

PLAN DES INVESTISSEMENTS ET DES DÉPENSES EN RESSOURCES INFORMATIONNELLES

2026 • 2027



**PLAN DES INVESTISSEMENTS
ET DES DÉPENSES
EN RESSOURCES
INFORMATIONNELLES**

2026 • 2027

Ce document ne répond pas au Standard sur l'accessibilité des sites Web.
Un service d'assistance pour consulter le contenu de ce document sera
cependant offert à toute personne qui en fait la demande en communiquant
par courriel à l'adresse communication@sct.gouv.qc.ca

Plan des investissements et des dépenses en ressources informationnelles 2026-2027
Budget de dépenses 2026-2027

Dépôt légal – Mars 2026
Bibliothèque et Archives nationales du Québec

ISBN : 978-2-555-03392-4 (imprimé)
ISBN : 978-2-555-03379-5 (en ligne)

ISSN 2563-870X (imprimé)
ISSN 2563-8718 (en ligne)

TABLE DES MATIÈRES

MESSAGE DU MINISTRE DE LA CYBERSÉCURITÉ ET DU NUMÉRIQUE	4
TERMES APPARAISSANT DANS LE DOCUMENT	5
ACRONYMES	8
FAITS SAILLANTS 2026-2027	9
INTRODUCTION	10
CONTRIBUTION DES RESSOURCES INFORMATIONNELLES AUX ACTIVITÉS DE L'ÉTAT	11
INVESTISSEMENTS ET DÉPENSES EN RESSOURCES INFORMATIONNELLES	14
1. INVESTISSEMENTS ET DÉPENSES PROBABLES EN RESSOURCES INFORMATIONNELLES	14
2. PLANIFICATION DES INVESTISSEMENTS ET DES DÉPENSES EN RESSOURCES INFORMATIONNELLES POUR LES EXERCICES FINANCIERS DE 2026-2027 À 2029-2030....	16
3. PLANIFICATION ANNUELLE DES INVESTISSEMENTS DANS LE PLAN QUÉBÉCOIS DES INFRASTRUCTURES — SECTEUR DES RESSOURCES INFORMATIONNELLES (PQI-RI)	20
LES RESSOURCES INFORMATIONNELLES PAR PORTEFEUILLE MINISTÉRIEL	23
GESTION DES BÉNÉFICES DES PROJETS EN RESSOURCES INFORMATIONNELLES	76

MESSAGE DU MINISTRE DE LA CYBERSÉCURITÉ ET DU NUMÉRIQUE



La transformation numérique de l'État s'inscrit dans une démarche continue et demeure un levier essentiel pour améliorer la qualité, l'accessibilité et la sécurité des services publics. Dans un contexte où les technologies évoluent rapidement et où les risques numériques se complexifient, il est primordial de planifier avec rigueur les investissements et les dépenses en ressources informationnelles.

Avec des investissements et des dépenses de près de 6,7 G\$ prévus au Plan des investissements et des dépenses en ressources informationnelles (PIDRI) 2026-2027, le gouvernement du Québec s'assure que l'administration publique québécoise repose sur des infrastructures numériques modernes, fiables et sécuritaires. Il s'agit d'une augmentation de 4,6 % par rapport à l'exercice financier 2025-2026 et plus de 40 % de cette somme sera consacrée à des projets dans les milieux de la santé, de l'éducation et de l'enseignement supérieur.

Depuis le 1^{er} avril 2023, tous les projets qualifiés en ressources informationnelles des organismes publics sont assujettis au Cadre gouvernemental de gestion des bénéfices des projets en ressources informationnelles. Ainsi, les bénéfices bruts estimés pour les projets qualifiés en ressources informationnelles prévus au cycle stratégique 2023-2027 sont de 494,2 M\$.

Ce Plan permet au gouvernement de concrétiser ses orientations stratégiques en matière de transformation numérique, de soutenir l'avancement des projets inscrits au Portefeuille des projets prioritaires en ressources informationnelles et de renforcer la gouvernance numérique de l'administration publique. Il s'intègre dans une vision à long terme visant à consolider la confiance envers les services publics numériques, en misant sur des infrastructures fiables, une gouvernance renforcée et une transformation numérique responsable.

Gilles Bélanger

TERMES APPARAISSANT DANS LE DOCUMENT¹

Dans l'objectif de faciliter la synthèse sur l'état des ressources informationnelles, bien que celles-ci puissent être classées au sein de sept stratégies d'intervention dans le Système intégré de gestion des ressources informationnelles (SIGRI), au bénéfice du PIDRI, elles ont été regroupées en deux stratégies d'intervention, soit « bonification » et « maintien ».

ABANDON

Action qui a pour but de se défaire d'un actif informationnel jugé désuet ou qui ne répond plus aux objectifs poursuivis. Cette stratégie fait partie de la stratégie d'intervention « maintien ».

ACTIF INFORMATIONNEL

Objet qui a une valeur potentielle ou réelle pour une organisation. Sont considérés comme des actifs informationnels les systèmes informatiques et les services d'infrastructure. Les organismes publics peuvent être propriétaires ou uniquement utilisateurs de ces actifs.

ACTIVITÉ

Toute intervention en ressources informationnelles qui n'est pas considérée comme un projet est réputée être une activité. Ces interventions englobent deux types d'activités, soit les activités de continuité et les activités de gouvernance.

AJOUT

Action qui a pour but d'acquérir ou de concevoir de nouveaux actifs informationnels. Cette stratégie fait partie de la stratégie d'intervention « bonification ».

AMÉLIORATION

Action qui a pour but de moderniser, d'accroître ou de rehausser le potentiel de service d'un actif informationnel. Cette stratégie fait partie de la stratégie d'intervention « bonification ».

BONIFICATION

Stratégie d'intervention qui regroupe les stratégies « ajout » et « amélioration ».

DÉPENSE

Coûts encourus pour la rémunération, le fonctionnement ainsi que les frais généraux relatifs à l'encadrement, à l'élaboration de plans, au suivi, à la recherche, au soutien administratif et physique. Ces coûts ne sont pas directement attribuables au développement ou à l'amélioration d'une immobilisation et ne génèrent aucun avantage économique futur.

GOVERNANCE

Action qui a pour but d'assurer la pérennité des opérations de gestion et de planification afin de mettre en œuvre les objectifs stratégiques de l'organisation en matière de ressources informationnelles. Ce type d'intervention fait partie de la stratégie d'intervention « maintien ».

1. Les définitions sont tirées des *Règles relatives à la gestion des projets en ressources informationnelles*, du document « Programmation des investissements et des dépenses en ressources informationnelles et description de l'utilisation des sommes – Guide d'élaboration » et de la *Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement*.

INTERVENTION EN RESSOURCES INFORMATIONNELLES

Activité ou projet en lien avec les actifs informationnels ou les services en ressources informationnelles.

INVESTISSEMENT

Coûts encourus pour l'acquisition, la construction, le développement ou la mise en valeur d'une immobilisation, comme des développements informatiques ou des équipements informatiques et bureautiques.

MAINTIEN

Stratégie d'intervention qui regroupe les stratégies « abandon », « maintien », « gouvernance », « remplacement » et « résorption du déficit de maintien » d'un actif.

PROGRAMMATION

Investissements et dépenses relatifs à l'ensemble des interventions en ressources informationnelles de l'organisme public pour l'exercice financier en cours et les exercices financiers subséquents. Dans le présent document, la programmation est celle de l'exercice financier 2025-2026 et celle des exercices financiers 2026-2027 à 2029-2030.

PROJET

Ensemble d'actions menant au développement, à l'acquisition, à l'évolution ou au remplacement d'un actif informationnel ou d'un service en ressources informationnelles.

PROJET QUALIFIÉ

Projet qui implique un coût total égal ou supérieur à 500 000 \$ et qui correspond à l'une ou à plusieurs situations suivantes : l'ajout ou l'implantation d'un nouveau système d'information, d'une nouvelle solution ou d'un service d'affaires pouvant couvrir le développement, l'acquisition ou l'abonnement; le remplacement d'un système d'information, l'ajout de fonctionnalités ou l'amélioration d'un système d'information, d'une solution ou d'un service d'affaires; l'introduction de nouveaux services en infrastructures technologiques.

RÉEL

Bilan des investissements et des dépenses réalisés lors du dernier exercice financier terminé. Dans le présent document, le réel est celui de l'exercice financier 2024-2025.

REPLACEMENT

Action qui a pour but de remplacer en totalité ou en partie un actif informationnel, normalement à la fin de sa vie utile. Cette stratégie fait partie de la stratégie d'intervention « maintien ».

RÉSORPTION DU DÉFICIT DE MAINTIEN

Action qui a pour but de rattraper un retard dans la maintenance d'un actif informationnel. Cette stratégie fait partie de la stratégie d'intervention « maintien ».

RESSOURCE INFORMATIONNELLE

Ressource utilisée par un organisme public dans le cadre des activités de traitement de l'information, pour mener à bien sa mission, pour la prise de décision, ou encore pour la résolution de problèmes. Une ressource informationnelle peut être une ressource humaine, matérielle ou financière directement affectée à la gestion, à l'acquisition, au développement, à l'entretien, à l'exploitation, à l'accès, à l'utilisation, à la protection, à la conservation et à la destruction des éléments d'information. Une ressource peut donc être une personne, un fichier ou un système informatique.

Au pluriel, le terme « ressources informationnelles » désigne un ensemble de ressources qui peuvent être répertoriées dans l'actif informationnel de l'organisation.

SERVICE DE GOUVERNANCE

Ensemble des activités de gestion, de planification et de soutien administratif, de mise en place et de gestion d'un bureau de projets, de reddition de comptes, d'études d'orientations et de veille technologique qui ne sont pas directement en lien avec un actif informationnel.

SERVICE D'INFRASTRUCTURE

Ensemble intégré d'éléments de configuration pouvant comprendre du matériel informatique et des logiciels, qui a pour but de répondre à un besoin ou d'atteindre un objectif. Ces services automatisés portent, entre autres, sur la virtualisation, le stockage, le réseau, l'approvisionnement, et autres, et n'ont aucun lien direct avec la mission de l'organisme public. Ils ont aussi un haut potentiel de réutilisation et de partage.

SYSTÈME DE MISSION

Système opérant dans le champ d'activité fondamental d'une organisation et qui constitue sa raison d'être.

SYSTÈME DE SOUTIEN À LA MISSION

Système appuyant les processus communs d'un organisme public (ex. : gestion des ressources, gestion des acquisitions, gestion des communications, gestion de la législation, etc.).

ACRONYMES

3PGTN	Portefeuille des projets prioritaires en ressources informationnelles établissant les priorités gouvernementales au regard des initiatives de transformation numérique des organismes publics
G\$	Milliard de dollars
LGRI	<i>Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement</i>
MCN	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
M\$	Million de dollars
PIDRI	Plan des investissements et des dépenses en ressources informationnelles
PQI	Plan québécois des infrastructures
PQI-RI	Plan québécois des infrastructures — secteur des ressources informationnelles
PES	Prestations électroniques de services
SAG	Service d'authentification gouvernementale
SEAO	Système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec
SGCN	Stratégie gouvernementale de cybersécurité et du numérique 2024–2028

FAITS SAILLANTS 2026–2027

**268**

organismes publics assujettis à la *Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement* (chapitre G 1.03) (LGRI).

**355**

actifs dédiés à des services en ligne aux citoyens et aux entreprises.

2023-2027

494,2 M\$

de bénéfices bruts estimés pour les projets qualifiés en ressources informationnelles prévus au cycle stratégique 2023-2027.

2025-2026

6 395,6 M\$

d'investissements et de dépenses probables en ressources informationnelles pour l'exercice financier 2025-2026 afin de soutenir les différentes missions de l'État.

**1072**

projets actifs au 28 février 2026.

**189**

projets en ressources informationnelles terminés au cours de l'exercice financier 2025-2026, au 28 février 2026.

**37**

projets prioritisés au Portefeuille des projets prioritaires en ressources informationnelles établissant les priorités gouvernementales au regard des initiatives de transformation numérique des organismes publics (3PGTN) en 2025-2026.

2026-2027

6 689,2 M\$

d'investissements et de dépenses prévus en ressources informationnelles pour l'exercice financier 2026-2027.

1 177,3 M\$

d'investissements planifiés pour l'exercice financier 2026-2027 au Plan québécois des infrastructures – secteur des ressources informationnelles (PQI-RI) 2026-2036.

2026-2036

8 949,3 M\$

d'investissements planifiés au PQI-RI 2026-2036.

INTRODUCTION

Pour son édition 2026-2027, le PIDRI présente un portrait des ressources informationnelles de chaque portefeuille ministériel, notamment la planification de leurs investissements et de leurs dépenses, leurs projets, l'état de leurs actifs informationnels et l'évolution de leurs effectifs en ressources informationnelles. Ces portraits ont l'avantage de mieux présenter les réalités particulières de chacun de ces portefeuilles².

Des changements sont à noter dans la liste des organismes publics concernés par le Plan des investissements et des dépenses en ressources informationnelles 2026-2027 :

- Les trois secteurs du Fonds de recherche du Québec : Nature et technologies, Société et culture ainsi que Santé, ont été intégrés au Fonds de recherche du Québec.
- Le « Protecteur de l'intégrité en loisir et en sport », est un nouvel organisme inclus au portefeuille Éducation.
- Santé Québec s'est ajoutée au portefeuille Santé et Services sociaux alors que Mobilité Infra Québec, est ajoutée au portefeuille Transport et Mobilité durable.
- Deux organismes qui étaient inclus au portefeuille Conseil du trésor et Administration gouvernementale en 2025-2026 n'y sont plus : la Commission de la capitale nationale du Québec a été intégrée au portefeuille Affaires municipales et Habitation tandis que l'Office des professions du Québec a été intégré au portefeuille Travail.
- Le Conseil du statut de la femme a été transféré du portefeuille Relations internationales et Francophonie à celui de Santé et Services sociaux.

En fonction des données disponibles au moment de la réalisation du présent document, les investissements et dépenses probables pour l'exercice financier 2025-2026 indiquent une hausse de 7,6 % par rapport aux prévisions publiées dans le PIDRI 2025-2026 pour ce même exercice financier.

Le PIDRI 2026-2027 montre une augmentation de 12,5 % des investissements et des dépenses prévus pour l'exercice financier 2026-2027 par rapport aux investissements et dépenses prévus pour le même exercice financier au PIDRI 2025-2026, passant à 6 689,2 M\$ alors qu'ils étaient prévus à 5 948,1 M\$.

Pour les exercices financiers 2026-2027 à 2029-2030, les investissements et les dépenses prévus en ressources informationnelles au sein de l'administration publique totalisent 26 523,8 M\$, soit une moyenne annuelle de 6 631,0 M\$.

Les sommes totales des investissements et des dépenses prévues au PIDRI 2026-2027, pour les exercices financiers 2026-2027 à 2028-2029, sont de 12,2 % supérieures à celles prévues au PIDRI 2025-2026, passant de 17 815,1 M\$ à 19 987,9 M\$.

Malgré une hausse initiale de 4,6 % des investissements et dépenses prévus comparativement à ceux réalisés pour l'année financière 2025-2026, dans son effort de limiter l'augmentation du fardeau fiscal des contribuables, le gouvernement a limité la croissance de ses investissements et dépenses en ressources informationnelles passant de 6,7 G\$ pour l'exercice 2026-2027 à 6,5 G\$ pour l'exercice 2029-2030.

2. Dans le présent document, les données antérieures au PIDRI 2026-2027 ont été traitées afin de refléter la structure gouvernementale actuelle, ce qui peut occasionner des différences avec les données publiées précédemment.

CONTRIBUTION DES RESSOURCES INFORMATIONNELLES AUX ACTIVITÉS DE L'ÉTAT

Stratégie gouvernementale de cybersécurité et du numérique 2024–2028

L'exercice 2025–2026 marquait la deuxième année de la mise en œuvre de la Stratégie gouvernementale de cybersécurité et du numérique 2024–2028 (SGCN). Adoptée par le Conseil des ministres le 3 juillet 2024, cette stratégie constitue un pas important dans la propulsion de l'administration publique dans l'ère du numérique en proposant une vision commune renouvelée de l'action de l'État dans les domaines de la cybersécurité et du numérique.

Comptant dix objectifs, onze cibles et vingt-cinq priorités stratégiques, la SGCN apporte des changements tactiques pour accroître la cybersécurité de l'administration publique, pour accélérer sa transformation numérique et pour développer des infrastructures technologiques pérennes et sécuritaires.

Portefeuille des projets prioritaires en ressources informationnelles afin que soient établies les priorités gouvernementales au regard des initiatives de transformation numérique des organismes publics

Dans le but de renforcer la gouvernance des ressources informationnelles de l'administration publique, le [3PGTN](#) vise à assurer le suivi de projets d'envergure découlant des priorités gouvernementales. Ces projets sont évalués selon plusieurs critères, dont leur adéquation avec la SGCN et les priorités gouvernementales, en plus de leurs bénéfices pour la population québécoise et son administration publique. En 2025–2026, ce sont 37 projets de différents domaines prioritaires qui ont été sélectionnés.

Parmi ces projets, il est impossible d'occulter le programme Lexius, cet important chantier de transformation du système de justice qui s'inscrit dans les objectifs d'efficacité et de transformation de l'État. Celui-ci vise, grâce à des moyens technologiques et administratifs, l'implantation et la gestion du dossier judiciaire numérique, des registres judiciaires et du dossier du juge afin de simplifier les démarches, de réduire les délais et d'améliorer l'accessibilité au système de justice à toutes les Québécoises et à tous les Québécois.

On y retrouve également le projet Accessibilité et équité du ministère de la Famille, lequel favorise l'accès aux services de garde éducatifs à l'enfance. Ce projet permet notamment aux parents, dont ceux avec des besoins particuliers ou en situation de précarité socioéconomique, un accès plus facile à ces services en plus d'assurer un meilleur encadrement des services de garde subventionnés et le comblement équitable des places.

Dans le domaine de la santé, le projet Déploiement Vitrine Dossier santé numérique (DSN) correspond à une priorité pour le gouvernement. Il permet la transformation numérique et l'optimisation des pratiques cliniques du système de santé en modernisant les processus cliniques et administratifs afin de garantir la continuité des soins, de réduire les erreurs médicales et de favoriser une prise en charge plus efficiente des patients.

Bien que le Programme de consolidation des centres de traitement informatique et de l'optimisation du traitement et du stockage (PCCTI) ait pris fin au 31 décembre 2025, la consolidation des centres de traitement informatique demeure une priorité gouvernementale pour lequel le MCN continue de suivre les avancées.

Prestations électroniques de services aux citoyennes et citoyens, et aux entreprises

Au cours du dernier exercice financier 13 nouvelles prestations électroniques de services (PES) se sont ajoutées aux 15 qui étaient déjà rattachées au Service d'authentification gouvernementale (SAG). Ainsi, au 9 décembre 2025, 28 PES utilisent SAG comme service d'authentification. L'offre de services a ainsi été enrichi pour offrir aux citoyennes et aux citoyens une plus grande accessibilité des PES les plus courantes à utiliser au quotidien. La liste se trouve sur le site [Québec.ca](https://quebec.ca) : [À propos du Service d'authentification gouvernementale | Gouvernement du Québec](https://quebec.ca/quebec/fr/le-gouvernement/le-service-d-authentification-gouvernementale).

En 2025–2026, des changements au SAG ont été effectués dans une perspective d'amélioration de l'expérience numérique et la relation client :

- L'amélioration du parcours de récupération de compte pour les usagers du secret postal;
- L'accès à une version anglaise du SAG pour les personnes bénéficiant d'une exception prévue par la Loi sur la langue officielle et commune du Québec, le français;
- L'amélioration de l'accessibilité sur Internet;
- L'élargissement de l'offre en points de services dans les bureaux de Services Québec du ministère de l'Emploi et de la Solidarité et chez Revenu Québec.

Les changements suivants se poursuivront dans les prochains mois :

- Amélioration du parcours de récupération de compte des usagers;
- Optimisation du parcours de soutien téléphonique aux utilisateurs;
- Optimisation du parcours de connexion par la mise en place de solutions de remplacement au courriel pour le code de sécurité;
- Amélioration de la gestion des consentements en fonction du profil utilisateur.

Le SAG, accès unique et sécuritaire aux services numériques gouvernementaux, vise notamment à remplacer clicSÉCUR — Citoyens (CSC) comme nouveau système d'authentification moderne avec des mécanismes de sécurité rehaussés. Afin d'assurer le délestage de CSC, la stratégie de rattachement au SAG priorisait en premier lieu les PES qui utilisent cette solution d'authentification. L'année 2025–2026 marque un point important dans le déploiement du SAG par l'achèvement du rattachement de l'ensemble des dix-neuf PES utilisant CSC. Ainsi, dès juin 2026, le SAG sera la porte d'entrée principale aux services en ligne du gouvernement du Québec.

Depuis la prise du décret n° 1084-2024 du 10 juillet 2024, les organismes publics assujettis à la LGGRI sont tenus d'utiliser le SAG du MCN comme solution officielle pour authentifier les personnes accédant à leurs prestations électroniques de services. Les organismes publics doivent s'y conformer d'ici le 31 mars 2028. Cette obligation s'applique également aux organismes qui utilisent déjà un autre service d'authentification, lesquels devront migrer leurs services vers le SAG avant l'échéance indiquée.

Le SAG pose les bases de l'identité numérique nationale qui permettra d'offrir une identité unique et sécurisée à chaque Québécoise et Québécois, permettant ainsi de simplifier les interactions avec l'État et ses partenaires pour offrir des services plus accessibles, sécuritaires et faciles à utiliser. La *Loi concernant l'identité numérique nationale et modifiant d'autres dispositions*, sanctionnée le 28 octobre 2025, établit les fondements d'un cadre juridique permettant la mise en place d'une identité numérique nationale, visant à offrir aux citoyens un moyen sécurisé et simplifié pour s'identifier lors de l'utilisation des services gouvernementaux en ligne.

Projets de plus de 50 M\$

En janvier 2026, quatre projets en ressources informationnelles en cours d'exécution dans l'administration publique avaient un budget autorisé de 50 M\$ ou plus.

Tableau 1 : Présentation des projets actifs de 50 M\$ et plus en cours d'exécution

Nom du projet	Description
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	
Projet urbain de radiocommunication	Ce projet a pour objectif d'offrir des communications accessibles et conviviales, à partir de radios portatives, aux organismes de sécurité publique qui exercent leurs activités en territoire québécois et qui utilisent le Réseau national intégré en radiocommunication. L'offre de service de ce réseau doit être bonifiée en zones urbaines afin de répondre aux besoins opérationnels de sécurité publique à l'extérieur ainsi qu'à l'intérieur d'immeubles stratégiques (écoles, hôpitaux, postes de police, palais de justice, centres commerciaux, etc.). Cette solution aura pour effet global de renforcer la sécurité des policiers et des citoyens.
Ministère de la Justice	
Gestion du dossier judiciaire, des registres et du dossier du juge	Ce projet a pour but de livrer une solution d'affaires qui permet la gestion du dossier judiciaire numérique, des registres judiciaires et du dossier du juge, grâce à des moyens technologiques et administratifs. L'objectif est notamment de dématérialiser l'information judiciaire, de simplifier les démarches et de réduire les délais de traitement.
Santé Québec	
Déploiement Vitrine Dossier santé numérique (DSN)	Le DSN a pour but de remplacer les fax, les formulaires papier et les numérisations manuelles par une plateforme numérique intelligente, fluide et interopérable. Il permettra aux cliniciens de recevoir des alertes en temps réel, d'éviter les examens en double, de mieux coordonner les soins et d'améliorer la sécurité des patients. Il transforme les pratiques cliniques, de soutien et administratives, tout en renforçant l'autonomie des citoyennes et des citoyens. <u>Implantation</u> • Dans ce projet Vitrine, le DSN est mis en œuvre dans deux régions : les CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal (CIUSSS NIM) et de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec (CIUSSS MCQ). • La réalisation du projet est sous la responsabilité de Santé Québec. • Un centre d'expertise a été créé pour planifier, mettre en œuvre et assurer le soutien du DSN. Le projet Déploiement Vitrine DSN agit ainsi comme un pionnier pour l'ensemble du Québec. Il permet de baliser le terrain, de tester les approches, de configurer les fondations du DSN – et ce avec l'apport de représentants cliniques de l'ensemble du réseau – tout en validant, dans un contexte réel, les bénéfices, les processus et les modalités de mise en œuvre, ouvrant ainsi la voie à un déploiement structuré et cohérent à l'échelle provinciale.
Mise en place du système d'information de laboratoire provincial	Le projet vise la mise en place d'un système d'information de laboratoire unique pour tous les départements cliniques de médecine et les laboratoires du réseau public.

Source : Système intégré de gestion des ressources informationnelles, janvier 2026.

INVESTISSEMENTS ET DÉPENSES EN RESSOURCES INFORMATIONNELLES

L'article 13 de la LGGRI prévoit qu'afin de permettre l'élaboration d'une planification gouvernementale en matière de ressources informationnelles, un organisme public doit établir une programmation des investissements et des dépenses en ressources informationnelles et décrire l'utilisation des sommes consacrées à ses investissements et à ses dépenses.

1. Investissements et dépenses probables en ressources informationnelles

En fonction des programmations des investissements et des dépenses en ressources informationnelles transmises par les organismes publics lors des collectes d'informations, ainsi que des descriptions de l'utilisation de leurs sommes consacrées aux investissements et aux dépenses en ressources informationnelles, le total des investissements et des dépenses probables, toutes sources de financement confondues, s'élève à 6 395,6 M\$ pour l'exercice financier 2025-2026. Il s'agit d'une augmentation de 7,6 % par rapport à la somme inscrite à la planification prévue au PIDRI 2025-2026, qui était estimée à 5 944,2 M\$. Cet écart résulte d'une baisse des investissements de 43,0 M\$ et d'une hausse des dépenses de 494,4 M\$.

Le tableau 2 présente les investissements et les dépenses réels pour les exercices financiers 2022-2023 à 2024-2025 ainsi que les investissements et les dépenses probables pour l'exercice financier 2025-2026.

Tableau 2 : Investissements et dépenses réels et probables des organismes publics assujettis à la LGRI³ (en millions de dollars)

	2022-2023			2023-2024			2024-2025			2025-2026		
Portefeuille ministériel	Invest.	Dépense	Total	Invest.	Dépense	Total	Invest.	Dépense	Total	Invest.	Dépense	Total
Affaires municipales et Habitation	2,5	23,9	26,4	2,4	26,9	29,3	3,3	30,3	33,6	4,1	33,2	37,4
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	6,0	39,1	45,1	6,1	45,8	51,8	5,0	55,4	60,4	8,1	66,0	74,2
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	8,3	56,7	65,0	9,3	62,1	71,4	6,7	71,1	77,8	10,6	74,9	85,5
Conseil exécutif	0,7	6,6	7,3	2,0	5,9	7,9	3,0	7,4	10,4	1,7	8,6	10,4
Culture et Communications	10,7	26,0	36,7	19,9	29,2	49,1	18,9	30,6	49,5	16,6	30,6	47,1
Cybersécurité et Numérique	81,8	440,3	522,1	96,2	491,5	587,7	102,4	550,7	653,1	126,0	566,7	692,7
Économie, Innovation et Énergie	1,4	11,7	13,1	1,5	13,3	14,9	1,4	14,2	15,6	2,9	16,5	19,4
Éducation	12,5	90,5	103,0	7,9	134,9	142,8	7,9	134,1	141,9	11,2	147,6	158,8
Emploi et Solidarité sociale	18,7	106,4	125,1	28,0	123,7	151,7	22,7	129,1	151,7	19,0	133,3	152,3
Enseignement supérieur	3,1	8,1	11,3	2,3	11,8	14,1	4,4	10,7	15,1	5,3	14,1	19,4
Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faune et Parcs	12,0	33,6	45,6	9,9	51,7	61,7	10,3	54,9	65,2	7,8	58,6	66,4
Famille	9,6	37,7	47,2	12,8	42,3	55,1	19,7	46,6	66,3	19,6	51,4	71,0
Finances	140,6	301,9	442,4	120,2	356,1	476,3	126,8	372,1	498,9	132,3	376,9	509,2
Immigration, Francisation et Intégration	7,9	34,8	42,7	9,2	43,6	52,8	12,0	53,8	65,8	11,0	54,9	65,9
Justice	39,5	136,2	175,7	25,8	144,5	170,4	24,2	153,4	177,5	43,0	162,1	205,0
Langue française	0,6	4,2	4,8	0,6	6,1	6,7	1,9	6,8	8,6	2,2	6,8	9,0
Relations internationales et Francophonie	0,5	5,5	6,0	0,6	6,1	6,6	1,2	5,2	6,4	1,3	6,0	7,2
Ressources naturelles et Forêts	12,3	63,1	75,4	8,8	66,0	74,9	8,7	73,6	82,3	18,4	82,9	101,3
Santé et Services sociaux	63,7	367,4	431,1	171,3	537,3	708,6	161,1	629,1	790,2	22,4	269,4	291,9
Sécurité publique	19,9	122,8	142,7	24,7	153,6	178,4	31,4	174,8	206,3	27,9	195,0	222,8
Tourisme	3,6	9,8	13,4	4,1	12,1	16,2	3,9	13,1	17,0	5,7	14,0	19,7
Transports et Mobilité durable	147,7	194,4	342,1	58,0	283,0	341,0	75,6	314,8	390,4	37,0	309,2	346,3
Travail	21,3	113,9	135,2	15,2	133,8	149,0	20,6	159,6	180,3	24,8	166,8	191,6
Réseau de l'éducation	158,2	201,3	359,5	180,0	222,0	402,0	175,6	243,4	419,0	157,2	256,5	413,7
Réseau de l'enseignement supérieur	153,5	474,2	627,7	174,6	523,4	698,0	151,6	568,0	719,6	170,2	617,5	787,6
Santé Québec	263,8	713,9	977,7	293,4	790,8	1 084,2	189,3	840,5	1 029,8	232,8	1 557,0	1 789,8
Total	1 200,5	3 623,9	4 824,4	1 284,9	4 317,6	5 602,4	1 189,5	4 743,3	5 932,8	1 119,1	5 276,5	6 395,6

Note : Les sommes ayant été arrondies, leur addition peut ne pas correspondre à la somme indiquée.

3. Toute source de financement. Données officielles transmises le 15 juin 2024, tenant compte des demandes de retransmission des organismes publics depuis cette date, le cas échéant, à l'exception des réseaux de l'éducation et de l'enseignement supérieur dont les données ont été transmises le 15 septembre 2024 et des enveloppes d'investissements attribuées aux organismes publics pour les investissements financés par le gouvernement du Québec.

2. Planification des investissements et des dépenses en ressources informationnelles pour les exercices financiers de 2026–2027 à 2029–2030

La planification des investissements et des dépenses en ressources informationnelles de chaque organisme public, pour l'exercice financier 2026–2027 et les trois exercices financiers subséquents, repose sur un portefeuille d'interventions en ressources informationnelles conforme à sa planification stratégique, à son plan de transformation numérique, à l'état de ses actifs informationnels et à la nécessité de protection de ses actifs contre les cybermenaces.

En ce qui concerne l'exercice financier 2026–2027, la somme des investissements et des dépenses prévus en ressources informationnelles, pour les organismes publics assujettis à la LGRI, est estimée à 6 689,2 M\$. Les investissements représentent 19,5 % de ce montant et les dépenses, 80,5 %.

Pour ce même exercice financier, la partie attribuable à Santé Québec, au réseau de l'Éducation et au réseau de l'Enseignement supérieur atteint 43,4 % du total des investissements et des dépenses.

Tableau 3 : Planification annuelle des investissements et des dépenses en ressources informationnelles⁴ (en millions de dollars)

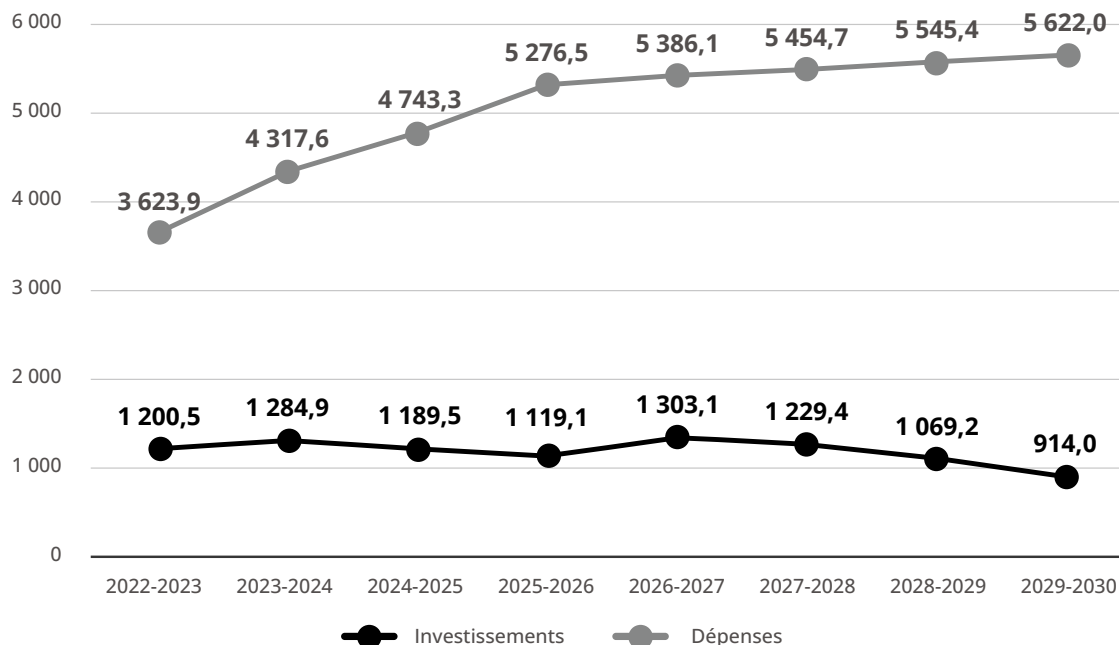
Portefeuille ministériel	2026-2027			2027-2028			2028-2029			2029-2030		
	Invest.	Dépense	Total	Invest.	Dépense	Total	Invest.	Dépense	Total	Invest.	Dépense	Total
Affaires municipales et Habitation	5,2	36,2	41,4	4,4	36,2	40,6	3,5	34,8	38,3	2,9	32,1	35,0
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	8,3	70,6	78,9	5,4	70,6	76,0	6,7	75,0	81,7	9,3	78,0	87,4
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	12,5	78,0	90,5	10,5	78,5	89,1	10,5	69,2	79,7	10,5	70,0	80,5
Conseil exécutif	2,7	8,5	11,2	2,5	8,7	11,2	1,0	9,0	10,0	0,7	0,8	1,5
Culture et Communications	16,3	30,5	46,8	10,6	30,1	40,8	9,3	24,9	34,2	8,2	16,1	24,3
Cybersécurité et Numérique	117,9	606,5	724,4	124,6	593,0	717,6	93,8	597,8	691,5	79,7	593,8	673,5
Économie, Innovation et Énergie	2,6	15,4	18,0	1,4	14,9	16,4	1,2	14,9	16,1	0,7	15,1	15,8
Éducation	12,9	158,4	171,2	14,0	163,5	177,4	7,3	167,7	175,0	5,1	174,6	179,7
Emploi et Solidarité sociale	20,6	141,7	162,3	17,5	142,6	160,1	11,9	138,6	150,5	13,9	141,0	154,9
Enseignement supérieur	4,5	14,6	19,2	4,3	15,5	19,8	3,4	16,5	19,9	2,4	16,5	18,9
Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faune et Parcs	11,7	57,4	69,1	8,1	59,8	67,9	8,0	63,3	71,3	6,0	62,3	68,3
Famille	14,2	53,8	67,9	10,3	55,0	65,3	8,9	55,9	64,8	7,7	57,9	65,6
Finances	129,6	400,3	529,9	131,2	422,6	553,7	114,8	436,7	551,6	104,8	451,7	556,5
Immigration, Francisation et Intégration	10,0	56,0	66,0	5,9	57,1	63,1	3,5	57,9	61,4	3,5	59,0	62,5
Justice	53,7	169,2	222,9	42,4	143,7	186,1	19,2	145,3	164,5	16,3	144,6	161,0
Langue française	2,0	7,3	9,3	1,3	7,3	8,6	0,5	7,7	8,2	0,5	7,7	8,2
Relations internationales et Francophonie	0,4	6,0	6,3	0,4	6,1	6,5	0,4	6,1	6,5	0,4	6,1	6,5
Ressources naturelles et Forêts	11,4	82,4	93,8	8,6	77,0	85,6	5,9	77,9	83,8	5,0	81,0	86,0
Santé et Services sociaux	32,3	271,9	304,2	27,7	278,0	305,7	23,2	274,6	297,8	21,1	270,0	291,1
Sécurité publique	30,7	199,3	230,0	24,4	197,1	221,5	21,8	199,1	220,9	23,0	196,2	219,2
Tourisme	5,3	15,0	20,3	3,8	15,6	19,4	2,5	15,9	18,4	2,3	16,1	18,5
Transports et Mobilité durable	74,9	309,7	384,5	58,4	325,5	383,9	57,7	342,0	399,6	48,6	350,1	398,7
Travail	23,3	175,5	198,8	21,1	184,5	205,6	21,3	192,7	214,0	20,2	201,0	221,2
Réseau de l'éducation	165,4	253,1	418,4	165,4	259,6	425,0	165,4	265,0	430,4	85,9	263,2	349,1
Réseau de l'enseignement supérieur	145,2	614,7	759,9	144,2	628,3	772,5	129,3	640,1	769,4	126,2	677,2	803,5
Santé Québec	169,2	1 554,2	1 723,4	143,8	1 583,8	1 727,6	128,7	1 616,7	1 745,4	102,0	1 639,8	1 741,7
Réserve en ressources informationnelles	220,5	0,0	220,5	237,4	0,0	237,4	209,6	0,0	209,6	207,1	0,0	207,1
Total	1 303,1	5 386,1	6 689,2	1 229,4	5 454,7	6 684,1	1 069,2	5 545,4	6 614,6	914,0	5 622,0	6 536,0

Note : Les sommes ayant été arrondies, leur addition peut ne pas correspondre à la somme indiquée.

4. Toute source de financement. Données officielles transmises le 15 juin 2025, tenant compte des demandes de retransmission des organismes publics depuis cette date, à l'exception des réseaux de l'éducation et de l'enseignement supérieur dont les données ont été transmises le 15 septembre 2025 et des enveloppes d'investissements attribuées aux organismes publics pour les investissements financés par le gouvernement du Québec.

Le graphique 1 illustre la part relative des investissements et des dépenses sur la programmation des investissements et des dépenses en ressources informationnelles des organismes publics.

Graphique 1 : Tendence des investissements et des dépenses en ressources informationnelles des organismes publics sur huit exercices financiers (en millions de dollars)



La moyenne des investissements pour les exercices financiers de 2022-2023 à 2029-2030, pour toute source de financement, est de 1 163,7 M\$, comparativement à une moyenne de 4 996,2 M\$ pour les dépenses.

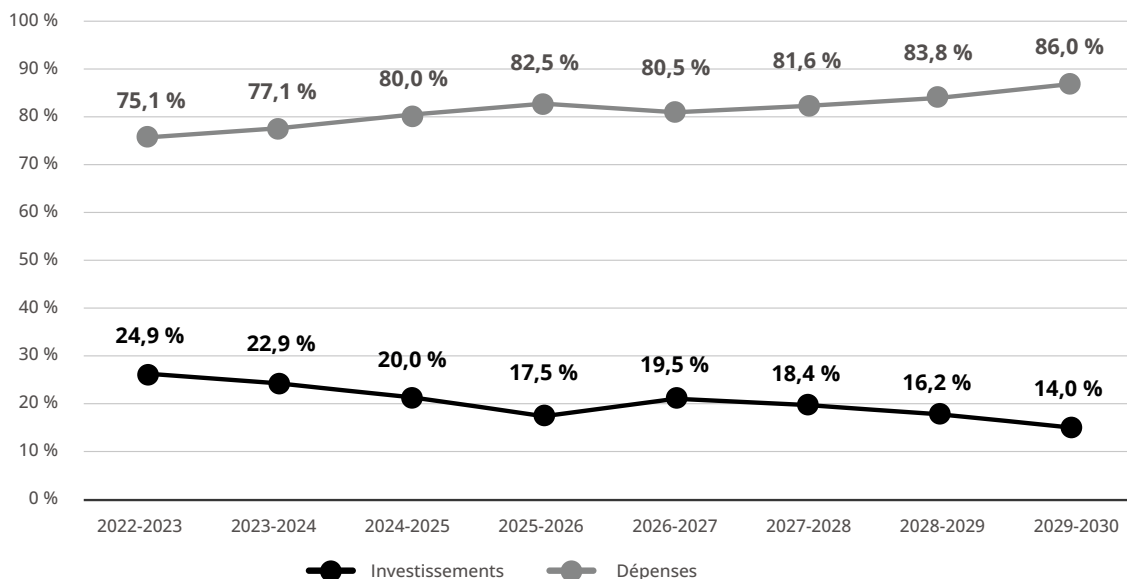
Pour les exercices financiers de 2022-2023 à 2025-2026, le ratio des investissements réels sur les dépenses réelles est en constante diminution, passant de 33,1 % à 21,2 %.

Le graphique 2 illustre la diminution des investissements sur le total des investissements et dépenses en ressources informationnelles.

Outre la hausse des prix des fournisseurs informatiques observée au cours des dernières années, la croissance annuelle des dépenses s'explique principalement par l'adoption accrue de solutions infonuagiques. Ce modèle de prestation de services, basé sur la consommation, a pour effet de réduire la proportion des coûts capitalisables associés aux projets, tout en entraînant une augmentation des dépenses d'exploitation liées à l'utilisation et à l'exploitation de ces solutions.

Pour les exercices financiers de 2022-2023 à 2025-2026, la part des investissements, pour toute source de financement, a diminué de 24,9 % à 17,5 % du total des investissements et des dépenses en ressources informationnelles. Pour les exercices financiers de 2026-2027 à 2029-2030, après un retour à un taux de 19,5 % pour l'exercice financier 2026-2027, la part des investissements prévoit diminuer jusqu'à 14,0 %. Les prévisions à plus long terme demeurent toutefois des hypothèses pouvant fluctuer au rythme des transformations numériques en émergence.

Graphique 2 : Tendence des investissements et des dépenses en ressources informationnelles des organismes publics sur huit exercices financiers (en pourcentage)



3. Planification annuelle des investissements dans le Plan québécois des infrastructures — secteur des ressources informationnelles (PQI-RI)

Le PQI-RI fait état, sur une période de dix ans, des investissements prévus pour les projets et les activités en ressources informationnelles assumés par l'entremise d'une contribution du gouvernement du Québec. Précisons que seuls les investissements en ressources informationnelles des organismes publics assujettis à la *Loi sur les infrastructures publiques* (chapitre I-8.3) sont inscrits au PQI-RI. Ainsi, les investissements planifiés au PQI-RI sont inclus dans les investissements en ressources informationnelles présentés au tableau 3.

Pour la décennie 2026–2036, les enveloppes attribuées aux organismes publics sont déterminées selon les interventions en cours et projetées de ces derniers, leur capacité de réalisation, la croissance des besoins relatifs à la prestation des services publics ainsi que les orientations et les priorités gouvernementales en ressources informationnelles.

Les investissements planifiés au PQI-RI 2026–2036, attribués à chaque organisme public, totalisent 8 949,3 M\$, dont 1 177,3 M\$ pour l'exercice financier 2026–2027. Ces investissements prévus à la planification décennale 2026–2036 pour l'exercice financier 2026–2027 constituent une hausse de 309,9 M\$, soit 3,6 % par rapport à ceux du PQI-RI 2025–2035 établis à 8 639,4 M\$. Le tableau 4 présente la répartition par portefeuille ministériel du PQI-RI 2026–2036.

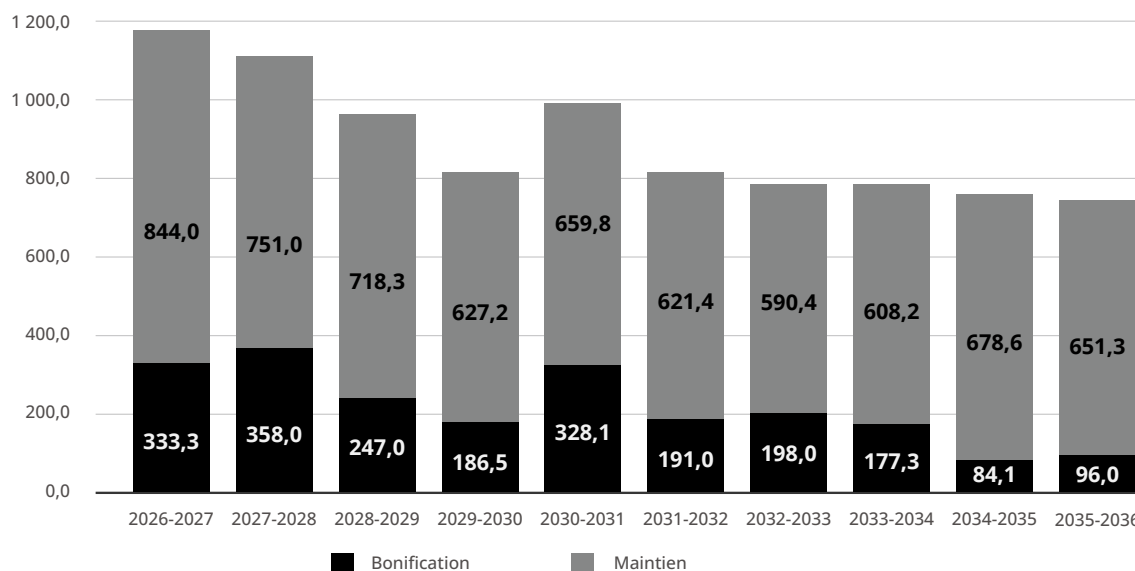
La partie attribuable à Santé Québec et aux réseaux de l'éducation et de l'enseignement supérieur représente 37,5 % du total des investissements prévus pour la décennie.

Tableau 4 : Planification décennale des investissements en ressources informationnelles par portefeuille ministériel pour la période 2026-2036 (en millions de dollars)

Portefeuille ministériel	2026-2027	2027-2028	2028-2029	2029-2030	2030-2031	2031-2032	2032-2033	2033-2034	2034-2035	2035-2036	PQI 2026-2036
Affaires municipales et Habitation	5,2	4,4	3,5	2,9	2,6	1,1	1,1	0,6	0,8	0,8	23,1
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	7,0	3,8	4,1	5,7	5,8	3,8	2,6	3,0	2,8	2,8	41,4
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	12,5	10,5	10,5	10,5	8,9	4,5	4,6	4,6	4,6	4,6	75,7
Conseil exécutif	2,7	2,5	1,0	0,7	0,6	0,5	0,5	0,5	0,7	0,7	10,4
Culture et Communications	16,3	10,6	9,3	8,2	6,3	6,0	6,0	5,9	5,7	5,8	80,1
Cybersécurité et Numérique	117,9	124,6	93,8	79,7	79,2	66,9	65,0	65,0	65,0	65,0	822,1
Économie, Innovation et Énergie	2,1	1,4	1,0	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	9,5
Éducation	10,4	11,5	6,1	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4	58,9
Emploi et Solidarité sociale	18,4	15,3	9,7	11,6	7,9	7,5	7,5	7,5	7,5	7,5	100,6
Enseignement supérieur	4,5	4,3	3,4	2,4	1,9	1,6	1,5	1,5	1,5	1,5	24,0
Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faune et Parcs	11,4	7,7	7,7	5,8	2,9	3,0	2,9	3,0	3,0	3,0	50,4
Famille	14,2	10,3	8,9	7,7	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	60,3
Finances	109,2	110,5	95,6	84,4	93,4	82,2	61,3	63,0	41,8	39,1	780,4
Immigration, Francisation et Intégration	10,0	5,9	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	43,9
Justice	53,6	42,3	19,1	16,2	11,6	14,3	9,0	24,3	12,5	6,7	209,6
Langue française	2,0	1,3	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	7,2
Relations internationales et Francophonie	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	3,8
Ressources naturelles et Forêts	11,2	8,6	5,9	5,0	5,1	4,1	4,1	4,6	5,4	5,6	59,6
Santé et Services sociaux	26,7	21,6	21,5	21,1	21,6	21,5	22,1	22,4	22,4	20,9	221,9
Sécurité publique	29,2	24,4	21,8	23,0	23,5	11,6	14,4	13,7	13,9	8,2	183,6
Tourisme	5,3	3,8	2,5	2,3	2,4	3,0	2,6	2,8	3,4	3,0	31,1
Transports et Mobilité durable	65,4	56,0	55,2	46,2	37,4	36,6	41,4	43,4	43,4	43,4	468,5
Travail	4,9	2,8	2,4	1,8	1,4	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	18,8
Réseau de l'éducation	165,3	165,3	165,3	85,9	155,7	155,7	155,7	155,7	155,7	155,7	1 515,8
Réseau de l'enseignement supérieur	82,6	78,2	74,1	74,1	74,7	82,9	82,9	82,9	82,9	82,9	798,4
Santé Québec	168,5	143,8	128,7	102,0	83,0	83,0	83,0	83,0	83,0	83,0	1 041,0
Réserve en ressources informationnelles	220,5	237,4	209,6	207,1	349,3	208,8	206,3	184,3	193,0	193,3	2 209,5
Total général	1 177,3	1 109,0	965,3	813,8	987,8	812,3	788,4	785,5	762,7	747,3	8 949,3

Note : Les sommes ayant été arrondies, leur addition peut ne pas correspondre à la somme indiquée.

**Graphique 3 : Niveau des investissements au PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention** (en millions de dollars)



Note : Les sommes ayant été arrondies, leur addition peut ne pas correspondre à la somme indiquée.

Le graphique 3 illustre la répartition des investissements prévus au PQI-RI 2026-2036 selon les stratégies d'intervention de bonification et de maintien. La majorité des investissements est consacrée au maintien des actifs informationnels, soit une moyenne de 75,4 %.

La part de l'enveloppe décennale allouée au maintien des actifs informationnels attribuée à Santé Québec, au réseau de l'éducation et au réseau de l'enseignement supérieur s'établit à 37,5 %.

Ainsi, pour la période décennale s'étendant de l'année financière 2026-2027 à l'année financière 2035-2036, les investissements prévus pour les stratégies d'intervention de bonification s'élèvent à une somme de 2 199,2 M\$ et une somme de 6 750,1 M\$ sera consacrée aux stratégies de maintien.

Ce choix d'investissement démontre la volonté du gouvernement du Québec à maintenir en bon état les actifs informationnels nécessaires aux prestations électroniques de services, à renforcer la sécurité de ceux-ci et à remplacer les infrastructures désuètes ou obsolètes.

LES RESSOURCES INFORMATIONNELLES PAR PORTEFEUILLE MINISTÉRIEL⁵

Cette section présente l'état des ressources informationnelles par portefeuille ministériel. Les informations suivantes y sont présentées :

- Les investissements et les dépenses prévus pour l'exercice financier 2026–2027 et l'enveloppe décennale allouée au PQI-RI 2026–2036, par stratégie d'intervention.
- Le statut des projets en ressources informationnelles selon leur état, figurant au SIGRI en date du 28 février 2026. Le nombre de projets présentés comprend les projets multiorganismes. Le tableau présente également la répartition des projets actifs selon la phase, le type de service ou de système visés et la stratégie d'intervention.
- L'évaluation de l'état des actifs informationnels selon le type de service ou de système auquel ils contribuent pour les années 2021, 2023 et 2025. L'état d'un actif est évalué sur une échelle de 1 à 5, où un résultat de 5 est considéré comme très bon, un résultat de 3 comme satisfaisant, et un résultat de 1 comme très mauvais.
- L'état des effectifs dans le secteur des ressources informationnelles selon le statut (interne, externe et postes vacants) pour les années 2022, 2023 et 2024, conformément aux Portraits de la main-d'œuvre et du recours à des consultantes et des consultants affectés aux ressources informationnelles. Ce tableau permet aussi d'apprécier les besoins en ressources humaines du secteur des ressources informationnelles.

5. Pour tous les tableaux de cette section, les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peuvent ne pas correspondre au résultat indiqué.

AFFAIRES MUNICIPALES ET HABITATION⁶

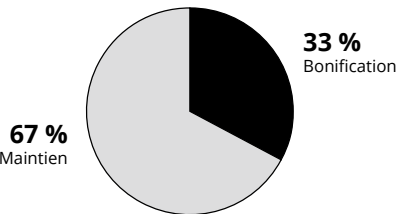
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

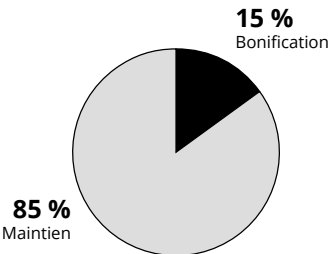
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
5,2	36,2	41,4	18,5	4,6	23,1

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



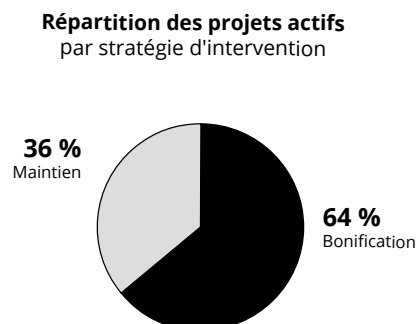
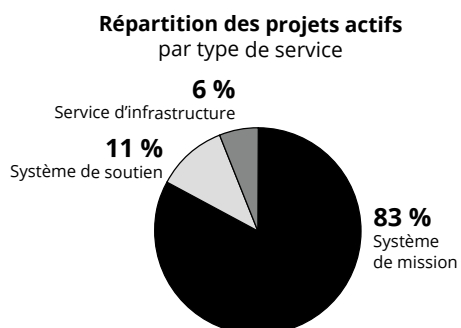
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	3	0	0	3	0	0	3
Projets non qualifiés	18	1	1	20	10	5	3
Total	21	1	1	23	10	5	6

6. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,6	3,6	3,3
Système de soutien	3,4	3,4	3,5
Service d'infrastructure	4,6	3,9	4,0
Moyenne	3,7	3,6	3,4

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	137	69,2	147	71,0	158	74,9
Externes	34	17,2	42	20,3	47	22,3
Vacants	27	13,6	18	8,7	6	2,8
Total	198	100,0	207	100,0	211	100,0

AGRICULTURE, PÊCHERIES ET ALIMENTATION⁷

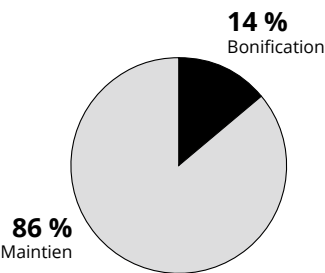
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

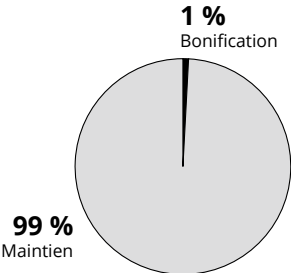
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
8,3	70,6	78,9	26,4	15,0	41,4

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



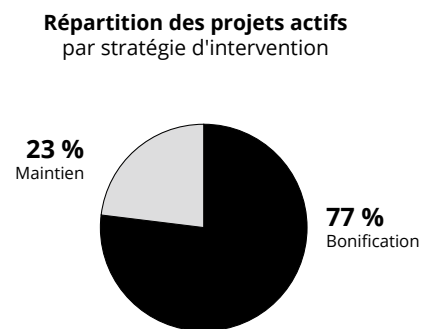
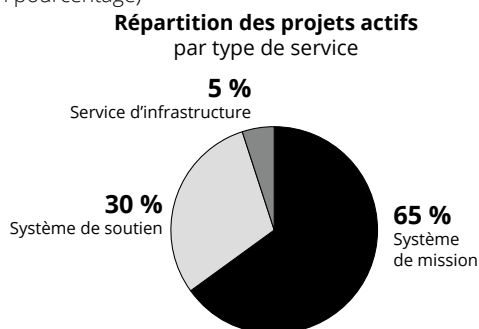
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	3	2	0	5	0	0	3
Projets non qualifiés	11	1	0	12	3	4	4
Total	14	3	0	17	3	4	7

7. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	2,8	3,0	3,2
Système de soutien	3,5	3,5	3,5
Service d'infrastructure	3,6	4,0	4,1
Moyenne	3,3	3,6	3,6

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	213	55,2	224	51,7	249	54,2
Externes	107	27,7	151	34,9	165	35,9
Vacants	66	17,1	58	13,4	45	9,8
Total	386	100,0	433	100,0	459	100,0

CONSEIL DU TRÉSOR ET ADMINISTRATION GOUVERNEMENTALE⁸

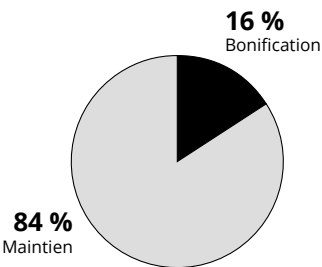
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

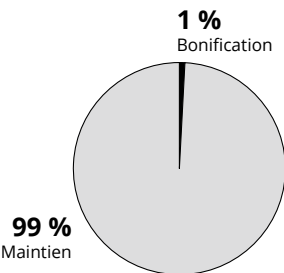
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
12,5	78,0	90,5	52,8	22,9	75,7

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



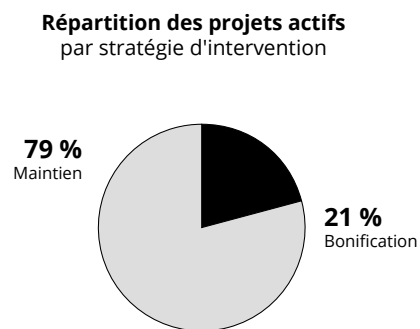
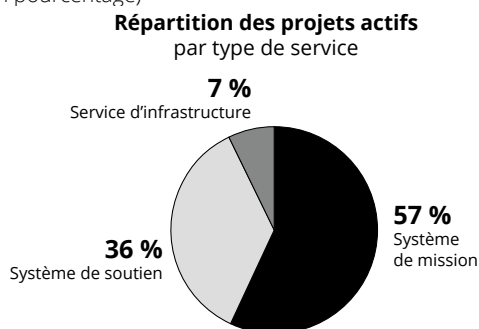
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	3	0	2	5	0	1	2
Projets non qualifiés	7	0	1	8	1	2	4
Total	10	0	3	13	1	3	6

8. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,5	2,9	3,3
Système de soutien	3,2	3,4	3,5
Service d'infrastructure	4,7	3,9	3,9
Moyenne	3,5	3,3	3,5

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	202	52,5	226	49,5	280	57,7
Externes	152	39,5	175	38,3	165	34,0
Vacants	31	8,1	56	12,3	40	8,2
Total	385	100,0	457	100,0	485	100,0

CONSEIL EXÉCUTIF⁹

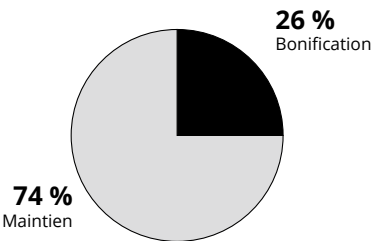
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

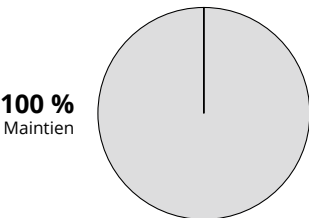
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
2,7	8,5	11,2	7,5	2,9	10,4

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



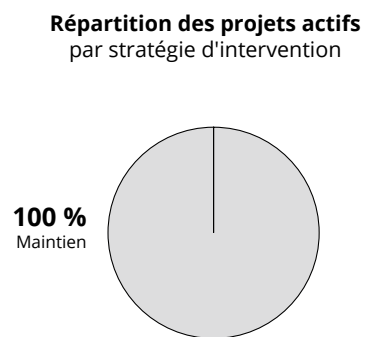
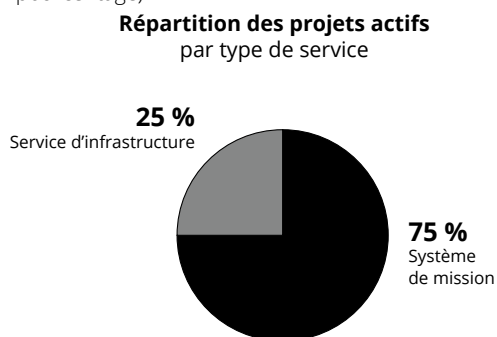
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	1	0	0	1	0	0	1
Projets non qualifiés	2	0	0	2	1	0	1
Total	3	0	0	3	1	0	2

9. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	2,7	2,5	2,7
Système de soutien	2,7	2,6	2,9
Service d'infrastructure	3,9	4,0	4,0
Moyenne	3,1	2,8	3,1

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	41	69,5	51	73,9	62	63,9
Externes	7	11,9	5	7,2	26	26,8
Vacants	11	18,6	13	18,8	9	9,3
Total	59	100,0	69	100,0	97	100,0

CULTURE ET COMMUNICATIONS¹⁰

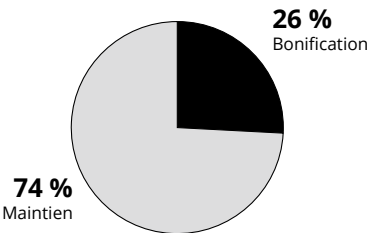
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

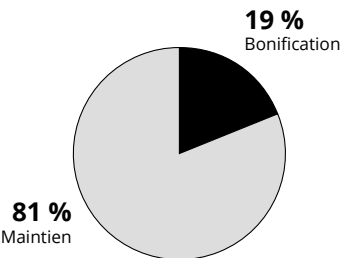
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
16,3	30,5	46,8	50,7	29,3	80,1

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



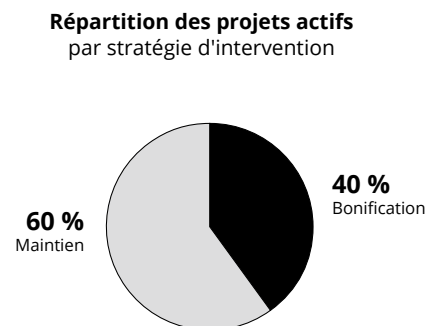
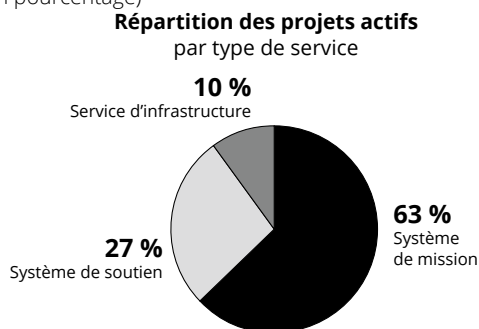
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	7	0	1	8	0	2	5
Projets non qualifiés	65	0	0	65	52	9	4
Total	72	0	1	73	52	11	9

10. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,0	2,9	3,2
Système de soutien	3,4	3,5	3,8
Service d'infrastructure	3,9	3,6	4,0
Moyenne	3,5	3,4	3,7

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	214	79,0	232	74,6	243	83,2
Externes	46	17,0	65	20,9	39	13,4
Vacants	11	4,1	14	4,5	10	3,4
Total	271	100,0	311	100,0	292	100,0

CYBERSÉCURITÉ ET NUMÉRIQUE¹¹

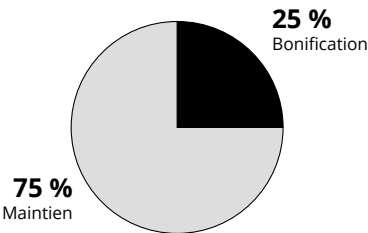
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

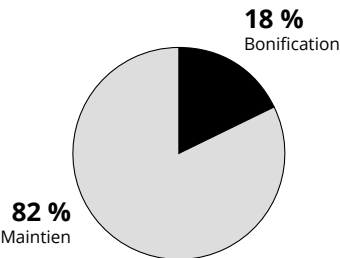
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
117,9	606,5	724,4	495,1	326,9	822,1

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



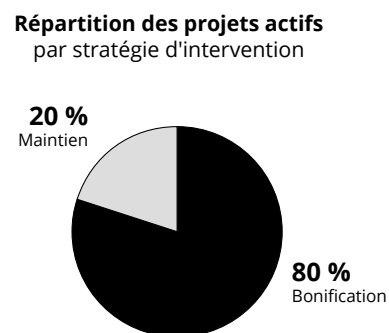
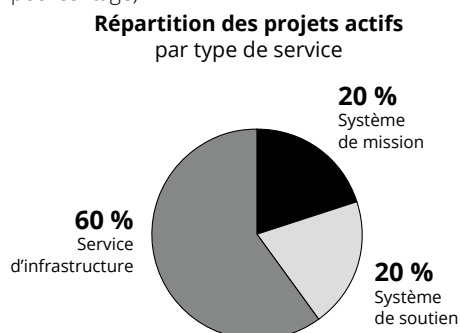
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	10	4	1	15	0	4	6
Projets non qualifiés	5	2	0	7	4	1	0
Total	15	6	1	22	4	5	6

11. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)État des actifs informationnels¹²

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,7	3,8	3,4
Système de soutien	3,7	2,9	3,4
Service d'infrastructure	2,7	3,2	3,9
Moyenne	3,4	3,5	3,4

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	1 184	62,8	1 376	62,7	1 283	56,1
Externes	660	35	811	37,0	1 001	43,8
Vacants	41	2,2	6	3,3	2	0,1
Total	1 885	100,0	2 193	100,0	2 286	100,0

12. Avant la création du ministère de la Cybersécurité et du Numérique le 1^{er} janvier 2022, les données proviennent du Centre de services partagés du Québec (CSPQ) et d'Infrastructures technologiques Québec (ITQ).

ÉCONOMIE, INNOVATION ET ÉNERGIE¹³

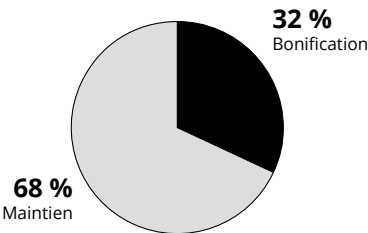
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

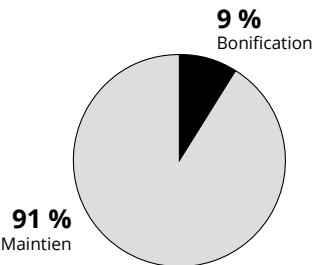
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
2,6	15,4	18	6,0	3,6	9,5

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



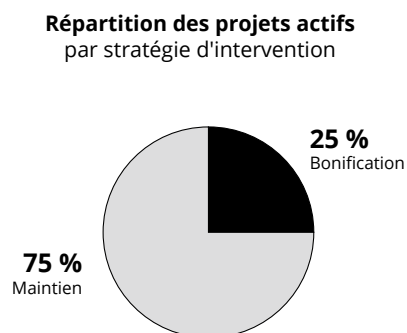
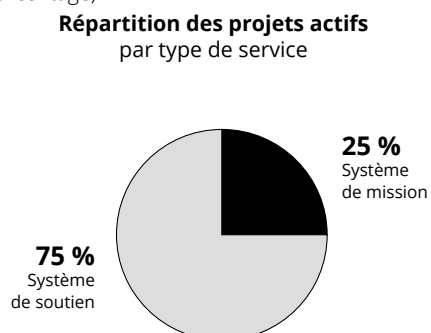
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	2	0	1	3	0	0	2
Projets non qualifiés	1	0	0	1	1	0	0
Total	3	0	1	4	1	0	2

13. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,2	3,8	3,7
Système de soutien	3,3	4,1	4,0
Service d'infrastructure	3,5	4,6	4,4
Moyenne	3,3	4,2	4,0

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	82	62,6	72	61,5	70	55,6
Externes	40	30,5	35	29,9	49	38,9
Vacants	9	6,9	10	8,5	7	5,6
Total	131	100,0	117	100,0	126	100,0

ÉDUCATION¹⁴

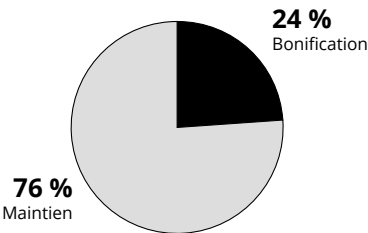
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

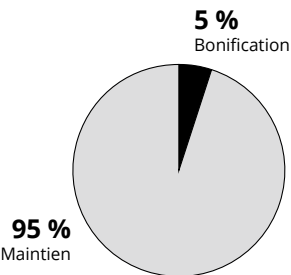
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
12,9	158,4	171,2	36,8	22,1	58,9

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



Projets en ressources informationnelles

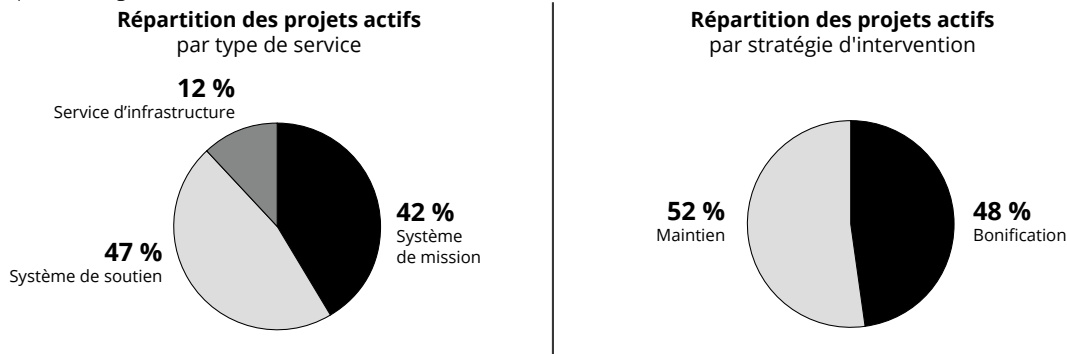
Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	8	0	0	8	0	0	8
Projets non qualifiés	27	2	0	29	16	3	8
Total	35	2	0	37	16	3	16

14. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,3	3,2	3,2
Système de soutien	3,4	3,5	3,3
Service d'infrastructure	3,6	3,3	3,9
Moyenne	3,4	3,4	3,4

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	288	65,5	347	64,3	370	68,6
Externes	128	29,1	147	27,2	123	22,8
Vacants	24	5,5	46	8,5	46	8,5
Total	440	100,0	540	100,0	539	100,0

RÉSEAU DE L'ÉDUCATION¹⁵

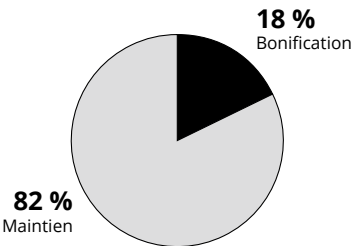
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

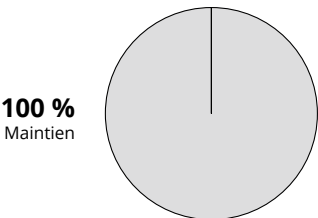
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
165,4	253,1	418,4	737,5	778,3	1 515,8

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



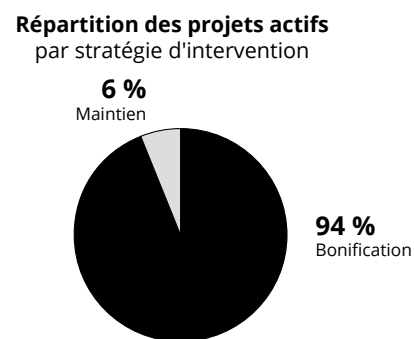
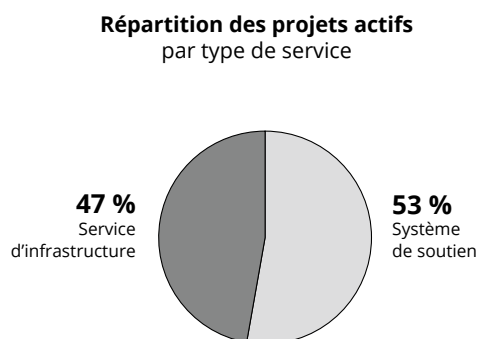
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	1	0	0	1	0	0	1
Projets non qualifiés	18	0	8	26	1	0	17
Total	19	0	8	27	1	0	18

15. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,8	3,6	3,3
Système de soutien	3,2	3,4	3,4
Service d'infrastructure	4,1	3,8	4,0
Moyenne	3,6	3,6	3,6

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	2 109	88,5	2 272	90,1	2 433	93,4
Externes	35	1,5	50	2,0	62	2,4
Vacants	240	10,1	201	8,0	110	4,2
Total	2 384	100,0	2 523	100,0	2 605	100,0

EMPLOI ET SOLIDARITÉ SOCIALE¹⁶

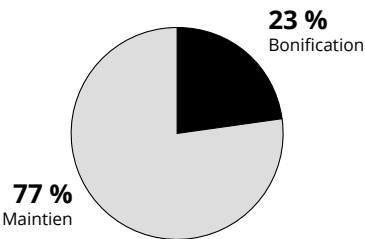
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

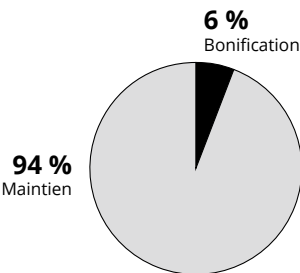
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
20,6	141,7	162,3	59,9	37,6	97,5

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



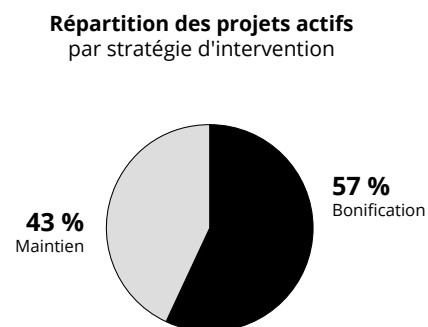
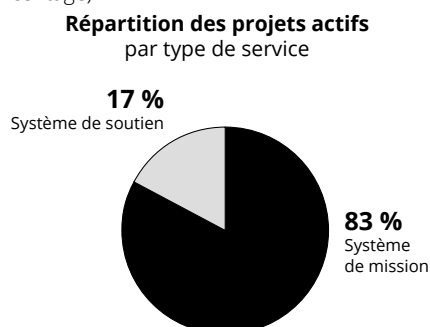
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	5	0	0	5	0	1	4
Projets non qualifiés	6	4	0	10	1	0	5
Total	11	4	0	15	1	1	9

16. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,2	3,2	3,4
Système de soutien	3,4	3,6	3,6
Service d'infrastructure	5,0	5,0	4,7
Moyenne	3,4	3,5	3,5

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	409	66,8	435	60,6	474	72,6
Externes	108	17,6	191	26,6	131	20,1
Vacants	95	15,5	92	12,8	48	7,4
Total	612	100,0	718	100,0	653	100,0

ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR¹⁷

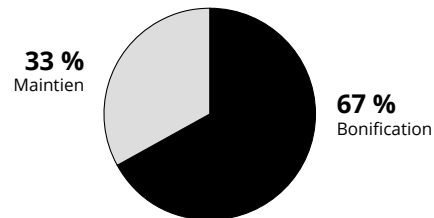
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

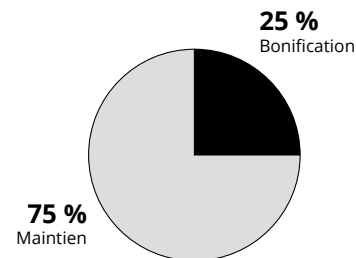
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
4,5	14,6	19,2	16,5	7,5	24,0

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



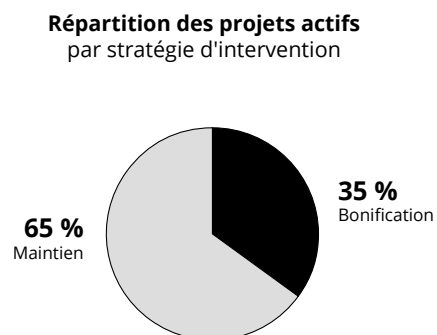
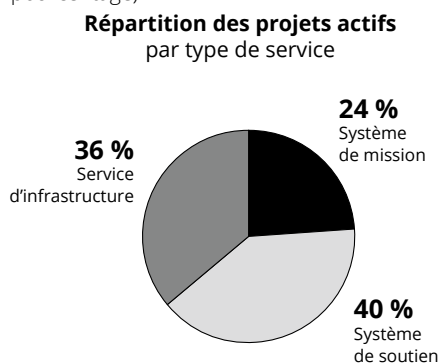
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	3	3	0	6	0	0	3
Projets non qualifiés	17	0	0	17	12	3	2
Total	20	3	0	23	12	3	5

17. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,8	4,1	4,4
Système de soutien	3,2	2,8	3,3
Service d'infrastructure	4,8	4,5	4,4
Moyenne	3,5	3,1	3,6

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	84	81,6	94	75,8	87	75,0
Externes	14	13,6	21	16,9	21	18,1
Vacants	5	4,9	9	7,3	8	6,9
Total	103	100,0	124	100,0	116	100,0

RÉSEAU DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR¹⁸

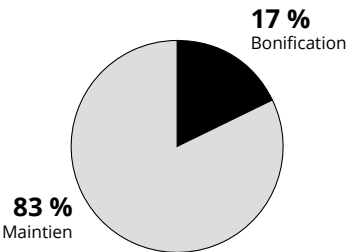
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

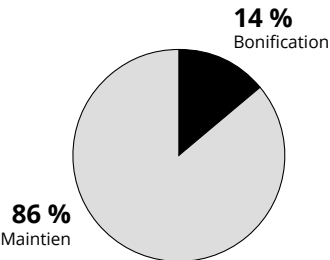
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
145,2	614,7	759,9	383,7	414,6	798,4

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



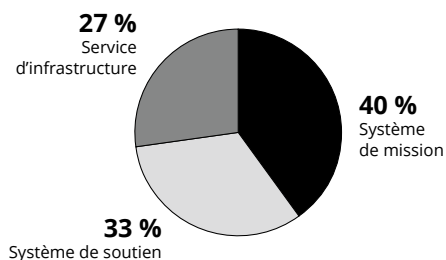
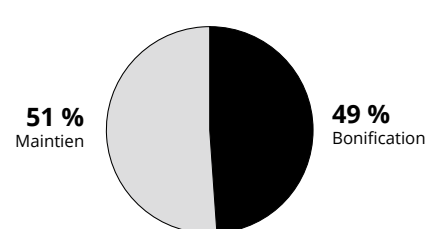
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	57	5	12	74	0	4	53
Projets non qualifiés	204	7	59	270	44	59	101
Total	261	12	71	344	44	63	154

18. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)Répartition des projets actifs
par type de serviceRépartition des projets actifs
par stratégie d'intervention

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,7	3,6	3,5
Système de soutien	3,6	3,7	3,5
Service d'infrastructure	3,8	3,9	4,1
Moyenne	3,7	3,8	3,7

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	3 960	88,0	3 997	87,7	4 189	90,3
Externes	193	4,3	222	4,9	201	4,3
Vacants	349	7,8	339	7,4	250	5,4
Total	4 502	100,0	4 558	100,0	4 640	100,0

ENVIRONNEMENT, LUTTE CONTRE
LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES, FAUNE ET PARCS¹⁹

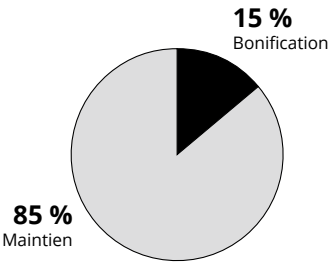
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

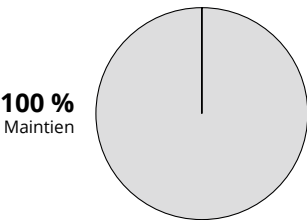
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
11,7	57,4	69,1	35,5	14,8	50,4

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



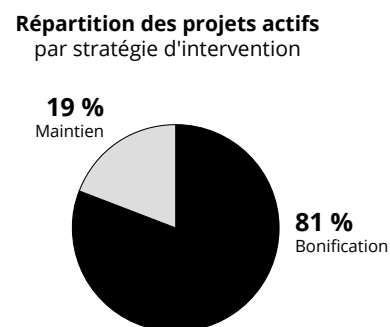
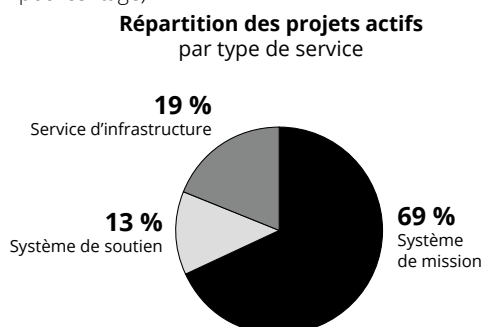
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	2	0	0	2	0	0	2
Projets non qualifiés	8	0	0	8	8	0	0
Total	10	0	0	10	8	0	2

19. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	2,9	3,0	2,9
Système de soutien	3,8	3,8	4,0
Service d'infrastructure	3,5	3,7	4,6
Moyenne	3,2	3,2	3,2

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	157	56,5	204	60,4	217	74,6
Externes	95	34,2	102	30,2	58	19,9
Vacants	26	5,4	32	9,5	16	5,5
Total	278	100,0	338	100,0	291	100,0

FAMILLE²⁰

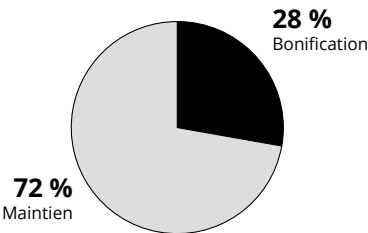
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

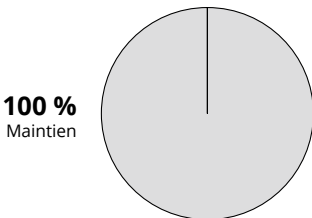
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
14,2	53,8	67,9	44,3	16,0	60,3

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



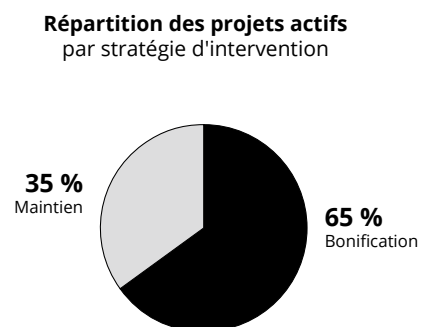
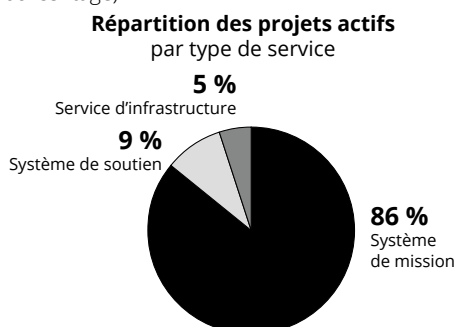
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	4	0	0	4	0	2	2
Projets non qualifiés	11	0	0	11	3	6	2
Total	15	0	0	15	3	8	4

20. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,2	2,7	3,4
Système de soutien	3,0	3,0	3,4
Service d'infrastructure	4,1	4,4	4,5
Moyenne	3,3	3,4	3,7

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	165	53,1	178	53,0	182	47,5
Externes	120	38,6	135	40,2	193	50,4
Vacants	26	8,4	23	6,8	8	2,1
Total	311	100,0	336	100,0	383	100,0

FINANCES²¹

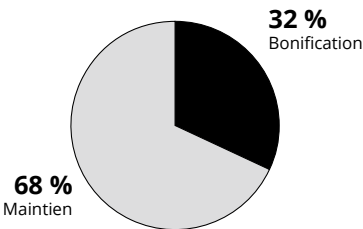
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

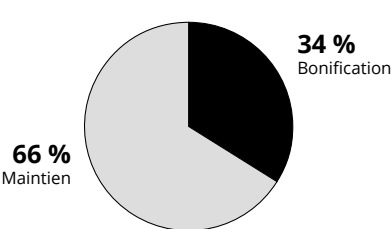
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
129,5	400,3	529,8	492,9	287,4	780,3

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



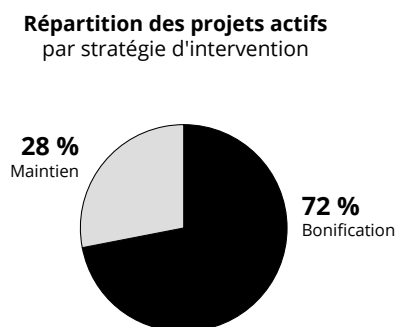
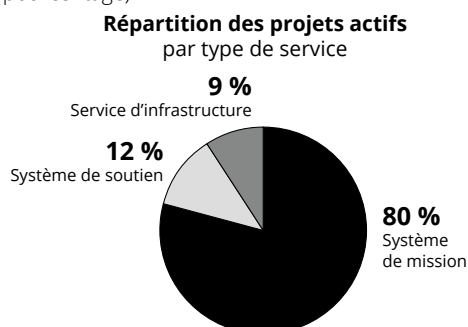
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	38	2	5	45	0	10	28
Projets non qualifiés	47	0	4	51	19	18	10
Total	85	2	9	96	19	28	38

21. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,3	3,3	3,3
Système de soutien	3,5	3,6	3,4
Service d'infrastructure	3,9	3,9	3,6
Moyenne	3,6	3,6	3,4

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	2 694	69,6	2 860	75,1	2 873	79,9
Externes	855	22,1	809	21,2	646	18,0
Vacants	324	8,4	139	3,7	77	2,1
Total	3 873	100,0	3 808	100,0	3 596	100,0

IMMIGRATION, FRANCISATION ET INTÉGRATION²²

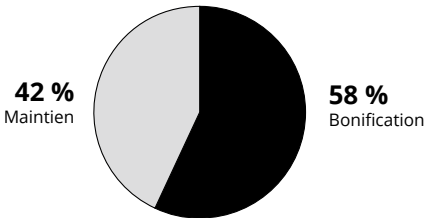
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

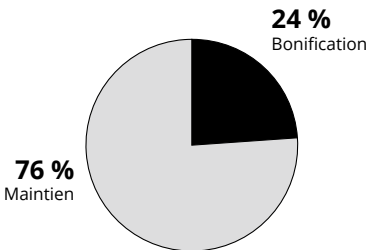
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
10,0	56,0	66,0	26,4	17,5	43,9

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



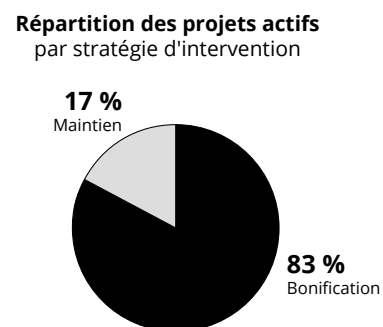
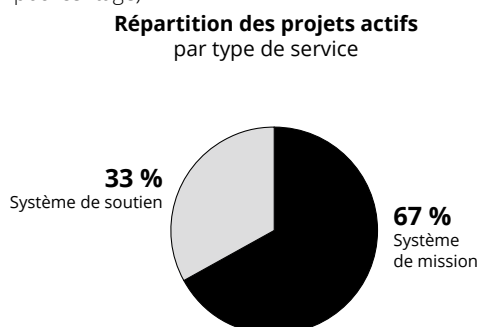
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	4	0	0	4	0	0	4
Projets non qualifiés	3	0	1	4	1	1	1
Total	7	0	1	8	1	1	5

22. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,5	3,4	3,2
Système de soutien	3,4	3,3	3,1
Service d'infrastructure	4,5	4,2	3,9
Moyenne	3,7	3,6	3,3

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	94	32,5	141	37,6	151	39,2
Externes	159	55,0	202	53,9	210	54,5
Vacants	36	12,5	32	8,5	24	6,2
Total	289	100,0	375	100,0	385	100,0

JUSTICE²³

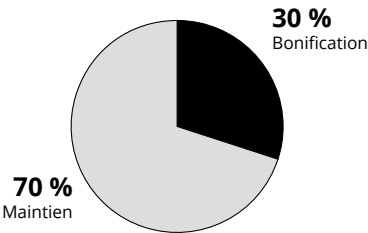
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

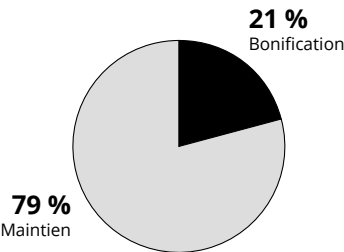
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
53,7	169,2	222,9	142,8	66,8	209,6

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



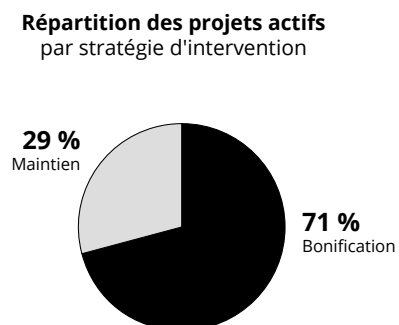
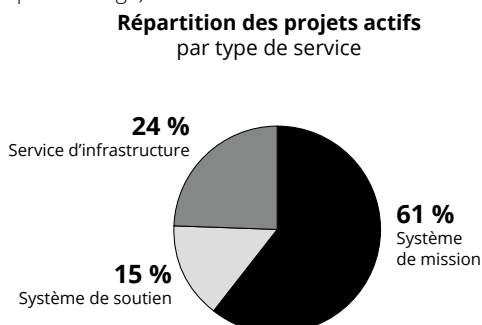
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	11	1	1	13	0	1	10
Projets non qualifiés	23	3	0	26	6	5	12
Total	34	4	1	39	6	6	22

23. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,1	3,2	3,4
Système de soutien	3,2	3,1	3,2
Service d'infrastructure	3,6	3,6	3,9
Moyenne	3,3	3,3	3,4

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	515	49,7	550	50,7	594	56,4
Externes	392	37,8	437	40,3	380	36,1
Vacants	129	12,5	98	9,0	80	7,6
Total	1 036	100,0	1 085	100,0	1 054	100,0

LANGUE FRANÇAISE²⁴

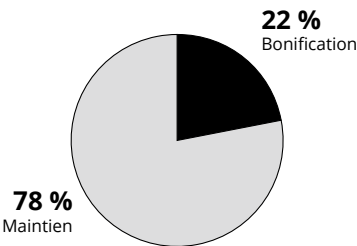
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

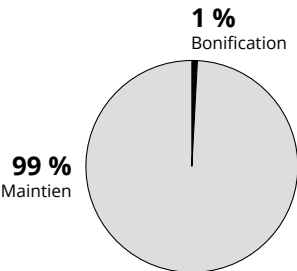
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
2,0	7,3	9,3	4,7	2,5	7,2

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



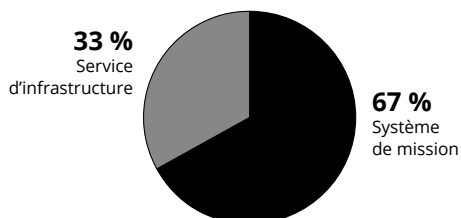
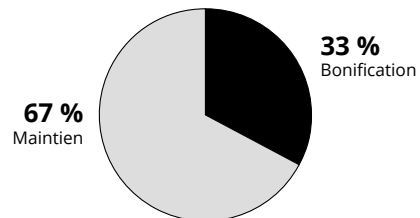
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	0	0	1	1	0	0	0
Projets non qualifiés	3	0	1	4	1	1	1
Total	3	0	2	5	1	1	1

24. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)Répartition des projets actifs
par type de serviceRépartition des projets actifs
par stratégie d'intervention

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,3	3,6	3,7
Système de soutien	3,2	3,5	3,3
Service d'infrastructure	4,0	3,7	2,5
Moyenne	3,4	3,6	3,2

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	38	79,2	47	71,2	51	75,0
Externes	7	14,6	15	22,7	15	22,1
Vacants	3	6,3	4	6,1	2	2,9
Total	48	100,0	66	100,0	68	100,0

RELATIONS INTERNATIONALES ET FRANCOPHONIE²⁵

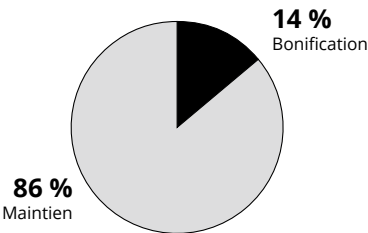
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

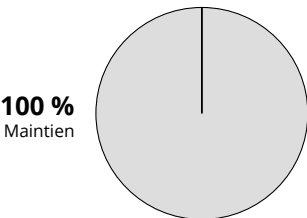
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
0,4	6,0	6,3	1,9	1,9	3,8

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



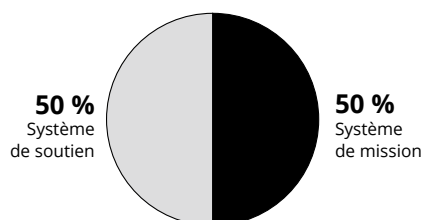
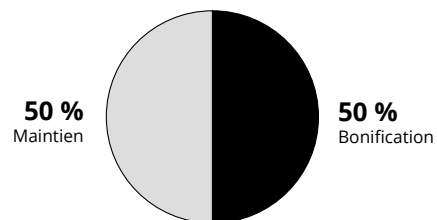
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	0	0	1	1	0	0	0
Projets non qualifiés	2	0	0	2	0	2	0
Total	2	0	1	3	0	2	0

25. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)Répartition des projets actifs
par type de serviceRépartition des projets actifs
par stratégie d'intervention

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,7	3,9	4,2
Système de soutien	3,5	3,8	4,4
Service d'infrastructure	4,6	4,0	4,5
Moyenne	3,6	3,8	4,3

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	35	89,7	35	87,5	36	90,0
Externes	1	2,6	3	7,5	4	10,0
Vacants	3	7,7	2	5,0	0	0,0
Total	39	100,0	40	100,0	40	100,0

RESSOURCES NATURELLES ET FORÊTS²⁶

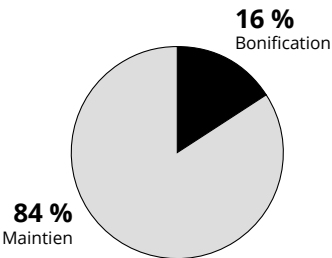
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

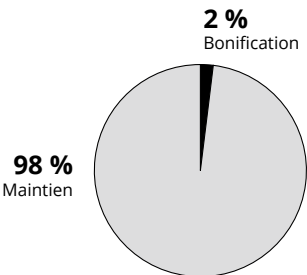
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
11,4	82,4	93,8	35,9	23,8	59,6

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



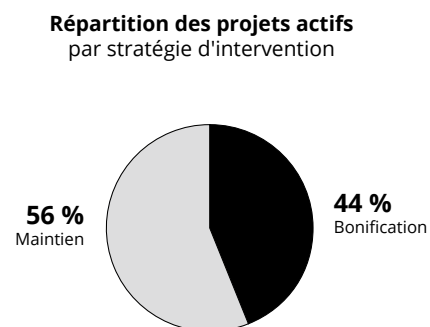
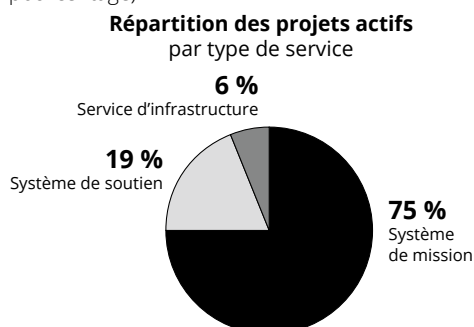
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	4	0	0	4	0	1	3
Projets non qualifiés	8	1	0	9	4	3	1
Total	12	1	0	13	4	4	4

26. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,0	3,1	3,0
Système de soutien	3,1	3,1	3,1
Service d'infrastructure	4,1	3,5	3,9
Moyenne	3,1	3,2	3,3

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	421	76,4	392	69,5	417	64,2
Externes	84	15,2	120	21,3	174	26,8
Vacants	46	8,3	52	9,2	59	9,1
Total	551	100,0	564	100,0	650	100,0

SANTÉ QUÉBEC²⁷

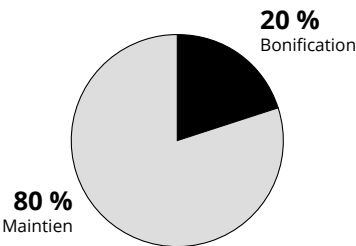
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

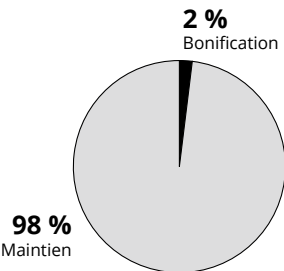
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
169,2	1 554,2	1 723,4	626,0	415,0	1 041,0

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



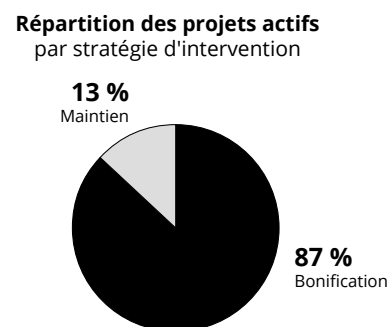
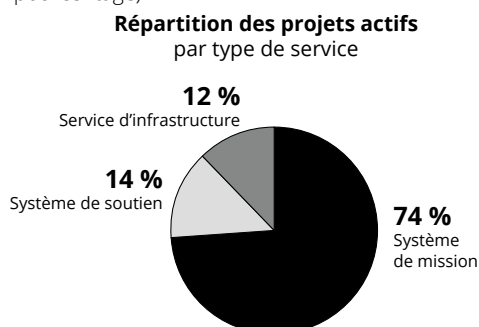
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	2	7	4	13	0	0	2
Projets non qualifiés	95	58	2	155	86	2	7
Total	97	65	6	168	86	2	9

27. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,1	3,5	3,4
Système de soutien	3,5	3,7	3,4
Service d'infrastructure	4,3	4,1	4,1
Moyenne	3,4	3,7	3,5

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	3 763	75,8	3 812	70,5	4 526	81,9
Externes	455	9,2	562	10,4	384	7,0
Vacants	749	15,1	1 030	19,1	615	11,1
Total	4 967	100,0	5 404	100,0	5 525	100,0

SANTÉ ET SERVICES ET SOCIAUX²⁸

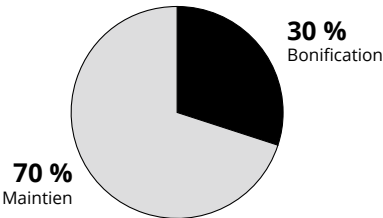
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

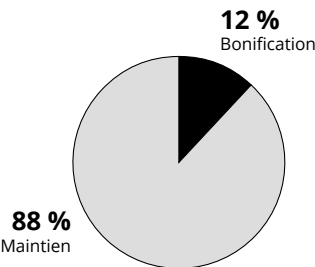
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
32,3	271,9	304,2	112,5	109,4	221,9

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



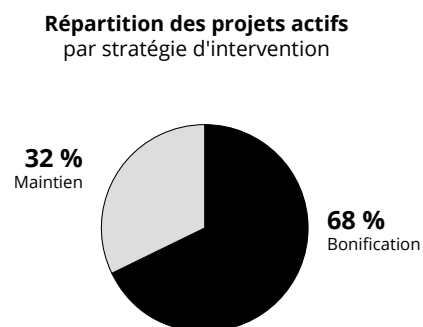
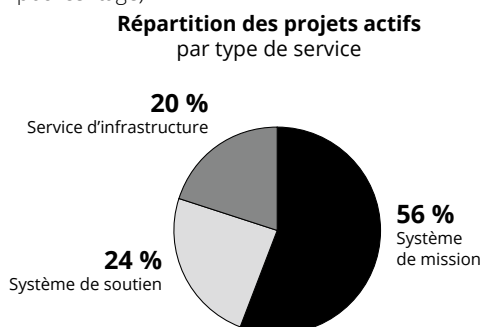
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	22	11	3	36	0	2	20
Projets non qualifiés	105	21	3	129	63	14	28
Total	127	32	6	165	63	16	48

28. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,4	3,3	3,7
Système de soutien	3,5	3,3	3,6
Service d'infrastructure	2,9	3,7	4,2
Moyenne	3,2	3,4	3,7

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	1 246	64,4	1 474	67,0	1 385	69,8
Externes	455	23,5	485	22,0	454	22,9
Vacants	233	12,0	242	11,0	146	7,4
Total	1 934	100,0	2 201	100	1 985	100,0

SÉCURITÉ PUBLIQUE²⁹

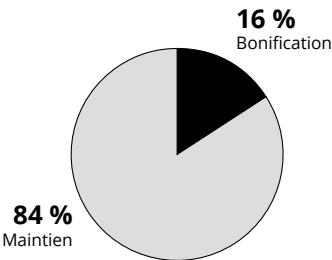
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

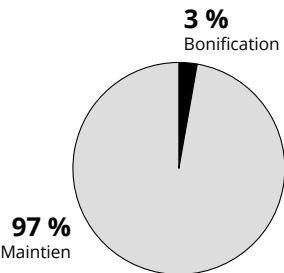
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
30,4	199,3	229,7	121,1	61,7	182,9

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



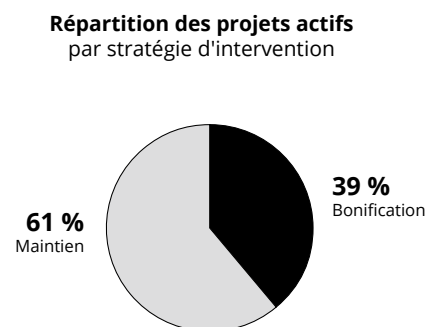
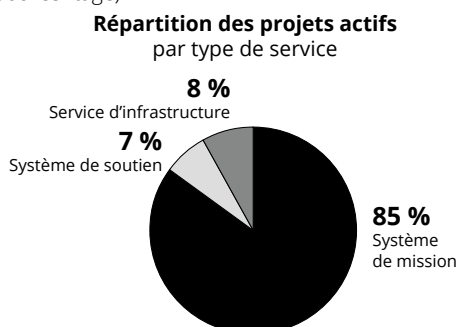
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	8	1	2	11	0	1	7
Projets non qualifiés	23	1	2	26	11	10	2
Total	31	2	4	37	11	11	9

29. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,3	3,3	3,3
Système de soutien	3,3	3,3	3,3
Service d'infrastructure	4,0	3,1	4,0
Moyenne	3,4	3,3	3,4

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	475	68,6	518	70,4	725	81,8
Externes	102	14,7	117	15,9	120	13,5
Vacants	115	16,6	101	13,7	41	4,6
Total	692	100,0	736	100,0	886	100,0

TOURISME³⁰

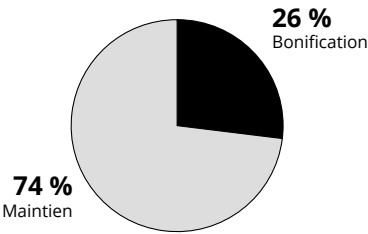
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

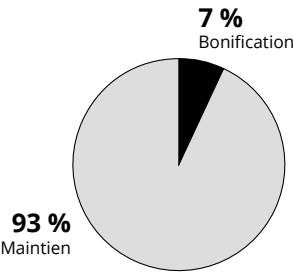
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
5,3	15,0	20,3	16,3	14,8	31,1

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



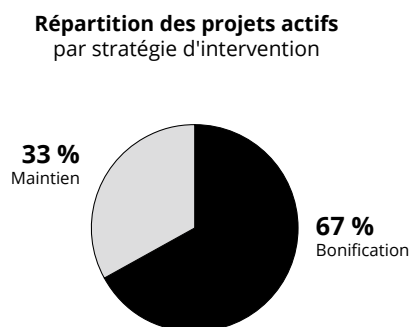
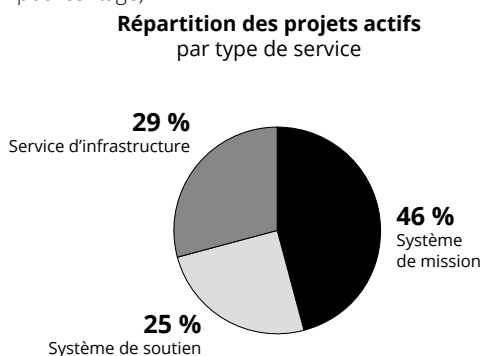
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	6	0	0	6	1	1	4
Projets non qualifiés	12	0	1	13	4	2	6
Total	18	0	1	19	5	3	10

30. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,1	3,3	3,6
Système de soutien	3,6	3,6	3,7
Service d'infrastructure	4,1	3,2	3,8
Moyenne	3,6	3,4	3,7

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	61	60,4	72	76,6	61	72,2
Externes	20	19,8	20	21,3	18	22,8
Vacants	20	19,8	2	2,1	0	0,0
Total	101	100,0	94	100,0	79	100,0

TRANSPORTS ET MOBILITÉ DURABLE³¹

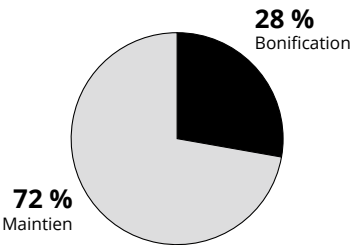
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

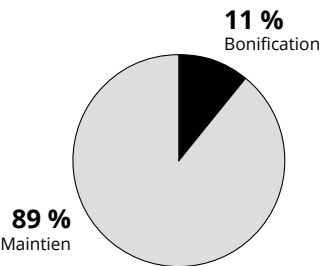
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
74,9	309,7	384,5	260,3	208,2	468,5

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie
d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036
par stratégie d'intervention



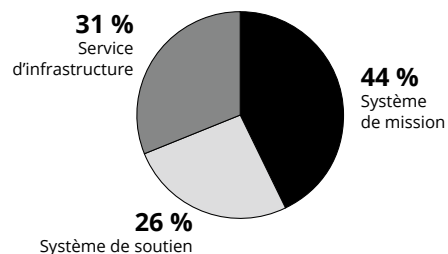
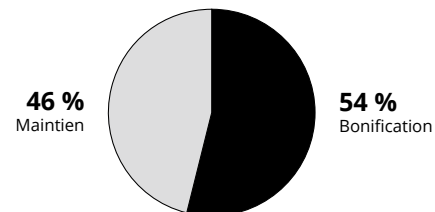
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	14	3	2	19	0	5	9
Projets non qualifiés	86	4	2	92	58	15	13
Total	100	7	4	111	58	20	22

31. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)Répartition des projets actifs
par type de serviceRépartition des projets actifs
par stratégie d'intervention

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,3	3,2	3,2
Système de soutien	3,2	3,4	3,4
Service d'infrastructure	4,3	4,4	3,9
Moyenne	3,4	3,5	3,5

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	960	48,6	1 023	50,3	1 195	59,7
Externes	912	46,2	814	40,0	767	38,3
Vacants	103	5,2	198	9,7	41	2,0
Total	1 975	100,0	2 035	100,0	2 003	100,0

TRAVAIL³²

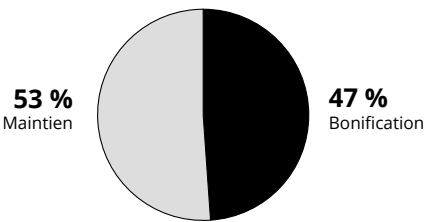
Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036
(en millions de dollars)

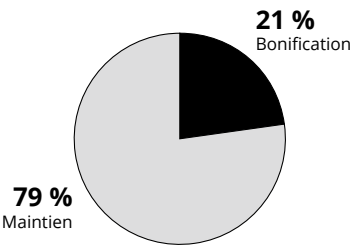
Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2026-2027			2026-2031	2031-2036	2026-2036
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
23,3	175,5	198,8	13,2	5,6	18,8

Investissements et dépenses prévus en 2026-2027 et PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Investissements et dépenses par stratégie d'intervention pour l'exercice financier 2026-2027



PQI-RI 2026-2036 par stratégie d'intervention



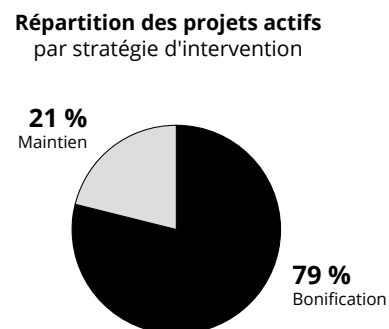
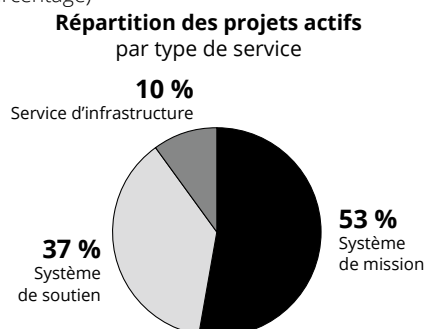
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminés 2025-2026	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	16	2	8	26	0	2	14
Projets non qualifiés	14	3	6	23	6	4	4
Total	30	5	14	49	6	6	18

32. Les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peut ne pas correspondre au résultat indiqué.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2021	2023	2025
Système de mission	3,0	3,1	3,0
Système de soutien	3,3	3,3	3,2
Service d'infrastructure	3,8	3,9	4,1
Moyenne	3,3	3,3	3,3

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2022		2023		2024	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	561	69,2	579	68,5	579	68,8
Externes	204	25,2	221	26,2	231	27,4
Vacants	46	5,7	45	5,3	32	3,8
Total	811	100,0	845	100,0	842	100,0

GESTION DES BÉNÉFICES DES PROJETS EN RESSOURCES INFORMATIONNELLES

Le Cadre gouvernemental de gestion des bénéfices des projets en ressources informationnelles, pris par l'arrêté numéro 2022-01 du MCN, en date du 27 mai 2022, est entré en vigueur le 15 juin 2022. Depuis le 1^{er} avril 2023, tous les projets qualifiés en ressources informationnelles des organismes publics y sont assujettis, sans égard à l'autorité responsable d'accorder l'autorisation, soit le dirigeant d'organisme, le Conseil du trésor ou le gouvernement.

Le Cadre gouvernemental de gestion des bénéfices des projets en ressources informationnelles vise non seulement à encadrer la gestion des bénéfices des projets qualifiés, mais également à définir les bénéfices attendus des projets en ressources informationnelles et à suivre la performance des organismes publics en fonction des bénéfices estimés à partir de l'autorisation d'un projet et des bénéfices obtenus lors de sa mise en œuvre. Il définit les éléments clés de la détermination des bénéfices attendus, les coûts évités, les cibles à atteindre et les indicateurs de mesure. Il propose une approche pour faciliter l'optimisation des ressources et l'atteinte des objectifs stratégiques des organismes publics grâce à la gestion des bénéfices.

Il introduit également l'obligation pour tout projet en ressources informationnelles d'être accompagné d'un plan de matérialisation des bénéfices présentant leur comptabilisation, leur réalisation dans le temps et leur suivi en fonction des cibles établies.

Les bénéfices bruts estimés globaux des organismes publics sont présentés dans le tableau ci-dessous.

Tableau 5 : Bénéfices bruts estimés des projets qualifiés en ressources informationnelles 2023–2027 déclarés au MCN³³ (en millions de dollars)

2023–2024	2024–2025	2025–2026	2026–2027	Total
62,0	102,6	147,9	181,7	494,2

33. Les données des bénéfices sont actualisées à chaque collecte au 15 juin de chaque année.

