

Une parité renforcée

Rapport au 31 décembre 2025 sur la parité entre les femmes et les hommes au sein des conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par l'article 43 de la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État*

Contexte

En décembre 2006, l'Assemblée nationale a reconnu, par la [Loi sur la gouvernance des sociétés d'État \(LGSE\) \(chapitre G-1 .02\)](#), l'importance d'une plus grande participation des femmes dans la gouvernance des sociétés d'État. Cette loi prévoit qu'à compter du 14 décembre 2011, les conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par l'article 43 soient notamment constitués à parts égales de femmes et d'hommes. Dans la poursuite de cet objectif, la *Politique concernant la parité entre les femmes et les hommes au sein des conseils d'administration des sociétés d'État* a été adoptée le 19 décembre 2007.

État de situation

53,6 %



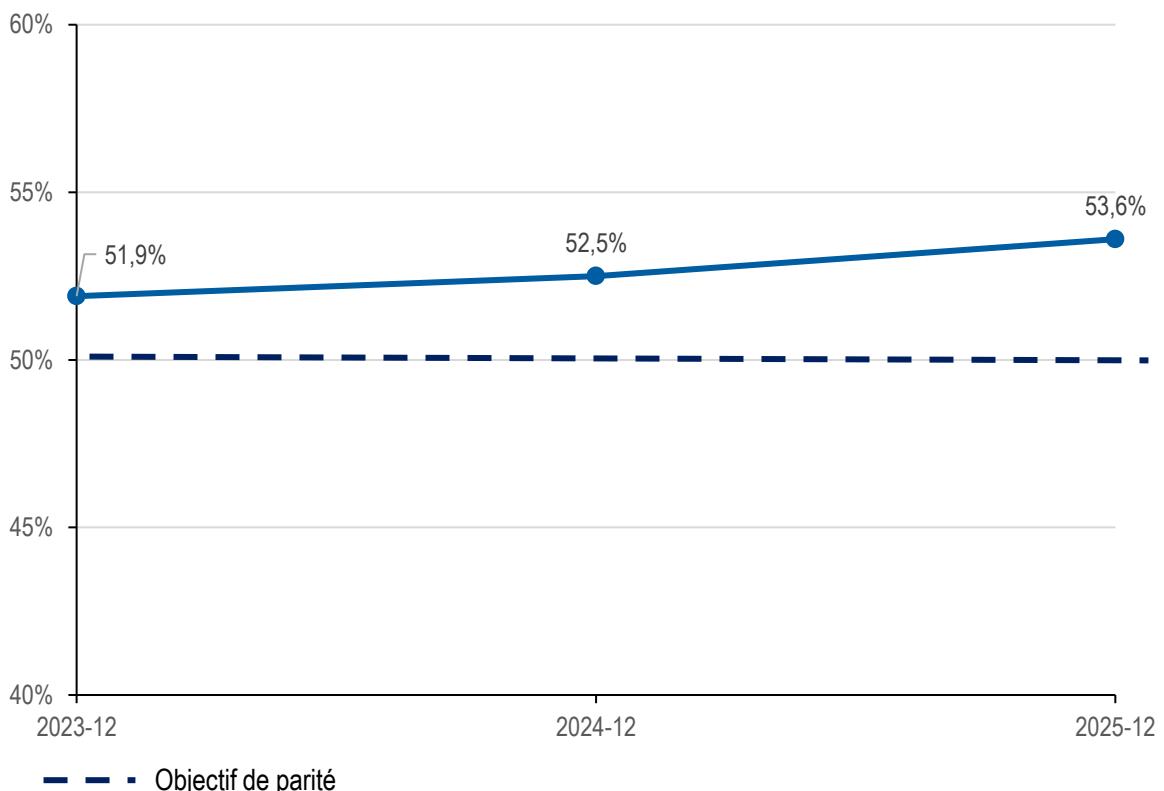
Au 31 décembre 2025, le taux de présence des femmes, au sein des conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par l'article 43 de la LGSE, par rapport au nombre total des membres, s'élève à 53,6 %, comparativement à 52,5 % au 31 décembre 2024.
Ainsi, l'objectif de parité prévu à l'article 43 de la Loi est maintenu.

Les détails de la présence des femmes au sein des conseils d'administration des sociétés d'État sont présentés aux annexes 1 et 2.

Ces données sont extraites du Système de gestion des emplois supérieurs au 6 janvier 2026 et des informations collectées auprès de certaines sociétés d'État.

Secrétariat aux emplois supérieurs – Gestion des talents, diversité et services-conseils stratégiques
Ministère du Conseil exécutif | Février 2026

Évolution du taux de présence des femmes au sein des conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par l'article 43 de la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État*



PRÉSENCE DES FEMMES AU SEIN DES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT VISÉES PAR L'ARTICLE 43 DE LA *LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT* - Décembre 2023 à décembre 2025

POLITIQUE CONCERNANT LA PARITÉ ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES AU SEIN DES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT

Société d'État	2023-12	2024-12	2025-12
Agence du revenu du Québec	42,9 %	57,1 %	46,7 %
Autorité des marchés financiers	50,0 %	58,3 %	58,3 %
Bibliothèque et Archives nationales du Québec	61,5 %	61,5 %	61,5 %
Caisse de dépôt et placement du Québec	46,2 %	42,9 %	42,9 %
Commission de la capitale nationale du Québec	38,5 %	53,8 %	53,8 %
Commission de la construction du Québec	46,7 %	47,1 %	47,1 %
Conseil de gestion de l'assurance parentale	75,0 %	45,5 %	54,5 %
Conseil des arts et des lettres du Québec	42,9 %	50,0 %	53,3 %
Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec	63,6 %	63,6 %	66,7 %
École nationale de police du Québec	45,5 %	53,3 %	57,1 %
École nationale des pompiers du Québec	46,2 %	46,2 %	41,7 %
Fondation pour la biodiversité et la faune du Québec	27,3 %	38,5 %	53,8 %
Fonds de recherche du Québec*	55,5 %	47,4 %	42,1 %
Héma-Québec	50,0 %	54,5 %	58,3 %
Hydro-Québec	47,1 %	42,9 %	53,8 %
Institut national d'excellence en santé et en services sociaux	62,5 %	54,5 %	54,5 %
Institut national de santé publique du Québec	36,4 %	38,5 %	38,5 %
Investissement Québec	75,0 %	60,0 %	60,0 %
La Financière agricole du Québec	50,0 %	46,7 %	46,7 %
Mobilité Infra Québec			45,5 %
Musée d'art contemporain de Montréal	63,6 %	53,3 %	57,1 %
Musée de la civilisation	50,0 %	58,3 %	61,5 %
Musée national de l'histoire du Québec			50,0 %
Musée national des beaux-arts du Québec	53,3 %	61,5 %	53,3 %

Société d'État	2023-12	2024-12	2025-12
Office Québec-Monde pour la jeunesse	50,0 %	61,5 %	58,3 %
Régie de l'assurance maladie du Québec	46,7 %	53,3 %	53,3 %
Régie du bâtiment du Québec	40,0 %	46,2 %	46,2 %
Retraite Québec	41,2 %	41,2 %	47,1 %
Santé Québec			53,3 %
Société d'habitation du Québec	62,5 %	55,6 %	55,6 %
Société de développement des entreprises culturelles	61,5 %	60,0 %	60,0 %
Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique	46,2 %	53,8 %	53,8 %
Société de la Place des arts de Montréal	63,6 %	63,6 %	54,5 %
Société de l'assurance automobile du Québec	46,7 %	46,7 %	50,0 %
Société de télédiffusion du Québec	63,6 %	60,0 %	63,6 %
Société des alcools du Québec	38,5 %	38,5 %	46,7 %
Société des établissements de plein air du Québec	66,7 %	55,6 %	66,7 %
Société des loteries du Québec	66,7 %	66,7 %	63,6 %
Société des traversiers du Québec	54,5 %	54,5 %	54,5 %
Société du Centre des congrès de Québec	54,5 %	63,6 %	63,6 %
Société du Grand Théâtre de Québec	62,5 %	55,6 %	55,6 %
Société du Palais des congrès de Montréal	63,6 %	54,5 %	54,5 %
Société du parc industriel et portuaire de Bécancour	37,5 %	55,6 %	55,6 %
Société du Plan Nord	57,1 %	57,1 %	53,8 %
Société québécoise d'information juridique	50,0 %	50,0 %	53,8 %
Société québécoise de récupération et de recyclage	50,0 %	54,5 %	54,5 %
Société québécoise des infrastructures	54,5 %	45,5 %	63,6 %
Urgences-santé	45,5 %	50,0 %	45,5 %
Total	51,9 %	52,5 %	53,6 %

* Les données des trois anciens conseils d'administration des Fonds de recherche ont été regroupées pour l'année 2023.

PRÉSENCE DES FEMMES AU SEIN DES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT VISÉES PAR L'ARTICLE 43 DE LA LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT, PAR MINISTRE RESPONSABLE - Décembre 2023 à décembre 2025

POLITIQUE CONCERNANT LA PARITÉ ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES AU SEIN DES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT

Société d'État	Ministre responsable	2023-12	2024-12	2025-12
La Financière agricole du Québec	Agriculture, Pêcheries et Alimentation	50,0 %	46,7 %	46,7 %
Bibliothèque et Archives nationales du Québec		61,5 %	61,5 %	61,5 %
Conseil des arts et des lettres du Québec		42,9 %	50,0 %	53,3 %
Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec		63,6 %	63,6 %	66,7 %
Musée d'art contemporain de Montréal		63,6 %	53,3 %	57,1 %
Musée de la civilisation		50,0 %	58,3 %	61,5 %
Musée national de l'histoire du Québec				50,0 %
Musée national des beaux-arts du Québec		53,3 %	61,5 %	53,3 %
Société de développement des entreprises culturelles		61,5 %	60,0 %	60,0 %
Société de la Place des arts de Montréal		63,6 %	63,6 %	54,5 %
Société de télédiffusion du Québec		63,6 %	60,0 %	63,6 %
Société du Grand Théâtre de Québec		62,5 %	55,6 %	55,6 %
Fonds de recherche du Québec*		55,5 %	47,4 %	42,1 %
Hydro-Québec		47,1 %	42,9 %	53,8 %
Investissement Québec	Économie, Innovation et Énergie	75,0 %	60,0 %	60,0 %
Société du parc industriel et portuaire de Bécancour		37,5 %	55,6 %	55,6 %
Conseil de gestion de l'assurance parentale		75,0 %	45,5 %	54,5 %
Fondation pour la biodiversité et la faune du Québec		27,3 %	38,5 %	53,8 %
Société québécoise de récupération et de recyclage		50,0 %	54,5 %	54,5 %
Agence du revenu du Québec	Finances	42,9 %	57,1 %	46,7 %
Autorité des marchés financiers		50,0 %	58,3 %	58,3 %
Caisse de dépôt et placement du Québec		46,2 %	42,9 %	42,9 %
Retraite Québec		41,2 %	41,2 %	47,1 %
Société des alcools du Québec		38,5 %	38,5 %	46,7 %
Société des loteries du Québec		66,7 %	66,7 %	63,6 %

* Les données des trois anciens conseils d'administration des Fonds de recherche ont été regroupées pour l'année 2023.

Société d'État	Ministre responsable	2023-12	2024-12	2025-12
Société d'habitation du Québec	Habitation	62,5 %	55,6 %	55,6 %
Société québécoise des infrastructures		54,5 %	45,5 %	63,6 %
Société québécoise d'information juridique		50,0 %	50,0 %	53,8 %
Commission de la capitale nationale du Québec		38,5 %	53,8 %	53,8 %
Office Québec-Monde pour la jeunesse		50,0 %	61,5 %	58,3 %
Société du Plan Nord		57,1 %	57,1 %	53,8 %
Héma-Québec		50,0 %	54,5 %	58,3 %
Institut national d'excellence en santé et en services sociaux		62,5 %	54,5 %	54,5 %
Institut national de santé publique du Québec		36,4 %	38,5 %	38,5 %
Régie de l'assurance maladie du Québec		46,7 %	53,3 %	53,3 %
Santé Québec				53,3 %
Urgences-santé		45,5 %	50,0 %	45,5 %
École nationale de police du Québec		45,5 %	53,3 %	57,1 %
École nationale des pompiers du Québec		46,2 %	46,2 %	41,7 %
Société des établissements de plein air du Québec		66,7 %	55,6 %	66,7 %
Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique	Tourisme	46,2 %	53,8 %	53,8 %
Société du Centre des congrès de Québec		54,5 %	63,6 %	63,6 %
Société du Palais des congrès de Montréal		63,6 %	54,5 %	54,5 %
Mobilité Infra Québec				45,5 %
Société de l'assurance automobile du Québec		46,7 %	46,7 %	50,0 %
Société des traversiers du Québec	Transports	54,5 %	54,5 %	54,5 %
Commission de la construction du Québec		46,7 %	47,1 %	47,1 %
Régie du bâtiment du Québec		40,0 %	46,2 %	46,2 %
Total		51,9 %	52,5 %	53,6 %