



Fonds central de soutien à la réinsertion sociale

Comité consultatif
de la ministre

Fonds de soutien à
la réinsertion sociale
des établissements
de détention

Rapport d'activités 2019

Faits saillants

Fonds central

Comité consultatif de la ministre 2
Réalizations 2
Développement d'activités de travail 3
Résultats financiers et contributions 4

Fonds des établissements de détention

Gouvernance et financement 5
Programmes d'activités 5
Activités de travail rémunéré 7
Déboursés pour la réinsertion sociale 8
Résultats financiers 9

Rédaction | Stéphanie Borgia, coordonnatrice
Collaboration | Christine Levasseur, technicienne
en administration
Marie-Pierre Garneau, agente de
développement industriel

FONDS CENTRAL DE SOUTIEN À LA RÉINSERTION SOCIALE

Le Fonds central de soutien à la réinsertion sociale, constitué par la Loi sur le système correctionnel du Québec (LSCQ, art. 103), a pour fonction de soutenir les fonds de soutien à la réinsertion sociale des établissements de détention (FSRS) financièrement dans le besoin. La ministre de la Sécurité publique en est la fiduciaire et ses obligations sont déterminées par la LSCQ et le Règlement sur les programmes d'activités pour les personnes contrevenantes.

Le Fonds central *ne reçoit aucuns crédits gouvernementaux et les dépenses liées à son administration lui sont imputées*. Sa gestion et le rôle-conseil aux FSRS sont confiés par contrats de services à une coordonnatrice, une technicienne en administration et, depuis décembre 2018, une agente de développement industriel. Le Fonds central est principalement constitué :

- Des cotisations versées par les FSRS ;
- Du solde de l'actif des FSRS qui ont été liquidés.

Comité consultatif de la ministre

La ministre est conseillée, dans l'administration du Fonds central, par un comité consultatif formé de personnes issues de la Direction générale des services correctionnels (DGSC) et de bénévoles* de la communauté. Au cours de l'année 2019, il était composé de :

M^{me} Nathalie Côté, directrice des services administratifs, Établissement de détention de Sherbrooke

M. Yves Galarneau*, président, poste « personne ayant une expérience en réinsertion sociale »

M. François Lambert*, poste « personne ayant une expérience entrepreneuriale »

M. François Landreville, directeur, Établissement de détention de Montréal

M^{me} Marlène Langlois, directrice générale adjointe, Direction générale adjointe de l'Est-du-Québec

M^{me} Christine Tremblay, directrice des programmes, Direction générale adjointe aux programmes, au conseil et à l'administration (DGA-PCA)

M. Michel Vaillancourt*, vice-président, poste « personne provenant du milieu des affaires »

M. Daniel Viviers, directeur des services correctionnels, Mauricie-Centre-du-Québec

Le CCM a été accompagné, dans ses travaux, de :

M^{me} Stéphanie Borgia, coordonnatrice du Fonds central

M^{me} Véronique Dallaire, agente de recherche, DGA-PCA

M^{me} Christine Levasseur, technicienne administrative du Fonds central

M^{me} Karine Pelletier, directrice générale adjointe par intérim, DGA-PCA

Réalisations

En 2019, le Comité consultatif de la ministre (CCM) s'est réuni à quatre reprises. Une des rencontres s'est déroulée à l'établissement de détention de Québec, où les membres du CCM ont pu visiter les lieux et s'entretenir avec les membres du conseil d'administration (CA) du FSRS.

Appuyé par l'équipe du Fonds central, le CCM a conseillé la ministre dans l'administration de celui-ci et sur divers sujets liés aux FSRS. D'ailleurs, une rencontre a été organisée entre la ministre et les membres du CCM, en août 2019. Ce moment privilégié a été l'occasion d'échanger, entre autres, sur les enjeux liés à la réinsertion sociale des personnes contrevenantes.

Parmi les réalisations du CCM et du Fonds central, on retient plus particulièrement :

- Rôle-conseil auprès des FSRS dans la réalisation de leurs mandats et afin d'assurer le respect des lois et règlements les concernant.
- Mise à jour des ententes entre les FSRS et le ministère de la Sécurité publique (MSP), dont :
 - Travail des personnes contrevenantes dans les buanderies et cuisines des détentions.
 - Utilisation des ressources du MSP (personnel, locaux, etc.) pour la réinsertion sociale.
- Participation à divers comités, dont :
 - Comité Consultatif Clientèle Judiciarisée Adulte ;
 - Comité sur le développement de formations qualifiantes en détention ;
 - Comités de suivi des ententes entre le MSP et les ministères de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES) et du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MTESS).
- Gestion du FSRS de l'Établissement Maison Tanguay (fermé temporairement depuis février 2016).
- Renouvellement de contrats de service pour les FSRS (soutien comptable, cantine, etc.).
- Participation, à titre d'invité, à un ou des CA des FRSR Leclerc de Laval et Roberval.

Développement d'activités de travail rémunéré pour les FSRS

Amorcé en décembre 2018, le mandat de l'agente de développement industriel – accompagner les FSRS dans leur développement d'activités de travail rémunéré pour les personnes contrevenantes – s'est déployé en 2019. Le marché des entreprises ayant des besoins de main-d'œuvre a notamment été ciblé, avec la prémisses que celles-ci pourraient confier un élément de leur production (réalisable en établissement de détention) à des personnes contrevenantes.

Des outils promotionnels ont été développés, dont une signature visuelle, un site Internet (solutionmaindoeuvre.ca), un dépliant et des feuillets d'information, puis de nombreuses actions de représentation ont été accomplies : plus de 25 publications et au moins 5250 « relations » LinkedIn ont été créées auprès des personnes clés et près de 25 salons de l'emploi/formation, foires commerciales, etc. ont été visités.

- Un total de 3 « jumelage » entreprise/FSRS ont été réalisés et 27 jumelages potentiels ;
- Environ 11 postes de travail ont été créés pour les personnes contrevenantes.

Un portrait des ateliers de travail de chaque FSRS a également été réalisé. Parmi les renseignements recueillis, soulignons les caractéristiques des locaux et entrepôts (dimensions, spécifications, etc.), les équipements disponibles et la remise (ou non) d'attestations/certification aux travailleurs incarcérés lors de l'atteinte des objectifs d'apprentissage d'une activité de travail. Les FSRS ont aussi été questionnés sur leur « potentiel » de développement, à savoir combien de personnes contrevenantes



Visuel du site Internet et dépliant promotionnel

supplémentaires pourraient occuper un emploi en détention. Les réponses obtenues ont permis de constater que la définition de « travailleur incarcéré » différait d'un établissement de détention à l'autre. Il a d'ailleurs été convenu de discuter de ce sujet lors d'une prochaine rencontre avec les gestionnaires de la DGSC et les dirigeants des FSRS.

Cotisation au Fonds central

La LSCQ prévoit que les FSRS versent annuellement, au Fonds central, une cotisation de 5 % à 25 % de leurs revenus nets *excluant les déboursés pour les activités autres que le travail rémunéré*. Pour 2019, le taux était de 5 % (<20 000 \$), 8 % (20 000 \$ à 30 000 \$) ou 10 % (>30 000 \$) des revenus nets.

Contribution financière du Fonds central aux FSRS

En 2019, le Fonds central a **contribué aux FSRS** pour 146 263 \$ (incluant le projet de développement d'activités de travail rémunéré pour les FSRS), portant le total des dons à **2 M\$ depuis 2008**.

États financiers et bilan du Fonds central

Mission d'examen réalisée par Cloutier, Forget, Lebuis, CPA inc.

Résultats de l'exercice	2019	2018
PRODUITS		
Cotisations des FSRS (encaissée en 2019, selon les résultats de 2018)	213 862 \$	321 926 \$
Intérêts sur les placements et revenus divers	8 708 \$	7 073 \$
Récupération d'actifs d'un FSRS liquidé (Chicoutimi)	4 102 \$	219 684 \$
Pérennité du Fonds central (projet réalisé en 2018)	- \$	1 762 037 \$
	<u>226 672 \$</u>	<u>2 310 720 \$</u>
CHARGES		
Déboursés lors de la liquidation d'un fonds	- \$	4 364 \$
Honoraires professionnels (3 RH depuis déc. 2018)	216 559 \$	152 435 \$
Déplacements et frais de réunion	14 572 \$	12 300 \$
Frais de bureau	6 168 \$	991 \$
Amortissements des immobilisations corporelles	341 \$	426 \$
	<u>237 640 \$</u>	<u>170 516 \$</u>
Excédent / - insuffisance des produits par rapport aux charges de fonctionnement	<u>- 10 968 \$</u>	<u>2 140 204 \$</u>
Déboursés pour les programmes d'activités des FSRS	73 578 \$	83 276 \$
Contribution pour l'ouverture de nouveaux établissements	- \$	152 404 \$
		<u>235 680 \$</u>
Excédent / - insuffisance des produits par rapport aux charges (incluant le soutien financier aux FSRS)	<u>- 84 546 \$</u>	<u>1 904 524 \$</u>

Bilan au 31 décembre 2019

ACTIF		
Encaisse	69 474 \$	69 892 \$
Placements	754 957 \$	648 367 \$
Frais payés d'avance	30 159 \$	28 963 \$
Prêts portion à court terme	452 518 \$	15 718 \$
	<u>1 307 108 \$</u>	<u>762 940 \$</u>
Prêts et montants à recevoir	878 840 \$	1 518 557 \$
Immobilisations corporelles	1 363 \$	1 704 \$
	<u>2 187 311 \$</u>	<u>2 283 201 \$</u>
PASSIF		
Créditeurs et frais encourus	877 \$	12 221 \$
ACTIFS NETS		
Investis en immobilisations corporelles	1 363 \$	1 704 \$
Non affectés	2 185 071 \$	2 269 276 \$
	<u>2 186 434 \$</u>	<u>2 270 980 \$</u>
	<u>2 187 311 \$</u>	<u>2 283 201 \$</u>

FONDS DE SOUTIEN À LA RÉINSERTION SOCIALE DES ÉTABLISSEMENTS DE DÉTENTION (FSRS)

Pour favoriser la réinsertion sociale des personnes contrevenantes, diverses activités leur sont offertes, en harmonie avec l'intervention en milieu carcéral. L'élaboration, le financement et la mise en œuvre de ces activités sont confiés aux FSRS des établissements de détention (LSCQ, art. 74-75).

Gouvernance

Les FSRS sont des personnes morales administrées par un CA composé du directeur de l'établissement de détention, de quatre personnes nommées par la ministre, dont deux bénévoles de la communauté, et de deux personnes contrevenantes choisies par le directeur. Leurs états financiers doivent être vérifiés annuellement et un FSRS doit fournir, à la ministre, tout renseignement exigé (LSCQ, art. 97-98).

Financement

Les FSRS sont principalement constitués (LSCQ, art. 74) :

- Des sommes prélevées (10 %) de la rémunération versée aux travailleurs incarcérés ;
- Des revenus générés dans le cadre d'un programme d'activités.

Outre les bénéfices générés par ces ateliers de travail, les revenus des FSRS proviennent aussi de l'opération d'une cantine (dépanneur) pour les personnes contrevenantes. Ces sommes visent à fournir, aux FSRS, les ressources financières nécessaires à la réalisation de leur programme d'activités.

Programme d'activités pour les personnes contrevenantes

Les FSRS ont pour fonction d'établir, annuellement, un programme d'activités pour les personnes contrevenantes et de voir à sa mise en œuvre et à son financement. Les activités de ces programmes proposent des occasions d'acquérir des connaissances, de développer des habiletés, de valoriser et de responsabiliser la personne contrevenante. L'argent gagné durant son incarcération, pour sa participation à certaines activités, lui permet d'assurer sa subsistance lors de sa libération. Un FSRS **établit un programme d'activités à partir de certains critères**, dont :

- La spécificité de l'établissement de détention ;
- Le personnel, les locaux et l'équipement auxquels il peut avoir accès ;
- La nature des activités et leurs possibilités de réinsertion sociale ;
- La durée et la fréquence des activités par rapport à la durée moyenne de l'incarcération ;
- Les coûts associés au programme et la capacité du FSRS d'en assurer le financement.

Ce programme doit présenter des activités de formation, des activités de travail, rémunéré ou non, et des activités sportives, socioculturelles et occupationnelles.

Activités de travail rémunéré

Les travaux confiés aux personnes contrevenantes résultent principalement d'ententes conclues avec des ministères et des organismes publics, dont le MSP, le ministère de la Santé et des Services sociaux et la Société québécoise des infrastructures (SQI), et des entreprises privées. Les travaux sont principalement réalisés dans le périmètre des établissements de détention, ils sont diversifiés (voir p. 7) et permettent le développement des compétences et des habitudes de travail. En 2019, on comptait **533 postes de travail pour les personnes contrevenantes** et un total de 554 211 heures travaillées.

Rémunération des personnes contrevenantes

Le Règlement sur les programmes d'activités (art. 11) fixe la rémunération des travailleurs incarcérés à 35 % du salaire minimum. Ces gains sont assujettis aux charges sociales applicables et **10 % sont versés au FSRS** pour financer la mise en œuvre du programme d'activités.

Activités de travail non rémunéré

La réinsertion sociale est également favorisée par des activités permettant l'acquisition et le maintien de valeurs sociales (entraide, respect, etc.). Ces activités permettent d'acquérir une certaine discipline reliée à la vie de groupe, comme l'entretien des aires de vie communes dans la détention. Une allocation peut être versée aux participants pour les services rendus (une sorte de soutien financier). En 2019, la moyenne journalière des allocations versées était de 3,85 \$ et **298 postes de travail non rémunéré** ont été offerts.

Formation académique

Le programme de formation académique, de type « éducation des adultes », découle d'une entente conclue entre le MSP et le MEES. De juillet 2018 à juin 2019, on dénombre 11 276 inscriptions, pour un total de 892 953 heures/élèves, représentant des coûts estimés, pour le MEES, de plus de 6,8 M\$. Les FSRS, eux, ont assumé des coûts de 512 790 \$ en 2019 (matériel scolaire, manuels, allocations, etc.). Plusieurs efforts sont déployés afin d'encourager la réussite scolaire, dont la remise de méritas.

Formation « hors entente » et autres programmes favorisant la réinsertion sociale

Pour répondre à d'autres besoins en formation pour sa clientèle, un FSRS peut retenir les services d'animateurs/enseignants et offrir divers cours rapprochant les personnes contrevenantes du marché du travail : hygiène et salubrité en alimentation, opération d'un chariot élévateur, etc. D'autres cours favorisent le développement personnel et social : savoir-vivre, budget, gestion de la colère, etc.

Aussi, des rencontres sont organisées avec l'objectif d'engendrer des changements de comportement : ateliers d'écriture avec des auteurs, sensibilisation aux effets de la toxicomanie (incluant les alcooliques/narcotiques anonymes), prévention du suicide, etc. En 2019, les FSRS ont assumé, pour la formation « hors entente » et les autres programmes, 397 898 \$ (honoraires, matériel et autres).

Développement de l'employabilité

Enfin, le MTESS intervient en finançant le réseau de conseillers en main-d'œuvre. Ces partenaires offrent notamment un service d'accueil, d'évaluation des besoins et d'accompagnement pour la recherche d'emploi. Ils assurent également un lien avec les services d'employabilité pour les personnes judiciairisées.

Activités socioculturelles, occupationnelles et sportives

Les FSRS sont également chargés de l'organisation et du financement d'activités permettant de contrer l'oisiveté des personnes contrevenantes lors de l'incarcération. Ainsi, les FSRS, *et non les deniers publics*, paient pour l'achat de poids et altères, jeux de société, de même que les téléviseurs et la câblodistribution, s'il y a lieu. Pour 2019, les montants consacrés ont totalisé 552 840 \$.

RÉSULTATS 2019 DES FONDS DE SOUTIEN À LA RÉINSERTION SOCIALE

Tous les FSRS ont respecté la LSCQ en réalisant un programme et un rapport d'activités répondant aux attentes. Aussi, leurs états financiers ont été vérifiés par une firme comptable désignée par le ministre.

Activités de travail rémunéré réalisées

En 2019, on comptait 533 postes de travail pour les personnes contrevenantes, pour 554 211 heures travaillées.



	AMOS	BAIE-COMEAU	HULL	LECLERC DE LAVAL	MONTRÉAL	NEW CARLISLE	PERCÉ	QUÉBEC – FÉMININ	QUÉBEC – MASCULIN	RIMOUSKI	RIVIÈRE-DES-PRAIRIES	ROBERVAL	SAINT-JÉRÔME	SEPT-ÎLES	SHERBROOKE	SOREL-TRACY	TROIS-RIVIÈRES
Aide-cantinier Aide à la préparation des commandes à la cantine.	1		2,5		2				2	1				1	2		1
Buanderie Lavage de la literie de la détention. Certains FSRS opèrent des buanderies « commerciales » et traitent les articles de centres hospitaliers et autres.	1	1	1,1	30	27	1	1		20	1		2	32	1	1,5	2	1
Cuisine Lavage de la vaisselle, préparation et distribution des cabarets, etc. Équipement de type institutionnel.	6	2	7	2	31	2	4	5	9	6	10	7	7	6	8	7	6
Déneigement Entretien des aires de circulation et des cours de la détention.	2	1	5	3			1		1,1	2		3	2	4	3	4	4
Emballage/ensachage Préparation d'articles pour commerces. Embouteillage de produits nettoyants (Sherbrooke).			1					3,5							5	3	6
Entretien ménager Balayage et lavage des planchers, nettoyage des fenêtres et autres, pour le MSP ou la SQL.	3	4	7	2		3	5		2	2	5	2	2	2	8	5	
Entretien paysager Tonte du gazon, ramassage des feuilles et autres, sur les terrains de la détention.	2	1	4,5	2		3			1,3	2	3	3	2	2	2		2
Lavage de véhicules Lavage intérieur/extérieur des fourgons cellulaires.	1	1	1	2	1,5				1	2	2	2		1	2	2	
Peinture Travaux de rafraîchissement de peinture dans les détentions.			1	5						2	4		3	2	3		
Prêt de main-d'œuvre Manutention, entretien paysager, etc. pour des entreprises, organismes, municipalités ou autre.		2				4						3		2		9	
Travaux divers Rénovations mineures, déplacement de mobilier grand ménage/salubrité, etc.	2	1	1		5					1	12	1		1	5		
Autres travaux Couture, menuiserie, fabrication de matelas, ferblanterie, etc.	2			2		3			30			1		4	6		2
TOTAL DE POSTES PAR FSRS	20	13	31,1	48	66,5	16	11	8,5	66,4	19	36	24	48	26	45,5	32	22

Postes civils créés

Dans le cadre de leur mandat, les FSRS ont créé ou maintenu, en 2019, 120 postes « civils » — non occupés par des personnes contrevenantes et ne relevant pas de la fonction publique — pour des postes tels que gestionnaire, technicien-comptable, formateur, etc. Dans quelques cas, une détention peut affecter du personnel fonctionnaire à une ou des activités du FSRS, pour diverses tâches autres que l'encadrement sécuritaire. En 2019, un total de 5,6 postes liés aux opérations et 2 postes administratifs ont été affectés aux FSRS par le MSP, qui y a investi 428 196 \$.

Déboursés des FSRS pour la réinsertion sociale des personnes contrevenantes

Avec les revenus générés par leurs activités, les FSRS contribuent financièrement à la réinsertion sociale des personnes contrevenantes.

Déboursés directs pour la réinsertion sociale : 4 504 796 \$

Déboursés pour la formation : matériel scolaire, allocations, honoraires, etc.	767 397 \$
Déboursés pour des projets visant le développement de l'employabilité	143 291 \$
Déboursés pour l'assistance financière, incl. allocations pour travail non rémunéré	263 353 \$
Activités sportives, occupationnelles, socioculturelles et autres déboursés	601 774 \$
Rémunération aux travailleurs incarcérés (ateliers de travail et cantine)	2 728 981 \$

Déboursés indirects pour la réinsertion sociale : 6 996 835 \$

Rémunération du personnel civil aux ateliers de travail et à la cantine	5 050 130 \$
Dépenses d'administration incluant la rémunération au personnel de bureau (civil)	1 946 705 \$

Déboursés TOTAUX des FSRS pour la réinsertion sociale pour l'année 2019	11 501 631 \$
--	----------------------

RÉSULTATS FINANCIERS 2019

Le tableau des pages suivantes présente le sommaire des données financières de l'ensemble du réseau et pour chacun des FSRS. Soulignons que la présence moyenne quotidienne en institution (PMQI) est passée de 4569 en 2018 à 4380 en 2019. Cette baisse est d'ailleurs un défi pour les FSRS, car les possibilités de revenus restent stables, alors que les besoins de la clientèle carcérale sont grandissants.

Revenus

Les ristournes de la téléphonie Débitel sont passées de 1,21 M\$ à 1 M\$ en 2019, soit une baisse de 21 %, supérieure à la baisse de la PMQI de 4 %. Les revenus des cantines ont augmenté de 451 k\$ à 546 k\$, mais quelques FSRS y présentent encore un déficit, situation préoccupante pour cette activité.

Bilan vérifié

L'actif *non affecté* des FSRS était, au 31 décembre 2019 de 20 M\$ (19,7 M\$ en 2018). Il est cependant important de souligner que **seulement 2 FSRS détiennent près de 50 % de cette somme (9 M\$)**. Évidemment, les FSRS sont invités à utiliser leurs revenus annuels pour mettre en place diverses activités de réinsertion sociale. Or, les sommes en réserve permettent de faire face aux imprévus (perte de contrat, bris d'équipement, etc.) ou de mettre en place des projets spéciaux, ce qui s'avère une pratique de gestion responsable.

2019		RÉSEAU		AMOS		BAIE-COMEAU	
REVENUS		PMQI (1) : 4 380,4		PMQI (1) : 165,5		PMQI (1) : 51,0	
Revenus divers	Prélèv. 10% rémunération pers. incarcérés	229 253		9 007		3 146	
	Revenus d'intérêts (placements...)	285 728		2 084		3 496	
	Dons du Fonds central (A)	4 674		0		0	
	Revenus provenant d'autres sources	141 552		-352		3 587	
	Total des revenus divers	661 207 \$		10 739 \$		10 229 \$	
Rev. Débitel	Ristournes Débitel : FRAIS VIRÉS PRÉPAYÉS	636 027	436 418	59 023	22 027	9 637	4 926
	Moins frais Débitel (réparations...)	65 875		4 391		261	
	Ristournes «nettes» Débitel	1 006 570		76 660		14 302	
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires	14 914 288		360 410		64 853	
	Coût matériel et frais production	4 561 349		27 184		2 540	
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)	915 466		0		0	
	Amortissements biens capitalisés	681 151		16 102		0	
	Salaires et contributions - M/O civil	4 018 486		56 260		0	
	Salaires et contributions - M/O PI	2 687 717		108 229		25 853	
	Revenu net des act. rémunérées (2)	2 050 119 \$		152 635 \$		36 460 \$	
	Revenu net de la cantine (2)	545 698 \$		1 324 \$		13 014 \$	
Cantine	Chiffre d'affaires	6 798 873		231 526		75 913	
	Coût marchandises et autres frais	5 178 100		178 734		53 471	
	Amortissement biens capitalisés	2 167		1 171		0	
	Salaires et contributions - M/O civil	1 031 644		48 083		9 428	
	Salaires et contributions - M/O PI	41 264		2 213		0	
Revenu net de la cantine (2)	545 698 \$		1 324 \$		13 014 \$		
TOTAL DES REVENUS (2) (B)	4 263 594 \$		241 358 \$		74 005 \$		
DÉPENSES							
Admin.	Salaires et charges personnel admin.	1 519 325		65 336		21 998	
	Dépenses d'administration	427 380		21 739		4 951	
	Total charges administration (D)	1 946 705 \$		87 076 \$		26 949 \$	
Revenu net(déficit) d'exploit. (B - D)	2 316 889 \$		154 283 \$		47 056 \$		
Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)	2 312 215		154 283		47 056		
Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)	250 328 \$		15 428 \$		4 706 \$		
Activités autres que rémunérées	Formation comm. scolaire (CS)–alloc. ét	374 077		3 943		3 183	
	Formation CS - matériel et autres déboursés	138 713		4 338		1 852	
	Formation hors CS - alloc. aux étudiants	6 025		0		0	
	Formation hors CS - honoraires	236 889		2 633		3 957	
	Formation hors CS - matériel et autres	11 693		0		0	
	Déboursés autres progr. réinsertion soci	143 291		0		4 250	
	Activités de travail non rémunérées	250 090		578		2 864	
	Activités sportives/occupationnelles...	552 840		19 235		22 727	
	Assistance financière - PI	13 263		4 379		460	
	Autres déboursés	48 934		1 311		216	
Total des débours. «autres» activités (3)	1 775 814 \$		36 417 \$		39 510 \$		
Solde enregistré aux surplus du fonds	290 747 \$		102 438 \$		2 841 \$		
BILAN VÉRIFIÉ (bilan réseau incl. Maison Tanguay)							
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	
Actif à court terme (excluant placements)	9 697 334	9 577 123	259 731	300 467	61 558	91 125	
Immobilisations corporelles	2 781 195	2 602 247	97 845	109 305	847	564	
Placements (court et long terme)	13 678 475	13 944 029	77 189	100 000	315 472	285 000	
Total de l'actif	26 157 004 \$	26 123 399 \$	434 765 \$	509 772 \$	377 877 \$	376 689 \$	
Passif à court terme	3 345 213	3 472 469	105 558	78 126	13 000	8 972	
Dettes à long terme	1 415 357	963 744	0	0	0	0	
Actifs nets non affectés	19 739 305	20 026 115	231 362	322 341	364 030	367 153	
Immobilisations corporelles	1 657 129	1 661 071	97 845	109 305	847	564	
Total du passif et des actifs nets	26 157 004 \$	26 123 399 \$	434 765 \$	509 772 \$	377 877 \$	376 689 \$	
RESSOURCES HUMAINES							
	postes	total h ou \$	Alloc. moy/jr	postes	total h ou \$	Alloc. moy/jr	
Nombre de postes PI activités rémunérées	533,1	554 211 h		20,0	24 050 h		
Nombre de postes PI activités non rémunérées	298,0	160 794 h	3,85	1,0	72 h	8,00	
Nombre total de postes PI	831,1	715 005 h		21,0	24 122 h		
Nombre de postes personnel civil - opérations (4)	93,3	5 086 198 \$		2,4	104 343 \$		
Nombre de postes personnel civil - administration	27,0	1 483 253 \$		1,8	65 336 \$		
Nombre total de postes civils	120,3	6 569 451 \$		4,2	169 679 \$		
FORMATION							
	CS	Hors CS		CS	Hors CS		
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants	4,26 \$	3,67 \$		4,00 \$		4,00 \$	
Total heures d'enseignement CS, Hors CS et autres pr	892 953 h	5 424 h		6 200 h	7 h	5 096 h	72 h
Nombre d'inscriptions - cours CS	11 276,0			72,0		54,0	
Coûts estimés assumés par MEES - cours CS	6 837 211 \$			64 101 \$		46 689 \$	

1) PMQI de janvier à décembre 2019 2) excl. coûts admin. 3) à même les profits 4) contremaître, cantinier...

2019		HULL		LECLERC DE LAVAL		MONTREAL	
REVENUS		PMQI (1) : 194,0		PMQI (1) : 202,3		PMQI (1) : 1 204,6	
Revenus divers	Prélèv. 10% rémunération pers. incarcérés	10 234		23 576		48 546	
	Revenus d'intérêts (placements...)	12 857		31 397		13 334	
	Dons du Fonds central (A)	0		0		0	
	Revenus provenant d'autres sources	5 355		-311		14 213	
	Total des revenus divers	28 446 \$		54 662 \$		76 093 \$	
Rev. Débitel	Ristournes Débitel : FRAIS VIRÉS PRÉPAYÉS	20 786	22 605	50 308	19 309	74 967	91 527
	Moins frais Débitel (réparations...)	810		1 408		10 211	
	Ristournes «nettes» Débitel	42 581		68 209		156 283	
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires	390 529		1 825 760		2 033 262	
	Coût matériel et frais production	58 948		330 052		240 853	
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)	24 995		210 346		98 051	
	Amortissements biens capitalisés	8 214		243 785		56 376	
	Salaires et contributions - M/O civil	0		323 160		516 409	
	Salaires et contributions - M/O PI	111 987		279 994		586 718	
	Revenu net des act. rémunérées (2)	186 385 \$		438 423 \$		534 855 \$	
Cantine	Chiffre d'affaires	309 812		290 266		1 979 511	
	Coût marchandises et autres frais	253 161		208 522		1 449 858	
	Amortissement biens capitalisés	0		996		0	
	Salaires et contributions - M/O civil	8 291		56 765		199 165	
	Salaires et contributions - M/O PI	8 750		0		13 165	
Revenu net de la cantine (2)	39 610 \$		23 983 \$		317 323 \$		
TOTAL DES REVENUS (2) (B)		297 021 \$		585 277 \$		1 084 554 \$	
DÉPENSES							
Admin.	Salaires et charges personnel admin.	60 895		181 348		407 909	
	Dépenses d'administration	19 984		32 618		72 158	
	Total charges administration (D)	80 879 \$		213 966 \$		480 067 \$	
Revenu net(déficit) d'exploit. (B - D)		216 142 \$		371 311 \$		604 487 \$	
Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)		216 142		371 311		604 487	
Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)		21 614 \$		37 131 \$		60 449 \$	
Activités autres que rémunérées	Formation comm. scolaire (CS) – alloc. ét	21 327		24 628		24 597	
	Formation CS - matériel et autres déboursés	9 941		16 219		10 965	
	Formation hors CS - alloc. aux étudiants	438		4 335		0	
	Formation hors CS - honoraires	13 001		6 915		29 755	
	Formation hors CS - matériel et autres	0		802		0	
	Déboursés autres progr. réinsertion soci	22 980		9 740		0	
	Activités de travail non rémunérées	15 864		17 913		101 292	
	Activités sportives/occupationnelles...	95 240		27 247		55 302	
	Assistance financière - PI	0		361		77	
	Autres déboursés	6 140		775		15 136	
Total des débours. «autres» activités (3)	184 931 \$		108 935 \$		237 124 \$		
Solde enregistré aux surplus du fonds		9 597 \$		225 245 \$		306 914 \$	
BILAN VÉRIFIÉ (bilan réseau incl. Maison Tanguay)							
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	
Actif à court terme (excluant placements)	469 645	571 351	694 647	725 751	1 329 212	1 387 640	
Immobilisations corporelles	38 035	31 111	1 023 583	834 980	165 066	116 130	
Placements (court et long terme)	750 000	700 000	2 153 488	2 348 732	735 151	1 000 000	
Total de l'actif	1 257 680 \$	1 302 462 \$	3 871 718 \$	3 909 463 \$	2 229 429 \$	2 503 770 \$	
Passif à court terme	65 275	100 459	909 929	1 176 029	442 643	410 070	
Dettes à long terme	0	0	1 394 400	940 800	0	0	
Actifs nets non affectés	1 192 405	1 202 003	1 567 389	1 792 634	1 621 718	1 977 570	
Immobilisations corporelles	0	0			165 068	116 130	
Total du passif et des actifs nets	1 257 680 \$	1 302 462 \$	3 871 718 \$	3 909 463 \$	2 229 429 \$	2 503 770 \$	
RESSOURCES HUMAINES							
	postes	total h ou \$	Alloc. moy/jr	postes	total h ou \$	Alloc. moy/jr	
Nombre de postes PI activités rémunérées	31,1	27 943 h		48,0	54 266 h		
Nombre de postes PI activités non rémunérées	14,0	4 890 h	4,00	16,0	6 900 h	3,62	
Nombre total de postes PI	45,1	32 833 h		64,0	61 166 h		
Nombre de postes personnel civil - opérations (4)	1,0	8 291 \$		8,0	379 925 \$		
Nombre de postes personnel civil - administration	1,0	60 895 \$		3,0	181 348 \$		
Nombre total de postes civils	2,0	69 186 \$		11,0	561 273 \$		
FORMATION							
	CS	Hors CS		CS	Hors CS		CS
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants	4,00 \$	4,00 \$		4,00 \$	3,00 \$		4,00 \$
Total heures d'enseignement CS, Hors CS et autres pr	64 242 h	106 h		77 098 h	283 h		191 628 h
Nombre d'inscriptions - cours CS	848,0			1 040,0			2 200,0
Coûts estimés assumés par MEES - cours CS	461 315 \$			560 649 \$			1 384 489 \$

1) PMQI de janvier à décembre 2019 2) excl. coûts admin. 3) à même les profits 4) contremaître, cantinier...

2019		NEW CARLISLE		PERCÉ		QUÉBEC - FEMMES	
REVENUS		PMQI (1) : 74,0		PMQI (1) : 41,1		PMQI (1) : 49,2	
Revenus divers	Prélèv. 10% rémunération pers. incarcérés	4 607		1 238		2 714	
	Revenus d'intérêts (placements...)	4 560		1 338		19 791	
	Dons du Fonds central (A)	0		4 674		0	
	Revenus provenant d'autres sources	-126		8 198		7 206	
	Total des revenus divers	9 041 \$		15 448 \$		29 711 \$	
Rev. Débitel	Ristournes Débitel : FRAIS VIRÉS PRÉPAYÉS	16 917	9 123	6 644	3 413	12 626	
	Moins frais Débitel (réparations...)						
	Ristournes «nettes» Débitel	26 040		10 057		12 626	
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires	113 738		32 183		313 679	
	Coût matériel et frais production	11 780		645		160 575	
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)	12 751		0		28 288	
	Amortissements biens capitalisés	9 289		0		0	
	Salaires et contributions - M/O civil	0		0		91 876	
	Salaires et contributions - M/O PI	55 335		13 268		32 489	
	Revenu net des act. rémunérées (2)	24 583 \$		18 270 \$		491 \$	
Cantine	Chiffre d'affaires	125 678		49 977		La cantine et l'admin. du fonds Qc-F est opérée par le fonds Qc-H, puis facturé. Les revenus de la cantine sont partagés.	
	Coût marchandises et autres frais	106 339		38 771			
	Amortissement biens capitalisés	0		0			
	Salaires et contributions - M/O civil	0		0			
	Salaires et contributions - M/O PI	0		0			
Revenu net de la cantine (2)	19 339 \$		11 206 \$				
TOTAL DES REVENUS (2) (B)		79 003 \$		54 981 \$		42 828 \$	
DÉPENSES							
Admin.	Salaires et charges personnel admin.	0		0			
	Dépenses d'administration	11 802		10 002		18 656	
	Total charges administration (D)	11 802 \$		10 002 \$		18 656 \$	
Revenu net(déficit) d'exploit. (B - D)		67 201 \$		44 979 \$		24 172 \$	
Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)		67 201		40 305		24 172	
Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)		6 720 \$		4 031 \$		1 934 \$	
Activités autres que rémunérées	Formation comm. scolaire (CS)-alloc. ét	8 012		8 369		9 316	
	Formation CS - matériel et autres débours	1 520		1 162		5 561	
	Formation hors CS - alloc. aux étudiants	0		0		0	
	Formation hors CS - honoraires	10 142		11 784		17 704	
	Formation hors CS - matériel et autres	2 531		0		4 025	
	Déboursés autres progr. réinsertion soci	0		0		4 490	
	Activités de travail non rémunérées	780		468		4 774	
	Activités sportives/occupationnelles...	19 052		5 368		6 271	
	Assistance financière - PI	0		0		0	
	Autres déboursés	0		0		331	
Total des débours. «autres» activités (3)	42 037 \$		27 151 \$		52 472 \$		
Solde enregistré aux surplus du fonds		18 444 \$		13 798 \$		-30 234 \$	
BILAN VÉRIFIÉ (bilan réseau incl. Maison Tanguay)							
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	
Actif à court terme (excluant placements)	220 729	125 134	36 819	60 222	265 016	328 000	
Immobilisations corporelles	18 159	7 194	9 117	5 542	0	0	
Placements (court et long terme)	240 649	347 075	80 585	81 921	876 562	775 411	
Total de l'actif	479 537 \$	479 403 \$	126 521 \$	147 685 \$	1 141 578 \$	1 103 411 \$	
Passif à court terme	34 809	16 231	9 736	11 561	57 988	50 055	
Dettes à long terme	0	0	0	5 542	0	0	
Actifs nets non affectés	426 569	455 978	107 668	130 582	1 083 590	1 053 356	
Immobilisations corporelles	18 159	7 194	9 117				
Total du passif et des actifs nets	479 537 \$	479 403 \$	126 521 \$	147 685 \$	1 141 578 \$	1 103 411 \$	
RESSOURCES HUMAINES							
	postes	total h ou \$	Alloc. moy/jr	postes	total h ou \$	Alloc. moy/jr	
Nombre de postes PI activités rémunérées	16,0	10 962 h		11,0	2 670 h		
Nombre de postes PI activités non rémunérées	2,0	104 h	7,50	2,0	208 h	3,00	4,76
Nombre total de postes PI	18,0	11 066 h		13,0	2 878 h		
Nombre de postes personnel civil - opérations (4)	0,0	0 \$		0,0	0 \$		
Nombre de postes personnel civil - administration	0,0	0 \$		0,0	0 \$		
Nombre total de postes civils	0,0	0 \$		0,0	0 \$		
	CS	Hors CS		CS	Hors CS		
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants	4,00 \$			3,00 \$			
Total heures d'enseignement CS, Hors CS et autres pr	32 943 h	34 h		6 908 h	14 h		
Nombre d'inscriptions - cours CS	203,0			106,0			
Coûts estimés assumés par MEES - cours CS	324 569 \$			68 284 \$			

1) PMQI de janvier à décembre 2019 2) excl. coûts admin. 3) à même les profits 4) contremaître, cantinier...

2019		QUÉBEC - HOMMES		RIMOUSKI		RIV.-DES-PRAIRIES	
REVENUS		PMQI (1) : 530,6		PMQI (1) : 104,5		PMQI (1) : 432,9	
Revenus divers	Prélèv. 10% rémunération pers. incarcérés	44 440		6 621		1 079	
	Revenus d'intérêts (placements...)	107 548		14 646		1 293	
	Dons du Fonds central (A)	0		0		0	
	Revenus provenant d'autres sources	17 754		1 452		3 425	
Total des revenus divers		169 742 \$		22 719 \$		5 797 \$	
Rev. Débitel	Ristournes Débitel : FRAIS VIRÉS PRÉPAYÉS	67 828	43 589	19 441	14 503	45 984	46 431
	Moins frais Débitel (réparations...)	12 325		416		7 276	
	Ristournes «nettes» Débitel	99 092		33 528		85 139	
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires	6 199 903		147 498		25 579	
	Coût matériel et frais production	2 662 678		11 095		2 825	
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)	394 336		0		0	
	Amortissements biens capitalisés	210 921		24 390		0	
	Salaires et contributions - M/O civil	2 519 701		0		0	
	Salaires et contributions - M/O PI	514 931		70 539		12 642	
	Revenu net des act. rémunérées (2)	-102 664 \$		41 474 \$		10 112 \$	
Cantine	Chiffre d'affaires	1 093 557		86 960		707 804	
	Coût marchandises et autres frais	921 308		53 471		576 155	
	Amortissement biens capitalisés	0		0		0	
	Salaires et contributions - M/O civil	153 935		21 015		139 782	
	Salaires et contributions - M/O PI	10 700		438		0	
Revenu net de la cantine (2)	7 614 \$		12 036 \$		-8 133 \$		
TOTAL DES REVENUS (2) (B)		173 784 \$		109 757 \$		92 915 \$	
DÉPENSES							
Admin.	Salaires et charges personnel admin.	286 278		46 377		68 581	
	Dépenses d'administration	103 917		8 798		8 015	
	Total charges administration (D)	390 195 \$		55 175 \$		76 596 \$	
Revenu net(déficit) d'exploit. (B - D)		-216 411 \$		54 582 \$		16 318 \$	
Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)		-216 411		54 582		16 318	
Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)		0 \$		5 458 \$		816 \$	
Activités autres que rémunérées	Formation comm. scolaire (CS)-alloc. ét	103 228		4 612		16 334	
	Formation CS - matériel et autres déboursés	35 319		2 343		532	
	Formation hors CS - alloc. aux étudiants	0		0		0	
	Formation hors CS - honoraires	56 652		15 086		12 253	
	Formation hors CS - matériel et autres	536		0		54	
	Déboursés autres progr. réinsertion soci	9 999		5 923		0	
	Activités de travail non rémunérées	44 247		1 573		0	
	Activités sportives/occupationnelles...	58 981		18 516		19 197	
	Assistance financière - PI	993		0		26	
	Autres déboursés	0		1 940		915	
Total des débours. «autres» activités (3)	309 955 \$		49 993 \$		49 310 \$		
Solde enregistré aux surplus du fonds		-526 366 \$		-869 \$		-33 808 \$	
BILAN VÉRIFIÉ (bilan réseau incl. Maison Tanguay)							
		2018	2019	2018	2019	2018	2019
Actif à court terme (excluant placements)		3 283 047	3 244 966	198 750	141 378	272 559	176 831
Immobilisations corporelles		611 568	676 913	153 211	133 449	0	0
Placements (court et long terme)		3 698 458	3 138 616	582 679	673 920	499 615	561 554
Total de l'actif		7 593 073 \$	7 060 495 \$	934 640 \$	948 747 \$	772 174 \$	738 385 \$
Passif à court terme		868 242	862 029	26 639	41 615	118 879	118 897
Dettes à long terme		0	0	0	0	0	0
Actifs nets non affectés		6 106 393	5 521 553	787 435	806 328	653 295	619 488
Immobilisations corporelles		618 438	676 913	120 566	100 804	0	0
Total du passif et des actifs nets		7 593 073 \$	7 060 495 \$	934 640 \$	948 747 \$	772 174 \$	738 385 \$
RESSOURCES HUMAINES							
		postes	total h ou \$	Alloc. moy/jr	postes	total h ou \$	Alloc. moy/jr
Nombre de postes PI activités rémunérées		66,5	104 107 h		19,0	15 557 h	
Nombre de postes PI activités non rémunérées		23,0	14 344 h	5,40	5,0	409 h	2,88
Nombre total de postes PI		89,5	118 451 h		24,0	15 966 h	
Nombre de postes personnel civil - opérations (4)		41,7	2 673 636 \$		2,0	21 015 \$	
Nombre de postes personnel civil - administration		4,0	286 278 \$		1,0	46 377 \$	
Nombre total de postes civils		45,7	2 959 914 \$		3,0	67 392 \$	
FORMATION		CS	Hors CS	CS	Hors CS	CS	Hors CS
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants		5,00 \$		5,00 \$		6,00 \$	
Total heures d'enseignement CS, Hors CS et autres pr		177 787 h	1 364 h	7 961 h	193 h	30 746 h	816 h
Nombre d'inscriptions - cours CS		2 098,0		108,0		443,0	
Coûts estimés assumés par MEES - cours CS		1 325 620 \$		63 950 \$		183 278 \$	

1) PMQI de janvier à décembre 2019 2) excl. coûts admin. 3) à même les profits 4) contremaître, cantinier...

2019		ROBERVAL		SAINT-JÉRÔME		SEPT-ÎLES	
REVENUS		PMQI (1) : 177,7		PMQI (1) : 399,1		PMQI (1) : 38,2	
Revenus divers	Prélèv. 10% rémunération pers. incarcérés	7 013		35 146		4 375	
	Revenus d'intérêts (placements...)	1 558		40 887		360	
	Dons du Fonds central (A)	0		0		0	
	Revenus provenant d'autres sources	-2 281		18 741		-3 991	
	Total des revenus divers	6 290 \$		94 774 \$		743 \$	
Rev. Débitel	Ristournes Débitel : FRAIS VIRÉS PRÉPAYÉS	35 062	13 196	101 425	54 454	7 250	4 498
	Moins frais Débitel (réparations...)	1 084		5 581		679	
	Ristournes «nettes» Débitel	47 174		150 298		11 070	
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires	246 130		1 859 711		103 796	
	Coût matériel et frais production	10 831		659 890		7 878	
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)	0		27 562		0	
	Amortissements biens capitalisés	755		81 195		2 071	
	Salaires et contributions - M/O civil	2 347		489 459		0	
	Salaires et contributions - M/O PI	83 113		414 954		50 655	
	Revenu net des act. rémunérées (2)	149 084 \$		186 651 \$		43 192 \$	
Cantine	Chiffre d'affaires	187 872		652 346		55 733	
	Coût marchandises et autres frais	138 360		477 074		40 937	
	Amortissement biens capitalisés	0		0		0	
	Salaires et contributions - M/O civil	55 840		107 224		13 853	
	Salaires et contributions - M/O PI	0		0		579	
Revenu net de la cantine (2)	-6 327 \$		68 048 \$		363 \$		
TOTAL DES REVENUS (2) (B)		196 220 \$		499 772 \$		55 368 \$	
DÉPENSES							
Admin.	Salaires et charges personnel admin.	62 063		70 285		32 324	
	Dépenses d'administration	15 121		23 922		7 484	
	Total charges administration (D)	77 184 \$		94 208 \$		39 808 \$	
Revenu net(déficit) d'exploit. (B - D)		119 037 \$		405 564 \$		15 561 \$	
Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)		119 037		405 564		15 561	
Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)		11 904 \$		40 556 \$		778 \$	
Activités autres que rémunérées	Formation comm. scolaire (CS)-alloc. ét	19 480		39 007		757	
	Formation CS - matériel et autres débours	14 058		20 193		1 975	
	Formation hors CS - alloc. aux étudiants	0		1 252		0	
	Formation hors CS - honoraires	7 696		32 259		11 378	
	Formation hors CS - matériel et autres	0		396		402	
	Déboursés autres progr. réinsertion soci	5 000		67 971		0	
	Activités de travail non rémunérées	63		23 917		1 548	
	Activités sportives/occupationnelles...	27 130		75 472		7 770	
	Assistance financière - PI	17		2		544	
	Autres déboursés	1 237		19 888		0	
Total des débours. «autres» activités (3)	74 680 \$		280 358 \$		24 374 \$		
Solde enregistré aux surplus du fonds		32 453 \$		84 650 \$		-9 591 \$	
BILAN VÉRIFIÉ (bilan réseau incl. Maison Tanguay)							
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	
Actif à court terme (excluant placements)	249 384	288 422	657 063	480 825	103 546	103 644	
Immobilisations corporelles	63 666	56 449	438 360	455 611	19 016	8 972	
Placements (court et long terme)	0	0	2 955 606	3 168 819	13 593	13 953	
Total de l'actif	313 050 \$	344 871 \$	4 051 029 \$	4 105 255 \$	136 155 \$	126 569 \$	
Passif à court terme	96 917	96 282	225 212	194 788	8 445	8 452	
Dettes à long terme	0	0	0	0	0	0	
Actifs nets non affectés	152 467	192 140	3 387 457	3 454 856	108 694	109 145	
Immobilisations corporelles	63 666	56 449	438 360	455 611	19 016	8 972	
Total du passif et des actifs nets	313 050 \$	344 871 \$	4 051 029 \$	4 105 255 \$	136 155 \$	126 569 \$	
RESSOURCES HUMAINES							
	postes	total h ou \$	Alloc. moy/jr	postes	total h ou \$	Alloc. moy/jr	
Nombre de postes PI activités rémunérées	24,0	16 503 h		48,0	84 140 h		
Nombre de postes PI activités non rémunérées	1,0	35 h	5,00	23,0	11 217 h	3,00	2,72
Nombre total de postes PI	25,0	16 538 h		71,0	95 357 h		
Nombre de postes personnel civil - opérations (4)	1,9	58 187 \$		11,1	596 683 \$		0,3
Nombre de postes personnel civil - administration	1,0	62 063 \$		2,5	70 285 \$		0,8
Nombre total de postes civils	2,9	120 250 \$		13,6	666 968 \$		1,1
FORMATION							
	CS	Hors CS		CS	Hors CS		CS
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants	2,50 \$			4,00 \$	4,00 \$		4,00 \$
Total heures d'enseignement CS, Hors CS et autres pr	32 587 h	293 h		100 990 h	1 009 h		2 808 h
Nombre d'inscriptions - cours CS	340,0			1 313,0			31,0
Coûts estimés assumés par MEES - cours CS	296 840 \$			815 918 \$			25 494 \$

1) PMQI de janvier à décembre 2019 2) excl. coûts admin. 3) à même les profits 4) contremaître, cantinier...

2019		SHERBROOKE		SOREL-TRACY		TROIS-RIVIÈRES	
REVENUS		PMQI (1) : 258,4		PMQI (1) : 232,9		PMQI (1) : 224,6	
Revenus divers	Prélèv. 10% rémunération pers. incarcérés	11 345		9 419		6 747	
	Revenus d'intérêts (placements...)	2 571		854		20 994	
	Dons du Fonds central (A)	0		0		0	
	Revenus provenant d'autres sources	6 492		4 405		51 700	
	Total des revenus divers	20 408 \$		14 678 \$		79 441 \$	
Rev. Débitel	Ristournes Débitel : FRAIS VIRÉS PRÉPAYÉS	35 883	25 281	49 764	25 900	22 482	35 635
	Moins frais Débitel (réparations...)	3 855		15 618		1 960	
	Ristournes «nettes» Débitel	57 308		60 046		56 157	
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires	442 013		244 139		511 106	
	Coût matériel et frais production	120 446		7 545		245 584	
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)	73 331		0		45 826	
	Amortissements biens capitalisés	2 949		2 461		22 644	
	Salaires et contributions - M/O civil	1 398		17 876		0	
	Salaires et contributions - M/O PI	133 664		113 578		79 789	
	Revenu net des act. rémunérées (2)	110 226 \$		102 679 \$		117 263 \$	
Cantine	Chiffre d'affaires	339 645		334 356		277 917	
	Coût marchandises et autres frais	255 388		244 958		181 593	
	Amortissement biens capitalisés	0		0		0	
	Salaires et contributions - M/O civil	78 608		65 973		73 682	
	Salaires et contributions - M/O PI	717		0		4 702	
Revenu net de la cantine (2)	4 931 \$		23 425 \$		17 941 \$		
TOTAL DES REVENUS (2) (B)	192 873 \$		200 828 \$		270 802 \$		
DÉPENSES							
Admin.	Salaires et charges personnel admin.	51 988		102 023		61 919	
	Dépenses d'administration	38 027		17 322		9 759	
	Total charges administration (D)	90 015 \$		119 345 \$		71 678 \$	
Revenu net(déficit) d'exploit. (B - D)	102 859 \$		81 483 \$		199 124 \$		
Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)	102 859		81 483		199 124		
Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)	10 286 \$		8 148 \$		19 912 \$		
Activités autres que rémunérées	Formation comm. scolaire (CS) – alloc. ét	39 995		11 044		36 245	
	Formation CS - matériel et autres déboursés	2 928		7 159		2 648	
	Formation hors CS - alloc. aux étudiants	0		0		0	
	Formation hors CS - honoraires	0		0		5 674	
	Formation hors CS - matériel et autres	0		0		2 947	
	Déboursés autres progr. réinsertion soci	0		4 437		8 500	
	Activités de travail non rémunérées	16 617		0		17 592	
	Activités sportives/occupationnelles...	37 126		18 279		39 926	
	Assistance financière - PI	162		587		5 656	
	Autres déboursés	100		946		0	
Total des débours. «autres» activités (3)	96 928 \$		42 452 \$		119 188 \$		
Solde enregistré aux surplus du fonds	-4 355 \$		30 883 \$		60 024 \$		
BILAN VÉRIFIÉ (bilan réseau incl. Maison Tanguay)							
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	
Actif à court terme (excluant placements)	528 193	451 474	112 401	175 342	557 386	689 626	
Immobilisations corporelles	77 821	68 257	4 091	28 582	60 810	69 188	
Placements (court et long terme)			75 312	76 145	543 022	419 946	
Total de l'actif	606 014 \$	519 731 \$	191 804 \$	280 069 \$	1 161 218 \$	1 178 760 \$	
Passif à court terme	149 894	83 683	61 270	106 490	150 756	108 273	
Dettes à long terme	20 957	5 240	0	12 162	0	0	
Actifs nets non affectés	394 017	383 509	126 443	148 775	949 652	1 001 299	
Immobilisations corporelles	41 146	47 299	4 091	12 642	60 810	69 188	
Total du passif et des actifs nets	606 014 \$	519 731 \$	191 804 \$	280 069 \$	1 161 218 \$	1 178 760 \$	
RESSOURCES HUMAINES							
	postes	total h ou \$	Alloc. moy/jr	postes	total h ou \$	Alloc. moy/jr	
Nombre de postes PI activités rémunérées	45,5	27 097 h		32,0	26 287 h		
Nombre de postes PI activités non rémunérées	26,0	1 925 h	5,58	0,0	h	0,00	22,0
Nombre total de postes PI	71,5	29 022 h		32,0	26 287 h		44,0
Nombre de postes personnel civil - opérations (4)	1,8	80 005 \$		2,1	83 849 \$		1,5
Nombre de postes personnel civil - administration	1,2	51 988 \$		1,9	102 023 \$		1,0
Nombre total de postes civils	3,0	131 993 \$		4,0	185 872 \$		2,5
FORMATION							
	CS	Hors CS		CS	Hors CS		CS
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants	6,00 \$			4,00 \$			4,00 \$
Total heures d'enseignement CS, Hors CS et autres pr	45 619 h	4 h		18 695 h	240 h		82 733 h
Nombre d'inscriptions - cours CS	993,0			436,0			774,0
Coûts estimés assumés par MEES - cours CS	346 737 \$			151 350 \$			651 479 \$

1) PMQI de janvier à décembre 2019 2) excl. coûts admin. 3) à même les profits 4) contremaître, cantinier...