisitions gouvernementales - Améliorer la performance de l'État, éviter les duplications et concentrer l'expertise dans les acquisitions gouvernementales	Éric Ducharme SCT			Sanction du PL 37 à l'Assemblée nationale (février 2020) et mise en opération le 1^{er} septembre 2020	Bilan, documentation des bénéfices et identification d'indicateurs de performance pour la suite	N/A		Terminé
2. Abolition du CSPQ et création d'Infrastructures technologiques Québec (PL 37)	- Disposer d'infrastructures technologiques et de systèmes de soutien communs performants pour soutenir une prestation de services de qualité - Assurer le développement, l'exploitation et l'optimisation de ces infrastructures partagées en évitant la duplication des solutions et les coûts associés	Éric Ducharme SCT			Sanction du PL 37 à l'Assemblée nationale (février 2020) et mise en opération le 1^{er} septembre 2020	Bilan, documentation des bénéfices et identification d'indicateurs de performance pour la suite	N/A		Terminé
3. Réorganisation de la gouvernance des services scolaires (PL 40)	Abolition des élections scolaires et transformation des commissions scolaires en centres de services gérés par des conseils d'administration pour réinvestir dans les services aux élèves	Éric Blackburn MEQ			Sanction du PL 40 à l'Assemblée nationale (février 2020) et mise en opération graduelle à partir de juin 2020	Bilan, documentation des bénéfices et identification d'indicateurs de performance pour la suite	N/A		Terminé
4. Révision de la mission d'Investissement Québec et regroupement du Centre de recherche industriel du Québec (PL 27)	Révision de la mission d'Investissement Québec et intégration du Centre de recherche industriel du Québec pour un meilleur soutien au développement des entreprises et de l'économie du Québec	David Bahan MEI			Sanction du PL 27 à l'Assemblée nationale (décembre 2019) et mise en opération graduelle à partir de janvier 2020	Bilan, documentation des bénéfices et identification d'indicateurs de performance pour la suite	N/A		Terminé
PROJETS VISANT À SIMPLIFIER LES DÉMARCHES DES CITOYENS ET AMÉLIORER LA PRESTATION DE SERVICES									
5. Centre des relations avec la clientèle – Retraite Québec *	Amélioration du centre de relations avec la clientèle et des services en ligne de Retraite Québec	Michel Després Retraite Québec			Amélioration du système de réponse vocale interactive et de trois services Web permettant de simplifier les démarches de la clientèle	Bilan, documentation des bénéfices et identification d'indicateurs de performance pour la suite	N/A		Terminé

Projets	Principaux objectifs	Porteur	Phases		Dernières actions réalisées	Prochaines étapes	Échéance	État de situation	Imputabilité du SCT
			Diagnostic, analyse d'impact et orientations	Mise en oeuvre					
PROJETS VISANT À OPTIMISER LES STRUCTURES ET LA GOUVERNANCE									
1. Recouvrement gouvernemental (PL 30) *	Regroupement, sous Revenu Québec, des activités gouvernementales de récupération des sommes dues à l'État pour améliorer l'efficacité, renforcer l'accompagnement aux clientèles en situation de vulnérabilité et assurer l'équité	Carl Gauthier Revenu Québec		Dépôt du PL 30 à l'Assemblée nationale (juin 2019).	Adoption du PL 30 et début de la mise en œuvre	Printemps 2021 (adoption du PL 30)		Enjeux : retard important dans l'adoption du PL 30 qui a des impacts sur les économies anticipées, la mobilisation des ressources des MO concernés et le calendrier de déploiement Actions requises : prioriser le PL 30 dans le calendrier législatif et auprès des MO	Élevée SSPALAP SSBP SSDPITN SSPFPRGI
2. Gestion de la flotte gouvernementale de véhicules *	- Optimisation de la gestion de la flotte gouvernementale de véhicules pour dégager des gains d'efficacité en matière d'acquisitions et d'entretien - Favoriser le virage vers l'électrification des transports	Patrick Dubé MTQ		Documentation des pratiques des principaux MO qui gèrent une flotte de véhicules et évaluation de l'opportunité d'intégrer le parc de matériel du gouvernement au CGER	Note de positionnement stratégique et présentation du diagnostic au CT pour orientation	Automne 2020 pour une décision d'orientation		Enjeux : retard dans la production du diagnostic par le MTQ et nécessité d'obtenir des précisions additionnelles pour soutenir la prise de décision Actions requises : déterminer avec le Secrétaire du CT et le SM du MTQ les suites à donner au diagnostic, incluant un arrimage avec le plan d'électrification des transports	Modérée SSPALAP SSIP SSBP
3. Regroupement Commission de la fonction publique avec Tribunal administratif du travail	- Compléter la mise en place d'un guichet unique pour les tribunaux en matière du travail - Regroupement de fonctions de même nature pour concentrer l'expertise et dégager des gains d'efficacité administrative	Éric Ducharme SCT		Réflexions préliminaires	Décision d'orientation à obtenir	Automne 2020 pour confirmer l'orientation		Enjeux : modifications législatives requises et délais de mise en opération dans un contexte où le calendrier législatif est déjà chargé Actions requises : confirmer l'orientation du regroupement avec la présidente du CT	Élevée SSPALAP SSPFPRGI
4. Élargissement des pouvoirs de l'Autorité des marchés publics	- Ajout de pouvoirs additionnels temporaires afin de réduire les délais actuels du traitement des demandes d'autorisation de contracter et ainsi favoriser la relance économique - Rapatriement, sous l'AMP, de certaines activités administratives de vérification (UPAC), transformation du mécanisme d'autorisation	Éric Ducharme SCT		Travaux préparatoires au dépôt du PL à l'Assemblée nationale	Dépôt et adoption du PL 66 sur l'accélération de certains projets d'infrastructures et du PL sur la LCOP et mise en œuvre	Automne 2020 (adoption PL 66) Printemps 2021 (adoption PL LCOP)		Enjeux : suit son cours pour le PL66, mais enjeux de capacité anticipé pour le dépôt du PL LCOP	Élevée SSMP
5. Révision de la gouvernance de la Régie des installations olympiques (PL 15)	- Modernisation de la mission de la Régie des installations olympiques par la création de la Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique; - Développement, gestion, promotion et exploitation de l'ensemble des installations du Parc olympique	Manon Boucher MTO		Sanction du PL 15 à l'Assemblée nationale (juin 2020)	Compléter la mise en opération	Automne 2020		Suit son cours	Faible SSPALAP

Projets	Principaux objectifs	Porteur	Phases		Dernières actions réalisées	Prochaines étapes	Échéance	État de situation		Imputabilité du SCT
			Diagnostic, analyse d'impact et orientations	Mise en oeuvre						
6. Optimisation du Fonds vert et fusion de Transition Énergétique Québec avec le MERN (PL 44)	- Recadrer la mission du Fonds vert en l'affectant uniquement au financement de mesures visant la lutte contre les changements climatiques et de transférer certaines fonctions au MELCC - Assurer une gouvernance intégrée en matière de transition, d'innovation et d'efficacité énergétique	Marc Croteau MELCC Marie-Josée Lizotte MERN			Dépôt du PL 44 à l'Assemblée nationale (octobre 2019)	Adoption du PL 44 et mise en opération	Automne 2020 pour l'adoption du PL et le début de la mise en opération		Suit son cours	Faible SSPALAP
PROJETS VISANT À AMÉLIORER L'EFFICIENCE ADMINISTRATIVE DE L'ÉTAT										
7. Optimisation des espaces de travail	- Réduire les coûts associés aux espaces locatifs gouvernementaux par l'optimisation des espaces de travail - Miser sur le télétravail, le sans papier et le nouvel aménagement des espaces - Poursuivre le regroupement, sous Services Québec, des comptoirs de services de première ligne des MO et optimisation du réseau de bureaux régionaux	Éric Ducharme SCT			Lancement des travaux de réflexion et de consultations. Proposition de cadre de gestion en préparation. Analyse préliminaire des économies	- Politique gouvernementale sur le télétravail avec un guide détaillé - Stratégie gouvernementale de transformation des milieux de travail - Plan de mise en œuvre de la stratégie avec objectifs, indicateurs et cibles de performance	Automne 2020 pour la décision d'orientation et le plan de travail		Suit son cours	Élevée SSPFPRGI SSPALAP
8. Révision des programmes normés d'aide financière autorisés par le CT *	- Révision continue de ces programmes pour évaluer si ces derniers atteignent les objectifs pour lesquels ils ont été créés, éliminer les chevauchements et en assurer l'optimisation - Diminuer les coûts administratifs associés à la gestion de ces programmes et simplifier les démarches pour la clientèle	Éric Ducharme SCT			Élaboration d'un portrait préliminaire de l'ensemble des programmes normés (budget, objectifs, clientèles et disponibilité de rapports d'évaluation ou de bilan)	Plan de travail avec le SSPBP et décision d'orientation pour la suite	Automne 2020 pour la décision d'orientation et le plan de travail		Enjeux : orientation non confirmée Actions requises : confirmer l'orientation et convenir d'une démarche avec le SSPBP	Élevée SSPBP SSPALAP
9. Modernisation de la diffusion de l'information du Registre foncier (PL 35)	- Moderniser certaines règles relatives à la publicité foncière et favoriser la diffusion de l'information géospatiale - Éliminer le dédoublement administratif, compléter l'informatisation du registre foncier et diminuer les délais de traitement - Centraliser les BPD	Marie-Josée Lizotte MERN			Dépôt du PL 35 à l'Assemblée nationale (septembre 2019)	Adoption du PL 35 et début de la mise en œuvre	Hiver 2021		Suit son cours	Faible SSPALAP
10. Valorisation des données foncières et géospatiales	Renforcer la valorisation des données foncières et géospatiales et revoir la gouvernance	Marie-Josée Lizotte MERN			Réflexions préliminaires	Note de présentation stratégique	Automne 2020		Suit son cours	Faible SSPALAP SSDPITN
11. Registres de l'État	Regrouper les fonctions de gestion de registres à l'échelle gouvernementale	Carole Arav MTESS			Élaboration d'un diagnostic et d'un modèle d'affaires optimal de la fonction de registre (juin 2019)	Analyse additionnelle requise avec le MTESS concernant le modèle d'affaires proposé et décision d'orientation pour la suite	Hiver 2021		Suit son cours	Faible SSPALAP SSDPITN

Projets	Principaux objectifs	Porteur	Phases		Dernières actions réalisées	Prochaines étapes	Échéance	État de situation		Imputabilité du SCT
			Diagnostic, analyse d'impact et orientations	Mise en oeuvre						
12. Projet de loi modifiant la Loi sur la fonction publique (PL 60)	S'arrimer aux nouvelles tendances et pratiques en matière de dotation afin d'être plus agile et efficient	Éric Ducharme SCT			Dépôt du PL 60 à l'Assemblée nationale (juin 2020)	Adoption du PL 60	Automne 2020		Enjeux : tributaire de l'avancement du projet de loi sur l'accélération de certains projets d'infrastructures	Élevée SSPFPRG!
PROJETS VISANT À SIMPLIFIER LES DÉMARCHES DES CITOYENS ET AMÉLIORER LA PRESTATION DE SERVICES										
13. Modernisation des systèmes de services et processus d'affaires de la SAAQ *	Un projet en 3 volets visant la modernisation des systèmes de services et des processus d'affaires afin d'améliorer les services liés au permis de conduire, à l'immatriculation des véhicules et aux activités de Contrôle routier Québec	Nathalie Tremblay SAAQ			Réalisation du volet 1, soit la modernisation des systèmes d'affaires complétée pour la gestion des partenaires et des ressources humaines, matérielles et financières	Mise en œuvre du volet 2 (permis de conduire et immatriculation) et du volet 3 (personnes accidentées)	2023		Enjeux : report important de la mise en œuvre du volet 2 (prévu initialement en janvier 2022) en raison de la pandémie Actions requises : demander des explications additionnelles et rencontrer la SAAQ pour faire le point sur le projet	Modérée SSPALAP SSDPITN SSPBP
14. Accès aux programmes – personnes handicapées *	Simplification des démarches et meilleur accompagnement pour les personnes handicapées et leur famille dans l'accès aux mesures et aux programmes auxquels elles ont droit	Daniel Jean OPHQ			- Mise en œuvre débutée pour le regroupement sur un site Web unique de l'ensemble de l'information sur les programmes et les mesures; - Élaboration du dossier d'affaires visant la réduction du nombre de démarches et l'amélioration de la coordination individualisée	- Clarification des coûts du projet avec l'OPHQ - Présentation du dossier d'affaires au CT et décision d'orientation pour la suite	Automne 2020		Suit son cours	Élevée SSPALAP SSDPITN SSPBP
15. Transformation au Curateur public *	- Modernisation des règles entourant la protection des personnes en situation de vulnérabilité ou d'inaptitude pour assurer un meilleur accompagnement - Ouvrir la voie à la transformation numérique du Curateur public ainsi qu'à l'actualisation de ses approches et de son environnement de travail	Denis Marsolais Curateur public			- Sanction du PL 18 à l'Assemblée nationale (juin 2020) - Élaboration d'une structure de gouvernance pour la mise en œuvre du projet de loi	Mise en œuvre du PL 18 d'ici juin 2022	Juin 2022		Enjeux : suit son cours pour l'instant mais défi important en termes de concertation interministérielle, de communication et gestion du changement	Élevée SSPALAP SSPFPRGI SSDPITN SSPBP
16. Simplification des démarches lors des principaux événement de vie*	Simplification des démarches administratives pour les personnes éprouvées par le deuil lors du décès d'un proche et meilleur accompagnement des proches aidants	Carole Arav MTESS			- Documentation de l'importance du nombre, de la lourdeur et des délais des démarches pour les familles éprouvées par un décès - Diagnostic proposant la mise en place de neuf chantiers pour l'élaboration de solutions	Présentation du diagnostic concernant les décès au CT et décision d'orientation pour la suite	Automne 2020		Enjeux : suit son cours pour l'instant mais possibilité de modifications législatives à prévoir et impact possible sur les délais de réalisation	Modérée SSPALAP
17. Service de de rendez-vous en ligne pour l'accès à un médecin *	- Déploiement du projet de RVSQ permettant de faciliter la prise de rendez-vous en ligne avec un médecin de famille, un infirmier praticien spécialisé en soins de première ligne ou un médecin résident - Élargissement de la prise de rendez-vous pour des systèmes privés	Dominique Savoie MSSS Marco Thibault RAMQ			- Déploiement de RVSQ dans les régions du Québec, permettant de faciliter la prise de rendez-vous en ligne - Travaux pour identifier la solution qui va permettre l'élargissement à des systèmes privés (HUB)	Mise en opération de la solution du HUB et déploiement progressif	Automne 2020		Enjeux : suit son cours pour l'instant mais important de s'assurer de remplir les objectifs gouvernementaux d'accès à un médecin	Modérée SSPALAP SSDPITN

Projets	Principaux objectifs	Porteur	Phases		Dernières actions réalisées	Prochaines étapes	Échéance	État de situation		Imputabilité du SCT
			Diagnostic, analyse d'impact et orientations	Mise en oeuvre						
18. Solution québécoise d'identité numérique *	Mise en œuvre de la SQIN afin d'assurer une accessibilité accrue aux services en ligne, une plus grande efficacité dans la gestion des informations d'identité, d'adresse et de contact et la prise en compte des enjeux de sécurité et de risques de fraude liés à l'identité	Éric Ducharme SCT			Décret autorisant la phase d'exécution du projet « Accès bonifié aux prestations électroniques de services Entreprises et Citoyens » et la phase de planification du projet « Identité numérique citoyenne »	Démarrage de la phase d'exécution de l'accès bonifié aux PES et de la phase de planification de l'identité numérique citoyenne	Hiver 2021		Suit son cours	Élevée SSDPITN
19. Consolidation des centres de traitement informatique	Améliorer de façon significative la sécurité des infrastructures technologiques pour la prestation de services aux citoyens.	Éric Ducharme SCT			- Dossier d'affaires RI autorisé par le Conseil des ministres - Processus de qualification des offres de traitement et de stockage en infonuagique publique	Poursuite de la migration des organismes publics vers le nuage externe; Mise en œuvre du nuage gouvernemental et début de la migration	Livraisons graduelles d'ici 2025		Enjeux : suit son cours pour l'instant mais enjeu financier important	Élevée SSDPITN
20. Transformation de la Justice *	Déploiement du plan de transformation et de modernisation du système de justice	Line Drouin MJQ			- Déploiement du Programme de mesures de rechange général pour adultes dans 18 des 36 districts judiciaires du Québec - Démarrage ou complétion du Greffe numérique et implantation de salles virtuelles et de la visiocomparution entre les palais justice et les certains établissements de détention	Poursuite de la mise en œuvre du Plan de modernisation de la justice.	Livraisons graduelles d'ici 2023		Suit son cours	Modérée SSPALAP SSBP SSDPITN
21. Simplification administrative dans le secteur de la construction *	Diminuer la complexité et les délais liés à la réglementation et aux formalités administratives des entreprises de la construction	David Bahan MEI			- Consultation de différents secteurs d'activités, dont la construction - Travaux préparatoires d'un nouveau plan sur la simplification administrative et réglementaire des entreprises	Dépôt du plan d'action	Novembre 2020		Suit son cours	Modérée SSPALAP

Projets	Principaux objectifs	Porteur	Phases		Dernières actions réalisées	Prochaines étapes	Échéance	État de situation		Imputabilité du SCT
			<i>Diagnostic, analyse d'impact et orientations</i>	<i>Mise en oeuvre</i>						
22. Amélioration des services numériques pour la clientèle étudiante *	Amélioration du site Internet de l'Aide financière aux études pour permettre la consultation sur les appareils mobiles et la messagerie sécurisée, la consultation des résultats d'apprentissage en ligne et la modernisation des épreuves ministérielles dans un contexte numérique	Bernard Matte MES Éric Blackburn MEQ			- Mise en place d'une messagerie sécurisée - Dossier d'affaires pour le développement de la version mobile du dossier de l'aide financière - Déploiement du service d'accès en ligne aux relevés d'apprentissages et de consultation des mentions	Implantation de la version mobile du dossier de l'aide financière, dépôt au SCT du dossier d'opportunité pour le Dossier numérique unifié de l'élève et dossier d'affaires de la plateforme d'intégration des services de gestion des épreuves ministérielles numériques	Livraisons graduelles d'ici 2021		Suit son cours	Modérée SSPALAP SSDPITN

Légende pour les phases et pour l'état de situation

Phase complétée

Phase en cours

Phase non débutée

Enjeux importants sur les délais, les bénéfices, la priorisation ou le risque de non-réalisation

À surveiller ou décision d'orientation requise

Progresse comme prévu

Mise en oeuvre terminée

Légende pour le niveau d'imputabilité du SCT

Imputabilité élevée :

Le SCT dirige ou codirige le projet

Imputabilité modérée :

Le SCT exerce un suivi plus serré du projet, est décideur ou collabore à diverses étapes

Imputabilité faible :

Le SCT n'est pas imputable du projet et fait surtout le suivi des bénéfices

* Projets annoncés publiquement dans la Stratégie de gestion des dépenses comme faisant partie des travaux de révision de programmes