

# Une gouvernance paritaire affirmée

## Rapport au 31 décembre 2024 sur la parité entre les femmes et les hommes au sein des conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par l'article 43 de la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État*

### Contexte

En décembre 2006, l'Assemblée nationale a reconnu, par la [Loi sur la gouvernance des sociétés d'État \(LGSE\) \(chapitre G-1 .02\)](#), l'importance d'une plus grande participation des femmes dans la gouvernance des sociétés d'État. Cette loi prévoit qu'à compter du 14 décembre 2011, les conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par l'article 43 soient notamment constitués à parts égales de femmes et d'hommes. Dans la poursuite de cet objectif, la *Politique concernant la parité entre les femmes et les hommes au sein des conseils d'administration des sociétés d'État* a été adoptée le 19 décembre 2007.

### État de situation

52,5 %



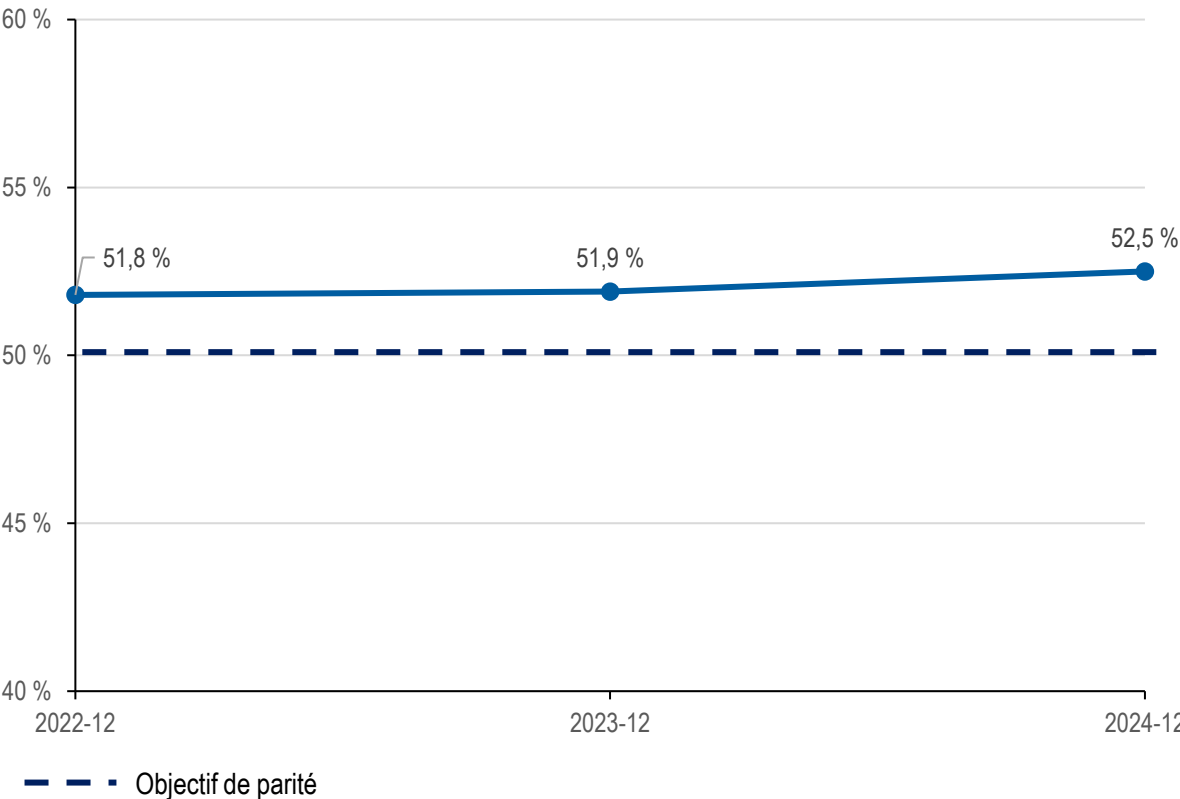
Au 31 décembre 2024, le taux de présence des femmes, au sein des conseils d'administration de l'ensemble des 46 sociétés d'État visées par l'article 43 de la LGSE, par rapport au nombre total des membres nommés par le Conseil des ministres, s'élève à 52,5 %, comparativement à 51,9 % au 31 décembre 2023.

Ainsi, l'objectif de parité prévu à l'article 43 de la Loi est maintenu.

Les détails de la présence des femmes au sein des conseils d'administration des sociétés d'État sont présentés plus en détail aux annexes 1 et 2.

Ces données sont extraites du Système de gestion des emplois supérieurs au 6 janvier 2025.  
Secrétariat aux emplois supérieurs – Gestion des talents, diversité et services-conseils stratégiques  
Ministère du Conseil exécutif | Janvier 2025

### Évolution du taux de présence des femmes au sein des conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par l'article 43 de la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État*



## PRÉSENCE DES FEMMES AU SEIN DES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT VISÉES PAR L'ARTICLE 43 DE LA *LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT* - Décembre 2022 à décembre 2024

Société d'État	2022-12	2023-12	2024-12
Agence du revenu du Québec	46,7 %	42,9 %	<b>57,1 %</b>
Autorité des marchés financiers	66,7 %	50,0 %	<b>58,3 %</b>
Bibliothèque et Archives nationales du Québec	64,3 %	61,5 %	<b>61,5 %</b>
Caisse de dépôt et placement du Québec	46,2 %	46,2 %	<b>42,9 %</b>
Commission de la capitale nationale du Québec	38,5 %	38,5 %	<b>53,8 %</b>
Commission de la construction du Québec	42,9 %	46,7 %	<b>47,1 %</b>
Conseil de gestion de l'assurance parentale	75,0 %	75,0 %	<b>45,5 %</b>
Conseil des arts et des lettres du Québec	46,7 %	42,9 %	<b>50,0 %</b>
Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec	63,6 %	63,6 %	<b>63,6 %</b>
École nationale de police du Québec	45,5 %	45,5 %	<b>53,3 %</b>
École nationale des pompiers du Québec	38,5 %	46,2 %	<b>46,2 %</b>
Fondation de la faune du Québec	30,8 %	27,3 %	<b>38,5 %</b>
Fonds de recherche du Québec*	48,8 %	55,5 %	<b>47,4 %</b>
Héma-Québec	50,0 %	50,0 %	<b>54,5 %</b>
Hydro-Québec	56,3 %	47,1 %	<b>42,9 %</b>
Institut national d'excellence en santé et en services sociaux	63,6 %	62,5 %	<b>54,5 %</b>
Institut national de santé publique du Québec	36,4 %	36,4 %	<b>38,5 %</b>
Investissement Québec	71,4 %	75,0 %	<b>60,0 %</b>
La Financière agricole du Québec	46,7 %	50,0 %	<b>46,7 %</b>
Musée d'art contemporain de Montréal	64,3 %	63,6 %	<b>53,3 %</b>
Musée de la civilisation	69,2 %	50,0 %	<b>58,3 %</b>
Musée national des beaux-arts du Québec	46,2 %	53,3 %	<b>61,5 %</b>
Office Québec-Monde pour la jeunesse	53,3 %	50,0 %	<b>61,5 %</b>

Société d'État	2022-12	2023-12	2024-12
Régie de l'assurance maladie du Québec	40,0 %	46,7 %	<b>53,3 %</b>
Régie du bâtiment du Québec	46,2 %	40,0 %	<b>46,2 %</b>
Retraite Québec	47,1 %	41,2 %	<b>41,2 %</b>
Santé Québec			<b>53,3 %</b>
Société d'habitation du Québec	28,6 %	62,5 %	<b>55,6 %</b>
Société de développement des entreprises culturelles	64,3 %	61,5 %	<b>60,0 %</b>
Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique	53,8 %	46,2 %	<b>53,8 %</b>
Société de la Place des arts de Montréal	63,6 %	63,6 %	<b>63,6 %</b>
Société de l'assurance automobile du Québec	46,7 %	46,7 %	<b>46,7 %</b>
Société de télédiffusion du Québec	63,6 %	63,6 %	<b>60,0 %</b>
Société des alcools du Québec	42,9 %	38,5 %	<b>38,5 %</b>
Société des établissements de plein air du Québec	55,6 %	66,7 %	<b>55,6 %</b>
Société des loteries du Québec	58,3 %	66,7 %	<b>66,7 %</b>
Société des traversiers du Québec	42,9 %	54,5 %	<b>54,5 %</b>
Société du Centre des congrès de Québec	54,5 %	54,5 %	<b>63,6 %</b>
Société du Grand Théâtre de Québec	55,6 %	62,5 %	<b>55,6 %</b>
Société du Palais des congrès de Montréal	63,6 %	63,6 %	<b>54,5 %</b>
Société du parc industriel et portuaire de Bécancour	42,9 %	37,5 %	<b>55,6 %</b>
Société du Plan Nord	54,5 %	57,1 %	<b>57,1 %</b>
Société québécoise d'information juridique		50,0 %	<b>50,0 %</b>
Société québécoise de récupération et de recyclage	54,5 %	50,0 %	<b>54,5 %</b>
Société québécoise des infrastructures	54,5 %	54,5 %	<b>45,5 %</b>
Urgences-santé	44,4 %	45,5 %	<b>50,0 %</b>
<b>Total</b>	<b>51,8 %</b>	<b>51,9 %</b>	<b>52,5 %</b>

\* Les données des trois anciens conseils d'administration des Fonds de recherche ont été regroupées pour les années 2022 et 2023.

## PRÉSENCE DES FEMMES AU SEIN DES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT VISÉES PAR L'ARTICLE 43 DE LA *LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT*, PAR MINISTRE RESPONSABLE – Décembre 2022 à décembre 2024

Société d'État	Ministre responsable	2022-12	2023-12	2024-12
La Financière agricole du Québec	Agriculture, Pêcheries et Alimentation	46,7 %	50,0 %	<b>46,7 %</b>
Bibliothèque et Archives nationales du Québec	Culture et Communications	64,3 %	61,5 %	<b>61,5 %</b>
Conseil des arts et des lettres du Québec		46,7 %	42,9 %	<b>50,0 %</b>
Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec		63,6 %	63,6 %	<b>63,6 %</b>
Musée d'art contemporain de Montréal		64,3 %	63,6 %	<b>53,3 %</b>
Musée de la civilisation		69,2 %	50,0 %	<b>58,3 %</b>
Musée national des beaux-arts du Québec		46,2 %	53,3 %	<b>61,5 %</b>
Société de développement des entreprises culturelles		64,3 %	61,5 %	<b>60,0 %</b>
Société de la Place des arts de Montréal		63,6 %	63,6 %	<b>63,6 %</b>
Société de télédiffusion du Québec		63,6 %	63,6 %	<b>60,0 %</b>
Société du Grand Théâtre de Québec		55,6 %	62,5 %	<b>55,6 %</b>
Fonds de recherche du Québec*	Économie, Innovation et Énergie	48,8 %	55,5 %	<b>47,4 %</b>
Hydro-Québec		56,3 %	47,1 %	<b>42,9 %</b>
Investissement Québec		71,4 %	75,0 %	<b>60,0 %</b>
Société du parc industriel et portuaire de Bécancour	Emploi	42,9 %	37,5 %	<b>55,6 %</b>
Conseil de gestion de l'assurance parentale		75,0 %	75,0 %	<b>45,5 %</b>
Fondation de la faune du Québec	Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faune et Parcs	30,8 %	27,3 %	<b>38,5 %</b>
Société québécoise de récupération et de recyclage		54,5 %	50,0 %	<b>54,5 %</b>
Agence du revenu du Québec	Finances	46,7 %	42,9 %	<b>57,1 %</b>
Autorité des marchés financiers		66,7 %	50,0 %	<b>58,3 %</b>
Caisse de dépôt et placement du Québec		46,2 %	46,2 %	<b>42,9 %</b>
Retraite Québec		47,1 %	41,2 %	<b>41,2 %</b>
Société des alcools du Québec		42,9 %	38,5 %	<b>38,5 %</b>
Société des loteries du Québec		58,3 %	66,7 %	<b>66,7 %</b>

Société d'État	Ministre responsable	2022-12	2023-12	2024-12
Société d'habitation du Québec	Habitation	28,6 %	62,5 %	<b>55,6 %</b>
Société québécoise des infrastructures	Infrastructures	54,5 %	54,5 %	<b>45,5 %</b>
Société québécoise d'information juridique	Justice		50,0 %	<b>50,0 %</b>
Commission de la capitale nationale du Québec	Région de la Capitale-Nationale	38,5 %	38,5 %	<b>53,8 %</b>
Office Québec-Monde pour la jeunesse	Relations internationales et Francophonie	53,3 %	50,0 %	<b>61,5 %</b>
Société du Plan Nord	Ressources naturelles et Forêts	54,5 %	57,1 %	<b>57,1 %</b>
Héma-Québec	Santé et Services sociaux	50,0 %	50,0 %	<b>54,5 %</b>
Institut national d'excellence en santé et en services sociaux		63,6 %	62,5 %	<b>54,5 %</b>
Institut national de santé publique du Québec		36,4 %	36,4 %	<b>38,5 %</b>
Régie de l'assurance maladie du Québec		40,0 %	46,7 %	<b>53,3 %</b>
Santé Québec				<b>53,3 %</b>
Urgences-santé	Sécurité publique	44,4 %	45,5 %	<b>50,0 %</b>
École nationale de police du Québec		45,5 %	45,5 %	<b>53,3 %</b>
École nationale des pompiers du Québec	Sport, Loisir et Plein Air	38,5 %	46,2 %	<b>46,2 %</b>
Société des établissements de plein air du Québec		55,6 %	66,7 %	<b>55,6 %</b>
Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique	Tourisme	53,8 %	46,2 %	<b>53,8 %</b>
Société du Centre des congrès de Québec		54,5 %	54,5 %	<b>63,6 %</b>
Société du Palais des congrès de Montréal	Transports et Mobilité durable	63,6 %	63,6 %	<b>54,5 %</b>
Société de l'assurance automobile du Québec		46,7 %	46,7 %	<b>46,7 %</b>
Société des traversiers du Québec	Travail	42,9 %	54,5 %	<b>54,5 %</b>
Commission de la construction du Québec		42,9 %	46,7 %	<b>47,1 %</b>
Régie du bâtiment du Québec		46,2 %	40,0 %	<b>46,2 %</b>
<b>Total</b>		<b>51,8 %</b>	<b>51,9 %</b>	<b>52,5 %</b>

\* Les données des trois anciens conseils d'administration des Fonds de recherche ont été regroupées pour les années 2022 et 2023.