

Procès-verbal de la rencontre tenue le 23 janvier 2024 (9 h 30 - 12 h) dans les locaux de la Caisse de dépôt et placement du Québec, à Montréal, et via Teams

Membres présents : Alain Bourque, Valériane Champagne St-Arnaud, Charles Larochelle, Annie Levasseur, Bertrand Millot, Catherine Morency, Marie-Jo Ouimet, Charles Séguin, Lota D. Tamini et Alain Webster

Absences : Jérôme Dupras, Alain Lemaire et Catherine Potvin

Observateur : Jean-François Gibeault

Secrétariat : Véronique Bisailon, Alexandra Gellé et Benoit Rigaud

1. Adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est adopté.

2. Adoption du procès-verbal de la rencontre du 12 décembre

Le procès-verbal est adopté.

3. Suivis

- Le président informe le Comité que la remise des bourses Action climatique, pour la période 2023-2024, se fera sous peu. Dix projets présentés par des étudiantes et étudiants au doctorat ont été retenus cette année, à l'issue d'une sélection menée conjointement par le Comité et les Fonds de recherche du Québec, le partenaire du Comité dans l'administration de ce programme. Ces projets dans leur ensemble couvrent une grande diversité de thématiques liées à la lutte contre les changements climatiques.
- Des démarches avec le MELCCFP sont en cours concernant la pérennisation des postes professionnels au sein du secrétariat du Comité. L'objectif est de doter le secrétariat d'un nombre suffisant d'employés afin de soutenir le Comité dans la réalisation de sa mission.

4. Élaboration de l'avis sur le marché du carbone

Les membres du groupe de travail présentent les éléments importants de la proposition d'avis. Un échange a ensuite lieu et les commentaires des membres du Comité sont recueillis. Les membres sont invités à faire parvenir des commentaires additionnels d'ici le 5 février. L'ensemble des commentaires sera ensuite consolidé. Une version de travail à jour de l'avis sera envoyée le 7 février 2024, en vue de sa soumission pour adoption lors de la rencontre du 14 février.

5. Élaboration de l'avis Bilan et perspectives

Un tour de table permet de recueillir les commentaires des membres sur ce projet d'avis. Un consensus émerge pour mieux arrimer les constats généraux et des observations plus sectorielles. Une réflexion suit sur l'arrimage entre l'avis court et le rapport.

Une version à jour de l'avis court, prenant en compte les commentaires formulés lors de la présente rencontre, sera transmise au Comité en préparation de la rencontre du 14 février.

Varia

Le président remercie chaleureusement Véronique Bisillon pour sa participation à la réalisation de l'avis sur le marché du carbone, ainsi qu'à la présente rencontre du Comité alors qu'elle est en transition entre deux emplois.

Prochaine rencontre : le 14 février 2024

Procès-verbal de la rencontre tenue le 14 février 2024 (13 h 30-16 h) dans les locaux du secrétariat du Comité, à Québec, et via Teams

Membres présents : Valériane Champagne St-Arnaud, Alain Bourque, Charles Larochelle, Annie Levasseur, Bertrand Millot, Catherine Morency, Marie-Jo Ouimet, Catherine Potvin, Charles Séguin, Lota D. Tamini, Alain Webster

Absences : Alain Lemaire et Jérôme Dupras

Observateur : Nicolas Dubé-Tourigny

Secrétariat : Alexandra Gellé et Benoit Rigaud

1. Adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est adopté.

2. Adoption du procès-verbal de la rencontre du 23 janvier

Le procès-verbal est adopté.

3. Suivis

Annie Levasseur informe le Comité que l'élaboration d'une carte conceptuelle sur les bâtiments est en cours. Ces travaux sont alimentés notamment par le suivi des consultations en commission parlementaire sur le projet de loi 41 (projet de loi édictant la *Loi sur la performance environnementale des bâtiments et modifiant diverses dispositions en matière de transition énergétique*). Un groupe de travail, présidé par M^{me} Levasseur, est en formation selon le processus établi au cours de l'automne 2023.

Benoit Rigaud présente les projets des 10 bénéficiaires de la bourse Action climatique à l'issue du concours 2023. Les sujets sélectionnés couvrent plusieurs disciplines (sciences naturelles et technologiques, sciences sociales et humaines et art).

Le président informe le Comité qu'un processus de recrutement est en cours pour pourvoir un poste de professionnel au sein du secrétariat. Le président rappelle les besoins en ressources humaines en sus de ce poste, ce qui fait l'objet de discussions avec le MELCCFP.

4. Adoption de l'avis sur le marché du carbone

Les membres du groupe de travail, Charles Séguin, Lota D. Tamini et Alain Webster, présentent les dernières modifications apportées à l'avis depuis la rencontre de janvier 2024. Les membres du Comité discutent du texte et passent en revue chacune des recommandations. À la suite de commentaires des membres du Comité et des modifications qui en découlent, l'avis sur le marché du carbone est adopté. Les membres du groupe de travail procéderont aux derniers changements dans les tableaux et figures ainsi qu'à la mise à jour du texte pour donner suite aux modifications adoptées lors de la rencontre. Le document sera ensuite révisé et mis en page puis l'avis sera transmis au ministre.

5. Élaboration de l'avis Bilan et perspectives

Les membres du groupe de travail, Charles Larochelle et Alain Webster, présentent la dernière version de l'avis Bilan et perspectives qui incorpore les commentaires formulés depuis la rencontre de janvier par certains membres. Ils recueillent les commentaires des membres du Comité et un échange a lieu sur les dernières modifications à effectuer et sur le processus pour finaliser le document. Une version consolidée sera présentée lors de la prochaine rencontre.

Prochaine rencontre : le 25 mars 2023

Procès-verbal de la rencontre tenue le 25 mars 2024 (13 h 30 - 16 h) dans les locaux de la Caisse de dépôt et placement du Québec, à Montréal, et via Teams

Membres présents : Alain Bourque, Valériane Champagne St-Arnaud, Jérôme Dupras, Charles Larochelle, Annie Levasseur, Bertrand Millot, Catherine Morency, Catherine Potvin, Marie-Jo Ouimet, Charles Séguin et Alain Webster

Absences : Alain Lemaire, Lota D. Tamini

Observateur : Jean-François Gibeault

Secrétariat : Alexandra Gellé et Benoit Rigaud

1. Adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est adopté.

2. Adoption du procès-verbal de la rencontre du 14 février 2024

Le procès-verbal est adopté.

3. Suivis et points d'information du président

- Le président informe le Comité du départ prochain du secrétaire du Comité puisque Benoit Rigaud change d'affectation au sein du MELCCFP et devient, à partir du 29 avril, directeur des eaux usées municipales. L'ensemble des membres du Comité remercie chaleureusement M. Rigaud pour son implication dans la mise en place du Comité et de ses activités. Le poste de secrétaire sera prochainement affiché.
- Le poste de conseillère/conseiller du Comité est en affichage du 25 mars au 15 avril. Le poste est à présent offert à toutes personnes admissibles qui ne sont pas actuellement à l'emploi du gouvernement du Québec. À la suite de discussions avec la sous-ministre et le directeur de cabinet, la description du poste présente la possibilité de recruter une deuxième personne additionnelle en lien avec ce recrutement.
- Le président rappelle également qu'Annie Levasseur et Charles Larochelle seront impliqués dans ce processus de renouvellement et de bonification.
- Le président informe le Comité qu'il a accepté la proposition que le ministre lui a faite de renouveler son mandat. Ce renouvellement devra être officialisé ultérieurement par décret comme prévu par la loi. De plus, outre les 4 membres nommés en 2023, le ministre devra également procéder au renouvellement ou à la nomination des membres pour les huit autres postes venant à échéance au printemps 2024.

- L'avis sur le marché du carbone fait l'objet de derniers ajustements et vérifications de données. Il restera ensuite à effectuer la révision linguistique et le montage graphique puis le Comité aura à convenir d'un échéancier pour sa diffusion auprès du grand public.
- L'avis du Groupe d'experts en adaptation est pour sa part en voie de finalisation.
- Le 15 février dernier, Alain Webster, Alain Bourque et Jean Lemire, émissaire aux changements climatiques, ont tenu une conférence au Cercle de la haute fonction publique. La présentation est disponible sur la page Web du Comité : [Le Québec et la crise climatique à l'heure de la COP28 Gouvernement du Québec \(quebec.ca\)](https://www.quebec.ca/le-quebec-et-la-crise-climatique-a-l-heure-de-la-cop28-gouvernement-du-quebec).
- Des discussions sont en cours avec le MELCCFP pour explorer les possibilités de développer une offre de formation sur les changements climatiques à l'attention des administrations publiques. Le président tiendra le Comité informé de ces discussions.
- Le ministère des Relations internationales et de la Francophonie prépare la Rencontre alternée des premiers ministres de la France et du Québec. La collaboration entre le Comité et son vis-à-vis français, le Haut Conseil pour le climat, est considérée dans une des feuilles de route communes. Cette déclaration de la part des autorités gouvernementales viendrait soutenir la volonté des deux comités de collaborer sur une base plus régulière.
- Dans le cadre de la collaboration avec les FRQ, les travaux des 10 bénéficiaires de la Bourse Action climatique sont en cours et devraient se terminer d'ici l'automne 2024.

4. Élaboration de l'avis Bilan et perspectives

Les coprésidents du groupe de travail, Charles Larochelle et Alain Webster, présentent la dernière version de l'avis Bilan et perspectives qui incorpore les différents commentaires formulés depuis la rencontre de février par certains membres. Ils recueillent les commentaires des membres et un échange a lieu au cours duquel les dernières modifications additionnelles sont approuvées. La version finale de l'avis est adoptée avec ces modifications et le rapport technique sera modifiée en conséquence. La révision linguistique et le montage graphique seront réalisés dans les prochaines semaines et le Comité aura à convenir d'un échéancier et des modalités pour sa diffusion auprès du grand public.

5. Portée de l'avis sur les bâtiments

Annie Levasseur et Alexandra Gellée présentent un document pour cadrer de la portée de l'avis concernant les bâtiments, comme prévu dans le processus d'élaboration des avis adopté par le Comité au cours de l'automne 2023. Des commentaires sont formulés par les membres et seront intégrés pour élaborer une table des matières de l'avis.

Varia

- Catherine Morency propose de soumettre un court document de deux à trois pages concernant les enjeux de la mobilité durable et des changements climatiques. Ce document fera l'objet de discussions lors d'une prochaine rencontre du Comité.
- Marie-Jo Ouimet présente une demande de collaboration de la part de l'Institut national de la santé publique du Québec concernant les liens entre santé et changements climatiques. Suite aux discussions, Marie-Jo accepte de siéger sur un comité de travail de l'INSPQ qui coordonnera la rédaction d'une dizaine de notes de politique et de breffage. Les membres du Comité sont invités à faire part de leurs intérêts à participer aux consultations qui seront réalisées dans le cadre de ces travaux.
- Les membres discutent de la pertinence de prévoir une rencontre stratégique concernant l'organisation du Comité et ses orientations à la fin de l'été 2024.

Une prochaine rencontre est prévue avant les vacances d'été selon un calendrier à déterminer.

Procès-verbal de la rencontre tenue le 17 juin 2024 (9 h 30 - 12 h) dans les locaux de l'édifice Marie-Guyart, à Québec, et par Teams

Membres présents : Alain Bourque, Valériane Champagne St-Arnaud, Jérôme Dupras, Charles Larochelle, Lhota D. Kamini, Annie Levasseur, Bertrand Millot, Catherine Morency, Marie-Jo Ouimet, Catherine Potvin, Charles Séguin et Alain Webster

Absence : Alain Lemaire

Observateur : aucun

Secrétariat : Alexandra Gellé et François Brassard

1. Adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est adopté.

2. Adoption du procès-verbal de la rencontre du 25 mars 2024

Le procès-verbal est adopté.

3. Suivis et points d'information du président

- Le Comité procède à l'accueil et à la présentation du nouveau secrétaire : François Brassard.
- Un nouveau Centre de recherche appliquée sur la biodiversité et les écosystèmes (CRABE) voit le jour à l'Université du Québec en Outaouais (UQO). Il sera dirigé par Jérôme Dupras.
- Alain Bourque débute une année sabbatique. Il sera de retour en janvier.
- Marie-Jo Ouimet fait le point sur la collaboration avec l'Institut national de santé publique du Québec (INSPQ) et sur l'analyse de besoins avec plusieurs membres du Comité consultatif sur les changements climatiques (CCCC).
- Le concours des bourses doctorales en partenariat avec le Fonds de recherche du Québec (FRQ) sera reconduit fin juin.
- La quatrième mise à jour du plan de mise en œuvre (PMO) du Plan pour une économie verte 2030 sera rendue publique le 18 juin.

4. Finalisation de la rédaction des avis « Bilan » et « SPEDE »

- L'avis court et le rapport technique de l'avis « Bilan et perspectives » ont été transmis au ministre le 31 mai.

- L'avis sur le SPEDE a été transmis au ministre le 10 juin. La version pour publication incluant la mise en page et la conception graphique suivra ultérieurement.

5. Diffusion des avis « Bilan » et « SPEDE »

- Les étapes « pas à pas » menant à la diffusion de ces deux avis sont présentées.
- L'approche de breffage technique avec les journalistes invités en ligne a été appréciée pour la diffusion du rapport du Groupe d'experts en adaptation. Elle est donc reconduite pour la diffusion des prochains avis.
- La diffusion de l'avis « Bilan » est prévue au début juillet. Les membres font part de leur disponibilité pour participer à la diffusion de l'avis et aux éventuelles entrevues qui suivront. La diffusion de l'avis « SPEDE » sera faite en août.

6. Composition du secrétariat

- Le président fait le point sur le processus de recrutement d'un professionnel intégré à la fonction publique. Le comité de sélection est composé d'Alain Webster, Charles Larochelle, Annie Levasseur et François Brassard.
- Les membres discutent également de la pertinence de procéder au recrutement de professionnels contractuels dans le cadre d'un contrat de recherche universitaire. Le président se retire durant les délibérations et les membres présents conviennent de prolonger l'entente avec l'Université de Sherbrooke et d'entamer immédiatement ce processus de façon concomitante avec le recrutement dans la fonction publique. Le président revient après ces délibérations.
- Le président présente deux scénarios qui font actuellement l'objet de discussions pour bonifier le secrétariat par des prêts de services permettant de combler des besoins dans les domaines de l'administration, de la communication, de la formation climatique et de l'énergie. Les membres discutent de ces hypothèses et conviennent de la pertinence de poursuivre les démarches pouvant mener à ces ajouts au secrétariat.

7. Préparation de la rencontre pour la planification stratégique et l'élaboration du calendrier des prochains avis

- Une rencontre de planification stratégique aura lieu à la fin de l'été. Celle-ci portera notamment sur les orientations stratégiques du Comité, sur la planification des prochains avis et sur les stratégies de communication et de diffusion des avis. Les membres sont sollicités pour faire part de leur disponibilité et préciser les éléments à intégrer.

8. Mise à jour de l'avis « Bâtiment »

- Alexandra Gellé présente l'avancement des travaux de production.
- Alain Bourque se demande s'il est pertinent d'inclure un volet adaptation.
- La fin de l'automne 2024 est la période visée pour la diffusion.
- Une journée d'atelier avec différents experts et chercheurs liés à ce sujet est planifiée.

9. Varia

- Les membres discutent de l'importance d'établir une véritable démarche de communication pour accroître la portée de la diffusion. Le cas du transport est discuté de façon spécifique.

Prochaine rencontre : la journée de planification stratégique est prévue entre le 15 août et le 15 septembre, selon un calendrier à déterminer.

Procès-verbal de la rencontre tenue le 6 septembre 2024 (9 h - 17 h) dans les locaux de l'Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec, à Montréal

Membres présents : Jérôme Dupras, Charles Larochelle, Lota Dabio Tamini, Annie Levasseur, Bertrand Millot, Marie-Jo Ouimet, Charles Séguin et Alain Webster

Absences : Alain Lemaire, Alain Bourque et Valériane Champagne St-Arnaud

Observateur : Jean-François Gibeault

Secrétariat : Alexandra Gellé, Jenny Côté, François Brassard et Martin Brie

1. Adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est adopté.

2. Adoption du procès-verbal de la rencontre du 17 juin 2024

Le procès-verbal est adopté.

3. Suivis

- Un bref retour est fait sur la publication des sixième et septième avis du Comité. Le sixième avis, intitulé « Bilan et perspectives de la lutte aux changements climatiques », a été publié le 9 juillet 2024. Le septième avis, intitulé « Inscrire le SPEDE dans une réelle démarche de décarbonation de la société québécoise », a été publié le 28 août 2024.
- Un organigramme préliminaire du secrétariat est présenté. Il expose l'évolution potentielle des ressources et expertises du secrétariat.
- Le contexte justifiant l'établissement d'un plan stratégique est présenté et discuté par les membres.

4. Tour de table des membres : Bilan du premier mandat et perspectives pour le second

5. Planification stratégique : Présentation de la démarche globale et phase 1 : l'environnement externe et interne du Comité

- La démarche proposée pour réaliser la planification stratégique compte trois phases.
- Phase 1 : présentation/animation faite par M^{me} Marlen Carter avec la collaboration de M^{me} Mélanie Tremblay et de M. David Harvengt de l'École nationale d'administration publique (ENAP).
 - Discussion entre les membres sur l'environnement interne et externe du Comité.
 - Présentation d'une synthèse préliminaire des enjeux identifiés par les membres.

6. Échange des membres avec le ministre Benoit Charette

7. Bilan des travaux et échéancier futur

- Une synthèse de l'historique de la production des sept avis du Comité est présentée. Sur les sept avis produits depuis 2021, deux ont été sollicités par le ministre et cinq sont de l'initiative du Comité.
- Une série d'autres avis potentiels est présentée pour les années 2025 à 2027.
- Il a été convenu de terminer l'avis sur le bâtiment dans les prochaines semaines.
- Cible de carboneutralité : le Comité a reçu la demande du ministre cette semaine. Les membres du Comité s'entendent sur la pertinence de produire un avis avant la publication du livre vert prévu à ce sujet. Le Comité se garde aussi la possibilité d'intervenir après la publication de ce livre ou dans une éventuelle commission parlementaire sur le sujet.
 - o Un groupe de travail est formé pour la préparation de l'avis. Il sera composé de Charles Séguin, Charles Larochelle, Lota D. Tamini, Alain Webster et François Brassard.

8. Démarche de communication

- Martin Brie et Alexandra Gellé présentent la réflexion en cours sur l'enjeu des communications.
- Un projet de stratégie de communication sera présenté au Comité.

9. Discussions à huis clos

10. Prochaines rencontres : la prochaine rencontre d'une journée est à planifier en octobre, notamment pour réaliser la phase 2 de l'élaboration du plan stratégique.

Procès-verbal de la rencontre tenue le 22 octobre 2024 (9 h – 17 h) dans les locaux de la Caisse de dépôt et placement du Québec à Montréal

Membres présents : Jérôme Dupras, Charles Larochelle, Lota Dabio Tamini, Annie Levasseur, Alain Lemaire, Bertrand Millot, Marie-Jo Ouimet, Charles Séguin, Valériane Champagne St-Arnaud et Alain Webster

Absence : Alain Bourque

Observateur : Jean-François Gibeault (absent)

Secrétariat : Jenny Côté, François Brassard et Martin Brie

Invités : Mélanie Tremblay, Marlen Carter et David Harvengt de l'ENAP

1. Adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est adopté.

2. Adoption du procès-verbal de la rencontre du 6 septembre 2024

Le procès-verbal est adopté.

3. Suivis

- Des échanges ont lieu sur l'actualité médiatique des dernières semaines concernant le Comité et un lien est établi avec les travaux de la stratégie de communication et du plan stratégique.
- Les membres aimeraient que le Comité intervienne davantage sur la place publique et souhaitent rencontrer plus fréquemment le ministre, particulièrement pour faire le suivi des recommandations.
- Le Comité organisera un panel lors du symposium Ouranos de janvier 2025 pour discuter des meilleures pratiques et de gouvernance en matière climatique.

4. Laboratoire d'innovation animé par l'ENAP

Mélanie Tremblay, accompagnée de Marlen Carter et de David Harvengt, anime ce laboratoire dans le but de réaliser une réflexion collective pour la détermination du plan stratégique du Comité.

- Les membres discutent de différents enjeux, objectifs et moyens d'action.
- L'équipe de l'ENAP déposera ensuite une première esquisse de plan stratégique pour pouvoir discuter d'un projet de plan stratégique lors de la prochaine rencontre.

5. Stratégie de communication

- Le projet de stratégie de communication est présenté par Martin. Après discussion, il est adopté par l'ensemble des membres du Comité.

6. Avis sur les bâtiments

- Le plan de l'avis avec un ensemble de constats et l'ébauche des premières recommandations est présenté par Annie et fait l'objet de discussions avec les membres.

7. Avis sur les cibles et trajectoires de carboneutralité

- Le cadrage de l'avis est présenté par François et fait l'objet de discussions avec les membres. Ils conviennent que la publication de l'avis devrait préférablement se faire après celle du livre vert.

8. Prochaines rencontres : la prochaine rencontre est fixée au 25 novembre prochain et se tiendra à Québec.

Procès-verbal de la rencontre tenue le 25 novembre 2024 (13 h 30 – 17 h) dans les locaux du MELCCFP à Québec

Membres présents : Charles Larochelle, Lota Dabio Tamini, Annie Levasseur, Alain Lemaire, Marie-Jo Ouimet, Charles Séguin, Valériane Champagne St-Arnaud et Alain Webster

Absences : Alain Bourque, Jérôme Dupras et Bertrand Millot

Observateur : Jean-François Gibeault

Secrétariat : François Brassard, Martin Brie et Alexandra Gellé

Invitée : Évelyne Thiffault

1. Présentation de l'invitée

- Alain Webster souhaite la bienvenue à Évelyne Thiffault, qui est professeure titulaire au Département des sciences du bois et de la forêt de l'Université Laval. Ses recherches portent, notamment, sur le carbone forestier, l'atténuation des changements climatiques et l'adaptation à ces changements.

2. Adoption de l'ordre du jour

- L'ordre du jour est adopté.

3. Adoption du procès-verbal de la rencontre du 22 octobre 2024

- Le procès-verbal est adopté.

4. Suivis

- La semaine précédente, Alain Webster a de nouveau été nommé président du Comité par le Conseil des ministres pour une période de trois ans.
- Le processus de nomination de deux nouveaux membres et le renouvellement du mandat des membres actuels devraient être terminés d'ici deux semaines.
- La démarche de consolidation du secrétariat se poursuit. Martin fait officiellement partie de l'équipe du secrétariat, à titre de directeur des affaires publiques, des relations internationales et de la mobilisation, grâce à l'entente de prêt de service d'une durée de trois ans conclue avec le ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF). L'affichage pour le recrutement de trois professionnels de recherche contractuels devrait être réalisé dans les prochains jours et les discussions pour pourvoir le poste vacant de professionnel se poursuivent dans le contexte du gel de recrutement.
- Les membres du Comité sont invités à :
 - Signer, si ce n'est pas déjà fait, le [formulaire de déclaration d'intérêts](#) et à le retourner au secrétaire;

- Mettre à jour, au besoin, la brève biographie qui est publiée sur le site Web du Comité.
- Les membres échangent entre eux au sujet de diverses présentations effectuées depuis la dernière réunion.
- Les résultats de la mise à jour du Baromètre de l'action climatique seront disponibles bientôt. Ils permettront, notamment, d'évaluer le niveau de littératie climatique de la population québécoise.

5. Communications

- Les membres échangent entre eux sur la prochaine démarche de communication à réaliser à la suite de la nomination des membres pour ce second mandat. Martin recueille l'ensemble des commentaires et fera le suivi.

6. Plan stratégique

- Les membres discutent de la première ébauche du plan stratégique découlant des travaux réalisés avec l'ENAP.
- Un groupe de travail est formé pour bonifier ce document et les membres sont invités à faire part de leurs commentaires dans les prochaines semaines.
- L'objectif est d'adopter le plan stratégique au début de 2025.

7. Avancement de l'avis sur les bâtiments

- Alexandra présente la mise en contexte, le résumé des principaux constats et les pistes de réflexion pour orienter les recommandations.
- L'enjeu de l'abordabilité en lien avec l'action climatique dans ce secteur est également abordé.

8. Avancement de l'avis sur les cibles et trajectoires de carboneutralité

- François présente la table des matières provisoire et l'état d'avancement de la réflexion du groupe de travail au sujet de la révision de la cible de 2030, ainsi que les données disponibles à ce sujet. Les membres échangent entre eux sur les premiers constats et recommandations qui y sont associés.

9. Prochaines rencontres

- La prochaine rencontre a été fixée le lundi 27 janvier prochain, en après-midi. Elle se tiendra à Montréal.
- Un sondage est en cours pour fixer les rencontres de février et mars 2025.