

Diversité accrue au sein des CA

Rapport au 31 décembre 2025 sur l'évolution de la présence de la diversité de la société québécoise au sein des conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par l'article 43 de la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État*

Contexte

En décembre 2006, l'Assemblée nationale a reconnu, par la [Loi sur la gouvernance des sociétés d'État \(LGSE\) \(chapitre G-1 .02\)](#), l'importance de la participation des personnes représentatives de la diversité au sein des conseils d'administration. La modernisation de la LGSE, en juin 2022, prévoyait que le gouvernement se dote d'une politique ayant pour objectif que les conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par l'article 43 soient notamment constitués de membres représentatifs de la diversité de la société québécoise. La *Politique favorisant la représentativité de la diversité de la société québécoise au sein des conseils d'administration des sociétés d'État* a été adoptée le 31 mai 2023.

Groupes visés

Les membres des groupes représentatifs de la diversité de la société québécoise, visés aux fins de l'application de la Politique, sont les :

- Autochtones;
- membres des minorités visibles;
- membres des minorités ethniques;
- personnes handicapées.

État de situation

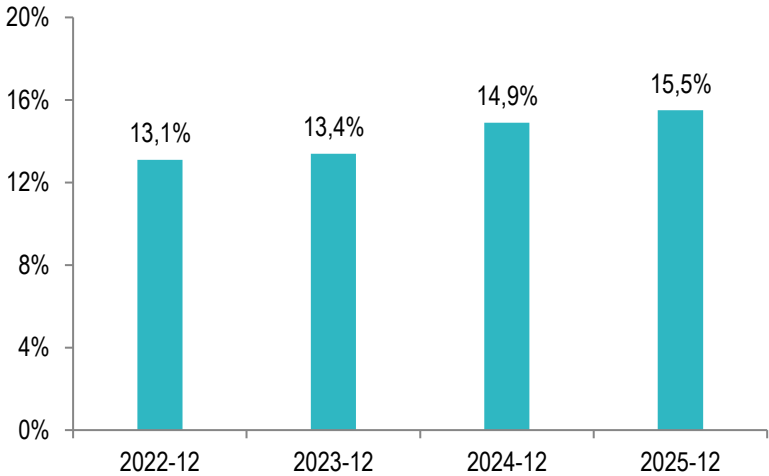
15,5 %

Au 31 décembre 2025, le taux de présence des membres représentatifs de la diversité de la société québécoise, au sein des conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées, par rapport au nombre total de membres, est de 15,5 %, comparativement à 14,9 % au 31 décembre 2024.

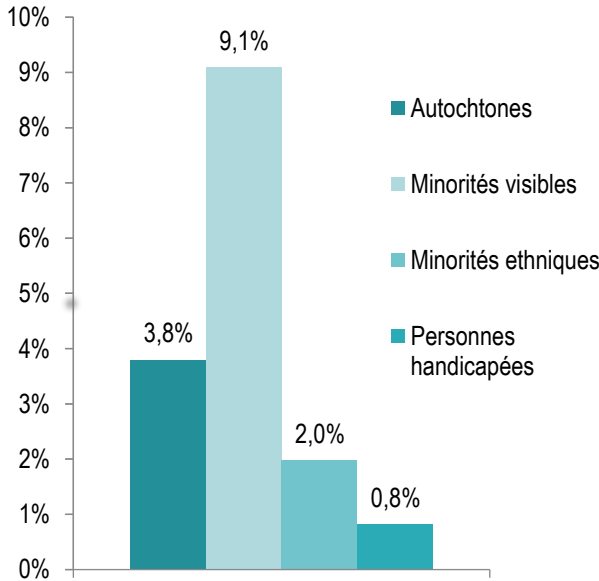
Ces données sont extraites du Système de gestion des emplois supérieurs au 6 janvier 2026 et des informations collectées auprès de certaines sociétés d'État.

Secrétariat aux emplois supérieurs – Gestion des talents, diversité et services-conseils stratégiques
Ministère du Conseil exécutif | Février 2026

Graphique 1 : Évolution du taux de présence des personnes membres des groupes représentatifs de la diversité de la société québécoise au sein des conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées



Graphique 2 : Pourcentage de présence des personnes membres des groupes représentatifs de la diversité de la société québécoise au sein des conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées au 31 décembre 2025 ¹



¹ Le graphique 2 détaille la représentativité pour chacun des groupes. À noter qu'une personne qui fait partie de plusieurs groupes est calculée dans chacun de ceux-ci.