

S'unir pour se donner un modèle de logement à but non lucratif accessible, stable et durable

Une présentation signée :

Alliance des corporations d'habitations abordables du territoire du Québec (ACHAT)

Confédération québécoise des coopératives d'habitation (CQCH)

Fédération de l'habitation coopérative du Québec (FHCQ)

Réseau québécois des OSBL d'habitation (RQOH)

Rendez-vous de l'habitation de la Société d'habitation du Québec (SHQ)

4 novembre 2025



Un contexte favorable

Face à la crise du logement qui sévit au Québec, nos quatre regroupements lancent un chantier collectif pour bâtir un modèle consolidé de logement à but non lucratif accessible, stable et durable.

Le Québec fait figure d'exception au Canada et dans le monde quant au nombre et à la taille des organismes gestionnaires de logements sociaux et communautaires :

- **Plus petits, et donc plus nombreux, ceux-ci se privent de la force créée par une mutualisation des ressources et des connaissances.**
- **Les capacités des plus petits organismes sont de plus en plus limitées.**
- **La gestion immobilière est de plus en plus complexe.**

C'est en complémentant nos forces qu'on pourra mieux répondre aux besoins de la population en habitation.



Une solution prometteuse

Face à l'ampleur du défi, il faut agir sur plusieurs plans :

- **Préserver, moderniser et transformer le parc existant;**
- **Soustraire des logements au marché spéculatif;**
- **Développer de nouveaux projets d'habitation.**

Un réseau en mouvement s'engage déjà sur la voie des fusions volontaires entre OBNL et entre coopératives d'habitation.

- **Si elles sont appuyées par des ressources et des mécanismes adaptés, ces démarches offrent une voie prometteuse pour renforcer la capacité d'action, assurer la relève et consolider la pérennité du secteur.**
- **Elles s'inscrivent dans un ensemble plus large de stratégies de consolidation, animées par une vision de transformation et de renforcement des capacités, où la mutualisation, les regroupements et les fusions deviennent des leviers d'un changement durable et structurant.**



Une demande du terrain

Une demande croissante de groupes souhaitant résoudre certains enjeux chroniques en augmentant leurs capacités, générant des « initiatives terrain ».

- **Parmi les leviers identifiés, les fusions volontaires entre OBNL et entre coopératives d'habitation se présentent comme une solution prometteuse pour renforcer la capacité des réseaux, qui compte plus de 2 500 organismes.**

Exemples de différentes initiatives démarrées sur le terrain depuis 2024 :

- **Table sur le financement du développement de logements communautaires et sociaux**
- **Table inter-tenure sur le maintien des actifs**
- **Table des partenaires de l'écosystème sur la formation et le développement de compétences.**



Nos contributions distinctives et complémentaires





FHCQ

FÉDÉRATION DE L'HABITATION
COOPÉRATIVE DU QUÉBEC

1. Qui sommes-nous?

2. Regard sur la France

3. Renforcement du réseau coopératif en habitation

- Défis de la démarche
- Projets pilotes
- Réflexion en cours



Portrait de la CQCH

- 8 fédérations régionales
- Près de 20 000 logements coopératifs membres sur l'ensemble du territoire



5 chantiers de développement

- Établir des collaborations intersectorielles
- Créer des idées innovantes de financement
- Mettre en place et soutenir des coopératives d'habitation développeuses
- Structurer le partage de ressources entre fédérations et entre coopératives
- Inculquer une culture de développement chez nos membres

Engagement des membres



Résolution – Assemblée générale

Participation des coopératives d'habitation au développement du parc immobilier coopératif du Québec.

Objectif

Consolidation, développement, professionnalisation

Qui sommes-nous?

Un réseau de 1250 OSBL et 8 fédérations régionales engagées pour un logement communautaire durable.

Nos membres

Des acteurs régionaux qui mutualisent, soutiennent et innovent pour pérenniser le parc communautaire.

Nos inspirations

Des modèles de gestions, de coopérations, de regroupement, de fusions, d'alliance pour bâtir un système d'habitation résilient, accessible et hors marché.

Nos engagements (2025–2050)

Préserver, consolider, développer et unir pour un Québec plus solidaire et durable.

Pilier d'un modèle renouvelé d'habitation à but non lucratif

32 membres réunis : Lieu d'échange, de concertation, de recherches spécialisées et de mutualisation :

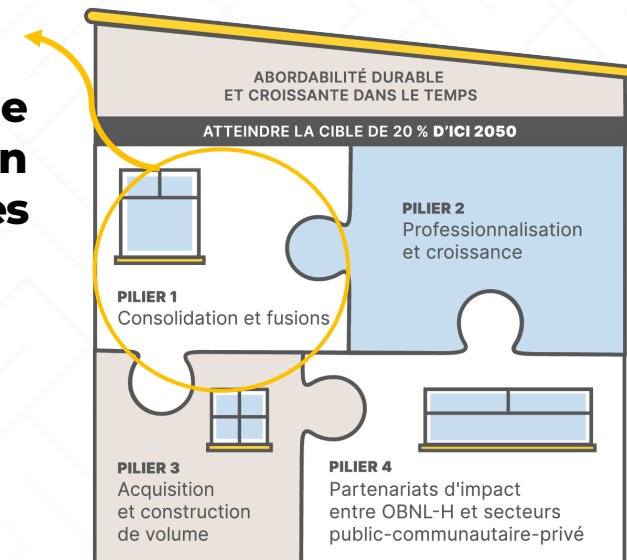
- **Soutenir le développement des capacités organisationnelles et financières**
- **Contribuer à développer/structurer un volume d'unités de logements à but non lucratif plus grand**
- **Partenaires dans l'élaboration des politiques publiques à tous les niveaux**

Solution en réponse aux enjeux répandus de relève et de redressement.

Se donner la masse critique nécessaire afin de déployer la bonne expertise au bon endroit, plutôt que de faire reposer la lourde gestion immobilière sur les épaules de bénévoles ou d'employés généralistes surchargés.

Avantages de la gestion efficiente et consolidée

- + accès au financement public et privé
- + de capacités de développement/redéveloppement
- + de services aux locataires



Comment : Accélérer. Professionnaliser. Autonomiser. Consolider.

Fournir les outils, les ressources et les incitatifs nécessaires pour que les organismes évoluent avec succès, en réponse aux besoins exprimés.

Une occasion de convergence

Une cible commune

La Démarche d'optimisation du réseau des coopératives d'habitation et du réseau des OBNL d'habitation de la Société d'habitation du Québec (SHQ) vise à :

- **Accélérer la structuration du secteur par une consolidation volontaire, progressive et accompagnée.**
- **Atteindre une masse critique pour mettre à profit l'expertise du secteur, alléger la charge sur les bénévoles et assurer la vitalité du changement.**

Les partenaires investis dans la démarche s'engagent à travailler de concert avec les organismes et celles de leurs réseaux respectifs pour :

- **Optimiser les structures organisationnelles, consolider et stabiliser la gouvernance**
- **Structurer les ressources et bonifier les outils**
- **Améliorer l'accessibilité aux logements sociaux et abordables**
- **Pérenniser les investissements gouvernementaux en habitation**



**Une cible ambitieuse et nécessaire :
Atteindre et maintenir un minimum de 20 % des
parts du marché locatif à l'abri de la spéculation.**





Nous sommes en marche... et vous ?

