

Indemnités, allocations et salaires des titulaires d'un emploi supérieur (en application du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels)

Données au 31 mars 2021 (année financière 2020-2021)

| Nom        | Prénom        | Ministères / Organismes                          | Titre du poste                                                                       | Salaire (\$) | Indemnités                   | Allocations <sup>11</sup>               |
|------------|---------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Amachi     | Hajib         | Agence du revenu du Québec                       | Vice-président à la Direction générale des entreprises                               | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Bourget    | Nicole        | Agence du revenu du Québec                       | Vice-présidente à la Direction générale des particuliers                             | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Day        | Jean-Philippe | Agence du revenu du Québec                       | Vice-président à la Direction générale des ressources humaines                       | 176 969      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Frenette   | Linda         | Agence du revenu du Québec                       | Vice-présidente et directrice générale du Centre gouvernemental de traitement massif | 168 109      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Gagnon     | Carole        | Agence du revenu du Québec                       | Vice-présidente à la Direction générale du traitement et des technologies            | 151 772      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Gauthier   | Carl          | Agence du revenu du Québec                       | Membre du conseil d'administration et président-directeur général                    | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Privé      | Mélany        | Agence du revenu du Québec                       | Vice-présidente à la Direction générale de la protection des droits et de l'éthique  | 160 247      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Prud'homme | Daniel        | Agence du revenu du Québec                       | Vice-président à la Direction générale de l'innovation et de l'administration        | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Samson     | Marc          | Agence du revenu du Québec                       | Vice-président à la Direction générale de la législation                             | 192 483      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Vézina     | Carole        | Agence du revenu du Québec                       | Vice-présidente à la Direction générale du recouvrement                              | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Morisset   | Louis         | Autorité des marchés financiers                  | Président-directeur général                                                          | 465 905      |                              |                                         |
| Francoeur  | Gino          | Autorité des marchés publics                     | Vice-président à l'administration                                                    | 145 038      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Marcoux    | Nathalie      | Autorité des marchés publics                     | Vice-présidente à la surveillance des marchés publics                                | 169 910      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Trudel     | Yves          | Autorité des marchés publics                     | Président-directeur général                                                          | 171 842      |                              | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| Roy        | Jean-Louis    | Bibliothèque et Archives nationales du Québec    | Membre du conseil d'administration et président-directeur général                    | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Bourke     | Philippe      | Bureau d'audiences publiques sur l'environnement | Membre et président                                                                  | 164 646      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Forget     | Julie         | Bureau d'audiences publiques sur l'environnement | Membre et vice-présidente                                                            | 160 148      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Goulet     | Pierre        | Bureau des enquêtes indépendantes                | Directeur                                                                            | 169 783      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Rouleau    | Robert        | Bureau des enquêtes indépendantes                | Directeur adjoint                                                                    | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Corriveau  | Marie-Josée   | Bureau des présidents des conseils de discipline | Présidente de conseil de discipline et présidente en chef                            | 178 066      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Lord       | Daniel Y.     | Bureau des présidents des conseils de discipline | Président de conseil de discipline et président en chef adjoint                      | 160 148      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Emond      | Charles       | Caisse de dépôt et placement du Québec           | Membre du conseil d'administration et président et chef de la direction              | 550 000      |                              |                                         |
| Campeau    | Nathalie      | Centre d'acquisitions gouvernementales           | Vice-présidente de l'administration, du service à la clientèle et de la performance  | 157 508      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Gagnon     | Sébastien     | Centre d'acquisitions gouvernementales           | Vice-président des acquisitions spécialisées                                         | 183 611      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |

| Nom             | Prénom    | Ministères / Organismes                                                   | Titre du poste                                                                                                                                                                       | Salaire (\$) | Indemnités                 | Allocations <sup>11</sup>               |
|-----------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------|-----------------------------------------|
| Julien          | Pierre    | Centre d'acquisitions gouvernementales                                    | Président-directeur général                                                                                                                                                          | 189 541      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| Vaillancourt    | François  | Centre d'acquisitions gouvernementales                                    | Vice-président des acquisitions intersectorielles                                                                                                                                    | 197 303      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Lavoie          | Sylvain   | Centre de la francophonie des Amériques                                   | Président-directeur général                                                                                                                                                          | 140 892      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Brunet          | Fabrice   | Centre hospitalier de l'Université de Montréal                            | Membre du conseil d'administration et président-directeur général                                                                                                                    | 311 812      |                            | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Fleury          | Danielle  | Centre hospitalier de l'Université de Montréal                            | Présidente-directrice générale adjointe                                                                                                                                              | 232 205      |                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Barbir          | Caroline  | Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine                           | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale                                                                                                                 | 267 329      |                            | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| Demers          | Isabelle  | Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine                           | Présidente-directrice générale adjointe                                                                                                                                              | 209 034      |                            | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Paré            | Daniel    | Centre intégré de santé et de services sociaux de Chaudière-Appalaches    | Membre du conseil d'administration et président-directeur général<br>(Depuis le 8 décembre 2020 monsieur Paré agit comme directeur de la campagne de vaccination contre la COVID-19) | 288 714      |                            | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Simard          | Patrick   | Centre intégré de santé et de services sociaux de Chaudière-Appalaches    | Président-directeur général adjoint<br>(Depuis le 8 décembre 2020 monsieur Simard agit comme président-directeur général par intérim du CISSS de Chaudière-Appalaches)               | 228 901      |                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Duguay          | Chantal   | Centre intégré de santé et de services sociaux de la Gaspésie             | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale                                                                                                                 | 229 192      |                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Jacques         | Connie    | Centre intégré de santé et de services sociaux de la Gaspésie             | Présidente-directrice générale adjointe                                                                                                                                              | 170 679      |                            | Frais de fonction:<br>1 150 \$ Annuelle |
| Deschamps       | Richard   | Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Centre    | Membre du conseil d'administration et président-directeur général                                                                                                                    | 267 329      |                            | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| Pouliot         | Lise      | Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Centre    | Présidente-directrice générale adjointe                                                                                                                                              | 214 959      |                            | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Potvin          | Louise    | Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Est       | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale                                                                                                                 | 288 714      |                            | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Masse           | Yves      | Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Ouest     | Membre du conseil d'administration et président-directeur général                                                                                                                    | 267 329      |                            | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| Murphy-Lavallée | Patrick   | Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Ouest     | Président-directeur général adjoint                                                                                                                                                  | 197 352      |                            | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Rivet-Gagné     | Philippe  | Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue | Président-directeur général adjoint                                                                                                                                                  | 146 187      |                            | Frais de fonction:<br>1 150 \$ Annuelle |
| Roy             | Caroline  | Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale                                                                                                                 | 183 353      |                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Salois          | Eric      | Centre intégré de santé et de services sociaux de Lanaudière              | Président-directeur général adjoint                                                                                                                                                  | 193 734      |                            | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Friset          | Chantal   | Centre intégré de santé et de services sociaux de Laval                   | Présidente-directrice générale adjointe                                                                                                                                              | 189 670      |                            | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Gagné           | Christian | Centre intégré de santé et de services sociaux de Laval                   | Membre du conseil d'administration et président-directeur général                                                                                                                    | 247526       |                            | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| Dumont          | France    | Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais             | Présidente-directrice générale adjointe                                                                                                                                              | 205 792      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Filion          | Josée     | Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais             | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale                                                                                                                 | 213 861      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |

| Nom              | Prénom          | Ministères / Organismes                                                                                                   | Titre du poste                                                       | Salaire (\$) | Indemnités                 | Allocations <sup>11</sup>               |
|------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------|-----------------------------------------|
| Martineau        | Jasmine         | Centre intégré de santé et de services sociaux des Îles                                                                   | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale | 160 120      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Cotton           | Jean-Philippe   | Centre intégré de santé et de services sociaux des Laurentides                                                            | Président-directeur général adjoint                                  | 177 070      |                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Landry           | Rosemonde       | Centre intégré de santé et de services sociaux des Laurentides                                                            | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale | 230 972      |                            | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Carvalho         | Jean-Christophe | Centre intégré de santé et de services sociaux du Bas-Saint-Laurent                                                       | Président-directeur général adjoint                                  | 182 733      |                            | Frais de fonction:<br>1 150 \$ Annuelle |
| Malo             | Isabelle        | Centre intégré de santé et de services sociaux du Bas-Saint-Laurent                                                       | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale | 229 192      |                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Delamarre        | Michel          | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Capitale-Nationale                                     | Membre du conseil d'administration et président-directeur général    | 311 812      |                            | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Thibodeau        | Guy             | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Capitale-Nationale                                     | Président-directeur général adjoint                                  | 248 607      |                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Boisvert         | Nathalie        | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec                        | Présidente-directrice générale adjointe                              | 198 885      |                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Fillion          | Carol           | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec                        | Membre du conseil d'administration et président-directeur général    | 271 478      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Hudon            | Gilles          | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec                        | Président-directeur général adjoint                                  | 198 885      |                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Fortin Verreault | Jean-François   | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Est-de-l'Île-de-Montréal                                | Président-directeur général adjoint                                  | 206 840      |                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Lemieux          | Sylvain         | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Est-de-l'Île-de-Montréal                                | Membre du conseil d'administration et président-directeur général    | 259 426      |                            | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Coleman          | Robin Marie     | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke | Présidente-directrice générale adjointe                              | 198 885      |                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Tremblay         | Stéphane        | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke | Membre du conseil d'administration et président-directeur général    | 271 478      |                            | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Hachimi-Idrissi  | Najia           | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal                              | Présidente-directrice générale adjointe                              | 179 017      |                            | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| McVey            | Lynne           | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal                              | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale | 253 585      |                            | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| Dupuis           | Francine        | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal                         | Présidente-directrice générale adjointe                              | 206 591      |                            | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Rosenberg        | Lawrence        | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal                         | Membre du conseil d'administration et président-directeur général    | 273 623      |                            | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| Bélanger         | Sonia           | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal                           | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale | 311 812      |                            | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Couillard        | Jacques         | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal                           | Président-directeur général adjoint                                  | 231 956      |                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Abergel          | Frédéric        | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Nord-de-l'Île-de-Montréal                                 | Membre du conseil d'administration et président-directeur général    | 247 257      |                            | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Boucher          | Julie           | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Nord-de-l'Île-de-Montréal                                 | Présidente-directrice générale adjointe                              | 191 519      |                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Labbé            | Julie           | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Saguenay–Lac-Saint-Jean                                   | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale | 222 415      |                            | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| Lavoie           | Julie           | Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Saguenay–Lac-Saint-Jean                                   | Présidente-directrice générale adjointe                              | 190 508      |                            | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |

| Nom         | Prénom        | Ministères / Organismes                                          | Titre du poste                                                          | Salaire (\$) | Indemnités                   | Allocations <sup>11</sup>               |
|-------------|---------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Boisvert    | Nathalie      | Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James | Présidente-directrice générale                                          | 182 080      |                              |                                         |
| Alfonso     | Martine       | Centre universitaire de santé McGill                             | Présidente-directrice générale adjointe                                 | 248 607      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Gfeller     | Pierre        | Centre universitaire de santé McGill                             | Membre du conseil d'administration et président-directeur général       | 311 812      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Beaumont    | Martin        | CHU de Québec - Université Laval                                 | Membre du conseil d'administration et président-directeur général       | 311 812      |                              | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Grenier     | Lucie         | CHU de Québec - Université Laval                                 | Présidente-directrice générale adjointe                                 | 248 607      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Gagné       | Pierre        | Comité de déontologie policière                                  | Membre et vice-président                                                | 160 148      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Provencher  | Jean          | Comité de déontologie policière                                  | Membre et président                                                     | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Dowd        | Marc-André    | Commissaire à la déontologie policière                           | Commissaire (avocat)                                                    | 160 148      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Tremblay    | Hélène        | Commissaire à la déontologie policière                           | Commissaire adjointe                                                    | 144 322      |                              | Frais de fonction:<br>1 610 \$ Annuelle |
| Baillargeon | Sylvain       | Commissaire à la lutte contre la corruption                      | Commissaire associé aux enquêtes                                        | 151 772      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Gaudreau    | Frédéric      | Commissaire à la lutte contre la corruption                      | Commissaire à la lutte contre la corruption                             | 202 008      |                              | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| René        | Éric          | Commissaire à la lutte contre la corruption                      | Commissaire associé aux vérifications                                   | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Castonguay  | Joanne        | Commissaire à la santé et au bien-être                           | Commissaire                                                             | 169 910      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Mignolet    | Ariane        | Commissaire à l'éthique et à la déontologie                      | Commissaire                                                             | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Routhier    | Jean-François | Commissaire au lobbying                                          | Commissaire                                                             | 178 406      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Desbiens    | Lina          | Commission d'accès à l'information                               | Membre et vice-présidente                                               | 160 148      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Postras     | Diane         | Commission d'accès à l'information                               | Membre et présidente                                                    | 184 903      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Ouellet     | Marie Claire  | Commission de la capitale nationale du Québec                    | Membre et présidente du conseil d'administration et directrice générale | 210 212      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Lemieux     | Diane         | Commission de la construction du Québec                          | Membre et présidente du conseil d'administration et directrice générale | 210 212      |                              | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| Fréchette   | Hélène        | Commission de la fonction publique                               | Membre et présidente                                                    | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Bonneau     | Gilles-P.     | Commission de protection du territoire agricole du Québec        | Membre et vice-président                                                | 122 121      |                              | Frais de fonction:<br>1 610 \$ Annuelle |
| Gouin       | Marie-Josée   | Commission de protection du territoire agricole du Québec        | Membre et vice-présidente                                               | 144 322      |                              | Frais de fonction:<br>1 610 \$ Annuelle |
| Grignon     | Élaine        | Commission de protection du territoire agricole du Québec        | Membre et vice-présidente                                               | 131 889      |                              | Frais de fonction:<br>1 610 \$ Annuelle |
| Labrie      | Stéphane      | Commission de protection du territoire agricole du Québec        | Membre et président                                                     | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |

| Nom        | Prénom         | Ministères / Organismes                                                      | Titre du poste                                                                                                            | Salaire (\$) | Indemnités                   | Allocations <sup>11</sup>               |
|------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Lupien     | Hélène         | Commission de protection du territoire agricole du Québec                    | Membre et vice-présidente                                                                                                 | 144 322      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>1 610 \$ Annuelle |
| Wieland    | Richard        | Commission de protection du territoire agricole du Québec                    | Membre et vice-président                                                                                                  | 122 121      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>1 610 \$ Annuelle |
| Arpin      | Suzanne        | Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse            | Membre et vice-présidente (jeunesse)                                                                                      | 160 148      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Pierre     | Myrlande       | Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse            | Membre et vice-présidente (Charte)                                                                                        | 126 954      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Tessier    | Philippe-André | Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse            | Membre et président                                                                                                       | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Barrette   | Christian      | Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail | Vice-président à l'administration et aux communications                                                                   | 192 678      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Beauchamp  | Claude         | Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail | Vice-président à l'indemnisation et à la réintégration au travail                                                         | 169 239      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Castonguay | Luc            | Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail | Vice-président au partenariat et à l'expertise conseil                                                                    | 192 678      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Gagné      | Anouk          | Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail | Vice-présidente à l'équité salariale                                                                                      | 167 315      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Labrecque  | Bruno          | Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail | Vice-président aux finances                                                                                               | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Oudar      | Manuelle       | Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail | Membre et présidente du conseil d'administration et chef de la direction                                                  | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Vézina     | Yves           | Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail | Vice-président à la transformation numérique                                                                              | 178 158      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Vincent    | Mélanie        | Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail | Vice-présidente aux normes du travail                                                                                     | 181 753      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Murray     | Audrey         | Commission des partenaires du marché du travail                              | Membre et présidente                                                                                                      | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| LaFrance   | Daniel         | Commission des services juridiques                                           | Membre et vice-président (avocat)                                                                                         | 182 329      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Niquette   | Yvan           | Commission des services juridiques                                           | Membre et président (avocat ou juge)                                                                                      | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Boucher    | France         | Commission des transports du Québec                                          | Membre et présidente                                                                                                      | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Jobin      | Christian      | Commission des transports du Québec                                          | Membre et vice-président                                                                                                  | 144 322      |                              | Frais de fonction:<br>1 610 \$ Annuelle |
| Lapointe   | Catherine      | Commission des transports du Québec                                          | Membre et vice-présidente                                                                                                 | 144 322      |                              | Frais de fonction:<br>1 610 \$ Annuelle |
| Rousseau   | Denis          | Commission d'évaluation de l'enseignement collégial                          | Membre et président                                                                                                       | 160 148      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Lizotte    | Vicky          | Commission municipale du Québec                                              | Membre et vice-présidente affectée aux dossiers relatifs à la vérification des municipalités et des organismes municipaux | 168 589      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Marois     | Jean-Philippe  | Commission municipale du Québec                                              | Membre et président                                                                                                       | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Michaud    | Denis          | Commission municipale du Québec                                              | Membre et vice-président                                                                                                  | 160 148      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Usclat     | Thierry        | Commission municipale du Québec                                              | Membre et vice-président à l'éthique et à la déontologie en matière municipale                                            | 160 148      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |

| Nom          | Prénom        | Ministères / Organismes                                      | Titre du poste                                                                                     | Salaire (\$) | Indemnités                       | Allocations <sup>11</sup>               |
|--------------|---------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|-----------------------------------------|
| Bernier      | Jean-François | Commission québécoise des libérations conditionnelles        | Membre et président                                                                                | 169 910      |                                  | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Sultan       | David         | Commission québécoise des libérations conditionnelles        | Membre et vice-président                                                                           | 160 148      |                                  | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Gendron      | Marie         | Conseil de gestion de l'assurance parentale                  | Membre et présidente du conseil d'administration et présidente-directrice générale                 | 210 212      | Automobile :<br>610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Tremblay     | Pascale       | Conseil des appellations réservées et des termes valorisants | Membre et présidente-directrice générale                                                           | 144 322      |                                  | Frais de fonction:<br>1 610 \$ Annuelle |
| Jean         | Anne-Marie    | Conseil des arts et des lettres du Québec                    | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale                               | 169 910      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle       | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Mundy        | Ann           | Conseil du patrimoine culturel du Québec                     | Membre et vice-présidente                                                                          | 119 836      |                                  | Frais de fonction:<br>1 150 \$ Annuelle |
| Ouellet      | Léne          | Conseil du patrimoine culturel du Québec                     | Membre et présidente                                                                               | 160 148      |                                  | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Cordeau      | Louise        | Conseil du statut de la femme                                | Membre et présidente                                                                               | 169 910      |                                  | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Boutet       | Pierre        | Conseil supérieur de la langue française                     | Membre et président                                                                                | 197 303      |                                  | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Lassonde     | Maryse        | Conseil supérieur de l'éducation                             | Membre et présidente                                                                               | 169 910      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle       | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Garon        | Chantal       | Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec       | Membre du conseil d'administration et directrice générale                                          | 151 772      |                                  | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Descary      | Pascale       | Coroner                                                      | Coroner permanent et coroner en chef (avocate)                                                     | 189 563      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle       | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Malouin      | Jean-Luc      | Coroner                                                      | Coroner permanent et coroner en chef adjoint (avocat)                                              | 169 910      |                                  | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Marsolais    | Denis         | Curateur public                                              | Curateur public                                                                                    | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle     | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Martinbeault | Vincent       | Directeur des poursuites criminelles et pénales              | Adjoint au Directeur des poursuites criminelles et pénales                                         | 197 303      |                                  | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Reid         | Pierre        | Directeur général des élections                              | Directeur général des élections                                                                    | 210 212      | Automobile: 610 \$ Mensuelle     | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| St-Antoine   | Pierre        | École nationale de police du Québec                          | Membre du conseil d'administration et directeur général                                            | 141 294      |                                  | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Proteau      | Jacques       | École nationale des pompiers du Québec                       | Membre du conseil d'administration et directeur général                                            | 144 322      |                                  | Frais de fonction:<br>1 610 \$ Annuelle |
| D'Amours     | Jean-Claude   | Fondation de la faune du Québec                              | Membre du conseil d'administration et président-directeur général                                  | 106 907      |                                  | Frais de fonction:<br>1 610 \$ Annuelle |
| Bailey       | Janice L.     | Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies        | Membre du conseil d'administration et directrice scientifique                                      | 169 910      |                                  | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Jabet        | Carole        | Fonds de recherche du Québec - Santé                         | Directrice scientifique et membre du conseil d'administration                                      | 169 910      |                                  | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Poissant     | Louise        | Fonds de recherche du Québec - Société et culture            | Directrice scientifique et membre du conseil d'administration                                      | 169 910      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle       | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Brochu       | Sophie        | Hydro-Québec                                                 | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale                               | 598 560      |                                  |                                         |
| Blondeau     | Olivier       | Infrastructures technologiques Québec                        | Vice-président de l'exploitation des infrastructures technologiques et des plateformes logicielles | 176 969      |                                  | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |

| Nom            | Prénom            | Ministères / Organismes                                                              | Titre du poste                                                                            | Salaire (\$) | Indemnités                                                 | Allocations <sup>11</sup>               |
|----------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Demers         | Michèle           | Infrastructures technologiques Québec                                                | Vice-présidente à la gouvernance, à la performance et aux services à la gestion           | 157 508      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Martin         | Jean-Denis        | Infrastructures technologiques Québec                                                | Vice-président aux projets de transformation numérique                                    | 160 247      |                                                            | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Rochette       | Guy               | Infrastructures technologiques Québec                                                | Président-directeur général                                                               | 210 212      |                                                            | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| Simard         | Benoît            | Infrastructures technologiques Québec                                                | Vice-président des produits SAGIR                                                         | 196 247      |                                                            | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| La Couture     | Mélanie           | Institut de cardiologie de Montréal                                                  | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale                      | 247 526      |                                                            | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| Florea         | Daniel Lucian     | Institut de la statistique du Québec                                                 | Directeur général                                                                         | 197 303      |                                                            | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Frulla         | Liza              | Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec                                       | Membre du conseil d'administration et directrice générale                                 | 197 303      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle                                 | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Boily          | Manon             | Institut national de psychiatrie légale Philippe-Pinel                               | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale                      | 224 760      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Damestoy       | Nicole            | Institut national de santé publique du Québec                                        | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale                      | 285 638      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle                                 | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Pressé         | Jean-François     | Institut national des mines                                                          | Membre du conseil d'administration et président-directeur général                         | 157 410      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Boileau        | Luc               | Institut national d'excellence en santé et en services sociaux                       | Membre du conseil d'administration et président-directeur général                         | 285 638      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle                                 | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Bouchard       | Denis             | Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec - Université Laval | Membre du conseil d'administration et président-directeur général                         | 247 526      |                                                            | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| Roussin-Collin | Isabelle          | Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec - Université Laval | Présidente-directrice générale adjointe                                                   | 180 889      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| LeBlanc        | Guy               | Investissement Québec                                                                | Membre du conseil d'administration et président-directeur général                         | 500 000      |                                                            |                                         |
| Caron          | Yvon              | La Financière agricole du Québec                                                     | Vice-président aux services administratifs                                                | 151 797      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Desrosiers     | Ernest            | La Financière agricole du Québec                                                     | Membre du conseil d'administration et président-directeur général                         | 210 212      |                                                            | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| Houle          | André             | La Financière agricole du Québec                                                     | Vice-président aux assurances et à la protection du revenu                                | 157 508      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Laroche        | Richard           | La Financière agricole du Québec                                                     | Vice-président à la clientèle                                                             | 169 910      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Picard         | André             | La Financière agricole du Québec                                                     | Vice-président au financement                                                             | 169 910      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Chamberland    | Louise            | Ministère de la Culture et des Communications                                        | Sous-ministre adjointe responsable du Secrétariat à la promotion de la culture québécoise | 166 750      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Malack         | Dominique-Valérie | Ministère de la Culture et des Communications                                        | Sous-ministre adjointe au développement culturel et du patrimoine                         | 169 910      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Morissette     | Ian               | Ministère de la Culture et des Communications                                        | Sous-ministre adjoint aux politiques et aux sociétés d'État                               | 169 910      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Verge          | Nathalie          | Ministère de la Culture et des Communications                                        | Sous-ministre                                                                             | 210 212      | Automobile: 610 \$ Mensuelle<br>Séjour: 1 225 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Blackburn      | Julie             | Ministère de la Famille                                                              | Sous-ministre                                                                             | 217 033      | Automobile: 610 \$ Mensuelle                               | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |

| Nom         | Prénom          | Ministères / Organismes                       | Titre du poste                                                                                                                                                           | Salaire (\$) | Indemnités                   | Allocations <sup>11</sup>               |
|-------------|-----------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Dompierre   | France          | Ministère de la Famille                       | Sous-ministre adjointe Sous-ministériat des politiques - Familles et enfance                                                                                             | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Dubé        | Danielle        | Ministère de la Famille                       | Sous-ministre adjointe Sous-ministériat du soutien à la qualité des services de garde éducatifs à l'enfance                                                              | 174 523      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Toni        | Didier Lambert  | Ministère de la Famille                       | Sous-ministre adjoint Sous-ministériat des services à la clientèle et des relations avec les partenaires - Familles et enfance                                           | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Champagne   | Juliette        | Ministère de la Justice                       | Sous-ministre associée au Secrétariat à la promotion et à la valorisation de la langue française                                                                         | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Drouin      | Line            | Ministère de la Justice                       | Sous-ministre et sous-procureure générale                                                                                                                                | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Forgues     | Marjorie        | Ministère de la Justice                       | Sous-ministre associée des services de justice, des registres et de la transformation                                                                                    | 176 969      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Grenier     | Patrick Thierry | Ministère de la Justice                       | Sous-ministre associé aux orientations, à l'accès à la justice et à la performance                                                                                       | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Martel      | Mylène          | Ministère de la Justice                       | Sous-ministre associée aux services à l'organisation                                                                                                                     | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Paquette    | Yan             | Ministère de la Justice                       | Sous-ministre associé aux affaires juridiques                                                                                                                            | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Arruda      | Horacio         | Ministère de la Santé et des Services sociaux | Sous-ministre adjoint à la Direction générale de la santé publique (médecin spécialiste en santé communautaire) et directeur national de santé publique                  | 305 000      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Bédard      | Marie-Ève       | Ministère de la Santé et des Services sociaux | Sous-ministre adjointe à la Direction générale de la surveillance, de la planification, de la coordination, de la prévention et de la promotion en santé publique        | 175 773      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Bouchard    | Luc             | Ministère de la Santé et des Services sociaux | Sous-ministre associé à la Direction générale des technologies de l'information                                                                                          | 197 303      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Coubat      | Pierre-Albert   | Ministère de la Santé et des Services sociaux | Sous-ministre adjoint à la Direction générale du financement, de l'allocation des ressources et du budget                                                                | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Desbiens    | Luc             | Ministère de la Santé et des Services sociaux | Sous-ministre adjoint à la Direction générale des infrastructures, de la logistique, des équipements et de l'approvisionnement                                           | 195 974      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Desharnais  | Daniel          | Ministère de la Santé et des Services sociaux | Sous-ministre adjoint à la Direction générale de la coordination réseau et ministérielle et des affaires institutionnelles                                               | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Doyon       | Josée           | Ministère de la Santé et des Services sociaux | Sous-ministre adjointe de la gestion de la main-d'oeuvre                                                                                                                 | 176 969      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Kobrynsky   | Marc-Nicolas    | Ministère de la Santé et des Services sociaux | Sous-ministre adjoint à la Direction générale de la planification stratégique et de la performance                                                                       | 164 991      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Lehouillier | Vincent         | Ministère de la Santé et des Services sociaux | Sous-ministre associé à la Direction générale des ressources humaines et de la rémunération                                                                              | 207 168      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Lemay       | Catherine       | Ministère de la Santé et des Services sociaux | Sous-ministre adjointe à la Direction générale du développement, du bien-être et de la protection de la jeunesse et directrice nationale de la protection de la jeunesse | 230 192      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Maitre      | Jean            | Ministère de la Santé et des Services sociaux | Sous-ministre adjoint à la Direction générale des projets spéciaux                                                                                                       | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Maltais     | Chantal         | Ministère de la Santé et des Services sociaux | Sous-ministre adjointe à la Direction générale des programmes dédiés aux personnes, aux familles et aux communautés                                                      | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Opatrny     | Lucie           | Ministère de la Santé et des Services sociaux | Sous-ministre adjointe à la Direction générale des affaires universitaires, médicales, infirmières et pharmaceutiques                                                    | 360 525      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Rosebush    | Natalie         | Ministère de la Santé et des Services sociaux | Sous-ministre adjointe aux aînés et aux proches aidants                                                                                                                  | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |



| Nom       | Prénom        | Ministères / Organismes                                        | Titre du poste                                                                                         | Salaire (\$) | Indemnités                   | Allocations <sup>11</sup>               |
|-----------|---------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Savoie    | Dominique     | Ministère de la Santé et des Services sociaux                  | Sous-ministre                                                                                          | 276 109      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Beaudry   | Catherine     | Ministère de la Sécurité publique                              | Sous-ministre associée                                                                                 | 148 176      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Fortin    | Line          | Ministère de la Sécurité publique                              | Sous-ministre associée à la Direction générale des services correctionnels                             | 180 451      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Girard    | Lise          | Ministère de la Sécurité publique                              | Sous-ministre associée à la Direction générale des services à la gestion                               | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Morneau   | Louis         | Ministère de la Sécurité publique                              | Sous-ministre associé à la Direction générale des affaires policières                                  | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Pelletier | Brigitte      | Ministère de la Sécurité publique                              | Sous-ministre                                                                                          | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Petit     | Katia         | Ministère de la Sécurité publique                              | Sous-ministre associée à la Direction générale de la sécurité civile et de la sécurité incendie        | 178 158      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Rousseau  | Youri         | Ministère de la Sécurité publique                              | Sous-ministre associé chargé du Secrétariat à la Capitale-Nationale                                    | 149 091      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Barthe    | Christine     | Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation | Sous-ministre adjointe à la santé animale et à l'inspection des aliments                               | 178 406      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Dufresne  | René          | Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation | Sous-ministre                                                                                          | 223 118      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Leblanc   | Louise        | Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation | Sous-ministre adjointe à la formation bioalimentaire                                                   | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Masse     | Geneviève     | Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation | Sous-ministre adjointe au développement régional et au développement durable                           | 174 919      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Niang     | Abdoul Aziz   | Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation | Sous-ministre adjoint aux pêches et à l'aquaculture commerciales                                       | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Verret    | Bernard       | Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation | Sous-ministre adjoint à la transformation et aux politiques bioalimentaires                            | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Bahan     | David         | Ministère de l'Économie et de l'Innovation                     | Sous-ministre                                                                                          | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Gervais   | Mathieu       | Ministère de l'Économie et de l'Innovation                     | Sous-ministre adjoint à la science et à l'innovation                                                   | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Gignac    | Jonathan      | Ministère de l'Économie et de l'Innovation                     | Sous-ministre adjoint aux industries stratégiques et aux projets économiques majeurs                   | 210 212      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Limoges   | Mario Wilfrid | Ministère de l'Économie et de l'Innovation                     | Sous-ministre adjoint à l'entrepreneuriat, à la compétitivité des entreprises et des régions           | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Masse     | Richard       | Ministère de l'Économie et de l'Innovation                     | Sous-ministre adjoint aux politiques économiques et aux affaires extérieures                           | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Bergeron  | Éric          | Ministère de l'Éducation                                       | Sous-ministre adjoint au soutien aux réseaux et aux relations avec les partenaires                     | 192 588      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Breton    | Dominique     | Ministère de l'Éducation                                       | Sous-ministre adjointe au loisir et au sport                                                           | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Colpitts  | Steven        | Ministère de l'Éducation                                       | Sous-ministre adjoint au réseau éducatif anglophone, aux relations interculturelles et aux autochtones | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Ferembach | Catherine     | Ministère de l'Éducation                                       | Sous-ministre associée chargée du Secrétariat à la condition féminine                                  | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Lehoux    | Stéphane      | Ministère de l'Éducation                                       | Sous-ministre adjoint à la transformation numérique et aux ressources informationnelles                | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |

| Nom          | Prénom        | Ministères / Organismes                                                        | Titre du poste                                                                                              | Salaire (\$) | Indemnités                   | Allocations <sup>11</sup>               |
|--------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Lepage       | Josée         | Ministère de l'Éducation                                                       | Sous-ministre adjointe au soutien aux élèves, à la pédagogie et aux services à l'enseignement               | 159 679      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Mazellier    | Nicolas       | Ministère de l'Éducation                                                       | Sous-ministre adjoint à la prospective, aux statistiques et aux politiques                                  | 142 565      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Sans Cartier | Alain         | Ministère de l'Éducation                                                       | Sous-ministre                                                                                               | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Shaneen      | Maroun        | Ministère de l'Éducation                                                       | Sous-ministre adjoint à la gouvernance des infrastructures et des ressources                                | 196 247      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Asselin      | Luce          | Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles                            | Sous-ministre associée à l'Énergie                                                                          | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Camden       | Nathalie      | Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles                            | Sous-ministre associée aux Mines                                                                            | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Gaudreau     | Daniel A.     | Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles                            | Sous-ministre associé au Territoire                                                                         | 192 678      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Gélinas      | Johanne       | Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles                            | Sous-ministre associée à la transition énergétique                                                          | 210 212      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Lizotte      | Marie-Josée   | Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles                            | Sous-ministre                                                                                               | 217 033      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Bergeron     | Simon         | Ministère de l'Enseignement supérieur                                          | Sous-ministre adjoint au développement et au soutien des réseaux                                            | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Matte        | Bernard       | Ministère de l'Enseignement supérieur                                          | Sous-ministre                                                                                               | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Parenteau    | Nathalie      | Ministère de l'Enseignement supérieur                                          | Sous-ministre adjointe à la performance, au financement et au soutien à la gestion                          | 157 508      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Périgny      | Sylvain       | Ministère de l'Enseignement supérieur                                          | Sous-ministre adjoint à l'accessibilité aux études, aux infrastructures et aux ressources informationnelles | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Armanda      | Stéphane      | Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques | Sous-ministre adjoint aux services à la gestion                                                             | 161 595      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Bissonnette  | Jean          | Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques | Sous-ministre adjoint aux évaluations et aux autorisations environnementales                                | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Croteau      | Marc          | Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques | Sous-ministre                                                                                               | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Gibeault     | Jean-François | Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques | Sous-ministre adjoint à la lutte contre les changements climatiques                                         | 176 779      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Leduc        | Marc          | Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques | Sous-ministre adjoint à l'expertise et aux politiques de l'eau et de l'air                                  | 174 523      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Martin-Malus | Jacob         | Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques | Sous-ministre adjoint au développement durable et à la qualité de l'environnement                           | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Rousseau     | Michel        | Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques | Sous-ministre adjoint au contrôle environnemental et à la sécurité des barrages                             | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Dagenais     | Benoit        | Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration             | Sous-ministre                                                                                               | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Lajoie       | Geneviève     | Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration             | Sous-ministre adjointe à la planification, à la coordination stratégique et à la performance                | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Peate        | Owen-John     | Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration             | Sous-ministre adjoint à l'immigration et à la prospection                                                   | 166 935      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Baron        | Jessy         | Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation                          | Sous-ministre adjoint aux territoires et à la gouvernance des technologies de l'information                 | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |

| Nom        | Prénom    | Ministères / Organismes                                       | Titre du poste                                                                                                    | Salaire (\$) | Indemnités                   | Allocations <sup>11</sup>                                                                                                                                                                                   |
|------------|-----------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bouchard   | Stéphane  | Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation         | Sous-ministre adjoint à l'urbanisme et à l'aménagement du territoire                                              | 154 569      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Guay       | Frédéric  | Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation         | Sous-ministre                                                                                                     | 223 118      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Lecours    | Manon     | Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation         | Sous-ministre adjointe à la région métropolitaine                                                                 | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Marcoux    | Guylaine  | Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation         | Sous-ministre adjointe                                                                                            | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Paradis    | Nicolas   | Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation         | Sous-ministre adjoint aux politiques                                                                              | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Savoie     | Jocelyn   | Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation         | Sous-ministre adjoint aux infrastructures et aux finances municipales                                             | 174 523      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Bélanger   | Alain     | Ministère des Finances                                        | Sous-ministre adjoint au financement, à la gestion de la dette et aux opérations bancaires et financières         | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Cayouette  | Bertrand  | Ministère des Finances                                        | Sous-ministre adjoint aux politiques fiscales aux entreprises, au développement économique et aux sociétés d'État | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Côté       | Pierre    | Ministère des Finances                                        | Sous-ministre                                                                                                     | 276 109      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Gingras    | Julie     | Ministère des Finances                                        | Sous-ministre adjointe aux politiques aux particuliers et à l'économie                                            | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Grandisson | Marc      | Ministère des Finances                                        | Sous-ministre adjoint au droit fiscal, à l'optimisation des revenus et aux politiques locales et autochtones      | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Leclerc    | François  | Ministère des Finances                                        | Sous-ministre adjoint à la politique budgétaire                                                                   | 180 041      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Pageau     | Lucie     | Ministère des Finances                                        | Sous-ministre adjointe - Contrôleuse des finances                                                                 | 176 419      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Sirois     | Marc      | Ministère des Finances                                        | Sous-ministre associé aux politiques budgétaires et financières                                                   | 210 212      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Stevenson  | Eric      | Ministère des Finances                                        | Sous-ministre adjoint aux politiques relatives aux institutions financières et au droit corporatif                | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Gosselin   | Mario     | Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs                | Sous-ministre                                                                                                     | 223 118      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Pelletier  | Louis     | Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs                | Sous-ministre associé - Forestier en chef                                                                         | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Sénéchal   | Alain     | Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs                | Sous-ministre associé aux Forêts                                                                                  | 160 247      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Ste-Croix  | Lucie     | Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs                | Sous-ministre associée aux Opérations régionales                                                                  | 171 680      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |
| Allard     | Stéphanie | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Déléguée générale du Québec à Mexico                                                                              | 169 910      |                              | Autres allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et de poste difficile <sup>7</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 54 \$ |
| Barcelo    | Sylvie    | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Sous-ministre                                                                                                     | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle                                                                                                                                                                     |

| Nom        | Prénom         | Ministères / Organismes                                       | Titre du poste                                                                                                                                                      | Salaire (\$) | Indemnités                                                     | Allocations <sup>11</sup>                                                                                                                                                                                                                             |
|------------|----------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Boisvert   | Michèle        | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Déléguée générale du Québec à Paris                                                                                                                                 | 197 303      |                                                                | Autres allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 30 392 \$                                                |
| Bonsaint   | Michel         | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Représentant du Québec au sein de la Délégation permanente du Canada auprès de l'Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture, à Paris | 75 479       | Indemnité annuelle pour logement <sup>2 et 3</sup> : 70 443 \$ | Autres allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 11 725 \$                                                |
| Brulotte   | David          | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Délégué général du Québec à Tokyo                                                                                                                                   | 152 460      |                                                                | Autres allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> moins quote-part service de garde <sup>9</sup> assumée par le titulaire: 53 832 \$ |
| Côté       | Pierre Gabriel | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Délégué général du Québec à Londres                                                                                                                                 | 197 303      |                                                                | Autres allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 29 439 \$                                                |
| Dequenne   | Éric           | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Sous-ministre adjoint aux Relations économiques et interministérielles                                                                                              | 169 910      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle                                     | Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                                                                  |
| Deronzier  | Claire         | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Déléguée aux Affaires francophones et multilatérales à la Délégation générale du Québec à Paris                                                                     | 169 910      | Indemnité annuelle pour logement <sup>2 et 3</sup> : 91 074 \$ | Autres allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 29 619 \$                                                |
| Desgagné   | Pierre-Luc     | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Délégué général du Québec à Bruxelles                                                                                                                               | 197 303      |                                                                | Autres allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 17 713 \$                                                                          |
| Drainville | Hélène         | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Sous-ministre adjointe aux Relations Afrique, Francophonie et affaires multilatérales                                                                               | 169 910      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle                                     | Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                                                                  |
| Francoeur  | Marie-Claude   | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Déléguée du Québec à Boston                                                                                                                                         | 169 910      | Indemnité annuelle pour logement <sup>2 et 3</sup> : 98 448 \$ | Autres allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 28 936 \$                                                                          |
| Hébert     | Martine        | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Déléguée du Québec à Chicago                                                                                                                                        | 169 910      | Indemnité annuelle pour logement <sup>2 et 3</sup> : 74 547 \$ | Autres allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 2 347 \$                                                                           |

| Nom          | Prénom      | Ministères / Organismes                                       | Titre du poste                                                                                                                                                                                                          | Salaire (\$) | Indemnités                                                      | Allocations <sup>11</sup>                                                                                                                                                                                      |
|--------------|-------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Huneault     | Philippe P. | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Délégué du Québec à Los Angeles (chargée de représenter le Québec dans les États suivants : Alaska, Arizona, Californie, Colorado, Hawaï, Idaho, Montana, Nevada, Nouveau-Mexique, Oregon, Utah, Washington et Wyoming) | 169 910      | Indemnité annuelle pour logement <sup>2 et 3</sup> : 147 872 \$ | Autres allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et familiale <sup>8</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 5 023 \$          |
| Loubier      | Catherine   | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Déléguée générale du Québec à New York                                                                                                                                                                                  | 183 834      |                                                                 | Autres allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 33 686 \$                                   |
| Marquis      | Éric        | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Sous-ministre adjoint aux Relations bilatérales                                                                                                                                                                         | 169 910      |                                                                 | Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                           |
| Rody         | Elizabeth   | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Sous-ministre adjointe et Chef du Protocole                                                                                                                                                                             | 167 031      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle                                      | Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                           |
| Simeone      | Marianna    | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Déléguée du Québec à Rome                                                                                                                                                                                               | 150 821      | Indemnité annuelle pour logement <sup>2 et 3</sup> : 60 211 \$  | Autres allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 16 765 \$                                   |
| Touré        | Iya         | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Délégué général du Québec à Dakar                                                                                                                                                                                       | 175 156      |                                                                 | Autres allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> et de poste difficile <sup>7</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 3 570 \$ |
| Valentin     | Elisa       | Ministère des Relations internationales et de la Francophonie | Déléguée générale du Québec à Munich                                                                                                                                                                                    | 142 565      |                                                                 | Autres allocations: somme des allocations de fonction <sup>5</sup> , de vie chère <sup>6</sup> moins la quote-part logement <sup>4</sup> assumée par le titulaire: 11 701 \$                                   |
| Bouthillette | Frédérick   | Ministère des Transports                                      | Sous-ministre adjoint aux projets stratégiques de transport collectif et ferroviaire                                                                                                                                    | 197 303      |                                                                 | Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                           |
| Deschênes    | Stéphan     | Ministère des Transports                                      | Sous-ministre adjoint aux grands projets routiers et à la région métropolitaine de Montréal                                                                                                                             | 192 411      |                                                                 | Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                           |
| Dubé         | Patrick     | Ministère des Transports                                      | Sous-ministre                                                                                                                                                                                                           | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle                                    | Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle                                                                                                                                                                           |
| Ducharme     | Nikolas     | Ministère des Transports                                      | Sous-ministre adjoint aux services à la gestion                                                                                                                                                                         | 196 247      |                                                                 | Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                           |
| Fournier     | Marie-Josée | Ministère des Transports                                      | Sous-ministre adjointe à l'expertise contractuelle et immobilière                                                                                                                                                       | 172 963      |                                                                 | Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                           |
| Leclerc      | Anne-Marie  | Ministère des Transports                                      | Sous-ministre adjointe à l'ingénierie et aux infrastructures                                                                                                                                                            | 197 303      |                                                                 | Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                           |
| Mignault     | Isabelle    | Ministère des Transports                                      | Sous-ministre adjointe à la performance organisationnelle                                                                                                                                                               | 169 910      |                                                                 | Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                           |
| Raza         | Élaine      | Ministère des Transports                                      | Sous-ministre adjointe aux services gouvernementaux aérien, aéroportuaire et de l'équipement roulant                                                                                                                    | 169 910      |                                                                 | Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle                                                                                                                                                                           |

| Nom             | Prénom          | Ministères / Organismes       | Titre du poste                                                                                                                   | Salaire (\$) | Indemnités                                                 | Allocations <sup>11</sup>                                                      |
|-----------------|-----------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Séguin          | Jean            | Ministère des Transports      | Sous-ministre adjoint - Coordonnateur gouvernemental de la mise en oeuvre du plan des mesures d'atténuation du projet REM        | 202 312      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                        |
| Unterberg       | Jérôme          | Ministère des Transports      | Sous-ministre adjoint à l'électrification des transports, à la sécurité et à la mobilité                                         | 197 303      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                        |
| Villeneuve      | Jean            | Ministère des Transports      | Sous-ministre adjoint aux territoires                                                                                            | 197 303      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                        |
| Audin           | Thierry         | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire adjoint aux communications stratégiques gouvernementales                                                              | 169 910      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                        |
| Beaulieu        | Marie-Eve       | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire adjointe à l'éthique et aux emplois supérieurs                                                                        | 192 473      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                        |
| Brunelle        | Patrick         | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire adjoint aux affaires autochtones                                                                                      | 197 303      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                        |
| Charland        | Gilbert         | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire général associé chargé du Secrétariat du Québec aux relations canadiennes                                             | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle                               | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle                                        |
| Côté            | Martin-Philippe | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire général associé à l'accès à l'information et à la réforme des institutions démocratiques                              | 207 168      | Automobile: 610 \$ Mensuelle                               | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle                                        |
| Darveau         | François        | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire adjoint au Secrétariat du Conseil exécutif                                                                            | 169 910      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                        |
| De Bellefeuille | Josée           | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire générale associée et greffière adjointe chargée du Secrétariat à la législation et du Secrétariat du Conseil exécutif | 223 118      | Automobile: 610 \$ Mensuelle                               | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle                                        |
| Demers          | Robert          | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire adjoint à la communication gouvernementale                                                                            | 169 910      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                        |
| Dolbec          | Stéphane        | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire général associé du Comité ministériel des services aux citoyens                                                       | 196 246      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                        |
| Floch           | William         | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire adjoint aux relations avec les Québécois d'expression anglaise                                                        | 164 646      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle                                 | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                        |
| Genest-Boileau  | Ariel           | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire adjoint à la législation                                                                                              | 169 910      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                        |
| Grenier         | Benoît          | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire général associé aux emplois supérieurs                                                                                | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle<br>Séjour: 1 225 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle                                        |
| Houle           | Réjean          | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire adjoint à la jeunesse                                                                                                 | 169 910      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                        |
| Lahaie          | Patrick         | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire général associé chargé du Secrétariat aux affaires autochtones                                                        | 202 312      | Automobile: 610 \$ Mensuelle                               | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle                                        |
| Langelier       | Marie-Pier      | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire générale associée à la coordination des activités gouvernementales                                                    | 194 857      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                        |
| Lavoie          | Mario           | Ministère du Conseil exécutif | Chef de poste du Bureau du Québec à Ottawa                                                                                       | 169 910      |                                                            | Frais de fonction : 4 000 \$                                                   |
| Le Bouyonnec    | Stéphane        | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire général associé, Internet haute vitesse, Projets spéciaux de connectivité                                             | 197 303      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                        |
| Lefebvre        | Maud-Andrée     | Ministère du Conseil exécutif | Chef de poste du Bureau du Québec dans les Provinces atlantiques                                                                 | 133 422      | Indemnité annuelle pour logement <sup>2</sup> : 2 447 \$   | Frais de fonction : 4 000 \$<br>Allocation de fonction <sup>5</sup> : 9 633 \$ |
| Lessard         | Carl            | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire général associé responsable du Secrétariat aux priorités et aux projets stratégiques                                  | 223 118      | Automobile: 610 \$ Mensuelle                               | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle                                        |
| Léveillé        | Michel          | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire général associé à la communication gouvernementale                                                                    | 223 118      | Automobile: 610 \$ Mensuelle                               | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle                                        |
| Levesque        | Suzanne         | Ministère du Conseil exécutif | Secrétaire adjointe aux affaires intergouvernementales canadiennes                                                               | 169 910      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                        |

| Nom                | Prénom           | Ministères / Organismes                                       | Titre du poste                                                                                                                | Salaire (\$) | Indemnités                                                 | Allocations <sup>11</sup>                                                                                                             |
|--------------------|------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Madore             | Renée            | Ministère du Conseil exécutif                                 | Secrétaire adjointe à la francophonie canadienne, à la stratégie et à la diplomatie publique                                  | 197 303      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                               |
| Moisan             | Geneviève        | Ministère du Conseil exécutif                                 | Secrétaire générale associée au Comité ministériel de l'économie et de l'environnement                                        | 197 303      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                               |
| Ouellet            | Yves             | Ministère du Conseil exécutif                                 | Secrétaire général et greffier                                                                                                | 325 810      |                                                            | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle                                                                                               |
| Pellegrin          | Jean-Pierre      | Ministère du Conseil exécutif                                 | Secrétaire adjoint affecté auprès du secrétaire général associé responsable des priorités et des projets stratégiques         | 210 212      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                               |
| Pires              | Artur J.         | Ministère du Conseil exécutif                                 | Secrétaire adjoint aux affaires intergouvernementales canadiennes                                                             | 169 910      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                               |
| Robitaille         | Lucie            | Ministère du Conseil exécutif                                 | Secrétaire adjointe aux emplois supérieurs - Carrière et développement                                                        | 197 303      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                               |
| Tadros             | Catherine Dilley | Ministère du Conseil exécutif                                 | Chef de poste du Bureau du Québec à Toronto                                                                                   | 137 110      | Indemnité annuelle pour logement <sup>2</sup> : 115 039 \$ | Frais de fonction : 4 000 \$<br>Sommes des allocations de fonction <sup>5</sup> et de l'allocation familiale <sup>8</sup> : 36 579 \$ |
| Tremblay           | Nathalie         | Ministère du Conseil exécutif                                 | Secrétaire adjointe aux emplois supérieurs - Services conseils aux premiers dirigeants                                        | 177 755      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                               |
| Bouchard           | Guylaine         | Ministère du Tourisme                                         | Sous-ministre adjointe au soutien aux entreprises et aux clientèles                                                           | 197 303      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                               |
| Desbiens           | Christian        | Ministère du Tourisme                                         | Sous-ministre adjoint aux politiques et aux sociétés d'État                                                                   | 164 103      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                               |
| Laberge            | Annick           | Ministère du Tourisme                                         | Sous-ministre                                                                                                                 | 196 627      | Automobile: 610 \$ Mensuelle<br>Séjour: 1 225 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle                                                                                               |
| Arav               | Carole           | Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale | Sous-ministre                                                                                                                 | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle                               | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle                                                                                               |
| Bouchard           | Martin           | Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale | Sous-ministre adjoint aux services à la clientèle                                                                             | 197 303      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                               |
| Bouchard           | Serge            | Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale | Sous-ministre adjoint à la gouvernance et à la performance organisationnelle                                                  | 160 247      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                               |
| De Pokomandy-Morin | Caroline         | Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale | Sous-ministre adjointe aux partenariats de Services Québec                                                                    | 160 247      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                               |
| Drouin             | Caroline         | Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale | Sous-ministre adjointe aux services à la gestion et des ressources informationnelles                                          | 197 303      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                               |
| Gauthier           | Francis          | Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale | Sous-ministre adjoint à la solidarité sociale et à l'assurance parentale                                                      | 192 411      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                               |
| Racine             | Anne             | Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale | Sous-ministre adjointe au Travail                                                                                             | 195 974      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                               |
| Rioux              | Marie-Claude     | Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale | Sous-ministre adjointe des registres de l'État                                                                                | 197 303      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                               |
| Tremblay           | Roger            | Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale | Sous-ministre associé responsable d'Emploi-Québec et secrétaire général de la Commission des partenaires du marché du travail | 197 303      |                                                            | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle                                                                                               |
| Zeppetelli         | John             | Musée d'Art contemporain de Montréal                          | Membre du conseil d'administration et directeur général                                                                       | 197 303      |                                                            | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle                                                                                               |
| La Roche           | Stéphan          | Musée de la Civilisation                                      | Membre du conseil d'administration et président-directeur général                                                             | 197 303      |                                                            | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle                                                                                               |
| Murray             | Jean-Luc         | Musée national des beaux-arts du Québec                       | Membre du conseil d'administration et directeur général                                                                       | 187 823      |                                                            | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle                                                                                               |

| Nom       | Prénom        | Ministères / Organismes                               | Titre du poste                                                                | Salaire (\$) | Indemnités                   | Allocations <sup>11</sup>               |
|-----------|---------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Champoux  | Marie-Claude  | Office de la protection du consommateur               | Membre et présidente                                                          | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Théberge  | Marjorie      | Office de la protection du consommateur               | Membre et vice-présidente                                                     | 160 148      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Jean      | Daniel        | Office des personnes handicapées du Québec            | Membre du conseil d'administration et directeur général                       | 157 508      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Coulombe  | Marielle      | Office des professions du Québec                      | Membre et vice-présidente (professionnelle)                                   | 115 809      |                              | Frais de fonction:<br>1 610 \$ Annuelle |
| Legault   | Diane         | Office des professions du Québec                      | Membre et présidente (professionnelle)                                        | 169 910      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Bernard   | Jean-Stéphane | Office Québec-Monde pour la jeunesse                  | Membre du conseil d'administration et président-directeur général             | 223 118      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Galarneau | Ginette       | Office québécois de la langue française               | Membre et présidente-directrice générale                                      | 223 118      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Dussault  | Claude        | Protecteur du citoyen                                 | Vice-protecteur du citoyen - Services aux citoyens et aux usagers             | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Rinfret   | Marie         | Protecteur du citoyen                                 | Protectrice du citoyen                                                        | 210 212      |                              | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| Vallières | Hélène        | Protecteur du citoyen                                 | Vice-protectrice du citoyen - Affaires institutionnelles et prévention        | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Hillinger | Mélanie       | Régie de l'assurance maladie du Québec                | Vice-présidente à l'administration et au soutien à l'innovation               | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Lafleur   | Pierre        | Régie de l'assurance maladie du Québec                | Vice-président aux services aux personnes assurées                            | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Legault   | Marie-Pierre  | Régie de l'assurance maladie du Québec                | Vice-présidente à la rémunération des professionnels                          | 174 919      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 Annuelle    |
| Ségal     | Gaël          | Régie de l'assurance maladie du Québec                | Vice-président des technologies de l'information                              | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Thibault  | Marco         | Régie de l'assurance maladie du Québec                | Membre du conseil d'administration et président-directeur général             | 223 118      |                              | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Dumas     | Jocelin       | Régie de l'énergie                                    | Régisseur et président                                                        | 223 118      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Rozon     | Louise        | Régie de l'énergie                                    | Régisseuse et vice-présidente                                                 | 160 148      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Dolbec    | Denis         | Régie des alcools, des courses et des jeux            | Régisseur et président                                                        | 176 969      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Gagné     | Nathalie      | Régie des alcools, des courses et des jeux            | Régisseuse et vice-présidente au développement organisationnel et performance | 151 944      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Bergeron  | Gilles        | Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec | Régisseur et vice-président                                                   | 139 064      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Bureau    | Ginette       | Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec | Régisseuse et présidente                                                      | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Dionne    | France        | Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec | Régisseuse et vice-présidente                                                 | 160 148      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Rivet     | André         | Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec | Régisseur et vice-président                                                   | 160 148      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Beaudoin  | Michel        | Régie du bâtiment du Québec                           | Membre du conseil d'administration et président-directeur général             | 210 212      |                              | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |



| Nom         | Prénom          | Ministères / Organismes                                         | Titre du poste                                                                                                                                | Salaire (\$) | Indemnités                   | Allocations <sup>11</sup>               |
|-------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Garcia      | Silvia Cristina | Régie du bâtiment du Québec                                     | Vice-présidente à la réglementation et à l'innovation                                                                                         | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Paquet      | Jean-François   | Régie du bâtiment du Québec                                     | Vice-président responsable des enquêtes                                                                                                       | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Petit       | Stéphane        | Régie du bâtiment du Québec                                     | Vice-président aux relations avec la clientèle et opérations                                                                                  | 142 565      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Charbonneau | Daniel          | Retraite Québec                                                 | Vice-président aux services à l'organisation                                                                                                  | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Després     | Michel          | Retraite Québec                                                 | Membre du conseil d'administration et président-directeur général                                                                             | 230 091      |                              | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| LeBlanc     | Luc             | Retraite Québec                                                 | Vice-président aux technologies de l'information                                                                                              | 160 247      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Merizzi     | Isabelle        | Retraite Québec                                                 | Vice-présidente aux services à la clientèle                                                                                                   | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Montour     | Michel          | Retraite Québec                                                 | Vice-président aux politiques et aux programmes                                                                                               | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Quirion     | Rémi            | Scientifique en chef                                            | Scientifique en chef                                                                                                                          | 230 091      |                              | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Bernier     | Reno            | Secrétariat du Conseil du trésor                                | Secrétaire associé à la performance et à l'application de la Loi sur l'administration publique                                                | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Cantin      | Danièle         | Secrétariat du Conseil du trésor                                | Secrétaire associée aux politiques budgétaires et aux programmes                                                                              | 210 212      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Ducharme    | Éric            | Secrétariat du Conseil du trésor                                | Secrétaire                                                                                                                                    | 253 100      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Hubert      | Alexandre       | Secrétariat du Conseil du trésor                                | Secrétaire associé au personnel de la fonction publique et à la rémunération globale intersectorielle                                         | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Lapointe    | Édith           | Secrétariat du Conseil du trésor                                | Négociatrice en chef du gouvernement du Québec et secrétaire associée à la négociation, aux relations de travail et à la rémunération globale | 223 118      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Lavallée    | Marie-Claude    | Secrétariat du Conseil du trésor                                | Secrétaire associée aux infrastructures publiques                                                                                             | 195 974      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Noël        | Nathalie        | Secrétariat du Conseil du trésor                                | Secrétaire associée aux marchés publics                                                                                                       | 161 595      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Rodrigue    | Pierre E.       | Secrétariat du Conseil du trésor                                | Secrétaire associé et dirigeant principal de l'information                                                                                    | 207 168      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Tremblay    | Louis           | Secrétariat du Conseil du trésor                                | Secrétaire associé et greffier                                                                                                                | 183 644      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Coulombe    | Alain           | Société de développement de la Baie James                       | Membre du conseil d'administration et président-directeur général                                                                             | 153 654      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Lantagne    | Louise          | Société de développement des entreprises culturelles            | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale                                                                          | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Labrecque   | Michel          | Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique | Membre du conseil d'administration et président-directeur général                                                                             | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Desrochers  | Marie-Josée     | Société de la Place des Arts de Montréal                        | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale                                                                          | 168 731      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Tremblay    | Nathalie        | Société de l'assurance automobile du Québec                     | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale                                                                          | 230 091      |                              | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |
| Collin      | Marie           | Société de télédiffusion du Québec                              | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale                                                                          | 207 168      |                              | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |

| Nom               | Prénom         | Ministères / Organismes                              | Titre du poste                                                            | Salaire (\$) | Indemnités                   | Allocations <sup>11</sup>                |
|-------------------|----------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|------------------------------------------|
| Dagenais          | Catherine      | Société des alcools du Québec                        | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale      | 436 492      |                              |                                          |
| Caron             | Jacques        | Société des établissements de plein air du Québec    | Membre du conseil d'administration et président-directeur général         | 210 212      |                              | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle  |
| Lazarovitz-Roiter | Lynne          | Société des loteries du Québec                       | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale      | 437 424      |                              |                                          |
| Lafaut            | Stéphane       | Société des Traversiers du Québec                    | Membre du conseil d'administration et président-directeur général         | 210 212      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle  |
| Bernier           | Jean-Pascal    | Société d'habitation du Québec                       | Vice-président à l'amélioration et au développement de l'habitation       | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle  |
| Tanguay           | Ginette        | Société d'habitation du Québec                       | Vice-présidente à l'administration et à la planification                  | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle  |
| Bouchard          | P.-Michel      | Société du Centre des congrès de Québec              | Membre du conseil d'administration et président-directeur général         | 197 303      |                              |                                          |
| Morency           | Gaétan         | Société du Grand Théâtre de Québec                   | Membre du conseil d'administration et président-directeur général         | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle  |
| Mercure           | Robert Jacques | Société du Palais des congrès de Montréal            | Membre du conseil d'administration et président-directeur général         | 210 212      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   |                                          |
| Richard           | Maurice        | Société du parc industriel et portuaire de Bécancour | Président-directeur général                                               | 160 148      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle  |
| Beauchesne        | Patrick        | Société du Plan Nord                                 | Membre du conseil d'administration et président-directeur général         | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle  |
| Gagné             | Sonia          | Société québécoise de récupération et de recyclage   | Membre du conseil d'administration et présidente-directrice générale      | 169 910      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle  |
| Bérubé            | François       | Société québécoise des infrastructures               | Vice-président aux services à la gestion                                  | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle  |
| Bourgeois         | Caroline       | Société québécoise des infrastructures               | Vice-présidente à la gestion de projets Est du Québec                     | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle  |
| Couturier         | Chantal        | Société québécoise des infrastructures               | Vice-présidente à la gestion des espaces et aux transactions immobilières | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle  |
| Gauvin            | Louis-Paul     | Société québécoise des infrastructures               | Vice-président à l'exploitation des immeubles                             | 195 939      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle  |
| Lemarquis         | Dominic        | Société québécoise des infrastructures               | Vice-président à la gestion de projets Ouest du Québec                    | 178 196      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle  |
| Primeau           | Daniel         | Société québécoise des infrastructures               | Membre du conseil d'administration et président-directeur général         | 223 118      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction :<br>4 830 \$ Annuelle |
| Rhéaume           | Nathalie       | Société québécoise des infrastructures               | Vice-présidente à l'expertise et au soutien des projets                   | 178 149      |                              | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle  |
| Beausoleil        | Johanne        | Sûreté du Québec                                     | Directrice générale par intérim                                           | 145 022      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle  |
| Bélanger          | Patrick        | Sûreté du Québec                                     | Directeur général adjoint - Surveillance du territoire                    | 193 959      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle  |
| Goulet            | André          | Sûreté du Québec                                     | Directeur général adjoint - Grande fonction des enquêtes criminelles      | 193 999      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle  |
| Morency           | Yves           | Sûreté du Québec                                     | Directeur général adjoint exécutif                                        | 197 303      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle  |
| Smith             | Mario          | Sûreté du Québec                                     | Directeur général adjoint - Grande fonction de l'administration           | 193 959      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle  |
| Cristel           | Jean-Pierre    | Tribunal administratif des marchés financiers        | Membre et vice-président                                                  | 160 148      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle  |
| Martineau         | Nicole         | Tribunal administratif des marchés financiers        | Membre et présidente par intérim                                          | 160 148      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle  |

| Nom       | Prénom     | Ministères / Organismes                       | Titre du poste                                                                                                                                                                               | Salaire (\$) | Indemnités                   | Allocations <sup>11</sup>               |
|-----------|------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Turgeon   | Élyse      | Tribunal administratif des marchés financiers | Membre et vice-présidente                                                                                                                                                                    | 160 148      |                              | Frais de fonction:<br>2 070 \$ Annuelle |
| Forget    | Anne-Marie | Tribunal administratif du logement            | Membre et vice-présidente                                                                                                                                                                    | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Mailfait  | Anne       | Tribunal administratif du logement            | Membre et vice-présidente                                                                                                                                                                    | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Simard    | Patrick    | Tribunal administratif du logement            | Membre et président                                                                                                                                                                          | 197 303      | Séjour: 1 225 \$ Mensuelle   | Frais de fonction:<br>3 450 \$ Annuelle |
| Boulanger | Jacques    | Tribunal administratif du Québec              | Membre et vice-président (avocat/notaire - section des affaires sociales)                                                                                                                    | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Bourassa  | Sylvain    | Tribunal administratif du Québec              | Membre et président (avocat/notaire)                                                                                                                                                         | 193 379      |                              | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| Dulude    | Stéphan F. | Tribunal administratif du Québec              | Membre et vice-président (avocat/notaire - responsable de la section des affaires immobilières, de la section du territoire et de l'environnement et de la section des affaires économiques) | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Beaudin   | Annie      | Tribunal administratif du travail             | Membre et vice-présidente                                                                                                                                                                    | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Breton    | Gaëtan     | Tribunal administratif du travail             | Membre et vice-président                                                                                                                                                                     | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Mercure   | Francine   | Tribunal administratif du travail             | Membre et vice-présidente                                                                                                                                                                    | 169 910      |                              | Frais de fonction:<br>2 415 \$ Annuelle |
| Nadeau    | Lucie      | Tribunal administratif du travail             | Membre et présidente                                                                                                                                                                         | 199 984      |                              | Frais de fonction:<br>4 140 \$ Annuelle |
| Leclerc   | Guylaine   | Vérificateur général                          | Vérificatrice générale                                                                                                                                                                       | 230 091      | Automobile: 610 \$ Mensuelle | Frais de fonction:<br>4 830 \$ Annuelle |

- (1) Les représentants du Québec à l’étranger ont droit à différentes allocations et indemnités en cours d’affectation. La Directive concernant les indemnités et les allocations versées et les frais remboursables aux fonctionnaires affectés à l’extérieur du Québec, approuvée par le Conseil du trésor en juin 2015, encadre les modalités administrées par le ministère des Relations internationales et de la Francophonie.
- (2) Indemnité de logement : le logement peut être fourni au fonctionnaire. Le fonctionnaire assume et verse une quote-part de logement.
- (3) Les délégations générales du Québec sont munies de résidences officielles dont l'usage est multiple, c’est-à-dire qu’elles servent de lieu de résidence ainsi que d'espace d’accueil et de réception. Le ministère des Relations internationales et de la Francophonie assume les frais relatifs de celles-ci.
- (4) Quote-part de logement : la contribution du fonctionnaire au coût de location de son logement au lieu d'affectation. Celle-ci est déduite en vertu de l'annexe 6 de la Directive, soit un montant déterminé selon la taille du ménage et le traitement annuel du titulaire du poste.
- (5) Allocation de fonction (et de service à l’extérieur du Québec) : versée mensuellement au fonctionnaire pour couvrir des dépenses faites à titre privé directement liées à l’exercice de ses fonctions et qui ne sont pas remboursables autrement.
- (6) Allocation de vie chère : versée mensuellement au fonctionnaire en guise de compensation pour vivre ailleurs qu’au Canada.
- (7) Allocation poste difficile : versée au fonctionnaire qui occupe un poste dans une représentation où la situation politique, sociale, économique ou culturelle est considérée comme difficile ou lorsque les conditions de salubrité du lieu d’affectation l’exigent.
- (8) Allocation familiale: versée mensuellement au fonctionnaire, durant son affectation, en fonction de sa situation familiale dans son lieu d’affectation; elle est versée en vue d’aider le fonctionnaire à faire face aux dépenses des membres du ménage.
- (9) Quote-part pour frais de garde : la contribution du fonctionnaire au coût des services de garde pour un enfant d’âge préscolaire au lieu d'affectation ou au coût des services de garde en milieu scolaire pour un enfant d’âge scolaire au lieu d'affectation.
- (10) La variation des allocations et indemnités reçues par certains délégués ou délégués généraux, par rapport à l'exercice précédent, s'explique notamment par le fait que ces derniers sont entrés en fonction en cours d'année 2019-2020.
- (11) Frais de fonction: Le montant indiqué correspond au montant alloué entre le 1<sup>er</sup> avril d'une année et le 31 mars de l'année suivante et couvre les dépenses occasionnées par l'exercice des fonctions des titulaires d'emploi supérieur. Les dépenses réellement encourues par le titulaire d'un emploi supérieur sont diffusées par chaque ministère ou organisme dans le cadre de la reddition de compte trimestrielle effectuée en vertu du Règlement sur la diffusion de l’information et sur la protection des renseignements personnels.