



**Fonds central
de soutien
à la réinsertion
sociale**

**Comité consultatif
du ministre**

**Fonds de soutien à
la réinsertion sociale
des établissements
de détention**

Rapport d'activités 2022

Faits saillants

Fonds central

Comité consultatif du ministre 2
Réalizations 2
Résultats financiers et contributions 2-3

Fonds des établissements de détention

Mandat 4
Programmes d'activités 4
Activités de travail rémunéré 4-5
Déboursés pour la réinsertion sociale 5
Résultats financiers 6-11

Rédaction | Stéphanie Borgia
Collaboration | Christine Levasseur



FONDS CENTRAL DE SOUTIEN À LA RÉINSERTION SOCIALE

Le Fonds central de soutien à la réinsertion sociale a pour mandat initial de soutenir financièrement les fonds de soutien à la réinsertion sociale (FSRS) des établissements de détention (ED). Le ministre de la Sécurité publique en est fiduciaire et ses obligations sont déterminées par la *Loi sur le système correctionnel du Québec* (LSCQ) et le *Règlement sur les programmes d'activités pour les personnes contrevenantes* (Règlement).

La gestion du Fonds central et le rôle-conseil aux FSRS sont confiés à deux ressources :

- **M^{me} Stéphanie Borgia**, coordonnatrice ;
- **M^{me} Christine Levasseur**, conseillère.

Comité consultatif du ministre

Pour l'administration du Fonds central, le ministre est conseillé par un comité formé de personnes issues du Sous-ministériat des services correctionnels (SMSC) et de bénévoles de la communauté. Au 31 décembre 2022, il était composé de :

- **M. Jérôme Boulanger**, directeur, Direction du conseil à l'organisation, Direction générale aux programmes, au conseil et à l'administration (DG-PCA) ;
- **M^{me} Suzanne Bourget**, vice-présidente, bénévole ayant une expérience en réinsertion sociale ;
- **M^{me} Nicole Quesnel**, présidente, bénévole ayant une expérience en réinsertion sociale ;
- **M^{me} Christine Tremblay**, directrice, Direction des programmes, DG-PCA.

Réalisations

En 2022, le Comité consultatif du ministre (CCM) s'est réuni à quatre reprises, en plus d'une consultation des membres par courriel.

Appuyé par l'équipe du Fonds central, le CCM a conseillé le ministre dans l'administration du Fonds central et sur divers sujets liés aux FSRS. Parmi les réalisations, soulignons :

- le rôle-conseil auprès des FSRS dans la réalisation de leurs mandats ;
- la mise à jour et le suivi des ententes entre les FSRS et le ministère de la Sécurité publique (MSP), dont celles sur le travail des personnes incarcérées (PI) dans les buanderies et les cuisines des ED ;
- la poursuite des travaux d'évaluation pour la mise en place d'indicateurs de mesure pour les FSRS ;
- la participation à divers comités, dont : Comité consultatif clientèle judiciairisée adulte et suivi des ententes entre le MSP et les ministères de l'Éducation (MEQ) et de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS) ;
- la gestion et la fermeture¹ du FSRS de l'ED Maison Tanguay ;
- le renouvellement de contrats de service pour les FSRS (soutien comptable, cantine, etc.) ;
- la participation aux travaux du programme Horizon (optimisation d'applications des services correctionnels) ;
- la participation, à titre d'invité, à des réunions de conseils d'administration (CA) des FSRS.

Résultats financiers et contributions

Le Fonds central est principalement constitué des cotisations versées par les FSRS et des actifs des FSRS qui ont été liquidés. Les dépenses liées à son administration, dont les ressources humaines qui y sont affectées, lui sont imputées.

Contribution financière du Fonds central aux FSRS

En 2022, le Fonds central a contribué aux FSRS pour 54 770 \$, portant le total des dons et contributions à 2,3 M\$ depuis 2008.

¹ En novembre 2022, le FSRS de l'ED Maison Tanguay (fermé temporairement en février 2016) a été liquidé. Ses actifs nets, qui ont été transférés au Fonds central, seront affectés à des projets destinés à la clientèle féminine, conformément aux recommandations du CCM.

États financiers et bilan du Fonds central

En plus d'une gestion financière diligente, le Fonds central soumet, annuellement, ses états financiers à une mission d'examen. Celle-ci est réalisée par une firme comptable externe.

RÉSULTATS DE L'EXERCICE

	2021	2022
Revenus		
Cotisations des FSRS	250 888 \$	322 379 \$
Intérêts sur les placements et revenus divers	6 435 \$	29 436 \$
Récupération d'actifs d'un FSRS liquidé (Maison Tanguay)	- \$	486 278 \$
	<u>257 323 \$</u>	<u>838 093 \$</u>
Dépenses		
Honoraires professionnels	248 701 \$	161 978 \$
Déplacements et frais de réunion	750 \$	- \$
Frais de bureau	625 \$	1 036 \$
Amortissements des immobilisations corporelles	803 \$	643 \$
	<u>250 879 \$</u>	<u>163 657 \$</u>
Excédent/insuffisance des produits par rapport aux dépenses de fonctionnement	<u>6 444 \$</u>	<u>674 436 \$</u>
Soutien financier aux FSRS	51 166 \$	54 770 \$
Excédent/insuffisance des produits par rapport aux dépenses (y compris le soutien financier aux FSRS)	<u>- 44 722 \$</u>	<u>619 666 \$</u>

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2020

Actif

Encaisse	267 853 \$	95 538 \$
Placements	1 405 063 \$	2 615 281 \$
Frais payés d'avance	29 183 \$	30 737 \$
Prêts portion à court terme	436 800 \$	- \$
	<u>2 138 899 \$</u>	<u>2 741 556 \$</u>
Prêts et montants à recevoir	- \$	- \$
Immobilisations corporelles	3 214 \$	- \$
	<u>2 142 113 \$</u>	<u>2 741 566 \$</u>
	<u>2 142 113 \$</u>	<u>2 741 556 \$</u>

Passif

Créditeurs	145 056 \$	124 833 \$
------------	------------	------------

Actifs nets

Investis en immobilisations	3 214 \$	- \$
Non affectés	1 993 843 \$	- \$
	<u>1 997 057 \$</u>	<u>2 616 723 \$</u>
	<u>2 142 113 \$</u>	<u>2 741 556 \$</u>

FONDS DE SOUTIEN À LA RÉINSERTION SOCIALE (FSRS)

Les FSRS, présents dans chaque ED, ont pour fonction d'élaborer, de mettre en œuvre et de financer un programme annuel d'activités favorisant la réinsertion sociale des PI. Ces programmes, réalisés en harmonie avec les interventions du SMSC et de ses partenaires, doivent présenter des activités de formation, des activités de travail et des activités sportives, socioculturelles et occupationnelles. Les activités proposent des occasions d'acquérir des connaissances, de développer des compétences et de responsabiliser les PI. De plus, l'argent gagné durant l'incarcération, pour la participation à certaines activités, permet aux PI d'assurer leur subsistance à leur libération. Un FSRS **établit un programme d'activités à partir de certains critères**, dont :

- la spécificité de l'ED et le personnel, les locaux et l'équipement auxquels il peut avoir accès ;
- la nature des activités et les possibilités de réinsertion sociale qu'elles offrent ;
- la durée et la fréquence des activités par rapport à la durée moyenne de l'incarcération ;
- les coûts associés au programme et la capacité du FSRS à en assurer le financement.

Les FSRS sont administrés par un CA composé de la directrice ou du directeur de l'ED, de quatre personnes nommées par le ministre – dont deux bénévoles de la communauté – et de deux PI choisies par la direction. Les FSRS sont principalement constitués d'un pourcentage (10 %) prélevé du salaire versé aux travailleurs incarcérés et des revenus générés par les ateliers de travail et l'opération d'une cantine (dépanneur) pour les PI. Ces sommes visent à fournir les ressources financières nécessaires à la réalisation de leur programme d'activités.

Formation scolaire et complémentaire

La formation scolaire découle d'une entente conclue avec le MEQ et les centres de services scolaires. De juillet 2021 à juin 2022, on a dénombré 5 025 inscriptions et 524 122 h/élèves, représentant des coûts estimés, pour le MEQ, à 9,1 M\$. Les FSRS, eux, ont assumé des coûts de 316 123 \$ (matériel scolaire, allocations, etc.).

Un FSRS peut aussi offrir divers cours rapprochant les PI du marché du travail (ex. : conduite d'un chariot élévateur). D'autres ateliers favorisent le développement social ou comportemental (budget, gestion de la colère, prévention du suicide, etc.). En 2022, les FSRS y ont consacré 109 779 \$ (honoraires, matériel et autres).

Développement de l'employabilité

Le MESS favorise la réinsertion sociale en finançant, notamment, le réseau de conseillers en main-d'œuvre qui accompagnent certaines PI pour la recherche d'emploi, de concert avec les organismes d'employabilité pour les personnes judiciarisées. Les FSRS affectent une somme de 83 086 \$ pour assister les PI dans leurs démarches.

Activités de travail rémunéré

Les travaux confiés aux PI proviennent de ministères/organismes, dont le MSP et la Société québécoise des infrastructures, et d'entreprises privées. Ces travaux sont majoritairement réalisés dans le périmètre des ED. En 2022, on comptait **514 postes de travail pour les PI** et un total de 426 863 h travaillées (moyenne d'environ 25 000 h par ED, variant de 1 800 à 113 000 h par ED). Le détail est présenté dans le tableau de la page suivante. Le Règlement fixe la rémunération des travailleurs PI à 35 % du salaire minimum.

Activités de travail « non rémunéré »

La réinsertion sociale est également favorisée par des activités visant l'acquisition de valeurs liées à la vie de groupe (ex. : entretien des aires de vie commune). Une allocation peut être versée aux participants pour les services rendus (moyenne de 4,89 \$/jour). En 2022, **255 postes de travail non rémunéré** ont été offerts.

Activités socioculturelles, occupationnelles et sportives

Les FSRS organisent aussi des activités permettant de contrer l'oisiveté des PI. Ainsi, les FSRS, *et non les deniers publics*, paient pour des jeux de société, téléviseurs, etc. Pour 2022, un montant de 600 583 \$ y a été attribué.

Postes civils créés

En 2022, les FSRS employaient 129 civils, soit des postes ne relevant pas de la fonction publique (ex. : technicien-comptable ou cantinier). Dans certains ED, du personnel fonctionnaire, soit 11,3 postes, est affecté au FSRS pour des tâches autres que l'encadrement sécuritaire, représentant une somme de 641 948 \$ assumée par le MSP.



	AMOS	BAIE-COMEAU	HULL	LECLERC DE LAVAL	MONTRÉAL	NEW CARLISLE	PERCÉ	QUÉBEC – FÉMININ	QUÉBEC – MASCULIN	RIMOUSKI	RIV.-DES-PRAIRIES	ROBERVAL	SAINT-JÉRÔME	SEPT-ÎLES	SHERBROOKE	SOREL-TRACY	TROIS-RIVIÈRES
Aide-cantinier Aide à la préparation des commandes	1		2		3	1			2,1	1			1		2		1
Buanderie Pour les besoins des ED ou autres clients (buanderies commerciales)	2	1	1,1	30	25	1	1		18,4	1	1	1	20	2	1	2	1
Cuisine Plonge, montage/distribution des cabarets, etc.	6	1	7	2	31	4	4	5,3	11	5	4	10	6,5	6	10	7	
Déneigement Entretien des aires de circulation et cours des ED	1	1	4,5	2			1		1,6	2		2	1,3	4	4	11	2
Entretien ménager et réparations mineures Nettoyage des planchers, etc. de l'ED	8,1	6	8	2	8	3	5		1	6	7	3	4	4	12	10	
Entretien paysager Tonte du gazon, etc. des terrains de l'ED	1	1	4,5	2		3			1,5	2	3	2	1,1	2	2		1
Lavage de véhicules Nettoyage des fourgons cellulaires	1	1	1	2	4				1	2	2	1		1	2	2	
Peinture Rafraîchissement de peinture dans les ED			1								5		2		2	6	
Prêt de services de main-d'œuvre Travail hors du périmètre des ED (sous plusieurs conditions)	2											3				6	
Autres travaux Couture, emballage/ensachage, menuiserie, fabrication de matelas, ferblanterie, etc.	1		1	2	3	3		6,7	20			15		5	9		8
TOTAL DES POSTES	23,1	11	30,1	42	74	15	11	12	56,6	19	22	37	35,9	24	44	44	13

Déboursés des FSRS pour la réinsertion sociale des personnes incarcérées (PI)

En 2022, les FSRS ont consacré **11 345 724 \$** à la réinsertion sociale des PI.

Déboursés directs pour la réinsertion sociale : 3 840 636 \$

Déboursés pour la formation : matériel scolaire, allocations, honoraires, etc.	425 902 \$
Déboursés pour l'assistance financière, y compris les allocations pour travail non rémunéré	248 443 \$
Activités sportives, occupationnelles, socioculturelles et autres déboursés	739 659 \$
Rémunération aux travailleurs incarcérés (ateliers de travail et cantine)	2 426 632 \$

Déboursés indirects pour la réinsertion sociale : 7 505 088 \$

Rémunération du personnel civil aux ateliers de travail et à la cantine	4 868 667 \$
Dépenses d'administration, y compris la rémunération au personnel de bureau (civil)	2 636 421 \$

Résultats financiers 2022

Les pages suivantes présentent un sommaire des données financières du réseau et de chacun des FSRS. Notons que la présence moyenne quotidienne en institution (PMQI) est passée de 3 807 en 2021 à 4 332 en 2022.

L'actif *non affecté* des FSRS était de 23,8 M\$ au 31 décembre 2022. Toutefois, **seulement 2 FSRS détiennent près de 50 % de cette somme (11 M\$)**. Les FSRS sont incités à affecter les sommes dont ils disposent à leurs programmes d'activités. Or, ils doivent également conserver un montant afin de faire face aux imprévus (perte de contrat, bris d'équipement, etc.), ce qui s'avère une pratique de gestion responsable.

		RÉSEAU		AMOS		BAIE-COMEAU	
REVENUS		PMQI (1) : 4 332,4		PMQI (1) : 192,1		PMQI (1) : 41,5	
Revenus divers	Prélèv. 10% rémun. pers. incarcérées	199 961		8 033		2 383	
	Revenus d'intérêts (ex. : placements)	366 209		9 125		5 837	
	Dons du Fonds central (A)	0		0		0	
	Revenus provenant d'autres sources	394 958		12 998		2 475	
	Total des revenus divers	961 128 \$		30 156 \$		10 695 \$	
Débitel	Compens. Débitel : frais virés prépayés	616 226	555 655	32 789	45 664	12 762	7 334
	Moins frais Débitel (ex. : réparations)	155 322		8 837		1 440	
	Compensations nettes Débitel	1 016 559		69 616		18 656	
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires	16 358 471		465 995		68 111	
	Coût matériel et frais de production	6 113 517		26 128		2 664	
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)	890 014		0		0	
	Amortissements biens capitalisés	447 734		12 360		0	
	Salaires et contributions - MO civil	3 738 207		69 464		0	
	Salaires et contributions - MO PI	2 366 784		101 923		27 998	
	Revenu net des act. rémunérées (2)	2 802 215 \$		256 120 \$		37 449 \$	
Cantine	Chiffre d'affaires	7 713 532		345 514		76 966	
	Coût marchandises et autres frais	5 720 602		255 479		58 546	
	Amortissement biens capitalisés	11 494		1 097		0	
	Salaires et contributions - MO civil	1 130 460		60 947		0	
	Salaires et contributions - MO PI	59 848		2 582		0	
	Revenu net de la cantine (2)	791 128 \$		25 409 \$		18 420 \$	
TOTAL DES REVENUS (2) (B)		5 571 030 \$		381 301 \$		85 220 \$	
DÉPENSES							
Admin.	Salaires et charges personnel admin.	1 735 637		127 586		14 346	
	Dépenses d'administration	900 784		33 159		10 967	
	Total charges administration (D)	2 636 421 \$		160 745 \$		25 313 \$	
Revenu net(déficit) d'exploit. (B - D)		2 934 609 \$		220 556 \$		59 907 \$	
Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)		2 934 609		220 556		59 907	
Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)		315 477 \$		22 056 \$		5 991 \$	
Autres activités offertes par le FSRs	Formation scolaire - alloc. étudiants	205 073		4 350		486	
	Formation scolaire - matériel et autres	111 050		8 217		1 021	
	Formation complém. - alloc. étudiants	3 834		0		0	
	Formation complém. - honoraires	100 590		5 749		2 070	
	Formation complém. - matériel et autres	5 355		0		0	
	Déboursés autres progr. réinsér. soc.	83 086		676		1 740	
	Activités de travail non rémunéré	231 655		544		2 055	
	Activités sportives/occupationnelles...	600 583		23 573		22 988	
	Assistance financière - PI	16 788		0		36	
	Autres déboursés	55 990		629		534	
Total des débours. « autres activités »		1 414 004 \$		43 738 \$		30 930 \$	
Solde enregistré aux surplus du fonds		1 205 128 \$		154 762 \$		22 986 \$	
BILAN VÉRIFIÉ (bilan 2021 incl. Maison Tanguay)		20222021		20222021		20222021	
Actif à court terme (sauf placements)		#####		444 271589 984		382 36298 263	
Immobilisations corporelles		1 561 1761 840 511		65 84679 303		00	
Placements (court et long terme)		16 351 50914 383 767		400 000103 226		35 032285 020	
Total de l'actif		29 159 004 \$29 254 846 \$		910 117 \$772 513 \$		417 394 \$383 283 \$	
Passif à court terme		3 819 7254 618 554		85 899103 057		23 0798 234	
Dettes à long terme		18 65935 244		00		00	
Actifs nets non affectés		23 793 96622 816 441		758 372590 153		394 315375 049	
Immobilisations corporelles		1 526 6541 784 607		65 84679 303		00	
Total du passif et des actifs nets		29 159 004 \$29 254 846 \$		910 117 \$772 513 \$		417 394 \$383 283 \$	
RESSOURCES HUMAINES		postes total h ou \$Alloc. moy./jr		postes total h ou \$Alloc. moy./jr		postes total h ou \$Alloc. moy./jr	
Nombre de postes PI activités rémunérées		513,7426 863 h		23,120 619 h		11,05 282 h	
Nombre de postes PI activités non rémunérées		255,0144 391 h4,89		1,0468 h6,00		8,0650 h3,31	
Nombre total de postes PI		768,7571 254 h		24,121 087 h		19,05 932 h	
Nombre de postes personnel civil - opérations (3)		99,34 868 667 \$		2,7130 411 \$		0,00 \$	
Nombre de postes personnel civil - administration		30,01 735 637 \$		3,5127 586 \$		0,714 346 \$	
Nombre total de postes civils		129,36 604 304 \$		6,2257 997 \$		0,714 346 \$	
FORMATION		CSHors CS		CSHors CS		CSHors CS	
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants		4,68 \$4,25 \$		4,00 \$		4,00 \$	
Total heures formation scol., complém., autres progr.		524 122 h4 636 h		4 996 h247 h		494 h43 h	
Nombre d'inscriptions - formation scolaire		5 025,0		143,0		15,0	
Nombre d'élèves différents - formation scolaire		2 854,0		90,0		10,0	
Coûts estimés assumés par MEQ - formation scolaire		7 894 459 \$		93 801 \$		34 541 \$	
Coûts assumés FSRs pour form. scol. et complém.		508 988 \$		18 992 \$		5 317 \$	

1) PMQI janv. à déc. 2022 2) excl. coûts admin. 3) contremaître, cantinier, etc. Les états financiers des FSRs sont audités et remis au ministre.

		HULL		LECLERC DE LAVAL		MONTREAL	
REVENUS		PMQI (1) : 192,6		PMQI (1) : 186,3		PMQI (1) : 112,1	
Revenus divers	Prélèv. 10% rémun. pers. incarcérées	10 724		14 157		53 222	
	Revenus d'intérêts (ex. : placements)	15 162		18 462		17 048	
	Dons du Fonds central (A)	0		0		0	
	Revenus provenant d'autres sources	16 484		2 912		55 265	
	Total des revenus divers	42 370 \$		35 531 \$		125 535 \$	
Débitel	Compens. Débitel : frais virés prépayés	64 783	26 237	31 581	23 851	56 524	82 014
	Moins frais Débitel (ex. : réparations)	8 310		15 804		24 685	
	Compensations nettes Débitel	82 710		39 628		113 853	
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires	472 355		1 631 544		2 221 781	
	Coût matériel et frais de production	71 257		657 447		362 178	
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)	34 688		266 561		94 495	
	Amortissements biens capitalisés	11 136		182 092		13 918	
	Salaires et contributions - MO civil	0		367 547		663 577	
	Salaires et contributions - MO PI	117 783		176 596		623 699	
	Revenu net des act. rémunérées (2)	237 491 \$		-18 699 \$		463 914 \$	
Cantine	Chiffre d'affaires	294 965		301 184		1 803 423	
	Coût marchandises et autres frais	224 896		227 612		1 277 428	
	Amortissement biens capitalisés	875		252		0	
	Salaires et contributions - MO civil	19 812		57 112		192 953	
	Salaires et contributions - MO PI	11 552		0		20 311	
	Revenu net de la cantine (2)	37 830 \$		16 208 \$		312 731 \$	
TOTAL DES REVENUS (2) (B)		400 401 \$		72 668 \$		1 016 033 \$	
DÉPENSES							
Admin.	Salaires et charges personnel admin.	108 750		219 402		412 398	
	Dépenses d'administration	28 318		86 230		85 253	
	Total charges administration (D)	137 068 \$		305 632 \$		497 651 \$	
Revenu net(déficit) d'exploit. (B - D)		263 333 \$		-232 964 \$		518 382 \$	
Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)		263 333		-232 964		518 382	
Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)		26 333 \$		0 \$		51 838 \$	
Autres activités offertes par le FSRS	Formation scolaire - alloc. étudiants	17 088		24 725		9 530	
	Formation scolaire - matériel et autres	1 188		12 153		12 781	
	Formation complém. - alloc. étudiants	0		2 129		0	
	Formation complém. - honoraires	2 660		15 413		500	
	Formation complém. - matériel et autres	0		1 900		0	
	Déboursés autres progr. réinsert. soc.	24 500		3 250		15 000	
	Activités de travail non rémunéré	17 324		14 881		99 271	
	Activités sportives/occupationnelles...	36 089		29 250		116 896	
	Assistance financière - PI	1 672		0		1 447	
	Autres déboursés	6 592		0		7 085	
Total des débours. « autres activités »		107 113 \$		103 701 \$		262 510 \$	
Solde enregistré aux surplus du fonds		129 887 \$		-336 665 \$		204 034 \$	
BILAN VÉRIFIÉ (bilan 2021 incl. Maison Tanguay)		2022	2021	2022	2021	2022	2021
Actif à court terme (sauf placements)		347 324	642 713	955 322	1 083 797	2 202 619	2 025 474
Immobilisations corporelles		41 748	53 758	399 129	543 914	92 630	59 981
Placements (court et long terme)		1 150 016	700 000	1 097 548	1 900 598	1 000 000	1 000 000
Total de l'actif		1 539 088 \$	1 396 471 \$	2 451 999 \$	3 528 309 \$	3 295 249 \$	3 085 455 \$
Passif à court terme		163 720	150 991	768 224	1 491 068	550 863	545 102
Dettes à long terme		0	0	16 800	33 600	0	0
Actifs nets non affectés		1 375 368	1 245 480	1 267 846	1 459 727	2 651 756	2 480 373
Immobilisations corporelles		0	0	399 129	543 914	92 630	59 980
Total du passif et des actifs nets		1 539 088 \$	1 396 471 \$	2 451 999 \$	3 528 309 \$	3 295 249 \$	3 085 455 \$
RESSOURCES HUMAINES		postes	total h ou \$	Alloc. moy./jr	postes	total h ou \$	Alloc. moy./jr
Nombre de postes PI activités rémunérées		30,1	22 820 h		42,0	29 528 h	
Nombre de postes PI activités non rémunérées		13,0	5 645 h	3,67	9,0	4 505 h	3,83
Nombre total de postes PI		43,1	28 465 h		51,0	34 033 h	
Nombre de postes personnel civil - opérations (3)		1,0	19 812 \$		8,2	424 659 \$	
Nombre de postes personnel civil - administration		2,0	108 750 \$		3,0	219 402 \$	
Nombre total de postes civils		3,0	128 562 \$		11,2	644 061 \$	
FORMATION		CS	Hors CS		CS	Hors CS	
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants		5,00 \$			6,00 \$	4,00 \$	5,00 \$
Total heures formation scol., complém., autres progr.		32 978 h	778 h		54 410 h	129 h	105 105 h
Nombre d'inscriptions - formation scolaire		428,0			657,0		728,0
Nombre d'élèves différents - formation scolaire		219,0			315,0		386,0
Coûts estimés assumés par MEQ - formation scolaire		486 957 \$			709 081 \$		1 461 381 \$
Coûts assumés FSRS pour form. scol. et complém.		45 436 \$			59 570 \$		37 811 \$

1) PMQI janv. à déc. 2022 2) excl. coûts admin. 3) contremaître, cantinier, etc. Les états financiers des FSRS sont audités et remis au ministre.

		NEW CARLISLE		PERCÉ		QUÉBEC - FEMMES			
REVENUS		PMQI (1) : 75,3		PMQI (1) : 38,0		PMQI (1) : 36,8			
Revenus divers	Prélèv. 10% rémun. pers. incarcérées	5 452		1 849		2 977			
	Revenus d'intérêts (ex. : placements)	7 034		1 215		15 164			
	Dons du Fonds central (A)	0		0		0			
	Revenus provenant d'autres sources	1 839		589		74 695			
	Total des revenus divers	14 325 \$		3 653 \$		92 836 \$			
Débitel	Compens. Débitel : frais virés prépayés	18 779	15 962	3 655	5 092	7 368	4 144		
	Moins frais Débitel (ex. : réparations)	1 828		0		1 856			
	Compensations nettes Débitel	32 913		8 747		9 656			
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires	125 452		34 124		101 580			
	Coût matériel et frais de production	19 397		1 189		5 833			
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)	14 570		0		18 889			
	Amortissements biens capitalisés	0		0		0			
	Salaires et contributions - MO civil	0		0		56 286			
	Salaires et contributions - MO PI	63 567		20 347		33 983			
	Revenu net des act. rémunérées (2)	27 918 \$		12 588 \$		-13 411 \$			
Cantine	Chiffre d'affaires	177 559		50 617		50 493			
	Coût marchandises et autres frais	152 779		39 661		48 473			
	Amortissement biens capitalisés	0		0		0			
	Salaires et contributions - MO civil	0		0		0			
	Salaires et contributions - MO PI	500		0		0			
	Revenu net de la cantine (2)	24 280 \$		10 956 \$		2 020 \$			
TOTAL DES REVENUS (2) (B)		99 436 \$		35 944 \$		91 101 \$			
DÉPENSES									
Admin.	Salaires et charges personnel admin.	10 581		7 054		11 475			
	Dépenses d'administration	20 379		12 854		15 451			
	Total charges administration (D)	30 960 \$		19 908 \$		26 926 \$			
Revenu net(déficit) d'exploit. (B - D)		68 476 \$		16 036 \$		64 175 \$			
Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)		68 476		16 036		64 175			
Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)		6 848 \$		802 \$		6 418 \$			
Autres activités offertes par le FSRS	Formation scolaire - alloc. étudiants	7 999		9 737		3 778			
	Formation scolaire - matériel et autres	2 900		1 281		2 128			
	Formation complém. - alloc. étudiants	0		0		0			
	Formation complém. - honoraires	2 840		9 506		3 300			
	Formation complém. - matériel et autres	0		0		0			
	Déboursés autres progr. réinsér. soc.	3 015		0		1 345			
	Activités de travail non rémunéré	260		260		3 863			
	Activités sportives/occupationnelles...	11 663		8 193		3 909			
	Assistance financière - PI	0		0		0			
	Autres déboursés	0		0		121			
Total des débours. « autres activités »		28 677 \$		28 977 \$		18 444 \$			
Solde enregistré aux surplus du fonds		32 951 \$		-13 743 \$		39 314 \$			
BILAN VÉRIFIÉ (bilan 2021 incl. Maison Tanguay)		2022	2021	2022	2021	2022	2021		
Actif à court terme (sauf placements)		336 092	301 470	73 492	83 484	336 519	386 594		
Immobilisations corporelles		4 894	5 793	1 859	1 644	0	0		
Placements (court et long terme)		306 815	303 023	74 613	73 488	890 423	806 785		
Total de l'actif		647 801 \$	610 286 \$	149 964 \$	158 616 \$	1 226 942 \$	1 193 379 \$		
Passif à court terme		41 569	37 005	15 685	10 594	55 210	60 956		
Dettes à long terme		0	0	1 859	1 644	0	0		
Actifs nets non affectés		601 338	567 488	132 420	146 378	1 171 732	1 132 423		
Immobilisations corporelles		4 894	5 793			0	0		
Total du passif et des actifs nets		647 801 \$	610 286 \$	149 964 \$	158 616 \$	1 226 942 \$	1 193 379 \$		
RESSOURCES HUMAINES		postes	total h ou \$	Alloc. moy./jr	postes	total h ou \$	Alloc. moy./jr		
Nombre de postes PI activités rémunérées		15,0	11 045 h		11,0	3 833 h			
Nombre de postes PI activités non rémunérées		1,0	52 h	5,00	1,0	52 h	5,00		
Nombre total de postes PI		16,0	11 097 h		12,0	3 885 h			
Nombre de postes personnel civil - opérations (3)		0,0	0 \$		0,0	0 \$			
Nombre de postes personnel civil - administration		1,0	10 581 \$		1,0	7 054 \$			
Nombre total de postes civils		1,0	10 581 \$		1,0	7 054 \$			
FORMATION		CS		Hors CS		CS		Hors CS	
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants		5,00 \$		3,00 \$		5,00 \$			
Total heures formation scol., complém., autres progr.		32 728 h		42 h		5 414 h		38 h	
Nombre d'inscriptions - formation scolaire		169,0				55,0		62,0	
Nombre d'élèves différents - formation scolaire		93,0				41,0		32,0	
Coûts estimés assumés par MEQ - formation scolaire		413 826 \$				151 843 \$			
Coûts assumés FSRS pour form. scol. et complém.		16 754 \$				20 524 \$		10 551 \$	

1) PMQI janv. à déc. 2022 2) excl. coûts admin. 3) contremaître, cantinier, etc. Les états financiers des FSRS sont audités et remis au ministre.

		QUÉBEC - HOMMES		RIMOUSKI		RIV.-DES-PRAIRIES	
REVENUS		PMQI (1) : 538,5		PMQI (1) : 107,3		PMQI (1) : 468,3	
Revenus divers	Prélèv. 10% rémun. pers. incarcérées	39 803		6 114		869	
	Revenus d'intérêts (ex. : placements)	168 115		18 642		11 176	
	Dons du Fonds central (A)	0		0		0	
	Revenus provenant d'autres sources	81 750		5 708		7 337	
	Total des revenus divers	289 668 \$		30 464 \$		19 382 \$	
Débitel	Compens. Débitel : frais virés prépayés	49 185	62 891	28 832	16 410	36 799	62 444
	Moins frais Débitel (ex. : réparations)	34 049		5 061		12 189	
	Compensations nettes Débitel	78 027		40 181		87 054	
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires	6 980 411		175 894		22 551	
	Coût matériel et frais de production	3 050 538		13 164		1 273	
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)	323 306		0		0	
	Amortissements biens capitalisés	83 465		24 055		0	
	Salaires et contributions - MO civil	2 003 494		0		0	
	Salaires et contributions - MO PI	460 849		88 883		9 821	
	Revenu net des act. rémunérées (2)	1 058 759 \$		49 792 \$		11 457 \$	
Cantine	Chiffre d'affaires	948 502		192 734		1 103 786	
	Coût marchandises et autres frais	770 946		144 833		754 083	
	Amortissement biens capitalisés	0		0		0	
	Salaires et contributions - MO civil	132 854		20 157		203 399	
	Salaires et contributions - MO PI	15 402		511		0	
	Revenu net de la cantine (2)	29 300 \$		27 233 \$		146 304 \$	
TOTAL DES REVENUS (2) (B)		1 455 754 \$		147 670 \$		264 197 \$	
DÉPENSES							
Admin.	Salaires et charges personnel admin.	202 190		61 093		64 944	
	Dépenses d'administration	356 428		13 878		14 240	
	Total charges administration (D)	558 618 \$		74 971 \$		79 184 \$	
Revenu net(déficit) d'exploit. (B - D)		897 136 \$		72 699 \$		185 013 \$	
Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)		897 136		72 699		185 013	
Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)		89 714 \$		7 270 \$		18 501 \$	
Autres activités offertes par le FSRS	Formation scolaire - alloc. étudiants	38 238		3 604		11 346	
	Formation scolaire - matériel et autres	21 017		1 728		438	
	Formation complém. - alloc. étudiants	0		0		0	
	Formation complém. - honoraires	23 420		9 465		4 000	
	Formation complém. - matériel et autres	321		0		0	
	Déboursés autres progr. réinsert. soc.	8 839		0		391	
	Activités de travail non rémunéré	43 983		1 661		0	
	Activités sportives/occupationnelles...	65 475		20 297		41 954	
	Assistance financière - PI	0		0		78	
	Autres déboursés	5 640		4 173		2 180	
Total des débours. « autres activités »		206 933 \$		40 928 \$		60 387 \$	
Solde enregistré aux surplus du fonds		600 489 \$		24 501 \$		106 125 \$	
BILAN VÉRIFIÉ (bilan 2021 incl. Maison Tanguay)		2022	2021	2022	2021	2022	2021
Actif à court terme (sauf placements)		2 727 469	4 328 431	229 898	218 142	520 177	489 883
Immobilisations corporelles		403 820	470 733	79 753	93 377	3 753	3 851
Placements (court et long terme)		5 181 844	2 849 768	744 783	726 450	506 482	442 015
Total de l'actif		8 313 133 \$	7 648 932 \$	1 054 434 \$	1 037 969 \$	1 030 412 \$	935 749 \$
Passif à court terme		1 050 388	986 681	56 884	64 922	98 671	110 129
Dettes à long terme		0	0	0	0	0	0
Actifs nets non affectés		6 858 925	6 191 518	917 797	879 670	927 988	821 769
Immobilisations corporelles		403 820	470 733	79 753	93 377	3 753	3 851
Total du passif et des actifs nets		8 313 133 \$	7 648 932 \$	1 054 434 \$	1 037 969 \$	1 030 412 \$	935 749 \$
RESSOURCES HUMAINES		postes	total h ou \$	Alloc. moy./jr	postes	total h ou \$	Alloc. moy./jr
Nombre de postes PI activités rémunérées		56,6	84 060 h		19,0	15 314 h	
Nombre de postes PI activités non rémunérées		21,0	13 205 h	6,22	3,0	129 h	3,96
Nombre total de postes PI		77,6	97 265 h		22,0	15 443 h	
Nombre de postes personnel civil - opérations (3)		43,6	2 136 348 \$		1,0	20 157 \$	
Nombre de postes personnel civil - administration		2,6	202 190 \$		1,0	61 093 \$	
Nombre total de postes civils		46,1	2 338 538 \$		2,0	81 250 \$	
FORMATION		CS	Hors CS		CS	Hors CS	
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants		5,00 \$			5,00 \$		
Total heures formation scol., complém., autres progr.		80 168 h	724 h		3 053 h	85 h	
Nombre d'inscriptions - formation scolaire		682,0			37,0		
Nombre d'élèves différents - formation scolaire		418,0			24,0		
Coûts estimés assumés par MEQ - formation scolaire		1 625 635 \$			42 131 \$		
Coûts assumés FSRS pour form. scol. et complém.			91 835 \$			14 797 \$	
							16 175 \$

1) PMQI janv. à déc. 2022 2) excl. coûts admin. 3) contremaître, cantinier, etc. Les états financiers des FSRS sont audités et remis au ministre.

		ROBERVAL		SAINT-JÉRÔME		SEPT-ÎLES	
REVENUS		PMQI (1) : 204,3		PMQI (1) : 371,7		PMQI (1) : 27,0	
Revenus divers	Prélèv. 10% rémun. pers. incarcérées	7 922		19 637		4 396	
	Revenus d'intérêts (ex. : placements)	4 694		55 910		277	
	Dons du Fonds central (A)	0		0		0	
	Revenus provenant d'autres sources	4 121		23 362		6 163	
	Total des revenus divers	16 737 \$		98 909 \$		10 836 \$	
Débitel	Compens. Débitel : frais virés prépayés	28 901	25 477	83 591	60 492	2 456	5 924
	Moins frais Débitel (ex. : réparations)	4 142		6 360		2 766	
	Compensations nettes Débitel	50 236		137 723		5 614	
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires	280 218		2 404 634		110 641	
	Coût matériel et frais de production	19 855		1 328 387		7 877	
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)	0		0		0	
	Amortissements biens capitalisés	5 011		93 585		2 421	
	Salaires et contributions - MO civil	4 266		521 202		0	
	Salaires et contributions - MO PI	96 138		231 890		50 410	
	Revenu net des act. rémunérées (2)	154 948 \$		229 570 \$		49 933 \$	
Cantine	Chiffre d'affaires	337 285		647 968		57 423	
	Coût marchandises et autres frais	245 078		513 351		50 190	
	Amortissement biens capitalisés	0		451		0	
	Salaires et contributions - MO civil	45 142		127 071		10 043	
	Salaires et contributions - MO PI	0		1 076		0	
	Revenu net de la cantine (2)	47 065 \$		6 019 \$		-2 810 \$	
TOTAL DES REVENUS (2) (B)		268 986 \$		472 221 \$		63 573 \$	
DÉPENSES							
Admin.	Salaires et charges personnel admin.	87 212		101 941		33 810	
	Dépenses d'administration	24 116		99 510		5 819	
	Total charges administration (D)	111 328 \$		201 451 \$		39 629 \$	
Revenu net(déficit) d'exploit. (B - D)		157 658 \$		270 770 \$		23 944 \$	
Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)		157 658		270 770		23 944	
Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)		15 766 \$		27 077 \$		1 916 \$	
Autres activités offertes par le FSRs	Formation scolaire - alloc. étudiants	9 843		23 618		109	
	Formation scolaire - matériel et autres	10 578		10 479		932	
	Formation complém. - alloc. étudiants	0		1 506		0	
	Formation complém. - honoraires	598		15 821		0	
	Formation complém. - matériel et autres	0		1 398		0	
	Déboursés autres progr. réinsért. soc.	1 092		17 914		406	
	Activités de travail non rémunéré	2 152		13 259		2 064	
	Activités sportives/occupationnelles...	34 327		68 546		7 955	
	Assistance financière - PI	98		1 725		63	
	Autres déboursés	853		27 008		148	
Total des débours. « autres activités »		59 541 \$		181 274 \$		11 677 \$	
Solde enregistré aux surplus du fonds		82 351 \$		62 419 \$		10 351 \$	
BILAN VÉRIFIÉ (bilan 2021 incl. Maison Tanguay)		2022	2021	2022	2021	2022	2021
Actif à court terme (sauf placements)		631 440	597 853	667 710	625 263	150 971	150 181
Immobilisations corporelles		102 004	41 758	265 017	353 181	1 852	4 473
Placements (court et long terme)		0	0	3 843 713	3 865 568	14 977	0
Total de l'actif		733 444 \$	639 611 \$	4 776 440 \$	4 844 012 \$	167 800 \$	154 654 \$
Passif à court terme		131 495	120 012	353 613	483 604	16 172	13 860
Dettes à long terme		0	0	0	0	0	0
Actifs nets non affectés		499 945	477 841	4 148 724	4 007 228	149 776	136 821
Immobilisations corporelles		102 004	41 758	274 103	353 180	1 852	3 973
Total du passif et des actifs nets		733 444 \$	639 611 \$	4 776 440 \$	4 844 012 \$	167 800 \$	154 654 \$
RESSOURCES HUMAINES		postes	total h ou \$	Alloc. moy./jr	postes	total h ou \$	Alloc. moy./jr
Nombre de postes PI activités rémunérées		37,0	16 954 h		35,9	41 129 h	
Nombre de postes PI activités non rémunérées		4,0	517 h	3,38	13,0	7 820 h	4,25
Nombre total de postes PI		41,0	17 471 h		48,9	48 949 h	
Nombre de postes personnel civil - opérations (3)		1,0	49 408 \$		12,8	648 273 \$	
Nombre de postes personnel civil - administration		1,2	87 212 \$		3,0	101 941 \$	
Nombre total de postes civils		2,2	136 620 \$		15,8	750 214 \$	
FORMATION		CS		Hors CS		CS	
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants		2,50 \$		6,00 \$		4,00 \$	
Total heures formation scol., complém., autres progr.		35 999 h		73 h		1 299 h	
Nombre d'inscriptions - formation scolaire		285,0		804,0		25,0	
Nombre d'élèves différents - formation scolaire		189,0		464,0		18,0	
Coûts estimés assumés par MEQ - formation scolaire		420 976 \$		889 882 \$		28 810 \$	
Coûts assumés FSRs pour form. scol. et complém.		22 111 \$		70 736 \$		1 447 \$	

1) PMQI janv. à déc. 2022 2) excl. coûts admin. 3) contremaître, cantinier, etc. Les états financiers des FSRs sont audités et remis au ministre.

		SHERBROOKE		SOREL-TRACY		TROIS-RIVIÈRES	
REVENUS		PMQI (1) : 217,8		PMQI (1) : 307,1		PMQI (1) : 215,8	
Revenus divers	Prélèv. 10% rémun. pers. incarcérées	10 313		8 903		3 207	
	Revenus d'intérêts (ex. : placements)	2 083		3 405		12 860	
	Dons du Fonds central (A)	0		0		0	
	Revenus provenant d'autres sources	23 259		26 592		49 409	
	Total des revenus divers	35 655 \$		38 900 \$		65 476 \$	
Débitel	Compens. Débitel : frais virés prépayés	93 499	28 058	43 057	57 284	21 665	26 377
	Moins frais Débitel (ex. : réparations)	6 576		11 915		9 504	
	Compensations nettes Débitel	114 981		88 426		38 538	
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires	490 350		236 709		536 121	
	Coût matériel et frais de production	168 631		13 261		364 438	
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)	80 229		0		57 276	
	Amortissements biens capitalisés	8 785		3 240		7 666	
	Salaires et contributions - MO civil	3 971		533		47 867	
	Salaires et contributions - MO PI	122 535		107 130		33 232	
	Revenu net des act. rémunérées (2)	106 199 \$		112 545 \$		25 642 \$	
Cantine	Chiffre d'affaires	341 198		598 461		385 454	
	Coût marchandises et autres frais	263 702		449 425		244 120	
	Amortissement biens capitalisés	600		3 197		5 022	
	Salaires et contributions - MO civil	63 058		128 691		69 221	
	Salaires et contributions - MO PI	1 376		0		6 538	
	Revenu net de la cantine (2)	12 462 \$		17 148 \$		60 553 \$	
TOTAL DES REVENUS (2) (B)		269 297 \$		257 019 \$		190 209 \$	
DEPENSES							
Admin.	Salaires et charges personnel admin.	48 493		153 080		71 282	
	Dépenses d'administration	45 755		24 942		23 485	
	Total charges administration (D)	94 248 \$		178 022 \$		94 767 \$	
Revenu net(déficit) d'exploit. (B - D)		175 049 \$		78 997 \$		95 442 \$	
Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)		175 049		78 997		95 442	
Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)		17 505 \$		7 900 \$		9 544 \$	
Autres activités offertes par le FSRS	Formation scolaire - alloc. étudiants	3 521		13 479		23 622	
	Formation scolaire - matériel et autres	976		18 935		4 298	
	Formation complém. - alloc. étudiants	9		190		0	
	Formation complém. - honoraires	0		3 553		1 695	
	Formation complém. - matériel et autres	0		1 586		150	
	Déboursés autres progr. réinsert. soc.	0		4 918		0	
	Activités de travail non rémunéré	14 141		0		15 937	
	Activités sportives/occupationnelles...	37 563		29 999		41 906	
	Assistance financière - PI	206		625		10 838	
	Autres déboursés	0		1 027		0	
Total des débours. « autres activités »		56 416 \$		74 312 \$		98 446 \$	
Solde enregistré aux surplus du fonds		101 128 \$		-3 215 \$		-12 548 \$	
BILAN VÉRIFIÉ (bilan 2021 incl. Maison Tanguay)		2022	2021	2022	2021	2022	2021
Actif à court terme (sauf placements)		480 652	506 242	270 528	424 809	489 473	474 243
Immobilisations corporelles		79 820	87 728	8 007	14 968	11 044	26 049
Placements (court et long terme)		150 000		177 944	76 644	777 319	769 723
Total de l'actif		710 472 \$	593 970 \$	456 479 \$	516 421 \$	1 277 836 \$	1 270 015 \$
Passif à court terme		156 088	140 712	112 860	169 587	139 305	118 936
Dettes à long terme				0		0	0
Actifs nets non affectés		474 564	365 530	335 612	331 866	1 127 488	1 125 030
Immobilisations corporelles		79 820	87 728	8 007	14 968	11 043	26 049
Total du passif et des actifs nets		710 472 \$	593 970 \$	456 479 \$	516 421 \$	1 277 836 \$	1 270 015 \$
RESSOURCES HUMAINES		postes	total h ou \$	Alloc. moy./jr	postes	total h ou \$	Alloc. moy./jr
Nombre de postes PI activités rémunérées		44,0	21 268 h		44,0	18 343 h	
Nombre de postes PI activités non rémunérées		21,0	5 660 h	2,82	0,0	h	
Nombre total de postes PI		65,0	26 928 h		44,0	18 343 h	
Nombre de postes personnel civil - opérations (3)		1,5	67 029 \$		3,4	129 224 \$	
Nombre de postes personnel civil - administration		0,8	48 493 \$		1,7	153 080 \$	
Nombre total de postes civils		2,3	115 522 \$		5,1	282 304 \$	
FORMATION		CS	Hors CS	CS	Hors CS	CS	Hors CS
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants		6,00 \$	6,00 \$	4,00 \$	4,00 \$	4,00 \$	
Total heures formation scol., complém., autres progr.		19 836 h	4 h	12 446 h	547 h	65 953 h	51 h
Nombre d'inscriptions - formation scolaire		200,0		244,0		232,0	
Nombre d'élèves différents - formation scolaire		107,0		114,0		147,0	
Coûts estimés assumés par MEQ - formation scolaire		404 894 \$		212 102 \$		677 443 \$	
Coûts assumés FSRS pour form. scol. et complém.			4 506 \$		42 661 \$		29 765 \$

1) PMQI janv. à déc. 2022 2) excl. coûts admin. 3) contremaître, cantinier, etc. Les états financiers des FSRS sont audités et remis au ministre.