



# Fonds central de soutien à la réinsertion sociale

Comité consultatif  
de la ministre

Fonds de soutien à  
la réinsertion sociale  
des établissements  
de détention

## Rapport d'activités 2020

### Faits saillants

#### Fonds central

- Comité consultatif de la ministre 2
- Réalisations 2-3
- Résultats financiers et contributions 4

#### Fonds des établissements de détention

- Gouvernance et financement 5
- Programmes d'activités 5
- Activités de travail rémunéré 5-6
- Déboursés pour la réinsertion sociale 7
- Effets de la pandémie 7
- Résultats financiers 7

## FONDS CENTRAL DE SOUTIEN À LA RÉINSERTION SOCIALE

Le Fonds central de soutien à la réinsertion sociale a pour mandat initial de soutenir financièrement les fonds de soutien à la réinsertion sociale (FSRS) des établissements de détention (ED). La ministre de la Sécurité publique en est fiduciaire et ses obligations sont déterminées par la *Loi sur le système correctionnel du Québec* (LSCQ) et le *Règlement sur les programmes d'activités pour les personnes contrevenantes*.

La gestion du Fonds central et le rôle-conseil aux FSRS sont confiés par contrats de service<sup>1</sup> :

- **M<sup>me</sup> Stéphanie Borgia**, coordonnatrice
- **M<sup>me</sup> Marie-Pierre Garneau**, agente de développement industriel (projet temporaire avec les FSRS)
- **M<sup>me</sup> Christine Levasseur**, technicienne en administration

### Comité consultatif de la ministre

Pour l'administration du Fonds central, la ministre est conseillée par un comité formé de personnes issues du Sous-ministériat des services correctionnels (SMSC) et de bénévoles de la communauté. Au 31 décembre 2020, il était composé des personnes suivantes :

- **M<sup>me</sup> Suzanne Bourget**, vice-présidente, bénévole ayant une expérience en réinsertion sociale
- **M<sup>me</sup> Nathalie Côté**, directrice des services administratifs, ED de Sherbrooke
- **M<sup>me</sup> Marlène Langlois**, directrice générale adjointe, Direction générale de l'Est-du-Québec
- **M<sup>me</sup> Nicole Quesnel**, présidente, bénévole ayant une expérience en réinsertion sociale
- **M<sup>me</sup> Christine Tremblay**, directrice des programmes, Direction générale aux programmes, au conseil et à l'administration (DG-PCA)

Les personnes suivantes ont également siégé au comité en 2020 :

- **M. Yves Galarneau**, bénévole ayant une expérience en réinsertion sociale (président sortant)
- **M. François Landreville**, directeur, ED de Montréal
- **M<sup>me</sup> Karine Pelletier**, directrice générale adjointe par intérim, DG-PCA (à titre d'invitée)
- **M. Michel Vaillancourt**, bénévole provenant du milieu des affaires (vice-président sortant)
- **M. Daniel Viviers**, directeur des services correctionnels, Mauricie-Centre-du-Québec

### Réalisations

En 2020, le Comité consultatif de la ministre (CCM) s'est réuni à 12 reprises, soit 3 rencontres ordinaires et 9 rencontres « spécial COVID-19 ». En effet, considérant les besoins spécifiques des FSRS liés aux enjeux de la pandémie, le CCM a tenu des rencontres hebdomadaires durant les mois de mars à juin 2020.

Appuyé par l'équipe du Fonds central, le CCM a conseillé la ministre dans l'administration de celui-ci et sur divers sujets liés aux FSRS. Parmi les réalisations du CCM et du Fonds central, soulignons :

- le rôle-conseil auprès des FSRS dans la réalisation de leurs mandats ;
- la mise à jour et le suivi des ententes entre les FSRS et le ministère de la Sécurité publique (MSP), dont :
  - le travail des personnes incarcérées (PI) dans les buanderies et les cuisines des ED,
  - l'utilisation des ressources du MSP (personnel, locaux, etc.) pour la réinsertion sociale ;
- la participation à divers comités : Comité consultatif clientèle judiciairisée adulte, comité de développement de formations qualifiantes en ED, comité d'éducation numérique en ED de la Chaire UNESCO de recherche appliquée pour l'éducation en prison et comité de suivi des ententes entre le MSP et les ministères de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES) et du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MTESS) ;
- la gestion du FSRS de l'ED Maison Tanguay (fermé temporairement depuis février 2016) ;
- l'évaluation des coûts d'acquisition des marchandises pour les cantines ;
- le renouvellement de contrats de service pour les FSRS (soutien comptable, cantine, etc.) ;
- la participation, à titre d'invité, à des réunions de conseils d'administration de FSRS.

<sup>1</sup> Ces ressources ont intégré, le 1<sup>er</sup> juin 2021, la Direction des programmes du SMSC. Néanmoins, les dépenses relatives à l'administration du Fonds central lui sont toujours imputées.

## Réalisations spécifiques liées à la pandémie

Comme souligné précédemment, le CCM a tenu des rencontres « spécial COVID-19 » afin d'offrir diverses orientations sur les sujets soulevés par les FSRS ou le SMSC, dont :

- l'encadrement concernant le maintien ou l'arrêt des ateliers de travail des FSRS – seules les activités dites essentielles ont été maintenues, en fonction des paliers d'alertes régionales ;
- l'encadrement concernant la gestion des ressources humaines en contexte de pandémie ;
- le soutien financier aux FSRS pour des activités occupationnelles et pour une mesure d'urgence du MSP en lien avec l'arrêt des visites aux PI.

De plus, un soutien particulier a été offert aux FSRS, dont :

- le respect des consignes gouvernementales ou ministérielles au regard de la pandémie (ex. : approvisionnement en équipement de protection individuelle pour les travailleurs) ;
- la collaboration avec la Direction générale des ressources humaines du MSP pour l'élaboration et la mise à jour de la *Procédure de travail sécuritaire en matière de santé et sécurité au travail* pour les buanderies des ED ;
- l'encadrement dans la comptabilisation de dépenses et de revenus inhabituels liés à la pandémie.

## Développement d'activités de travail rémunéré pour les FSRS

Amorcé en décembre 2018, le mandat de l'agente de développement industriel – accompagner de manière accrue les FSRS dans leur développement d'activités de travail rémunéré pour les PI – a dû se réinventer dès le début de la pandémie. Les différentes périodes de confinement et l'arrêt ou le ralentissement dans la production pour les FSRS et pour plusieurs entreprises, entre autres, ont rendu difficiles les démarches de représentation et la recherche de contrats. En contrepartie, les mesures sanitaires mises en place par le MSP en raison de la pandémie ont permis le développement d'ateliers de confection de couvre-visages par les PI.

En effet, le SMSC avait décidé de fournir aux PI des couvre-visages en tissu – réutilisables et respectant les normes préconisées par les autorités sanitaires<sup>2</sup>. Les PI étaient invitées à les porter, sur une base volontaire, dans les aires communes des secteurs d'hébergement, et elles ont pu les conserver au moment de leur libération. Les couvre-visages ont également été offerts aux employés des établissements de détention dont les tâches ne requerraient pas le port du masque d'intervention.

En collaboration avec M. Jean-François Longtin, mandaté par le SMSC, le Fonds central a accompagné les ED Leclerc de Laval, Québec, Roberval et Sorel-Tracy dans cette production sans précédent :

- 66 577 couvre-visages ont été produits ;
- 20 postes de travail pour PI ont été créés (12 masculins et 8 féminins) ;
- 87 PI différentes y ont travaillé (28 femmes et 59 hommes) ;
- plus de 5 000 mètres de tissu et 30 000 mètres d'élastiques ont été utilisés.



De plus, près de 200 couvre-visages ont été vendus dans le cadre de la campagne d'entraide, ce qui aura permis de verser plus de 600 \$ à des organismes tels que Centraide et la Croix-Rouge canadienne.

<sup>2</sup> Cette mesure a pris fin lorsque les autorités sanitaires ont recommandé le port du masque d'intervention (mars 2021).

## Résultats financiers et contributions

La LSCQ stipule que le Fonds central est principalement constitué des cotisations versées par les FSRS et de l'actif des FSRS qui ont été liquidés. Le *Règlement sur les programmes d'activités pour les personnes contrevenantes* précise que la cotisation doit être comprise entre 5 et 25 % des revenus nets des FSRS, en y excluant les **déboursés pour les activités autres que le travail rémunéré**. Pour 2020, le CCM a recommandé une cotisation variant de 5 à 10 %. De plus, les dépenses liées à l'administration du Fonds central lui sont imputées (LSCQ, art. 106).

## Contribution financière du Fonds central aux FSRS

En 2020, le Fonds central a **contribué aux FSRS pour 250 439 \$** (incluant le projet de développement d'activités de travail rémunéré pour les FSRS), portant le total des dons et contributions à 2,2 millions de dollars depuis 2008.

## États financiers et bilan du Fonds central

La mission d'examen a été réalisée par Cloutier, Forget, Lebus, CPA inc.

RÉSULTATS DE L'EXERCICE	2019	2020
<b>Revenus</b>		
Cotisations des FSRS	213 862 \$	250 327 \$
Intérêts sur les placements et revenus divers	8 708 \$	9 980 \$
Récupération d'actifs d'un FSRS liquidé (Chicoutimi)	4 102 \$	10 550 \$
	<u>226 672 \$</u>	<u>270 857 \$</u>
<b>Dépenses</b>		
Honoraires professionnels	216 559 \$	221 614 \$
Déplacements et frais de réunion	14 572 \$	2 939 \$
Frais de bureau	6 168 \$	7 830 \$
Amortissements des immobilisations corporelles	341 \$	1 006 \$
	<u>237 640 \$</u>	<u>233 389 \$</u>
<b>Excédent/insuffisance des produits par rapport aux dépenses de fonctionnement</b>	<u>-10 968 \$</u>	<u>37 468 \$</u>
<b>Soutien financier aux FSRS</b>	73 578 \$	182 123 \$
<b>Excédent/insuffisance des produits par rapport aux dépenses (incluant le soutien financier aux FSRS)</b>	<u><u>-84 546 \$</u></u>	<u><u>-144 655 \$</u></u>
<b>BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2020</b>		
<b>Actif</b>		
Encaisse	69 474 \$	80 849 \$
Placements	754 957 \$	1 049 420 \$
Frais payés d'avance	30 159 \$	28 653 \$
Prêts portion à court terme	452 518 \$	442 040 \$
	<u>1 307 108 \$</u>	<u>1 600 962 \$</u>
Prêts et montants à recevoir	878 840 \$	436 800 \$
Immobilisations corporelles	1 363 \$	4 017 \$
	<u>880 203 \$</u>	<u>440 817 \$</u>
	<u><u>2 187 311 \$</u></u>	<u><u>2 041 779 \$</u></u>
<b>Passif</b>		
Créditeurs	877 \$	- \$
<b>Actifs nets</b>		
Investis en immobilisations corporelles	1 363 \$	1 363 \$
Non affectés	2 185 071 \$	2 040 416 \$
	<u>2 186 434 \$</u>	<u>2 041 779 \$</u>
	<u><u>2 187 311 \$</u></u>	<u><u>2 041 779 \$</u></u>

## FONDS DE SOUTIEN À LA RÉINSERTION SOCIALE

Pour favoriser la réinsertion sociale des PI, diverses activités leur sont offertes en harmonie avec l'intervention en milieu carcéral. Le financement et la mise en œuvre de ces activités sont confiés aux FSRS (LSCQ, art. 75).

### Gouvernance

Les FSRS sont des personnes morales administrées par un conseil d'administration composé de la directrice ou du directeur de l'ED, de quatre personnes nommées par la ministre – dont deux bénévoles de la communauté – et de deux PI choisies par la direction. Leurs états financiers, vérifiés annuellement, doivent être remis à la ministre (LSCQ, art. 97).

### Financement

Les FSRS sont principalement constitués des sommes prélevées (10 %) de la rémunération versée aux travailleurs incarcérés et des revenus générés dans le cadre d'un programme d'activités (LSCQ, art. 74), dont ceux provenant de l'exploitation d'une cantine (dépanneur) pour les PI. Ces sommes visent à fournir aux FSRS les ressources financières nécessaires à la réalisation de leur programme d'activités.

### Programme d'activités pour les personnes incarcérées

Les FSRS ont pour fonction d'établir, annuellement, un programme d'activités pour les PI et de voir à sa mise en œuvre et à son financement. Ce programme doit présenter des activités de formation, des activités de travail et des activités sportives, socioculturelles et occupationnelles. Les activités proposent des occasions d'acquérir des connaissances, de développer des habiletés ainsi que de valoriser et de responsabiliser la PI. L'argent gagné durant son incarcération pour sa participation à certaines activités permet à la PI d'assurer sa subsistance lors de sa libération. Un FSRS **établit un programme d'activités à partir de certains critères**, dont :

- la spécificité de l'ED ainsi que le personnel, les locaux et l'équipement auxquels il peut avoir accès ;
- la nature des activités et leurs possibilités de réinsertion sociale ;
- la durée et la fréquence des activités par rapport à la durée moyenne de l'incarcération ;
- les coûts associés au programme et la capacité du FSRS d'en assurer le financement.

### Formation scolaire et hors entente

La formation scolaire découle d'une entente conclue avec le MEES. De juillet 2019 à juin 2020, on a dénombré 7 353 inscriptions et 820 298 heures-élèves, représentant des coûts estimés, pour le MEES, à 6,8 millions de dollars. Les FSRS, eux, ont assumé des coûts de 248 865 \$ (matériel scolaire, allocations, etc.). Plusieurs efforts sont déployés afin d'encourager la réussite scolaire, dont la remise de prix.

Un FSRS peut aussi offrir divers cours rapprochant les PI du marché du travail (ex. : opération d'un chariot élévateur). D'autres ateliers favorisent le développement social ou comportemental (budget, gestion de la colère, prévention du suicide, etc.). En 2020, les FSRS y ont consacré 69 130 \$ (honoraires, matériel et autres).

### Développement de l'employabilité

Le MTESS favorise la réinsertion sociale en finançant, notamment, le réseau de conseillers en main-d'œuvre, qui offre un service d'accompagnement pour la recherche d'emploi et assure un lien avec les organismes d'employabilité pour les personnes judiciarisées. Les FSRS, eux, affectent une somme de 71 708 \$ pour l'accompagnement des PI dans leurs démarches.


### Activités de travail rémunéré

Les travaux confiés aux PI résultent d'ententes conclues avec des ministères et organismes, dont le MSP et la Société québécoise des infrastructures, et avec des entreprises privées. Les travaux sont majoritairement réalisés dans le périmètre des ED et ils permettent le développement des compétences et des habitudes de travail. En 2020, on comptait **591 postes de travail pour les PI** et un total de 513 336 heures travaillées<sup>3</sup>.

---

<sup>3</sup> Moyenne d'environ 30 000 heures par ED, variant de 5 000 à 105 000 heures par ED.

Le *Règlement sur les programmes d'activités pour les personnes contrevenantes* (art. 11) fixe la rémunération des travailleurs PI à 35 % du salaire minimum ; **10 % sont versés au FSRS** pour financer la mise en œuvre du programme d'activités.



	AMOS	BAIE-COMEAU	HULL	LECLERC DE LAVAL	MONTRÉAL	NEW CARLISLE	PERCÉ	QUÉBEC – FÉMININ	QUÉBEC – MASCULIN	RIMOUSKI	RIV.-DES-PRAIRIES	ROBERVAL	SAINT-JÉRÔME	SEPT-ÎLES	SHERBROOKE	SOREL-TRACY	TROIS-RIVIÈRES
<b>Aide-cantiner</b> Aide à la préparation des commandes.	1		2,5		2				2	1				1	2		1
<b>Buanderie</b> Pour les besoins des ED ou autres clients ( <b>buanderies commerciales</b> ).	1	1	1,1	<b>30</b>	<b>20</b>	1	1		<b>17,5</b>	1		1,2	<b>27,5</b>	1	1	2	1
<b>Couture</b> Pour 2020, principalement les couvre-visages.				5				3	1			5				8	
<b>Cuisine</b> Plonge, montage/distribution des cabarets, etc.	6	1	7	2	38	5	4	5	9	6	8	10	5,8	6	9	7	6
<b>Déneigement</b> Entretien des aires de circulation et cours des ED.	2	1	5	2			1		2	2		3	1	4	5	4	6
<b>Entretien ménager</b> Ex. : nettoyage des planchers de l'ED.	3	4	7	2	5	3	5		3	3	3	2	2	2	5	6	
<b>Entretien paysager</b> Ex. : tonte du gazon des terrains de l'ED.	2	1	4,5	2		3			2	2	3	3		2	3		4
<b>Lavage de véhicules</b> Nettoyage des fourgons cellulaires.	1	1	1	2	6		2		1	2	2	1		1	2	2	
<b>Peinture</b> Rafraîchissement de la peinture dans les ED.			1	2						2	1	1	1		4	2	
<b>Prêt de main-d'œuvre</b> Travail hors du périmètre des ED <sup>4</sup> .						4						3		1		8	
<b>Travaux divers</b> Réparations diverses, grand ménage, etc.	2	2	3		5	8	6		2	4	9	1		1	15		
<b>Autres travaux</b> Emballage/ensachage, menuiserie, fabrication de matelas, ferblanterie, etc.	2		1		3	3		5	30		7	2		3	12		10
<b>TOTAL DES POSTES</b>	20	11	33,1	47	79	27	19	13	69,5	23	33	32,2	37,3	22	58	39	28

### Activités de travail non rémunéré

La réinsertion sociale est également favorisée par des activités visant l'acquisition de valeurs liées à la vie de groupe (ex. : entretien des aires de vie commune). Une allocation peut être versée aux participants pour les services rendus (moyenne de 4,55 \$/jour). En 2020, **279 postes de travail non rémunéré** ont été offerts.

### Activités socioculturelles, occupationnelles et sportives

Les FSRS organisent et financent aussi des activités permettant de contrer l'oisiveté des PI lors de l'incarcération. Ainsi, les FSRS, **et non les deniers publics**, paient pour l'achat de jeux de société, de même que pour les téléviseurs et la câblodistribution, s'il y a lieu. Pour 2020, les montants y ayant été consacrés ont totalisé 479 839 \$.

### Postes civils créés

En 2020, les FSRS ont créé ou maintenu 130 postes civils – non occupés par des PI et ne relevant pas de la fonction publique (ex. : technicien-comptable ou cantinier). Dans certains ED, du personnel fonctionnaire est

<sup>4</sup> Sous plusieurs conditions. Le prêt de main-d'œuvre a complètement cessé en raison des mesures sanitaires.

affecté au FSRS pour des tâches autres que l'encadrement sécuritaire. Un total de 5,8 postes liés aux opérations et 2,0 postes administratifs y ont été affectés, pour une somme de 387 266 \$ assumée par le MSP.

## Déboursés des FSRS pour la réinsertion sociale des personnes incarcérées

En 2020, les FSRS ont consacré **10 843 466 \$** à la réinsertion sociale des PI.

### Déboursés directs pour la réinsertion sociale : 3 933 121 \$

Déboursés pour la formation : matériel scolaire, allocations, honoraires, etc.	317 995 \$
Déboursés pour des projets visant le développement de l'employabilité	71 708 \$
Déboursés pour l'assistance financière, y compris les allocations pour travail non rémunéré	294 105 \$
Activités sportives, occupationnelles ou socioculturelles et autres déboursés	535 360 \$
Rémunération aux travailleurs incarcérés (ateliers de travail et cantine)	2 713 953 \$

### Déboursés indirects pour la réinsertion sociale : 6 910 345 \$

Rémunération du personnel civil aux ateliers de travail et à la cantine	4 719 398 \$
Dépenses d'administration, y compris la rémunération du personnel de bureau (civil)	2 190 947 \$

## Effets de la pandémie

L'année 2020 fut haute en bouleversements et en défis. En raison des différentes mesures sanitaires et sécuritaires liées à la pandémie, l'ensemble des FSRS ont dû cesser la formation en présentiel et les activités sportives, entre autres. Aussi, tous ont dû ajuster leurs pratiques, notamment pour les activités de travail, et plusieurs ont été affectés par un manque de main-d'œuvre (civils et PI, en plus des ressources des ED). Ces perturbations ont certainement eu des effets sur la réinsertion sociale des PI, mais, ce que tous retiennent, c'est la grande résilience, la créativité et l'innovation dont a fait preuve le personnel des FSRS et des ED afin de maintenir, dans les circonstances, un maximum d'activités favorisant la réinsertion sociale des PI.

## Résultats financiers 2020

Le tableau des pages suivantes présente le sommaire des données financières pour l'ensemble du réseau et pour chacun des FSRS. Soulignons que la présence moyenne quotidienne en institution (PMQI) est passée de 4 380 en 2019 à 3 756 en 2020, notamment en raison de décrets liés à l'urgence sanitaire.

L'actif **non affecté** des FSRS était de 21 millions de dollars au 31 décembre 2020 (20 millions de dollars en 2019). Il est cependant important de souligner que **seulement deux FSRS détiennent près de 50 % de cette somme (9,1 millions de dollars)**. Évidemment, les FSRS sont invités à utiliser leurs revenus annuels pour mettre en place diverses activités de réinsertion sociale. Or, les sommes en réserve permettent de faire face aux imprévus (perte de contrat, bris d'équipement, etc.) ou de mettre en place des projets spéciaux, ce qui s'avère une pratique de gestion responsable.

		RESEAU		AMOS		BAIE-COMEAU			
<b>REVENUS</b>		PMQI (1) : 3 756,3		PMQI (1) : 171,0		PMQI (1) : 37,4			
Revenus divers	Prélèv. 10% rémunération PI	223 458		8 146		2 631			
	Revenus d'intérêts (ex : placements)	265 932		2 318		6 194			
	Dons du Fonds central (A)	126 555		5 040		1 650			
	Revenus provenant d'autres sources	502 859		14 570		533			
	<b>Total des revenus divers</b>	<b>1 118 804 \$</b>		<b>30 074 \$</b>		<b>11 008 \$</b>			
Débitel	Compens. Débitel : frais virés   prépayés	407 418	555 496	34 650	40 659	6 034	8 176		
	Moins frais Débitel (ex : réparations)	98 058		20 134		3 244			
	<b>Compensations nettes Débitel</b>	<b>864 856</b>		<b>55 175</b>		<b>10 966</b>			
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires	14 224 890		410 521		61 669			
	Coût matériel et frais de production	4 091 075		57 237		2 048			
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)	822 283		0		0			
	Amortissements biens capitalisés	564 341		20 523		0			
	Salaires et contributions - MO civil	3 688 422		90 534		0			
	Salaires et contributions - MO PI	2 668 419		102 935		33 291			
	<b>Revenu net des act. rémunérées (2)</b>	<b>2 390 350 \$</b>		<b>139 292 \$</b>		<b>26 330 \$</b>			
Cantine	Chiffre d'affaires	7 227 808		329 242		67 450			
	Coût marchandises et autres frais	5 559 353		259 013		49 359			
	Amortissements biens capitalisés	6 091		1 432		283			
	Salaires et contributions - MO civil	1 030 976		48 122		7 140			
	Salaires et contributions - MO PI	45 534		1 479		0			
<b>Revenu net de la cantine (2)</b>	<b>585 854 \$</b>		<b>19 196 \$</b>		<b>10 668 \$</b>				
<b>TOTAL DES REVENUS (2) (B)</b>	<b>4 959 864 \$</b>		<b>243 737 \$</b>		<b>58 972 \$</b>				
<b>DÉPENSES</b>									
Admin.	Salaires et charges personnel admin.	1 534 790		100 134		19 869			
	Dépenses d'administration	656 157		39 472		5 691			
	<b>Total charges administration (D)</b>	<b>2 190 947 \$</b>		<b>139 606 \$</b>		<b>25 560 \$</b>			
<b>Revenu net (déficit) d'exploit. (B - D)</b>	<b>2 768 917 \$</b>		<b>104 131 \$</b>		<b>33 412 \$</b>				
<b>Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)</b>	<b>2 642 362</b>		<b>99 091</b>		<b>31 762</b>				
<b>Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)</b>	<b>250 888 \$</b>		<b>9 909 \$</b>		<b>3 176 \$</b>				
Activités autres que rémunérées	Formation CSS (4) - alloc. étudiants	144 973		3 044		784			
	Formation CSS - matériel et autres débours	103 892		3 064		287			
	Formation hors CSS - alloc. aux étudiants	2 888		0		0			
	Formation hors CSS - honoraires	62 095		5 692		0			
	Formation hors CSS - matériel et autres	4 147		0		0			
	Débours. autres progr. réinsertion sociale	71 708		1 402		500			
	Activités de travail non rémunéré	254 590		462		2 745			
	Activités sportives, occupationnelles...	479 839		22 537		29 925			
	Assistance financière - PI	39 515		3 560		9			
	Autres déboursés	55 521		2 990		1 533			
<b>Total des débours. « autres activités » (3)</b>	<b>1 219 168 \$</b>		<b>42 751 \$</b>		<b>35 783 \$</b>				
<b>Solde enregistré aux surplus du fonds</b>	<b>1 298 861 \$</b>		<b>51 471 \$</b>		<b>-5 547 \$</b>				
<b>BILAN VÉRIFIÉ (bilan réseau incl. Maison Tanguay)</b>									
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>			
Actif à court terme (sauf placements)	11 481 428	9 577 123	387 119	300 467	93 064	91 125			
Immobilisations corporelles	2 382 050	2 602 247	96 284	109 305	281	564			
Placements (court et long terme)	13 520 257	13 944 029	101 600	100 000	291 252	285 000			
<b>Total de l'actif</b>	<b>27 383 735 \$</b>	<b>26 123 399 \$</b>	<b>585 003 \$</b>	<b>509 772 \$</b>	<b>384 597 \$</b>	<b>376 689 \$</b>			
Passif à court terme	4 035 077	3 472 469	101 888	78 126	22 425	8 972			
Dettes à long terme	487 200	963 744	0	0	0	0			
Actifs nets non affectés	21 199 799	19 993 470	386 831	322 341	361 891	367 153			
Immobilisations corporelles	1 661 659	1 693 716	96 284	109 305	281	564			
<b>Total du passif et des actifs nets</b>	<b>27 383 735 \$</b>	<b>26 123 399 \$</b>	<b>585 003 \$</b>	<b>509 772 \$</b>	<b>384 597 \$</b>	<b>376 689 \$</b>			
<b>RESSOURCES HUMAINES</b>									
	postes	total h ou \$	Alloc. moy./j	postes	total h ou \$	Alloc. moy./j	postes	total h ou \$	Alloc. moy./j
<b>Nombre de postes PI activités rémunérées</b>	<b>591,1</b>	<b>513 336 h</b>		<b>20,0</b>	<b>20 158 h</b>		<b>11,0</b>	<b>5 998 h</b>	
Nombre de postes PI activités non rémunérées	279,0	160 749 h	4,55	1,0	58 h	8,00	7,0	1 013 h	3,57
<b>Nombre total de postes PI</b>	<b>870,1</b>	<b>674 085 h</b>		<b>21,0</b>	<b>20 216 h</b>		<b>18,0</b>	<b>7 011 h</b>	
Nombre de postes personnel civil - opérations	102,0	4 719 398 \$		2,6	138 656 \$		0,3	7 140 \$	
Nombre de postes personnel civil - administration	27,8	1 534 789 \$		1,7	100 134 \$		0,7	19 869 \$	
<b>Nombre total de postes civils</b>	<b>129,9</b>	<b>6 254 187 \$</b>		<b>4,3</b>	<b>238 790 \$</b>		<b>0,7</b>	<b>27 009 \$</b>	
<b>FORMATION</b>									
	<b>CSS</b>		<b>Hors CSS</b>		<b>CSS</b>		<b>Hors CSS</b>		
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants	4,44 \$		4,25 \$		4,00 \$		4,00 \$		
Total heures d'enseignement	820 298 h		1 498 h		7 160 h		92 h		
Nombre d'inscriptions - cours CSS	7 353,0				75,0		39,0		
Coûts estimés assumés par MEES - cours CSS	6 837 211 \$				64 101 \$		46 689 \$		

1) PMQI de janv. à déc. 2020 ; 2) sauf les coûts d'administration ; 3) à même les profits ; 4) centre de services scolaire.



	HULL		LECLERC DE LAVAL		MONTREAL	
<b>REVENUS</b>	PMQI (1) : 171,1		PMQI (1) : 157,9		PMQI (1) : 963,6	
Revenus divers	Prélèv. 10% rémunération PI		10 471		22 724	
	Revenus d'intérêts (ex : placements)		13 200		18 562	
	Dons du Fonds central (A)		6 450		5 580	
	Revenus provenant d'autres sources		54 819		295	
	<b>Total des revenus divers</b>		<b>84 940 \$</b>		<b>47 161 \$</b>	
Débitel	Compens. Débitel : frais virés   prépayés		24 768		21 529	
	Moins frais Débitel (ex : réparations)		7 469		7 015	
	<b>Compensations nettes Débitel</b>		<b>38 828</b>		<b>51 304</b>	
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires		391 328		1 863 865	
	Coût matériel et frais de production		71 512		418 271	
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)		24 900		172 096	
	Amortissements biens capitalisés		8 105		177 539	
	Salaires et contributions - MO civil		0		355 854	
	Salaires et contributions - MO PI		118 574		260 640	
	<b>Revenu net des act. rémunérées (2)</b>		<b>168 237 \$</b>		<b>479 465 \$</b>	
Cantine	Chiffre d'affaires		274 263		287 954	
	Coût marchandises et autres frais		242 245		209 029	
	Amortissements biens capitalisés		133		466	
	Salaires et contributions - MO civil		32 943		60 952	
	Salaires et contributions - MO PI		8 123		0	
<b>Revenu net de la cantine (2)</b>		<b>-9 181 \$</b>		<b>17 507 \$</b>		
<b>TOTAL DES REVENUS (2) (B)</b>		<b>282 824 \$</b>		<b>595 437 \$</b>		
<b>DEPENSES</b>						
Admin.	Salaires et charges personnel admin.		53 826		178 159	
	Dépenses d'administration		39 822		67 347	
	<b>Total charges administration (D)</b>		<b>93 648 \$</b>		<b>245 506 \$</b>	
<b>Revenu net (déficit) d'exploit. (B - D)</b>		<b>189 176 \$</b>		<b>349 931 \$</b>		
<b>Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)</b>		<b>182 726</b>		<b>344 351</b>		
<b>Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)</b>		<b>18 273 \$</b>		<b>34 435 \$</b>		
Activités autres que rémunérées	Formation CSS (4) - alloc. étudiants		26 626		17 102	
	Formation CSS - matériel et autres débours		3 190		28 091	
	Formation hors CSS - alloc. aux étudiants		0		747	
	Formation hors CSS - honoraires		1 368		480	
	Formation hors CSS - matériel et autres		214		200	
	Débours. autres progr. réinsertion sociale		22 500		1 620	
	Activités de travail non rémunéré		17 292		20 445	
	Activités sportives, occupationnelles...		76 138		26 766	
	Assistance financière - PI		0		0	
	Autres déboursés		1 493		0	
<b>Total des déboursés. « autres activités » (3)</b>		<b>148 821 \$</b>		<b>95 451 \$</b>		
<b>Solde enregistré aux surplus du fonds</b>		<b>22 082 \$</b>		<b>220 045 \$</b>		
<b>BILAN VÉRIFIÉ (bilan réseau incl. Maison Tanguay)</b>						
		<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Actif à court terme (sauf placements)		622 080	571 351	717 235	725 751	1 716 086
Immobilisations corporelles		22 873	31 111	692 337	834 980	73 401
Placements (court et long terme)		700 000	700 000	2 415 799	2 348 732	1 000 000
<b>Total de l'actif</b>		<b>1 344 953 \$</b>	<b>1 302 462 \$</b>	<b>3 825 371 \$</b>	<b>3 909 463 \$</b>	<b>2 789 487 \$</b>
Passif à court terme		120 868	100 459	1 325 492	1 176 029	539 582
Dettes à long terme		0	0	487 200	940 800	0
Actifs nets non affectés		1 224 085	1 202 003	2 012 679	1 792 634	2 176 504
Immobilisations corporelles			0			73 401
<b>Total du passif et des actifs nets</b>		<b>1 344 953 \$</b>	<b>1 302 462 \$</b>	<b>3 825 371 \$</b>	<b>3 909 463 \$</b>	<b>2 789 487 \$</b>
<b>RESSOURCES HUMAINES</b>						
	postes	total h ou \$	Alloc. moy./j	postes	total h ou \$	Alloc. moy./j
<b>Nombre de postes PI activités rémunérées</b>		<b>33,1</b>	<b>29 054 h</b>	<b>47,0</b>	<b>48 888 h</b>	<b>79,0</b>
Nombre de postes PI activités non rémunérées		16,0	5 617 h	3,33	15,0	6 536 h
<b>Nombre total de postes PI</b>		<b>49,1</b>	<b>34 671 h</b>	<b>62,0</b>	<b>55 424 h</b>	<b>218,0</b>
Nombre de postes personnel civil - opérations		1,0	32 943 \$	8,0	416 806 \$	18,5
Nombre de postes personnel civil - administration		1,0	53 826 \$	3,0	178 159 \$	6,5
<b>Nombre total de postes civils</b>		<b>2,0</b>	<b>86 769 \$</b>	<b>11,0</b>	<b>594 965 \$</b>	<b>25,0</b>
<b>FORMATION</b>						
		<b>CSS</b>	<b>Hors CSS</b>	<b>CSS</b>	<b>Hors CSS</b>	<b>CSS</b>
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants		4,00 \$		4,00 \$	4,00 \$	6,00 \$
Total heures d'enseignement		55 075 h	60 h	78 778 h	34 h	171 195 h
Nombre d'inscriptions - cours CSS		610,0		582,0		1 437,0
Coûts estimés assumés par MEES - cours CSS		461 315 \$		560 649 \$		1 384 489 \$

1) PMQI de janv. à déc. 2020 ; 2) sauf les coûts d'administration ; 3) à même les profits ; 4) centre de services scolaire.

		NEW CARLISLE		PERCE		QUÉBEC - FEMMES			
<b>REVENUS</b>		PMQI (1) : 60,8		PMQI (1) : 33,0		PMQI (1) : 31,1			
Revenus divers	Prélèv. 10% rémunération PI	7 134		2 456		2 831			
	Revenus d'intérêts (ex : placements)	4 935		825		13 015			
	Dons du Fonds central (A)	2 160		1 230		1 230			
	Revenus provenant d'autres sources	-170		1 407		53 226			
	<b>Total des revenus divers</b>	<b>14 059 \$</b>		<b>5 918 \$</b>		<b>70 302 \$</b>			
Débitel	Compens. Débitel : frais virés   prépayés	12 316	9 895	2 682	3 085	4 766	4 293		
	Moins frais Débitel (ex : réparations)	2 160		1 230		5 523			
	<b>Compensations nettes Débitel</b>	<b>20 051</b>		<b>4 537</b>		<b>3 536</b>			
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires	161 198		57 008		127 970			
	Coût matériel et frais de production	13 969		3 847		9 940			
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)	3 211		0		21 564			
	Amortissements biens capitalisés	7 600		0		0			
	Salaires et contributions - MO civil	0		0		51 037			
	Salaires et contributions - MO PI	78 343		29 023		36 566			
	<b>Revenu net des act. rémunérées (2)</b>	<b>58 075 \$</b>		<b>24 138 \$</b>		<b>8 863 \$</b>			
Cantine	Chiffre d'affaires	119 666		41 161		28 366			
	Coût marchandises et autres frais	98 995		30 780		22 748			
	Amortissements biens capitalisés	0		0		0			
	Salaires et contributions - MO civil	0		0		2 836			
	Salaires et contributions - MO PI	0		0		0			
	<b>Revenu net de la cantine (2)</b>	<b>20 671 \$</b>		<b>10 381 \$</b>		<b>2 782 \$</b>			
<b>TOTAL DES REVENUS (2) (B)</b>		<b>112 856 \$</b>		<b>44 974 \$</b>		<b>85 483 \$</b>			
<b>DEPENSES</b>									
Admin.	Salaires et charges personnel admin.	0		0		11 426			
	Dépenses d'administration	15 689		6 739		20 234			
	<b>Total charges administration (D)</b>	<b>15 689 \$</b>		<b>6 739 \$</b>		<b>31 660 \$</b>			
<b>Revenu net (déficit) d'exploit. (B - D)</b>		<b>97 167 \$</b>		<b>38 235 \$</b>		<b>53 823 \$</b>			
<b>Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)</b>		<b>95 007</b>		<b>37 005</b>		<b>52 593</b>			
<b>Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)</b>		<b>9 501 \$</b>		<b>3 701 \$</b>		<b>5 259 \$</b>			
Activités autres que rémunérées	Formation CSS (4) - alloc. étudiants	3 804		5 050		2 089			
	Formation CSS - matériel et autres débours	252		170		2 552			
	Formation hors CSS - alloc. aux étudiants	0		0		0			
	Formation hors CSS - honoraires	0		862		4 300			
	Formation hors CSS - matériel et autres	0		0		1 209			
	Débours. autres progr. réinsertion sociale	0		3 598		1 986			
	Activités de travail non rémunéré	610		468		4 829			
	Activités sportives, occupationnelles...	16 147		7 063		2 338			
	Assistance financière - PI	0		0		0			
	Autres déboursés	0		0		73			
<b>Total des déboursés. « autres activités » (3)</b>		<b>20 813 \$</b>		<b>17 211 \$</b>		<b>19 376 \$</b>			
<b>Solde enregistré aux surplus du fonds</b>		<b>66 853 \$</b>		<b>17 324 \$</b>		<b>29 188 \$</b>			
<b>BILAN VÉRIFIÉ (bilan réseau incl. Maison Tanguay)</b>									
		<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>		
Actif à court terme (sauf placements)		202 899	125 134	96 697	60 222	359 694	328 000		
Immobilisations corporelles		3 661	7 194	1 967	5 542	0	0		
Placements (court et long terme)		350 176	347 075	63 581	81 921	779 920	775 411		
<b>Total de l'actif</b>		<b>556 736 \$</b>	<b>479 403 \$</b>	<b>162 245 \$</b>	<b>147 685 \$</b>	<b>1 139 614 \$</b>	<b>1 103 411 \$</b>		
Passif à court terme		26 711	16 231	12 373	11 561	57 072	50 055		
Dettes à long terme		0	0	0	5 542	0	0		
Actifs nets non affectés		526 364	455 978	147 905	130 582	1 082 542	1 053 356		
Immobilisations corporelles		3 661	7 194	1 967		0	0		
<b>Total du passif et des actifs nets</b>		<b>556 736 \$</b>	<b>479 403 \$</b>	<b>162 245 \$</b>	<b>147 685 \$</b>	<b>1 139 614 \$</b>	<b>1 103 411 \$</b>		
<b>RESSOURCES HUMAINES</b>									
	postes	total h ou \$	Alloc. moy./j	postes	total h ou \$	Alloc. moy./j	postes	total h ou \$	Alloc. moy./j
<b>Nombre de postes PI activités rémunérées</b>		<b>27,0</b>	<b>14 558 h</b>	<b>19,0</b>	<b>5 511 h</b>	<b>13,0</b>	<b>6 300 h</b>		
Nombre de postes PI activités non rémunérées		2,0	104 h	7,50	58 h	4,50	966 h	5,00	
<b>Nombre total de postes PI</b>		<b>29,0</b>	<b>14 662 h</b>	<b>21,0</b>	<b>5 569 h</b>	<b>17,0</b>	<b>7 266 h</b>		
Nombre de postes personnel civil - opérations		0,0	0 \$	0,0	0 \$	0,7	53 873 \$		
Nombre de postes personnel civil - administration		0,0	0 \$	0,0	0 \$	0,2	11 426 \$		
<b>Nombre total de postes civils</b>		<b>0,0</b>	<b>0 \$</b>	<b>0,0</b>	<b>0 \$</b>	<b>0,8</b>	<b>65 299 \$</b>		
<b>FORMATION</b>									
		CSS	Hors CSS	CSS	Hors CSS	CSS	Hors CSS		
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants		5,00 \$		3,00 \$		5,00 \$			
Total heures d'enseignement		28 649 h		9 498 h	18 h	6 584 h	281 h		
Nombre d'inscriptions - cours CSS		156,0		67,0		160,0			
Coûts estimés assumés par MEES - cours CSS		324 569 \$		68 284 \$		66 449 \$			

1) PMQI de janv. à déc. 2020 ; 2) sauf les coûts d'administration ; 3) à même les profits ; 4) centre de services scolaire.

		QUEBEC - HOMMES		RIMOUSKI		RIV.-DES-PRAIRIES	
<b>REVENUS</b>		PMQI (1) : 483,9		PMQI (1) : 84,4		PMQI (1) : 427,5	
Revenus divers	Prélèv. 10% rémunération PI	38 170		7 935		3 074	
	Revenus d'intérêts (ex : placements)	85 837		11 790		12 296	
	Dons du Fonds central (A)	15 570		3 000		13 200	
	Revenus provenant d'autres sources	71 641		711		91 210	
	<b>Total des revenus divers</b>	<b>211 218 \$</b>		<b>23 436 \$</b>		<b>119 780 \$</b>	
Débitel	Compens. Débitel : frais virés   prépayés	43 683	62 274	11 857	14 859	32 581	66 503
	Moins frais Débitel (ex : réparations)	49 114		643		23 069	
	<b>Compensations nettes Débitel</b>	<b>56 843</b>		<b>26 073</b>		<b>76 015</b>	
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires	5 182 691		187 482		69 097	
	Coût matériel et frais de production	2 160 327		10 689		2 771	
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)	369 090		0		0	
	Amortissements biens capitalisés	159 052		23 591		0	
	Salaires et contributions - MO civil	1 952 610		0		0	
	Salaires et contributions - MO PI	461 162		92 102		36 242	
	<b>Revenu net des act. rémunérées (2)</b>	<b>80 450 \$</b>		<b>61 100 \$</b>		<b>30 084 \$</b>	
Cantine	Chiffre d'affaires	1 175 082		91 685		944 086	
	Coût marchandises et autres frais	1 008 929		61 925		763 538	
	Amortissements biens capitalisés	0		0		0	
	Salaires et contributions - MO civil	118 674		12 493		161 095	
	Salaires et contributions - MO PI	13 538		953		0	
<b>Revenu net de la cantine (2)</b>	<b>33 941 \$</b>		<b>16 314 \$</b>		<b>19 453 \$</b>		
<b>TOTAL DES REVENUS (2) (B)</b>	<b>382 452 \$</b>		<b>126 923 \$</b>		<b>245 332 \$</b>		
<b>DEPENSES</b>							
Admin.	Salaires et charges personnel admin.	237 741		50 035		73 051	
	Dépenses d'administration	101 319		11 147		14 011	
	<b>Total charges administration (D)</b>	<b>339 060 \$</b>		<b>61 182 \$</b>		<b>87 062 \$</b>	
<b>Revenu net (déficit) d'exploit. (B - D)</b>	<b>43 392 \$</b>		<b>65 741 \$</b>		<b>158 270 \$</b>		
<b>Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)</b>	<b>27 822</b>		<b>62 741</b>		<b>145 070</b>		
<b>Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)</b>	<b>2 226 \$</b>		<b>6 274 \$</b>		<b>14 507 \$</b>		
Activités autres que rémunérées	Formation CSS (4) - alloc. étudiants	25 652		1 985		5 522	
	Formation CSS - matériel et autres débours	22 704		396		626	
	Formation hors CSS - alloc. aux étudiants	0		0		0	
	Formation hors CSS - honoraires	11 879		3 525		2 700	
	Formation hors CSS - matériel et autres	906		0		200	
	Débours. autres progr. réinsertion sociale	1 035		1 390		394	
	Activités de travail non rémunéré	43 826		879		0	
	Activités sportives, occupationnelles...	51 078		18 243		23 535	
	Assistance financière - PI	11 769		0		17	
	Autres déboursés	0		10 481		1 994	
<b>Total des déboursés. « autres activités » (3)</b>	<b>168 849 \$</b>		<b>36 899 \$</b>		<b>34 988 \$</b>		
<b>Solde enregistré aux surplus du fonds</b>	<b>-127 683 \$</b>		<b>22 568 \$</b>		<b>108 775 \$</b>		
<b>BILAN VÉRIFIÉ (bilan réseau incl. Maison Tanguay)</b>							
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	
Actif à court terme (sauf placements)	4 390 221	3 244 966	187 365	141 378	383 945	176 831	
Immobilisations corporelles	724 725	676 913	109 858	133 449	1 561	0	
Placements (court et long terme)	1 912 021	3 138 616	687 710	673 920	458 815	561 554	
<b>Total de l'actif</b>	<b>7 026 967 \$</b>	<b>7 060 495 \$</b>	<b>984 933 \$</b>	<b>948 747 \$</b>	<b>844 321 \$</b>	<b>738 385 \$</b>	
Passif à court terme	956 182	862 029	55 233	41 615	116 057	118 897	
Dettes à long terme	0	0	0	0	0	0	
Actifs nets non affectés	5 346 060	5 521 553	819 842	773 683	726 703	619 488	
Immobilisations corporelles	724 725	676 913	109 858	133 449	1 561	0	
<b>Total du passif et des actifs nets</b>	<b>7 026 967 \$</b>	<b>7 060 495 \$</b>	<b>984 933 \$</b>	<b>948 747 \$</b>	<b>844 321 \$</b>	<b>738 385 \$</b>	
<b>RESSOURCES HUMAINES</b>							
	<b>postes</b>	<b>total h ou \$</b>	<b>Alloc. moy./j</b>	<b>postes</b>	<b>total h ou \$</b>	<b>Alloc. moy./j</b>	
<b>Nombre de postes PI activités rémunérées</b>	<b>69,5</b>	<b>86 917 h</b>		<b>23,0</b>	<b>18 599 h</b>		
Nombre de postes PI activités non rémunérées	20,0	13 672 h	5,44	5,0	196 h	3,84	
<b>Nombre total de postes PI</b>	<b>89,5</b>	<b>100 589 h</b>		<b>28,0</b>	<b>18 795 h</b>		
Nombre de postes personnel civil - opérations	47,9	2 071 284 \$		1,0	12 493 \$		
Nombre de postes personnel civil - administration	3,5	237 741 \$		1,0	50 035 \$		
<b>Nombre total de postes civils</b>	<b>51,4</b>	<b>2 309 025 \$</b>		<b>2,0</b>	<b>62 528 \$</b>		
	<b>CSS</b>	<b>Hors CSS</b>		<b>CSS</b>	<b>Hors CSS</b>		
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants	5,00 \$			5,00 \$			
Total heures d'enseignement	171 802 h	243 h		3 938 h	47 h		
Nombre d'inscriptions - cours CSS	1 369,0			43,0			
Coûts estimés assumés par MEES - cours CSS	1 325 620 \$			63 950 \$			

1) PMQI de janv. à déc. 2020 ; 2) sauf les coûts d'administration ; 3) à même les profits ; 4) centre de services scolaire.

		ROBERVAL		SAINT-JEROME		SEPT-ILES				
<b>REVENUS</b>		PMQI (1) : 167,8		PMQI (1) : 323,8		PMQI (1) : 32,9				
Revenus divers	Prélèv. 10% rémunération PI	7 248		31 056		4 626				
	Revenus d'intérêts (ex : placements)	1 875		63 754		370				
	Dons du Fonds central (A)	4 890		12 120		960				
	Revenus provenant d'autres sources	3 122		89 543		4 808				
	<b>Total des revenus divers</b>	<b>17 135 \$</b>		<b>196 473 \$</b>		<b>10 764 \$</b>				
Débitel	Compens. Débitel : frais virés   prépayés	26 005	21 618	63 166	64 013	4 728	7 383			
	Moins frais Débitel (ex : réparations)	5 640		15 208		1 655				
	<b>Compensations nettes Débitel</b>	<b>41 983</b>		<b>111 971</b>		<b>10 456</b>				
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires	330 908		1 848 998		107 331				
	Coût matériel et frais de production	31 868		561 047		6 752				
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)	0		15 730		0				
	Amortissements biens capitalisés	863		83 515		2 500				
	Salaires et contributions - MO civil	5 872		544 907		0				
	Salaires et contributions - MO PI	96 602		363 532		53 322				
	<b>Revenu net des act. rémunérées (2)</b>	<b>195 703 \$</b>		<b>280 267 \$</b>		<b>44 757 \$</b>				
Cantine	Chiffre d'affaires	260 172		662 106		65 379				
	Coût marchandises et autres frais	180 127		500 657		48 812				
	Amortissements biens capitalisés	0		0		0				
	Salaires et contributions - MO civil	53 566		115 002		15 046				
	Salaires et contributions - MO PI	0		0		359				
	<b>Revenu net de la cantine (2)</b>	<b>26 479 \$</b>		<b>46 447 \$</b>		<b>1 162 \$</b>				
<b>TOTAL DES REVENUS (2) (B)</b>		<b>281 300 \$</b>		<b>635 158 \$</b>		<b>67 139 \$</b>				
<b>DEPENSES</b>										
Admin.	Salaires et charges personnel admin.	58 974		87 757		33 868				
	Dépenses d'administration	14 299		46 660		7 189				
	<b>Total charges administration (D)</b>	<b>73 273 \$</b>		<b>134 417 \$</b>		<b>41 057 \$</b>				
<b>Revenu net (déficit) d'exploit. (B - D)</b>		<b>208 027 \$</b>		<b>500 741 \$</b>		<b>26 082 \$</b>				
<b>Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)</b>		<b>203 137</b>		<b>488 621</b>		<b>25 122</b>				
<b>Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)</b>		<b>20 314 \$</b>		<b>48 862 \$</b>		<b>2 010 \$</b>				
Activités autres que rémunérées	Formation CSS (4) - alloc. étudiants	6 733		11 488		719				
	Formation CSS - matériel et autres débours	3 214		9 663		2 070				
	Formation hors CSS - alloc. aux étudiants	0		2 099		0				
	Formation hors CSS - honoraires	300		4 790		6 611				
	Formation hors CSS - matériel et autres	0		316		148				
	Débours. autres progr. réinsertion sociale	575		21 035		0				
	Activités de travail non rémunéré	1 213		21 317		1 243				
	Activités sportives, occupationnelles...	26 357		44 868		6 494				
	Assistance financière - PI	11		12		202				
	Autres déboursés	1 563		9 713		3				
<b>Total des déboursés. « autres activités » (3)</b>		<b>39 966 \$</b>		<b>125 301 \$</b>		<b>17 490 \$</b>				
<b>Solde enregistré aux surplus du fonds</b>		<b>147 747 \$</b>		<b>326 578 \$</b>		<b>6 582 \$</b>				
<b>BILAN VÉRIFIÉ (bilan réseau incl. Maison Tanguay)</b>										
		<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>			
Actif à court terme (sauf placements)		465 101	288 422	564 652	480 825	119 548	103 644			
Immobilisations corporelles		46 954	56 449	441 437	455 611	6 472	8 972			
Placements (court et long terme)		0	0	3 429 980	3 168 819	14 323	13 953			
<b>Total de l'actif</b>		<b>512 055 \$</b>	<b>344 871 \$</b>	<b>4 436 069 \$</b>	<b>4 105 255 \$</b>	<b>140 343 \$</b>	<b>126 569 \$</b>			
Passif à court terme		115 721	96 282	199 024	194 788	15 644	8 452			
Dettes à long terme		0	0	0	0	0	0			
Actifs nets non affectés		349 380	192 140	3 795 608	3 454 856	118 227	109 145			
Immobilisations corporelles		46 954	56 449	441 437	455 611	6 472	8 972			
<b>Total du passif et des actifs nets</b>		<b>512 055 \$</b>	<b>344 871 \$</b>	<b>4 436 069 \$</b>	<b>4 105 255 \$</b>	<b>140 343 \$</b>	<b>126 569 \$</b>			
<b>RESSOURCES HUMAINES</b>										
	postes	total h ou \$	Alloc. moy./j	postes	total h ou \$	Alloc. moy./j	postes	total h ou \$	Alloc. moy./j	
<b>Nombre de postes PI activités rémunérées</b>		<b>32,2</b>	<b>17 523 h</b>		<b>37,3</b>	<b>71 350 h</b>		<b>22,0</b>	<b>10 524 h</b>	
Nombre de postes PI activités non rémunérées		2,0	1 213 h	4,00	24,0	16 601 h	4,67	8,0	494 h	3,96
<b>Nombre total de postes PI</b>		<b>34,2</b>	<b>18 736 h</b>		<b>61,3</b>	<b>87 951 h</b>		<b>30,0</b>	<b>11 018 h</b>	
Nombre de postes personnel civil - opérations		1,0	59 438 \$		11,3	659 909 \$		0,3	15 046 \$	
Nombre de postes personnel civil - administration		1,0	58 974 \$		2,6	87 756 \$		0,7	33 868 \$	
<b>Nombre total de postes civils</b>		<b>2,0</b>	<b>118 412 \$</b>		<b>13,9</b>	<b>747 665 \$</b>		<b>1,0</b>	<b>48 914 \$</b>	
<b>FORMATION</b>										
		<b>CSS</b>	<b>Hors CSS</b>	<b>CSS</b>	<b>Hors CSS</b>	<b>CSS</b>	<b>Hors CSS</b>			
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants		2,50 \$		4,00 \$	3,00 \$	4,00 \$				
Total heures d'enseignement		32 480 h	30 h	91 778 h	270 h	1 756 h	37 h			
Nombre d'inscriptions - cours CSS		247,0		936,0		16,0				
Coûts estimés assumés par MEES - cours CSS		296 840 \$		815 918 \$		25 494 \$				

1) PMQI de janv. à déc. 2020 ; 2) sauf les coûts d'administration ; 3) à même les profits ; 4) centre de services scolaire.

		SHERBROOKE		SOREL-TRACY		TROIS-RIVIERES			
<b>REVENUS</b>		PMQI (1) : 182,9		PMQI (1) : 230,2		PMQI (1) : 197,0			
Revenus divers	Prélèv. 10% rémunération PI	12 477		10 337		6 189			
	Revenus d'intérêts (ex : placements)	1 115		346		13 663			
	Dons du Fonds central (A)	6 810		6 795		6 420			
	Revenus provenant d'autres sources	2 995		1 083		48 633			
	<b>Total des revenus divers</b>	<b>23 397 \$</b>		<b>18 561 \$</b>		<b>74 905 \$</b>			
Débitel	Compens. Débitel : frais virés   prépayés	20 058	29 777	31 474	38 827	16 976	28 716		
	Moins frais Débitel (ex : réparations)	8 088		28 502		6 420			
	<b>Compensations nettes Débitel</b>	<b>41 747</b>		<b>41 799</b>		<b>39 272</b>			
Act. de travail rémunéré	Chiffre d'affaires	472 536		351 065		500 812			
	Coût matériel et frais de production	134 714		28 976		289 906			
	Frais d'exploitation (s'il y a lieu)	72 064		0		44 855			
	Amortissements biens capitalisés	4 510		3 573		22 261			
	Salaires et contributions - MO civil	2 318		12 208		0			
	Salaires et contributions - MO PI	150 184		126 553		68 379			
	<b>Revenu net des act. rémunérées (2)</b>	<b>108 746 \$</b>		<b>179 755 \$</b>		<b>75 411 \$</b>			
Cantine	Chiffre d'affaires	308 379		442 879		325 302			
	Coût marchandises et autres frais	232 877		307 682		215 895			
	Amortissements biens capitalisés	600		3 177		0			
	Salaires et contributions - MO civil	61 462		84 158		53 173			
	Salaires et contributions - MO PI	726		0		7 737			
<b>Revenu net de la cantine (2)</b>	<b>12 714 \$</b>		<b>47 862 \$</b>		<b>48 497 \$</b>				
<b>TOTAL DES REVENUS (2) (B)</b>		<b>186 604 \$</b>		<b>287 977 \$</b>		<b>238 085 \$</b>			
<b>DEPENSES</b>									
Admin.	Salaires et charges personnel admin.	55 334		104 159		62 264			
	Dépenses d'administration	60 540		36 600		26 973			
	<b>Total charges administration (D)</b>	<b>115 874 \$</b>		<b>140 759 \$</b>		<b>89 237 \$</b>			
<b>Revenu net (déficit) d'exploit. (B - D)</b>		<b>70 730 \$</b>		<b>147 218 \$</b>		<b>148 848 \$</b>			
<b>Solde calcul cotisation (rev. net - A) (F)</b>		<b>63 920</b>		<b>140 423</b>		<b>142 428</b>			
<b>Cotisation Fonds central (5, 8 ou 10% * F)</b>		<b>6 392 \$</b>		<b>14 042 \$</b>		<b>14 243 \$</b>			
Activités autres que rémunérées	Formation CSS (4) - alloc. étudiants	12 005		5 890		9 949			
	Formation CSS - matériel et autres débours	769		3 229		10 691			
	Formation hors CSS - alloc. aux étudiants	42		0		0			
	Formation hors CSS - honoraires	0		4 524		0			
	Formation hors CSS - matériel et autres	0		954		0			
	Débours. autres progr. réinsertion sociale	0		673		0			
	Activités de travail non rémunéré	12 556		0		20 892			
	Activités sportives, occupationnelles...	28 883		25 912		36 267			
	Assistance financière - PI	98		447		23 335			
	Autres déboursés	100		1 118		0			
<b>Total des déboursés. « autres activités » (3)</b>	<b>54 453 \$</b>		<b>42 747 \$</b>		<b>101 134 \$</b>				
<b>Solde enregistré aux surplus du fonds</b>		<b>9 885 \$</b>		<b>90 429 \$</b>		<b>33 471 \$</b>			
<b>BILAN VÉRIFIÉ (bilan réseau incl. Maison Tanguay)</b>									
		<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>		
Actif à court terme (sauf placements)		490 249	451 474	225 859	175 342	456 130	689 626		
Immobilisations corporelles		87 448	68 257	25 887	28 582	46 904	69 188		
Placements (court et long terme)				76 491	76 145	758 333	419 946		
<b>Total de l'actif</b>		<b>577 697 \$</b>	<b>519 731 \$</b>	<b>328 237 \$</b>	<b>280 069 \$</b>	<b>1 261 367 \$</b>	<b>1 178 760 \$</b>		
Passif à court terme		137 004	83 683	76 393	106 490	157 408	108 273		
Dettes à long terme			5 240		12 162	0	0		
Actifs nets non affectés		358 485	383 509	225 898	148 775	1 057 055	1 001 299		
Immobilisations corporelles		82 208	47 299	25 946	12 642	46 904	69 188		
<b>Total du passif et des actifs nets</b>		<b>577 697 \$</b>	<b>519 731 \$</b>	<b>328 237 \$</b>	<b>280 069 \$</b>	<b>1 261 367 \$</b>	<b>1 178 760 \$</b>		
<b>RESSOURCES HUMAINES</b>									
	postes	total h ou \$	Alloc. moy./j	postes	total h ou \$	Alloc. moy./j	postes	total h ou \$	Alloc. moy./j
<b>Nombre de postes PI activités rémunérées</b>		<b>58,0</b>	<b>28 385 h</b>	<b>39,0</b>	<b>22 879 h</b>		<b>28,0</b>	<b>14 348 h</b>	
Nombre de postes PI activités non rémunérées		14,0	5 228 h	3,81	h		20,0	3 180 h	3,00
<b>Nombre total de postes PI</b>		<b>72,0</b>	<b>33 613 h</b>	<b>39,0</b>	<b>22 879 h</b>		<b>48,0</b>	<b>17 528 h</b>	
Nombre de postes personnel civil - opérations		2,5	63 780 \$	2,5	96 366 \$		1,5	53 173 \$	
Nombre de postes personnel civil - administration		1,5	55 334 \$	2,0	104 159 \$		1,0	62 264 \$	
<b>Nombre total de postes civils</b>		<b>4,0</b>	<b>119 114 \$</b>	<b>4,5</b>	<b>200 525 \$</b>		<b>2,5</b>	<b>115 437 \$</b>	
<b>FORMATION</b>									
		<b>CSS</b>	<b>Hors CSS</b>	<b>CSS</b>	<b>Hors CSS</b>	<b>CSS</b>	<b>Hors CSS</b>		
Alloc. quotidienne moy. versée aux étudiants		6,00 \$	6,00 \$	4,00 \$		4,00 \$	4,00 \$		
Total heures d'enseignement		43 490 h	60 h	18 000 h	116 h	71 301 h	35 h		
Nombre d'inscriptions - cours CSS		601,0		319,0		385,0			
Coûts estimés assumés par MEES - cours CSS		346 737 \$		151 350 \$		651 479 \$			

1) PMQI de janv. à déc. 2020 ; 2) sauf les coûts d'administration ; 3) à même les profits ; 4) centre de services scolaire.