

PAR COURRIEL

Québec, le 18 décembre 2025



Objet : Suivi de votre demande d'accès aux documents – N/Réf. : M74836

La présente a pour objet le suivi de votre demande d'accès à l'information et aux documents reçue le 10 novembre 2025, visant à obtenir:

«Étude d'impact économique des croisières internationales au Québec en 2024 réalisé par la firme Avisio Conseil pour le compte de l'Association des Croisières du Saint-Laurent »

Au terme de nos recherches, nous vous informons que le ministère du Tourisme détient le document permettant de répondre à votre demande. En vertu de l'article 49 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1), le tiers propriétaire nous a transmis ses observations et a également accepté la transmission de ce document. Vous le trouverez donc en pièce jointe.

En terminant, sachez qu'il vous est possible de demander à la Commission d'accès à l'information de réviser la décision qui vous est communiquée par la présente. Vous trouverez ci-annexé une note explicative concernant l'exercice de ce recours.

Nous vous prions d'agréer nos salutations les meilleures.

Le responsable de l'accès aux documents,

Frédéric Desjardins

p.j. Avis de recours
Études de retombées économiques_CSL_2024_Avisio (3)

A-2.1 - Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels

Article 49

Lorsque le responsable doit donner au tiers l'avis requis par l'article 25, il doit le faire en lui transmettant un écrit dans les 20 jours qui suivent la date de la réception de la demande et lui fournir l'occasion de présenter des observations écrites. Il doit, de plus, en informer le requérant et lui indiquer les délais prévus par le présent article.

Lorsque le responsable, après avoir pris des moyens raisonnables pour aviser un tiers conformément au premier alinéa, ne peut y parvenir, il peut l'aviser autrement notamment par avis public dans un journal diffusé dans la localité de la dernière adresse connue du tiers. S'il y a plus d'un tiers et que plus d'un avis est requis, les tiers ne sont réputés avisés qu'une fois diffusés tous les avis.

Le tiers concerné peut présenter ses observations dans les 20 jours qui suivent la date où il a été informé de l'intention du responsable. À défaut de le faire dans ce délai, il est réputé avoir consenti à ce que l'accès soit donné au document.

Le responsable doit donner avis de sa décision au requérant et au tiers concerné, par écrit, dans les 15 jours qui suivent la présentation des observations ou l'expiration du délai prévu pour les présenter. Dans le cas où le responsable a dû recourir à un avis public, il ne transmet un avis de cette décision qu'au tiers qui lui a présenté des observations écrites. Lorsqu'elle vise à donner accès aux documents, cette décision est exécutoire à l'expiration des 15 jours qui suivent la date de la transmission de l'avis. 1982, c. 30, a. 49; 2006, c. 22, a. 27; 2021, c. 25, a. 5.

AVIS DE RECOURS EN RÉVISION

RÉVISION

a) Pouvoir

L'article 135 de la Loi prévoit qu'une personne peut, lorsque sa demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels ou dans le cas où le délai prévu pour répondre est expiré, demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision.

La demande de révision doit être faite par écrit; elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée (art. 137).

L'adresse de la Commission d'accès à l'information est la suivante :

QUÉBEC

Bureau 2.36
525, boul. René-Lévesque Est
Québec (Québec) G1R 5S9

Tél : (418) 528-7741
Télec : (418) 529-3102

MONTRÉAL

Bureau 18.200
500, boul. René-Lévesque Ouest
Montréal (Québec) H2Z 1W7

Tél : (514) 873-4196
Télec : (514) 844-6170

b) Motifs

Les motifs relatifs à la révision peuvent porter sur la décision, sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un renseignement, sur les frais exigibles ou sur l'application de l'article 9 (notes personnelles inscrites sur un document, esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature qui ne sont pas considérés comme des documents d'un organisme public).

c) Délais

Les demandes de révision doivent être adressées à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé au responsable pour répondre à une demande (art. 135).

La loi prévoit spécifiquement que la Commission d'accès à l'information peut, pour motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter le délai de 30 jours (art. 135).

Retombées économiques des croisières internationales sur le Saint-Laurent

Rapport final

26 mars 2025



Les croisières internationales ont généré des dépenses de 329 M\$ en 2024 dans les régions portuaires



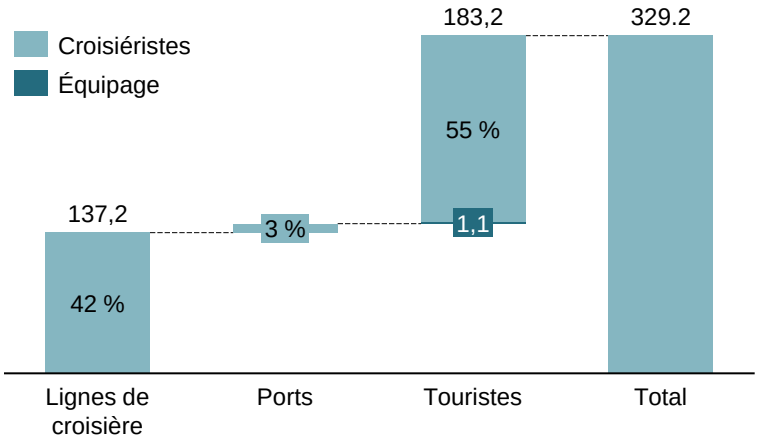
Mise en contexte

À la suite de la pandémie, l'industrie des croisières a été durement touchée, poussant les compagnies de croisières à réduire leur flotte en vendant ou en démantelant des navires, y compris plusieurs qui desservait les ports du Saint-Laurent. Sans remplacements comparables, le Saint-Laurent, et plus particulièrement Montréal, subit une perte notable de navires. C'est dans ce contexte que Croisières du Saint-Laurent, regroupant les neuf escales accueillant les croisières internationales sur le fleuve Saint-Laurent, a mandaté Aviséo Conseil pour produire une étude de retombées économiques visant à quantifier sa contribution à l'économie québécoise. Des études similaires étaient auparavant commandées par la Cruise Line International Association (CLIA) via BREA.

Les croisières internationales génèrent des dépenses de 329,3 M\$ en 2024 dans les régions du Québec

- Ces dépenses comprennent les dépenses touristiques des croisiéristes et des membres d'équipage, en plus des dépenses de fonctionnement des compagnies de croisières et des ports
- Les dépenses touristiques sont le poste de dépenses le plus élevé, en majorité grâce aux dépenses des croisiéristes qui compte pour 55 % des dépenses totales liées aux croisières internationales au Québec
- Les compagnies de croisières ont aussi des dépenses importantes, mais celles-ci sont plus concentrées à Montréal et Québec.

Dépenses des croisières internationales sur le Saint-Laurent Québec, 2024, en millions \$



Annuellement, les dépenses dans les régions portuaires du Québec se traduisent par une valeur ajoutée totale de 192,2 M\$

- Ces dépenses soutiennent 2 299 emplois, directs, indirects et induits, dont la majorité se situe dans les secteurs de la fabrication et des transports
- Les revenus fiscaux du gouvernement du Québec s'élèvent à 46,9 M\$, alors que ceux du gouvernement du Canada atteignent 18,6 M\$; la majorité est attribuable aux taxes de consommation qui provient des dépenses touristiques.

Ces résultats demeurent en ligne avec ceux des études précédentes, alors que celles-ci ne mesuraient pas les retombées économiques, mais bien la production brute.

Les dépenses sont inégales entre les régions portuaires, alors que les manœuvres d'embarquement et de débarquement génèrent plus de dépenses pour les ports de Montréal et de Québec

- Les retombées économiques les plus élevées sont dans la Capitale-Nationale, alors que le port de Québec accueille le plus de navires et donc le plus grand nombre de croisiéristes
- Le port de Saguenay est le port d'escale qui enregistre les dépenses les plus élevées, surpassant même Montréal, deuxième port de destination
- Le reste du Québec profite également de l'activité économique par le soutien des industries directement touchées.

Retombées économiques des dépenses des croisières internationales sur le Saint-Laurent

Québec, 2024, en millions \$ et en emplois (ETC)

	Dépenses de fonctionnement (OPEX)					Dépenses touristiques			Total
	Directs	Indirects	Sous-totaux	Induits	Totaux	Directs et indirects	Induits	Totaux	Totaux
Valeur ajoutée (en M\$)	3,5	62,3	65,8	10,9	76,7	98,0	17,5	115,5	192,2
Emplois (en ETC ¹)	32	486	518	157	675	1 372	252	1 624	2 299
Revenus fiscaux bruts et parafiscalité (en M\$)	 1,6	8,8	10,4	2,6	13,0	30,2	3,7	33,9	46,9
	 0,5	3,0	3,5	0,7	4,2	12,8	1,6	14,4	18,6
	Total	2,1	11,8	13,9	3,3	43,0	5,3	48,3	65,5

(1) Emplois en équivalent temps complet.

Sources : Croisières du Saint-Laurent; Analyse Aviséo Conseil sur la base des estimations de l'ISQ et du modèle d'Aviséo, 2025.

Les croisières internationales ont des impacts importants pour l'ensemble des régions du Québec



Les retombées économiques se répartissent différemment à travers les régions portuaires du Québec

- La Capitale-Nationale portuaire est la région avec les retombées économiques les plus importantes, majoritairement en raison du grand nombre de croisiéristes en embarquement et débarquement qui ont des dépenses plus importantes que ceux en escale
- Les retombées économiques totales sont de 180,8 M\$ en valeur ajoutée et 2 201 emplois lorsque sont inclus les effets induits
- La répartition des retombées économiques est relativement proportionnelle au total des dépenses dans chacune des régions
- Les retombées dans le reste du Québec découlent des dépenses des compagnies de croisières dans les autres régions (0,6 M\$), en plus des fournisseurs indirects qui se situent à l'extérieur des régions portuaires

Dépenses totales et retombées économiques régionales des croisières internationales sur le Saint-Laurent
Régions du Québec, 2024, en millions \$ et en emplois (ETC)

		Capitale-Nationale	Saguenay-Lac-Saint-Jean	Montréal	Côte-Nord	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine ²	Mauricie ²	Reste du Québec	TOTAL Québec
Dépense totale (en M\$)		172,6	52,8	81,2	13,4	7,6	1,7	0,6	329,9
Effets directs et indirects	Valeur ajoutée (en M\$)	45,8	17,5	13,9	7,7	6,5	5,5	57,9	154,8
	Emplois (en ETC ¹)	686	233	236	87	70	47	469	1 828
Effets induits	Valeur ajoutée (en M\$)	8,2	3,1	2,5	1,3	1,1	0,8	9,0	26,0
	Emplois (en ETC ¹)	118	45	35	18	15	12	130	373
Effets totaux et induits	Valeur ajoutée (en M\$)	54,0	20,6	16,4	9,0	7,6	6,3	66,9	180,8
	Emplois (en ETC ¹)	804	278	271	105	85	59	599	2 201

(1) Emplois en équivalent temps complet.
(2) Les dépenses touristiques de l'enquête d'interception ont pu être sous-estimées en raison d'un faible échantillon. Il est estimé que les dépenses touristiques pourraient être jusqu'à 2,0 fois plus élevées pour Gaspé et jusqu'à 3,6 fois plus élevées pour Trois-Rivières.
Note : L'écart des retombées régionales par rapport aux retombées pour l'ensemble du Québec s'explique par l'utilisation de modèles légèrement différents.
Sources : Croisières du Saint-Laurent; Analyse Aviséo Conseil sur la base des estimations de l'ISQ et du modèle d'Aviséo, 2025.

Des effets structurants pour l'économie québécoise et les régions découlent des croisières internationales



Développement régional

- Les croisières internationales apportent des investissements significatifs dans les infrastructures portuaires
- Ces investissements bénéficient également à l'économie portuaire de la région et ils peuvent attirer d'autres types d'activités.



Valorisation de la culture et du contenu québécois

- Les croisiéristes souhaitent découvrir des produits et la culture locaux stimulant ainsi la demande
- Les compagnies de croisière mettent fréquemment en place des excursions en partenariat avec les entreprises locales et les agences de tourisme
- La présence des croisières a un impact indirect sur la visibilité des entreprises québécoises.



Entrée de devises étrangères

- Les dépenses des croisiéristes internationaux constituent des entrées de devise étrangère importantes
- L'entrée de devises étrangères représente une création nette de richesse pour l'économie québécoise.



Développement touristique

- Les croisières internationales permettent d'allonger de quelques mois la saison touristique dans les régions portuaires
- Les croisières internationales génèrent un afflux d'environ 400 000 visiteurs, dont la majorité visite le Québec au cours des mois de septembre et octobre.



Communautés autochtones

- Les nations autochtones installées le long du fleuve Saint-Laurent peuvent profiter de la volonté des croisiéristes de vivre des expériences authentiques
- Un visiteur international sur trois au Canada s'intéresse aux expériences touristiques autochtones.

Table des matières

	<i>page</i>
Sommaire	3
Introduction et mise en contexte	6
Portrait des croisières et des croisiéristes au Québec	10
Approche méthodologique et principales hypothèses	19
Retombées économiques	28
<i>Retombées économiques des compagnies de croisières et des ports</i>	30
<i>Retombées économiques des croisiéristes et des membres d'équipage</i>	36
<i>Retombées économiques régionales</i>	43
Effets structurants	47
Conclusion	55
Annexes	58



Introduction et mise en contexte

Introduction et mise en contexte

Portrait des croisières et des croisiéristes au Québec

Approche méthodologique et principales hypothèses

Retombées économiques

Effets structurants

Conclusion

Annexes

Croisières du Saint-Laurent joue un rôle clé dans la croissance et la promotion des croisières sur le Saint-Laurent

Les premières croisières sur le fleuve Saint-Laurent remontent à l'époque des célèbres navires blancs de Canada Steamship Lines, qui ont navigué sur le fleuve entre 1913 et 1965

- Au fil des décennies, le Saint-Laurent est devenu une destination prisée, accueillant à partir des années 1980 des navires internationaux venus faire découvrir les richesses du fleuve et du Québec
- Les ports de Québec et de Montréal, hôtes périodiques de ces navires, ont joué un rôle précurseur dans le développement de cette industrie.

C'est grâce à l'initiative des administrations portuaires de ces deux villes que Croisières du Saint-Laurent a vu le jour en 2000

- Initialement composée de quelques ports, l'association s'est élargie à partir de 2006 pour inclure Saguenay, Baie-Comeau, Gaspé, les Îles-de-la-Madeleine, Sept-Îles, Havre-Saint-Pierre et Trois-Rivières, totalisant aujourd'hui neuf escales emblématiques.

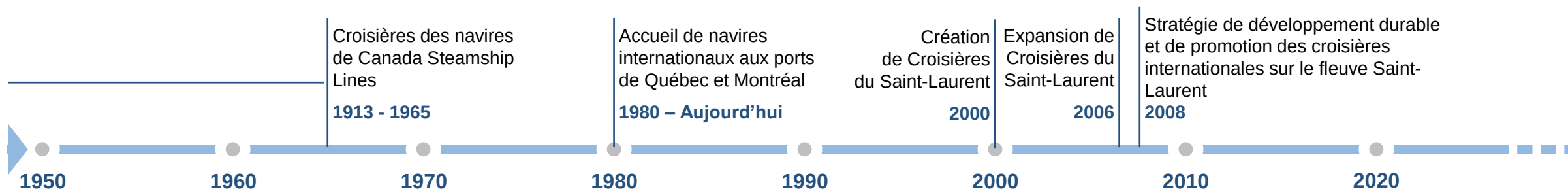
Un tournant majeur est survenu en 2008 avec le lancement par le gouvernement du Québec, en collaboration avec Développement économique Canada, de la Stratégie de développement durable et de promotion des croisières internationales sur le fleuve Saint-Laurent

- Ce plan a permis des investissements significatifs pour doter les régions d'infrastructures portuaires de calibre international et intensifier les efforts promotionnels auprès des compagnies de croisières en Amérique du Nord et en Europe.

Soutenue par des partenaires clés, Croisières du Saint-Laurent œuvre à stimuler la croissance du marché des croisières au Québec et à promouvoir la destination *Canada New England*

- Reconnue pour son expertise et son engagement envers le développement durable et l'innovation, l'association continue de renforcer la notoriété du Saint-Laurent comme une destination incontournable pour l'industrie des croisières.

Évolution des croisières sur le Saint-Laurent



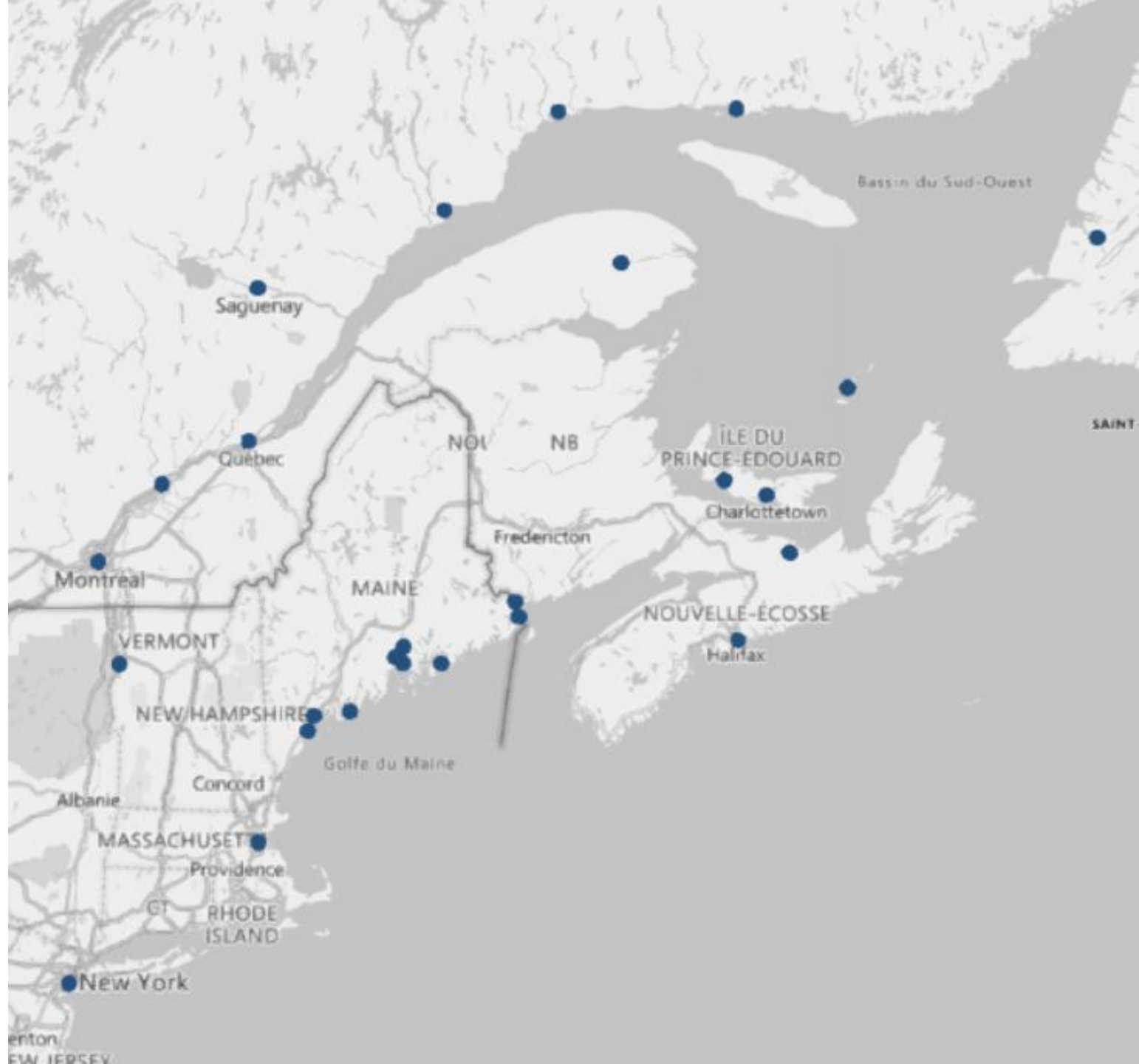
Croisières du Saint-Laurent se positionne stratégiquement au sein de *Cruise Canada New England*

Cruise Canada New England est une association de plus de 50 ports, dont font partie les ports de croisières internationales du Québec, les ports des provinces atlantiques canadiennes et ceux du Maine, du Massachusetts et de l'état de New York

- Des exigences légales internationales obligent les navires de croisière à faire escale dans au moins deux pays, d'où l'avantage stratégique des partenariats transnationaux
 - Les destinations ont toutes des points en commun, soit leur riche histoire et leur diversité culturelle, leur culture maritime ou la beauté naturelle des paysages
- En prenant part à cette association, les ports du Saint-Laurent profitent de l'attrait touristique et du gros bassin de population des villes comme New York pour accueillir des croisiéristes internationaux qui doivent s'arrêter au Canada.



1,1 % des 31,7 millions de croisiéristes dans le monde ont visité les destinations du *Cruise Canada New England* en 2023



Croisières du Saint-Laurent souhaite une étude de retombées économiques régionalisées pour outiller les ports du Saint-Laurent

Croisières du Saint-Laurent a mandaté Aiseo Conseil pour produire une étude de retombées économiques visant à quantifier la contribution à l'économie québécoise des croisières sur le Saint-Laurent et à régionaliser ces retombées économiques

- Croisières du Saint-Laurent a réalisé des études d'impacts économiques des croisières du Saint-Laurent dans le passé, mais celle-ci se distingue par la régionalisation des résultats et l'ampleur de la collecte de données auprès des croisiéristes
- Principalement, l'étude servira à fournir de l'information aux ports sur leur contribution dans le développement de l'industrie au Québec
- Cette étude est la première faite spécifiquement et entièrement au Québec.

L'étude se base sur les renseignements et les données disponibles entre les mois de septembre 2024 à mars 2025

- Les données utilisées pour calculer les retombées touristiques ont été recueillies au moyen d'une enquête d'interception réalisée entre le 20 septembre et le 30 octobre, auprès de croisiéristes dans les ports de Québec, Montréal et Saguenay, alors que les données secondaires proviennent d'agences statistiques
- Bien que tous les efforts soient déployés pour assurer l'exactitude des informations de ce rapport, rien ne garantit qu'elles seront toujours exactes à la date à laquelle le lecteur les recevra ni qu'elles continueront de l'être
- Des limites spécifiques à la modélisation seront présentées dans la section méthodologique.

Structure du rapport

1 Réalisation d'un portrait des croisières touristiques sur le Saint-Laurent

- L'étude débute par le portrait des compagnies de croisières qui naviguent et s'arrêtent dans les ports du fleuve Saint-Laurent
- Elle se poursuit avec le portrait des touristes qui foulent le sol des neuf ports

2 Présentation de l'approche méthodologie et des hypothèses

- Cette section présente les hypothèses et les modèles utilisés pour estimer les retombées économiques au Québec

3 Estimation des retombées économiques des croisières ainsi que des retombées touristiques découlant des activités

- L'étude se poursuit avec la présentation des retombées économiques et fiscales ainsi que les retombées touristiques attendues
- Les retombées économiques sont exprimées en valeur ajoutée, emplois soutenus et revenus fiscaux pour les gouvernements du Québec et du Canada

4 Analyse des effets structurants des croisières sur le Saint-Laurent

- Cette dernière section présente les retombées spécifiques aux activités de l'industrie des croisières du Saint-Laurent



Portrait des croisières et des croisiéristes au Québec

Introduction et mise en contexte

Portrait des croisières et des croisiéristes au Québec

Approche méthodologique et principales hypothèses

Retombées économiques

Effets structurants

Conclusion

Annexes



Un premier portrait des croisières tout au long du fleuve Saint-Laurent

Ce portrait s'intéresse aux faits saillants de la saison 2024 au Québec, principalement entre les mois de septembre et d'octobre, alors que la saison des croisières battait son plein

- Les données telles que le nombre de navires, les compagnies et les types de croisières ainsi que le nombre de croisiéristes seront analysées afin de dresser un portrait complet de l'industrie
- Lorsque les données sont disponibles et comparables, elles seront comparées avec les années précédentes afin de voir l'évolution historique du secteur.

Ensuite le portrait comprend un volet sur chacun des ports du Québec dans lesquels des escales sont prévues pendant la saison 2024, soit Montréal, Trois-Rivières, Québec, Saguenay, Baie-Comeau, Gaspé, Sept-Îles, Havre-Saint-Pierre et les Îles-de-la-Madeleine

- Entre autres seront présentés le nombre de croisiéristes, leurs principales dépenses dans chacune des villes portuaires ainsi que les montants moyens des dépenses et la provenance des croisiéristes
- Une analyse sera également réalisée selon le type de croisières, puisque la clientèle varie selon cette caractéristique.

Finalement, les dépenses d'opération des compagnies de croisières ainsi que des ports seront présentées de manière agrégée afin de maintenir la confidentialité des données.

Le portrait des croisiéristes et des navires ayant navigué sur le fleuve Saint-Laurent permet d'ancrer les bases des retombées économiques en introduisant l'achalandage et les principaux acteurs qui permettent de construire les structures de dépenses.

Cinq types de croisières internationales naviguent dans les eaux du Saint-Laurent

Type de croisière	Caractéristiques	Exemple de ligne de croisière
 Contemporain	– Grande capacité, accueillant généralement plus de 3 000 passagers à bord¹ – Types de croisière les plus abordables – Croisières les mieux adaptées aux familles – Nombreuses distractions à bord, telles que les piscines, les spas, les spectacles et la grande variété de restaurants	– <i>Princess Cruises</i> – <i>Norwegian Cruise Line</i> – <i>Holland America Line</i>
 Premium	– Navire de taille petite à moyenne (entre 500 et 3 000 passagers) – Type de croisière plus cher que le contemporain – Mêmes attractions que les navires contemporains, mais plus raffinés – Excursions à terre plus élaborées et accès à des destinations moins fréquentées	– <i>Celebrity Cruises</i> – <i>Oceania Cruises</i> – <i>Pearl Seas Cruises</i>
 Luxe	– Petits navires (moins de 1 000 passagers) – Croisière dispendieuse et d’une durée généralement plus longue (14 à 30 nuits) – Croisière d’une grande qualité, avec des destinations exotiques, des logements spacieux et un service personnalisé du plus haut niveau. Personnel parfois dédié aux croisiéristes – Services et équipements qui rivalisent avec les meilleurs centres de villégiature du monde. – Tout est inclus (repas, boissons premium, excursions, parfois même les pourboires)	– <i>Viking Ocean Cruises</i> – <i>Regent Seven Seas</i> – <i>Seabourn</i>
 Expédition et expédition de luxe	– Très petits navires (entre 12 et 500 passagers) – Croisière plutôt dispendieuse, surtout les croisières expédition de luxe – Majorité de l’expérience de vit en excursion avec un guide spécialisé. L’objectif de la croisière est les aventures et non la croisière en soi – Destinations différentes et plus isolées que les autres types de croisières.	– <i>Hapag-Lloyd Cruises</i> – <i>Ponant</i> – <i>Exploris</i>

(1) Les navires de plus de 4 500 passagers ne naviguent pas dans le Saint-Laurent.
 Sources : Icruise; Analyse Aviseo Conseil, 2025.

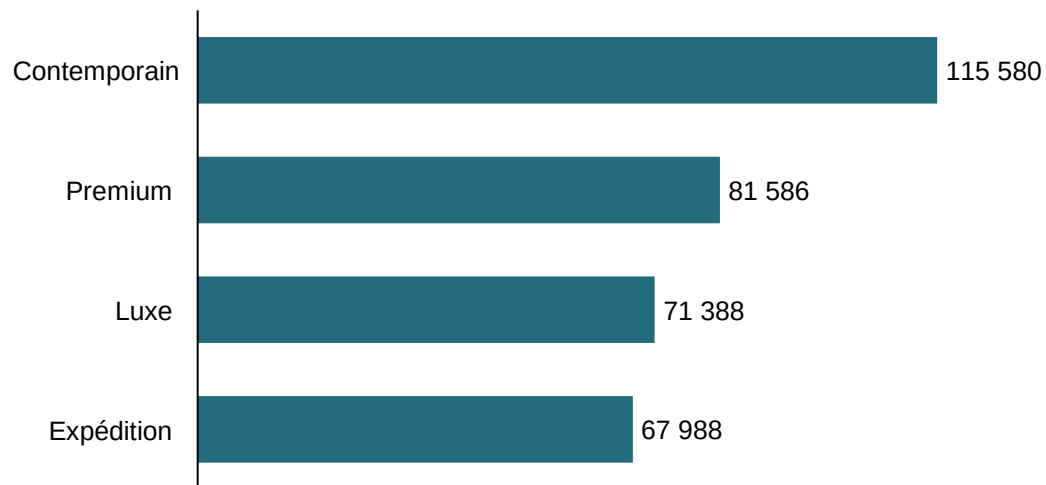
Le Saint-Laurent a été l'hôte de 336 542 croisiéristes pendant la saison 2024

La répartition par type de croisière permet une meilleure représentation des croisières, un portrait plus fiable de l'impact des croisiéristes sur le Québec et les particularités propres à chacun, notamment les structures de dépenses différentes des touristes

- Le sondage d'interception des passagers, effectué dans le cadre de ce mandat, a été pondéré en fonction du nombre de croisiéristes par type de croisière et par port afin d'obtenir un portrait le plus réaliste possible des dépenses de ces touristes dans le tissu économique du Québec
- Bien que le nombre de croisiéristes total soit ici présenté en guise d'introduction, le nombre de jours-passagers demeure plus intéressant pour mesurer l'impact réel des croisiéristes.

Estimation du nombre de croisiéristes total par type de croisière

Ensemble du Québec; 2024, en passager



336 542

Nombre de
croisiéristes
total

1,2

Nombre
moyen de
jour(s) par
croisiériste

442 \$

Dépenses
moyennes par
croisiériste



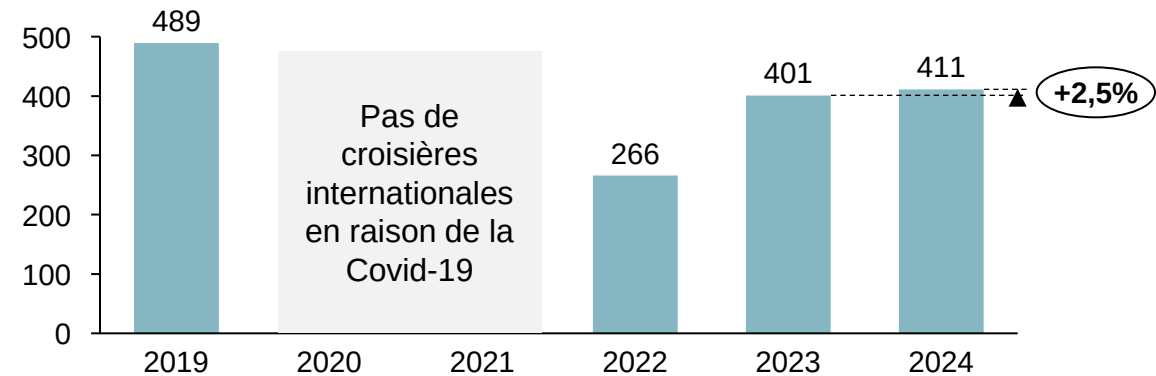
Le Québec a accueilli 2,5 % plus de croisiéristes en 2024 que l'année précédente

Le Saint-Laurent a vu près de 100 itinéraires de croisières et environ 40 navires appartenant à 29 compagnies de croisières qui sont entrés dans les neuf ports d'escale en 2024

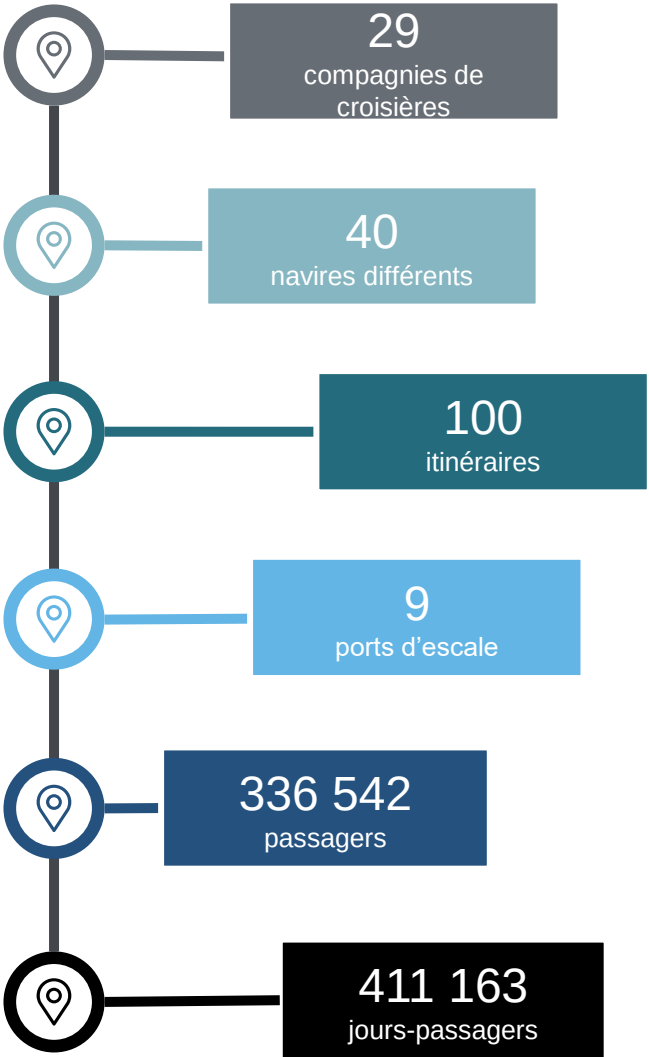
- Ces navires ont transporté 336 542 passagers, pour un total de 411 163 passagers-jours entre les mois de mai et octobre
- Les navires ont passé plus de 400 jours à quai
 - La durée moyenne d'une croisière sur le Saint-Laurent est de 10 jours. Certaines croisières durent sept jours alors que d'autres durent 30 jours lors des traversées de l'Atlantique.
- Il y a eu également près de 60 manœuvres d'embarquement et de débarquement dans les ports de Montréal et Québec
- Le Saint-Laurent a accueilli 10 nouveaux navires au cours de la saison 2024.

Évolution du nombre de jours-passagers sur le Saint-Laurent

Ensemble du Québec; 2019-2024, en milliers de passagers-jour



Sources : Sondage d'interception; Croisières du Saint-Laurent; Analyse Aviséo Conseil, 2025.



Qu'est-ce qu'un jour-passager ?



Un jour-passager est une mesure utilisée dans le secteur touristique pour quantifier la présence de touristes dans une région ou un lieu spécifique. Un jour-passager correspond à une journée complète passée par une personne dans une destination donnée.

Par exemple, si une personne reste trois jours dans une ville, cela correspond à trois passagers-jour. Un croisiériste qui fait plusieurs escales compte également pour plusieurs passagers-jour.

Les deux tiers des croisiéristes accueillis sur le Saint-Laurent proviennent des États-Unis, dont du Texas et de la Californie

Les touristes des États-Unis représentaient 67 % des 336 542 croisiéristes au Québec pour l'année 2024.

Environ 23 % des croisiéristes qui ont visité le Québec à l'automne 2024 résident en Europe ou dans un autre pays que le Canada et les États-Unis

- Il y a une prépondérance pour les résidents du Royaume-Uni, alors que les interceptions ont capté un navire en provenance de cette région pouvant avoir biaisé les résultats en ce sens

Les Canadiens et les Québécois étaient les moins présents sur les navires de croisières de l'année 2024, ne représentant que 10 % des croisiéristes

- La majorité de ceux-ci provenait de l'ouest canadien, l'Alberta et la Colombie-Britannique, entre autres.

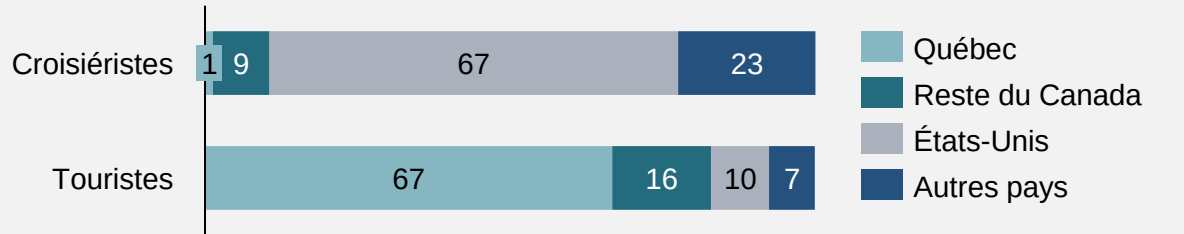
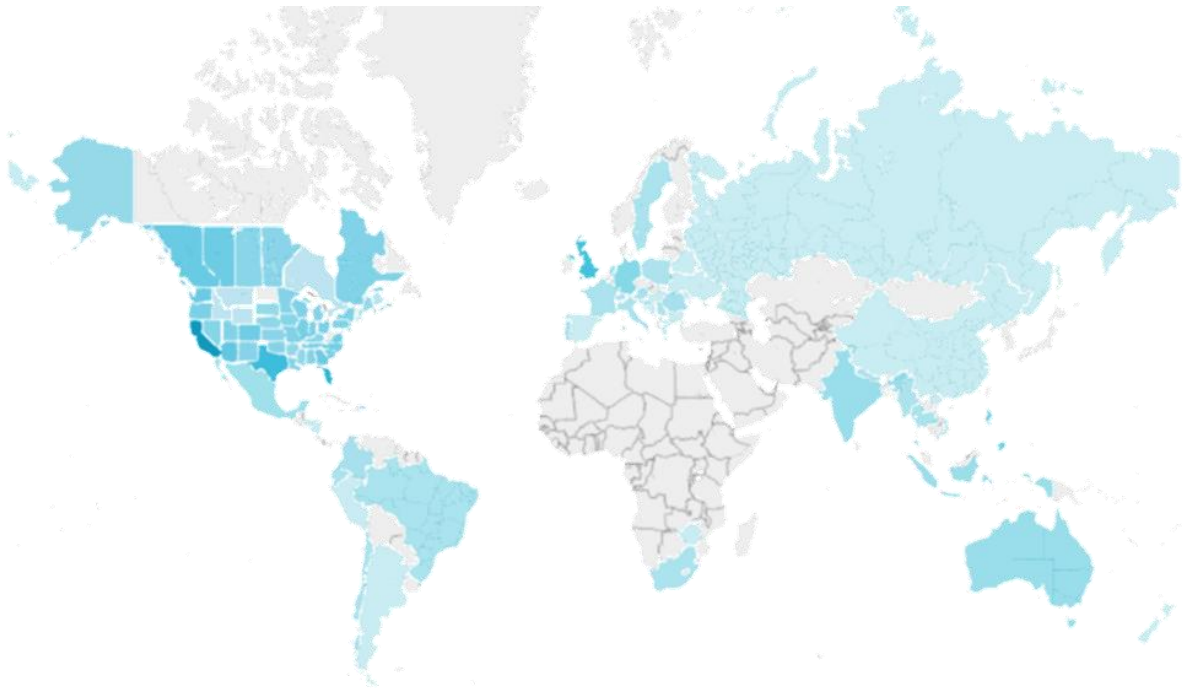
La répartition de la provenance est en ligne avec les données similaires du Port de Québec, renforçant l'exactitude du sondage.

La provenance des croisiéristes contraste avec celles des touristes

- Les deux tiers des touristes au Québec sont des Québécois. Les touristes du reste du Canada représentent 16 % additionnel
- Les touristes américains et du reste du monde représentent 17 % de l'ensemble des 24,1 millions de touristes accueillis au cours de l'année 2023.

Répartition des croisiéristes et touristes selon leur provenance

Ensemble du Québec; croisiéristes : 2024 et visiteurs : 2023; en %



Une saison des croisières active

La visite du MSC Poesia a marqué le début d'une saison prometteuse, du 10 avril au 29 octobre 2024

- Bien que l'automne soit le plus animé, le début précoce de la saison 2024 et l'approche des croisières hivernales montrent un engagement à étendre la saison au-delà des pics automnaux
- Québec et Montréal sont deux ports d'embarquement et de débarquement, sur un total de trois au Canada
 - Il y en a cinq sur la route Canada New-England
- L'ensemble des ports sur le Saint-Laurent sont également de la partie promettant une activité touristique accrue
- Les prochaines pages présenteront les données d'achalandage ainsi que des dépenses des croisiéristes en fonction des ports.

**Les neuf ports jalonnant le
fleuve Saint-Laurent
représentent tous un
écosystème économique
propre**



Le port de Québec au cœur de l'offre de croisières

Québec est le port le plus populaire, avec 53 % des 411 163 passagers-jours qui s'y sont arrêtés pendant la saison 2024, soit 218 073 passagers-jours

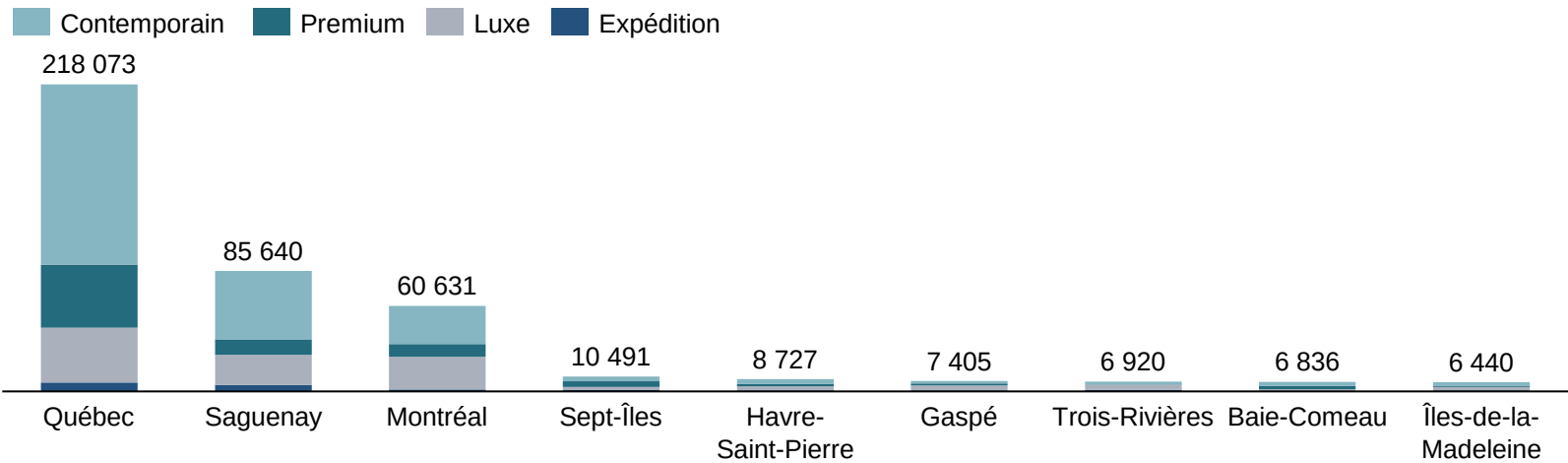
- Le port de Montréal, seul autre port de destination sur le Saint-Laurent, a pour sa part accueilli 15 % des passagers-jours en 2024, soit légèrement moins que le premier port d'escale, Saguenay
- Les ports de Montréal et de Québec ont accueilli plus des deux tiers des passagers-jours au Québec

Les sept ports d'escale sur le Saint-Laurent ont accueilli 32 % des passagers-jours, bien que 55 % des navires y ont fait arrêt

- Outre le port de Saguenay, les autres ports d'escale ont accueilli entre 6 440 et 10 491 passagers-jours.

Nombre de passagers-jours par type de navire et par port

Ensemble du Québec; 2024; en nombre



Note: Le lecteur est invité à consulter l'annexe 3 pour le portrait des croisières par port.
 Sources: Sondage d'interception; Association des croisières sur le Saint-Laurent; Analyse Aviseo Conseil, 2025.



Les croisières contemporaines ont la cote

- Il y a 28 % des navires qui étaient de type contemporain
- Ayant la plus grande capacité de tous les types de navires, ils ont transporté 53 % des passagers-jours
- Il s'agit aussi du type de croisière le moins dispendieux.

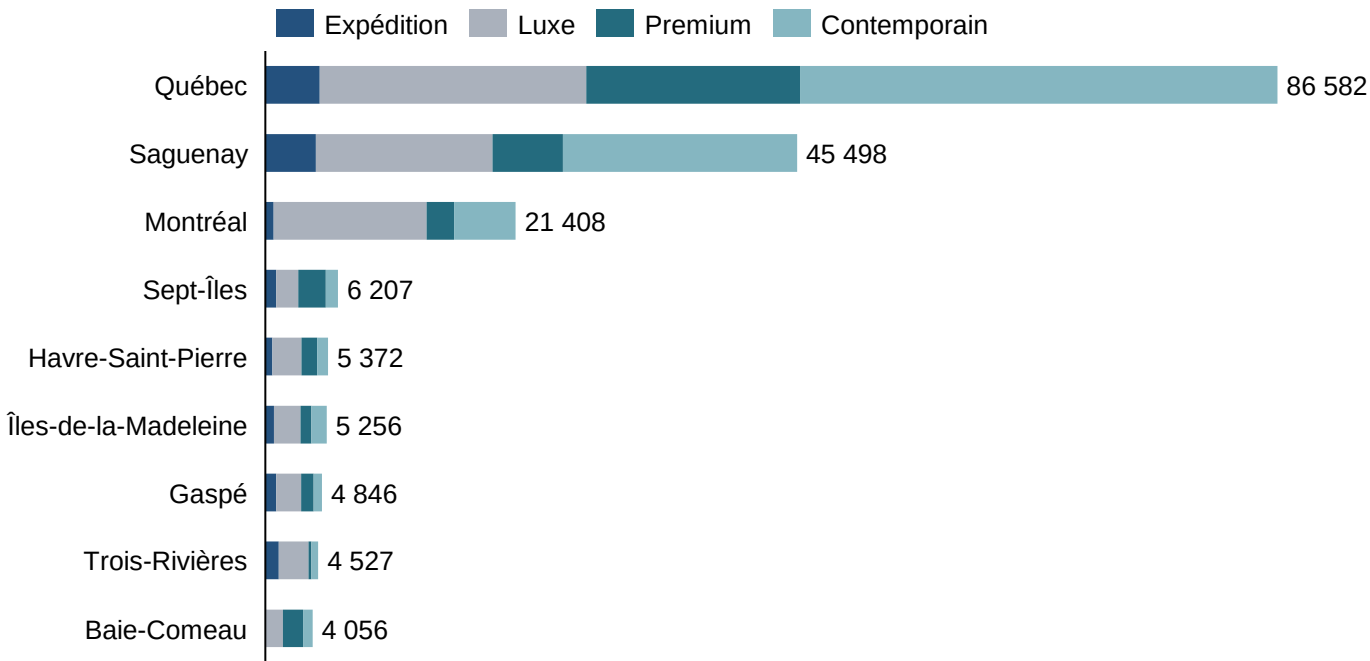


Les jours-membres d'équipage sont au nombre de 183 752, avec la majorité au port de Québec

En moyenne, il y a un peu moins d'un membre d'équipage pour deux passagers-jours alors que leur répartition entre les types de navires est presque identique à celles des croisiéristes.

Jours-membres d'équipage des compagnies de croisières par type de navire et par port

Ensemble du Québec; 2024; en nombre de membres d'équipage





Approche méthodologique et principales hypothèses

Introduction et mise en contexte

Portrait des croisières et des croisiéristes au Québec

Approche méthodologique et principales hypothèses

Retombées économiques

Effets structurants

Conclusion

Annexes

Aviso Conseil privilégie une méthodologie structurée permettant de prendre en considération toutes les retombées économiques

L'approche s'appuie avant tout sur une collecte rigoureuse de données primaires et secondaires

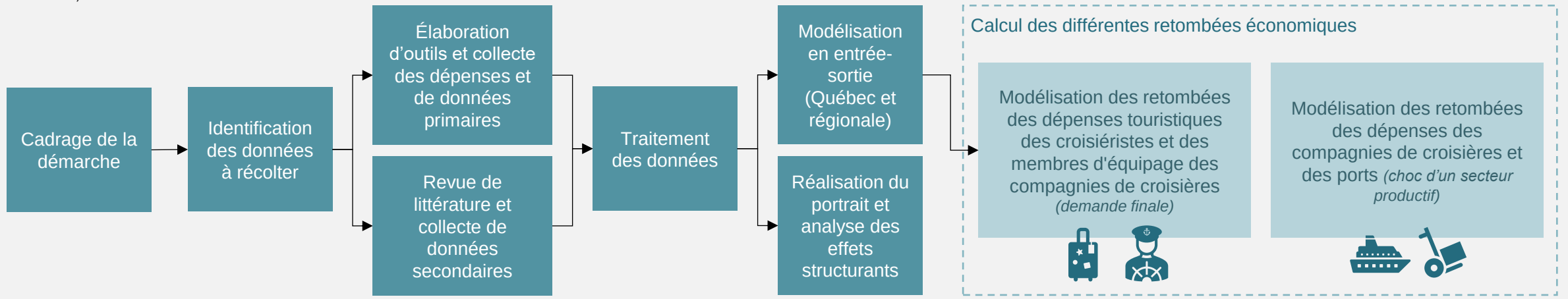
- Avec pour objectif d'estimer les dépenses relatives aux croisières, Aviso a développé différents outils pour couvrir les ports, les agents maritimes et les compagnies de croisières.
 - Aviso a également élaboré un sondage selon les meilleures pratiques du ministère du Tourisme dans le but d'intercepter les touristes et les membres d'équipage
 - Il s'agit de la première enquête par interception spécifiquement au Québec pour les croisières.
- En parallèle, l'équipe a réalisé une revue de la littérature et une collecte de données secondaires qui a permis de bonifier les données primaires
- Enfin, une fois l'ensemble des données traitées, Aviso a réalisé le portrait des croisières au Québec, l'analyse des effets structurants et les modélisations nécessaires à l'obtention des retombées économiques, en suivant les meilleures pratiques en science économique.



Les différentes méthodologies, modèles et hypothèses utilisés pour le calcul des retombées économiques sont présentés aux pages suivantes.

Démarche d'estimation des retombées économiques des croisières du Saint-Laurent

2024-2025.; Aviso Conseil



APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE ET PRINCIPALES HYPOTHÈSES

Un cadre de référence classique pour l'étude des retombées économiques et fiscales des croisières sur le Saint-Laurent



Estimation des retombées économiques découlant des croisières

La première modélisation consiste à estimer les retombées économiques découlant des dépenses de fonctionnement (OPEX) pour les compagnies de croisières ainsi que des dépenses de fonctionnement réalisées par les ports spécifiquement pour les croisières. Celle-ci vise à mesurer les répercussions de l'injection de dépenses de fonctionnement des navires, et des activités les entourant, dans l'économie (le « choc de dépenses »)

- Ce choc a été quantifié à partir des données fournies par les compagnies de croisières, les agents maritimes ainsi que les ports
- Similairement, les retombées directes proviennent de ces données et elles sont en phase avec les meilleures pratiques économiques.

Les dépenses en lien avec les croisières ont des effets directs dans les secteurs où elles s'approvisionnent, tels que les salaires et les revenus d'exploitation, et se répercutent sur d'autres secteurs par un effet de cascade sur les fournisseurs de biens et services (effets indirects)

- Les retombées indirectes sont estimées à l'aide du modèle entrées-sorties de l'ISQ, la référence pour ce type d'étude au Québec ainsi que du modèle entrées-sorties IRQ, le modèle régional interne à Avisaio
- Les modèles mesurent l'effet de cascade des dépenses à partir de la structure économique à l'échelle du Québec afin de déterminer la distribution des effets indirects sur le territoire
 - Le processus itératif qui génère les retombées est celui d'une dépense dans un secteur productif, c'est-à-dire que l'entreprise qui fait la dépense produit un bien ou un service et elle génère de la valeur ajoutée.

Finalement, les effets directs et indirects soutiennent des emplois. Les travailleurs qui occupent ces emplois réalisent à leur tour des dépenses de consommation additionnelles qui stimulent l'activité économique dans plusieurs secteurs de l'économie, créant ainsi des effets induits¹

- L'ensemble des effets (directs, indirects et induits) se calculent en valeur ajoutée, en emploi et en revenus fiscaux et parafiscaux pour les gouvernements.

(1) Les effets induits sont calculés en fonction des multiplicateurs de l'ISQ pour le secteur « Dépenses personnelles en biens et services »
Sources: Institut de la statistique du Québec; Analyse Avisaio Conseil, 2025.

Illustration de l'approche de modélisation



APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE ET PRINCIPALES HYPOTHÈSES

Les retombées touristiques mesurent la contribution économique des touristes issus des croisières



Estimation des retombées économiques touristiques

La seconde modélisation consiste à estimer les retombées économiques des dépenses touristiques qui découlent des croisières au Québec.

Les données sur les dépenses des croisiéristes dans chacune des villes québécoises visitées pendant leur voyage (incluant la ville d'embarquement et de débarquement) ont été obtenues au moyen de questions posées à l'oral aux croisiéristes et membres d'équipage des compagnies de croisières

- Près de 30 séances d'interception¹ ont été organisées dans les ports de Montréal, Québec et Saguenay
- Certaines réponses ont également été obtenues par sondage électronique

Les compagnies de croisières et les ports ont fourni les données réelles sur le nombre de croisiéristes qui se sont arrêtés au Québec

- Ces données, combinées aux dépenses moyennes des touristes par port, par type de navire et par type d'arrêt, permettent de construire un choc de dépenses touristiques dans l'ensemble des neuf ports.

L'estimation de la valeur ajoutée et des emplois soutenus par les dépenses touristiques a été réalisée à l'aide du modèle entrées-sorties IRQ, le modèle régional interne à Avisaio combiné au modèle entrées-sorties de l'ISQ

- Les retombées touristiques incluent les effets directs et indirects, c'est-à-dire, les effets sur les premiers fournisseurs et les autres fournisseurs en biens et services
 - Les retombées touristiques découlent d'un choc de demande finale, c'est-à-dire que le touriste qui fait la dépense n'est pas un secteur productif, ou encore qui génère une valeur ajoutée. Ceci a pour effet de modifier la définition des effets directs et indirects, comparativement au choc de dépenses de fonctionnement
- Finalement, les effets directs et indirects soutiennent des emplois. Les travailleurs de ces postes réaliseront à leur tour des dépenses de consommation, stimulant de l'activité économique et créant des effets induits.

(1) Les prochaines pages présentent le nombre de réponses obtenues par interception ou par le sondage en ligne.

Sources: Institut de la statistique du Québec; Analyse Avisaio Conseil, 2025.

Illustration de l'approche de modélisation

Dépenses d'un croisiériste moyen selon:

- Provenance
- Port d'arrêt
- Type d'arrêt
- Type de navire



Achalandage touristique dans chacun des ports attribuable aux croisières

Dépenses touristiques attribuables aux croisières sur le Saint-Laurent

Institut de la statistique Québec

Simulation du choc économique

AVISAO
MODÈLE
IRQ

Retombées économiques et fiscales

Retombées directes et indirectes

Effets induits

Activités économiques des fournisseurs de biens et services stimulés par les dépenses touristiques

Activités économiques découlant des dépenses de consommation des emplois directs et indirects soutenus

Principaux résultats



Valeur ajoutée (PIB)



Emplois soutenus



Revenus fiscaux

Échelle géographique des résultats

Ensemble du Québec

Régions administratives des ports

Reste du Québec

Deux modèles *entrée-sortie* ont été utilisés pour évaluer les retombées économiques

Modèle de l'ISQ

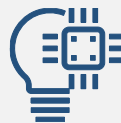
Le modèle intersectoriel du Québec (MISQ) est un modèle statique qui permet d'évaluer les impacts économiques de différents projets ou chocs exogènes sur l'économie québécoise.



Les principales caractéristiques du MISQ sont :

- Il est basé sur les matrices entrées-sorties du système de production de l'économie québécoise.
- Il permet d'estimer les impacts directs et indirects sur des indicateurs comme l'emploi, les salaires, la valeur ajoutée et les importations.

En résumé, le MISQ est l'outil de référence utilisé au Québec pour évaluer les retombées économiques de différents projets d'investissement ou de politiques publiques. Il s'appuie sur les données entrées-sorties de l'économie québécoise pour estimer les impacts directs, indirects et induits sur les principaux indicateurs économiques.



Un modèle de type *entrée-sortie* permet d'estimer les retombées économiques indirectes. Bien que rigoureux, ce type de modèle présente certaines limites comme le fait d'être des modèles statiques et linéaires. Ces modèles ne prennent donc pas en compte les limites liées à l'offre comme la main-d'œuvre.

Modèle régional d'Aviso

Le modèle régional développé par Aviso reprend généralement les principes du modèle de l'Institut de la Statistique du Québec. La particularité est qu'il permet de générer des retombées régionales.



Le modèle interrégional d'Aviso se base sur les tableaux des ressources et des emplois (TRE) de Statistique Canada. Les TRE sont une représentation de la production de biens et services selon l'industrie au sein de l'économie québécoise.

Le modèle IRQ développé par Aviso modélise notamment les échanges interrégionaux en tenant compte des distances entre les régions du Québec, de la capacité de production de chacune des régions, et de la demande interne régionale

- L'approche utilisée par Aviso dans le développement du modèle respecte les meilleures pratiques de la science économique et tire profit des plus récentes avancées dans les domaines de l'économie et de la mathématique.

L'estimation de retombées économiques exige des hypothèses et la prise en compte de limites

Aviso a posé une série d'hypothèses afin de réaliser l'estimation des retombées économiques des dépenses de fonctionnement et d'investissement des croisières et de dépenses touristiques

- Les dépenses de fonctionnement et d'investissement ont été essentiellement fournies par les compagnies de croisières participantes, les agents maritimes et les ports
- Les dépenses de fonctionnement ont été communiquées entre novembre 2024 et février 2025. Les retombées économiques pourraient donc changer si l'estimation des dépenses était revue ultérieurement
- L'estimation des dépenses touristiques se base sur les dépenses moyennes quotidiennes réalisées par un touriste en fonction du type de navire, du port d'arrêt, du type d'arrêt, de la durée d'arrêt et de sa provenance
- Similairement, les dépenses touristiques sont basées sur un échantillonnage réalisé à la saison d'automne 2024, ces dernières pourraient donc changer si les données étaient revues
- Il a été estimé que seulement 95 % des passagers descendent du navire en escale sur la base d'études passées consultées
- La quantification des dépenses et l'estimation des retombées économiques sont réalisées et présentées en dollars canadiens de 2024
 - Les dépenses en devises étrangères ont été converties en dollars canadiens selon le taux moyen de septembre et octobre 2024 présenté par la Banque du Canada
- Les répercussions sur les revenus des gouvernements sont basées sur la structure fiscale de 2023. Les retombées pourraient varier si le régime fiscal changeait

- Les analyses complémentaires, telles que les salaires moyens et la productivité moyenne, ont été réalisées à partir des données publiques secondaires disponibles entre les mois d'octobre 2024 et de février 2025. Les données publiques sont parfois sujettes à révision
- L'estimation des retombées est basée sur les structures industrielles québécoises et régionales du modèle intersectoriel de l'ISQ et du modèle interrégional (IRQ) d'Aviso. Les résultats pourraient varier si les structures industrielles des modèles venaient à changer.

Les interceptions et l'enquête électronique ont permis d'atteindre plus de 1 321 croisiéristes et membres d'équipage

Interception

Aviso a réalisé la première enquête par interception spécifiquement au Québec pour les croisières internationales. Les principales données d'interception sont les suivantes :

- Majoritairement, les croisiéristes interceptés répondaient pour un groupe de passagers (p. ex. couple, famille, etc.), donc, en moyenne, une interception équivaut aux dépenses de 2,05 croisiéristes
- Pour cette raison, les dépenses obtenues sont donc celles de 2 677 croisiéristes, ce qui représente 29 % de l'ensemble des croisiéristes en visite au Québec entre le 20 septembre et le 30 octobre 2024.

Enquête électronique

59 personnes ont répondu au sondage en ligne qui était distribué sous forme de code QR pendant les interceptions ou affiché dans les ports à l'attention des membres d'équipage des navires de croisière

- Ce sont donc une majorité de membres d'équipage qui ont répondu de façon électronique.

1,89 % Marge d'erreur croisiéristes	7 % Marge d'erreur employée	95 % Intervalle de confiance	2 873 Réponses totales
---	-----------------------------------	------------------------------------	---------------------------

La grande collecte de données a permis d'obtenir des répondants qui proviennent d'une multitude de pays

- Ce sont majoritairement des croisiéristes américains qui ont été interceptés, ce qui est similaire au profil des croisiéristes réalisé par le port de Québec en 2023.

	Nbre de passagers	Nbre de passagers interceptés	Taille moyenne du groupe	Nbre de réponses	Nbre de réponses / Nbre de passagers
Type de croisiériste					
Contemporain	179 651	640	2,10	1 344	0,007 %
Premium	61 286	521	1,99	1 037	0,017 %
Luxe/Expédition	95 605	160	1,85	296	0,003 %
Équipage					
Membre de l'équipage	148 026	140	1,4	196	0,001 %

(1) Les réponses récoltées au moyen des interceptions et de l'enquête électronique ont été triées. Seuls les questionnaires complets ont été pris en compte dans le nombre d'interceptions et de réponses au sondage électronique présenté.
Sources : Sondage d'interception; Analyse Aviso Conseil, 2025.

Les croisiéristes du Saint-Laurent dépensent en moyenne 364 \$ par jour à destination

C'est à Montréal et à Saguenay que les dépenses moyennes quotidiennes excluant l'hébergement sont les plus élevées

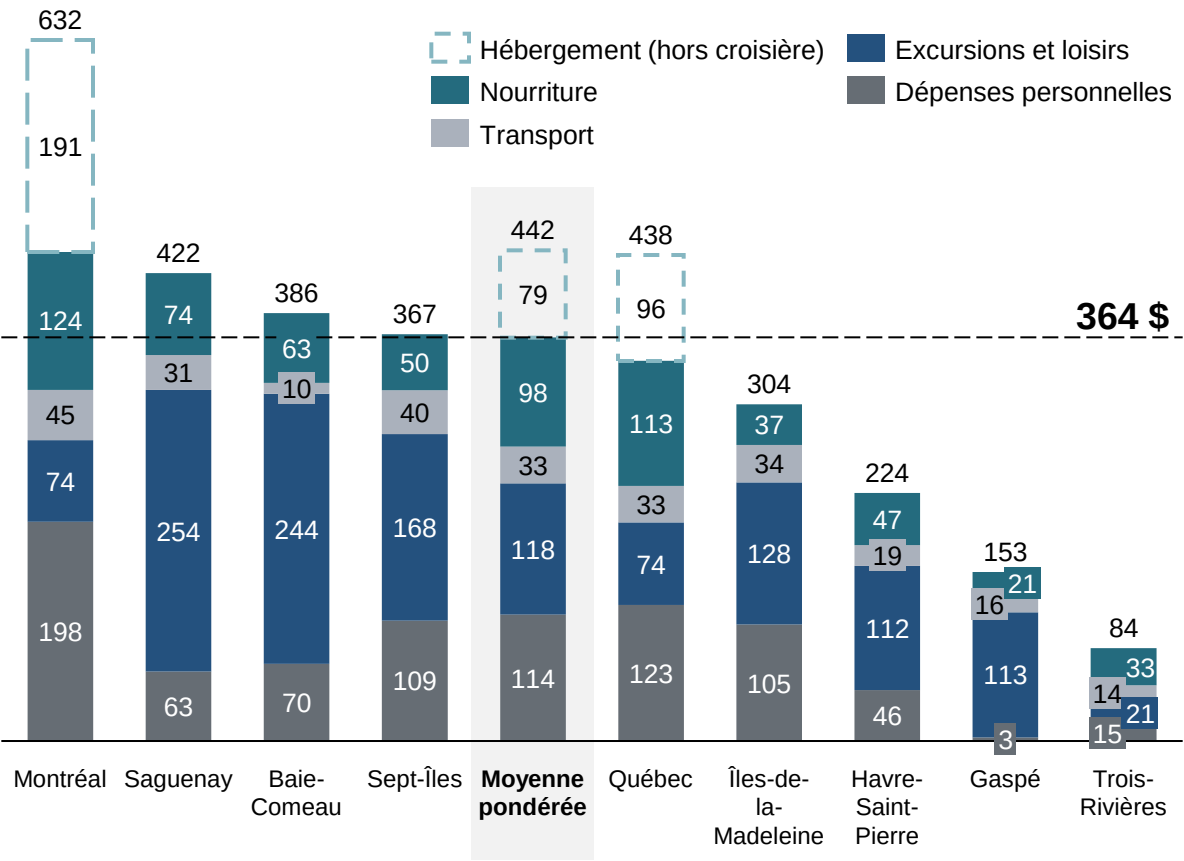
- Elles sont au-dessus de la barre des 400 \$ par jour
- À Saguenay, les dépenses d'excursions et de loisirs sont largement supérieures à celles dans les ports de destination
 - Ceci est vrai dans tous les ports d'escale, à l'exception de Trois-Rivières, alors que les dépenses d'excursion et de loisirs sont de 112 \$ à 254 \$ par croisiériste, par jour
 - Notons que ces dépenses excluent les excursions achetées en amont de l'arrêt
- Les dépenses personnelles sont généralement le second poste de dépenses le plus élevé dans les divers ports du Québec
 - Cette catégorie comprend les souvenirs, les vêtements, accessoires et bijoux, les produits pharmaceutiques et bien plus
 - La proximité aux boutiques ou l'accessibilité du transport pour s'y rendre ainsi que le temps libre sont des facteurs qui influencent les dépenses de ce type.

Les dépenses quotidiennes peuvent être supérieures dans les ports de destination en incluant les dépenses d'hébergement

- Les croisiéristes en embarquement et débarquement ont des dépenses d'hébergement moyennes en amont et en aval des croisières qui se situent entre 100 et 200 \$¹ par jour
- La dépense moyenne en incluant l'hébergement est de 422 \$.

Dépenses moyennes quotidiennes par port

Ensemble du Québec; 2024; en dollars



(1) La somme des dépenses d'hébergement est divisée par l'ensemble des croisiéristes, incluant ceux qui n'ont pas réalisé ce type de dépense.

Note : Le lecteur est invité à consulter l'annexe 3 pour le portrait des croisières par port.

Note 2 : La dépense moyenne par jour est obtenue à l'aide d'une moyenne pondérée de la dépense moyenne par port et du nombre de croisiéristes par port.

Note 3 : Les dépenses touristiques de l'enquête d'interception ont pu être sous-estimées en raison d'un faible échantillon. Il est estimé que les dépenses touristiques pourraient être jusqu'à 2,0 fois plus élevées pour Gaspé et jusqu'à 3,6 fois plus élevées pour Trois-Rivières.

Sources: Sondage d'interception; Association des croisières sur le Saint-Laurent; Analyse Aviseo Conseil, 2025.

Les membres d'équipage présentent une structure de dépenses différentes

Ceux qui descendent du navire de croisière aux ports
dépensent près de 40 \$ en nourriture, incluant les
restaurants et les aliments tels que les sucreries, cafés et
autres et 20 \$ en dépenses personnelles

- Une étude de 2017 a révélé que 40 % des membres d'équipage
ont profité d'un forfait d'excursions gratuit, ce qui peut contribuer à
la faiblesse de la dépense de ce type pour les membres
d'équipage en comparaison avec les croisiéristes.

Dépenses moyennes des membres d'équipage

Ensemble du Québec; 2024; en \$

- Nourriture
- Excursions et loisirs
- Transport
- Dépenses personnelles



Sources: Sondage d'interception; Sondage auprès des passagers et des
membres d'équipage voyageant à bord des navires de croisières internationales
dans le Saint-Laurent en 2016 (SEGMA, 2017); Association des croisières sur le
Saint-Laurent; Analyse Aviséo Conseil, 2025.



Crédit photo : Croisières du Saint-Laurent



Retombées économiques

Introduction et mise en contexte

Portrait des croisières et des croisiéristes au Québec

Approche méthodologique et principales hypothèses

Retombées économiques

Effets structurants

Conclusion

Annexes

Des retombées économiques de près de 200 M\$ pour les croisières internationales sur le Saint-Laurent

L'ensemble des dépenses liées aux croisières, telles que les dépenses des compagnies de croisières, les dépenses des ports ainsi que les dépenses touristiques des croisiéristes et des membres d'équipage dans les villes portuaires, sont prises en considération.

Sommaire des retombées économiques et fiscales découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent¹
Québec, 2024

	Dépenses de fonctionnement (OPEX)					Dépenses touristiques			Total
	Directs	Indirects	Sous-totaux	Induits ²	Totaux	Directs et indirects	Induits ²	Totaux	Totaux
Valeur ajoutée (en M\$)	3,5	62,3	65,8	10,9	76,7	98,0	17,5	115,5	192,2
Emplois (en ETC ³)	32	486	518	157	675	1 372	252	1 624	2 299
Revenus fiscaux bruts et parafiscalité (en M\$)	 1,6	8,8	10,4	2,6	13,0	30,2	3,7	33,9	46,9
	 0,5	3,0	3,5	0,7	4,2	12,8	1,6	14,4	18,6
	Total	2,1	11,8	3,3	17,2	43,0	5,3	48,3	65,5

(1) L'arrondissement des chiffres peut expliquer l'écart entre la somme des éléments et le total présenté. (2) Les retombées induites sont calculées sur la base des multiplicateurs de l'ISQ pour le secteur « Dépenses personnelles en biens et services ». (3) Emplois équivalent temps complet.
Note: Le lecteur est invité à consulter l'annexe 5 pour la comparaison des résultats avec les études de retombées économiques précédentes.
Source : Analyse Aviseo Conseil selon les estimations du modèle entrées-sorties de l'Institut de la statistique du Québec, 2025.



Retombées économiques
des compagnies de
croisières et des ports



Les ports et les compagnies de croisières ont dépensé plus de 140 M\$ au Québec en 2024

Selon les estimations, à partir de données primaires provenant de certaines compagnies de croisières, celles-ci ont dépensé 137,2 M\$ dans les divers ports du Québec en 2024.

- Les principales dépenses des navires de croisières auprès des fournisseurs québécois sont l'essence, la nourriture, l'eau ou les réparations et améliorations mineures
- Ceci engendre alors des dépenses auprès de fournisseurs québécois
 - En raison de leur durée et de leur emplacement stratégique, les ports de Québec et de Montréal voient la plus grande part de ces dépenses.

Principaux postes de dépenses de fonctionnement

compagnies de croisières; 2024; en %

Poste de dépenses	Dépense (M\$)	Part (%)
Carburant et énergie	62,9	45,9 %
Entretien et réparation liés au transport par voie d'eau	50,7	37,0 %
Services de planification, de réservation et d'organisation de voyages	7,8	5,7 %
Services de gestion des déchets et d'assainissement	3,5	2,5 %
Aliments	2,5	1,8 %
Autres dépenses	9,7	7,1 %
Total	137,2	100,0 %

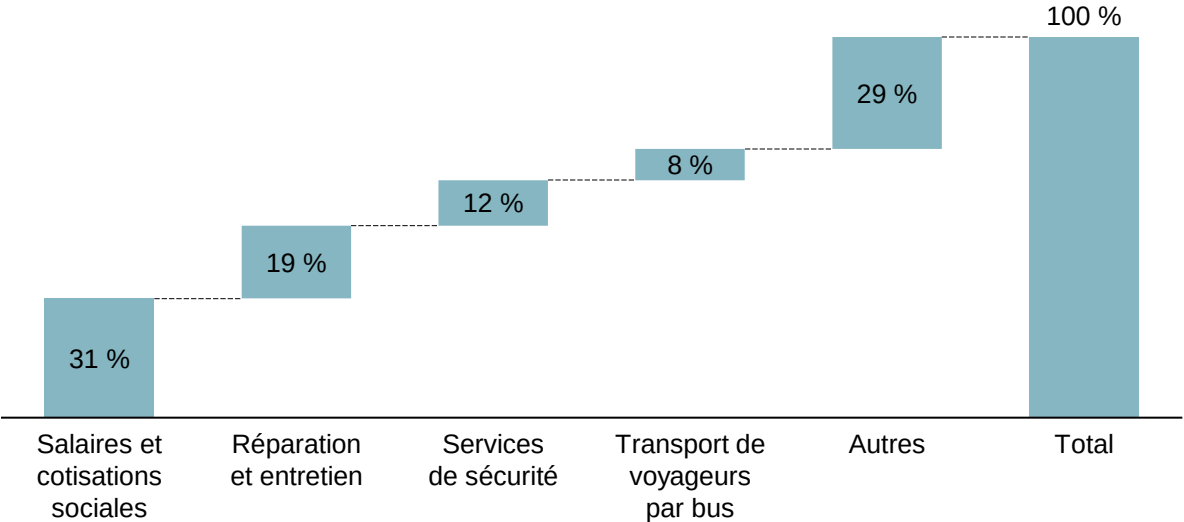
La plus grande dépense des ports en lien avec les croisières internationales en 2024 était les salaires et les cotisations sociales

- Cette dépense est suivie des dépenses ordinaires d'entretien du port ou du pavillon spécifique aux croisières, ainsi que des services de sécurité qui sont souvent approvisionnés auprès de sous-traitants pour le bon fonctionnement de l'activité.

Selon les informations fournies, les ports ont dépensé 8,8 M\$ en opération pour accueillir les croisiéristes au Québec en 2024.

Principaux postes de dépenses de fonctionnement

Ports; 2024; en %



Retombées économiques découlant des dépenses des compagnies de croisières et des ports



Les retombées directes des croisières et des ports au Québec se limitent aux salaires locaux, puisque la majorité des revenus et des salaires ne sont pas captés au Québec en raison de la propriété étrangère des compagnies de croisières.

Sommaire des retombées économiques et fiscales découlant des dépenses d’opération des compagnies de croisières et des ports¹

Québec, 2024

	Dépenses de fonctionnement (OPEX)			
	Directes	Indirectes	Induites ²	Total
Valeur ajoutée (en M\$)	3,5	62,3	10,9	76,7
Emplois (en ETC ³)	32	486	157	675
Revenus fiscaux bruts et parafiscalité (en M\$)	 1,6	8,8	2,6	13,0
	 0,5	3,0	0,7	4,2

1) L'arrondissement des chiffres peut expliquer l'écart entre la somme des éléments et le total présenté. (2) Les retombées induites sont calculées sur la base des multiplicateurs de l'ISQ pour le secteur « Dépenses personnelles en biens et services ». (3) Emplois équivalent temps complet.
Source : Analyse Aviséo Conseil selon les estimations du modèle entrées-sorties de l'Institut de la statistique du Québec, 2025.



Crédit photo : Croisières du Saint-Laurent



Une contribution économique de 66 M\$ et 518 emplois soutenus annuellement par les croisières internationales

3,5 M\$ de la valeur ajoutée soutenue par les dépenses de fonctionnement découlent directement de ces dépenses

- La valeur ajoutée directe est composée de salaires et autres revenus. Les compagnies de croisières étant des entreprises internationales, ce type de dépenses n'est pas réalisé au Québec
- Il est estimé que les fournisseurs de biens et services contribuent pour 62,3 M\$ au PIB
- Au total, la valeur ajoutée des compagnies de croisières et des ports est de 65,8 M\$ annuellement.

Les dépenses de fonctionnement soutiennent près de 520 emplois au total

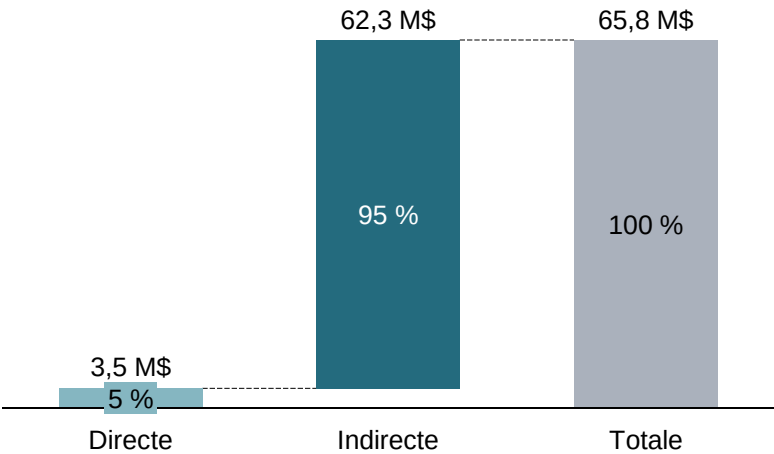
- Les 32 emplois directs découlent directement des dépenses effectuées par les navires et les ports, par exemple, les gestionnaires des croisières dans les ports
- S'ajoutent 486 emplois indirects chez les différents fournisseurs, pour un total de 518 emplois soutenus par les croisières internationales au Québec.

Le salaire moyen des 32 emplois directs s'élève à 108 000 \$, en incluant les avantages sociaux et les primes

- Au total, les 518 emplois soutenus par les dépenses de fonctionnement ont une rémunération moyenne de 66 128 \$
- Le salaire moyen des emplois soutenus est supérieur à celui de l'ensemble du Québec allant même jusqu'à 85 % supérieur pour les emplois directs.

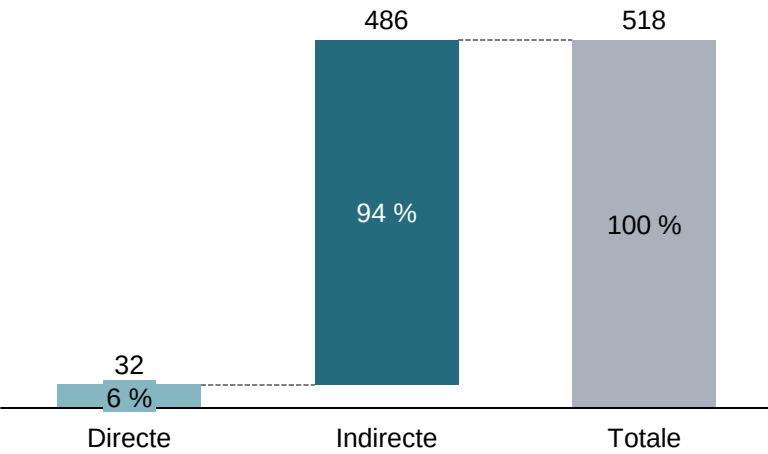
Valeur ajoutée générée

Québec, 2024; en millions \$ et en %



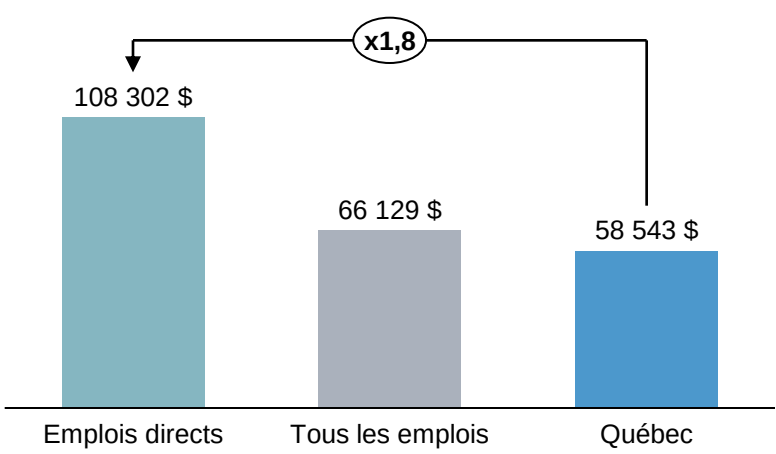
Emplois soutenus

Québec, 2024; en emplois, ETC et en %



Salaire moyen

Québec, 2024; en \$





Le gouvernement du Québec compte sur des revenus fiscaux et de parafiscalité de plus de 10 M\$

L'impôt sur le revenu des particuliers représente les deux tiers (3,1 M\$) des 4,7 M\$ en revenus fiscaux bruts pour le Québec

- Outre l'impôt, le Québec peut compter sur des revenus de 1,5 M\$ en taxe de vente et taxes spécifiques
- En incluant la parafiscalité, c'est environ 10,4 M\$ en recettes fiscales qui sont soutenus au Québec par les dépenses des compagnies de croisières et celles des ports qui soutiennent les croisières internationales.

Le gouvernement du Canada peut également compter sur des revenus fiscaux découlant de ces dépenses

- Un total de près de 3,4 M\$ est perçu par ce gouvernement. L'impôt sur le revenu des particuliers est la principale source de revenus représentant un montant d'environ 2,1 M\$.

Revenus fiscaux pour les différents paliers de gouvernement¹

Québec et Canada, 2024; en milliers \$

	Gouvernement du Québec			Gouvernement du Canada		
	Directs	Indirects	Totaux	Directs	Indirects	Totaux
Impôt sur le revenu des particuliers	406	2 661	3 067	312	1 821	2 133
Fonds des services de santé (FSS)	15	148	163	s. o.	s. o.	s. o.
Taxe de vente et taxes spécifiques	668	843	1 510	79	299	377
Impôt sur le revenu des sociétés	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Sous-total	1 089	3 652	4 741	391	2 120	2 510
Parafiscalité	505	5 152	5 820	65	843	908
Total	1 594	8 804	10 397	456	2 963	3 419

La parafiscalité

La parafiscalité fait référence aux contributions des employés et des employeurs aux différents fonds de sécurité sociale. Les cotisations au Régime de rentes du Québec (RRQ) font notamment partie de la parafiscalité collectée par le gouvernement du Québec.

L'impôt sur le revenu des sociétés

L'évaluation des revenus fiscaux doit être considérée comme minimale, car elle ne tient pas compte de l'impôt sur le revenu des sociétés. Cette dernière est tributaire de la profitabilité des entreprises. Les modèles de retombées économiques, tels que celui de l'ISQ, ne l'estiment pas.

(1) L'arrondissement des chiffres peut expliquer l'écart entre la somme des éléments et le total présenté.
Sources : Institut de la statistique du Québec; Analyse Aviseo Conseil sur la base des modélisations de l'Institut de la statistique du Québec, 2025.

Les dépenses de consommation génèrent 11 M\$ en valeur ajoutée induite



Grâce à leurs dépenses de consommation, les personnes détenant les emplois soutenus par les dépenses des compagnies de croisières et des ports contribuent à l'activité économique du Québec

- Il est estimé que 10,9 M\$ en valeur ajoutée additionnelle soient générés dans l'ensemble du Québec
- Un total de 157 emplois supplémentaires sont soutenus par les dépenses de consommation des emplois directs et indirects des dépenses de fonctionnement des compagnies de croisières et des ports

Les gouvernements du Québec et du Canada perçoivent également des revenus fiscaux induits¹ supplémentaires estimés respectivement à 1,9 M\$ et à 0,6 M\$

- Pour les deux paliers de gouvernement, la majorité des revenus fiscaux induits provient de la taxe de vente et des taxes spécifiques.

Retombées économiques induites en 2024



10,9 M\$

en valeur ajoutée induite



157 emplois, ETC

induits



0,6 M\$

en revenus fiscaux
induits¹ pour le
gouvernement du Canada



1,9 M\$

en revenus fiscaux
induits¹ pour le
gouvernement du Québec

Des retombées qui s'ajoutent aux effets directs et indirects



Les retombées induites découlent de l'effet de cascade résultant des dépenses de consommation des emplois soutenus par les activités de fonctionnement des croisières internationales.

Avec leur salaire, les travailleurs stimulent les économies locales en dépensant dans les commerces de proximité. Ces dépenses génèrent à leur tour des retombées économiques que l'on appelle induites.

(1) La parafiscalité est exclue.

Sources : Multiplicateurs de l'Institut de la statistique du Québec pour le secteur « Dépenses personnelles en biens et services »; Analyse Aviseo Conseil, 2025.



+

Retombées économiques
des croisiéristes et des
membres d'équipage

Il est estimé que les dépenses touristiques découlant des croisières internationales au Québec sont de 182 M\$

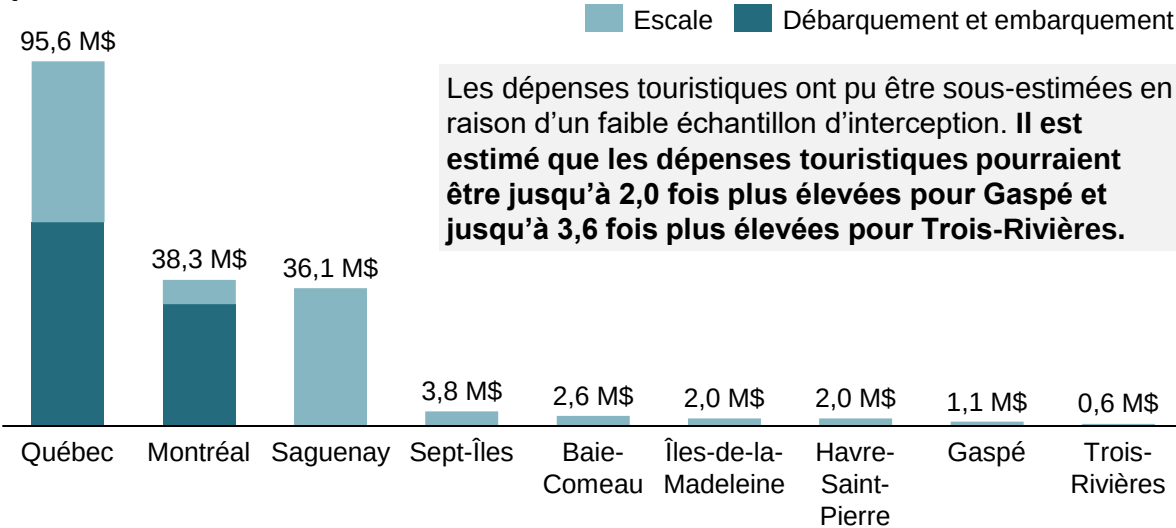


Les croisiéristes en embarquement et débarquement ont généralement des dépenses plus élevées qu'en escale, car ces derniers doivent prendre un transport vers l'aéroport, ou encore un hébergement qui leur permet de demeurer en ville pendant quelques jours, avec les dépenses qui en découlent

- Ce sont ces dépenses qui positionnent les ports de destination comme ceux où les croisiéristes dépensent le plus
- Saguenay suit Montréal de près, avec 36 M\$ de dépenses. De nombreux croisiéristes y ont fait escale et ils ont indiqué avoir déboursé plus à l'extérieur du navire pour des excursions pendant leur escale que dans les autres ports.

Dépenses touristiques des croisiéristes

Québec, 2024; en millions \$



La provenance des touristes influence aussi les dépenses en lien avec la croisière

- Par exemple, les croisiéristes canadiens (hors Québec) et américains dépensent une partie importante de leur budget en hébergement lors des embarquements et débarquements
- À l'inverse, cette dépense est presque nulle pour les Québécois qui demeurent relativement plus près des ports que les autres croisiéristes
- Entre le quart et le tiers du budget est alloué à la nourriture, avec une part importante pour les touristes internationaux (hors États-Unis)
- Enfin, les Québécois réalisent des dépenses importantes en souvenirs et autres.

Ventilation des dépenses touristiques par provenance

Québec, 2024; en %

Poste de dépenses	Québec	Hors Québec	États-Unis	Reste du monde
Hébergement	10 %	45 %	39 %	29 %
Alimentation et restaurant	24 %	30 %	25 %	37 %
Transport	0 %	9 %	8 %	4 %
Loisir et divertissement	10 %	10 %	14 %	14 %
Autres achats	56 %	13 %	14 %	16 %
Total	100 %	100 %	100 %	100 %



Les dépenses des membres d'équipage sont de 1,1 M\$



Une étude précédente a révélé que seulement 10 % des membres d'équipage participent à une excursion lorsqu'ils sont à port, d'où la grande différence entre l'ampleur des dépenses des croisiéristes et des membres d'équipage.

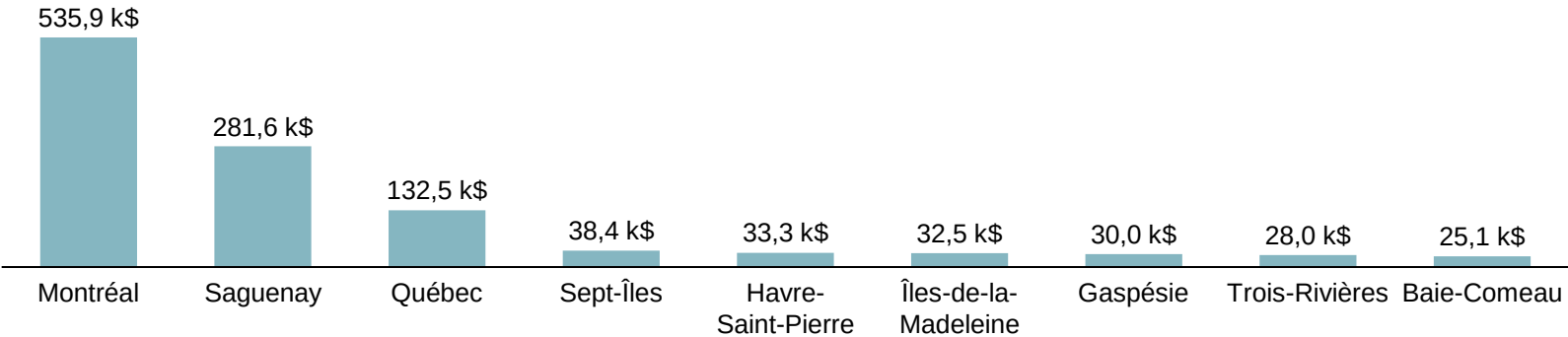
Les membres d'équipage ont la structure de dépenses des excursionnistes, tout comme les touristes en escale, car ils ne paient pas d'hébergement, même dans le cas d'un embarquement ou d'un débarquement

– En effet, lors de ces manœuvres, ce sont les compagnies de croisières qui paient pour l'hébergement et le transport de ses employés.

C'est à Montréal qu'il y a eu le plus de dépense des membres d'équipage, suivi par Saguenay et Québec.

Dépenses touristiques des membres d'équipage

Québec, 2024; en millions \$ et en %



Sources : Sondage auprès des passagers et des membres d'équipage voyageant à bord des navires de croisières internationales dans le Saint-Laurent en 2016 (SEGMA, 2017); Sondage d'interception; Analyse Aviseo Conseil, 2025.

Retombées économiques découlant des dépenses des croisiéristes et des membres d’équipage



Les dépenses touristiques, en tant que dépense de demande finale, génèrent des retombées fiscales importantes en raison des taxes de vente payées sur la majorité des dépenses.

Sommaire des retombées économiques et fiscales découlant des dépenses des croisiéristes et membres d’équipage¹

Québec, 2024

	Dépenses touristiques		
	Directs et indirect	Induits ²	Totaux
Valeur ajoutée (en M\$)	98,0	17,5	115,5
Emplois (en ETC ³)	1 372	252	1 624
Revenus fiscaux bruts et parafiscalité (en M\$)	 30,2	3,7	33,9
	 12,8	1,6	14,4

Note : Les retombées touristiques ont pu être sous-estimées en raison d’un faible échantillon dans l’enquête d’interception. Il est estimé que les dépenses touristiques pourraient être jusqu’à 2,0 fois plus élevées pour Gaspé et jusqu’à 3,6 fois plus élevées pour Trois-Rivières.

(1) L’arrondissement des chiffres peut expliquer l’écart entre la somme des éléments et le total présenté. (2) Les retombées induites sont calculées sur la base des multiplicateurs de l’ISQ pour le secteur « Dépenses personnelles en biens et services ». (3) Emplois équivalent temps complet.

Source : Analyse Aviséo Conseil selon les estimations du modèle entrées-sorties de l’Institut de la statistique du Québec, 2025.



L'économie du Québec bénéficie de 98 M\$ en contribution au PIB et de la création de 1 372 emplois



Les dépenses touristiques soutiennent 57,9 M\$ en salaires et traitements directs et indirects, représentant 56 % de la valeur ajoutée totale

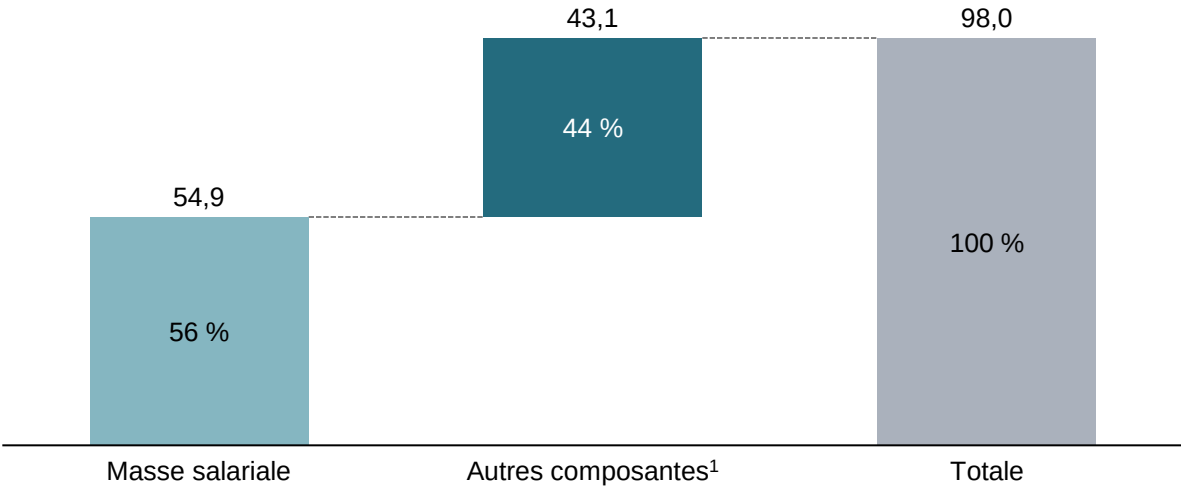
- Les autres composantes de la valeur ajoutée représentent 43,1 M\$
- Les croisiéristes génèrent près de l'ensemble des retombées, alors que les membres d'équipage sont moins nombreux à descendre et à participer aux excursions.

Les dépenses des croisiéristes et des membres d'équipage soutiennent un total de 1 372 emplois ETC² au Québec

- Une proportion de 93 % (1 276) des emplois soutenus est des emplois dans le secteur des services (hébergement et restauration, préparation de voyage, etc.)
- Le 7 % restant de l'ensemble des emplois soutenus au Québec consiste en des emplois chez les fournisseurs des entreprises touristiques, par exemple dans le secteur de la fabrication ou de la construction.

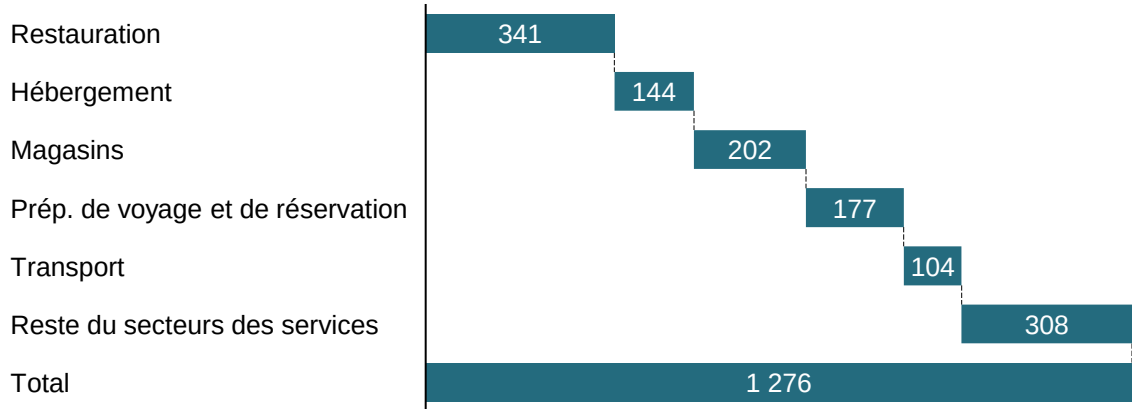
Valeur ajoutée générée

Québec, 2024; en millions \$ et en %



Emplois dans le secteur des services soutenus par les dépenses

Québec, 2024; en, ETC



Note : Les retombées touristiques ont pu être sous-estimées en raison d'un faible échantillon dans l'enquête d'interception. Il est estimé que les dépenses touristiques pourraient être jusqu'à 2,0 fois plus élevées pour Gaspé et jusqu'à 3,6 fois plus élevées pour Trois-Rivières.

(1) Les autres composantes comprennent les cotisations sociales à la charge des employeurs, les revenus mixtes bruts et l'excédent d'exploitation brut (2) Emplois équivalent temps complet.

Source : Analyse Aviseo Conseil selon les estimations du modèle entrées-sorties de l'Institut de la statistique du Québec, 2025.

Des revenus fiscaux estimés de plus de 20 M\$ pour le gouvernement du Québec



La TVQ et les taxes spécifiques représentent plus de 80 % des revenus fiscaux du gouvernement du Québec découlant des dépenses des croisiéristes

- Outre les taxes, le Québec peut compter sur l'impôt sur le revenu des particuliers
 - Ce poste est d'une importance moindre que pour les dépenses d'investissement et de fonctionnement, car le salaire moyen dans les secteurs du tourisme est plus faible que celui des secteurs soutenus par les croisières internationales
- Si on inclut la parafiscalité, les recettes fiscales soutenues sont de 30,2 M\$.

Le gouvernement du Canada peut également compter sur les taxes et les revenus fiscaux découlant de ces dépenses, représentant des recettes fiscales de 12,8 M\$.

Revenus fiscaux pour les différents paliers de gouvernement¹

Québec et Canada, 2024; en millions \$

	Québec	Canada	Total
Impôt sur le revenu des particuliers	3,2	1,9	5,0
Taxe de vente et taxes spécifiques	17,6	9,2	23,6
Fonds des services de santé (FSS)	0,3	s. o.	0,3
Impôt sur le revenu des sociétés	n.d.	n.d.	n.d.
Sous-total	21,1	11,1	32,2
Parafiscalité	9,1	1,7	10,8
Total	30,2	12,8	42,9

Note : Les retombées touristiques ont pu être sous-estimées en raison d'un faible échantillon dans l'enquête d'interception. Il est estimé que les dépenses touristiques pourraient être jusqu'à 2,0 fois plus élevées pour Gaspé et jusqu'à 3,6 fois plus élevées pour Trois-Rivières.

(1) L'arrondissement des chiffres peut expliquer l'écart entre la somme des éléments et le total présenté.

Source : Analyse Aviseo Conseil selon les estimations du modèle entrées-sorties de l'Institut de la statistique du Québec, 2025.

L'apport plus considérable des revenus fiscaux découlant des dépenses touristiques

Les revenus fiscaux découlant des dépenses touristiques sont considérablement plus élevés que ceux des dépenses de fonctionnement des compagnies de croisières et des ports

- La différence réside essentiellement dans le fait que les dépenses touristiques sont des dépenses de consommation finale, ce qui signifie que les biens et services achetés seront consommés, et non revendus. Dans le cas de ce genre de dépenses, le modèle calcule les taxes de vente sur les achats des touristes
- À l'inverse, les dépenses de fonctionnement sont réalisées pour offrir un bien ou un service. Ainsi, le modèle fait l'hypothèse que l'exploitant se fait rembourser la taxe de vente qu'il paie sur les biens et services intermédiaires qu'il consomme.

Les effets induits s'élèvent à près de 18 M\$ en valeur ajoutée



Les 1 372 emplois soutenus par les croisières internationales sur le Saint-Laurent contribuent à la vie économique du Québec et de ses régions par leurs dépenses de consommation

- Il est estimé que la valeur ajoutée induite atteint 17,5 M\$ pour l'ensemble du Québec
- De plus, 252 emplois induits sont soutenus.

Les effets induits permettent aux gouvernements du Québec et du Canada de toucher des revenus fiscaux supplémentaires de 2,6 millions \$ et de 1,4 M\$ respectivement

- La taxe de vente et les taxes spécifiques comptent pour la majorité des revenus fiscaux induits des deux paliers de gouvernement.

Des retombées économiques induites additionnelles



17,5 millions \$
en valeur ajoutée induite



2,6 millions \$

en revenus fiscaux induits pour le gouvernement du Québec, auxquels s'ajoutent 1,1 M\$ en parafiscalité



252 emplois, ETC
induits soutenus



1,4 M\$

en revenus fiscaux induits pour le gouvernement du Canada, auxquels s'ajoutent 0,2 M\$ en parafiscalité

Note : Les retombées touristiques ont pu être sous-estimées en raison d'un faible échantillon dans l'enquête d'interception. Il est estimé que les dépenses touristiques pourraient être jusqu'à 2,0 fois plus élevées pour Gaspé et jusqu'à 3,6 fois plus élevées pour Trois-Rivières.

Sources : Multiplicateurs de l'Institut de la statistique du Québec pour le secteur « Dépenses personnelles en biens et services »; Analyse Aviseo Conseil, 2025.



+

Retombées économiques régionales

Les retombées économiques se répartissent différemment à travers les régions portuaires du Québec

En plus des dépenses directes dans les régions portuaires, celles-ci peuvent être appelées à produire des biens et des services aux régions voisines. Les résultats présentés dans cette section font état de l'ensemble des retombées régionales, sans distinction pour le type de dépense.

Sommaire des retombées économiques régionales découlant de l'ensemble des dépenses liées aux croisières internationales au Québec¹

Québec, 2024, en millions de \$

		Capitale-Nationale	Saguenay-Lac-Saint-Jean	Montréal	Côte-Nord	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine ²	Mauricie ²	Reste du Québec	TOTAL Québec ³
Effets directs et indirects	Valeur ajoutée (en M\$)	45,8	17,5	13,9	7,7	6,5	5,5	57,9	154,8
	Emplois (en ETC ⁵)	686	233	236	87	70	47	469	1828
Effets induits ⁴	Valeur ajoutée (en M\$)	8,2	3,1	2,5	1,3	1,1	0,8	9,0	26,0
	Emplois (en ETC ⁵)	118	45	35	18	15	12	130	373
Effets totaux et induits	Valeur ajoutée (en M\$)	54,0	20,6	16,4	9,0	7,6	6,3	66,9	180,8
	Emplois (en ETC ⁵)	804	278	271	105	85	59	599	2201

(1) L'arrondissement des chiffres peut expliquer l'écart entre la somme des éléments et le total présenté. (2) Les dépenses touristiques de l'enquête d'interception ont pu être sous-estimées en raison d'un faible échantillon. Il est estimé que les dépenses touristiques pourraient être jusqu'à 2,0 fois plus élevées pour Gaspé et jusqu'à 3,7 fois plus élevées pour Trois-Rivières. (3) L'écart des retombées régionales par rapport aux retombées pour l'ensemble du Québec s'explique par l'utilisation de modèles légèrement différents. (4) Les retombées induites sont calculées sur la base des multiplicateurs de l'ISQ pour le secteur « Dépenses personnelles en biens et services ». (5) Emplois équivalent temps complet.

Note : Le lecteur est invité à consulter l'annexe 6 pour la décomposition du reste du Québec en régions administratives

Source : Analyse Aviseo Conseil selon les estimations du modèle entrées-sorties régional d'Aviseo, 2025.

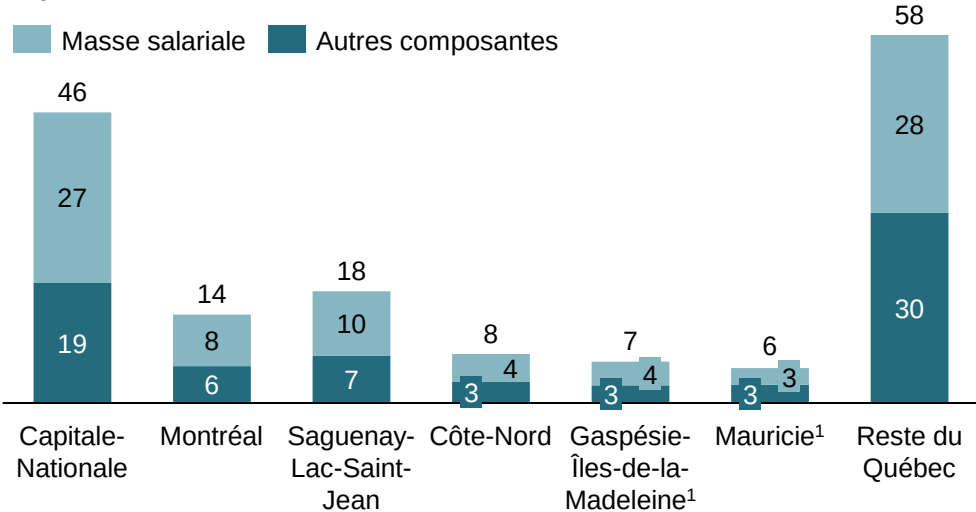
Les croisières internationales génèrent près de 155 M\$ de retombées économiques directes et indirectes

Les croisières ont un impact important dans tout le Québec, même au-delà des régions portuaires

- Ces retombées découlent des dépenses des compagnies de croisières dans les autres régions, en plus des fournisseurs indirects qui se situent à l’extérieur des régions portuaires
- Les retombées sont presque proportionnelles aux dépenses dans chacune des régions, à l’exception de Montréal qui se retrouve après Saguenay, car une grande part des dépenses est du mazout importé, ce qui crée une fuite non négligeable

Valeur ajoutée générée

Régions du Québec, 2024; en millions \$



Note: L’écart des retombées régionales par rapport aux retombées pour l’ensemble du Québec s’explique par l’utilisation de modèles légèrement différents.

(1) Les dépenses touristiques de l’enquête d’interception ont pu être sous-estimées en raison d’un faible échantillon. Il est estimé que les dépenses touristiques pourraient être jusqu’à 2,0 fois plus élevées pour Gaspé et jusqu’à 3,6 fois plus élevées pour Trois-Rivières.

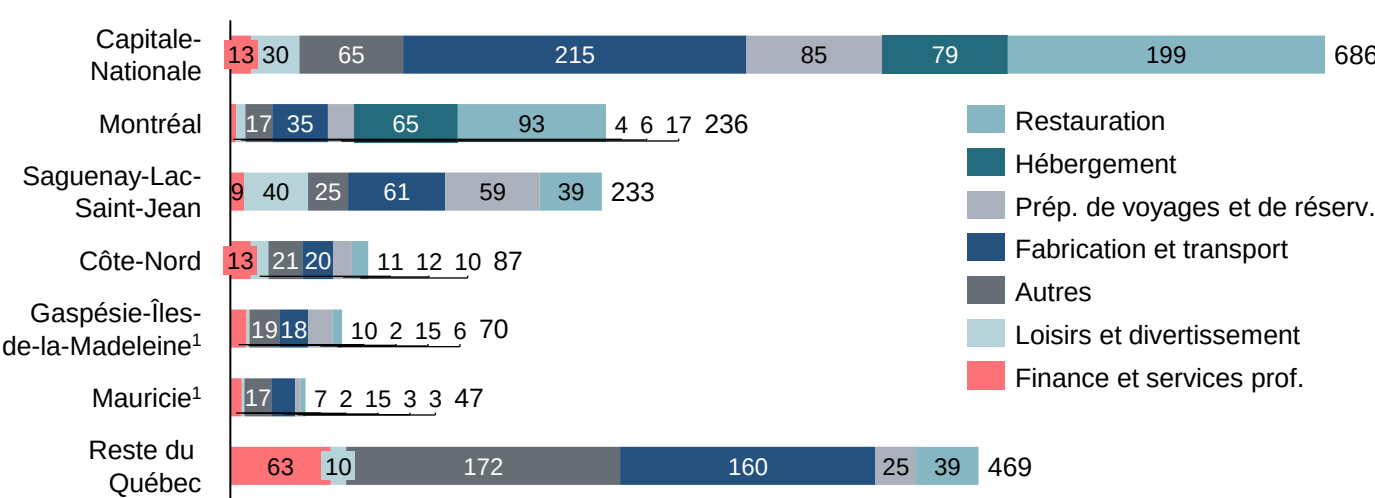
Sources : Sondage d’interception; Analyse Aviseo Conseil selon les estimations du modèle entrées-sorties régional d’Aviseo, 2025.

À l’instar de la valeur ajoutée, les dépenses jouent un rôle essentiel dans le soutien de plus de 1 825 emplois à travers le Québec

- C’est dans les secteurs de la fabrication et des transports que sont soutenus le plus d’emplois (524), avec une grande concentration dans les régions de la Capitale-Nationale et du reste du Québec
- Le secteur de la restauration est aussi fortement sollicité, avec 390 emplois soutenus
- Enfin, les services de préparation de voyage et de réservations représentent 216 emplois soutenus

Emplois soutenus

Régions du Québec, 2024; en emplois, ETC



Les effets induits totalisent 26 M\$ en valeur ajoutée ainsi que 243 emplois supplémentaires

Ces retombées induites découlent des salaires directs et indirects engendrés par la présence des navires de croisières sur le Saint-Laurent

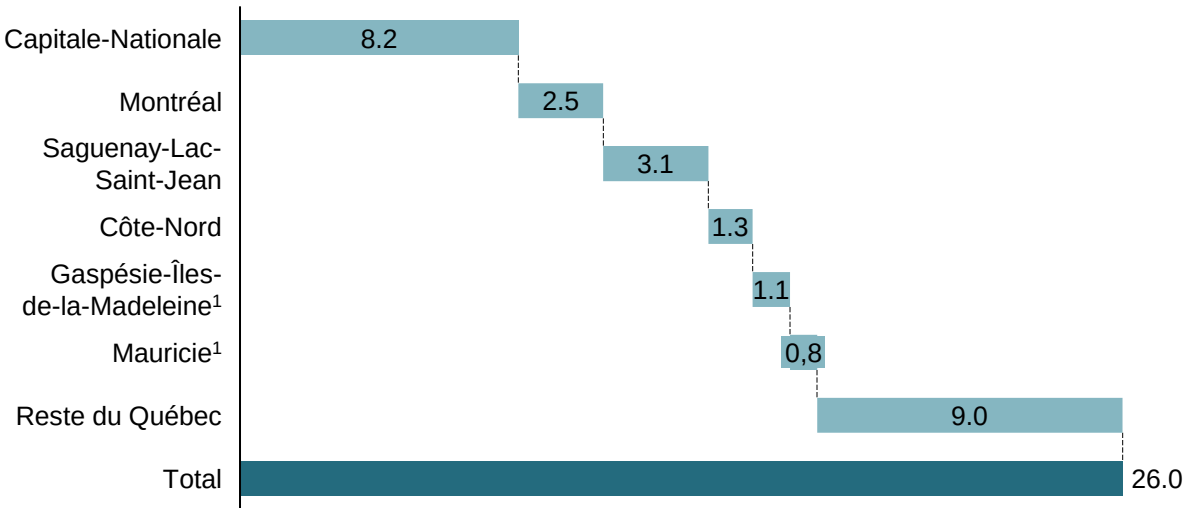
- 8,2 M\$ de ces 26 M\$ sont générés dans la région de la Capitale-Nationale, soit 31,5 % du total
- Les travailleurs contribuent à l'économie québécoise par leurs dépenses de consommation comme dans les commerces et restaurants de leur région.

C'est dans la région de la Capitale-Nationale que les retombées induites sont les plus élevées

- Cette fois, les retombées induites sont proportionnelles aux retombées à la page précédentes, car elles découlent directement des salaires des travailleurs directs et indirects
- Dans l'ensemble, la valeur ajoutée des dépenses liées aux croisières internationales est de 181 M\$ et il y a 2 201 emplois soutenus.

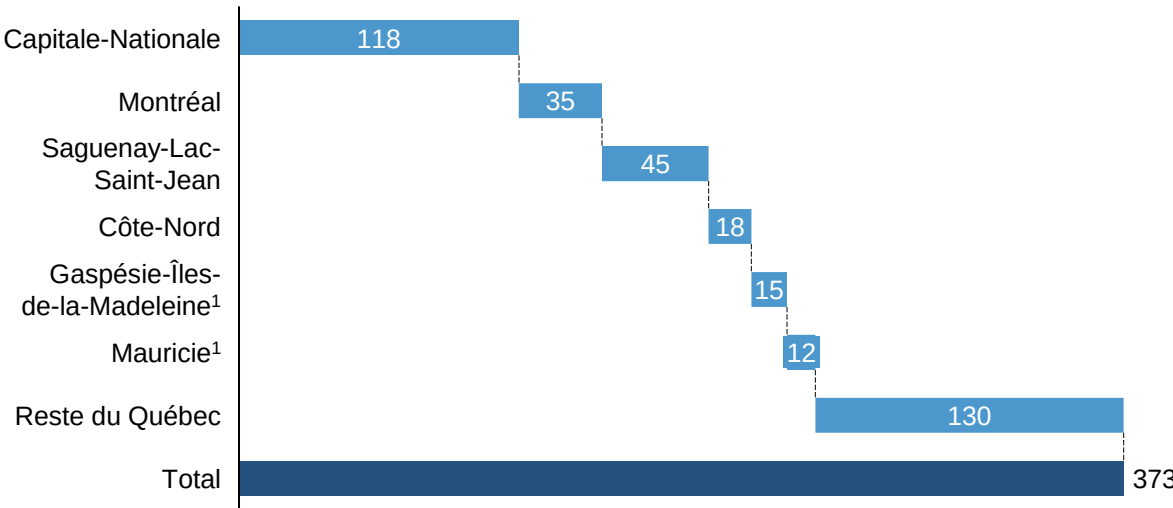
Valeur ajoutée induite générée

Régions du Québec, 2024; en millions \$ et en %



Emplois soutenus induits

Régions du Québec, 2024; en emplois, ETC et en %



Note: L'écart des retombées régionales par rapport aux retombées pour l'ensemble du Québec s'explique par l'utilisation de modèles légèrement différents.

(1) Les dépenses touristiques de l'enquête d'interception ont pu être sous-estimées en raison d'un faible échantillon. Il est estimé que les dépenses touristiques pourraient être jusqu'à 2,0 fois plus élevées pour Gaspé et jusqu'à 3,6 fois plus élevées pour Trois-Rivières.

Sources : Multiplicateurs de l'Institut de la statistique du Québec pour le secteur « Dépenses personnelles en biens et services »; Analyse Aviseo Conseil, 2025.



Effets structurants

Introduction et mise en contexte

Portrait des croisières et des croisiéristes au Québec

Approche méthodologique et principales hypothèses

Retombées économiques

Effets structurants

Conclusion

Annexes

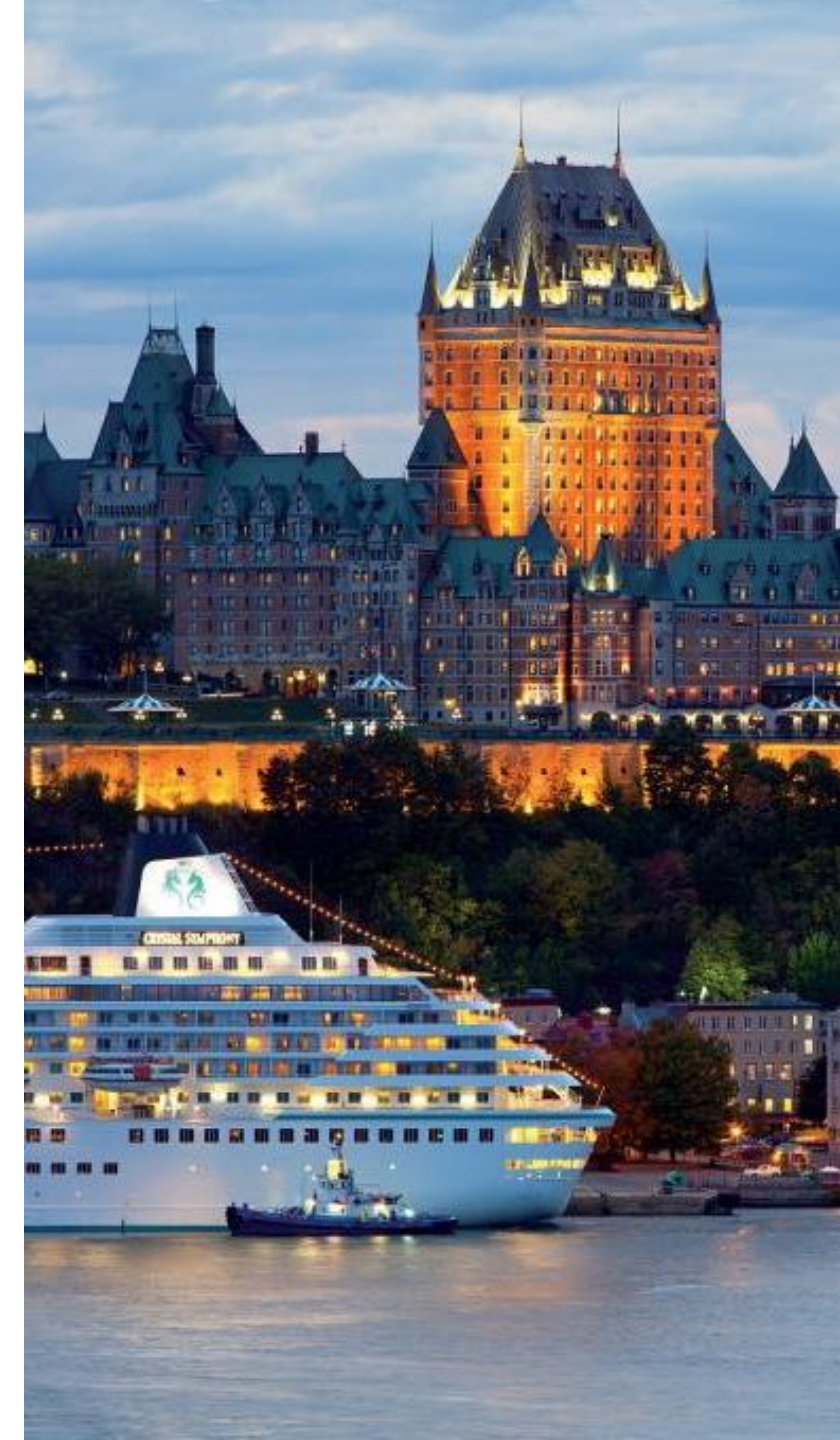
De nombreux effets structurants et favorables sont associés aux croisières

Les effets structurants abordent des éléments qui se chiffrent parfois difficilement, mais qui n'en sont pas moins importants, notamment quant à leur portée stratégique

- L'environnement économique a évolué au cours des dernières années, ce qui signifie que de nombreux gouvernements ne prêtent plus exclusivement attention aux emplois créés ou soutenus, principalement en raison des conditions tendues du marché du travail qui devraient persister tout au long de la prochaine décennie
- Cette nouvelle réalité fait en sorte que les caractéristiques structurantes d'un projet, d'une entreprise ou d'un secteur sont porteuses auprès des décideurs.

Il est possible de regrouper ces effets structurants et stratégiques en cinq catégories :

1	Le développement régional
2	La valorisation de la culture et du contenu québécois
3	Entrée de devises étrangères
4	Le développement touristique
5	Les communautés autochtones



Les croisières internationales sont un pilier structurant des économies portuaires en région

Les croisières internationales apportent des investissements significatifs dans les infrastructures portuaires

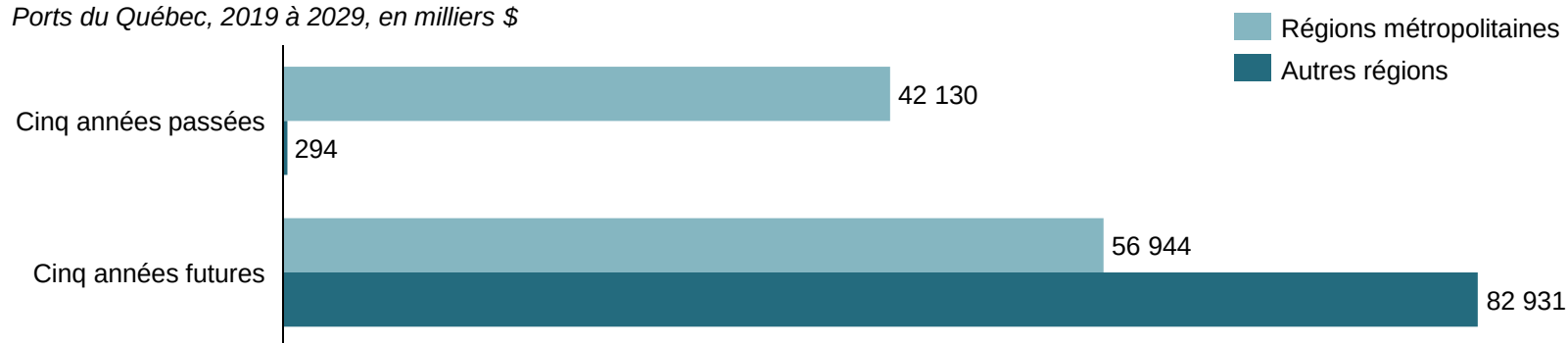
- Certains ports doivent effectuer d'importants travaux afin d'être en mesure d'accueillir des navires de plus en plus gros et un nombre de croisiéristes de plus en plus grand
 - Ces dépenses d'investissements sont principalement des dépenses de construction et de rénovation de terminaux et des quais ou encore l'acquisition et l'entretien d'équipement et de logiciel qui permettent aux ports de demeurer au goût du jour.

Ces investissements bénéficient également à l'économie portuaire de la région et ils peuvent attirer d'autres types d'activités

- Le transport maritime commercial, les entreprises de l'industrie maritime, le tourisme nautique, la recherche marine et les événements culturels ou commerciaux en sont des exemples.

Dépenses d'investissement (CAPEX) liées aux croisières internationales dans les ports d'escale du Québec

Ports du Québec, 2019 à 2029, en milliers \$



« Les investissements n'auraient pas eu lieu si ce n'était pas des croisières internationales dans les 15 dernières années. »

– Intervenant rencontré du port de Havre-Saint-Pierre

Les croisières internationales renforcent l'industrie touristique dans les régions éloignées des centres urbains

Contrairement à d'autres formes de tourisme où les déplacements peuvent être très coûteux en temps, les croisières permettent aux visiteurs de se déplacer sans perdre de temps d'expédition. Ils visitent donc plusieurs destinations éloignées et de plus petites tailles

- Les villes côtières ou insulaires éloignées des grands centres offrent souvent peu d'activités touristiques, ce qui rend les séjours prolongés moins attractifs. En plus, le long trajet pour s'y rendre décourage les visites de courte durée
- Alors, grâce aux croisières, elles peuvent bénéficier de l'industrie des croisières en recevant des groupes pendant des escales qui peuvent aller de quelques heures à quelques jours.

En général, la majorité des touristes internationaux, ne provenant pas des croisières, séjournent et visitent les grandes villes du Québec, telles que Montréal et Québec

- Ces villes ont l'avantage d'avoir chacune un aéroport international ainsi que de se situer à une distance raisonnable d'une frontière avec les États-Unis, ce qui favorise l'arrivée et les séjours des touristes dans ces régions
- Ces deux villes sont également celles avec le plus grand nombre d'établissements d'hébergement, de restaurants et d'attraites touristiques, ce qui permet aux visiteurs d'y rester plusieurs nuits pour découvrir pleinement la ville.

Enfin, Montréal et Québec profitent grandement des croisières en tant que port de destination

- Il est possible de faire, dans ces deux villes, un débarquement ou un embarquement. Les gens peuvent donc arriver quelques jours avant leur embarquement ou quitter la ville quelques jours après le débarquement pour profiter des nombreux attraites touristiques
- Ceci se reflète sur les dépenses touristiques qui sont généralement plus élevées à Montréal et Québec.



La porte d'entrée du Québec

Les ports de croisières internationales de la Côte-Nord servent de porte d'entrée maritime pour le Québec en accueillant des visiteurs du monde entier, favorisant ainsi le développement touristique régional et renforçant les liens économiques avec les marchés internationaux.

Les croisières internationales permettent aux entreprises locales de faire connaître leurs produits auprès d'une clientèle diversifiée

Les croisiéristes souhaitent **découvrir des produits locaux** et rapporter des souvenirs

- Puisque les repas sont fournis à bord du navire, les dépenses les plus importantes pour les croisiéristes sont des objets personnels, des confiseries ou des aliments québécois
- Généralement, cette clientèle est moins sensible aux prix, ce qui permet aux entreprises locales d'augmenter leurs revenus en ciblant des articles haut de gamme ou exclusifs
- Les commerçants de Québec admettent que la période des croisières allonge leur saison touristique. Cela se ressent dans l'achalandage et les ventes lorsqu'il y a un navire au port.

Les compagnies de croisière, pour répondre à cette demande, mettent fréquemment en place des **excursions en partenariat avec les entreprises locales** et les agences de tourisme

- Ces excursions proposent des visites guidées thématiques, des ateliers ou des dégustations qui mettent en lumière le savoir-faire québécois
- Ces activités permettent aux touristes de découvrir des produits locaux dans leur contexte culturel, ce qui rend l'expérience plus immersive et authentique
- Les passagers des croisières peuvent ainsi vivre une série d'expériences qu'ils pourraient difficilement tout découvrir par eux-mêmes dans une visite libre de la ville.

La présence des croisières a un impact indirect sur la **visibilité des entreprises québécoises**

- Les souvenirs qu'ils ramènent (de l'artisanat local, des produits du terroir, des histoires et des photos) deviennent des ambassadeurs de la culture québécoise à travers le monde.
- De plus, avec l'essor des réseaux sociaux et des plateformes de voyage, de nombreux touristes documentent et partagent leurs découvertes locales, contribuant ainsi à une visibilité numérique accrue des produits et services québécois.

L'expérience touristique authentique

Ce type d'expérience gagne en popularité dans les mouvements de tourisme durable et des consommateurs conscients.

Ces touristes sont plus attirés vers les boutiques qui mettent de l'avant des aliments ou des produits locaux et traditionnels.

Également, ils sont nombreux à visiter des musées historiques ou à déboursier pour des visites ou des expériences traditionnelles.

Les croisiéristes internationaux injectent de l'argent nouveau dans l'économie en réalisant des dépenses au Québec

Neuf croisiéristes sur dix en 2024 proviennent de l'extérieur du Québec et du Canada, ce qui signifie que leurs dépenses constituent une entrée d'argent neuve au Canada

- Lorsqu'un touriste étranger dépense au Québec, il injecte de l'argent neuf dans l'économie
- À l'inverse, l'argent dépensé par un Québécois ou Canadien au Québec est simplement redistribué dans le système économique sans augmenter la richesse globale du pays.

Une entrée d'argent étrangère représente donc une **création nette de richesse** pour l'économie québécoise.

4 % des entrées de devises étrangères par le tourisme au Québec proviennent des croisières internationales

En 2023, l'entrée de devises étrangères par les touristes hors-Canada s'élève à 4,1 G\$, dont plus de la moitié provient des États-Unis

Selon les estimations tirées de l'enquête d'interception réalisée auprès d'une trentaine de navires de croisières dans les ports du Québec, 4,1 % de cette entrée d'argent, soit environ 167 M\$, serait attribuables à l'industrie des croisières internationales



Le secteur des croisières internationales au Québec génère d'importantes retombées économiques, en plus d'attirer des revenus en devises étrangères.

En raison de ces contributions significatives, ce secteur joue un rôle stratégique dans le développement du tourisme au Québec.

Les croisières internationales permettent d'allonger de quelques mois la saison touristique dans les régions portuaires

Au Québec, la majorité des visiteurs sont accueillis pendant l'été

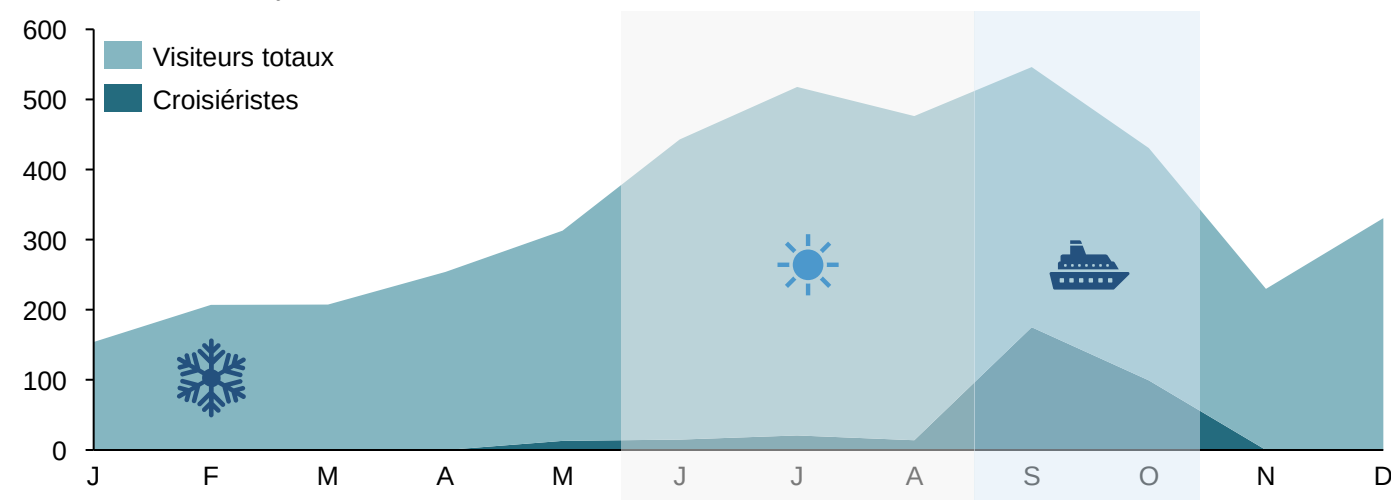
- Juillet est le mois le plus populaire pour les visiteurs internationaux, alors que près de 500 000 ont foulé le Québec pendant ce mois en 2023. Les mois d'août et juin suivent avec 462 000 visiteurs et 428 000 visiteurs, respectivement, cette même année
- Les mois estivaux correspondent généralement à la période la plus chaude de l'année, ce qui peut être un argument en faveur du Québec.

Les croisières internationales génèrent un afflux d'environ 400 000 visiteurs, dont la majorité visite le Québec au cours des mois de septembre et octobre

- Ces mois sont souvent une période synonyme de ralentissement pour l'industrie touristique.

Répartition mensuelle des visiteurs internationaux

Ensemble du Québec, janvier à décembre 2023, en milliers de touristes



Afin de minimiser les variations d'achalandage touristiques dans les régions du Québec, **le gouvernement du Québec souhaite structurer et développer l'offre de tourisme hivernal**

- En décembre 2023, le gouvernement a annoncé offrir un appui financier totalisant 5 M\$ à Tourisme Montréal, Destination Québec cité et à Tourisme Outaouais pour développer cette filière touristique à haut potentiel.



La nouvelle croisière hivernale de luxe est en phase avec l'objectif du gouvernement

- Cette croisière de la compagnie PONANT offrait cinq itinéraires de 12 nuits entre la fin janvier et le début du mois de mars 2025
- Le navire Commandant Charcot peut accueillir jusqu'à 200 passagers par croisière
- Le navire a fait escale dans plusieurs ports au Québec, soient aux Îles-de-la-Madeleine, à Gaspé, à Sept-Îles, à Saguenay et à Québec
- De plus, des embarquements et débarquements se faisaient parfois au port de Québec, ce qui a pu inciter les gens à rester un peu plus longtemps dans la ville avant de repartir vers chez eux.

Les nations autochtones établies à proximité des ports d'escale bénéficient également des croisiéristes

Allant dans le même sens que la recherche d'expériences et de produits traditionnels, les touristes sont généralement attirés par les lieux remplis d'histoire

- Une étude réalisée sur la Côte-Nord estime que 60 % des visiteurs de la région souhaitent vivre une expérience autochtone authentique

Les nations autochtones installées le long du fleuve Saint-Laurent peuvent alors profiter de cette volonté de la part des croisiéristes

- Elles bénéficient de l'afflux touristique attribuable aux croisières internationales pour faire découvrir leurs produits, leur mode de vie et leur histoire
- Le Québec compte également des musées qui mettent en valeur la culture des nations autochtones dans les régions de la Capitale-Nationale, de la Côte-Nord, du Saguenay-Lac-Saint-Jean, entre autres.



Un visiteur international¹ sur trois au Canada s'intéresse aux expériences touristiques autochtones

(1) Incluant les visiteurs américains.

Carte des nations autochtones établies autour des villes accueillant des croisières internationales sur le fleuve Saint-Laurent





Conclusion

Introduction et mise en contexte

Portrait des croisières et des croisiéristes au Québec

Approche méthodologique et principales hypothèses

Retombées économiques

Effets structurants

Conclusion

Annexes

Des retombées économiques au profit de l'ensemble du Québec

Les dépenses en lien avec les croisières internationales au Québec contribuent à créer près de 200 M\$ en valeur ajoutée et à supporter 2 299 emplois

- Ainsi, l'industrie des croisières internationales au Québec a un apport économique considérable pour l'ensemble du territoire, avec des retombées régionales bien réparties sur le territoire
- Les revenus fiscaux du gouvernement du Québec sont de 46,9 M\$, alors que ceux du Canada s'élèvent à 18,6 M\$, fortement augmenté par les taxes de vente payées par les croisiéristes et les membres d'équipage qui réalisent des dépenses hors navire.

Retombées économiques et fiscales des croisières internationales sur le Saint-Laurent

Québec, 2024; en millions \$ et en, ETC

	Dépenses de fonctionnement (OPEX)					Dépenses touristiques			Total
	Directs	Indirects	Sous-totaux	Induits	Totaux	Directs et indirects	Induits	Totaux	Totaux
Valeur ajoutée (en M\$)	3,5	62,3	65,8	10,9	76,7	98,0	17,5	115,5	192,2
Emplois (en ETC)	32	486	518	157	675	1 372	252	1 624	2 299
Revenus fiscaux bruts et parafiscalité (en M\$)	 1,6	8,8	10,4	2,6	13,0	30,2	3,7	33,9	46,9
	 0,5	3,0	3,5	0,7	4,2	12,8	1,6	14,4	18,6
	Total 2,1	11,8	13,9	3,3	17,2	43,0	5,3	48,3	65,5

Source: Analyse Aviseo Conseil, 2025.



Les croisières touristiques génèrent des retombées importantes dans les régions du Québec

- C'est dans la Capitale-Nationale que les retombées économiques sont les plus importantes, ce qui concorde aussi avec la région où les dépenses sont les plus élevées
- Les régions non portuaires profitent aussi de l'activité des croisières internationales alors qu'elles soutiennent les industries directement touchées.

Les croisières internationales ont aussi des effets positifs difficilement quantifiables



Développement régional

- Les croisières internationales apportent des investissements significatifs dans les infrastructures portuaires
- Ces investissements bénéficient également à l'économie portuaire de la région et ils peuvent attirer d'autres types d'activités



Valorisation de la culture et du contenu québécois

- Les croisiéristes souhaitent découvrir des produits locaux et rapporter des souvenirs
- Les compagnies de croisière mettent fréquemment en place des excursions en partenariat avec les entreprises locales et les agences de tourisme
- La présence des croisières a un impact indirect sur la visibilité des entreprises québécoises



Entrée de devises étrangères

- Les dépenses des croisiéristes internationaux constituent des entrées de devise étrangère importantes
- L'entrée de devises étrangères représente une création nette de richesse pour l'économie québécoise



Développement touristique

- Les croisières internationales permettent d'allonger de quelques mois la saison touristique dans les régions portuaires
- Les croisières internationales génèrent un afflux d'environ 400 000 visiteurs, dont la majorité visite le Québec au cours des mois de septembre et octobre



Communautés autochtones

- Les nations autochtones installées le long du fleuve Saint-Laurent peuvent alors profiter de cette volonté de vivre des expériences authentiques de la part des croisiéristes
- Un visiteur international sur trois au Canada s'intéresse aux expériences touristiques autochtones

Les croisières internationales contribuent à stabiliser l'achalandage touristique au Québec tout au long de l'année et appuient la volonté du gouvernement de développer le tourisme hivernal.



Annexes

Introduction et mise en contexte

Portrait des croisières et des croisiéristes au Québec

Approche méthodologique et principales hypothèses

Retombées économiques

Effets structurants

Conclusion

Annexes



Annexe 1 – Liste des interceptions

Près de 30 séances d’interceptions ont été réalisées dans les ports de Montréal, de Saguenay et de Québec (1/2)

	Nbre de passagers	Nbre de passagerss interceptées	Taille moyenne du groupe	Nbre de réponses	Nbre de réponses / Nbre de passagers	Nbre de membres d'équipage intercepté
Montréal						
Star Pride (débarquement, 20 septembre 2024)	212	7	1,57	11	5,2 %	0
Star Pride (embarquement, 20 septembre 2024)	294	21	1,86	39	13,3 %	0
Star Pride (débarquement, 12 octobre 2024)	278	23	2,17	50	18,0 %	0
Star Pride (embarquement, 12 octobre 2024)	262	54	2,09	113	43,1 %	0
Saguenay						
Emerald Princess (escale, 29 septembre 2024)	2 938	61	2,18	133	4,5 %	2
Viking Neptune (escale, 29 septembre 2024)	902	20	2	40	4,4 %	5
Silver Shadow (escale, 29 septembre 2024)	343	7	1,71	12	3,5 %	2
Nautica (escale, 4 octobre 2024)	625	55	1,96	108	17,1 %	13
Insignia (escale, 8 octobre 2024)	600	19	2,16	41	6,8 %	2
Volendam (escale, 8 octobre 2024)	1 326	79	2,22	175	13,2 %	5
Nautica (escale, 8 octobre 2024)	629	31	2,26	70	11,1 %	1
Seven Seas Grandeur (escale, 9 octobre 2024)	696	32	2,16	69	9,9 %	0
Viking Mars (escale, 9 octobre 2024)	889	13	2,16	28	3,1 %	3
Insignia (escale, 30 octobre 2024)	632	31	2,03	63	10,0 %	4
Nautica (escale, 30 octobre 2024)	640	19	1,95	37	5,8 %	7

Près de 30 séances d’interceptions ont été réalisées dans les ports de Montréal, de Saguenay et de Québec (2/2)

	Nombre de passagers	Nbre de personnes interceptées	Taille moyenne du groupe	Nbre de réponses	Nbre de réponses / Nbre de passagers	Nbre de membres d'équipage intercepté
Québec						
Crystal Serenity (escale, 23 septembre 2024)	590	13	1,31	17	2,9 %	0
Artania (escale, 23 septembre 2024)	2 389	41	1,98	81	3,4 %	9
Crystal Serenity (embarquement, 24 septembre 2024)	654	26	2,08	54	8,3 %	0
Insignia (escale, 25 septembre 2024)	612	19	2,47	47	7,7 %	3
Norwegian Gem (embarquement, 27 septembre 2024)	2 219	24	2,00	48	2,2 %	0
Emerald Princess (embarquement, 28 septembre 2024)	3 079	92	2,28	210	6,8 %	0
Zuiderdam (débarquement, 28 septembre 2024)	1 896	62	2,16	134	7,1 %	0
Zuiderdam (embarquement, 29 septembre 2024)	1 926	73	2,47	180	9,3 %	7
Celebrity Eclipse (escale, 6 octobre 2024)	2 698	96	1,98	190	7,0 %	15
Volendam (escale, 6 octobre 2024)	1 363	27	2,19	59	4,3 %	0
Emerald Princess (escale, 18 octobre 2024)	2 926	62	1,97	122	4,2 %	23
Borealis (escale, 18 octobre 2024)	901	61	1,87	114	12,7 %	9
Crystal Serenity (embarquement, 27 octobre 2024)	292	16	1,81	29	9,9 %	3
Insignia (escale, 27 octobre 2024)	599	45	2,13	96	16,0 %	13
Nautica (escale, 27 octobre 2024)	594	34	2,21	75	12,6 %	11



Annexe 2 – Questionnaire des interceptions

Questionnaire des interceptions (1/5)

Ville du questionnaire **pour les sondeurs uniquement**

1. Québec
2. Saguenay
3. Montréal

Quelle langue? **pour les sondeurs uniquement**

1. Français
2. Anglais

Bonjour, je suis enquêteur pour les Croisières sur le Saint-Laurent. Nous réalisons une étude sur les retombées économiques des croisières. Accepteriez-vous de répondre à quelques questions ? Cela ne prendra que quelques minutes.

CENTRAGE

Q1. Tout d'abord, vous êtes ici pour :

1. Rembarquer sur une croisière à laquelle je participais --- *Ne pas montrer DB et DVAE*
2. Embarquer sur une nouvelle croisière --- *Ne pas montrer DB et DVAES*
3. Débarquer d'une croisière qui se termine ---- *Ne pas montrer section DVAE et DVAES*
4. Autres motifs ou je ne suis pas un croisiériste --- *Terminer*

Q2. Êtes-vous un employé d'une compagnie de croisière?

1. Oui
2. Non

Q3. **Si incertain que plus de 16 ans** Avez-vous 16 ans ou plus?

1. Oui
2. Non --- *Terminer*

Q4. Avez-vous déjà répondu à ce questionnaire dans un autre port sur le Saint-Laurent?

1. Oui --- *Terminer*
2. Non
3. Je ne sais pas --- *Terminer*

Q5. Sur quel navire voyagez-vous ? **Inscrire le numéro du navire en fonction de la liste si et seulement si plus d'un navire est à quai**

Réponse ouverte

PROVENANCE ET STATUT

Q_P1. Où habitez-vous (lieu de résidence habituel) ? **Cochez la case appropriée et notez les précisions **

1. Du Québec, ville où le sondage a lieu --- *Aller à Q_AU1*
2. Du Québec, autre ville -- Nom de la ville : _____
3. Du Canada, mais d'une autre province - Nom de la province : _____
4. États-Unis - Nom de l'État : _____
5. Autre pays - Nom du pays : _____

DV DÉPENSES

Q_DV1 Nous allons maintenant évaluer vos dépenses lors de cette visite à **Changer ville en fonction d'où on est** dans le cadre de votre croisière. Tout d'abord, dites-moi en quelle unité monétaire vous préférez répondre. **Vous pouvez accepter une réponse spontanée.**

1. En dollars canadiens (\$ CAN)
2. En dollars américains (\$ US)
3. En euros
4. Autre <précisez>
5. Refus

Questionnaire des interceptions (2/5)

Q_DV2 Pour les dépenses que nous allons évaluer, nous prendrons en compte seulement les personnes qui voyageaient avec vous et qui partageaient leurs dépenses (par exemple, votre famille). Combien de personnes ont voyagé avec vous et partageaient les dépenses de restauration, d'hébergement, etc., EN VOUS INCLUANT et en incluant les enfants, s'il y a lieu?

(Si le répondant n'a pas défrayé la majeure partie des coûts du voyage, par exemple, un voyage d'affaires payé par une compagnie, demandez tout de même au répondant de répondre aux questions s'il connaît les coûts associés aux catégories suivantes.)

1. 1 personne --- DV4
2. 2 personnes
3. 3 personnes
4. 4 personnes
5. 5 personnes
6. 6 personnes ou plus
7. Refus --- DV4

Q_DV3 Parmi ces personnes, combien avaient 15 ans ou moins?

1. 1 personne
2. 2 personnes
3. 3 personnes
4. 4 personnes
5. 5 personnes ou plus
6. Aucune
7. Ne sait pas/Ne répond pas

DVAE_DÉPENSES VILLE ACTUELLE EMBARQUEMENT

Q_DV4 Au total, au cours de votre séjour à **Changer ville en fonction d'où on est** dans le cadre de votre croisière, combien avez-vous dépensé environ, vous-même ainsi que les personnes qui vous accompagnaient pour (*mettre en format matriciel et réponses ouvertes*):

1. L'hébergement (hôtel, motel, location de maison, condo, appartement, gîte, etc.)
2. La nourriture et la boisson dans les restaurants et les bars, À L'EXTÉRIEUR du navire
3. La nourriture et la boisson achetées en épicerie, au supermarché ou dans les dépanneurs
4. Le transport même incluant taxi, autobus, stationnement et essence achetée ou véhicule loué dans cette ville
5. Les tours guidés ou les excursions (achetés à l'extérieur du navire)
6. Les loisirs et les divertissements (billets de spectacle, calèches, musées, cinémas, parcs d'attractions, services touristiques...)
7. Pour des achats personnels divers
8. Pour toutes vos autres dépenses lors de ce séjour
9. **Si autres dépenses plus grandes que 0** Quels sont ces principaux autres postes de dépenses?

Questionnaire des interceptions (3/5)

DVAES_DÉPENSES VILLE ACTUELLE ESCALE

Q_DV4 Au total, au cours de votre escale à **Changer ville en fonction d'où on est** dans le cadre de votre croisière, combien avez-vous dépensé environ, vous-même ainsi que les personnes qui vous accompagnaient pour (*mettre en format matriciel et réponses ouvertes*):

1. La nourriture et la boisson dans les restaurants et les bars, À L'EXTÉRIEUR du navire
2. La nourriture et la boisson achetées en épicerie, au supermarché ou dans les dépanneurs
3. Le transport même incluant taxi, autobus, stationnement et essence achetée ou véhicule loué dans cette ville
4. Les tours guidés ou les excursions (achetés à l'extérieur du navire)
5. Les loisirs et les divertissements (billets de spectacle, calèches, musées, cinémas, parcs d'attractions, services touristiques...)
6. Pour des achats personnels divers
7. Pour toutes vos autres dépenses lors de ce séjour
8. **Si autres dépenses plus grandes que 0** Quels sont ces principaux autres postes de dépenses?

DB_DÉBARQUEMENT

Q_DB1 Quittez-vous la ville de **mentionner le nom de la ville du sondage** immédiatement ou vous prolongez votre séjour ici ?

1. Je quitte immédiatement
2. Je reste quelque temps
3. Refus

Q_DB3 (*SI Q_DB1=2 ou 3*) Combien de jours resterez-vous à **nom de la ville du sondage ** ?

Boîte pour réponses ouvertes

AU_AUTRES CROISIÈRES

Q_AU1 Quelles villes sur le Saint-Laurent avez-vous visitées, que ce soit pour l'embarquement ou un arrêt ? (*Sélectionner plus d'une case*)

1. Québec
2. Montréal
3. Saguenay
4. Sept-Îles
5. Trois-Rivières
6. Gaspésie
7. Îles-de-la-Madeleine
8. Baie-Comeau
9. Havre-Saint-Pierre
10. Aucun

QC_QUÉBEC

Q_QC1 Au total, au cours de votre séjour à Québec dans le cadre de votre croisière, combien avez-vous dépensé environ, vous-même ainsi que les personnes qui vous accompagnaient pour (*mettre en format matriciel et réponses ouvertes*):

1. L'hébergement (hôtel, motel, location de maison, condo, appartement, gîte, etc.)
2. La nourriture et la boisson dans les restaurants et les bars, À L'EXTÉRIEUR du navire
3. La nourriture et la boisson achetées en épicerie, au supermarché ou dans les dépanneurs
4. Le transport même incluant taxi, autobus, stationnement et essence achetée ou véhicule loué dans cette ville
5. Les tours guidés ou les excursions (achetés à l'extérieur du navire)
6. Les loisirs et les divertissements (billets de spectacle, calèches, musées, cinémas, parcs d'attractions, services touristiques...)
7. Pour des achats personnels divers
8. Pour toutes vos autres dépenses lors de ce séjour
9. **Si autres dépenses plus grandes que 0** Quels sont ces principaux autres postes de dépenses?

Questionnaire des interceptions (4/5)

MT_MONTRÉAL

Q_MT1 Au total, au cours de votre séjour à Montréal dans le cadre de votre croisière, combien avez-vous dépensé environ, vous-même ainsi que les personnes qui vous accompagnaient pour *(mettre en format matriciel et réponses ouvertes)*:

1. L'hébergement (hôtel, motel, location de maison, condo, appartement, gîte, etc.)
2. La nourriture et la boisson dans les restaurants et les bars, À L'EXTÉRIEUR du navire
3. La nourriture et la boisson achetées en épicerie, au supermarché ou dans les dépanneurs
4. Le transport même incluant taxi, autobus, stationnement et essence achetée ou véhicule loué dans cette ville
5. Les tours guidés ou les excursions (achetés à l'extérieur du navire)
6. Les loisirs et les divertissements (billets de spectacle, calèches, musées, cinémas, parcs d'attractions, services touristiques...)
7. Pour des achats personnels divers
8. Pour toutes vos autres dépenses lors de ce séjour
9. **Si autres dépenses plus grandes que 0** Quels sont ces principaux autres postes de dépenses?

SA_SAGUENAY

Q_SA1 Au total, au cours de votre séjour à Saguenay dans le cadre de votre croisière, combien avez-vous dépensé environ, vous-même ainsi que les personnes qui vous accompagnaient pour *(mettre en format matriciel et réponses ouvertes)*:

1. La nourriture et la boisson dans les restaurants et les bars, À L'EXTÉRIEUR du navire
2. La nourriture et la boisson achetées en épicerie, au supermarché ou dans les dépanneurs
3. Le transport même incluant taxi, autobus, stationnement et essence achetée ou véhicule loué dans cette ville
4. Les tours guidés ou les excursions (achetés à l'extérieur du navire)
5. Les loisirs et les divertissements (billets de spectacle, calèches, musées, cinémas, parcs d'attractions, services touristiques...)
6. Pour des achats personnels divers
7. Pour toutes vos autres dépenses lors de ce séjour
8. **Si autres dépenses plus grandes que 0** Quels sont ces principaux autres postes de dépenses?

Source: Analyse Aviseo Conseil, 2025.

SI_SEPT-ÎLES

Q_SI1 Au total, au cours de votre séjour à Sept-Îles dans le cadre de votre croisière, combien avez-vous dépensé environ, vous-même ainsi que les personnes qui vous accompagnaient pour *(mettre en format matriciel et réponses ouvertes)*:

1. La nourriture et la boisson dans les restaurants et les bars, À L'EXTÉRIEUR du navire
2. La nourriture et la boisson achetées en épicerie, au supermarché ou dans les dépanneurs
3. Le transport même incluant taxi, autobus, stationnement et essence achetée ou véhicule loué dans cette ville
4. Les tours guidés ou les excursions (achetés à l'extérieur du navire)
5. Les loisirs et les divertissements (billets de spectacle, calèches, musées, cinémas, parcs d'attractions, services touristiques...)
6. Pour des achats personnels divers
7. Pour toutes vos autres dépenses lors de ce séjour
8. **Si autres dépenses plus grandes que 0** Quels sont ces principaux autres postes de dépenses?

TR_TROIS-RIVIÈRES

Q_GAS1 Au total, au cours de votre séjour à Trois-Rivières dans le cadre de votre croisière, combien avez-vous dépensé environ, vous-même ainsi que les personnes qui vous accompagnaient pour *(mettre en format matriciel et réponses ouvertes)*:

1. La nourriture et la boisson dans les restaurants et les bars, À L'EXTÉRIEUR du navire
2. La nourriture et la boisson achetées en épicerie, au supermarché ou dans les dépanneurs
3. Le transport même incluant taxi, autobus, stationnement et essence achetée ou véhicule loué dans cette ville
4. Les tours guidés ou les excursions (achetés à l'extérieur du navire)
5. Les loisirs et les divertissements (billets de spectacle, calèches, musées, cinémas, parcs d'attractions, services touristiques...)
6. Pour des achats personnels divers
7. Pour toutes vos autres dépenses lors de ce séjour
8. **Si autres dépenses plus grandes que 0** Quels sont ces principaux autres postes de dépenses?

Questionnaire des interceptions (4/5)

GAS_GASPÉSIE

Q_GAS1 Au total, au cours de votre séjour en Gaspésie dans le cadre de votre croisière, combien avez-vous dépensé environ, vous-même ainsi que les personnes qui vous accompagnaient pour *(mettre en format matriciel et réponses ouvertes)*:

1. La nourriture et la boisson dans les restaurants et les bars, À L'EXTÉRIEUR du navire
2. La nourriture et la boisson achetées en épicerie, au supermarché ou dans les dépanneurs
3. Le transport même incluant taxi, autobus, stationnement et essence achetée ou véhicule loué dans cette ville
4. Les tours guidés ou les excursions (achetés à l'extérieur du navire)
5. Les loisirs et les divertissements (billets de spectacle, calèches, musées, cinémas, parcs d'attractions, services touristiques...)
6. Pour des achats personnels divers
7. Pour toutes vos autres dépenses lors de ce séjour
8. **Si autres dépenses plus grandes que 0** Quels sont ces principaux autres postes de dépenses?

IDM_ÎLES-DE-LA-MADELEINE

Q_AT1 Au total, au cours de votre séjour aux Îles-de-la-Madeleine dans le cadre de votre croisière, combien avez-vous dépensé environ, vous-même ainsi que les personnes qui vous accompagnaient pour **mettre en format matriciel et réponses ouvertes**:

1. La nourriture et la boisson dans les restaurants et les bars, À L'EXTÉRIEUR du navire
2. La nourriture et la boisson achetées en épicerie, au supermarché ou dans les dépanneurs
3. Le transport même incluant taxi, autobus, stationnement et essence achetée ou véhicule loué dans cette ville
4. Les tours guidés ou les excursions (achetés à l'extérieur du navire)
5. Les loisirs et les divertissements (billets de spectacle, calèches, musées, cinémas, parcs d'attractions, services touristiques...)
6. Pour des achats personnels divers
7. Pour toutes vos autres dépenses lors de ce séjour
8. **Si autres dépenses plus grandes que 0** Quels sont ces principaux autres postes de dépenses?

BC_BAIE-COMEAU

Q_AT1 Au total, au cours de votre séjour à Baie-Comeau dans le cadre de votre croisière, combien avez-vous dépensé environ, vous-même ainsi que les personnes qui vous accompagnaient pour **mettre en format matriciel et réponses ouvertes**:

1. La nourriture et la boisson dans les restaurants et les bars, À L'EXTÉRIEUR du navire
2. La nourriture et la boisson achetées en épicerie, au supermarché ou dans les dépanneurs
3. Le transport même incluant taxi, autobus, stationnement et essence achetée ou véhicule loué dans cette ville
4. Les tours guidés ou les excursions (achetés à l'extérieur du navire)
5. Les loisirs et les divertissements (billets de spectacle, calèches, musées, cinémas, parcs d'attractions, services touristiques...)
6. Pour des achats personnels divers
7. Pour toutes vos autres dépenses lors de ce séjour
8. **Si autres dépenses plus grandes que 0** Quels sont ces principaux autres postes de dépenses?

HSP_HAVRE-SAINT-PIERRE

Q_AT1 Au total, au cours de votre séjour à Havre-Saint-Pierre dans le cadre de votre croisière, combien avez-vous dépensé environ, vous-même ainsi que les personnes qui vous accompagnaient pour **mettre en format matriciel et réponses ouvertes**:

1. La nourriture et la boisson dans les restaurants et les bars, À L'EXTÉRIEUR du navire
2. La nourriture et la boisson achetées en épicerie, au supermarché ou dans les dépanneurs
3. Le transport même incluant taxi, autobus, stationnement et essence achetée ou véhicule loué dans cette ville
4. Les tours guidés ou les excursions (achetés à l'extérieur du navire)
5. Les loisirs et les divertissements (billets de spectacle, calèches, musées, cinémas, parcs d'attractions, services touristiques...)
6. Pour des achats personnels divers
7. Pour toutes vos autres dépenses lors de ce séjour
8. **Si autres dépenses plus grandes que 0** Quels sont ces principaux autres postes de dépenses?



Annexe 3 – Portrait des croisières par port

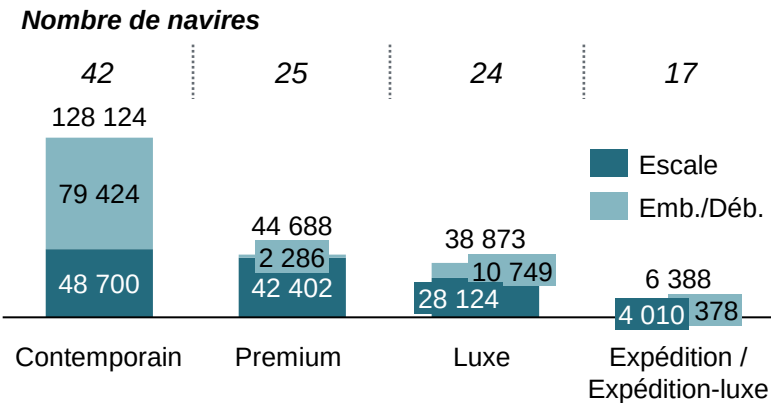
Le port de Québec a accueilli le plus de croisiéristes en 2024 au Québec

Ce sont 108 navires qui ont fait un arrêt dans le port de la Capitale-Nationale entre mai et octobre 2024

- Les navires contemporains ont été les plus nombreux et leurs passagers ont représenté environ 50 % des croisiéristes de tous les types de navire
- Plus de la moitié des navires contemporains ont fait une manœuvre d'embarquement ou de débarquement au port de Québec
 - Pour les autres types de croisière, la majorité des croisiéristes ont fait escale au port.

Nombre de croisiéristes et de navires par type de croisière

Québec; 2024; en jour-passager et en nombre de navires

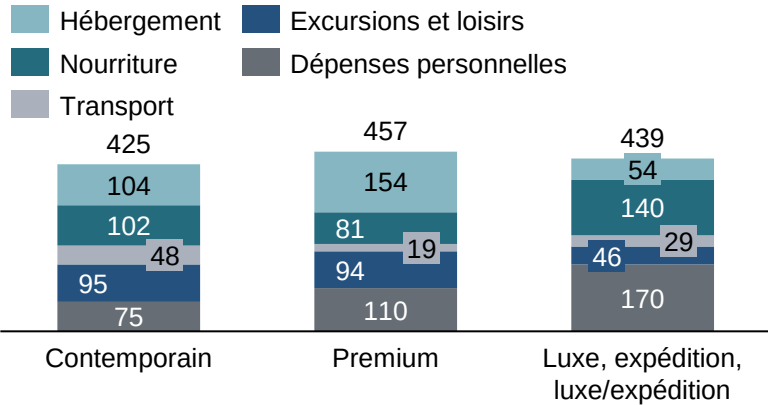


À Québec, les croisiéristes dépensent de grandes sommes pour leurs dépenses personnelles

- Ce sont les croisiéristes de luxe qui font augmenter ce type de dépenses, alors qu'ils dépensent en moyenne 123 \$ par jour en souvenirs, vêtements et autres
- Tous les croisiéristes des dépenses d'hébergement, ce qui est propre aux ports de destination
 - Environ 40 % des croisiéristes débutent ou terminent leur voyage à Québec.

Dépenses moyennes par type de croisière et par catégorie de dépense

Québec; 2024; en dollars



Note : La marge d'erreur pour les dépenses par type de croisière peut être élevée ou même être basée sur une estimation. Note 2 : La dépense moyenne par jour est obtenue à l'aide d'une moyenne pondérée du nombre de croisiéristes en fonction de la structure de dépenses selon le type d'arrêt, le type de navire et la provenance. Sources: Sondage d'interception; Association des croisières sur le Saint-Laurent; Analyse Aviséo Conseil, 2025.

Les croisières au port de Québec en bref



108

Navires ont amarré



153 877

Croisiéristes ont transité



218 073

Passagers-jours en passage



438 \$

Dépensé par jour-passager en moyenne



57 532

Nombre de membres d'équipage des navires

Saguenay est le port d’escale le plus visité au Québec par les croisières internationales

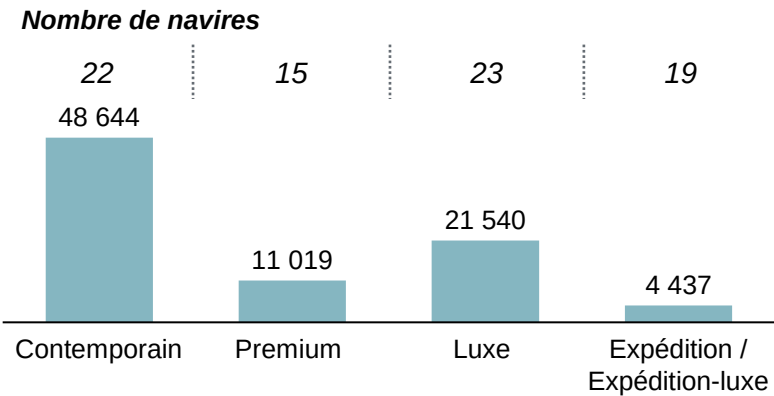
Sur un total de plus de 85 000 croisiéristes, 56% de ceux-ci ont voyagé en croisière contemporaine

- Ces navires ont un achalandage moyen de plus de 2 200 croisiéristes, ce qui est largement supérieur aux autres types de navires

Le port de Saguenay est celui qui a accueilli le plus de navires de type expédition / expédition-luxe au cours de la saison 2024, avec un total de 19.

Nombre de croisiéristes et de navires par type de croisière

Saguenay; 2024; en jour-passager et en nombre de navires

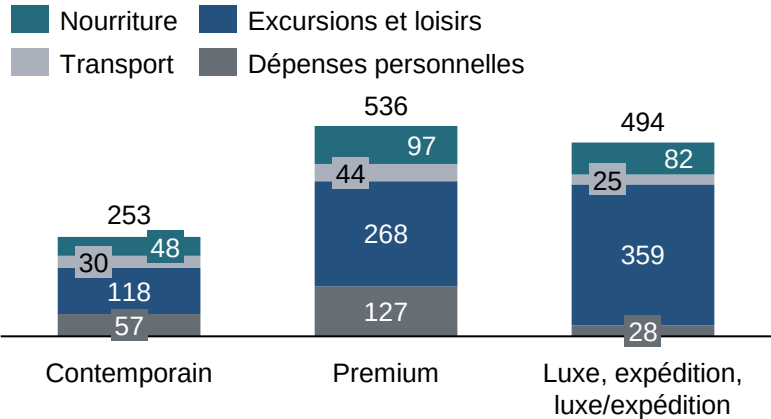


Les croisiéristes contemporains, bien que nombreux, ont des dépenses deux fois plus faibles que les autres types de croisiériste

- C’est le poste de dépenses d’excursions et de loisirs qui est très élevé au Saguenay pour les croisiéristes premium et luxe, avec une dépense moyenne de 268 \$ et 359 \$ par croisiériste quotidiennement
- La grande disponibilité d’excursion hors navire laisse moins de temps libres pour réaliser des dépenses personnelles, dont la dépense est plus faible (63 \$ en moyenne).

Dépenses moyennes par type de croisière et par catégorie de dépense

Saguenay; 2024; en dollars



Note : La marge d’erreur pour les dépenses par type de croisière peut être élevée ou même être basée sur une estimation. Note 2 : La dépense moyenne par jour est obtenue à l’aide d’une moyenne pondérée du nombre de croisiéristes en fonction de la structure de dépenses selon le type d’arrêt, le type de navire et la provenance. Sources: Sondage d’interception; Association des croisières sur le Saint-Laurent; Analyse Avisa Conseil, 2025.

Les croisières au port de Saguenay en bref



79

Navires ont amarré



85 640

Croisiéristes ont transité



421 \$

Dépensé par jour-passager en moyenne



45 498

Nombre de membres d’équipage des navires

De nombreux croisiéristes ont terminé ou débuté leur croisière à Montréal

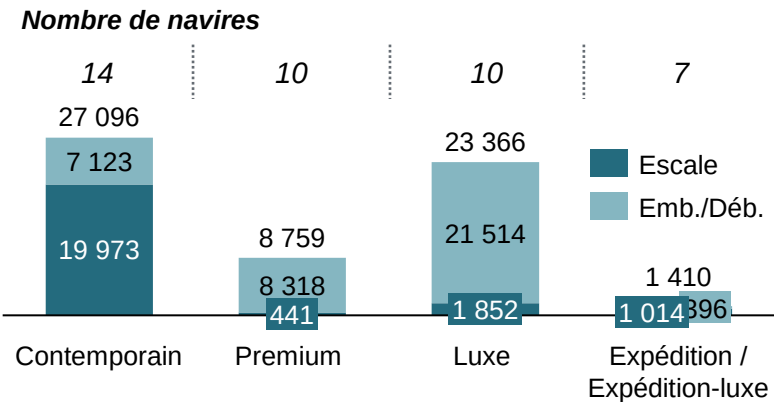
Le port de Montréal se démarque par son accueil de nombreux navires de luxe, ceux-ci représentant près du quart des navires s'étant arrêtés à Montréal

- Les navires contemporains sont toutefois les plus nombreux à visiter le port. en fait une destination

Le positionnement du port à l'extrémité du Saint-Laurent de choix pour réaliser l'embarquement ou le débarquement des navires.

Nombre de croisiéristes et de navires par type de croisière

Montréal; 2024; en jour-passager et en nombre de navires

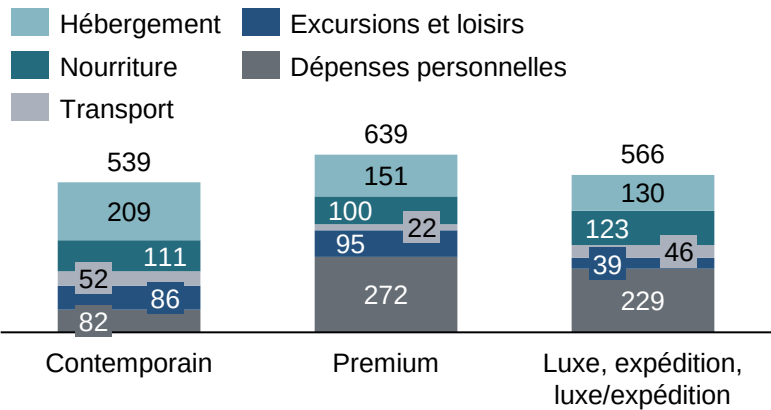


Ce sont les croisiéristes des navires de catégorie premium qui ont les dépenses moyennes par jour les plus importantes

- Il s'agit du groupe qui paie le plus cher pour toutes les catégories de dépenses listées, à l'exception du transport
- Les dépenses d'hébergement ont un poids important dans les dépenses touristiques, alors que 61 % des croisiéristes ont débuté ou terminé leur voyage à Montréal.

Dépenses moyennes par type de croisière et par catégorie de dépense

Montréal; 2024; en dollars



Note : La marge d'erreur pour les dépenses par type de croisière peut être élevée ou même être basée sur une estimation. Note 2 : La dépense moyenne par jour est obtenue à l'aide d'une moyenne pondérée du nombre de croisiéristes en fonction de la structure de dépenses selon le type d'arrêt, le type de navire et la provenance. Sources: Sondage d'interception; Association des croisières sur le Saint-Laurent; Analyse Aviséo Conseil, 2025.

Les croisières au port de Montréal en bref



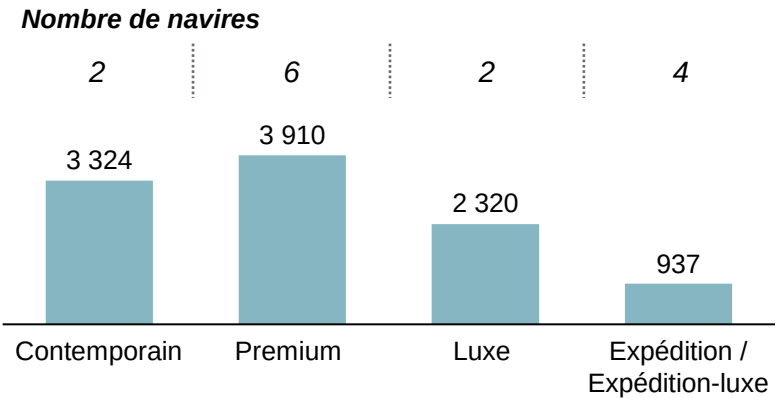
Sept-Îles a accueilli le plus de croisiéristes sur la Côte-Nord en 2024

Les navires de catégorie premium, d'un achalandage moyen de 650 croisiéristes représentaient près de 43 % des navires s'étant amarrés à Sept-Îles en 2024

- Les navires de type expédition / expédition-luxe sont les deuxièmes plus populaires à Sept-Îles
- Toutefois, les navires contemporains et de luxe étaient de plus grande taille, soit 1 662 et 1 160 croisiéristes en moyenne, respectivement, ce qui compense pour leur nombre plus faible.

Nombre de croisiéristes et de navires par type de croisière

Sept-Îles; 2024; en jour-passager et en nombre de navires

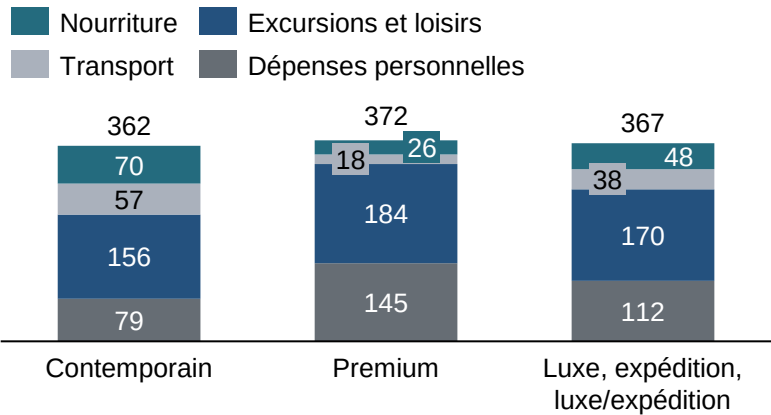


Il y a peu de distinctions à faire entre les dépenses des différents types de croisiériste, la dépense moyenne étant de 367 \$

- Le poste d'excursions et loisir acheté à l'extérieur du navire compte pour près de 50 % de la dépense totale, étant compris entre 156 \$ et 184 \$ par croisiériste par jour
- De plus, les dépenses personnelles sont elles aussi importantes, spécialement pour les croisiéristes premium

Dépenses moyennes par type de croisière et par catégorie de dépense

Sept-Îles; 2024; en dollars



Note : La marge d'erreur pour les dépenses par type de croisière peut être élevée ou même être basée sur une estimation. Note 2 : La dépense moyenne par jour est obtenue à l'aide d'une moyenne pondérée du nombre de croisiéristes en fonction de la structure de dépenses selon le type d'arrêt, le type de navire et la provenance. Sources: Sondage d'interception; Association des croisières sur le Saint-Laurent; Analyse Aviséo Conseil, 2025.

Les croisières au port de Sept-Îles en bref



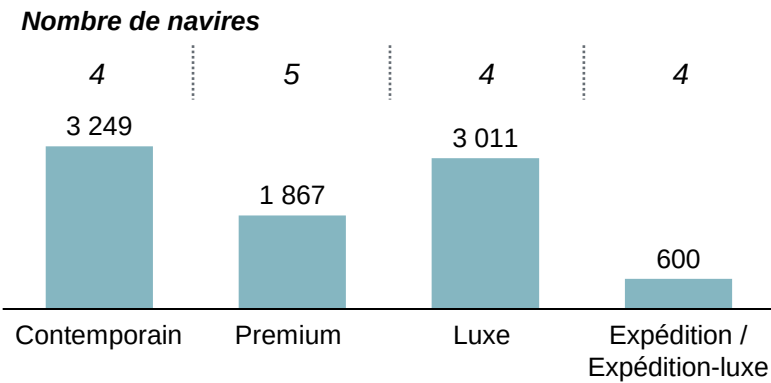
Havre-Saint-Pierre a accueilli le plus de navires sur la Côte-Nord en 2024

Le port de Havre-Saint-Pierre accueille entre 4 et 5 navires de chaque type

- Toutefois les navires contemporains et de luxe étant généralement plus grand (environ 800 croisiéristes), c’est ce type de croisiéristes qui sont les plus nombreux à Havre-Saint-Pierre
- Pour un des rares ports du Saint-Laurent, ce sont les croisiéristes contemporains qui ont les dépenses les plus importantes, ce qui contribue grandement aux retombées touristiques de la région.

Nombre de croisiéristes et de navires par type de croisière

Havre-Saint-Pierre; 2024; en jour-passager et en nombre de navires

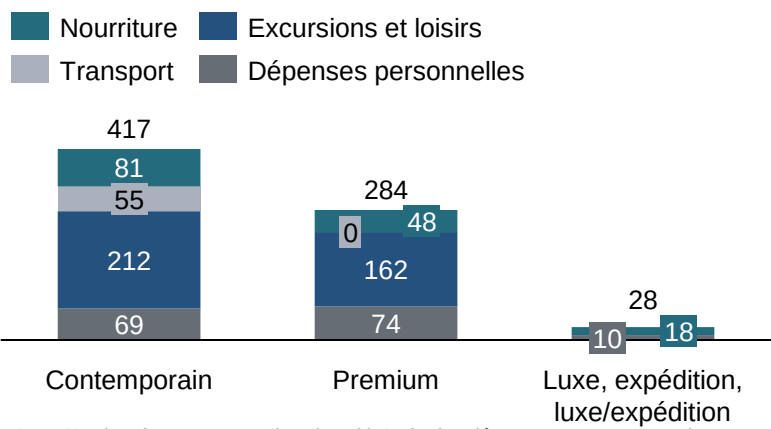


Tout comme dans les autres ports de la Côte-Nord, les dépenses d’excursion et loisirs hors navires sont les plus importantes dans les dépenses des croisiéristes, exception faite pour les croisiéristes de luxe

- La faible dépense totale pour ce type de croisiéristes est due au manque de réponse de ce type lors du sondage d’interception
- Les croisiéristes des catégories contemporain et premium sont généreux dans les souvenirs et autres types de dépenses personnelles.

Dépenses moyennes par type de croisière et par catégorie de dépense

Havre-Saint-Pierre; 2024; en dollars



Note : La marge d’erreur pour les dépenses par type de croisière peut être élevée ou même être basée sur une estimation. Note 2 : La dépense moyenne par jour est obtenue à l’aide d’une moyenne pondérée du nombre de croisiéristes en fonction de la structure de dépenses selon le type d’arrêt, le type de navire et la provenance. Sources: Sondage d’interception; Association des croisières sur le Saint-Laurent; Analyse Aviséo Conseil, 2025.

Les croisières au port de Havre-Saint-Pierre en bref



17 Navires ont amarré



8 727 Croisiéristes ont transité



224 \$ Dépensé par jour-passager en moyenne



5 372 Nombre de membres d’équipage des navires

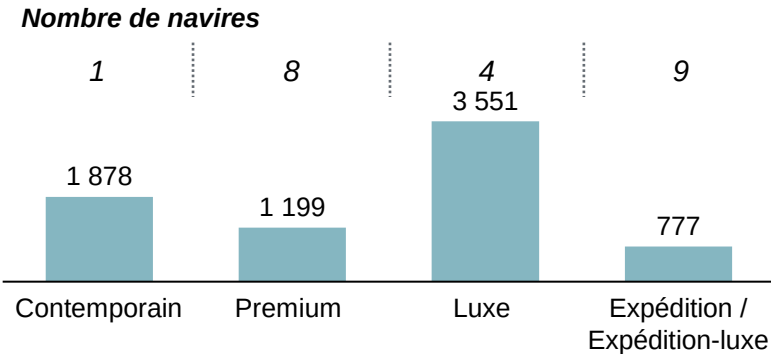
La moitié des croisiéristes à Gaspé provenait de navires de type luxe

Les navires de luxe ont un achalandage plus grand que les navires de type premium ou expédition / expédition-luxe qui sont venus en plus grand nombre

- Ces deux derniers types de navires comptent pour près de 75 % des navires amarrés, mais seulement 25 % des croisiéristes qui ont foulé le port de Gaspé
- Le 25 % résiduel est composé des croisiéristes contemporains.

Nombre de croisiéristes et de navires par type de croisière

Gaspé; 2024; en jour-passager et en nombre de navires



Note : La marge d'erreur pour les dépenses par type de croisière peut être élevée ou même être basée sur une estimation. Note 2 : La dépense moyenne par jour est obtenue à l'aide d'une moyenne pondérée du nombre de croisiéristes en fonction de la structure de dépenses selon le type d'arrêt, le type de navire et la provenance. Note 3 : Les dépenses touristiques de l'enquête d'interception ont pu être sous-estimées en raison d'un faible échantillon. Il est estimé que les dépenses touristiques pourraient être jusqu'à 2,0 fois plus élevées pour Gaspé

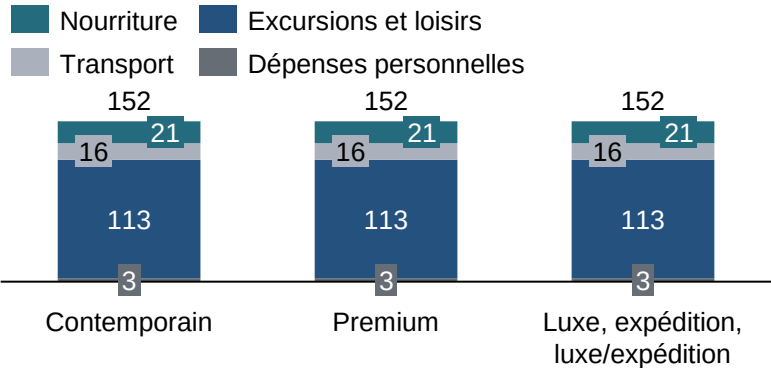
Sources: Sondage d'interception; Association des croisières sur le Saint-Laurent; Analyse Avisa Conseil, 2025.

Les croisiéristes dépensent en moyenne 152 \$ par jour à Gaspé

- Près du trois-quarts de ces dépenses sont alloués au poste excursions et loisirs et une très petite somme aux dépenses personnelles
- Le manque de données en sondage d'interception ne permet pas de séparer les dépenses par type de croisiéristes.

Dépenses moyennes par type de croisière et par catégorie de dépense

Gaspé; 2024; en dollars



Les croisières au port de Gaspé en bref



Trois-Rivières accueille peu de navires de type premium

Ce type de navires compte pour 5 % des navires ayant faits escale à Trois-Rivières et transportent d'ailleurs 5 % des croisiéristes

- Tous les navires avaient un achalandage de moins de 1 000 croisiéristes (moyenne de moins de 500), ce qui est inférieur aux tailles moyennes des navires contemporains et luxe dans les autres ports.

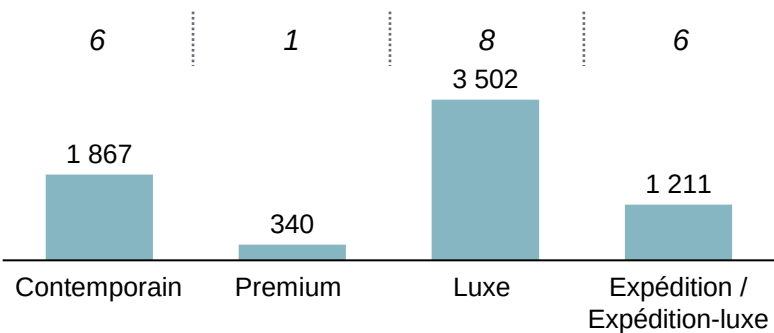
Les croisiéristes qui font escale à Trois-Rivières sont ceux qui dépensent le moins dans l'ensemble des ports au Québec

- Généralement, c'est le poste de dépenses des excursions et loisirs hors navires qui compte pour près de la moitié des dépenses, mais à Trois-Rivières, ce sont les dépenses de restauration et aliments qui dominent
- Il est toutefois possible que les croisières d'expédition offrent la possibilité d'acheter une excursion avant de descendre.

Nombre de croisiéristes et de navires par type de croisière

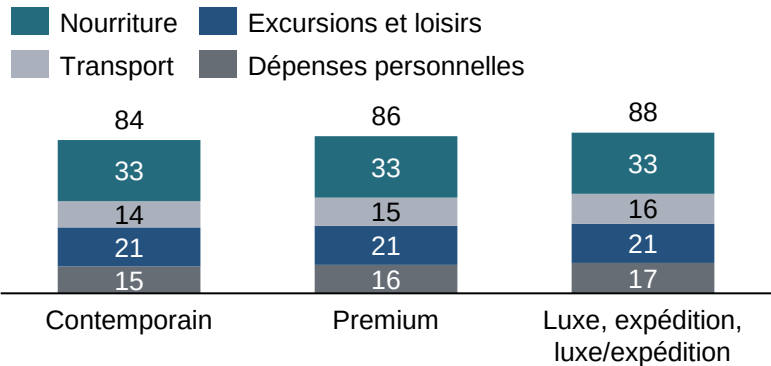
Trois-Rivières; 2024; en jour-passager et en nombre de navires

Nombre de navires



Dépenses moyennes par type de croisière et par catégorie de dépense

Trois-Rivières; 2024; en dollars



Note : La marge d'erreur pour les dépenses par type de croisière peut être élevée ou même être basée sur une estimation. Note 2 : La dépense moyenne par jour est obtenue à l'aide d'une moyenne pondérée du nombre de croisiéristes en fonction de la structure de dépenses selon le type d'arrêt, le type de navire et la provenance. Note 3 : Les dépenses touristiques de l'enquête d'interception ont pu être sous-estimées en raison d'un faible échantillon. Il est estimé que les dépenses touristiques pourraient être jusqu'à 3,6 fois plus élevées pour Trois-Rivières

Sources: Sondage d'interception; Association des croisières sur le Saint-Laurent; Analyse Aviseo Conseil, 2025.

Les croisières au port de Trois-Rivières en bref



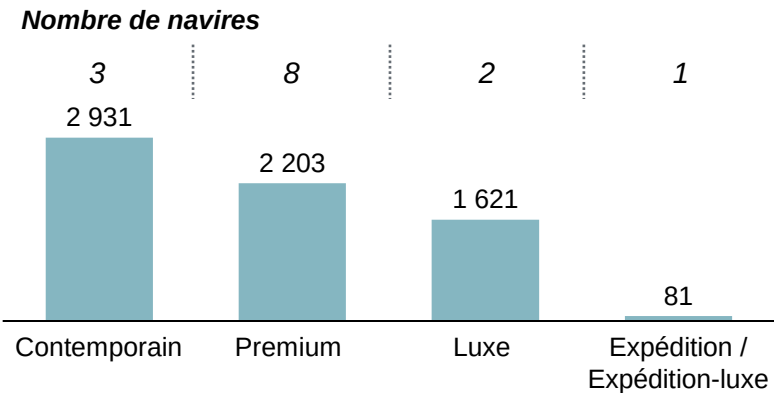
Les dépenses d'excursions et de loisirs sont importantes à Baie-Comeau

Ce sont les croisiéristes de la catégorie premium qui dépensent le plus à Baie-Comeau et ils représentent le tiers des visiteurs en 2024

- Ils sont suivis des croisiéristes contemporains qui étaient regroupés sur trois navires avec un achalandage moyen près de 1 000 passagers
- Enfin, les croisières de luxe, d'expédition et d'expédition-luxe sont moins nombreuses, transportant 25 % des croisiéristes sur 3 navires.

Nombre de croisiéristes et de navires par type de croisière

Baie-Comeau; 2024; en jour-passager et en nombre de navires

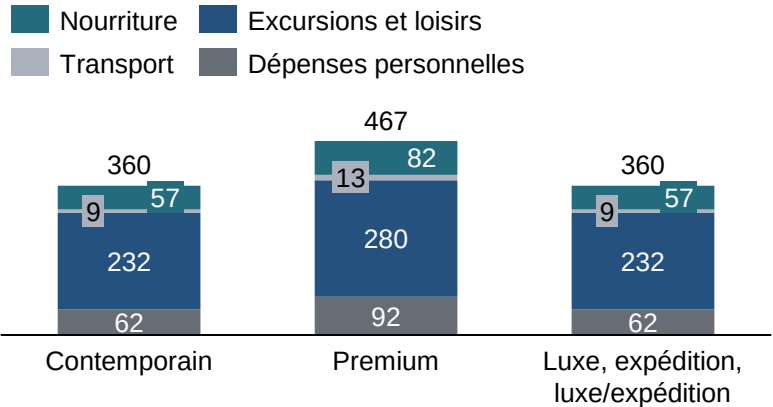


À l'image des autres ports d'escale, les dépenses en excursions et loisirs hors navire représentent le poste de dépense le plus important pour les croisiéristes s'arrêtant à Baie-Comeau

- Les dépenses personnelles telles que les souvenirs, les vêtements, les bijoux et autres viennent ensuite, avant les dépenses de restauration ou d'aliments.

Dépenses moyennes par type de croisière et par catégorie de dépense

Baie-Comeau; 2024; en dollars



Note : La marge d'erreur pour les dépenses par type de croisière peut être élevée ou même être basée sur une estimation. Note 2 : La dépense moyenne par jour est obtenue à l'aide d'une moyenne pondérée du nombre de croisiéristes en fonction de la structure de dépenses selon le type d'arrêt, le type de navire et la provenance. Sources: Sondage d'interception; Association des croisières sur le Saint-Laurent; Analyse Aviséo Conseil, 2025.

Les croisières au port de Baie-Comeau en bref



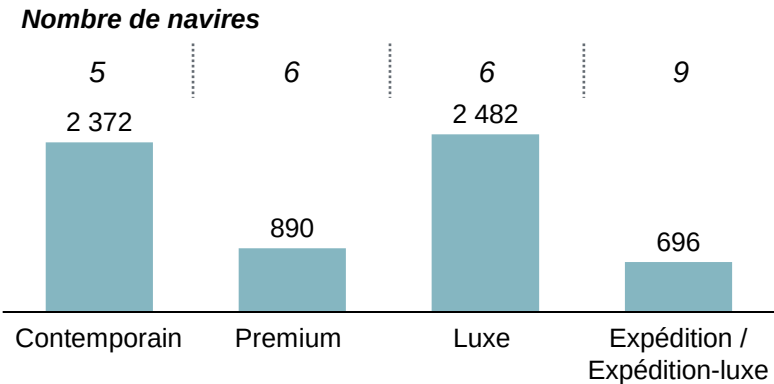
Certains navires restent deux jours aux Îles-de-la-Madeleine

Les navires accueillis aux Îles-de-la-Madeleine contenaient un nombre de croisiéristes moyen inférieur aux autres ports

- Ceci semble typique pour les navires des catégories premium et expédition / expédition-luxe cette saison au Québec, qui ont beaucoup été aux Îles-de-la-Madeleine
- Les navires des catégories contemporain et luxe représentaient 40 % des navires, mais 75 % des croisiéristes.

Nombre de croisiéristes et de navires par type de croisière

Îles-de-la-Madeleine; 2024; en jour-passager et en nombre de navires

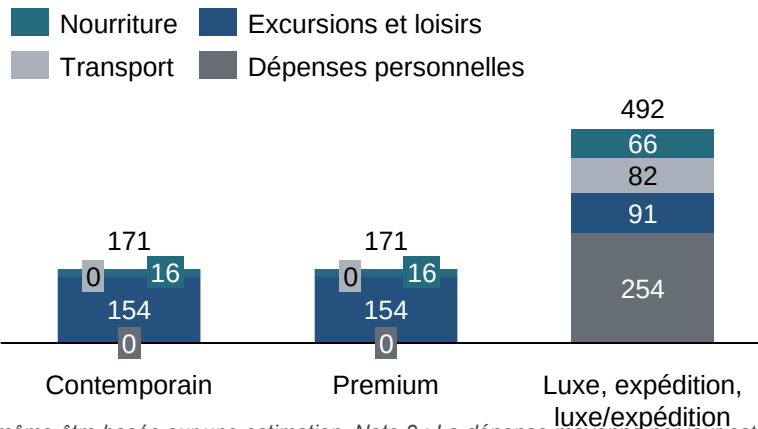


Les dépenses des croisiéristes aux Îles-de-la-Madeleine vont presque entièrement aux excursions et loisirs pour les types de croisiéristes autres que le luxe

- Certains navires y restent amarrés deux jours, ce qui a pour effet de diversifier leurs dépenses
- Pour les croisiéristes de luxe, ceux-ci ont des dépenses importantes en souvenirs, vêtements et autres articles personnels, pour un total de près de 500 \$ par jour

Dépenses moyennes par type de croisière et par catégorie de dépense

Îles-de-la-Madeleine; 2024; en dollars



Note : La marge d'erreur pour les dépenses par type de croisière peut être élevée ou même être basée sur une estimation. Note 2 : La dépense moyenne par jour est obtenue à l'aide d'une moyenne pondérée du nombre de croisiéristes en fonction de la structure de dépenses selon le type d'arrêt, le type de navire et la provenance. Sources: Sondage d'interception; Association des croisières sur le Saint-Laurent; Analyse Aviséo Conseil, 2025.

Les croisières au port des Îles-de-la-Madeleine en bref



26 Navires ont amarré



6 288 Croisiéristes ont transité



6 440 Passagers-jours en passage



304 \$ Dépensé par jour-passager en moyenne



5 256 Nombre de membres d'équipage des navires



Annexe 4 – Hypothèses pour la conception des chocs

Des hypothèses ont été posées pour pallier au manque d'informations des interceptions

Des hypothèses ont dû être posées pour obtenir une structure de dépenses des croisiéristes complète pour chacun des types de navires, de l'opération ainsi que de la provenance de ceux-ci.

- Au sein d'une même opération et catégorie de navire, lorsque les données pour les croisiéristes en provenance du Québec étaient indisponibles, nous avons supposé la même structure de dépenses que pour les croisiéristes du reste du Canada, et le contraire est aussi vrai.
- Au sein d'une même opération et catégorie de navire, lorsque les données pour les croisiéristes en provenance de pays autres que le Canada et les États-Unis étaient indisponibles, nous avons supposé la même structure de dépenses que pour les croisiéristes des États-Unis, et l'inverse est aussi vrai.
- Pour les catégories de navires qui n'ont pas été interceptées en débarquement, en embarquement ou en escale à Montréal, la structure de dépense de Québec est utilisée. Inversement, la structure de dépense de Montréal est utilisée pour les montants manquants de Québec. Puisqu'aucun croisiériste canadien ou québécois n'a été intercepté dans les croisières de luxe en escale à Montréal et Québec, la structure d'un croisiériste américain est supposée. Les croisiéristes canadiens et québécois qui font un arrêt à Montréal avant d'embarquer sur un navire dans un autre port ont tous la même structure.
- Au Saguenay, nous supposons que les croisiéristes québécois et canadiens en navire de luxe ont la même structure de dépenses que les Américains. Il en va de même pour les croisiéristes premium à Sept-Îles et en contemporain à Port-Havre-Saint-Pierre.
- Nous avons supposé la même structure de dépense pour les croisiéristes contemporains que les données disponibles pour les croisiéristes premium américains pour les Îles-de-la-Madeleine. Pour les croisiéristes de luxe, nous avons appliqué la moyenne des dépenses des croisiéristes américains et provenant des autres pays internationaux pour les croisiéristes québécois et canadiens
- Pour Baie-Comeau, nous avons appliqué la moyenne des dépenses des croisiéristes premium à toutes les catégories de croisiéristes indisponibles
- Pour Sept-Îles, nous avons supposé que la structure de dépenses des croisiéristes de luxe soit la même que celle des croisiéristes premium
- Pour Trois-Rivières et Gaspé, la même structure de dépense a été appliquée à tous les croisiéristes

Les dépenses des compagnies de croisières ont été extrapolées pour tous les navires

Des compagnies de croisières organisant des croisières de luxe, expédition et luxe-expédition et des croisières premium nous ont partagé les dépenses réalisées au Québec et dans les différents ports

- Le nombre d’escales réalisé par les navires de chacune des catégories, de même que le nombre de croisiéristes et de membres d’équipage à bord réel sont utilisés pour estimer les dépenses des compagnies de croisières selon le port
- Une structure moyenne des dépenses a été extrapolée à l’aide des données partagées. Celle-ci est appliquée à tous les navires, sans égard à leur type, en respectant seulement la valeur moyenne par croisiéristes, membre de l’équipage ou nombre d’escales, selon le poste de dépense présenté à droite.

Dépenses et élément d’ajustement pour l’extrapolation

Dépenses	Élément d’ajustement
Service de soutien au transport maritime	– Distance (nombre d’escales réalisées)
Mazout	– Distance (nombre d’escales réalisées)
Service de gestion des déchets et d’assainissement	– Nombre de croisiéristes et de membre de l’équipage
Aliments	– Nombre de croisiéristes et de membre de l’équipage
Agence de voyages	– Nombre de croisiéristes
Services d’hébergement	– Nombre de membres d’équipage
Services de transport aérien de voyageurs	– Nombre de membres d’équipage
Commerce de gros	– Nombre de croisiéristes et de membre de l’équipage
Service d’eau, d’aqueduc et système d’irrigation	– Nombre de croisiéristes et de membre de l’équipage
Services de médecin	– Nombre de croisiéristes et de membre de l’équipage



+

Annexe 5 – Comparaison avec les études passées

Les études précédentes réalisées par BREA utilisaient la production brute comme estimation des impacts économiques

La production brute

La production brute (ou l'*output*) représente la valeur totale de la production d'un secteur donné. Cela inclut toutes les ventes intermédiaires et finales des biens et services produits. Il s'agit d'une mesure globale qui englobe à la fois la valeur des intrants achetés auprès d'autres industries et la valeur ajoutée propre du secteur

- La production brute offre une vision plus large de l'impact économique total, mais il inclut aussi des doubles comptes, car une même valeur peut être comptabilisée plusieurs fois à travers la chaîne d'approvisionnement
- Elle comprend la dépense totale, ou la valeur totale du projet, en incluant le coût des matières premières, de la main-d'œuvre et des services
- **En termes économiques, la production brute renseigne peu sur l'impact d'une dépense sur l'activité économique, à l'inverse de la valeur ajoutée.**

La valeur ajoutée (PIB)

L'estimation du PIB est notamment obtenue par la somme des valeurs ajoutées, c'est-à-dire la rémunération des facteurs de production (rémunération du travail et rémunération du capital). La rémunération du travail désigne les salaires et traitements avant impôts. La rémunération du capital réfère notamment aux excédents bruts d'exploitation des entreprises

- La valeur ajoutée est une mesure plus précise de la contribution économique réelle d'un secteur, car elle exclut les inputs intermédiaires.

En ligne avec les bonnes pratiques méthodologiques, Aviséo privilégie la valeur ajoutée pour évaluer les retombées économiques, car c'est l'indicateur qui reflète la contribution nette d'une activité à l'économie. Cette approche s'aligne sur les meilleures pratiques en analyse économique, en offrant une mesure plus précise et pertinente des impacts générés.

La production brute des croisières internationales au Québec est de 585 M\$



Des études antérieures sur les retombées économiques des croisières au Canada ont été réalisées en 2016 et 2019

- Ces études ont été commandées par la Cruise Lines International Association (CLIA) et une section des rapports portait sur les croisières sur le Saint-Laurent, soit exclusivement au Québec.

Les résultats de ces études ont permis de mettre en lumière l'importance du secteur, mais la méthodologie employée et les données présentées ne correspondaient pas aux normes actuelles en matière d'évaluation économique

- En conséquence, les résultats obtenus à l'époque présentaient la production brute au lieu de la valeur ajoutée, ce qui surestime les impacts économiques réels.

Pour des fins de comparaison, Aviseo a estimé la production brute des croisières internationales en 2024

- Les multiplicateurs de Statistique Canada pour le Québec ont été utilisés
 - Ceux de 2019 ont été privilégiés, car les multiplicateurs de 2021, les plus récents disponibles, sont gonflés en raison des effets résiduels des subventions octroyées pendant la pandémie.

Comparaison des principales données de modélisation

CLIA (2019)		Croisières du Saint-Laurent (2024)
Nombre de passagers 396 800	>	Nombre de passagers 336 542
Dépenses des compagnies de croisières 173,8 M\$	>	Dépenses des compagnies de croisières 137,2 M\$
Dépenses des passagers 147,1 M\$ (371 \$ / croisiériste)	<	Dépenses des passagers 182,1 M\$ (464 \$ / croisiériste)
Dépenses des membres d'équipage 56 \$ / membre (3,2 M\$)	<	Dépenses des membres d'équipage 62 \$ / membre (1,1 M\$)
Dépenses des ports s.o.	<	Dépenses des ports 8,8 M\$
Total des dépenses 324,1 M\$	<	Total des dépenses 329,3 M\$
Production brute 711,8 M\$	>	Production brute 585 M\$

Les différences peuvent s'expliquer par le choix des multiplicateurs, principalement par une année de référence différente ainsi que la géographie prise en compte. Aviseo a utilisé le multiplicateur de sortie de 2019 et a pris en compte seulement les impacts à l'intérieur des provinces

Pour
illustration

La valeur ajoutée n'étant pas calculée dans l'étude de 2019, Aviséo a estimé les retombées économiques à l'aide des multiplicateurs de l'ISQ

	CLIA (ISQ)	Croisières du Saint-Laurent (ISQ)
Valeur ajoutée (en M\$)	219,4	192,2
Emplois (en ETC ²)	 2 665	2 299
Revenus fiscaux bruts et parafiscalité (en M\$)	 48,3	46,9
	19,5	18,6



Annexe 6 – Répartition régionale des retombées

ANNEXE 6

Les 172,6 M\$ dépensés par les croisières génèrent 54 M\$ de retombées économiques dans la Capitale-Nationale

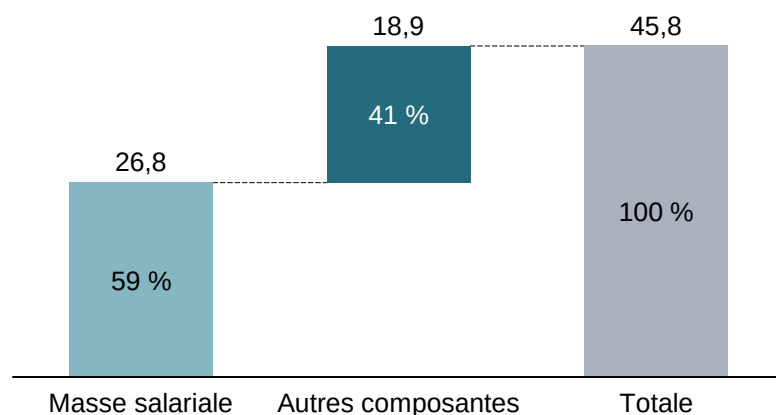
Les dépenses liées aux croisières internationales sont le plus élevées à Québec, avec 183 M\$

- Ces dépenses génèrent des retombées économiques de 45,8 M\$, soit 0,25 \$ de retombées par dollar dépensé
- Plus de la moitié (59 %) de ces retombées qui vont soutenir des emplois, représentant 26,8 M\$ en masse salariale dans la région.

Valeur ajoutée générée

Capitale-Nationale, 2024; en millions \$ et en %

+ 8,2 M\$ en valeur ajoutée induite dans la Capitale-Nationale



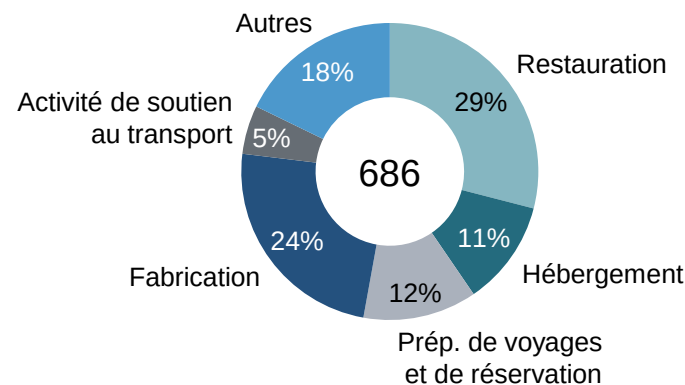
À l'instar de la valeur ajoutée, les dépenses jouent un rôle essentiel dans le soutien de l'emploi dans la Capitale-Nationale

- Les croisières soutiennent 686 emplois dans la Capitale-Nationale, majoritairement dans les secteurs touristiques et de la fabrication
- Les activités de fabrication sont principalement stimulées par les dépenses personnelles des croisiéristes.

Emplois soutenus

Capitale-Nationale, 2024; en emplois, ETC et en %

+ 118 emplois induits soutenus dans la Capitale-Nationale



172,6 M\$

Dépenses liées aux croisières réalisées par les compagnies de croisières, par le port, par les croisiéristes et membres d'équipage dans la région de la Capitale-Nationale



54,0 M\$

Retombées économiques des croisières dans la région de la Capitale-Nationale



29,6 %

Part de la valeur ajoutée découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve dans la région de la Capitale-Nationale



37,6 %

Part des emplois découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve dans la région de la Capitale-Nationale

ANNEXE 6

Les 52,8 M\$ dépensés par les croisières génèrent plus de 20 M\$ de retombées économiques au Saguenay

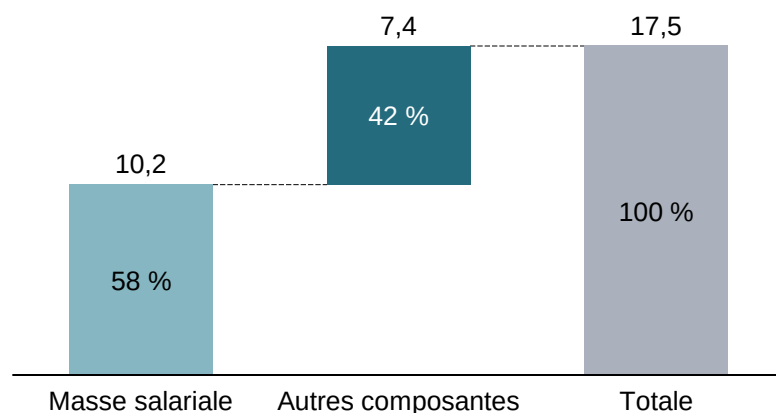
Les dépenses des croisiéristes au port de Saguenay sont les plus élevées parmi les ports d'escale

- C'est 10,2 M\$ qui vont soutenir divers emplois, alors que la part restante est les revenus bruts des entreprises bénéficiaires des dépenses
- À cela s'ajoutent des retombées induites de 3,1 M\$ en raison des emplois soutenus et de la masse salariale qui est retournée en consommation.

Valeur ajoutée générée

Saguenay-Lac-Saint-Jean, 2024; en millions \$ et en %

+ 3,1 M\$ en valeur ajoutée induite au Saguenay-Lac-Saint-Jean



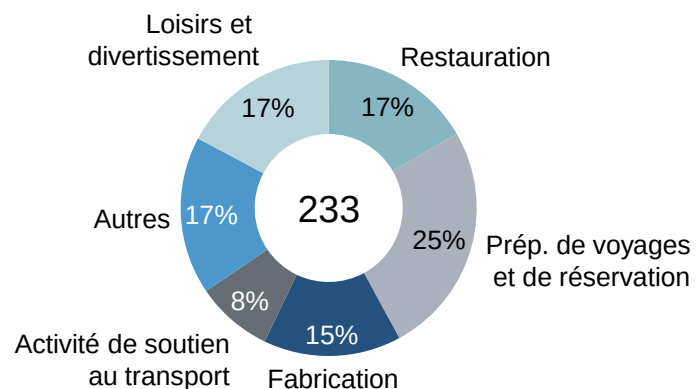
Il y a 233 emplois soutenus au Saguenay-Lac-Saint-Jean

- Les emplois en services liés aux voyages, en restauration et en loisir sont les plus élevés, représentant à eux seuls plus de la moitié des emplois soutenus (138)
- Les autres emplois comprennent majoritairement les activités de fabrication diverses ainsi que les activités de soutien au transport maritime, souvent dans les ports et pour les compagnies de croisières.

Emplois soutenus

Saguenay-Lac-Saint-Jean, 2024; en emplois, ETC et en %

+ 45 emplois induits soutenus au Saguenay-Lac-Saint-Jean



52,8 M\$

Dépenses liées aux croisières réalisées par les compagnies de croisières, par le port, par les croisiéristes et membres d'équipage dans la région de Saguenay-Lac-Saint-Jean



20,6 M\$

Retombées économiques des croisières dans la région de Saguenay-Lac-Saint-Jean



11,3 %

Part de la valeur ajoutée découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve dans la région de Saguenay-Lac-Saint-Jean



12,7 %

Part des emplois découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve dans la région de Saguenay-Lac-Saint-Jean

ANNEXE 6

Les 81,2 M\$ dépensés par les croisières génèrent plus de 16 M\$ de retombées économiques dans la région de Montréal

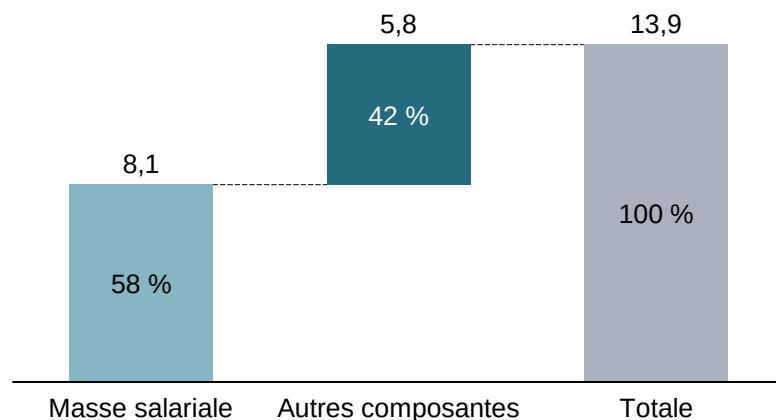
Il est estimé que la valeur ajoutée générée par l'ensemble des dépenses liées aux croisières au Québec est de 13,9 M\$ à Montréal en 2024

- Plus de la moitié (58 %) de ces retombées soutiennent des emplois, soit une masse salariale de 8,1 M\$ dans la région
- Les autres composantes sont majoritairement des cotisations sociales des employeurs ou des revenus bruts d'entreprises fournisseurs de biens et services consommés.

Valeur ajoutée générée

Montréal, 2024; en millions \$ et en %

+ 2,5 M\$ en valeur ajoutée induite à Montréal



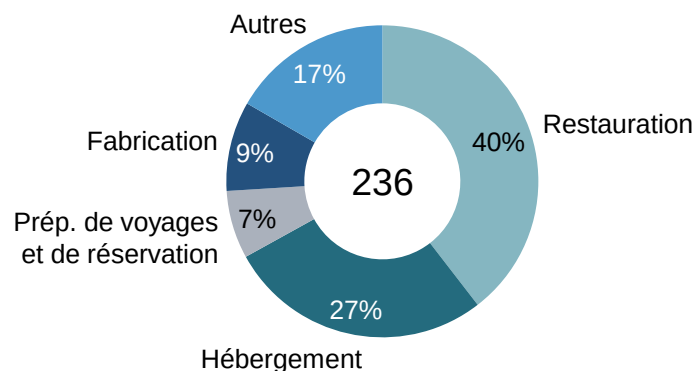
De la même façon que la valeur ajoutée, les dépenses soutiennent des emplois dans la région de Montréal

- Il y a 236 emplois soutenus à Montréal, majoritairement dans les secteurs touristiques tels que la restauration, l'hébergement et la préparation de voyage et de réservation
- Les autres emplois se retrouvent dans les secteurs du transport et de la fabrication.

Emplois soutenus

Montréal, 2024; en emplois, ETC et en %

+ 35 emplois induits soutenus à Montréal



81,2 M\$

Dépenses liées aux croisières réalisées par les compagnies de croisières, par le port, par les croisiéristes et membres d'équipage dans la région de Montréal



16,4 M\$

Retombées économiques des croisières dans la région de Montréal



9,0 %

Part de la valeur ajoutée découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve dans la région de Montréal



12,9 %

Part des emplois découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve dans la région de Montréal

ANNEXE 6

Les 13,4 M\$ dépensés par les croisières génèrent 9 M\$ de retombées économiques dans la région de la Côte-Nord

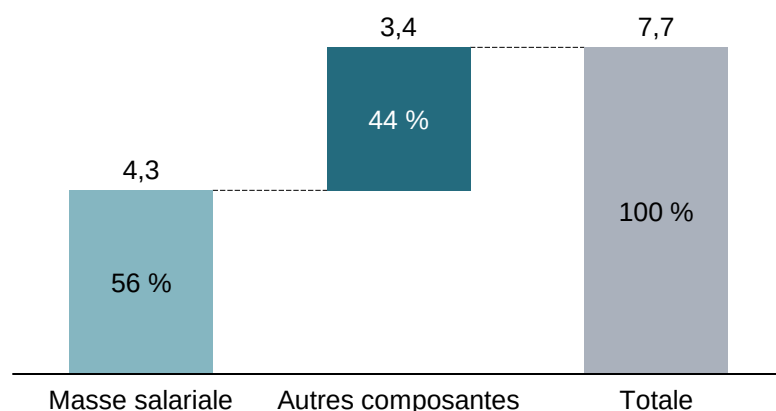
La valeur ajoutée se compose principalement de masse salariale (56 %)

- Les ports ont des dépenses salariales importantes et les dépenses des croisiéristes et des membres d'équipage entraînent des dépenses en salaires importantes en achetant des biens et services
- Les dépenses d'excursions sont élevées sur la Côte-Nord et ce service consiste principalement à embaucher des guides touristiques, ce qui augmente les dépenses salariales.

Valeur ajoutée générée

Côte-Nord, 2024; en millions \$ et en %

+ 1,3 M\$ en valeur ajoutée induite sur la Côte-Nord



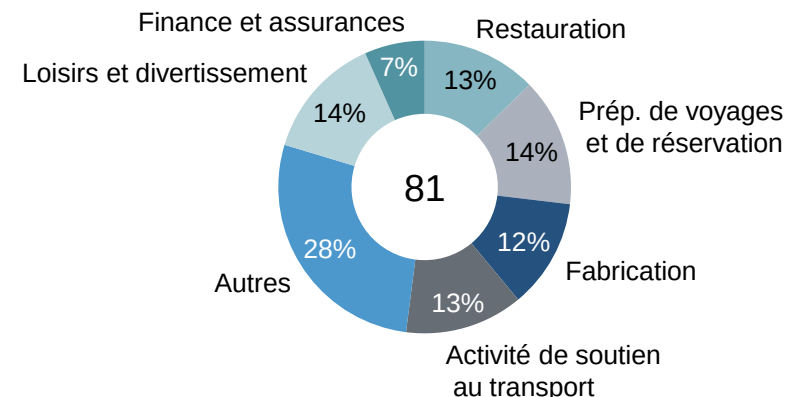
Les 87 emplois soutenus par les dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent sont plutôt éparés dans les secteurs

- S'y retrouvent majoritairement les secteurs stimulés par les dépenses touristiques et par les dépenses des compagnies de croisières
- Autrement, la moitié des emplois restants se situent dans les secteurs de fabrication, de transport ou d'autres services.

Emplois soutenus

Côte-Nord, 2024; en emplois, ETC et en %

+ 18 emplois induits soutenus sur la Côte-Nord



13,4 M\$

Dépenses liées aux croisières réalisées par les compagnies de croisières, par le port, par les croisiéristes et membres d'équipage dans la région de la Côte-Nord



9,0 M\$

Retombées économiques des croisières dans la région de la Côte-Nord



5,0 %

Part de la valeur ajoutée découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve dans la région de la Côte-Nord



4,7 %

Part des emplois découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve dans la région de la Côte-Nord

ANNEXE 6

Les 4,6 M\$ dépensés par les croisières génèrent 3,1 M\$ de retombées économiques à Baie-Comeau

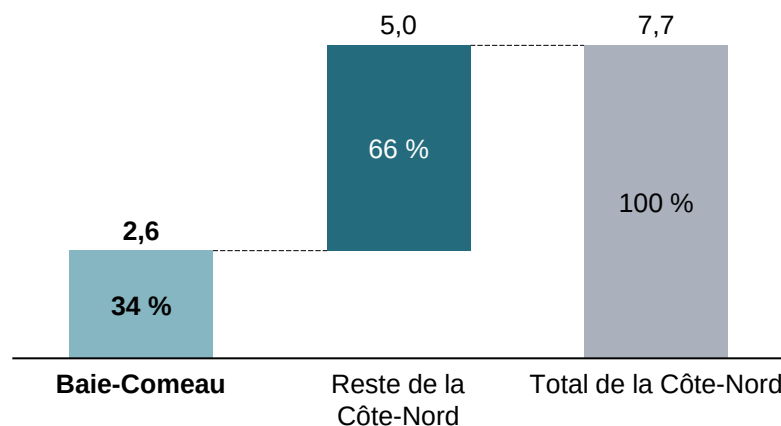
L'ensemble des dépenses à Baie-Comeau génèrent environ le tiers de la valeur ajoutée des dépenses sur la Côte-Nord

- Baie-Comeau accueille 14 navires en 2024, soit le même nombre que Sept-Îles, mais moins que Havre-Saint-Pierre
- Toutefois, c'est dans ce port que les croisiéristes ont les dépenses les plus élevées, ce qui génère d'importantes retombées.

Valeur ajoutée générée

Baie-Comeau, 2024; en millions \$ et en %

+ 0,4 M\$ en valeur ajoutée induite à Baie-Comeau



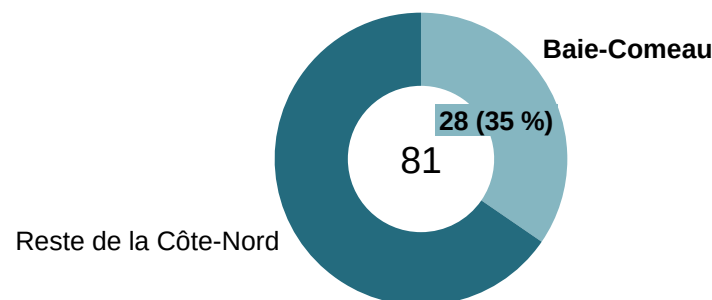
Il y a 28 emplois directs et indirects soutenus par ces dépenses

- Les estimations ne permettent pas de connaître la répartition entre les secteurs, toutefois, les dépenses des croisiéristes étant élevées, il est possible de supposer que les emplois soutenus se retrouvent en majorité en restauration et en préparation de voyage et de réservation
- Il y a en plus 8 emplois soutenus induits.

Emplois soutenus

Baie-Comeau, 2024; en emplois, ETC et en %

+ 6 emplois induits soutenus à Baie-Comeau



4,6 M\$

Dépenses liées aux croisières réalisées par les compagnies de croisières, par le port, par les croisiéristes et membres d'équipage à Baie-Comeau



3,1 M\$

Retombées économiques des croisières à Baie-Comeau



1,7 %

Part de la valeur ajoutée découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve à Baie-Comeau



1,5 %

Part des emplois découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve à Baie-Comeau

ANNEXE 6

Les 4,5 M\$ dépensés par les croisières génèrent 3,0 M\$ de retombées économiques à Sept-Îles

Les dépenses des compagnies de croisières, du port de Sept-Îles et des croisiéristes et membres d'équipage sont environ égales à celles dans les autres ports de la Côte-Nord

- Pour cette raison, les trois ports se divisent de façon presque égale la valeur ajoutée et les emplois de la Côte-Nord
- Incluant les effets induits, la valeur ajoutée des croisières au port de Sept-Îles est de 3,0 M\$.

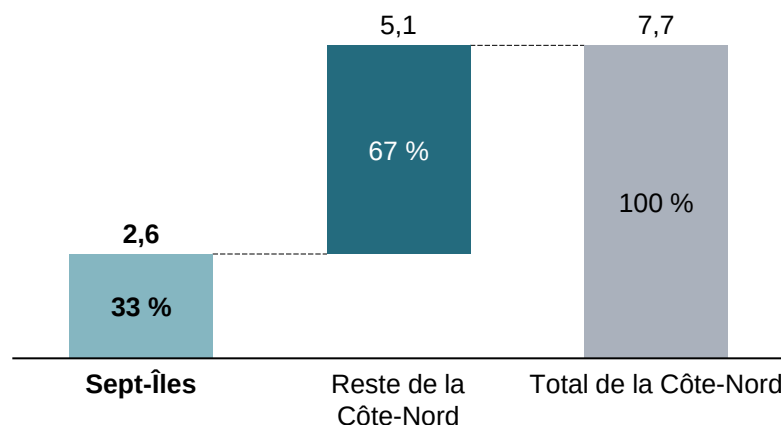
Les emplois directs et indirects soutenus par l'ensemble des dépenses liées aux croisières internationales à Sept-Îles représentent 1,5 % des emplois totaux

- Ceux-ci sont au nombre de 27, alors que les emplois induits par les dépenses de ces travailleurs sont de 6, pour un total de 33 emplois à Sept-Îles
- La répartition entre les secteurs n'est pas disponible pour ce niveau de granularité des résultats.

Valeur ajoutée générée

Sept-Îles, 2024; en millions \$ et en %

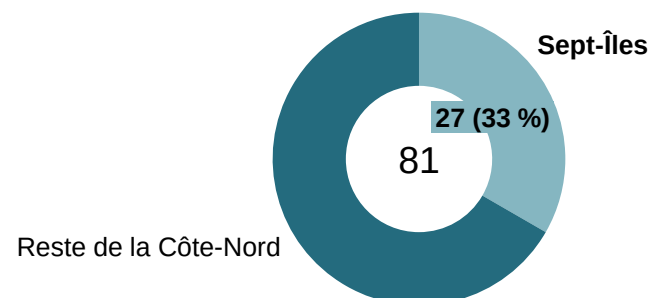
+ 0,4 M\$ en valeur ajoutée induite à Sept-Îles



Emplois soutenus

Sept-Îles, 2024; en emplois, ETC et en %

+ 6 emplois induits soutenus à Sept-Îles



4,5 M\$

Dépenses liées aux croisières réalisées par les compagnies de croisières, par le port, par les croisiéristes et membres d'équipage à Sept-Îles



3,0 M\$

Retombées économiques des croisières à Sept-Îles



1,7 %

Part de la valeur ajoutée découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve à Sept-Îles



1,5 %

Part des emplois découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve à Sept-Îles

ANNEXE 6

Les 4,3 M\$ dépensés par les croisières génèrent 2,9 M\$ de retombées économiques à Havre-Saint-Pierre

Le port de Havre-Saint-Pierre est celui qui accueille le plus de navires en 2024 (17, contre 14 à Baie-Comeau et Sept-Îles)

- Toutefois, les retombées économiques telles que le PIB et les emplois sont relativement les mêmes que dans les autres ports
- Ceci peut s'expliquer par une dépense moyenne des croisiéristes plus faible qu'ailleurs, étant de 234 \$, contre plus de 380 \$.

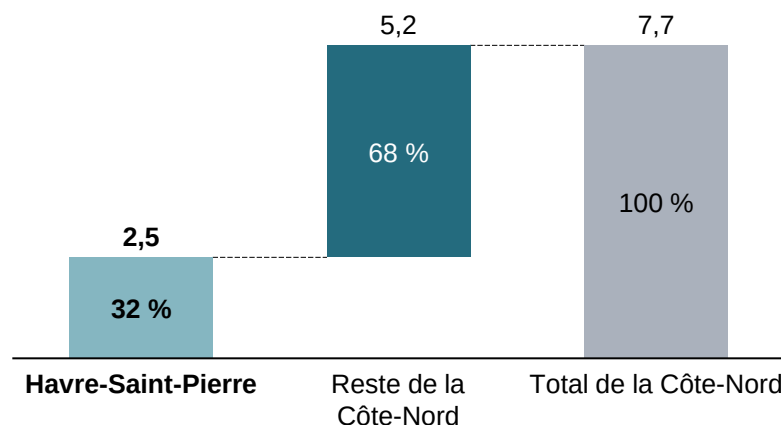
Il y a 26 emplois soutenus par les dépenses de 4,3 M\$ à Havre-Saint-Pierre, soit environ le tiers des emplois dans les trois ports de la région administrative de la Côte-Nord

- Il s'ajoute à ce nombre 6 emplois induits, pour un total de 32 emplois
- La répartition entre les secteurs n'est pas disponible pour ce niveau de granularité des résultats.

Valeur ajoutée générée

Havre-Saint-Pierre, 2024; en millions \$ et en %

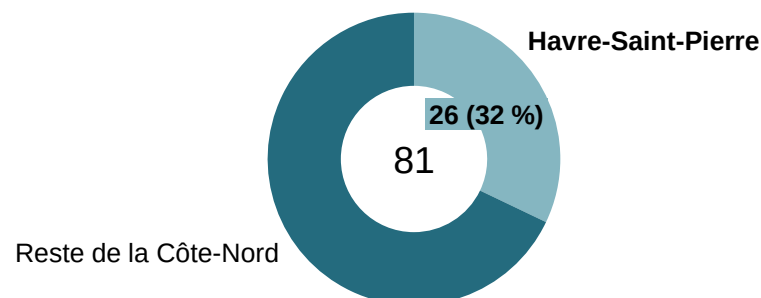
+ 0,4 M\$ en valeur ajoutée induite à Havre-Saint-Pierre



Emplois soutenus

Havre-Saint-Pierre, 2024; en emplois, ETC et en %

+ 6 emplois induits soutenus à Havre-Saint-Pierre



4,3 M\$

Dépenses liées aux croisières réalisées par les compagnies de croisières, par le port, par les croisiéristes et membres d'équipage à Havre-Saint-Pierre



2,9 M\$

Retombées économiques des croisières à Havre-Saint-Pierre



1,6 %

Part de la valeur ajoutée découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve à Havre-Saint-Pierre



1,4 %

Part des emplois découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve à Havre-Saint-Pierre

ANNEXE 6

Les 7,6 M\$ dépensés par les croisières génèrent plus de 7 M\$ de retombées économiques en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

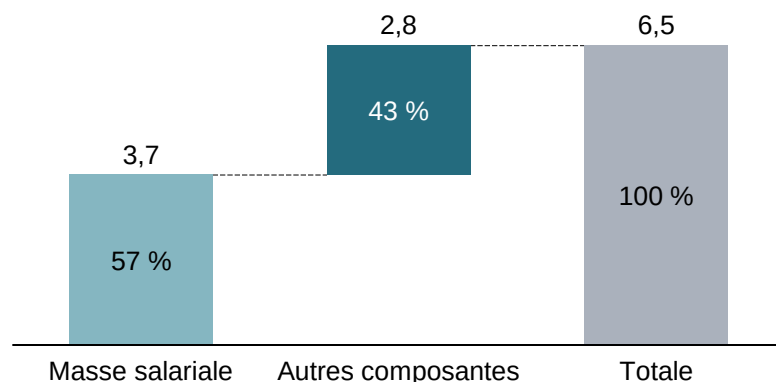
La valeur ajoutée générée par les dépenses liées aux croisières au Québec est de 6,5 M\$ dans cette région

- Sur ce montant, 57 % des retombées soutiennent des emplois qui ont une masse salariale de 3,7 M\$ dans la région
- La région est stimulée par les dépenses dans les ports de Gaspé et des Îles-de-la-Madeleine, mais aussi par la demande excédentaire des régions avoisinantes.

Valeur ajoutée générée

Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, 2024; en millions \$ et en %

+ 1,1 M\$ en valeur ajoutée induite à Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine



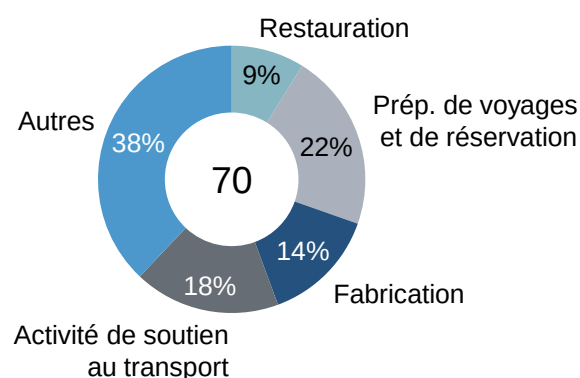
Les emplois soutenus sont majoritairement dans le secteur des services

- Les activités de soutien au transport maritime sont le deuxième secteur d'importance, stimulé par les dépenses des ports et compagnies de croisières
- Enfin, il y a peu d'emplois dans les postes de dépenses touristiques comparativement aux autres régions (restauration, hébergement, etc.)
- Les autres emplois sont éparpillés dans les secteurs de services et fabrication.

Emplois soutenus

Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, 2024; en emplois, ETC et en %

+ 15 emplois induits soutenus à Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine



7,6 M\$

Dépenses liées aux croisières réalisées par les compagnies de croisières, par le port, par les croisiéristes et membres d'équipage dans la région de Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine¹



7,6 M\$

Retombées économiques des croisières dans la région de Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine



4,2 %

Part de la valeur ajoutée découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve dans la région de Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine



3,8 %

Part des emplois découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve dans la région de Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

(1) Les dépenses touristiques de l'enquête d'interception ont pu être sous-estimées en raison d'un faible échantillon. Il est estimé que les dépenses touristiques pourraient être jusqu'à 2,0 fois plus élevées pour Gaspé

Sources : Sondage d'interception; Analyse Aviséo Conseil selon les estimations du modèle entrées-sorties régional d'Aviséo, 2025.

ANNEXE 6

Les 5,4 M\$ dépensés par les croisières génèrent plus de 5 M\$ de retombées économiques aux Îles-de-la-Madeleine

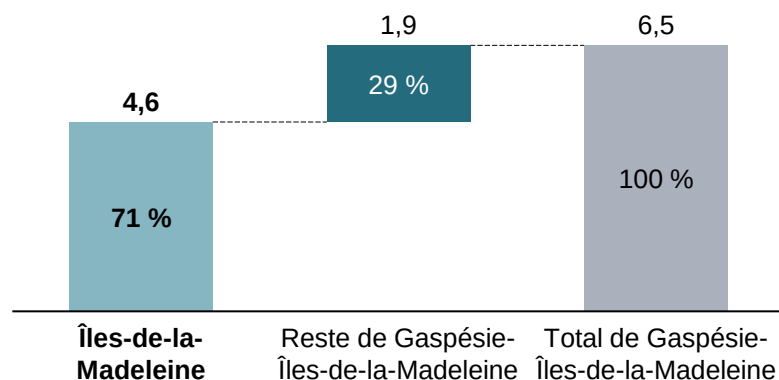
Les dépenses liées aux croisières aux Îles-de-la-Madeleine représentent plus des deux tiers des dépenses dans sa région

- La valeur ajoutée directe et indirecte est de 4,6 M\$ pour des dépenses de 5,4 M\$
- En ajoutant la valeur ajoutée induite, celle-ci atteint 5,4 M\$, soit 1 \$ de dépenses pour 1 \$ de PIB
- Ceci peut s'expliquer par les services rendus ou les biens transigés avec les autres régions qui accueillent aussi des navires de croisières.

Valeur ajoutée générée

Îles-de-la-Madeleine, 2024; en millions \$ et en %

+ 0,8 M\$ en valeur ajoutée induite aux Îles-de-la-Madeleine



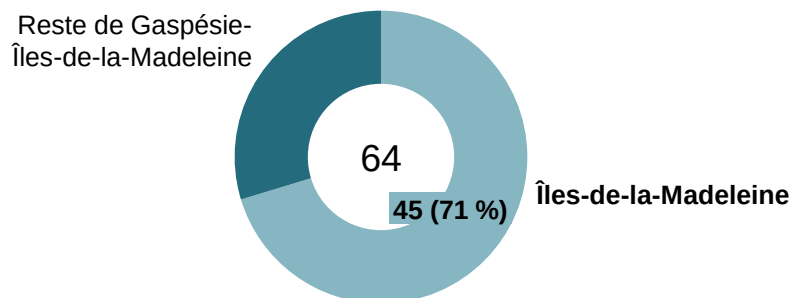
Il y a 2,5 % des emplois directs et indirects liés aux croisières internationales qui se retrouvent aux Îles-de-la-Madeleine

- Les Îles accueillent de nombreux navires et les croisiéristes dépensent un montant moyen de 318 \$ par jour, ce qui soutient 45 emplois directs et indirects
- Les emplois induits sont au nombre de 10, pour un total de 55 emplois soutenus.

Emplois soutenus

Îles-de-la-Madeleine, 2024; en emplois, ETC et en %

+ 10 emplois induits soutenus aux Îles-de-la-Madeleine



5,4 M\$

Dépenses liées aux croisières réalisées par les compagnies de croisières, par le port, par les croisiéristes et membres d'équipage aux Îles-de-la-Madeleine



5,4 M\$

Retombées économiques des croisières aux Îles-de-la-Madeleine



3,0 %

Part de la valeur ajoutée découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve aux Îles-de-la-Madeleine



2,5 %

Part des emplois découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve aux Îles-de-la-Madeleine

ANNEXE 6

Les 2,2 M\$ dépensés par les croisières génèrent plus de 2 M\$ de retombées économiques à Gaspé

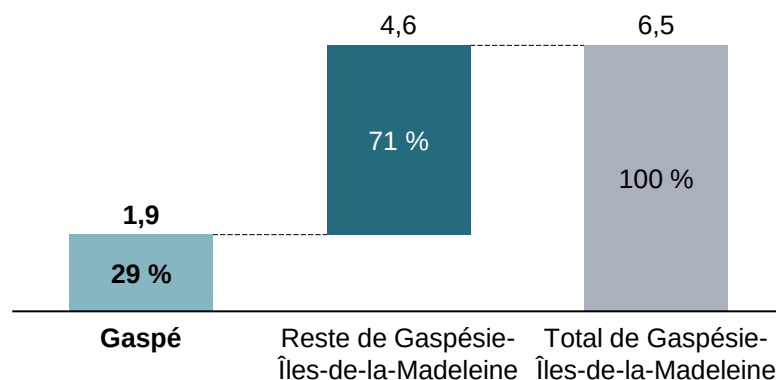
Le tiers de la valeur ajoutée des croisières dans la région de Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine revient aux dépenses réalisées par les compagnies de croisières, par le port ou les croisiéristes ou membres d'équipage à Gaspé

- Avec les effets induits, la valeur ajoutée totale est de 2,2 M\$, soit du même montant que les dépenses
 - Ceci peut s'expliquer par les services rendus ou les biens transigés avec les autres régions qui accueillent aussi des navires de croisières.

Valeur ajoutée générée

Gaspé, 2024; en millions \$ et en %

+ 0,3 M\$ en valeur ajoutée induite à Gaspé



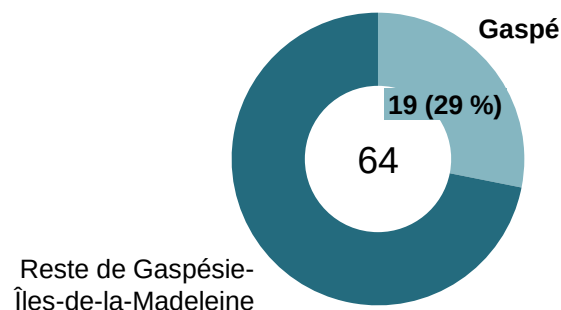
Il y a 19 emplois directs soutenus par les croisières à Gaspé

- Ceci représente 1 % de tous les emplois soutenus par les croisières au Québec
- Il s'ajoute 4 emplois induits, soutenus par les dépenses des 19 travailleurs, pour un total de 23
- La répartition entre les secteurs n'est pas disponible pour ce niveau de granularité des résultats.

Emplois soutenus

Gaspé, 2024; en emplois, ETC et en %

+ 4 emplois induits soutenus à Gaspé



2,2 M\$

Dépenses liées aux croisières réalisées par les compagnies de croisières, par le port, par les croisiéristes et membres d'équipage à Gaspé¹



2,2 M\$

Retombées économiques des croisières à Gaspé



1,2 %

Part de la valeur ajoutée découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve à Gaspé



1,0 %

Part des emplois découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve à Gaspé

(1) Les dépenses touristiques de l'enquête d'interception ont pu être sous-estimées en raison d'un faible échantillon. Il est estimé que les dépenses touristiques pourraient être jusqu'à 2,0 fois plus élevées pour Gaspé

Sources : Sondage d'interception; Analyse Aviseo Conseil selon les estimations du modèle entrées-sorties régional d'Aviseo, 2025.

ANNEXE 6

Les 1,7 M\$ dépensés par les croisières génèrent plus de 6 M\$ de retombées économiques en Mauricie

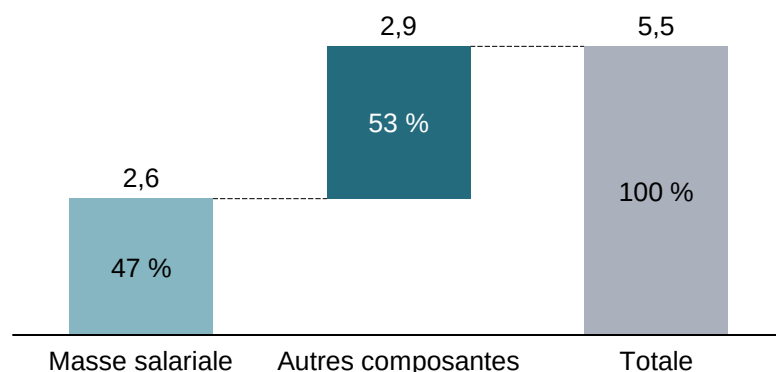
Le nombre de touristes plus faible en Mauricie peut expliquer la dépense faible ainsi que les retombées plus faibles dans les autres régions

- En Mauricie, les retombées sont plus élevées que les dépenses liées aux croisières et ceci peut être dû au fait que la Mauricie est un fournisseur indirect des dépenses dans les autres régions
- Également à l'inverse des autres régions, la valeur ajoutée est composée en majorité de revenus des entreprises.

Valeur ajoutée générée

Mauricie, 2024; en millions \$ et en %

+ 0,8 M\$ en valeur ajoutée induite en Mauricie



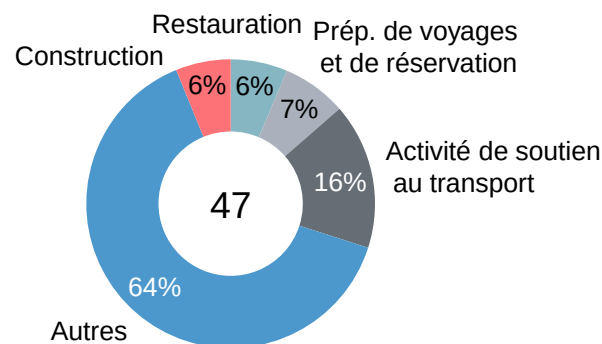
Sur les 47 emplois soutenus par les dépenses liées aux croisières en Mauricie ou ailleurs, près du deux tiers sont dans des secteurs non directement en lien avec les croisières

- Les emplois qui dominent en nombre sont ceux dans les activités de soutien au transport
- Suivent alors des emplois dans des secteurs variés, tels que la construction, la réparation et les services.

Emplois soutenus

Mauricie, 2024; en emplois, ETC et en %

+ 12 emplois induits soutenus en Mauricie



1,7 M\$

Dépenses liées aux croisières réalisées par les compagnies de croisières, par le port, par les croisiéristes et membres d'équipage dans la région de la Mauricie¹



6,3 M\$

Retombées économiques des croisières dans la région de la Mauricie



3,6 %

Part de la valeur ajoutée découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve dans la région de la Mauricie



2,6 %

Part des emplois découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve dans la région de la Mauricie

Sources : Sondage d'interception; Analyse Aviséo Conseil selon les estimations du modèle entrées-sorties régional d'Aviséo, 2025.

(1) Les dépenses touristiques de l'enquête d'interception ont pu être sous-estimées en raison d'un faible échantillon. Il est estimé que les dépenses touristiques pourraient être jusqu'à 3,6 fois plus élevées pour Trois-Rivières

ANNEXE 6

L'ensemble des dépenses par les croisières génèrent près de 70 M\$ de retombées économiques dans le reste du Québec

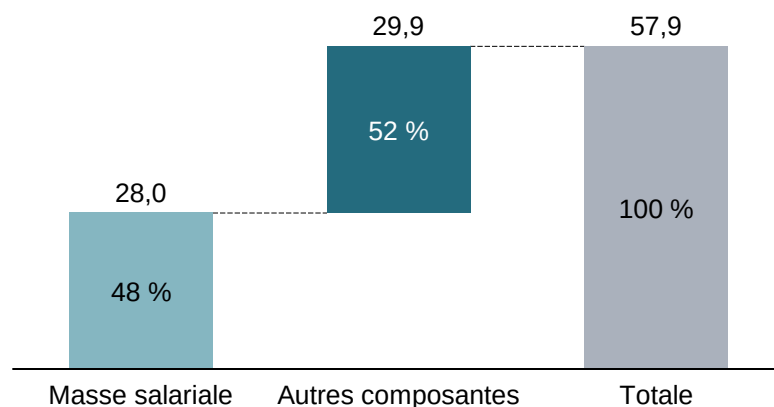
Il y a une création de 58 M\$ en valeur ajoutée dans le reste du Québec

- Ces retombées découlent des dépenses des compagnies de croisières dans les autres régions, en plus des fournisseurs indirects qui se situent à l'extérieur des régions portuaires
- Près de la moitié (48 %) de ces retombées sont des emplois soutenus, pour 28,0 M\$ en masse salariale dans le reste du Québec.

Valeur ajoutée générée

Reste du Québec, 2024; en millions \$ et en %

+ 9,0 M\$ en valeur ajoutée induite dans le reste du Québec



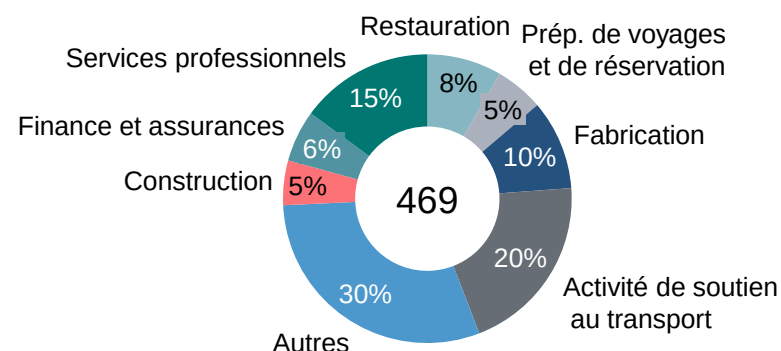
Tout comme la valeur ajoutée, les dépenses jouent un rôle essentiel dans le soutien d'emploi dans les 11 régions non portuaires du Québec

- Les croisières soutiennent 469 emplois dans le reste du Québec, dans une multitude de secteurs très variés
- Les emplois soutenus dans les autres régions sont dans des secteurs en support aux croisières, par exemple, les services professionnels.

Emplois soutenus

Reste du Québec, 2024; en emplois, ETC et en %

+ 130 emplois induits soutenus dans le reste du Québec



0,6 M\$

Dépenses liées aux croisières réalisées par les compagnies de croisières, par le port, par les croisiéristes et membres d'équipage dans les autres régions



66,9 M\$

Retombées économiques des croisières dans les autres régions



37,4 %

Part de la valeur ajoutée découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve dans les autres régions



25,7 %

Part des emplois découlant des dépenses liées aux croisières internationales sur le Saint-Laurent qui se trouve dans les autres régions

ANNEXE 6

L'ensemble des dépenses par les croisières génèrent près de 70 M\$ de retombées économiques dans le reste du Québec

Aviseo utilise un modèle intersectoriel régional gravitaire, c'est-à-dire qu'une région s'approvisionne en biens et services chez ses régions voisines lorsqu'elle a consommé tout ce qu'elle produit

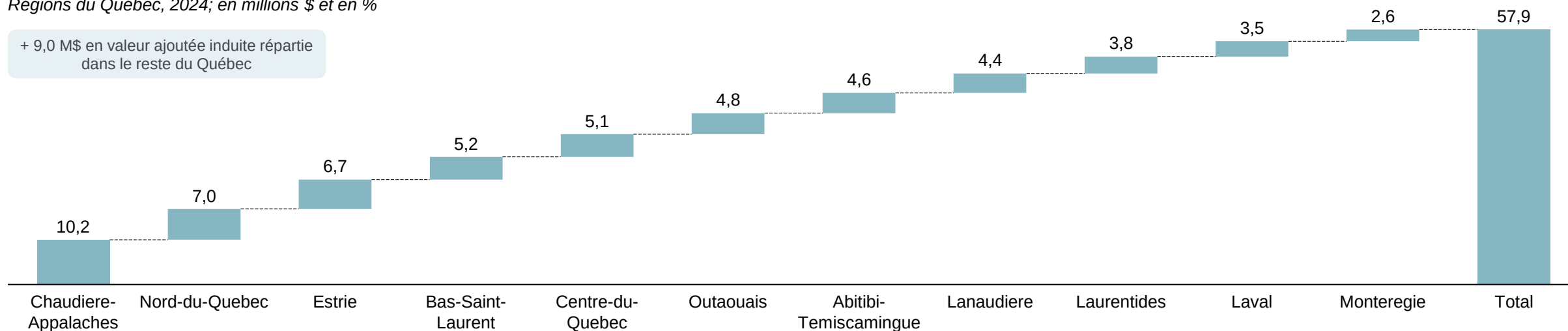
Ceci peut expliquer pourquoi Chaudière-Appalaches est la région avec la valeur ajoutée la plus importante (18 % de la valeur ajoutée directe et indirecte), alors que la région est voisine de la Capitale-Nationale, où il y a largement le plus de dépenses liées aux croisières internationales

- Les autres régions fournissent également les régions portuaires, chacune ayant une structure de production différente et des secteurs avec des surplus à exporter
- Les régions avoisinantes de Montréal ont une plus faible valeur ajoutée, alors qu'elles se séparent l'approvisionnement de la région de Montréal, classée 2^e au rang des dépenses liées aux croisières.

Valeur ajoutée générée

Régions du Québec, 2024; en millions \$ et en %

+ 9,0 M\$ en valeur ajoutée induite répartie dans le reste du Québec





Montréal

451 rue Sainte-
Catherine O. #301
514-667-0023



Québec

125 boul. Charest E,
#401
418-476-0185